



# Årsrapport 2025

# Innholdsfortegnelse

Fremtiden skaper vi sammen.	3
1 Administrerende direktørs beretning	5
2 Virksomhet og hovedtall	9
2.1 Samfunnsoppdrag	10
2.2 Ledelsen og styret	12
2.3 Organisasjonen	15
2.4 Nøkkeltall	22
2.5 Definisjoner og terminologier	24
3 Resultater og rapportering	29
3.1 Rapportering på Enova SF 2025	30
3.2 Rapportering på Klima- og energifondet 2025	34
3.2.1 Enova som virkemiddel i klima- og energipolitikken	35
3.2.2 Disponeringer i 2025	40
3.2.3 Indikatorer for å måle kontraktsfestede resultater – bidrag fra 2025-prosjektene	43
3.2.4 Indikator for klima	46
3.2.5 Indikator for energi	49
3.2.6 Indikator for innovasjon	53
3.2.7 Aktiviteter og prosjekter	56
3.2.8 Status for prosjektporteføljen	63
3.3 Rapportering på Klima- og energifondet 2021-2024	67
4 Styring og kontroll i virksomheten	71
4.1 Målstyring i virksomheten	72
4.2 Sentrale elementer i saksbehandlingen	75
5 Årsberetning og årsregnskap Enova SF	80
5.1 Årsberetning for Enova SF 2025	81
5.2 Årsregnskap for Enova SF 2025	86
5.3 Enova SF - Uavhengig revisors beretning	96
6 Årsregnskap for Klima- og energifondet	101
6.1 Ledelseskomentar Klima- og energifondet 2025	102
6.2 Årsregnskap for Klima- og energifondet 2025	104
6.3 Klima- og energifondet - Uavhengig revisors beretning	109

# Fremtiden skaper vi sammen.

Velkommen til Enovas årsrapport for 2025.

Enova skal bidra til en raskere omstilling til lavutslippssamfunnet. Her kan du lese om Enovas resultat for året, hvordan virksomheten drives og hvordan vi bidratt til omstillingen.

Slik får vi fart på Norge.



## Resultater 2025

Totalt disponert <b>10 094</b> mnok	Antall prosjekter <b>41 123</b> stk	Utløst innovasjonskapital <b>3 725</b> mnok	
Utslippsreduksjoner (årlig) <b>384</b> ktonn CO <sub>2</sub>	Utslippsreduksjoner (levetidsjustert) <b>5 870</b> ktonn CO <sub>2</sub>	Energieffektivisering og ny energiproduksjon (årlig) <b>1 378</b> GWh	Energieffektivisering og ny energiproduksjon (levetidsjustert) <b>25 634</b> GWh

## Om resultatene

Årlige resultater viser den totale årlige utslippsreduksjonen eller energieffektiviseringen i et normalt driftsår for prosjektene som Enova har støttet i 2025.

Levetidsjusterte resultater viser resultatet for hele den tekniske levetiden til de prosjektene Enova har støttet i år, og er dermed mer representativt for de totale klima- og energireultatene av Enovas støtte.

# 1 Administrerende direktørs beretning

Lederens overordnede vurdering av de samlede resultatene, ressursbruk og måloppnåelse for 2025 i forhold til avtalen med Klima- og miljødepartementet.



## Omstilling er ikke sløsing

I 1850 forlot den unge Lester Allen Pelton hjemmet sitt i Ohio og satte kursen mot vest. Gullrushet i California lokket tusenvis, men Pelton valgte en annen levevei. I stedet for å stirre i en panne med grus i håp om å få øye på en solglinsende nugget, livnærte han seg som snekker. Strakk pengene dårlig til, fisket han i Sacramento River.

Pelton dro sikkert opp en hel del fisk, men brukte nok brorparten av tiden langs elvebredden til å gruble over de primitive turbinhjulene som ble satt opp i bekker og elver for å drive maskinene og produsere elektrisitet.

Det måtte være mulig å utnytte vannkraften bedre?

To tiår senere hadde Pelton kommet frem til en innovasjon som var en videreutvikling av vannhjulet. En Pelton-turbin, en smart innretning med en rekke stålformete skovler formet som gigantiske skåler, og som vannstrålen havner i. Og som var så effektiv som verden aldri før hadde sett.

Innovasjonen hans skulle få store ringvirkninger også her hjemme. Legger du våre naturgitte fortrinn med høye fjell og mye nedbør sammen med nyskapningen fra gullgravingen i California, ble resultatet større enn summen av delene. Et regnestykke som i praksis er  $1 + 1 = 3$ .

Det er nettopp våre vannkraftverk som snart i et halvannet århundre har vært en sentral energikilde, og som har drevet utviklingen, gitt oss strømmen vi alle bruker og nyter godt av, og skapt fordeler for vår industri og vårt næringsliv som vi er så stolte av. Og ikke minst; som har gitt oss en grobunn for velstanden mange kan misunne oss.

Vårt første vannkraftverk ble reist på nikkilverket i Hamn på Senja i 1882. Siden dukket det jevnlig opp vannkraftverk i bunnen av daler i årene fremover og inn i det neste århundret. Ikke kun med Pelton-turbiner installert, men også med norskutviklede varianter som blant annet var smidd sammen av arbeiderne i Kværner. Selv en verdenskrig, en epidemi og stagnasjon satte ikke en stopper for vår vilje til å investere i den nye teknologien. Eller kanskje var det nettopp derfor? At vi visste at det var en forbindelse mellom landets sikkerhet og tilgangen på nok energi?

Nå, et halvannet århundre senere, kommer nesten 90 prosent av strømmen vår fra vannkraft. Den er ren og fornybar, men har samtidig andre konsekvenser. Utbygging av vassdrag skaper debatt, og vi kan ikke fortsette å bygge ut for enhver pris.

Det siste halve århundret har vi også hatt oljen, vårt sorte gull. Det er vanskelig å overdrive fossilens betydning for oss mennesker. Det tar liten plass, er lett å frakte og lagre, men er kanskje mest av alt en svært billig kilde til energi. Det er tilgangen på billig fossilt drivstoff som langt på vei har gitt oss den eksplorative veksten i velstanden. Men fossile verdikjeder har en bakside som vi kjenner til.

Sokkeldirektoratet har tegnet opp tre mulige scenarier for produksjonen frem mot 2050. Hvordan utfasingen skjer, kommer an på en hel del faktorer. Estimaten forteller oss at hvis leteaktiviteten er høy og gir flere og store funn, blant annet i Barentshavet, vil produksjonen holde seg høy i ti-femten år til før det gradvis halveres mot 2050. Stopper letingen og få funn bygges ut, faller produksjonen raskt og er nær null om 25 år.

Det er mye vi ennå ikke vet, men også mye vi vet. Å fortsatt satse på fossilt, vil før eller siden bli ulønnsomt. Vi må tenke nytt. Vi må omstille oss.

Hvor mye mer strøm vi trenger i fremtiden, er usikkert. Ifølge NVE vil strømforbruket vokse med 35-40 prosent i 2050. Statnett anslår ut fra sitt basisscenario at økningen er på over femti prosent, sammenlignet med 2022.

Uten ny kraftutbygging risikerer vi et kraftunderskudd, høyere strømpriser og økt importavhengighet, noe som også kan bremse grønn industri.

Midt i dette befinner vi oss i en urolig verden.



Jeg kan forstå at en kan tvile på om det er lurt å omstille oss nå, særlig når vi har så mye annet å forholde oss til og kanskje heller ikke ser effekten av klimatiltakene her og nå. Det er vel derfor folk spør seg om vi rett og slett kaster vekk penger hvis vi satser på grønn omstilling.

