

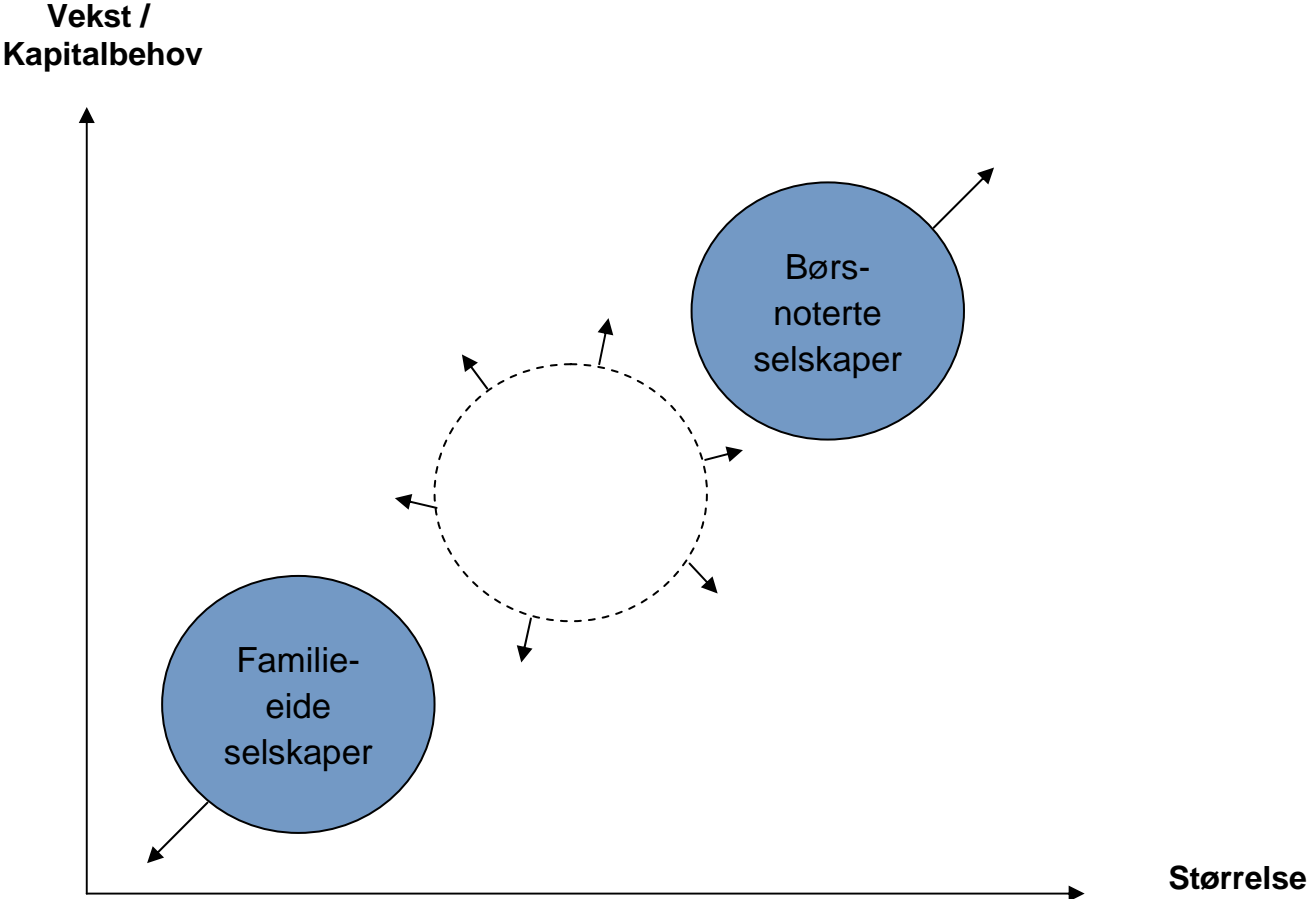
# Verdiskaping gjennom aktivt eierskap Private Equity-modellen



