



Det Kgl. Kunnskapsdepartement  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

v/ Kasper Aunan

Vår dato 14.07.2015  
Deres dato 26.06.2015  
Vår referanse IMØL  
Deres referanse 15/3111

## Høring om endring av modell for styring og ledelse med mer i universitets- og høyskoleloven

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) viser til høringsbrev av 26.06.2015 der Kunnskapsdepartementet ber om høringsuttalelser i forbindelse med endring av modell for styring og ledelse i universitets- og høyskolesektoren.

Vi vil støtte forslaget om at ansatt rektor og eksternt styreleder blir hovedmodellen for styring og ledelse ved universiteter og høyskoler. Vi mener at endringene som foreslås vil fremme god styring og ledelse.

Den nye hovedmodellen vil legge til rette for en bredere ledelsesrekruttering til universitetene og høyskolene, og styrke koblingen mellom akademia og samfunnet. Ny hovedmodell vil gjøre stillingen som rektor mer tilgjengelig enn i dag ved at flere kvalifiserte personer får reell mulighet til å tre inn i stillingen.

De store forsknings- og kunnskapsinstitusjonene spiller en svært viktig samfunnsrolle. Eksterne styrerepresentanter forsterker koblingen mellom akademia, næringslivet og samfunnet, og bidrar med kompetanse og impulser som gir fornyelse og strategisk nytenking. Styret har en viktig funksjon ved å kunne se institusjonen utenifra og i et større samfunnsmessig perspektiv.

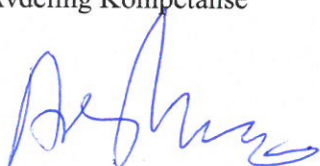
Departementet forslår å legge oppnevningmyndigheten av eksterne representanter til de statlige høyskolene hos departementet, istedenfor fylkeskommunene. NHO støtter forslaget. Hensynet til lik praksis og en samlet og helhetlig vurdering av styrets sammensetning, tilsier at departementet bør utpeke de eksterne styrerepresentantene ved de statlige høyskolene.

Departementet bør tillegge regionale hensyn vekt i den helhetlige vurderingen når man skal oppnevne eksterne styrerepresentanter. NHO er svært opptatt av at hvert universitet eller høyskole må spesialisere seg innen områder hvor institusjonen har særlige forutsetninger for å lykkes. Dette må skje i nært samspill med lokalt arbeids- og næringsliv.

NHO anbefaler å beholde dagens varaordning, og ikke å gå over til numerisk varaliste.

Kunnskapsdepartementet foreslår at godtgjørelse for styremedlemmene skal fastsettes av departementet. NHO mener det er rimelig at styrets honorar skal fastsettes av virksomhetenes eier, og støtter forslaget.

Med hilsen  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON  
Avdeling Kompetanse



Are Turmo  
Avdelingsdirektør