Historien forteller oss at det heller er motsatt.

Nobelprisen i økonomi ble gitt til Joel Mokyr, Philippe Aghion og Peter Howitt. De tre har undersøkt hva som driver økonomisk vekst og velstand over tid. I dag tar kanskje de fleste verdiskapning for gitt, men en jevn vekst er ingen selvfølge. Trekker vi de lange linjene gjennom historien, har stagnasjon vært det mest vanlige. Hvis vi ser på de to siste århundrene, har vår økte velstand i stor grad kommet gjennom en jevn strøm av nye ideer og teknologier. Det er med andre ord innovasjon som skaper vekst, mer enn økt kapital og arbeidskraft.

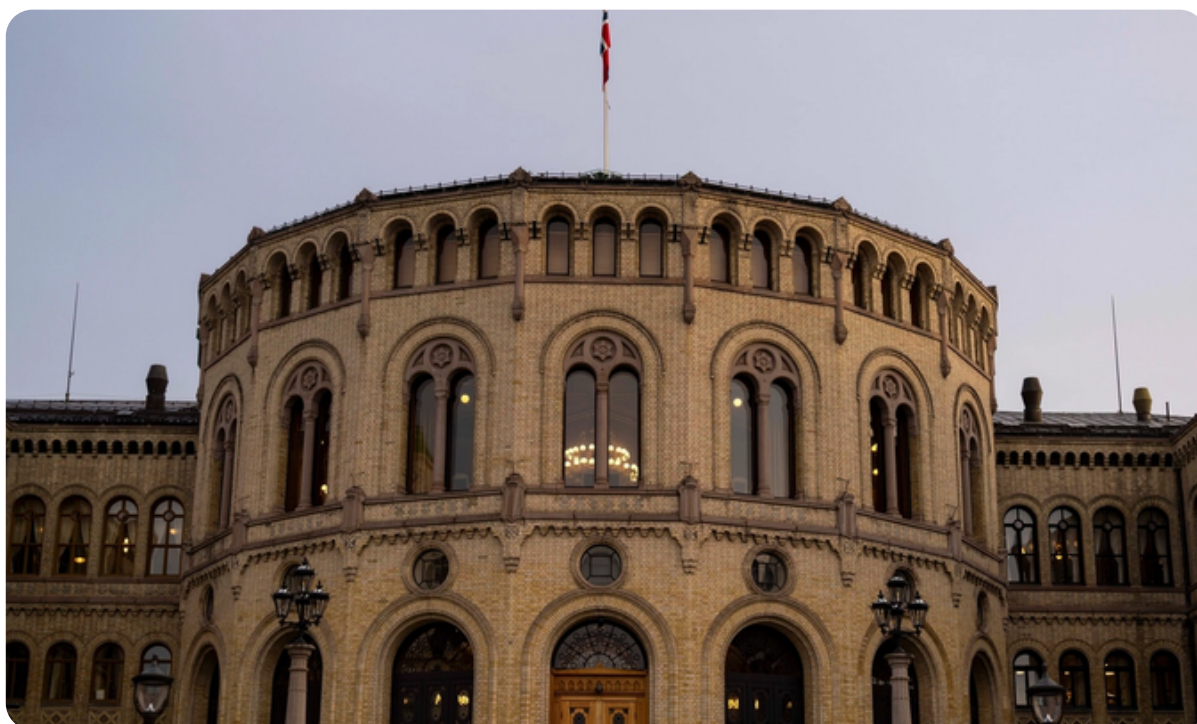
Økonomene mener nyvinningene før eller siden vil fortrenge utdaterte løsninger. Det skjer en «kreativ ødeleggelse», fordi de nye teknologiene rett og slett er bedre. Men denne utvelgelsen skjer ikke av seg selv. De som har de utdaterte løsningene, vil holde på sitt og stå i veien for nykommerne.

For å få fart på omstillingen, må fellesskapet legge til rette for innovasjon og omstilling, konkluderer de prisbelønte økonomene. Ikke bare ved å gi støtte i en sårbar og vanskelig fase, men også ved å dele kunnskap. Det skaper en kultur for endring, fordi vi ikke bare vet at noe virker, men også hvorfor. Et åpent samfunn og deling av det vi vet og kan har ikke kun historisk vært nøkkelen til at innovasjoner kan avløse hverandre. Teknologitutvikling og økt kunnskap er det som bringer oss fremover også i dag, mener de prisbelønte økonomene.

Omstilling handler i bunn og grunn om å investere. I fremtiden vår. Det motsatte av å kaste vekk penger.

John Lennon, han i Beatles, skal ha sagt at livet er det som skjer når du planlegger noe helt annet. Jeg tror han har rett. Livet har sine vendepunkt, sine uventede svinger. En av mine store omveltninger, inntraff for 18 år siden. Jeg husker hver detalj idet telefonen ringte, de ordene som ble sagt, hvordan de ble uttalt: Også at jeg kjørte bil da det ringte, og kikket raskt i bakspeilet på ungene, på hvordan de på hver sin måte spisset ørene fordi de kunne høre på stemmen min at dette ikke var en helt vanlig samtale - om jeg kunne begynne i Enova.

Lykken som traff meg da, det lykkeatomet. Min indre jubel som oppsto og som sprenget i meg, ut av meg og som ungene i baksetet forsto uten helt å skjønne det, var ledsaget av en annen og like overveldende følelse: Alvoret og ansvaret. Den følelsen av å kaste seg ut på dypt vann uten å være helt sikker på om jeg kunne svømme.



Enova fyller 25 år, og jeg kjenner på de samme følelsene av glede og samtidig på den ansvarsfølelsen som kommer med å lede statsforetaket i en tid som er avgjørende for Norge.

Den sikreste måten å få rett om fremtiden, er å være med på å skape den. Enova er til fordi omstilling er vanskelig og har høy risiko. Hadde det vært enkelt, ville vi ikke eksistert. Vi gjør det vi kan for å hjelpe til med å få fart på den nødvendige omstillingen vi nå står midt i. For det har skjedd og skjer en hel del, både med og uten vår hjelp: De knøttsmå elbilene som i begynnelsen noen bare lo av, andre var dypt fascinert av, er blitt dagligdags og det er tett mellom ladestasjonene. Det ruller stadig flere elektriske lastebiler på våre veier. Flere anleggsmaskiner går på strøm. På sjøen er ferger og andre fartøy stadig oftere elektriske, og de som må gå lengre, veier mye mer, har tung last, kan prøve ut utslippsfri ammoniakk eller hydrogen. Industrien, som vi er avhengig av fordi de også produserer produkter som trengs til det grønne skiftet, kutter utslipp og blir stadig mer effektive. Vi lever smartere ved hjelp av smartere teknologi. Bygninger deler strømmen mellom seg. Husene vi bor i og kontorene vi jobber i sløser stadig mindre strøm. Vi fyrer ikke lengre like mye til kråkene. Vi bruker fjernvarme. Og vi henter inn vind fra havet Der blåser det mye og jevnt. Det skal vi være veldig glade for.

Det er mye vi alle har fått til sammen, men det er fortsatt en vei å gå. I 2025 fikk Enova en ny styringsavtale, og vi har gjennom året jobbet med å skape og spre enda mer av kunnskapen vår. Til neste år vil vi i tillegg til årsrapporten, komme med en ny type rapport. Der vil vi dele innsikt og fortelle om hvordan den nødvendige omstillingen vi nå står midt i vil gå fremover.