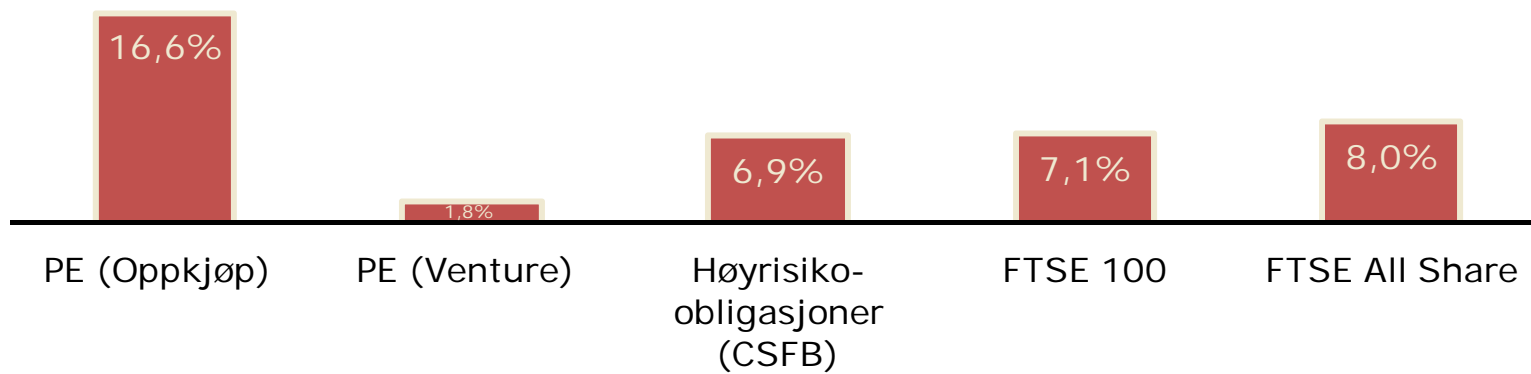
Deputy Chairman and Partner Kim Wahl,  
IK Investment Partners

Tirsdag 17. mars 2009 - Eierskapskonferansen 2009  
Nærings- og handelsdepartementet

