

# Årsrapport 2025

Direktoratet for romvirksomhet

<b>1. Leders beretning</b> .....	<b>2</b>
<b>2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Årets aktiviteter og resultater</b> .....	<b>6</b>
<b>3.1. Mål og indikatorer</b> .....	<b>6</b>
3.1.1 Delmål 1 – Konkurransedyktig norsk romnæring i et internasjonalt marked .....	7
3.1.2 Delmål 2 – Romvirksomhet utnyttes for nyskaping og omstilling også utenfor romnæringen .....	9
3.1.3 Delmål 3 – Effektiv og sikker utnyttelse av romvirksomhet i offentlig forvaltning .....	11
3.1.4 Delmål 4 – Riktig og relevant kunnskap om bruken av romvirksomhet.....	14
<b>3.2. Øvrige forhold</b> .....	<b>17</b>
3.2.1 Grønn omstilling og bærekraft, samt arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.....	17
3.2.2 Mangfold og likestilling.....	17
3.2.3 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse.....	19
3.2.4 HMS og arbeidsmiljø.....	19
3.2.5 Konsulentbruk.....	20
3.2.6 Lærlinger .....	20
3.2.7 Desentralisert arbeid .....	20
<b>4. Styring og kontroll i virksomheten</b> .....	<b>21</b>
4.1. Overordnet vurdering av styring og kontroll .....	21
4.2. Risikovurdering.....	22
4.3. Sikkerhet og beredskap.....	26
<b>5. Vurdering av fremtidsutsikter</b> .....	<b>27</b>
<b>6. Regnskap pr. 31.12.2025</b> .....	<b>29</b>
<b>7. Rapportering på prosjektet Arctic Ocean Surveillance (AOS)</b> .....	<b>13</b>
7.1. Overordnet status og fremdrift .....	13
7.2. Prosjektets økonomi per 31. desember 2025 .....	16

## 1. Leders beretning

Endringer og omstillinger i romsektoren har fortsatt med uforminsket styrke gjennom 2025. Nye romkapasiteter for forsvars- og sikkerhetsanvendelser dominerer nå bildet, både i Europa og hos de store romnasjonene USA og Kina. Utvikling av sivil-militært samarbeid og «dual-use»-teknologi står sentralt.

EU har i denne sammenheng iverksatt utvikling av nye myndighetssystemer som Secure Connectivity (kommunikasjon), Earth Observation Governmental Service (jordobservasjon) og LEO PNT (satellittnavigasjon i lav jordbane), for å styrke europeisk egenevne. EU Competitiveness Fund og EU Space Act (ny romlov for EU) vil gi rammene for arbeidet. Europeisk romindustri utfordres fortsatt av lave volumer og trege beslutningsprosesser, og styrking av produksjonsevne og raskere prosesser vil være avgjørende for vellykket gjennomføring av de nye EU-programmene.

Norge har forhandlet ferdig en avtale med EU om deltakelse i Secure Connectivity, og signering er forventet i første kvartal 2026. Deltakelse i de andre komponentene forberedes.

Ved ministerrådskonferansen CM25 i november oppnådde European Space Agency (ESA) en betydelig finansiell styrking gjennom rekorddeklarasjoner på 22,1 mrd. euro for perioden 2026-2028. ESA søker gjennom dette også en rolle i utvikling av teknologi for sivil-militær anvendelse og samfunnssikkerhet, spesielt knyttet til EU-programmene. ESA er gjennom ESA-konvensjonen et sivilt organ, og engasjement innenfor denne type programmer krever fortsatt avklaringer.

En betydelig endret strategisk tilnærming til romsektoren fra den nye administrasjonen i USA skaper usikkerhet både internt i USA og hos deres partnere. Dette påvirker også ESAs ambisjoner, beskrevet i den nye ESA 2040 Strategy, og samarbeidet med USA.

Norge deklarerer ved CM25 midler som vil sikre fortsatt deltakelse i ESAs programmer på et godt nivå. Finansieringen av NORKAP (norsk program for romkapasiteter) over statsbudsjettet er et viktig supplement til ESA-midlene, og vil bidra til videre utvikling av romsektoren. Dette skal gjøres ved å innføre porteføljestyring, som skal tydeliggjøre både retning, mål og gjennomføring.

Tilgang til verdensrommet står sentralt i utviklingen av europeisk autonomi. Den vellykkete prøveoppskytingen fra Andøya i mars vekket derfor betydelig internasjonal interesse, og bekreftet at Norge ligger langt fremme i ambisjonen om å bli en aktør i et felleseuropeisk, kommersielt marked for oppskyting.

Endringen av navn fra Norsk Romsenter til Direktoratet for romvirksomhet fra 1. september er viktig for å tydeliggjøre statens rolle og ambisjoner i romsektoren. Romdirektoratet har ved oppdatering av hovedinstruksen også fått ansvar for å tilrettelegge for sivil-militære aktiviteter. En felles tilnærming mellom sivil og militær sektor vil kunne bidra til mer effektiv utnytting av nasjonale midler innen romsektoren. Samarbeidet med Forsvaret er i god utvikling gjennom samarbeidsprogrammet ASP – Arctic Surveillance Program.

Vi forbedrer fortsatt de administrative prosessene og har gjennomført en første evaluering av bruken av kunstig intelligens (KI). Avvik fra målene vurderes å være moderate og følges opp gjennom rettet innsats for å redusere risiko og oppnå forbedringer. Høsten 2025 ble det også gjennomført en ny medarbeiderundersøkelse, som vil legges til grunn for nødvendige forbedringstiltak.

Romdirektoratet oppfyller sitt oppdrag på en tilfredsstillende måte, og jobber systematisk med nasjonal koordinering på tvers av sektorer. Norge er en pålitelig bidragsyter i internasjonal romsektor, og våre nasjonale kapabiliteter og fortrinn representerer en reell verdi som må videreutvikles. En god balanse mellom deltakelse i de institusjonelle romprogrammene i ESA og EU, nasjonal egeevne og etablering av sterke bilaterale relasjoner vil være nøkkelen til fortsatt positiv utvikling av Norge som romnasjon.

15. mars 2026



Christian Hauglie-Hanssen

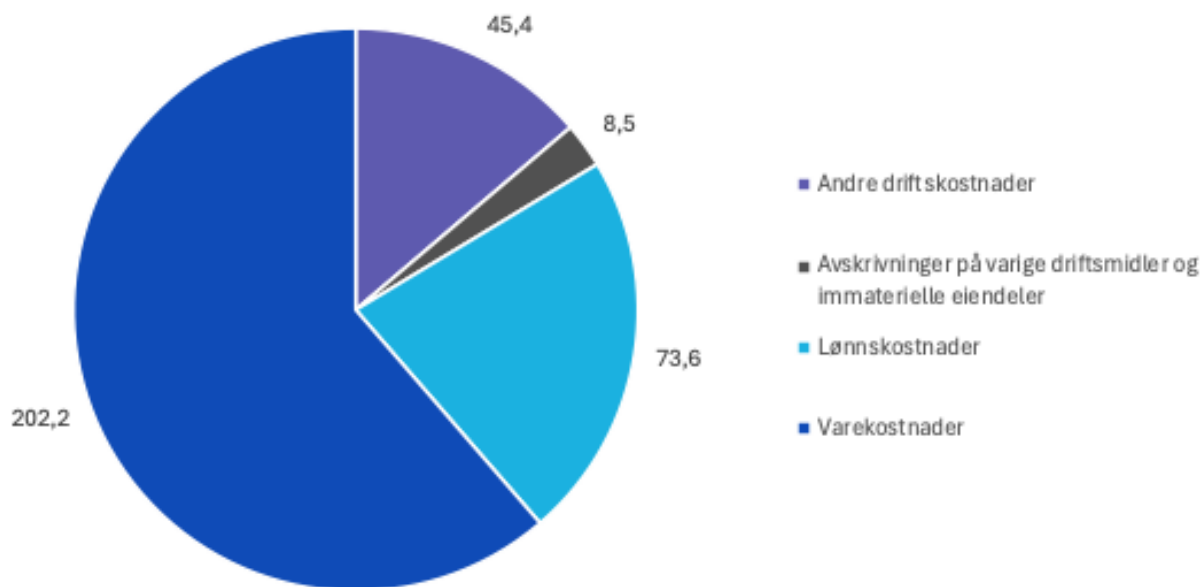
administrerende direktør

## 2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

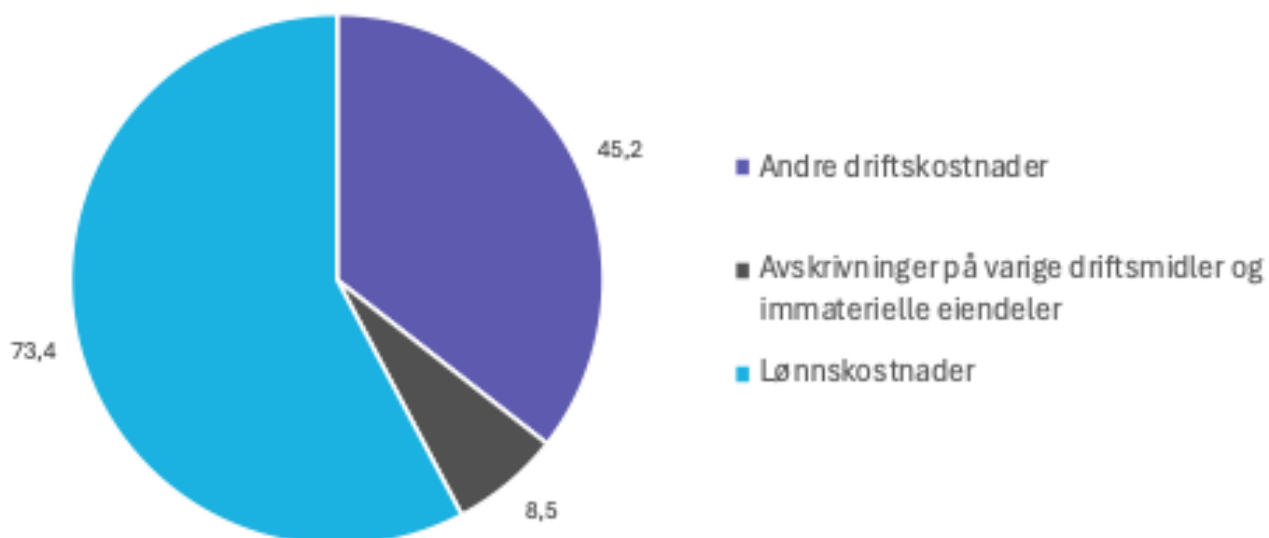
Hovedtall for virksomheten	31.12.25	31.12.24
Antall ansatte	50	52
<i>Elementer fra driftsregnskap (tall i mill. kroner)</i>		
Inntekt, driftsbevilgning fra Nærings- og fiskeridepartementet	102,6	99,0
Salgs- og leieinntekter	206,9	207,6
Lønn og sosiale kostnader	73,6	68,5
Varekostnader	202,2	204,7
Andre driftskostnader	45,4	29,0
Avskrivninger	8,5	15,1
Driftsresultat	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>

Tilskudd	2025	2024
Tilskudd, kontingent i ESA	286,5	267,3
Tilskudd, internasjonal romvirksomhet	469,6	501,4
Tilskudd, nasjonale følgemidler	19,9	23,1
Tilskudd, EUs romprogrammer	606,0	851,5
Tilskudd, nasjonal infrastruktur og tekniske aktiviteter	130,7	128,2

Totalt regnskap pr. 31.12.2025



Driftsregnskap post 50 pr. 31.12.2025



## 3. Årets aktiviteter og resultater

### 3.1. Mål og indikatorer

Romdirektoratet fikk i forbindelse med navnebyttet en revidert hovedinstruks fra Nærings- og fiskeridepartementet (NFD). Det nye hovedmålet er beskrevet på følgende måte: Romvirksomhet skal forbedre samfunnets evne til å løse relevante samfunns-utfordringer på en bærekraftig og sikker måte.