Dette blir mitt siste år i Enova. Jeg har gledet meg til flere tusen arbeidsdager sammen med gode kolleger, og er stolt over å ha vært en del av dette laget og alt det som er oppnådd. Jeg er også dypt imponert over de mennesker og selskaper som går foran og våger å investere i omstilling, og som er med å skape et velfungerende samfunn med minst mulig utslipp. Politikere som både her hjemme og i verden som tenker langsiktig i en tid som mange opplever som krevende. Det krever sin ryggrad.

Det gir håp. Fordi det er håp.

Globalt investeres det dobbelt så mye i fornybar som i fossil energi, ifølge IEAs rapport World Energy Investment 2025. Det betyr at to tredeler av alle investeringer i energi er fornybare mot rundt en tredel fossil. For ti år siden var situasjonen motsatt.

Men: Innovasjon alene er jo ikke nok for å dytte verden videre. Oppfinnelser må kunne brukes av flere. Da må mennesker snakke sammen, og lære av hverandre. Så må det satses og tas sjanser. Den klassiske prøvingen og feilingen – eller optimaliseringen – om du vil. Slik som Pelton-turbinen i sin tid. En innovasjon som fortsatt brukes i norske vannkraftverk.

Jeg håper og tror at den pionerånden vi har høstet fruktene av vil fortsette. Det krever at felleskapet gjør kloke og fornuftige valg. Ikke bare med tanke på dagen i dag, men også på morgendagen. For omstilling skjer hele tiden. Det er ingen vei utenom enn i å investere i den.

Jeg håper også at vi gjør dette sammen, gjør det til et felles prosjekt. At vi deler det vi vet med andre, og er åpne med hverandre, uansett ståsted og interesser.

For fremtiden bygger vi sammen.



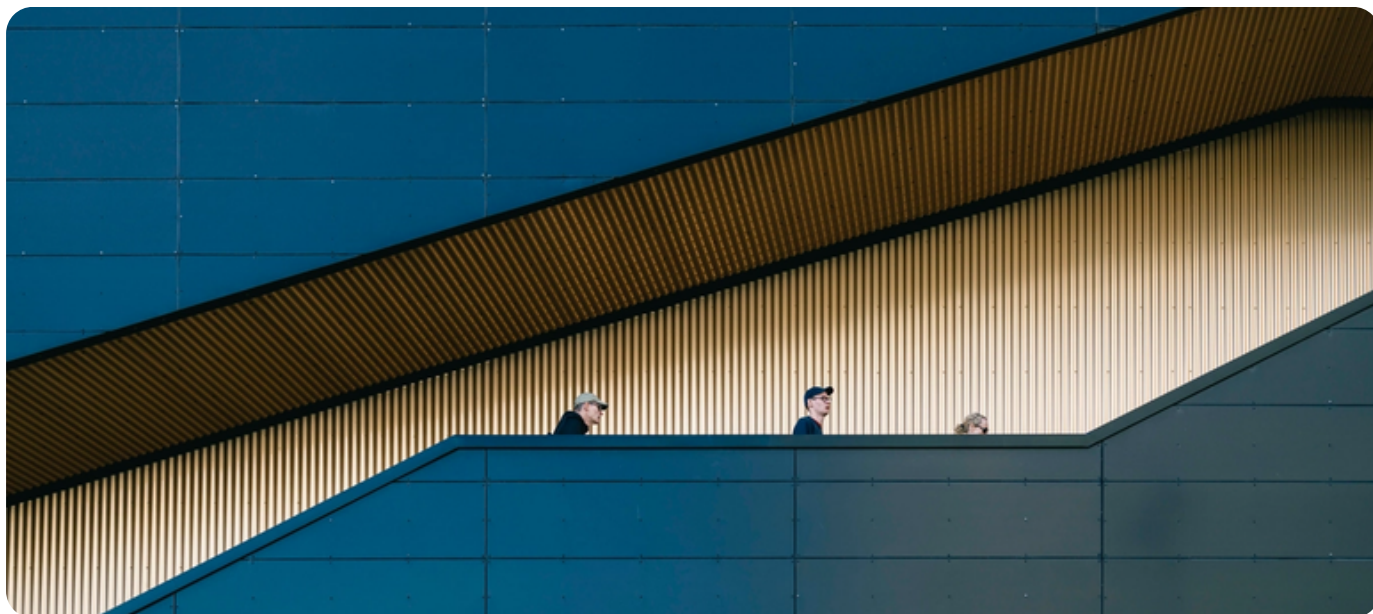
## 2 Virksomhet og hovedtall

Statsforetaket Enova presenteres med nøkkeldata, eier og departementstilhørighet, styre, ledelse, organisasjon og samfunnsoppdrag.



## 2.1 Samfunnsoppdrag

I dette kapitlet beskrives Enovas samfunnsoppdrag og mål for inneværende avtaleperiode.



### Enovas samfunnsoppdrag

Enova er et sentralt virkemiddel for å sette fart på klima- og energiomstillingen i Norge. Siden opprettelsen i 2001 har Enovas mandat utviklet seg i takt med ny politikk og teknologiske muligheter. Ansvar og oppgavene våre har endret seg underveis: Der vi i begynnelsen skulle bidra til energiomlegging og -effektivisering, skal Enova i dag stimulere til utvikling og utbredelse av klima- og energiløsninger som kan gjøre det mulig å nå målene i Parisavtalen og ikke minst omstillingen norsk økonomi slik at den går lavutslippsamfunnet robust i møte.

Enova er et statsforetak eid av Klima- og miljødepartementet (KLD). Enova gjennomfører oppdrag på vegne av både Klima- og miljødepartementet og Energidepartementet (ED).

Enovas hovedoppdrag er å forvalte Klima- og energifondet på vegne av staten. Fondet finansierer Enovas virkemiddelbruk og tildeles midler gjennom statsbudsjettet og et påslag på nettariffen. Midlene i fondet disponeres hovedsakelig som tilskudd til prosjekter i virksomheter og hos privatpersoner. Tilskuddsordningene er innrettet som midlertidige finansielle virkemidler som skal bidra til å nå Enovas og Klima- og energifondets mål, nemlig å fremskynde utvikling og utbredelse av klima- og energiløsninger. Klima- og miljødepartementet eier Klima- og energifondet.

Staten og Enova inngår med faste mellomrom en ny flerårig avtale, og denne er det overordnede styringsverktøyet for Enovas virksomhet. Avtalen vi nå har fastsetter Enovas mål, rammer for virksomheten og krav til rapportering for en fireårsperiode. Avtalens flerårighet gjør det mulig for Enova å virke som en forutsigbar, fleksibel og markedsnær aktør.

Innenfor avtalens rammer gis Enova stor faglig frihet til å utforme virkemidler. Styringsavtalen regulerer også ansvarsfordelingen mellom Klima- og miljødepartementet (KLD) og Energidepartementet (ED), og understreker at departementene følger opp avtalen i fellesskap.

Den nye styringsavtalen for perioden 2025–2028 bygger videre på en snart 25-årig utvikling siden etableringen av Enova i 2001. Avtalen slår fast Enovas rolle som et sentralt virkemiddel for å fremskynde klima- og energiomstillingen gjennom en helhetlig og langsiktig innsats. Den understreker betydningen av innovasjon og markedsendringer som bidrag til varig reduserte utslipp og et effektivt og fleksibelt energisystem.

Departementenes løpende styring av Enova skjer gjennom årlige oppdragsbrev. Oppdragsbrevet for 2025 omfatter blant annet forvaltningsoppgaver knyttet til husholdningsstøtte for energitiltak, forvaltning av en database for informasjon om ladestasjoner for kjøretøy, og bidrag til utviklingen av virkemiddelapparatet. Oppdragsbrevet gir også Enova en rådgivende rolle overfor departementene og samfunnet, i og med at Enova gjennom sin virksomhet og kompetanse sitter på verdifulle data, kunnskap og innsikt på klima- og energifeltet.

