



**MidtTelemark**  
Bø, Nome, Sauherad

# Prosjekter og prosjektledelse

Fallgruver og suksesskriterier

-Hva skulle vi gjort annerledes?

# Forberedelse

- Forberede berørte parter i organisasjonen
- Motivasjon
- Prosjekttretthet



# Forankring

- Kommunestyret – formelt vedtak
- Nok informasjon til linjeorganisasjonen
- Rekruttere «riktige» prosjektdeltakere



# Involvering

- Bevisstgjøre prosjektdeltakerne på hvem de representerer
- Lage kriterier for deltakelse
- Involvere tillitsvalgte
- Frikjøpe deltakere vha skriftlige avtaler



# Gjennomføring

- Gjennomgå metodikk på oppstartsmøte
- Fokus på positiv stemning/atmosfære
  - Bevertning
  - Humor



# Tradisjoner/kultur

- Ulike kulturer krever ulik håndtering
  - Hva føler deltakerne seg komfortable med?
- Prosjekterfaring
  - Å nei, ikke enda et prosjekt!
  - Problemet løst: Vi har ansatt prosjektleder!



# Prosjektplan

- Hele prosjektgruppen deltar i utviklingen
- Et levende dokument
- Få med alle deler av planen (mål og ROS ++)
- Utvikling framfor forsvar av «ferdig» plan



# Hvordan sikre framdrift/resultat?

- Samarbeid med rådmann/styringsgruppe
- Trepertssamarbeidet
- Arbeidsgruppene's betydning
- Kommunenes ulike ressursituasjon





# Metodikk

- Eksempel: PLP-metoden  
(ProsjektLederProsessen)
  - Forstudie
  - Forprosjekt
  - Hovedprosjekt
- Klar rolle- og ansvarsfordeling