Når det gjelder den overordnede vurderingen av måloppnåelse viser vi til leders beretning over. I tabellen under har vi ved hjelp av fargesetting indikert status for de ulike målene. Fargesettingen vurderes ut ifra følgende kriterier:

**Grønn** – planlagte aktiviteter er iverksatt og følger fremdriftsplan. Det kan dokumenteres at målsettinger oppnås eller at forventede resultater oppnås innen rimelig tid.

**Gul** – fremdrift på beskrevne aktiviteter, men det er forsinkelser eller avvik ut over det man burde regne med. Det er iverksatt tiltak for å forbedre måloppnåelse.

**Rød** – Aktiviteter følger ikke forventet fremdrift, og det er vesentlige hindringer for måloppnåelse

Ytterligere beskrivelser følger i avsnittene under.

		31.12.2025	31.12.2024
<b>Hovedmål</b>	Viktige samfunnsutfordringer løses effektivt ved bruk av romvirksomhet		
<b>Delmål 1</b>	Konkurransedyktig norsk romnæring i et internasjonalt marked		
<b>Delmål 2</b>	Romvirksomhet utnyttes for nyskaping og omstilling også utenfor romnæringen		
<b>Delmål 3</b>	Effektiv og sikker utnyttelse av romvirksomhet i offentlig forvaltning		
<b>Delmål 4</b>	Riktig og relevant kunnskap om bruken av romvirksomhet		

### 3.1.1 Delmål 1 – Konkurransedyktig norsk romnæring i et internasjonalt marked

Norske aktører opprettholder posisjoner innenfor nedlesingstjenester og delsystemer til satellitter og raketter. Retursituasjonen i ESA har vært stabil gjennom året. Industriretur i de frivillige programmene hvor delegatene har størst påvirkning kan nå sies å være god. Effekten av gjennomførte returtiltak gjennom ESA fortsetter å virke.

Flere kontrakter for 27 Ariane-6 raketter ble signert med norsk industri sommeren 2025 (NAMMO og KDA). Totalt kontraktomfang vil kunne passere 700 mill. kroner for de europeiske rakettprogrammene den nærmeste treårs perioden.

Ariane-6 har hatt fire oppskytinger i 2025, mens Vega C har hatt tre oppskytinger. Alle oppskytingene er vellykkede kommersielle oppskytinger.

I mars 2025 utførte ISAR den første testoppskytingen fra Andøya. Oppskytingen ble avbrutt etter kort tid på grunn av feil, og raketten falt ned i sikkerhetssonen. Likevel ble denne første oppskytingen regnet som en suksess, og Andøya Spaceport beviste at det europeiske kontinentet har fått sin første romhavn der raketter kan skytes ut i bane rundt jorden. Våren 2025 signerte også Direktoratet for romvirksomhet oppskytingskontrakt med ISAR fra Andøya for de to norske maritime overvåkingssatellittene som bygges gjennom Arctic Ocean Surveillance prosjektet (AOS). Neste Isar-oppskyting fra Andøya er planlagt til mars 2026.

Norge har fortsatt god uttelling på kontrakter i EU-delen av Copernicus-programmet (92,3 mill. euro i kontrakter 2021-30.6.2025; to prosent georetur på romdel og seks prosent georetur på tjenester, som gjør Norge til sjettede største nasjon. Tall for siste halvår 2025 kommer i juni 2026).

Den norske romnæringen er etablert i det internasjonale markedet, og eksportandelen i norsk romsektor er høy. KSAT er fortsatt i en verdensledende posisjon på nedlesing av data fra polare satellitter.

Det er knyttet en del usikkerhet til i hvilken grad norske leverandører vil få leveranser til EUs kommende system for sikker kommunikasjon, IRIS<sup>2</sup>. Konsortiet SpaceRise undertegnet tidlig i 2025 en avtale med EU om medfinansiering og bygging av IRIS<sup>2</sup>, og det er pågående forhandlinger mellom konsortiet og mulige satellitleverandører om kontrakter. Her er norske bedrifter utelukket på grunn av manglende EU medlemskap, slik at en eventuell norsk industrideltakelse vil komme som

underleverandører. Det er dialog mellom norske leverandører og mulige hovedkontraktører.

Norsk industri vil fortsatt ha utfordringer knyttet til deltakelse i anbudprosesser mot EU. Dette skyldes at flere områder er definert som sikkerhetssensitive, og at det kreves særskilt godkjenning for at norske aktører får delta. I forbindelse med Secure Connectivity-programmet, er det fra EU-kommisjonen uttalt at det er svært få områder der Norge vil være ekskludert av sikkerhetshensyn. Så langt synes dette å stemme.

Norge har en underretur i ESAs programmer, men utviklingen i 2025 viser et stabilt nivå over ESA sitt minimumsnivå for industriretur.

Norske aktørers kontrakter med ESA skaper gjennom mersalg ringvirkninger og positive effekter ut over selve ESA-kontraktene. Ringvirkningsfaktoren for 2024 er beregnet til 3,5, og anses å være på et tilfredsstillende nivå. (2025 tall antas klart i mars 2026)

Samlet kontraktsbeløp for norske aktører i romdelen av Horisont 2020 og Horisont Europa i perioden 2013-2025 utgjorde 22,5 mill. euro, hvorav 7,5 mill. euro er tildelt under det nye Horisont Europa programmet. Dette er samme beløp som 2024 og skyldes forsinkelser i programmet ved implementering av ny EU kommisjon, og tiden det tar med nye utlysninger. Resultatene fra utlysningen i september 2025 vil bli offentliggjort første halvår 2026.

Returen i ESA sitt frivillige program trekkes dette året opp av romtransport, der Nammo sikret seg viktige utviklingskontrakter. For de obligatoriske programmene er returbildet drevet særlig av evnen til å vinne kontrakter i ESA sitt vitenskapsprogram.

Delmål 1 – indikatorer	31.12.2025	31.12.2024
<b>Returkoeffisient ESA obligatoriske programmer</b>	0.81	0.82
<b>Returkoeffisient ESA frivillige programmer</b>	0.99	0.97
<b>Returkoeffisient ESA alle programmer samlet</b>	0.94	0.93
<b>Ringvirkningsfaktor</b>	N/A	3.5

### **3.1.2 Delmål 2 – Romvirksomhet utnyttes for nyskaping og omstilling også utenfor romnæringen**

Det voksende innovasjonsøkosystemet i norsk romnæring bidrar til omstilling og nyskaping innenfor flere områder. I løpet av 2025 er 20 nyetablerte bedrifter aktive i inkubasjonsprogrammet for rombedrifter (ESA BIC). Innovasjonssenteret ESA Arctic Phi-Lab i Tromsø har gjennomført tre utlysninger og har nå fem nyskapende forskningsprosjekter. Disse initiativene skaper både nye innovative bedrifter og applikasjoner både i og utenfor romnæringen.

Årets utlysning av innovasjonsmidler viste at konkurransen om midlene har blitt tøffere, hvor under halvparten av søknadene ble innvilget. Det er en nedgang i innvilgede søknader fra 55 % i 2024 til 48 % i år. Det ble søkt tilskudd for om lag 50 mill. kroner, hvor 20,6 mill. kroner ble innvilget, herav 1,7 mill. kroner i ikke-anvendte midler fra 2024. Vi så flere nye aktører og små- og mellomstore bedrifter (SMB) blant årets søkere. Blant de som mottok Innovasjonstilskudd i 2025 var 85 % SMB, mot kun 48 % i 2024. Av tilskuddsmottagerne i 2025 var 20 % nye aktører.

Av de nyetablerte bedriftene som går gjennom inkubasjonsprogrammet til ESA BIC ser vi et mangfold av industrier og sektorer. De fleste bedriftene benytter satellittdata i sine løsninger, og flere av løsningene har en grønn innretning. Dette gjøres innenfor eksempelvis fiskeri- og havovervåking, noe som gir viktig innsikt i marine miljøer. Vi finner også bedrifter innen skogovervåking, drone-teknologi, shipping, materialvitenskap og kunstig intelligens (KI).

Det er nå totalt 20 bedrifter som er tatt opp i inkubasjonsprogrammet i den nye perioden (2024-2028) av ESA BIC. Disse bedriftene har til sammen 85 fulltidsansatte og har en samlet omsetning på 47 mill. kroner. Bedriftene har samlet hentet 17 mill. kroner i privat kapital, og fått bevilget 45 mill. kroner i tilskudd. I løpet av 2025 har ESA godkjent en kontraktendring som gir 900 000 euro mer til ESA BIC-programmet i Norge for perioden 2025-2028, hvorav 600 000 euro skal brukes til å støtte bedriftene.

Det er i 2025 tildelt 833,4 mill. kroner i ESA-kontrakter og 20,6 mill. kroner i Innovasjonstilskudd, totalt 854 mill. kroner. I 2024 ble det tildelt 667 mill. kroner i ESA-kontrakter og innovasjonstilskudd. Ni aktører fikk innvilget tilskudd eller ESA-kontrakter for første gang så langt i 2025.

ESA Arctic Phi-Lab i Tromsø er den andre Phi-Lab'en som er etablert, og er del av et europeisk nettverk. Like etter etablering gjennomførte konsortiet den første utlysningen høsten 2024. Det første prosjektet som ble tatt opp i Arctic Phi-Lab ble annonsert i februar 2025. Etter andre utlysning våren 2025 ble fire nye prosjekter tatt opp. Det er nå fem aktive innovasjonsprosjekter hos ESA Arctic Phi-Lab i Tromsø, som har fått i underkant av 1,8 mill. euro i finansiering fra ESA.

Vi ser også en vekst i medlemsmassen til den norske romklyngen, Norwegian Space Cluster, som nå har 53 medlemmer. Blant medlemmene finner vi både forskningsorganisasjoner, oppstartsbedrifter og utenlandske bedrifter som sikter mot å etablere seg i Norge eller som ønsker samarbeid med norsk romindustri. Klyngen arbeider også for norsk industri utenfor Norges grenser og arrangerte i 2025 stand for norske bedrifter på Space Tech Expo, en av de viktigste romindustrimessene i Europa. Klyngen har sikret finansiering fra Innovasjon Norges klyngeprogram frem til 2028.

Deltagelse i ESA-program, nasjonale initiativ som Arctic Phi-Lab og ESA BIC, og nasjonalt innovasjonstilskudd bidrar til nyskaping og omstilling både i og utenfor romnæringen. Flere av prosjektene har en grønn innretning og bidrar positivt til oppnåelse av FNs bærekraftsmål og nasjonale mål om bærekraftig omstilling og utslippsreduksjon.

Delmål 2 – indikatorer	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kontraktsvolum for ESA-kontrakter og Innovasjonstilskudd (MNOK)</b>	854	667
<b>Kontraktsvolum Innovasjonstilskudd (MNOK)</b>	21	28
<b>Andel kontrakter til små og mellomstore bedrifter av Innovasjonstilskudd (%)</b>	89 %	45 %
<b>Antall nye aktører med Innovasjonstilskudd- eller ESA-kontrakter</b>	9	10
<b>Kontraktsvolum for nye aktører (MNOK)</b>	36,5	13,5

### **3.1.3 Delmål 3 – Effektiv og sikker utnyttelse av romvirksomhet i offentlig forvaltning**

Det er økende erkjennelse av viktigheten og avhengigheten av rombaserte tjenester innen offentlig forvaltning. EU kommisjonen har presentert forslag til romsatsinger for neste finansielle periode hvor alle komponentene synes å være av interesse for Norge. Forslaget er til behandling i EUs Råd og Parlament. Nasjonale kapasiteter og tjenester vil være et vesentlig supplement til det vi vil få tilgang til gjennom EUs romaktiviteter.

Bruken av Copernicus-data er økende i offentlig forvaltning. Data fra Copernicus brukes nå operativt blant et bredt spekter av forvaltningsaktører, som for eksempel skogforvaltning, klimaovervåkning, overvåkning av vann- og luftkvalitet, varsling av sjøis og arealplanlegging. Å nå ut til nye aktører som tradisjonelt har benyttet seg av andre data enn satellittdata er ressurskrevende, men når man lykkes bidrar dette til lavere datakostander for samfunnet, effektivisering av datainnhenting, mer effektiv ressursbruk og økt sikkerhet. For perioden 2020 – 2025 er flere enn 100 aktivitetsavtaler signert med 30 ulike samarbeidsaktører.

