

Til øverste leder
i alle statlige virksomheter,
jf. vedlagte adresseliste

Deres referanse

Vår referanse
200501581

Dato
14. september 2005

Invitasjon til å delta i videreutvikling av lønns- og forhandlingssystemet i staten

Vi sender dette til deg fordi vi ønsker at du tar ansvaret for å gjennomføre en diskusjon i din virksomhet om lønns- og forhandlingssystemet i staten.

Lønns- og forhandlingssystemet i staten fikk sin nåværende form på begynnelsen av 1990-tallet. De siste 15 årene har rammebetingelsene for statlige virksomheter blitt vesentlig endret. Kravene til effektiv drift er økt og det er større fokus på oppnådde resultater og brukerorientering. Styringssystemene er tilpasset resultatkravene ved at en rekke økonomiske og administrative fullmakter er delegert. I samme periode er arbeidsstokkens kompetanse økt vesentlig og endrede arbeidsformer er tatt i bruk.

Foran tariffoppgjørene har vi fått tilbakemeldinger fra departementene og en del etater om aktuelle endringer i lønns- og forhandlingssystemet. Disse har imidlertid omhandlet forbedringer av det etablerte systemet, eksempelvis justeringer av lønnsplaner, innplassering av stillinger etc. I juni 2005 arrangerte departementet to seminarer der representanter for enkelte statlige virksomheter diskuterte viktige utfordringer for lønns- og personalpolitikken. Tema for seminarene var blant annet om dagens lønns- og forhandlingssystem hindrer etatene i å nå sine mål, hva som kan gjøres for å få bedre kobling mellom styringssystemene og belønningssystemene, etatenes handlingsrom og behovet for utvikling av lønns- og forhandlingssystemet. Vi fikk en rekke nyttige innspill fra de virksomhetene som deltok på seminarene.

Etter vår vurdering er statens lønns- og forhandlingssystem nå modent for en revisjon.

Som et viktig grunnlag for denne revisjonen ønsker vi *en diskusjon i alle statlige virksomheter om hvordan lønns- og forhandlingssystemet bør utvikles.*

Postadresse
Postboks 8004 Dep.

Kontoradresse
Akersgt. 59

Telefon
22 24 48 01

Telefaks
22 24 27 13

Saksbehandler
Jon Blaalid

0030 Oslo

Org no.
972 417 785

Vi ber deg derfor ta initiativ til å gjennomføre en diskusjon om fremtidens lønns- og forhandlingssystem. Vi vedlegger et hefte med beskrivelser og noen spørsmål som kan være et utgangspunkt for diskusjonen. Heftet er ikke ment å gi en uttømmende beskrivelse av alle problemstillinger, og andre momenter kan gjerne tas med i diskusjonen. Den enkelte virksomhet må naturligvis selv velge egnet form på diskusjonsopplegget. Vi ser imidlertid for oss at i alle fall ledergruppene involveres og at problemstillingene også diskuteres med de tillitsvalgte og øvrige ansatte. For de etater som har et ytre apparat med egne forhandlingssteder vil det være naturlig å involvere disse og andre enheter.

Vi vil svært gjerne ha tilbakemeldinger fra virksomhetene om hovedpunktene fra diskusjonen. Spesielt ber vi virksomhetene understreke de viktigste endringer som det er ønskelig å få gjennomført og begrunnelsen for dette. Vi har lagt ut diskusjonsheftet på www.odin.dep.no/mod/ under temaet ”Lønns- og personalpolitikk”, der vi også vil legge inn en oppsummering av tilbakemeldingene fra virksomhetene. Av hensyn til vårt videre arbeid med revisjon av lønns- og forhandlingssystemet ber vi om at tilbakemeldingene sendes oss fortløpende, og senest innen 16. januar 2006.

Vi håper diskusjonen blir nyttig for virksomhetene. Moderniseringsdepartementet vil legge stor vekt på de innspillene som kommer inn.

God debatt!

Med hilsen

Jørn Skille (e.f.)
statens personaldirektør

Per Kristian Knutsen
avdelingsdirektør

Flere diskusjonshefter (P-0922) kan bestilles fra:
Kopi- og distribusjonsservice
Postboks 8169 Dep., 0034 Oslo
E-post: publikasjonsbestilling@ft.dep.no
Telefaks: 22 24 27 86

Vedlegg:
Adresseliste og diskusjonshefte