En direkte oppfølging av oppdragsbrevet for 2025 har vært tre tydelige strategiske valg i organiseringen og driften av virksomheten:

- Det er blitt jobbet med en reorganisering og forsterking av organisasjonen, blant annet for å legge til rette for bedre kunnskapsdeling og effektrapportering og -styring.
- For bedre målstyring i virksomheten, har det blitt innført ny metodikk for å følge opp Enovas innsats i markedet.
- Kunnskapshuset er etablert som konsept, og nye kunnskapsprodukter under denne paraplyen vil bli lansert i 2026.

Som statsforetak er Enova underlagt statsforetaksloven og statens prinsipper for god eierstyring. Eierstyringen skal ivareta hensynet til langsiktighet, faglig uavhengighet og fleksibilitet – prinsipper som har vært gjennomgående siden etableringen av Enova i 2001. Enovas tilskuddsordninger er underlagt EØS-avtalens regler om statsstøtte.

### Enovas oppdrag - mål for avtaleperioden 2025–2028

I styringsavtalen for 2025–2028 er Enovas oppdrag definert med utgangspunkt i formålet for Klima- og energifondet. Enova og fondets formål er å bidra til å nå Norges klimaforpliktelser og å fremme effektive klima- og energiomstillingstiltak på veien mot lavutslippssamfunnet. Innen 2050 skal Norge være et lavutslippssamfunn. Regjeringen skriver i Meld. St. 25 (2024–2025) at det betyr lave eller ingen utslipp i alle sektorer. Areal, skog og andre ressurser skal forvaltes på en bærekraftig måte som legger til rette for lave utslipp og høyt opptak. Næringslivet skal utnytte ressursene effektivt og ha lave utslipp. Byer og lokalsamfunn skal være klimasmarte og attraktive, og gi grunnlag for gode liv.

Enovas mål for avtaleperioden er å fremskynde utvikling og utbredelse av klima- og energiløsninger som:

- a. særlig reduserer klimagassutslipp under innsatsfordelingsforordningen mot 2030
- b. bidrar til et effektivt energisystem og styrker kraft- og effektbalansen
- c. gjennom økt innovasjon muliggjør en effektiv klima- og energiomstilling i tråd med lavutslippssamfunnet

Enovas samlede aktivitet skal innrettes for å oppnå varige markedsendringer, slik at løsningene over tid blir konkurransedyktige uten støtte. Enovas virkemiddelbruk skal dermed bidra både til utbredelse av nye løsninger og verdikjeder, og til utvikling av ny teknologi som er viktig for å klare omstillingen til lavutslippssamfunnet.

I et historisk perspektiv har Enovas oppdrag utviklet seg betydelig siden etableringen i 2001. I den tidlige fasen var Enova primært et virkemiddel for energiomlegging, herunder energieffektivisering, fornybar varme og vind. Etter hvert ble oppdraget utvidet til å omfatte teknologiutvikling i industrien og markedsendringer i transportsektoren. Siden 2012 har klimamålene fått stadig større tyngde. Enovas virkemiddelbruk har i økende grad blitt rettet mot innovative løsninger, utvikling av nye verdikjeder, elektrifisering og utslippsreduksjoner. Denne utviklingen danner bakteppet for styringsavtalen for 2025–2028, der Enova tydelig er posisjonert som et sentralt virkemiddel for å akselerere klima- og energiomstillingen gjennom markedsnær og målrettet innsats.

## 2.2 Ledelsen og styret

Enova er et statsforetak med eget styre. Sammen med ledergruppen utgjør de ledelsen i Enova.

### Ledelsen 2025

---

**Nils Kristian  
Nakstad**



#### Administrerende direktør

Nils Kristian Nakstad har vært virksomhetens administrerende direktør siden 2008.

Nils Kristian har hatt en rekke ulike verv. Han har blant annet vært styreleder i NTNU, og ble i juni 2022 utnevnt til styreleder i Statnett. I 2021-2022 har han ledet Strømnettutvalget, et regjeringsutnevnt offentlig utvalg som har sett på tiltak for et raskere og mer effektiv utbygging av strømmettet.

Han er utdannet sivilingeniør fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og har lang erfaring fra forskning og næringsliv, blant annet fra Sintef, Hydro, ReVolt Technology og deltagelse i såkorn- og venture-miljøet.

Nils Kristian og styret ble enige om at han i løpet av første halvår 2026 går av som administrerende direktør i Enova.

---

**Astrid Lilliestråle**



#### Direktør teknologi- og markedsutvikling

Astrid Lilliestråle har vært direktør for teknologi- og markedsutvikling siden september 2022. Hun har vært ansatt i Enova siden 2019, og har hatt roller som markeds sjef for transport, direktør for virksomhetsstyring og konstituert strategidirektør.

Hun har tidligere erfaring fra forskning og konsulentvirksomhet, blant annet fra Sintef, McKinsey & Company og PwC.

Astrid er utdannet sivilingeniør fra Uppsala Universitet og har en Global Executive MBA fra INSEAD.

---

**Atle Ruud**



#### Direktør digital transformasjon

Atle Ruud begynte som leder for IT i Enova i mai 2017, og ble i november 2022 direktør for digital transformasjon.

Atle har mastergrad i anvendt matematikk fra Universitetet i Bergen, og har over 20 års erfaring fra Tieto EVRY. Der jobbet han med flere ulike fagområder og i ulike lederroller.

---

**Kristin Eriksen**



#### Direktør strategi og virksomhetsstyring

Kristin Eriksen har vært direktør for strategi og virksomhetsstyring ved Enova siden august 2025.

Hun har bred erfaring innen ledelse og styrearbeid. Hun har hatt flere lederroller både i det offentlige og i det private, og har en solid bakgrunn innen strategi og finans.

Kristin er utdannet Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.

---

Rune Holmen

Direktør samfunnsoppdrag



Rune Holmen har arbeidet i Enova i over 14 år i ulike roller, blant annet som områdeleder og seniorrådgiver innen industri, transport og ny teknologi.

Han har også hatt lederstillinger innen forskning og finans, blant annet som forskningsleder i SINTEF Industri og partner i Pareto Corporate Finance. Holmen har erfaring fra både offentlig og privat sektor, med særlig vekt på teknologi, energi og industriell omstilling.

Han er utdannet ph.d. i termodynamikk fra NTNU og har en MBA fra IAE Aix-en-Provence i Frankrike.

---

## Styret 2025

Linda Litlekalsøy  
Aase

Styreleder



Linda Litlekalsøy Aase er utdannet sivilingeniør ved NTH. Hun har mange års toppledererfaring fra norsk og internasjonal landbasert industri, samt olje- og gassvirksomhet.

Linda er konsernsjef i Bremnes Seashore. Tidligere har hun vært administrerende direktør i Salmar og har hatt ledende stillinger i Rolls Royce og Aker Solutions.

Hun innehar flere styreverv, og ble utnevnt til årets kvinnelige styremedlem (Women's Board Award) i 2022.

---

Arne Fosen

Styrets nestleder



Arne Fosen er utdannet sivilingeniør fra NTH og har mer enn 20 års erfaring fra logistikk og transport fra NSB, Cargonet og Vy.

Han har vært administrerende direktør og hatt flere konsernlederstillinger. I 2022 ble han havnedirektør for Drammen Havn.

---

Wenche Teigland

Styremedlem



Wenche Teigland er utdannet sivilingeniør fra USA, og har en executive master i MTM fra NTNU.

Hun har mer enn 25 års toppledererfaring fra energi og infrastruktur i Norge og internasjonalt fra selskaper som Eviny, Gasnor/Shell og Aibel.