Samarbeid mellom og på tvers av ulike samfunnssektorer er viktig. Direktoratet for romvirksomhet inngikk i 2025 en avtale med kommunesektorens interesseorganisasjon (KS). KS-prosjektet ser på bruk av satellittdata og tjenester for å bedre kunnskapsgrunnlaget i kommunal sektor innen miljøovervåking, beredskap og krisehåndtering. Det er forventet at KS-prosjektet i løpet av våren 2026 vil gi konkrete anbefalinger for hvordan kommuner og fylkeskommuner kan ta i bruk satellittdata. Med riktig bruk av satellittdata kan sektoren bedre følge utvikling i sentrale miljøparametere, vurdere effekten av tiltak og raskt få oversikt ved kritiske hendelser. På sikt er det forventet at satellittdata vil bidra til mer treffsikre tiltak, bedre ressursbruk og høyere kvalitet i de kommunale tjenestene.

En avtale er også signert med Norsk senter for utvekslingssamarbeid (Norec). De har myndighet til å evaluere alle aktiviteter som blir finansiert over det norske bistandsbudsjettet. Formålet med dette prosjektet er å undersøke potensialet for, og avgrensningene i, bruk av satellittdata i evalueringer utenfor de tradisjonelle sektorene skogbruk og jordbruk.

I løpet av året er det også inngått nye avtaler om utvikling av tjenester med en rekke andre offentlige aktører som Kartverket, Meteorologisk institutt, NIBIO og NVE.

Tilgang til radarbaserte overvåkningsdata fra Radarsat-2-satellitten er fortsatt viktig for offentlige brukere, med Forsvaret, Kystverket og Norsk Polarinstitutt som de største brukerne.

Utenriksdepartementet (UD), Forsvarsdepartementet (FD) og Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har våren 2025, med støtte fra Direktoratet for romvirksomhet, gjennomført formelle forhandlinger med EU-kommisjonen om deltagelse i GOVSATCOM og Secure Connectivity (SC). Forhandlingene er ferdigstilt, men formaliteter for å få avtalen til å samsvare med EØS-avtalen, samt nødvendige godkjenninger i Norge og EU gjenstår. Avtalen forventes å bli signert i løpet av mars 2026. Målet med deltagelsen er å dekke norske myndigheters brukerbehov for tilgang til sikre satellittkommunikasjonstjenester, både sivilt og militært. Dette inkluderer muligheter for samhandling med andre europeiske myndighetsaktører, samt å støtte norsk romindustri mulighet for leveranser av produkter og tjenester til programmene.

Direktoratet for romvirksomhet har gitt tilskudd til et studie- og testprosjekt hos Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB), som skal vurdere økt bruk av satellittkommunikasjon i norsk nødnett. Prosjektet ble avsluttet i 2025. Det forberedes et nytt prosjekt for sikker satellittkommunikasjon integrert i nytt 5G-basert nødnett fra 2030/31. Dette vil være et prosjekt med NKOM og deres samarbeidspartnere. Romdirektoratet og NKOM har i 2025 diskutert en ny flerårig intensjonsavtale for nye prosjektaktiviteter med mål om å styrke deres digitale kommunikasjon ved hjelp av satellittbaserte løsninger. Andre aktiviteter som muliggjøres gjennom deltagelse i GOVSATCOM/SC vurderes for andre sentrale etater og brukergrupper, der man også vil se på utnyttelsen av andre nasjonale kapasiteter, for eksempel Space Norway sine satellitter.

Bruk av rombaserte tjenester til posisjonsbestemmelse, navigasjon og fastsettelse av presis tid (PNT) er svært utbredt i samfunnet. Tjenestene fra det europeiske satellittnavigasjonssystemet Galileo har stabil og god ytelse og er nå det satellittnavigasjonssystemet som leverer best ytelse globalt. Satellittkonstellasjonen er nå komplett, men er ennå ikke erklært fullt operativt. Også den siste oppskytingen av Galileo-satellitter fra Kourou i Fransk Guyana i desember 2025 var vellykket. De to nye satellittene planlegges å bli satt i drift i april 2026.

European Geostationary Navigation Overlay System (EGNOS) har fått økt betydning for luftfarten i Norge, og Widerøe har besluttet at EGNOS blir deres hovednavigasjonssystem på kortbanenettet fremover. For å unngå driftsavbrudd på våre breddegrader vil fremtidige versjoner av EGNOS bli mer motstandsdyktige mot romværeffekter. Industrien er godt i gang med utrulling av en helt ny generasjon EGNOS som etter hvert også skal ta i bruk Galileo til luftfartsformål.

Forstyrrelser av satellittnavigasjonssignalene i luftrommet over Øst-Finnmark vedvarer. Det rapporteres også om en markant økning i antall jamme-/narrehendelser ellers i Europa, spesielt i landene som grenser mot Russland og Ukraina.

Jammetest på Andøya hadde i 2025 igjen rekordstor deltakelse med nær 350 påmeldte med over 115 virksomheter fra 30 land. Industri og akademia fra Japan, USA, Canada og Europa deltar. Nytt fra 2025 er at Avinor er med på arrangørsiden sammen med Direktoratet for romvirksomhet, Statens vegvesen, Nasjonal kommunikasjonsmyndighet, Kartverket og Justervesenet. Bruken av Post-74 midler til dette arrangementet bidrar til betydelig økt kunnskap og oppmerksomhet om sikkerhet og mer robuste PNT-systemer.

I Arctic Surveillance Program (ASP) har oppdraget fra NFD om satellittbasert overvåking vært en hovedaktivitet. Basert på kartlagte brukerbehov og markedsdialog er det foreslått en sivil-militær flerbruksløsning for satellittbasert maritim trafikkovervåking. Denne skal være under nasjonal kontroll og fungere i fred, krise og krig. Løsningen baserer seg hovedsakelig på tjeneste-/datakjøp fra norske aktører underlagt sikkerhetsloven. Behovet for sikkerhet og nasjonal kontroll setter krav til systemer godkjent av Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Sentralt styringsdokument (SSD) ble fremsendt departementene i 1. september 2025. Kvalitetssikring 2 av SSD (jf. statens prosjektmodell) ble igangsatt medio oktober og planlegges ferdigstilt i februar 2026.

Direktoratet for romvirksomhet har siden 2024 ivaretatt en midlertidig funksjon som nasjonal sivil enhet for romtrafikkovervåking (SER), samtidig som den permanente løsningen utredes. Oppdraget har vært å sikre ivaretagelse av internasjonale og nasjonale forventninger, krav og behov for overvåking av romrelaterte aktiviteter og hendelser. Oppdragets varighet er forlenget til utgangen av 2027, og det skal gjennomføres en evaluering av SER-funksjonen i 2026. Romdirektoratet inngikk i 2025 en avtale om samarbeid på romovervåkingsområdet med UK Space Agency. Romdirektoratet har igangsatt dialog med DSB, Kystverket og Luftfartstilsynet om varsling og håndtering av tilbakevendinger av romobjekter over norske

interesseområder. I tillegg utføres utviklingsarbeid for automatisert varsling og monitorering av eksterne datakilder til romtrafikkinformasjon.

### **3.1.4 Delmål 4 – Riktig og relevant kunnskap om bruken av romvirksomhet**

Strategisk kommunikasjon er et viktig verktøy for å formidle direktoratets rolle og nytten av romvirksomhet for nasjonen. 2025 har vært preget av å legge et nytt grunnlag for dette gjennom å skifte navn og utarbeide ny kommunikasjonsstrategi og ny visuell identitet.

I 2025 gjennomførte Norsk Romsenter en prosess som ledet fram til at etaten endret navn til Direktoratet for romvirksomhet 1. september. Det nye navnet synliggjør virksomhetens rolle og ansvar som forvalter av statens rompolitikk.

Norsk og internasjonal romsektor har endret seg mye siden Norsk Romsenter ble opprettet i 1987. Sektoren har vokst, det er blitt flere aktører, og Romsenteret har opplevd over tid at publikum har problemer med å koble navnet vårt med vårt virke.

Navnet Norsk Romsenter reflekterte ikke lenger organisasjonens oppdrag som statens strategiske, samordnende og utøvende organ for norsk romvirksomhet. 28. mars 2025 ble navnet Direktoratet for romvirksomhet vedtatt i Statsråd med målsetting om at «direktoratet skal ha eit namn som i større grad signaliserer deira rolle, og som reflekterer og signaliserer deira rolle, og som anerkjenner dei viktige oppgåvene dei har i utviklinga av norsk romverksemd.»

I forbindelse med navneendringen ble det utviklet en ny visuell identitet, med et nytt logosymbol inspirert av planetbaner og satellittobservasjoner med jorda i sentrum.

Ny visuell identitet inngår som en sentral del av direktoratets nye kommunikasjonsstrategi. I de neste årene vil direktoratets strategiske kommunikasjon dreie seg om å forankre det nye navnet, styrke kunnskapen om romvirksomhetens samfunnsnytte og skape økt engasjementet hos sentrale målgrupper for å nå direktoratets mål. Som element i strategien er det produsert en kort film som viser hvordan romteknologi bidrar på viktige samfunnsområder.

På Arctic Frontiers-konferansen i Tromsø sto Direktoratet for romvirksomhet og NFD bak et godt besøkt sidearrangement om kritisk rominfrastruktur i Arktis. I begynnelsen av april arrangerte Romdirektoratet og NFD et frokostseminar om romvirksomhet for forvaltning og etater. Romaktørene ble invitert til informasjonsmøte

om ASP som ble gjennomført sammen med rombedriftenes interesseorganisasjon NIFRO i juni.

Oppskytingen av NorSat-4 og signeringen av Artemis Accords ble fanget opp av internasjonale medier og fikk god spredning. ISARs testoppskyting i mars ble dekket bredt, og Direktoratet for romvirksomhet sin kontrakt med ISAR om oppskyting ble omtalt. Demonstrasjonssatellitten NorSat-TD genererte oppslag da den brant opp under en kontrollert tilbakevending etter to års virketid i rommet. Jannicke Mikkelsen fikk mye omtale som første norske kvinne i rommet da hun deltok på Fram 2-ferden med SpaceX i april.

I oktober publiserte NRK en oppfølger av “Norge i rødt, hvitt og grått.” Den første saken fikk stor oppmerksomhet i 2024 og omhandlet nedbygging av natur i Norge – basert på satellittbilder fra Copernicus-programmet. Artikkelen i 2025, «Europa fra grønt til grått,” vakte også oppsikt, og ble blant annet publisert i internasjonale medier som britiske The Guardian, franske LeMonde og tyske Die Zeit.

I 2025 var Direktoratet for romvirksomhet (og Norsk Romsenter før navnebyttet) kilde eller nevnt i 1065 medieomtaler, i 471 ulike medier. Over 170 av disse oppslagene var i internasjonale medier. NRK og TV2 er kanalene som oftest gir oss medieomtale, og nettmedier dominerer.

Norske medier dekker også mange romfartsnyheter fra NASA, SpaceX eller andre aktører der Romdirektoratet ikke er omtalt. I denne sammenhengen har romfart på en eller annen måte blitt omtalt 579 ganger i 2025 ifølge våre tall.

Våre nettsider [Romsenter.no/romdirektoratet.no](https://romsenter.no/romdirektoratet.no) publiserte 60 nyhetssaker i 2025. Brorparten er vinklet på norsk romvirksomhet, men det har også vært viktig å informere om internasjonal utvikling i sektoren, ikke minst gjennom ESA-samarbeidet. Nettsidene hadde en fin utvikling i fjor. Totalt hadde vi 36 000 unike besøk, opp 17% fra året før. Vi hadde 40 500 visninger, en oppgang på 13%. Antall unike brukere havnet på 19 850, en oppgang på 25% sammenlignet med 2024.