# Private Equity – eierskap



# PE sammenlignet med andre investeringer



Net Internal Rate of Returns (IRR) and returns based on 10 year performance

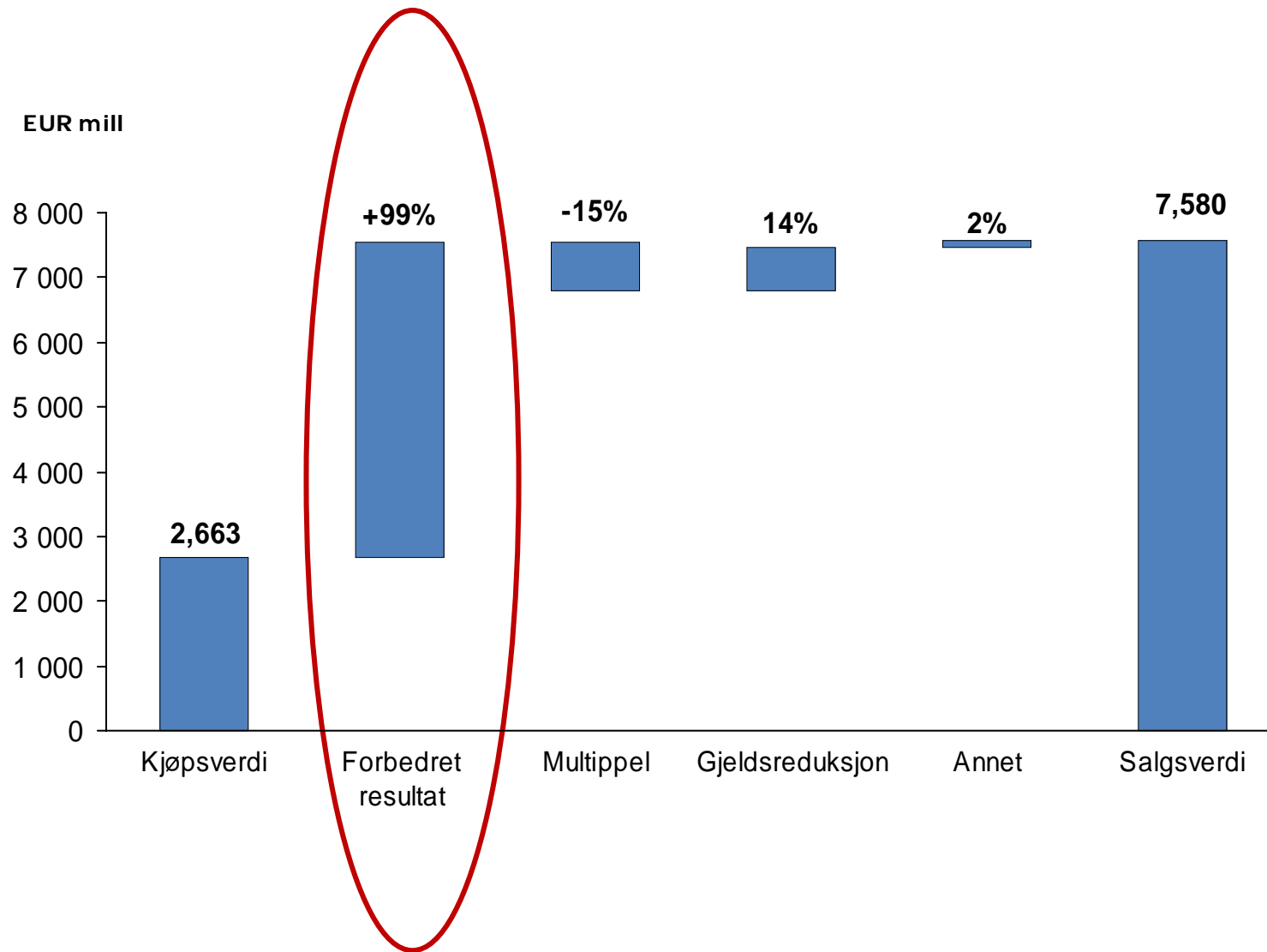
Source: Thomson Financial, Bloomberg. As of June 30 2007

© IK Investment Partners

# Fakta om PE-eide selskaper

- 2 prosentpoeng sterkere vekst i produktiviteten
- Deler mer av produktivetsgevinsten med de ansatte
- Flere oppkjøp og delsalg
- Sier opp flere og ansetter flere
- Flere patentsøknader
- Mer profesjonelt ledet
- Varige forbedringer også etter salg/børsnotering