Wenche har i tillegg styreverv i statlige og børsnoterte selskaper samt oppstartselskaper.

---

Eirik Gaard  
Kristiansen

Styremedlem



Eirik Gaard Kristiansen er professor i samfunnsøkonomi og leder av Centre for Business Economics ved NHH.

Han har tidligere erfaring som forskningssjef for Norges Bank og har deltatt i flere regjeringsoppnevnte utvalg.

---

**Lars Jacob Tynes  
Pedersen**



**Styremedlem**

Lars Jacob T. Pedersen er professor og leder av Centre for Sustainable Business ved Norges Handelshøyskole (NHH).

Pedersen har doktorgrad i økonomi og administrasjon fra NHH. Han satt i det regjeringsoppnevnte Etikkinformasjonsutvalget og flere styrer, blant annet i AS Vinmonopolet.

---

**Hege Glasø  
Wiggen**



**Styremedlem**

Hege Glasø Wiggen er ansattvalgt styremedlem. Til daglig er hun seniorrådgiver juridisk i Enova.

---

**Knut Granlund**



**Styremedlem**

Knut Granlund er ansattvalgt styremedlem. Til daglig er han leder industri i Enova.

## 2.3 Organisasjonen

Enova skal bidra til at Norge når klimaforpliktelsene sine. Med støtte fra og samarbeid med staten, næringslivet og privatpersoner, skal Norge omstilles til et livskraftig lavutslippssamfunn.



### Slik jobber Enova

Enova er inndelt i fire avdelinger.

#### Samfunnsoppdrag

Avdelingen sørger for at Enovas forvaltning av Klima- og Energifondet er i samsvar med de oppdrag vi til enhver tid blir pålagt, samt følger opp styringsavtalen som er gitt av staten ved Klima- og miljødepartementet (KLD). Dette krever en tett dialog med vår eier og oppdragsgivere, KLD og Energidepartementet. Avdelingen påser at virkemidlene fungerer og gir den effekten de skal. Den produserer analyser og deler kunnskap om omstillingen som er relevant for eier, oppdragsgiverne, næringsliv, beslutningstakere, media og befolkningen. Siden statsstøtte er strengt regulert, sikrer avdelingen at virkemidlene er lovlige.

#### Strategi og virksomhetsstyring

Avdelingen jobber for at Enova er i stand til å utføre samfunnsoppdraget ut fra statsforetakets mål. Den er ansvarlig for strategier for langsiktig utvikling av selskapet. Samtidig sørger avdelingen for at pengene brukes mest mulig effektivt, at risiko er ivaretatt og at alle regler, krav og retningslinjer blir fulgt. Avdelingen har også ansvar for at det jobbes effektivt, at arbeidsmiljøet er godt og at man har en kompetent organisasjon.

#### Teknologi- og markedsutvikling

Avdelingen jobber tverrfaglig og datadrevet med utvikling og drift av Enovas virkemidler til selskaper og privatpersoner, med mål om å få fart på den nødvendige klimaomstillingen. Avdelingen har tett kontakt med markedet, behandler søknader om støtte og følger opp prosjektene som får tilskudd. Erfaringer og data fra arbeidet brukes til å lage ny kunnskap og vise hvilken effekt programmene har på sentrale satsingsområder.

## Digital transformasjon

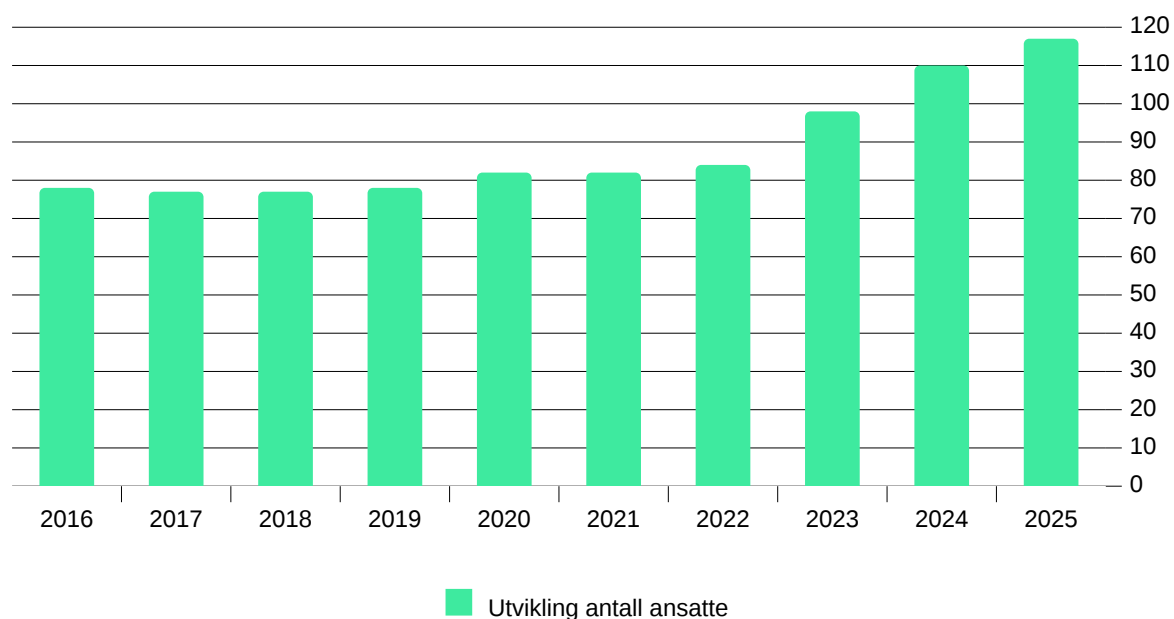
Avdelingen leder Enovas digitale utvikling. Målet er en god kundeorientering av tjenester, effektive arbeidsprosesser, og læring ved å bruke data og analyser til å ta treffsikre valg. Dette krever samarbeid på tvers av hele organisasjonen.

Avdelingen lager og vedlikeholder systemer og løsninger som skal gi merverdi både eksternt og internt, og viser effekten av Enovas innsats på viktige samfunnsområder.

## Organisasjon

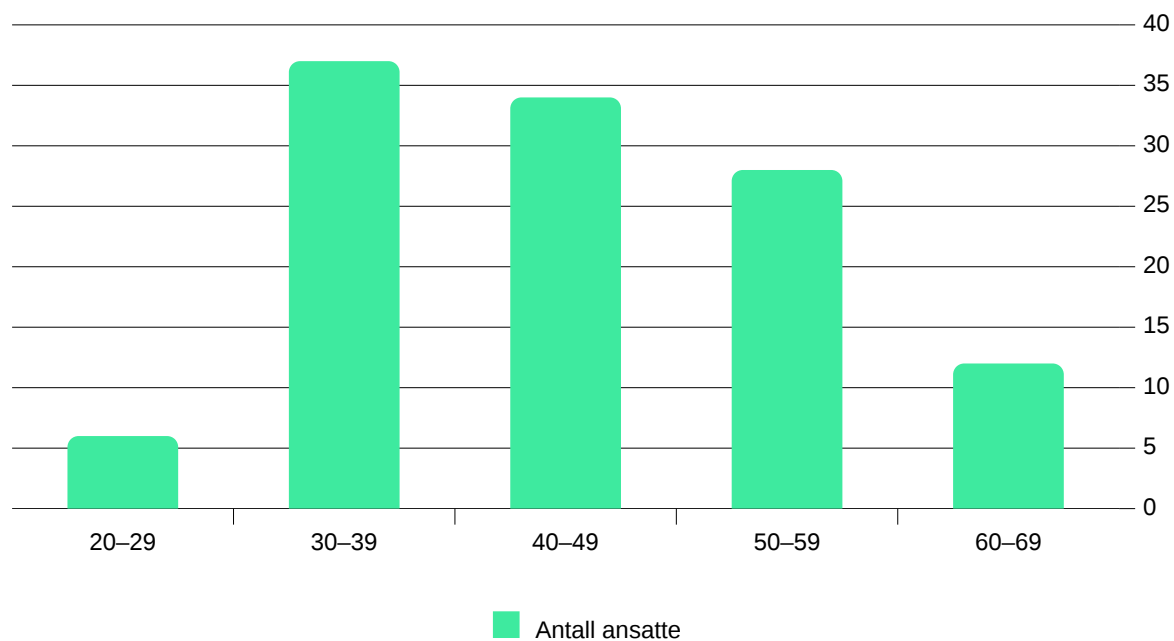
I løpet av året har vi hatt gleden av å ønske 15 nye medarbeidere velkommen. Ti av dem var kvinner og fem menn. Det betyr at vi på slutten av driftsåret hadde 61 kvinner og 56 menn i Enova. Figurene nedenfor viser utviklingen i antall ansatte fordelt på alder og kjønn.