På sosiale medier er LinkedIn den viktigste kanalen for Romdirektoratet. Kanalen har hatt en rekkevidde på nesten 354 000 i perioden, og det er kommet til over 2000 nye følgere i løpet av året. På denne plattformen fungerer det godt å være tidlig ute med å informere om ulike aktiviteter som Romdirektoratet deltar på.

Her er en oversikt over tall fra direktoratets sosiale medier i perioden 1. januar – 31. desember.<sup>1</sup>

	<b>LinkedIn</b>	<b>Facebook</b>	<b>Instagram</b>
<b>Rekkevidde</b>	353 820	342 164	32 971
<b>Antall nye følgere</b>	2002	448	282
<b>Innholdssamhandlinger</b>	8028	7921	2556

<b>Delmål 4 – indikatorer</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Oppslag i norske medier med NRS som kilde</b>	1065	939
<b>Oppslag i norske medier om romvirksomhet (også der NRS ikke er kilde)</b>	1644	1133

<sup>1</sup> Datagrunnlaget er basert på organiskinnhold, og annonser er ikke tatt med.

## 3.2. Øvrige forhold

I det følgende vil vi rapportere på de forholdene som ikke er en del av målstrukturen til direktoratet, men som vi er pålagt å rapportere på.

### 3.2.1 Grønn omstilling og bærekraft, samt arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Direktoratet for romvirksomhet er sertifisert som Miljøfyrtårn. Som en del av denne sertifiseringen arbeides det med å identifisere risiko, sette mål og iverksette tiltak for reduksjon av klimagassutslipp. Vi har utarbeidet egen innkjøpspolicy og reisepolicy, som begge krever at det gjøres miljømessige vurderinger før innkjøp og reisebestilling blir gjort. Ved innkjøp følger vi statens standardavtaler for å sikre at vi motvirker arbeidslivskriminalitet og sosial dumping.

Direktoratet for romvirksomhet hadde i 2025 et estimert klimagassutslipp på totalt 123 tonn CO<sub>2</sub>, en nedgang på åtte prosent fra 2024. Flyreiser bidrar til størst klimagassutslipp og utgjør om lag 90 % av dette. Romvirksomheten foregår på en internasjonal arena, og en tidvis omfattende reisevirksomhet er nødvendig for å kunne oppfylle samfunnsoppdraget, men vi etterstreber en god balanse mellom reiser og digitale møter.

### 3.2.2 Mangfold og likestilling

Romdirektoratet er opptatt av likelønn mellom kvinner og menn og har de senere årene vektlagt dette i de lokale lønnsforhandlingene. Dette har gitt resultater. Økningen i kvinneandel har vært og er en målsetting for oss, og vi er i tilsettingsprosesser bevisst viktigheten av en jevn kjønnsfordeling. Ved nyansettelser oppfordres kvinner til å søke. Vi ser at det også i ledergruppen burde vært kvinner.

		Kjønnsbalanse			Kvinnerns lønn i % av menns
		Menn %	Kvinner %	Totalt (N)	
Totalt i virksomheten	2025	60	40	50	85
	2024	57	43	53	85
Direktør	2025	100	-	1	-
	2024	100	-	1	-
Avdelingsdirektør	2025	100	-	4	-
	2024	100	-	4	-
Seniorrådgiver/fagdirektør	2025	61	39	38	98
	2024	58	42	41	99
Rådgiver	2025	29	71	7	105
	2024	14	86	7	101

	Antall ansatte	Deltid		Midlertidig ansettelse		Foreldrepermisjon		Sykefravær i prosent	
		M %	K %	M %	K %	M %	K %	M%	K%
2025	50	0	0	13	5	15	27	0,5	4,7
2024	53	3	0	13	7	6	0	1,4	5,3

Kommentarer til tabellen:

- En seniorrådgiver har fra 1. august 2025 fungert som avdelingsdirektør. Vedkommende er beregnet inn i gruppen med seniorrådgivere.
- En seniorrådgiver er nasjonal ekspert for Norge i EU-kommisjonen, med varighet fem år. Vedkommende er tatt med i beregningen da hun lønnes av direktoratet.
- Seniorrådgiver og fagdirektør er slått sammen til en gruppe da alle er saksbehandlere med oppgaver på tilnærmet samme nivå.
- Midlertidig ansettelse er en aspirant, to vikarer, et engasjement og et åremål.
- Foreldrepermisjon menn/kvinner er beregnet ut fra samlet antall ansatte i direktoratet.
- Sykefravær i prosent er legemeldt sykefravær.

### **3.2.3 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse**

Romdirektoratet legger i hver ansettelse opp til at det skal være mulig for personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring å få jobb hos oss. Vi har ikke funnet aktuelle kandidater i søkermassen til våre ledige stillinger, men vi oppfordrer i alle våre utlysninger personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring til å søke stillinger hos oss.

### **3.2.4 HMS og arbeidsmiljø**

Sykefraværet i Romdirektoratet har tradisjonelt vært lavt. I 2025 hadde vi et totalt sykefravær på 3,8 %, som er på samme nivå som i 2024. På grunn av virksomhetens størrelse vil få sykemeldinger kunne gjøre store utslag. Sykefravær er en del av den faste internrapporteringen, og dersom det identifiseres behov for oppfølging vil dette bli fulgt opp. Arbeidsrelatert fravær vil få en egen oppfølging.

Samarbeidsutvalget (SU) behandler saker knyttet til hovedavtalen/-hovedtariffavtalen og arbeidsmiljø/HMS. SU har deltakelse fra ledelsen, tillitsvalgte og verneombud, og har hatt jevnlige møter gjennom året.

I 2025 gjennomførte vi en medarbeiderundersøkelse som kartlegger de ansattes oppfatning av arbeidsmiljøet, se kapittel 4.1 for en nærmere beskrivelse.

Romdirektoratet sin aktivitet har ingen direkte påvirkning på det ytre miljøet.

### **3.2.5 Konsulentbruk**

Romdirektoratet har i 2025 hatt kostnader på 312 000 kroner for kjøp av kommunikasjonstjenester i form av bistand til skriving av nyhetsartikler for publisering på våre nettsider. I tillegg er det, som del av arbeidet med ny kommunikasjonsstrategi, brukt 1,53 mill. kroner for bistand til å utarbeide ny visuell profil og lansering av nytt navn.

Utover dette har vi kjøpt konsulenttenester for 5,62 mill. kroner. De mest sentrale kjøpene i 2025 har vært bistand til prosjektfaglig støtte til ASP-forprosjekt og bistand til utredning av SER-funksjonen. Annet kjøp gjelder behov for faglig bistand på områder der Romdirektoratet selv ikke har kompetanse.

### **3.2.6 Lærlinger**

Romdirektoratet har vurdert muligheten for å ha lærlinger, men kommet til at virksomhetens egenart ikke gir rom for dette. Dette har også vært tema i styringsdialogen med departementet. Romdirektoratet har i flere år hatt en aspirantordning som innebærer at en nyutdannet gis ett års engasjement for å arbeide med en konkret utredning. Hensikten er å få utført avgrensede oppgaver i tråd med Direktoratets behov, og å gi aspirantene innsikt i norsk og internasjonal romvirksomhet, slik at de er bedre rustet for en karriere innenfor romområdet. Flere av nåværende ansatte har startet som aspiranter, og noen aspiranter har også fått stillinger i NFD og ESA.

### **3.2.7 Desentralisert arbeid**

Romdirektoratet fikk i 2025 ingen søknader om desentralisert arbeid. Alle ansatte har mulighet for hjemmekontor inntil to dager i uken, samt at enkelte allerede har fått innvilget ordninger med ytterligere utvidelse.

## 4. Styring og kontroll i virksomheten

### 4.1. Overordnet vurdering av styring og kontroll

Det jobbes kontinuerlig med videreutvikling av styring og kontroll i Direktoratet for romvirksomhet. Dette gjøres innenfor ulike områder og prosesser. Vi er bevisste på at vi hele tiden skal utvikle oss og ha en god virksomhetsstyring som sikrer hensiktsmessig og effektiv drift, med etterlevelse av pålagte krav. Vi mener at vi derfor kan konkludere med at vi i 2025 har hatt god styring og kontroll.

Romdirektoratet har i 2025 arbeidet med etablering av *Norsk program for romkapasiteter* (NORKAP). Dette arbeidet innebærer også at vi skal innføre porteføljestyring. Det er et omfattende arbeid å endre styringen, så det er viktig at vi tar dette steg for steg. Målet med arbeidet er å sikre en mer helhetlig styring, bedre beslutningsgrunnlag for strategiske beslutninger og prosesser som sikrer god internkontroll. Arbeidet vil også kunne medføre et behov for å vurdere de juridiske rammene for bruken av de midlene vi har til rådighet utover driftsbudsjettet vårt.

HR-området er svært sentralt for å tilrettelegge for og utvikle en hensiktsmessig og effektiv drift, i tråd med gjeldende krav og føringer. For å få et oppdatert kunnskapsgrunnlag om de ansattes opplevelse av arbeidshverdagen og arbeidsmiljøet, ble det høsten 2025 gjennomført en medarbeiderundersøkelse. Vi benyttet oss av undersøkelsen til statens arbeidsmiljøinstitutt (MUST), og fikk dermed sammenliknbare referansetall fra andre statlige virksomheter. Vi oppnådde en høy svarprosent, 90 %, og resultatene ga oss et godt grunnlag for å vite hvor vi bør konsentrere innsatsen framover. Arbeidet er forankret i ledergruppen og gjennomføres i tett dialog med de tillitsvalgte, og det er nedsatt en arbeidsgruppe som skal komme med sin anbefaling til konkrete tiltak.

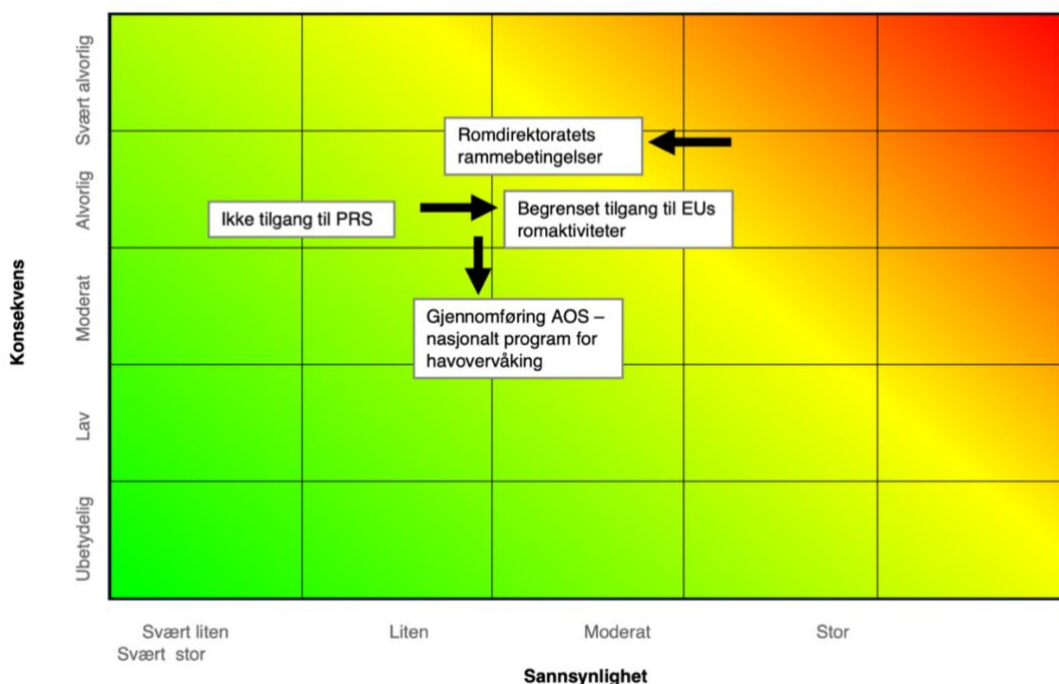
I løpet av 2025 ble det ansatt en ny informasjonsforvalter. Dette har bidratt til mer effektiv bruk av saksbehandlingssystemet og en mer bevisst tilnærming til hvordan vi jobber med og deler informasjon i direktoratet. Vi jobber kontinuerlig med å identifisere områder hvor kunstig intelligens (KI) kan tas i bruk, og informasjonsforvaltning er et svært aktuelt område for bruk av KI. Mot slutten av året ble det igangsatt et arbeid for å digitalisere de siste delene av det eksisterende

papirarkivet. Samlet bidrar dette til ytterligere forbedret styring og kontroll i virksomheten.