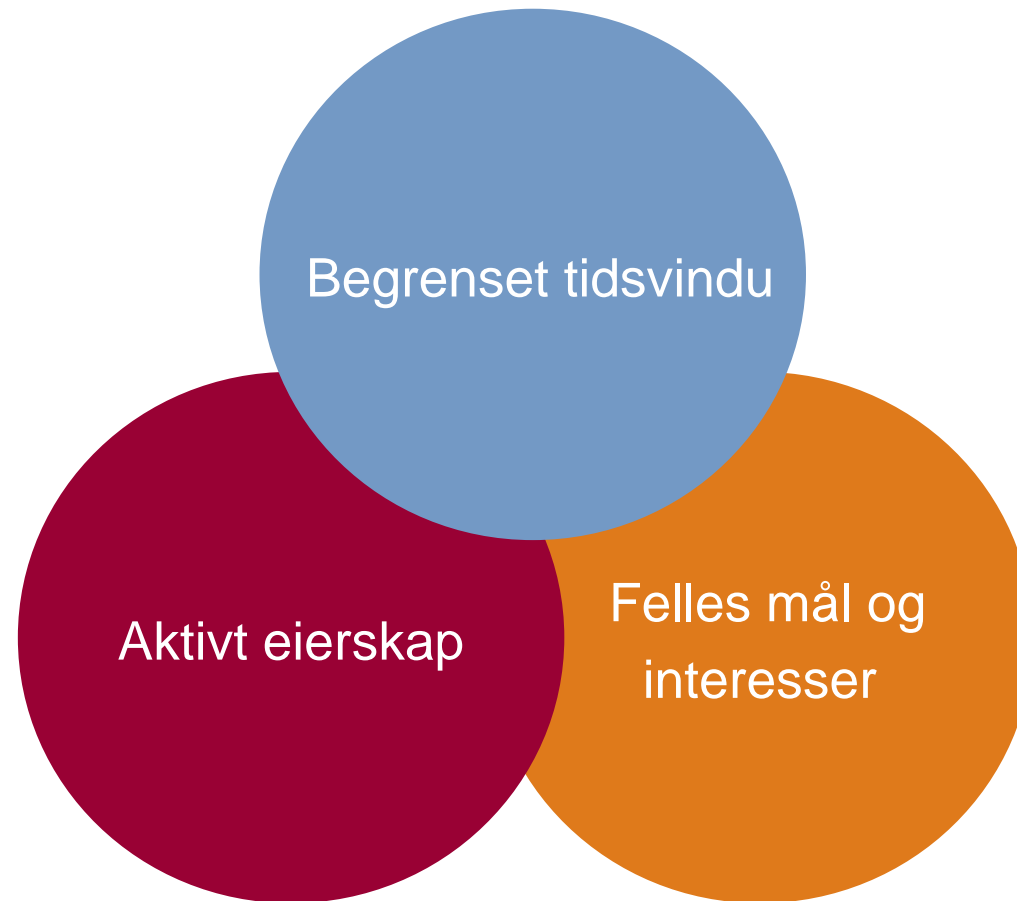
# Eksempel på verdiskaping fra et PE-selskap



# Typiske Private Equity-grep

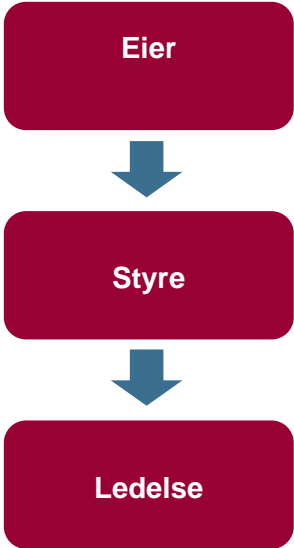
- 3-7 års horisont
- Strategisk reposisjonering
- Restrukturere bransjer
- Forbedre driften
- Tilleggsoppkjøp
- Salg av perifere aktiviteter
- Felles mål/interesser og gode incentiver
- Nedbetale gjeld
- **Engasjert eier**

# Suksessfaktorer i Private Equity

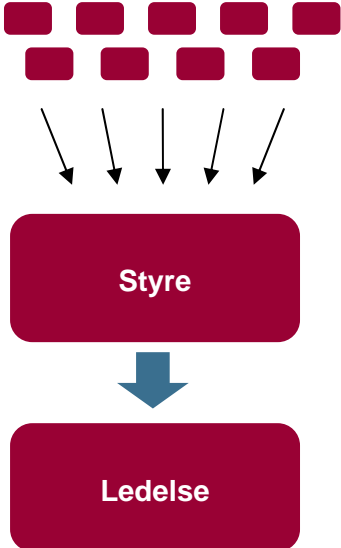


# Eierskap

## Private Equity



## Børsnoterte selskaper





# Finanskrisen

PE er en del av  
problemet

Tidligere statsminister i et EU-land, 2008

Det er mer  
sannsynlig at PE er  
en del av løsningen

Fremstående EU-byråkrat, 2009