Figur 2.3.1 Utvikling antall ansatte



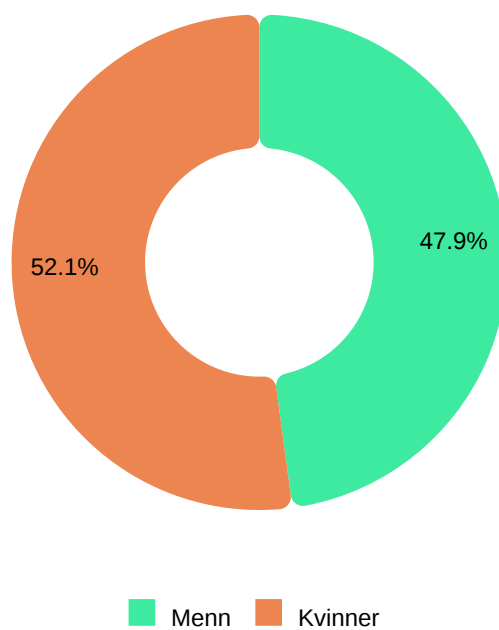
Figuren viser utviklingen i antall ansatte siste ti år.

Figur 2.3.2 Alderssammensetting



Figuren viser alderssammensettingen i Enova.

Figur 2.3.3 Fordeling mellom kvinner og menn



Figuren viser fordeling mellom kvinner og menn i Enova.

## Et lærerikt år

2025 har vært et spennende år for Enova. HR-sjef Pernille G. Brodtkorb oppsummerer året og ser fremover.

- Det er blitt flere nye ansatte i 2025, hvordan har det gått?
- Vi har hatt mange rekrutteringer og brukt erfaringer fra disse medarbeiderne til å gjøre oppstarten for nyansatte enda bedre de siste årene. For en nyansatt er det særlig viktig å komme raskt i gang med å finne fellesskap med kolleger og organisasjonen. Vi lager skreddersydde planer for hver ny medarbeider, har bli-kjent-aktiviteter før oppstart og felles samlinger for nye ansatte.



- Vi har fått fornyet avtalen med vår eier som går frem til 2028. Hvilke tiltak har vi gjort for at medarbeidere og organisasjonen skal jobbe etter ny strategi og styringsavtale?
  - Vi har tilpasset organisasjonen til den nye strategien, der nøkkelordene er styring og kunnskap. Vi har rigget oss til for en mer helhetlig styring, slik at vi gjør riktige ting på riktig måte med kontroll, klar retning og kontinuerlig forbedring. Den nye styringsavtalen styrker også vår rolle som kunnskapsformidler. I årene fremover skal vi produsere og dele mer kunnskap som bidrar til Norges klima- og energiomstilling.
  - Til det første; hvordan sørger vi for å gjøre riktige ting på riktig måte?
  - Den nye styringsavtalen har andre mål for 2025-2028, og vi har derfor videreutviklet og tilpasset Enovas virkemidler til den nye avtalen vår. Derfor har vi oppdatert hvilke satsinger vi skal gjennomføre for å levere på styringsavtalens mål og oppdragene som er gitt oss. Dette gir oss muligheten til å se våre strategiske prioriteringer for hele avtaleperioden i en større sammenheng. Dette gir føringer for budsjett, kompetanse, risiko og andre hensyn vi må ta. Våren 2026 tar vi den justerte satsingsbeskrivelsen i bruk og videreutvikler styringssystemet, slik at vi har et tydelig kart å styre etter.
- Verdt å nevne er det også at vi i løpet av året hadde en medarbeidersamling, der vi la vekt på innovasjon. Vi fikk mange gode eksempler på smarte løsninger, både i hvordan vi bruker virkemidler og i måten vi jobber på. Det viser hvor mye vi får til når flinke folk drar lasset sammen.



– Hvordan skal vi bli enda bedre til å spre kunnskap og inspirere til omstilling?

– I 2026 vil vi komme med en ny rapport, som er litt annerledes enn den tradisjonelle årsrapporten. Enovas støtte har jo effekt langt utover et regnskapsår. I denne nye rapporten vil vi dele kunnskap og vise forventet utvikling frem mot 2050, fortelle om hvordan det står til med omstillingen og peke på trender fremover. I tillegg har vi alt lansert ny nettside, [enova.no](https://enova.no), der vi i tillegg til informasjon om våre støtteprogrammer også kommer med oppdaterte løypemeldinger fra ulike sektorer og lengre artikler som forteller i dybden om omstilling som skjer nå. Enova vil også engasjere seg mer i det offentlige ordskiftet, både gjennom deltagelse i egne og andres arrangementer og på spalteplass. Så ønsker vi å være aktivt til stede der ting skjer, hos markedsaktører. Vi tror det å dele kunnskap vil bli enda viktigere i tiden som kommer.

– Vi hadde en medarbeiderundersøkelse i 2025, hva viste den?

– I medarbeiderundersøkelsen har vi også i år fått bekreftet at Enovas ansatte liker høye krav til læring og oppgaveløsning, og at vi deler kunnskap og gir hverandre trygghet. Vi ser at organisasjonen i stort har et svært godt arbeidsmiljø. Samtidig viste medarbeiderundersøkelsen i 2024 at samarbeidet mellom overordnet ledelse og mellomlederne må bli bedre. Derfor har vi brukt 2025 til å jobbe med kultur og ledelse. Vi er blitt enige om hva vi er gode på og hva vi må styrke, og laget prinsipper for hvordan vi skal drive ledelse. Det har vært et travelt år, og undersøkelsen i 2025 viser at vi dessverre ikke har kommet så langt som vi ønsket. Men vi er på god vei med åpne og ærlige diskusjoner som gir oss energi og retning fremover.



- Hva er vi gode på, og hva kan vi bli bedre til?

- Vi er sterke på gjennomføring når vi har klar retning og prioriterer godt. Et eksempel er den nye støtteordningen for boligeiere som gjør norske hjem mer energieffektive. Vi er også gode på å spørre og støtte hverandre i oppgaveløsningen. Sosiale og helsefremmende aktiviteter gjør at vi blir godt kjent både innad i temaene og på tvers. Livsfasepolitikken er godt mottatt og bidrar til inkludering. Men; vi må bli bedre til å håndtere veksten. Vi trenger mer tid til å bygge felles forståelse om prioriteringer og jobbe strukturert med styring og ledelse fra strategi til handling.

- Hvilke hovedutfordringer står vi overfor de neste årene? Og hvilke muligheter ser vi?