## 4.2. Risikovurdering

Direktoratet for romvirksomhet har gjennom året løpende oppfølging av risikoer som påvirker direktoratets måloppnåelse, samt at ledergruppen får rapportert regnskap mot budsjett og prognose. Videre rapporterer alle avdelinger på ABCD (Activities, Benefits, Concerns and to Do's), herunder jevnlig rapportering på saker som bekymrer avdelingslederne, risikoer og eventuelle behov for videre oppfølging eller håndtering. Dette er ofte risikoer av mer operasjonell art, og håndteringen medfører at de ikke ender opp i den overordnede risikomatrisen.

Risikomatrisen under viser de fire vesentligste risikoene vi mener vil kunne påvirke måloppnåelsen. De identifiserte risikoene ligger på, eller noe under, grensen til det som kan aksepteres, men det er identifisert tiltak for å redusere sannsynlighet og/eller konsekvens der Direktoratet for romvirksomhet har mulighet til å påvirke. Siden forrige rapportering på risiko (halvårsrapport 2025) er ingen risikoer tatt ut eller inn, men risikoene «Romdirektoratets rammebetingelser» har fått noe redusert sannsynlighet, «Begrenset tilgang til EUs romaktiviteter» har fått økt sannsynlighet og «Gjennomføring AOS» har fått en reduksjon i konsekvens.



## **Risiko 1 – Direktoratet for romvirksomhets rammebetingelser**

For at norsk romsektor skal være konkurransedyktig og ha mulighet til å utvikle seg må den ha stabile og forutsigbare rammer, og være sikret finansiering av sine utviklingsaktiviteter. Den er også avhengig av at Norge er en stabil og forutsigbar partner i de europeiske romprogrammene, der utviklingsprosjektene typisk går over 10-20 år. Budsjettprosessen med nytt satsingsforslag ved hver ny programperiode skaper usikkerhet rundt norsk deltakelse i de europeiske romprogrammene og er skadelig for norsk industris konkurranseposisjon. Dette gjør det vanskelig for norsk industri å satse langsiktig innenfor sektoren.

Norsk romsektor har en utfordrende konkurransesituasjon på grunn av kostnadsnivået i Norge og et lite hjemmemarked. ESA og EUs romprogrammer er derfor viktige fordi de gir mulighet til strategiske kontrakter og partnerskap med romindustrien i andre europeiske land. ESA og EU fungerer som et "utvidet hjemmemarked" for norske aktører. Basert på at NORKAP er tatt inni statsbudsjettet og de positive signalene som kommer rundt satsingen på rom, har vi valgt å redusere sannsynligheten.

Risikoreducerende tiltak:

Dialog med besluttsende myndighet for å sikre større forutsigbarhet for langsiktig norsk deltakelse i de europeiske romprogrammene, og arbeid for å synliggjøre nytten av romvirksomheten. Løpende dialog med ESA og EU-kommisjonen for å redusere konsekvensene for norsk industri ved hver ny programperiode.

## **Risiko 2 – Begrenset tilgang til EUs romaktiviteter**

Norge er i dag utelukket fra deltakelse i enkelte deler av EUs romprogram og det er en risiko for at det i kommende romaktiviteter begrenses på en måte som er ugunstig for Norges muligheter for tilgang til tjenester, industriell deltagelse, nødvendig innsyn og mulighet til å påvirke videre utvikling og drift. Kommisjonens forslag til EUs konkurranseevnefond (2028-2034) åpner for norsk deltakelse i samtlige romkomponenter, men stiller krav om separate avtaler, noe som representerer en kompliserende faktor.

#### Risikoreducerende tiltak:

For pågående aktiviteter gjennomføres det løpende dialog med EU-institusjonene og sentrale EU-medlemsland om aktuelle utfordringer, Norges interesser og relevans. Direktoratet for romvirksomhet bidrar i forhandlinger om tilgang til nye komponenter og programmer (GOVSATCOM, Secure Connectivity og Galileo PRS). Det jobbes også med på- og medvirkning mot neste programperiode i EU (2028-2034) for å legge til rette for deltakelse i romaktivitetene i EUs foreslåtte konkurranseevnefond og redusere ovennevnte risiko ytterligere. Romdirektoratet bidrar også i evaluerings- og påvirkningsarbeid for EUs foreslåtte romlov (EU Space Act), som vil kunne påvirke generelle rammebetingelser for Norge i det europeiske rommarkedet. Sannsynligheten er noe økt fordi dette er et svært komplekst og dynamisk anliggende og vi har begrenset mulighet for å sette ytterligere ressurser på saken.

### **Risiko 3 – Tilgang til Galileo Public Regulated Service (PRS) uavklart**

Manglende eller ytterligere forsinket avtale om tilgang til Galileos offentlig regulerte tjeneste for robust og kryptert PNT vil skape utfordringer for norske brukermiljøer og norsk industri. Dagens geopolitiske situasjon aktualiserer behovet ytterligere. Som følge av at dialogen er videreført og oppleves som god har vi justert ned sannsynligheten noe.

#### Risikoreducerende tiltak:

Det pågår formelle prosedyrer på begge sider som må ferdigstilles før avtalen kan signeres. Direktoratet for romvirksomhet har løpende dialog med nasjonalt forhandlingsteam, EU-institusjonene og medlemsland for å redusere sannsynligheten for ytterligere forsinkelser.

### **Risiko 4 – Gjennomføring av Arctic Ocean Surveillance (AOS) – nasjonalt program for havovervåking.**

Den største risikoen i AOS-satsningen har gjennom hele prosjektperioden vært knyttet til industriens evne til å gjennomføre en for dem ny og kompleks oppgave innenfor fastsatte rammer for tid, kostnad og tekniske spesifikasjoner. Dette er første

gang norsk industri har hatt ansvar for å designe, utvikle og teste et komplett satellittsystem, inkludert bygging av satellittene i Norge.

Gjennom prosjektperioden har den samlede gjennomføringsrisikoen økt, blant annet som følge av skjerpede sikkerhetskrav. Disse kravene har medført økt teknisk kompleksitet og høyere kostnader i prosjektene.

Det er imidlertid verdt å merke seg at risikoen knyttet til KDA sin leveranse ble redusert i 2024, som følge av beslutningen om å nedskalere fra to til én satellitt. Videre forventes en planlagt omstrukturering av AOS-D-prosjektet ledet av Eidel fra 2026 å bidra til en betydelig reduksjon i prosjektets samlede risikobilde.

«Newspace» tilnærming til bygging av satellitter gir også en viss risiko avhengig av hvilke tester enkeltkomponenter og delsystemer gjennomgår, og valget av en ny og hittil ikke-demonstrert bærerakett innebærer en åpenbar risiko.

Den overordnede vurderingen er at prosjektet har modnet og går i riktig retning, så sannsynligheten for manglende måloppnåelse er justert noe ned.

#### Risikoreducerende tiltak:

Direktoratet for romvirksomhet har direkte dialog både med industriaktørene og ESA med tanke på å adressere de største risikoene i prosjektet, og Romdirektoratet er aktiv i å bistå aktørene slik at de skal kunne dra veksler på ekspertise og kompetanse i ESA. Det forventes blant annet en planlagt omstrukturering av AOS-D-prosjektet ledet i henhold til en anbefaling fra ESA.

ESA sin erfaring innen kvalitetssikring utnyttes for å redusere usikkerhet knyttet til komponenter og delsystemer, og basert på ESAs kvalitetskrav har det i løpet av siste periode blant annet blitt gjennomført et redesign av nasjonal krypteringsenhet.

For å adressere risikoen assosiert med oppskytning fra Andøya har AOS-programmet forhandlet inn termineringsklausuler i avtalen med ISAR Aerospace som tillater at kontrakten termineres dersom risikoen vurderes som uakseptabel når oppskytningene nærmer seg.

### 4.3. Sikkerhet og beredskap

Direktoratet for romvirksomhet har oppdatert sitt interne styringssystem for sikkerhet, og arbeidet med integrering er i gang.

Sikkerhetsorganisasjonen er styrket ved å utnevne en stedfortreder for sikkerhetsleder. Denne funksjonens primære oppgave er videreutvikling og revisjon av styringssystemet, hvor det opprettholdes en viss uavhengighet til det løpende daglige sikkerhetsarbeid. Det har også vært jobbet med å øke kompetansen innen datasikkerhet, vakt og sikring.

Innen IKT-sikkerhet har det siden 2024 vært jobbet med å tilpasse oss NSMs anbefalinger om å redusere risikoen ved fjerntilgang til IKT-systemer. Arbeidet ble avsluttet i første halvår 2025 som et ledd i implementeringen av et flåtestyringssystem for IKT-enheter. Virksomhetens risikovurdering er fulgt opp med en gjennomgang av forvaltning av våre verdier hos ekstern driftsleverandør. Resultatet er vurdert tilfredsstillende og leverandørens oppfølgingspunkter er lukket. Det er en løpende vurdering av behovet for å utvide Nasjonal BEGRENSET plattform (NBP) til flere hjemmekontorer for å kunne ha større fleksibilitet og kapasitet i arbeidet med graderte saker.

Romdirektoratet ser at stadig mer offentlig korrespondanse foregår på nivået over nasjonalt BEGRENSET. Dette representerer en økende utfordring for virksomheten ved at vi ikke raskt og effektivt får tilgang til informasjon som vi har et tjenstlig behov for. Implementering av Nasjonal HEMMELIG plattform (NHP) ville løst dette problemet.

Det er gjennomført interne Nødnett-øvelser i romsektoren for å vedlikeholde ferdigheter på bruk av systemet. IKT-infrastrukturen er testet, og denne gangen ble også ekstern overvåking og hendelseshåndtering testet. Alle viktig tiltak ble raskt lukket, og det jobbes videre med noen langsiktige forebyggende tiltak. Den årlige beredskapsøvelsen ble gjennomført som funksjonstrening av vår rådgivende rolle ved nasjonale hendelser. I tillegg deltok direktoratet i Øvelse Digital 2025, hvor det ble øvd på vår rådgivende rolle ved forstyrrelse av satellittnavigasjonssystemer og samtidig håndtering av interne IKT-hendelser. Resultatet var tilfredsstillende med nyttige læringspunkter.

## 5. Vurdering av fremtidsutsikter

Romdomenet er fortsatt i rask utvikling, og viktigheten av rombaserte systemer for samfunnssikkerhet og militære kapasiteter er ytterligere tydeliggjort i inneværende år. Svak lønnsomhet i flere markedssegmenter legger press på industrien og vil medføre konsolideringer og øke avhengigheten av myndighetsfinansierte programmer.

Behovet for europeisk strategisk autonomi tydeliggjøres som følge av fortsatt krig i Ukraina og utviklingen av forholdet til USA, og bidrar også til endret innretning av romsektoren i Europa. USAs endrete tilnærming til eget romprogram medfører betydelige tilbakeskritt i årelangt samarbeid med Europa og andre land, særlig innen utforskning og bemannet romferd. Dette medfører behov for revurdering av både samarbeidsform og samarbeidspartnere.

Gjennom 2025 har tonen i EU dreiet seg mot større felles vilje til å raskt finansiere og utvikle nye systemer. European Competitiveness Fund vil bli en viktig komponent i EUs langtidsbudsjett for perioden 2028-2034, og det er forventet at rundt 130 mrd. euro vil allokere til utvikling og operasjonalisering av forsvar, sikkerhet og romsektor.

Teknologiprogrammer som Horisont Europa, EDF og Cassini vil være viktige verktøy for å styrke europeisk egenevne innen kvantekryptering, mikroprosessorer og kunstig intelligens. ESA vil spille en fortsatt viktig rolle i systemutvikling, i tett samarbeid med medlemslandene og EU-kommisjonen.

