



# Fylkesmannen i Sør-Trøndelag

Postboks 4710 Sluppen, 7468 Trondheim

Sentralbord: 73 19 90 00

Besøksadresse: E. C. Dahls g. 10

10 SEP 2012

Saksbehandler

**Brit Skjelbred**

Fylkesmannen i Sør-Trøndelag

Innvalgstelefon

**73 19 91 60**

Vår dato

**07.09.2012**

Deres dato

**17.08.2012**

Vår ref. (bes oppgitt ved svar)

**2012/6652-008**

Deres ref.

Justis- og beredskapsdepartementet  
Postboks 8005 Dep  
0030 OSLO

## Høring - NOU 2012:14 rapport fra 22. juli kommisjonen

Deres oversendelse av 17.08.2012.

Fylkesmannen i Sør-Trøndelag har følgende merknader:

På bakgrunn av en grundig gjennomgang av alle forhold ved saken er kommisjonens hovedkonklusjon at ledere på alle nivåer i forvaltningen systematisk bør arbeide med å styrke sine egne og organisasjonenes grunnleggende holdninger og kultur knyttet til risikoerkjennelse, gjennomføringsevne, samhandling, IKT-utnyttelse og resultatorientert lederskap.

Kommisjonen slutter seg til samvirkeprinsippet som foreslås i Meld.St. 29 (2011-2012), og peker på Fylkesmannens samordningsfunksjon, særlig gjennom fylkesberedskapsrådet, som et viktig ledd for å oppnå samvirke både innen eget fylke og mellom sentrale og lokale myndigheter. Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap har pekt på Fylkesmannens samordning i kriser som en kritisk samfunnsfunksjon, og viktigheten av at Fylkesmannen er godt forberedt på å ivareta denne oppgaven. Fylkesmannen har også en sentral rolle i å påse at kommunene er godt rustet til å møte krisesituasjoner.

I Sør-Trøndelag har Fylkesmannen drevet et aktivt arbeid overfor kommunene, ikke minst med øvelser. Vi opplever at kommunene viser økende engasjement i arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap, og i reelle hendelser har kommunene vist seg handlekraftige og ryddige, på tross av de begrensede ressursene de har mulighet for å sette inn i arbeidet. Det vil imidlertid alltid være forbedringspotensiale, og Fylkesmannen arbeider tett med kommunene for å styrke punkter som måtte være svake, ikke minst gjennom tilsyn.

På regionalt nivå opprettholder fylkesmennene i Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag og Møre og Romsdal på frivillig basis tradisjonen med å avholde et årlig totalforsvarsmøte. Det er allmenn enighet om at et slikt forum er nyttig for å styrke samvirket mellom Forsvaret, nødetatene og Fylkesmannen i hele landsdelen, og utvikle rolleforståelse og handlekraft. Dette gir også en god bakgrunn for samhandlingen i fylkesberedskapsrådet.

Fylkesmannen er innstilt på å ta kommisjonens hovedkonklusjon til etterretning gjennom et å arbeide med holdninger og kultur knyttet til risikoerkjennelse,

	Embetsledelse og administrasjonsstab	Kommunal- og beredskapsavdeling	Oppvekst- og utdanningsavdeling	Sosial- og helseavdeling	Landbruk og bygdeutvikling	Miljøvern-avdeling
Telefon	73 19 90 00	73 19 90 00	73 19 90 00	73 19 90 00	73 19 90 00	73 19 90 00
Telefaks	73 19 91 01	73 19 91 01	73 19 93 51	73 19 93 01	73 19 91 01	73 19 91 01
E-post:	postmottak@fmst.no	Internett: www.fylkesmannen.no/st		Organisasjonsnummer: 974764350		

gjennomføringsevne, samhandling, IKT-utnyttelse og resultatorientert lederskap. Vi vil imidlertid peke på den mangfoldige og til tider svært detaljerte målstrukturen som er nedfelt i fylkesmennenes embetsoppdrag fra våre mange oppdragsdepartementer og -direktorater. Å skulle styre målrettet og med god gjennomføringsevne krever at gjennomførende ledd kan gjøre vurderinger av den aktuelle stedlige situasjonen, og tilpasse beslutningene til denne. For å kunne gjøre dette, må det foreligge et visst handlingsrom også på underliggende nivå. Fylkesmannen er opptatt av å arbeide aktivt for å nå sentrale mål, og mener dette best kan gjøres gjennom en oppdragsbasert ledelse med en enklere målstruktur og handlingsrom til å drive reelt samvirke.

Med hilsen

Brit Skjelbred (e.f.)  
ass. fylkesmann

*Dette dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen signatur.*