- En av utfordringene er kampen om arbeidskraft slik at vi lykkes med den nødvendige omstillingen Norge nå står midt i. Vi må derfor jobbe godt med kultur og ledelse, og møte forventninger fra nye generasjoner. For å svare på tilliten vi er gitt gjennom oppdragene våre, må vi fortsette med å bruke ressursene effektivt og vise effekten av det vi gjør. Selv om klimasaken har mindre oppslutning nå i en urolig tid, og der en ikke alltid ser effekten av tiltakene som gjøres her og nå, kan kunnskapen vår hjelpe flere til å forstå hvor viktig omstilling er. Slik kan både bedrifter og folk ta mer del i en omstilling som gagnar både oss selv og de som kommer etter oss. For omstilling handler i bunn og grunn om å investere i en fremtid til det beste for alle. Derfor er vi veldig glade for samarbeidet med våre oppdragsgivere, med markedsaktørene og folk som gir oss i Enova et håp og tro på at vi sammen kan lykkes med omstillingen.



## 2.4 Nøkkeltall

Enovas nøkkeltall for perioden 2022 til 2025.

### Nøkkeltall Klima- og energifondet

Nye forpliktelser		Utbetalt fra Klima- og energifondet	
2025	10 094 mnok	2025	4 463 mnok
2024	11 971 mnok	2024	4 805 mnok
2023	5 387 mnok	2023	3 578 mnok
2022	4 020 mnok	2022	3 739 mnok

Tilført Klima- og energifondet		Antall prosjekter	
2025	10 231 mnok	2025	3 795 stk
2024	9 180 mnok	2024	4 300 stk
2023	6 951 mnok	2023	5 947 stk
2022	5 741 mnok	2022	9 577 stk

Antall utbetalinger tiltak i husholdninger	
2025	37 328 stk
2024	21 290 stk
2023	35 176 stk
2022	15 456 stk

#### Om nøkkeltallene:

**Nye forpliktelser (MNOK):** Nye forpliktelser viser hvor mye Enova har disponert fra Klima- og energifondet i støtte til prosjekter, avtalefestede aktiviteter og administrasjonshonorar.

**Utbetalt fra Klima- og energifondet (MNOK):** Utbetalt fra Klima- og energifondet viser hvor mye som er utbetalt til prosjekter, avtalefestede aktiviteter og administrasjonshonorar.

**Tilført Klima- og energifondet (MNOK):** Nøkkeltallet viser hvor mye som er tilført Klima- og energifondet gjennom bevilgninger over statsbudsjettet, påslag på nettariffen og renter.

**Antall prosjekter:** Antall prosjekter tildelt støtte fra Klima- og energifondet, unntatt tiltak i husholdninger.

**Antall utbetalinger tiltak i husholdninger:** Viser antall gjennomførte tiltak som har mottatt utbetaling fra Enovatilskuddet og Energitiltak i husholdninger.

## Nøkkeltall Enova SF

Administrasjonstilskudd		Konsulentandel av administrasjonstilskudd	
2025	227 mnok	2025	11 prosent
2024	219 mnok	2024	11 prosent
2023	188 mnok	2023	13 prosent
2022	176 mnok	2022	11 prosent

Lønnsandel av administrasjonstilskudd		Lønnskostnader pr. årsverk	
2025	68 prosent	2025	1 472 tnok
2024	68 prosent	2024	1 462 tnok
2023	68 prosent	2023	1 405 tnok
2022	62 prosent	2022	1 352 tnok

Samlet tildeling		Utnyttelsesgrad	
2025	278 mnok	2025	97 prosent
2024	260 mnok	2024	96 prosent
2023	230 mnok	2023	100 prosent
2022	204 mnok	2022	90 prosent

Årsverk	
2025	109
2024	102
2023	92
2022	79

### Om nøkkeltallene:

**Årsverk:** Årsverk inkluderer alle faste, midlertidige ansatte, sommerstudenter og innleie av kapasitet fra bemanningsbyrå. Årsverk er redusert der hvor ansatte har redusert stillingsandel, har sluttet i løpet av året, har ulønnet permisjon, fødselspermisjon eller har vært langtids sykemeldt.

**Samlet tildeling (MNOK):** Samlet tildeling består av administrasjonshonorar, samt opptjent egenkapital pr. 01.01.

**Utnyttelsesgrad:** Utnyttelsesgrad framkommer som totale driftskostnader i prosent av administrasjonstilskudd.

**Administrasjonstilskudd (MNOK):** KLD fastsetter ramme for administrasjonshonorar for Enova SF. Rammen finansieres i sin helhet med tilskudd fra Klima- og energifondet. Beløp ekskl. merverdiavgift.

**Lønnsandel av administrasjonstilskudd:** Lønnsandel av administrasjonstilskudd fremkommer som lønnskostnader og kostnader til innleie av kapasitet fra bemanningsbyrå, i prosent av administrasjonshonorar. Lønnskostnader er inkludert alle sosiale kostnader (inkl. pensjonskostnader). Trekker ut særskilte oppdrag fordi man deler på administrasjonshonoraret til SF-et (hvor de særskilte oppdragene ikke er inkludert)

**Lønnskostnader pr. årsverk (kr):** Lønnskostnader pr. årsverk består av lønnskostnader og kostnader til innleie av kapasitet fra bemanningsbyrå, delt på antall utførte årsverk. Lønnskostnader er inkludert alle sosiale kostnader (inkl. pensjonskostnader). Inkl. særskilte oppdrag.

**Konsulentandel av administrasjonstilskudd:** Konsulentandel av administrasjonstilskudd består av kjøp av konsulenttjenester, i prosent av administrasjonshonorar.

## 2.5 Definisjoner og terminologier

Her beskrives ord og faguttrykk som er kompliserte eller som trenger en faglig forklaring.

### Styring, avtaler og rammer

#### Klima- og energifondet

Klima- og energifondet er et statlig fond eid av den norske stat ved Klima og miljødepartementet. Forvaltningen av fondets midler er lagt til Enova SF.

Klima- og energifondets formål er å bidra til å nå Norges klimaforpliktelser og bidra til omstillingen til lavutslippssamfunnet. Fondet har sin bakgrunn i lov om endring av lov 29. juni 1990 nr. 60, om produksjon, omforming, omsetning og fordeling av energi med mer (Energiloven), §4-4, jmfør Ot.prp. nr 35 (2000–2001) og Inst. O. nr 59 (2000–2001). Klima- og miljødepartementet (KLD) bestemmer vedtektene for Klima- og energifondet. Klima- og energifondet finansieres gjennom bevilgninger over statsbudsjettet, og et påslag på nettariffen for uttak av kraft på alle nettnivåer.

#### Styringsavtalen

Styringsavtalen er avtalen mellom staten og Enova som fastsetter Enovas mål, overordnede rammer for og krav til virksomheten i en gitt periode. Avtalen beskriver hva Enova skal bidra til, og hvordan resultater skal rapporteres.

#### Oppdragsbrev

Oppdragsbrev er et årlig brev fra departementet til Enova som presiserer prioriteringer, rammer og eventuelle særskilte oppdrag for det aktuelle året, innenfor styringsavtalen.

#### Tilsagnsfullmakt

Tilsagnsfullmakt er Enovas adgang til å gi støtte som overstiger årets tilgjengelige midler, basert på forventede framtidige bevilgninger. Fullmakten gir fleksibilitet til å støtte store prosjekter som går over flere år.

#### Kvotepiktig sektor

Med kvotepiktig sektor menes de virksomheter innen landbasert industri, petroleumsvirksomhet og luftfart som er omfattet av EUs kvotesystem (ETS).