Det er sterk vilje hos de store romnasjonene (Frankrike, Tyskland, Italia) til å utvikle og finansiere også egne nasjonale systemer. Både gjennom EØS-avtalen og bilaterale relasjoner vil Norge kunne få mulighet til å delta i det europeiske utviklingsarbeidet, og dermed også styrke egenevne. Utvikling av nye norske teknologier og kapasiteter gjennom initiativer som NORKAP og ASP vil stå sentralt i å gjøre oss attraktive internasjonalt.

Robuste og konkurransedyktige europeiske oppskytingstjenester vil være avgjørende for både å operasjonalisere nye systemer, og for å kunne ta andeler i et svært krevende marked. De nye europeiske bærerakettene Ariane-6 og Vega vil utgjøre hovedkapasiteten for oppskyting av europeiske satellitter de nærmeste årene. Samtidig er det liten mulighet for å øke antall oppskytinger med disse raketene, uten

betydelige investeringer i nye produksjonsfasiliteter, noe det neppe er internasjonal støtte for. Både EU, enkelte land og industriaktører planlegger satellittkonstellasjoner som vil legge beslag på store deler av tilgjengelig kapasitet. Det er derfor grunn til å tro at både Andøya Spaceport og andre romhavner under etablering vil spille en viktig rolle i å tilfredsstille markedets behovet de neste årene.

Den pågående transformasjonen av ESA for å bli bedre tilpasset nye markedskrav vil fortsette. Industrikontrakter må omsettes raskere og man må sikre en effektiv anvendelse av ESAs midler. Samtidig må de unike kapasitetene som ESA representerer i europeisk teknologiutvikling og romsamarbeid opprettholdes. Den europeiske georeturordningen gjennom ESA har historisk lagt grunnlag for felles finansiering og vekst, men har også medført en svært fragmentert leverandørkjede som sliter med lønnsomhet blant annet grunnet små produksjonsvolumer. Det er forventet at både industristruktur og anskaffelsesregler må revideres som en konsekvens av dette.

Viktigheten av rombaserte tjenester vil øke, med tett kobling mellom sivile og militære kapasiteter. Satellittsystemer blir en stadig viktigere, men også sårbar, del av vår samfunnskritiske infrastruktur. Norsk egenevne vil styrkes gjennom pågående og planlagte programmer, med en fortsatt pragmatisk tilnærming til hvordan nasjonalt utviklete tjenester er supplerende og komplementære til det som er tilgjengelig gjennom institusjonelle programmer (EU, ESA, EUMETSAT) og fra kommersielle leverandører.

Norsk romnæring og tjenesteutviklere vil fortsatt ha gode forutsetninger for å være konkurransedyktige, men det vil kreve evne til omstilling samt tilfredsstillende nasjonal finansiering av utviklingsprogrammer. Større bredde i norsk romnæring blir viktigere for å kunne ta nye markedsposisjoner, med mindre og innovative aktører i tillegg til etablerte aktører. Fortsatt tydelig innretning mot tjenesteledet, med god kontroll og deltakelse i hele verdikjeden vil være fornuftig.

## 6. Regnskap pr. 31.12.2025

### Ledelseskomentarer

Direktoratet for romvirksomhet er et nettobudsjettert forvaltningsorgan som presenterer sitt regnskap basert på standard kontoplan og de statlige regnskapsstandardene (SRS). Riksrevisjonen er ekstern revisor. Direktoratet for romvirksomhet er ikke med i nettoføringsordningen for mva. slik at kostnadene til Romdirektoratet er inkludert merverdiavgift.

Vi mener regnskapet gir et dekkende bilde av driften og virksomhetens finansielle stilling. Regnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement.

Resultatregnskapet per 31.12.2025 viser et samlet overskudd på 0,6 mill. kroner. Overskuddet fordeler seg med 2,9 mill. kroner fra eksternt finansierte oppdrag, og et underskudd fra driftsregnskapet på 2,3 mill. kroner.

Inntektene i resultatregnskapet består i hovedsak av driftsbevilgning fra NFD samt salgs- og leieinntekter. Bevilgningen inntektsføres gjennom året etter prinsipp om motsatt sammenstilling pr. måned, og er i statsbudsjettet for 2025 på 102,6 mill. kroner. Salgs- og leieinntekter kommer i hovedsak fra tjenester vi leverer til andre romorganisasjoner basert på leveranser fra norske virksomheter.

I tillegg til driftsbevilgning og andre inntekter forvalter Direktoratet for romvirksomhet tilskuddsmidler som er langt større enn de inntekter som kommer frem i resultatregnskapet.

Oslo, 15. mars 2026



Christian Hauglie-Hanssen  
administrerende direktør

## Prinsipp for bevilgningsoppstilling

Årsregnskap for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten (bestemmelsene). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2025 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra overordnet departement innbetalt til sin bankkonto og beholdninger på oppgjørskonto overføres til nytt år.

Oppstilling av bevilgningsrapportering omfatter en øvre del som viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Midtre del av oppstillingen viser hva som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser virksomhetens saldo og likvidbevegelser på oppgjørskonto i Norges Bank. I nedre del av oppstillingen fremkommer alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

## Anvendte regnskapsprinsipper

Direktoratet for romvirksomhet er en nettobudsjettert virksomhet og fører sitt regnskap etter de statlige regnskapsstandardene. Regnskapet er basert på transaksjonsprinsippet, opptjeningsprinsippet, sammenstillingsprinsippet og motsatt sammenstillingsprinsipp, forsiktighetsprinsippet, beste estimat, kongruens og utarbeides for konsistent prinsippanvendelse over tid.

## Klassifisering av poster i regnskapet

### *Transaksjonsbaserte inntekter*

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### *Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer*

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

### *Kostnader*

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

### *Varekostnader*

Kjøp av tjenester som inngår i leveranse til oppdragsgiver føres som varekostnad. Varekostnaden kan sammenstilles mot tilsvarende inntekt.

### *Pensjoner*

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK). Virksomheten resultatfører

arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Pensjonspremiemodellen til SPK for statlige virksomheter er en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er a jour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

### *Leieavtaler*

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

### *Klassifisering og vurdering av anleggsmidler*

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på tre år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og IKT utstyr med utnyttbar levetid på tre år eller mer er balanseført som egne grupper. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi. Tilskuddsmidler som benyttes til eiendeler hvor Romdirektoratet vil stå som eier aktiveres i balansen.

### *Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Valutagevinster/-tap på ordinære driftskostnader føres på samme konto som hovedstol.

Direktoratet for romvirksomhet har fått unntak fra økonomiregelverkets bestemmelser om bankkonti i fremmed valuta. Romdirektoratet har derfor opprettet bankkonti i amerikanske dollar og euro. Kontoene brukes til transaksjoner i eksternt finansierte prosjekter hvor både inntekter og/eller kostnader er i valuta. Valutagevinst/-tap på varekjøp føres på finansinntekter/finanskostnader.

### *Omregning av fordringer og gjeld i utenlandsk valuta*

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er gjennom året ført til salgskurs oppgitt fra Norges Bank på transaksjonsdagen.

### *Statens kapital*

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte).

### *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

### *Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten*

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten presenteres etter kontantprinsippet.

### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte modellen tilpasset statlige virksomheter.

## **Statlige rammebetingelser**

### *Selvassurandør*

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

### *Statens konsernkontoordning*

Statens virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Ordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot direktoratets konto i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne rente beregnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2025

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev				
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling 2025
	922 Romvirksomhet	50	Direktoratet for romvirksomhet	102 600 000
		70	Kontingent i European Space Agency (ESA)	286 487 336
		71	Internasjonal romvirksomhet	469 581 843
		72	Nasjonale følgemidler (kan overføres)	19 862 000
		73	EUs romprogrammer*	606 000 000
		74	Nasjonal infrastruktur og tekniske aktiviteter (kan overføres)	130 650 000
		75	Tilskuddsordning tilknyttet nasjonalt senter for jordobservasjon	5 000 000
<i>Sum utgiftsført</i>				<i>1 620 181 179</i>

Beholdninger rapportert i likvidrapport	Note	Regnskap 2025
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	14	300 621 480
Endringer i perioden		43 389 823
<i>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</i>		<i>344 011 303</i>

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12.)					
Konto	Tekst	Note	31.12.2025	31.12.2024	Endring
0677.50.00609	Beholdninger på konto i Norges Bank	14	344 011 303	300 621 480	43 389 823

## Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Avtaler om leie av kontorlokaler				
Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år				0
Varighet 1-5 år	7 000 000	7 250 000	7 500 000	14 750 000
Varighet over 5 år				0
<b>Totalt</b>	<b>7 000 000</b>	<b>7 250 000</b>	<b>7 500 000</b>	<b>14 750 000</b>

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester				
Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig beløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	1 952 000	2 550 000		2 550 000
Varighet 1-5 år				0
Varighet over 5 år				0
<b>Totalt</b>	<b>1 952 000</b>	<b>2 550 000</b>	<b>0</b>	<b>2 550 000</b>

<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Driftsinntekter</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Inntekt fra bevilgninger	1	124 436 352	100 623 854
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	291 740	12 189 607
Inntekt fra gebyrer	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	206 879 971	207 598 542
Andre driftsinntekter	1	0	0
<i>Sum driftsinntekter</i>		<i>331 608 064</i>	<i>320 412 004</i>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnader	9	202 229 017	204 701 845
Lønnskostnader	2	73 613 052	68 447 264
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	8 467 444	15 067 204
Nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	0	0
Andre driftskostnader	5	45 355 102	28 966 963
<i>Sum driftskostnader</i>		<i>329 664 615</i>	<i>317 183 276</i>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 943 448</b>	<b>3 228 727</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	1 617 346	2 768 592
Finanskostnader	6	2 971 986	1 512 282
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		<i>-1 354 640</i>	<i>1 256 310</i>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>588 808</b>	<b>4 485 037</b>
<b>Avregninger og disponeringer</b>			
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjettet)	7	2 345 294	-725 466
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-2 934 102	-3 759 572
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		<i>-588 808</i>	<i>-4 485 037</i>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>			
Tilskudd til andre	10	873 489 856	866 734 007
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		873 489 856	866 734 007
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		<i>0</i>	<i>0</i>

<b>Balanse</b>			
<b>EIENDELER</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende rettigheter	3	3 300 345	3 494 677
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	0	946 875
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<i>3 300 345</i>	<i>4 441 552</i>
<b>II Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	1 870 913	2 406 324
Infrastruktureiendeler	4	7 597 772	27 757 506
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>9 468 684</i>	<i>30 163 830</i>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		79 483	79 483
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<i>79 483</i>	<i>79 483</i>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 848 513</b>	<b>34 684 865</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I Beholdning av varer og driftsmateriell</b>			
<b>II Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	2 284 497	151 980
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	12	23 757 207	30 478 197
Andre fordringer	13	16 235 417	10 247 413
<i>Sum fordringer</i>		<i>42 277 121</i>	<i>40 877 590</i>
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	357 832 234	367 351 988
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		<i>357 832 234</i>	<i>367 351 988</i>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>400 109 355</b>	<b>408 229 578</b>
<b>Sum eiendeler drift</b>		<b>412 957 867</b>	<b>442 914 442</b>
<b>IV Fordringer vedrørende innkrevingsvirksomhet og andre overføringer</b>			
<b>Sum eiendeler</b>		<b>412 957 867</b>	<b>442 914 442</b>

<b>Balanse</b>			
	<b>Note</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>C. Statens kapital</b>			
<b>I Virksomhetskapi tal</b>			
Opptjent virksomhetskapi tal	8	20 911 017	17 976 915
<i>Sum virksomhetskapi tal</i>		<i>20 911 017</i>	<i>17 976 915</i>
<b>II Avregninger</b>			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	7	13 656 928	16 002 222
<i>Sum avregninger</i>		<i>13 656 928</i>	<i>16 002 222</i>
<b>III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	3,4	12 769 030	34 605 382
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>		<i>12 769 030</i>	<i>34 605 382</i>
<b>Sum statens kapital</b>		<b>47 336 975</b>	<b>68 584 519</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</b>			
<b>II Annen lagsiktig gjeld</b>			
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	28 070 009	76 601 766
Skyldig skattetrekk og andre trekk		3 253 969	2 690 715
Skyldige offentlige avgifter		-3 912 015	-5 717 398
Avsatte feriepenger		6 244 817	5 809 935
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15	216 341	239 223
Mottatt forskuddsbetaling	12	1 147 461	0
Annen kortsiktig gjeld	16	20 393 230	27 589 926
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<i>55 413 812</i>	<i>107 214 167</i>
<b>Sum gjeld</b>		<b>55 413 812</b>	<b>107 214 167</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld drift</b>		<b>102 750 788</b>	<b>175 798 686</b>
<b>IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>			
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	10	310 207 079	267 115 756
<i>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</i>		<i>310 207 079</i>	<i>267 115 756</i>
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>		<b>412 957 867</b>	<b>442 914 442</b>

**Kontantstrømpoppstilling etter den direkte metoden for nettobudsjetterte virksomheter**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>		
<b>Innbetalinger</b>		
innbetalinger av bevilgning	102 600 000	99 000 000
innbetalinger av tilskudd og overføringer	268 858	12 353 317
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	211 468 444	235 093 029
andre innbetalinger		
<b>Sum innbetalinger</b>	<b>314 337 303</b>	<b>346 446 346</b>
<b>Utbetalinger</b>		
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	-250 760 774	-152 977 613
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	-72 691 470	-68 172 145
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	1 813 831	-9 075 704
andre utbetalinger	-43 020 492	-98 369 424
<b>Sum utbetalinger</b>	<b>-364 658 906</b>	<b>-328 594 886</b>
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter * (se avstemming)</b>	<b>-50 321 603</b>	<b>17 851 460</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-934 833	-13 626 514
utbetalinger av renter		
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-934 833</b>	<b>-13 626 514</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer knyttet til overføringer</b>		
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre	916 581 179	920 002 000
utbetalinger av tilskudd og overføringer til andre	-873 489 856	-866 734 007
<b>Netto kontantstrøm knyttet til overføringer</b>	<b>43 091 323</b>	<b>53 267 993</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-1 354 640	1 256 310
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-9 519 753	58 749 249
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	367 351 986	308 602 738
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>357 832 233</b>	<b>367 351 986</b>
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Avstemming</b>		
avregning bevilgningsfinansiert virksomhet	-2 423 038	725 466
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	2 934 102	4 338 616
bokført verdi avhendede anleggsmidler		
ordinære avskrivninger	8 467 444	15 067 204
nedskrivning av anleggsmidler	-14 303 741	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	13 368 908	-13 443 350
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-21 836 352	-1 623 854
endring i ikke inntektsført bevilgning	0	0
endring i beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0
endring i kundefordringer	-2 132 517	2 952 972
endring i leverandørgjeld	-48 531 757	51 724 233
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	-22 882	163 710
effekt av valutakursendringer	1 354 640	-1 256 310
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	934 833	13 626 514
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer	-43 091 323	-53 267 993
endring i andre tidsavgrensingsposter	54 960 080	-1 155 747
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>	<b>-50 321 603</b>	<b>17 851 461</b>

### Note 1 Driftsinntekter

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Inntekt fra bevilgninger</b>		
Inntekt fra bevilgninger*	102 600 000	99 000 000
- brutto benyttet til investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-934 833	-13 626 514
+ utsatt inntekt fra avsetning knyttet til investeringer (avskrivninger)	8 467 444	15 067 204
+ utsatt inntekt fra avsetning knyttet til investeringer (bokført verdi avhendede anleg)	14 303 741	183 165
<b>Sum inntekt fra bevilgninger</b>	<b>124 436 352</b>	<b>100 623 854</b>
<i>*Vesentlige tildelinger kan spesifiseres på egne linjer.</i>		
<b>Inntekt fra tilskudd og overføringer</b>		
Tilskudd fra andre statlige virksomheter	229 576	12 022 340
Tilskudd fra EU	62 164	167 267
<b>Sum inntekt fra tilskudd og overføringer</b>	<b>291 740</b>	<b>12 189 607</b>
<b>Salgs- og leieinntekter</b>		
Salgsinntekt, avgiftspliktig	0	0
Salgsinntekt, avgiftsfri	206 879 971	207 598 542
<b>Sum salgs- og leieinntekter</b>	<b>206 879 971</b>	<b>207 598 542</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>		
Gevinst ved avgang av anleggsmidler	0	0
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>331 608 064</b>	<b>320 412 004</b>

### Note 2 Lønnskostnader, årsverk og andre ytelser

	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	51 527 378	47 181 341
Feriepenger	6 565 802	5 701 135
Arbeidsgiveravgift	8 725 242	8 584 386
Pensjonskostnader*	4 950 531	5 383 236
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)	0	0
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-1 652 688	-1 456 345
Andre ytelser	3 496 787	3 053 512
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>73 613 052</b>	<b>68 447 264</b>

\* Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2025 11,8 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 13,4 prosent.

<b>Antall utførte årsverk</b>	<b>52</b>	<b>49</b>
<b>Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder</b>		
Chr. Hauglie-Hanssen	1 804 677	1 667 012

Avtale om 6 mnd etterlønn med utgangspunkt i 80% lønn på fratredelsestidspunktet.  
Åremål avsluttes 31.05.2030

### Note 3 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	4 721 951	946 875	5 668 826
Tilgang i året	179 119	0	179 119
Avgang anskaffelseskost i året (-)	0	0	0
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i året	946 875	-946 875	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>5 847 945</b>	<b>0</b>	<b>5 847 945</b>
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.	0	0	0
Nedskrivninger i året	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	1 227 275	0	1 227 275
Ordinære avskrivninger i året	1 320 325	0	1 320 325
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>	<b>3 300 345</b>	<b>0</b>	<b>3 300 345</b>

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning
--------------------------------	----------------	----------------------

#### Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2025 :

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0
<b>= Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 4 Varige driftsmidler

	Maskiner og transportmi dler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	7 381 155	0	43 788 880	51 170 034
Tilgang i året	0	755 714	0	0	755 714
Avgang anskaffelseskost i året (-)	0	-529 871	0	-32 095 085	-32 624 955
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>0</b>	<b>7 606 998</b>	<b>0</b>	<b>11 693 795</b>	<b>19 300 793</b>
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	0	0	0	0	0
Nedskrivninger i året	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	4 974 830	0	16 031 374	21 006 204
Ordinære avskrivninger i året	0	1 291 126	0	5 855 993	7 147 119
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	0	-529 871	0	-17 791 344	-18 321 215
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>1 870 913</b>	<b>0</b>	<b>7 597 772</b>	<b>9 468 684</b>

Avskrivningssatser (levetider)	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt
--------------------------------	--------------------	-----------------	----------------------	---------------------------

#### Avhendelse av varige driftsmidler i 2025:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	-14 303 741
<b>= Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14 303 741</b>

**Note 5 Andre driftskostnader**

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	6 979 631	6 614 891
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	21 100	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	849 965	752 852
Leie maskiner, inventar og lignende	1 709 738	1 438 170
Mindre utstyrsanskaffelser	178 616	388 220
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	8 693	24 680
Kjøp av konsulenttjenester	7 461 735	5 582 359
Kjøp av andre fremmede tjenester	3 707 605	3 107 962
Reiser og diett	4 925 608	5 266 333
Tap og lignende*	14 303 741	183 165
Øvrige driftskostnader	5 209 858	5 608 330
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>45 356 291</b>	<b>28 966 963</b>

\*Demonstrasjonssatellitten NORSAT TD sluttet å operere før forventet, restverdi ble avskrevet

**Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler**
**Gjenværende varighet**
**Type eiendel**

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastrukture eiendeler	Sum
Varighet inntil 1 år					0
Varighet 1-5 år	7 000 000				7 000 000
Varighet over 5 år					0
Kostnadsført leiebetalings for perioden	0	0	0	0	7 000 000

Direktoratet for romvirksomhet har husleieavtale med varighet på 10 år fra 01.08.2019.

**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	1 045 340	0
Valutagevinst (agio)	572 006	2 768 592
Annen finansinntekt	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 617 346</b>	<b>2 768 592</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	399	208
Valutatap (disagio)	2 971 587	1 512 074
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>2 971 986</b>	<b>1 512 282</b>

**Note 7 Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte virksomheter)**

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Drift direktoratet inkl EU-sekretariatet	13 656 928	16 002 222	2 345 294
<b>Sum avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet</b>	<b>13 656 928</b>	<b>16 002 222</b>	<b>2 345 294</b>

### Note 8 Opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

Opptjent virksomhetskaper 01.01.	17 976 915
Overført fra årets resultat	2 934 102
<b>Opptjent virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>20 911 017</b>

### Note 9 Varekostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Avtaler med ESA	52 941 504	53 074 961
Avtaler med USGS	1 670 129	1 737 094
Avtaler med NOAA	147 617 384	149 889 790
<b>Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b>	<b>202 229 017</b>	<b>204 701 845</b>

Direktoratet har avtaler med andre romorganisasjoner og selskaper som gir inntekter ført under salgs- og leieinntekter. Kostnadene tilknyttet disse avtalene er i stor grad innkjøpte tjenester som i hht til SRS føres som varekostnader. Beløpene over knytter seg i sin helhet til disse aktivitetene.

## Note 10 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Tilskudd til andre	31.12.2025	31.12.2024
Utbetaling av tilskudd til andre	873 489 856	866 734 007
Annet	0	0
<b>Sum tilskudd til andre</b>	<b>873 489 856</b>	<b>866 734 007</b>

Spesifisering tilskudd til andre	31.12.2025	31.12.2024
Post 70 - ESA kontingent	285 991 336	267 826 268
Post 71 - ESA int. romvirksomhet	469 157 843	508 464 901
Post 72 - Følgemidler	25 223 185	20 760 243
Post 74 - Nasjonal infrastruktur og tekniske aktiviteter	93 117 492	69 682 595
<b>Sum spesifisering tilskudd til andre</b>	<b>873 489 856</b>	<b>866 734 007</b>

Tilskuddsbeholdning	31.12.2025	31.12.2024
IB	267 115 756	213 847 763
Innbetalt fra NFD*	916 581 179	920 002 000
Utbetalt til tilskuddsmottaker	-873 489 856	-866 734 007
<b>UB tilskuddsbeholdning*</b>	<b>310 207 079</b>	<b>267 115 756</b>

\*Direktoratet fikk bevilget 5 mill. kroner i 2024. Midlene ble først utbetalt i 2025.

Spesifisering av tilskuddsbeholdning	31.12.2025	31.12.2024
Post 70 - ESA kontingent	-277	-495 723
Post 71	87	-424 087
<b>Post 72</b>		
Avsatt inngåtte kontrakter, ikke utbetalt	12 930 755	17 619 554
Udisponerte følgemidler	1 415 925	2 088 311
<b>Post 74</b>		
Avsatt inngåtte kontrakter, ikke utbetalt	183 896 842	117 242 402
Udisponerte nasjonale midler	101 963 370	131 085 298
<b>Post 75</b>		
Avsatt inngåtte kontrakter, ikke utbetalt	2 348 000	0
Udisponerte midler	7 652 000	0
<b>UB tilskuddsbeholdning*</b>	<b>310 206 702</b>	<b>267 115 756</b>

\*Et mindre avvik, kr 377, skyldes avrunning ved valutajustering

- *Udisponerte midler under post 74 gjelder i hovedsak AOS.*
- *Flere av kontraktene under post 74 er flerårige og utbetalingene skjer i samme periode som avtalen gjelder.*

### Note 11 Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende*	2 284 497	151 980
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>2 284 497</b>	<b>151 980</b>

\* Fordringer på NOAA USA vedr prosjekt JPPSS (forfall januar 2026)

### Note 11b Leverandørgjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Leverandørgjeld	28 070 009	76 601 766
<b>Sum leverandørgjeld</b>	<b>28 070 009</b>	<b>76 601 766</b>

### Note 12 Optjente, ikke fakturerte inntekter / Mottatt forskuddbetaling

Optjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)	31.12.2025	31.12.2024
Solar-B, ESA	8 372 749	8 338 485
NICFI, KLD	0	377 295
FP-CUP	2 361 758	2 342 182
NOAA, JPSS	12 810 933	19 420 235
USGS	211 767	0
<b>Sum optjente, ikke fakturerte inntekter</b>	<b>23 757 207</b>	<b>30 478 197</b>

Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)	31.12.2025	31.12.2024
NOAA, COSMIC	-1 147 461	0
<b>Sum mottatt forskuddsbetaling</b>	<b>-1 147 461</b>	<b>0</b>

### Note 13 Andre kortsiktige fordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	0	0
Reiseforskudd	4 600	7 500
Personallån	0	0
Andre fordringer på ansatte	0	0
Forskuddsbetalte leie	0	1 678 734
Andre forskuddsbetalte kostnader	3 332 763	1 127 127
Andre fordringer*	12 898 054	7 434 052
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>16 235 417</b>	<b>10 247 413</b>

\* Endringen gjelder utlegg for Kystverket for prosjektering og bygging av AISSAT-4 Utestående pr 31.12.2025 ca 8,7 MNOK

### Note 14 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2025	31.12.2024
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	344 011 303	300 621 480
Øvrige bankkontoer	13 820 931	66 730 508
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>357 832 234</b>	<b>367 351 988</b>

	31.12.2025		31.12.2024	
	NOK	Valuta	NOK	Valuta
Valutakonto USD	4 667 094	462 815	53 658 268	4 726 393
Valutakonto EUR	9 153 836	773 866	13 072 240	1 109 666
Sum øvrige bankkontoer	13 820 931		66 730 508	

### Note 15 Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte virksomheter)

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
<i>Ikke inntektsførte tilskudd og overføringer (gjeld)</i>			
COSMOS4H	216 341	239 223	22 882
<b>Sum ikke inntektsført tilskudd og overføringer</b>	<b>216 341</b>	<b>239 223</b>	<b>22 882</b>

### Note 16 Annen kortsiktig gjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	0	-776
Annen gjeld til ansatte	3 118 286	3 120 017
Avsetning for lønnsoppgjør*	0	939 488
Påløpte kostnader	15 074 944	21 331 196
Annen kortsiktig gjeld	2 200 000	2 200 000
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>20 393 230</b>	<b>27 589 926</b>

\* På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024, fikk ikke virksomheten utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Virksomheten gjorde derfor et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) pr. 31.12.24.

### Note 17 Ansvar vedrørende fiberforbindelse mellom Svalbard og fastlandet

Direktoratet for romvirksomhet (tidl. Norsk Romsenter) og Space Norway AS (tidligere Norsk Romsenter Eiendom AS) etablerte i 2003 fiberoptisk forbindelse mellom Svalbard og fastlandet. Dette ble gjort for å sikre at Svalbard Satellittstasjon skulle ha konkurransedyktig telekommunikasjon slik at de store satellitteierne i verden fortsatt ville velge Svalbard som sitt foretrukne sted for å kommandere, og ta ned data fra, satellitter i polare baner.

Prosjektet ble finansiert gjennom en avtale mellom direktoratet på norsk side og den amerikanske værvarslingstjenesten NOAA og romorganisasjonen NASA på amerikansk side. I avtalen forpliktet Direktoratet for romvirksomhet seg til å levere telekommunikasjonstjenester til disse to organisasjonene i 25 år fra ferdigstillelse.

Som et ledd i denne etableringen inngikk direktoratet i 2003 en avtale med Space Norway AS slik at de ble tilført likvide midler til å få gjennomført de nødvendige investeringer for å kunne levere tjenesten.

Det er Direktoratet for romvirksomhet som har avtalen med NASA og NOAA om å levere tjenester til disse organisasjonene og dermed den forpliktelsen dette medfører. Direktoratet har en tilsvarende fordring på Space Norway AS som eier fiberforbindelsen og produserer tjenesten. Forpliktelsen løper til 2030.

## 7. Rapportering på prosjektet Arctic Ocean Surveillance (AOS)

I revidert tildelingsbrev for 2024 ble vi bedt om å rapportere særskilt på AOS-prosjektet. Med tanke på prosjektets omfang og den risikoen som knytter seg til prosjektet har vi funnet det hensiktsmessig å videreføre rapporteringen, noe som også er bekreftet fra NFD sin side.

### 7.1. Overordnet status og fremdrift

Direktoratet for romvirksomhet besluttet i samråd med ESA i 2023 å realisere AOS gjennom to parallelle utviklingsprosjekter, AOS-P hos KDA og AOS-D hos EIDEL.

Det er gjort et bevisst valg om å overlate gjennomføring og oppfølging av hoveddelen av anskaffelsene til ESA. ESA har ansvar for anskaffelse av satellittene fra industri, fra fase 0/A til operativ fase, inkludert sammenstilling og testing i Norge. Bakgrunnen for valget av denne gjennomføringsmodellen har vært at ESA sitter på unik kompetanse til å bidra i utviklingen av norsk industri for at de skal kunne levere høykvalitetsprodukter til både kommersielle og statlige kunder i fremtiden.

Etter at prosjektet startet i 2023 har kravene til sikkerhet endret seg som følge av den sikkerhetspolitiske situasjonen. Dette har ført til økt kompleksitet og kostnad, spesielt knyttet til implementering av nasjonalt godkjent krypteringsløsning og til sammenstilling i Norge. For AOS-P resulterte dette i behov for å nedskalere omfanget av KDAs leveranse fra to til én satellitter i forbindelse med prosjektets Preliminary Design Review (PDR).

Direktoratet for romvirksomhet ble sent i 2025 gjort kjent med at ESA vil anbefale en nedskalering av omfanget også for AOS-D i forbindelse med dette prosjektets PDR (planlagt i mars 2026). På bakgrunn av dette har Romdirektoratet startet planlegging av en omstrukturering som vil iverksettes i løpet av 2026. Denne innebærer i korte trekk:

- Videreføring av AOS-D i ESA i en nedskalert versjon. Satellitten vil ha en AIS-sensor i tillegg til en demonstrasjonsnyttelast for maritim overvåking, som er mindre resurskrevende og kompleks enn de opprinnelige demonstrasjons-

nyttelastene. Satellitten vil sammenstilles og testes i Norge, men vil være uten nasjonalt godkjent kryptering.

- De opprinnelige demonstrasjonsnyttelastene som er tatt frem i AOS-D prosjektet (for ikke-kooperativ maritim overvåking og nasjonalt godkjent kryptert kommunikasjon), vil i stedet demonstreres på en teknologidemonstrasjonssatellitt (TD-satellitt).

AOS vil etter den planlagte omstruktureringen bestå av følgende segmenter:

**Romsegmentet** består av AOS-P og AOS-D satellittene, og bidrar til å dekke nasjonale brukerbehov innen maritim overvåking. Satellittene sammenstilles i Norge og utvikles under ESA-kontrakter som inkluderer drift det første året i bane.

**AOS-P** refererer til KDA sin løsning, som i tillegg til AIS for kooperativ overvåking baserer seg på allerede romkvalifisert sensorteknologi for ikke-kooperativ overvåking (NRD - navigasjonsradardetektor). AOS-P er utstyrt med nasjonalt godkjent kryptering (SSL-H) og vil inngå i en operativ nasjonal infrastruktur fra dag en.

**AOS-D** refererer til EIDEL sin løsning, som i tillegg til AIS for kooperativ overvåking, skal ta frem og kvalifisere en demonstrasjonsnyttelast for maritim overvåking. AOS-D utgjør en pre-operativ kapasitet som kan inkluderes i den operative infrastrukturen dersom den første demonstrasjonsfasen er vellykket.

**Bakkesegmentet** for AOS-P består av KSAT sine antenner og øvrig infrastruktur for satellitt og missionkontroll basert på felles nasjonalt (dual-use) operasjonskonsept, som utvikles av KSAT og FFI. AOS-D vil benytte eksisterende bakkeinfrastruktur og opereres av Statsat.

**Oppskytning** er planlagt fra Andøya Spaceport med ISAR Aerospace sin Spectrum-rakett. Per 31.12.2025 arbeider AOS-P og AOS-D ut fra en målsetting om oppskytning i henholdsvis slutten av 2027 og 2028.

Kontraktstatus per 31.12.2025 er gitt i tabellen under. Tabellen indikerer også forventet kontraktstatus etter den planlagte omstruktureringen i 2026.

Element	Mission	Finansiering	Kontraktstatus
<b>Satellitt</b>	AOS-P	ESA	Kontakt med ESA signert i november 2024
	AOS-D	ESA	Kontrakt med ESA signert juni 2024
<b>Nyttelaster</b>	AOS-P	ESA	Nyttelastene er en del av ESA-leveransen
	AOS-D	Nasjonale midler  ESA	Kontrakter med EIDEL og Space Norway for leveranse av opprinnelige nyttelaster planlegges overført til ny TD-satellitt etter omstrukturering Nyttelastene vil være en del av ESA leveransen etter omstrukturering
<b>Oppskytningstjenester</b>	AOS-P	Nasjonale midler	Romdirektoratet signerte i desember 2024 en kontrakt for oppskytning av begge satellittene med ISAR Aerospace fra Andøya
	AOS-D		
<b>Bakkesegment</b>	AOS-P	Nasjonale midler	Romdirektoratet inngikk kontrakter med KSAT og FFI for utvikling og etablering av bakkesegmentet i 2024.
	AOS-D	Eksisterende infrastruktur (etter omstrukturering)	
<b>Operasjon år 1</b>	AOS-P	ESA	Inkludert i ESA-kontraktene
	AOS-D		

## 7.2. Prosjektets økonomi per 31. desember 2025

Budsjettet for AOS per 31.12.2025 er gjengitt i figuren under.

	2023	2024	2025	2026	2027	2028		
	Virkelig	Virkelig	Virkelig	Planlagt	Planlagt	Planlagt	Budsjett	Virkelig
<b>ESA (M€)</b>								
AOS-P	0,7	12,9	3,1	4,2	2,0	2,4	25,3	16,7
AOS-D	0,4	2,9		3,9	2,5	1,8	11,6	3,3
<b>Total ESA inkludert 20% ESA overhead (MEUR)</b>	<b>1,1</b>	<b>15,8</b>	<b>3,1</b>	<b>8,1</b>	<b>4,5</b>	<b>4,2</b>	<b>36,8</b>	<b>20,0</b>
<b>Post 74 (MNOK)</b>								
<b>TOTAL Nasjonale AOS midler (MNOK)</b>	<b>1,4</b>	<b>52,2</b>	<b>15,8</b>	<b>89,7</b>	<b>13,3</b>		<b>172,4</b>	<b>69,4</b>
<b>Tilgjengelige nasjonale midler (MNOK)</b>								
Post 74 AOS	50,0	52,0	52,0	0,0			154,0	
Tredjeparts finansiering	44,0						44,0	
<b>Balanse nasjonale midler/margin (MNOK)</b>	<b>92,6</b>	<b>92,5</b>	<b>128,6</b>	<b>38,9</b>	<b>25,6</b>		<b>25,6</b>	

ESA kontraktene (i blått) inngås som fastpriskontrakter mellom industrien og ESA. Kostnader over 30 mill. euro dekkes av tidligere ESA-deklarasjoner. Per ESA standard er det lagt inn ti prosent margin i kontraktene mellom industrien og ESA, i tillegg til fem prosent «management reserve» som er ment å dekke uforutsette fremtidige hendelser som ligger utenfor den opprinnelige kontraktens omfang.

De nasjonale midlene dekker prosjektets administrasjonskostnader knyttet til innleie av konsulenter og juridisk bistand. I tillegg dekker nasjonale kontrakter, som beskrevet i tabellen over, kostnader knyttet til oppskytning, utvikling av bakkeselement, og nyttelastene i AOS-D prosjektet. Budsjettet baserer seg på inngåtte kontrakter og kostnadsestimater fra industrien. Omstruktureringen av AOS-D, som planlegges i 2026, er ikke reflektert i budsjettet, men vil ikke resultere i økt budsjettbehov for AOS.