Kvotepiktig innebærer at disse virksomhetene årlig må kjøpe og levere inn klimakvoter tilsvarende egne utslipp. Utslippskvoter kan kjøpes og selges i et marked, hvor det dermed dannes en kvotepris. Taket for antall kvoter senkes hvert år.

#### Innsatsfordelingsforordningen

Innsatsfordelingsforordningen fastsetter bindende, nasjonale utslippsmål for hvert enkelt EU og EØS-land. Utslippsmålene gjelder for perioden 2021-2030 og innebærer årlige utslippstak for å sikre at tiltak ikke utsettes. for , hovedsakelig transport, jordbruk, bygg og avfall, samt ikke-kvotepiktige utslipp fra industrien.

#### ESA

ESA er forkortelsen for EFTAs overvåkningsorgan (EFTA Surveillance Authority). EFTAs overvåkningsorgan skal sikre at EFTA-statene Island, Liechtenstein og Norge overholder sine forpliktelser etter EØS-avtalen.

## Økonomi og forvaltning

### Disponere / disponering

Når Enova disponerer midler, betyr det at det fattes vedtak om støtte til prosjekter. Midlene er da reservert til formålet, selv om de ikke nødvendigvis er utbetalt ennå.

### Forpliktelser (reserverte midler)

Forpliktelser er midler Enova har bundet opp gjennom vedtak om støtte, men som ennå ikke er utbetalt. Midlene holdes av til prosjektene etter hvert gjennomføres.

### Utbetalte midler

Utbetalte midler er støtte som faktisk er betalt ut til prosjekter, basert på dokumenterte kostnader og prosjektframdrift.

### Administrasjonshonorar

Administrasjonshonorar er midler som dekker Enovas kostnader til drift og forvaltning av Klima- og energifondet, blant annet saksbehandling, oppfølging og rapportering.

### Avtalefestede aktiviteter

Avtalefestede aktiviteter er oppgaver Enova utfører etter avtale med staten, som ikke er direkte knyttet til støtte til enkeltprosjekter, for eksempel analyser, kunnskapsutvikling og drift av ordninger.

### Kostnadseffektivitet (forvaltning)

Kostnadseffektivitet beskriver hvor effektivt Enova forvalter offentlige midler, for eksempel ved å se administrasjonskostnader i forhold til antall søknader, prosjekter eller disponerte midler.

## Prosjekter og portefølje

### Prosjekt

Et prosjekt er en tidsavgrenset og samordnet aktivitet som gjennomføres av en aktør, ofte som en investering i et fysisk anlegg eller en ny løsning, og som ved å realisere ett eller flere tiltak kan bidra til klima- og/eller energiresultater.

### Program

Et program er en støtteordning rettet mot én eller flere målgrupper, med fastsatte kriterier for hvem som kan søke og hvilke tiltak som kan støttes.

### Tiltak

I klimasammenheng er tiltak en konkret beslutning knyttet til investering eller endring i praksis. Beslutningen er tatt av en individuell privat eller offentlig aktør i samfunnet, og bidrar til å redusere aktørens direkte eller indirekte utslipp av klimagasser.

### Kansellering (prosjekt)

Et prosjekt regnes som kansellert når det ikke blir gjennomført som planlagt etter at støtte er vedtatt. Midler som var reservert til prosjektet, frigjøres da og kan brukes til andre prosjekter.

## Resultater og rapportering

### Kontraktsfestet resultat

Kontraktsfestet resultat er et årlig resultat som er forventet realisert i fremtiden fra et prosjekt, og som inngår som en del av kontraktsgrunnlaget mellom støttemottaker og Enova. Alle vedtak innenfor et kalenderår regnes inn i brutto kontraktsfestet resultat for det aktuelle året. Resultatet tar utgangspunkt i differansen mellom prosjektet som mottar støtte fra Enova («grønn løsning») og en alternativ investering uten støtte fra Enova (en «standard løsning»).

For energi- og utslippsreduksjoner beskriver kontraktsfestet resultat et årlig forventet realisert resultat (kWh og kilo CO<sub>2</sub>-ekvivalenter) i et normalt driftsår. Det kontraktsfestede resultatet gir dermed ikke forventet energi- og utslippsreduksjoner over hele levetiden til prosjektet. For innovasjonsresultat beskriver kontraktsfestet resultat kroner utløst privat kapital på investeringstidspunktet.

Den forventede effekten av Enovas aktivitet og virkemidler er bredere enn prosjektresultatene som rapporteres etter indikatorene i styringsavtalen. Dette skyldes at Enovas innsats er innrettet for å utløse prosjekter og investeringer som bidrar til varige markedsendringer. Den samlede effekten av Enovas støtte vil derfor i stor grad følge av markedsendringene som utløses over tid, som går utover summen av enkeltprosjektene som mottar støtte.

### Sluttrapportert resultat

Sluttrapportert resultat er en oppdatert vurdering av prosjektets forventede årlige resultat etter at prosjektet er gjennomført, og før prosjektets tiltak settes i drift. Resultatet bygger på dokumentasjon fra støttemottaker og fastsettes av Enova.

### Klimaresultat

Klimaresultatet består av summen av endringer i klimagassutslipp som følge av tiltak(ene) i prosjektet. Beregningen er et forventet resultat i et normalt driftsår og tar utgangspunkt i utslippskoeffisienter for de ulike energibærerene som er involvert. Klimaresultatet måles i kg CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per år. Omregning til kg CO<sub>2</sub>-ekvivalenter skjer ved bruk av internasjonalt anerkjente GWP-faktorer (Global Warming Potential).

### Energieresultat

Energieresultatet er et mål for hva prosjektene vi støtter leverer per år, enten gjennom mer effektiv bruk av energi eller økt fornybar kraftproduksjon. Energieresultater måles i kilowattimer (kWh) per år.

### Innovasjonsresultat / utløst innovasjonskapital

Innovasjonsresultat måles som utløst innovasjonskapital i kroner. Det vil si den delen av prosjektets investeringskostnader som finansieres av private eller andre aktører, utover støtten fra Enova og andre offentlige virkemidler. Enova fører innovasjonsresultater fra prosjekter som bidrar til økt innovasjon innen energi- og climateknologi. Et aggregert innovasjonsresultat for en sektor er en viktig indikator for investeringsviljen til markedsaktørene.

## Metode og vurderinger

### Markedsendring

En markedsendring er et varig skift i tilbudet og/eller etterspørselen i et marked, som innebærer at nye produkter, løsninger eller forretningsmodeller blir tatt i bruk i et omfang som endrer markedets funksjon og utviklingsbane. Markedsendring kjennetegnes ved at endringen består over tid og ikke er avhengig av videre offentlig støtte eller særskilte virkemidler.

### **Senfase teknologiutvikling**

Senfase teknologiutvikling er navnet på den delen av innovasjonsprosessen der en ny teknologi/løsning allerede er utviklet og demonstrert i pilotering eller demonstrasjon, men ennå ikke tatt i bred bruk. Det trengs fremdeles støtte til skalering, tilpasning og første utrulling i markedet.

### **Netto nåverdi**

Netto nåverdi er et mål på lønnsomhet som viser om inntektene fra et prosjekt, justert for tid og risiko, er større enn kostnadene. En positiv netto nåverdi betyr at prosjektet er lønnsomt.

### **Avkastningskrav**

Avkastningskrav er det minste økonomiske utbyttet en aktør forventer av et prosjekt for at det skal være attraktivt å gjennomføre.

### **Informasjonsasymmetri**

Informasjonsasymmetri betyr at søker og Enova ikke har samme informasjon om prosjektet. Saksbehandlingen skal bidra til å redusere denne ulikheten gjennom dokumentasjon, dialog og vurderinger.

### **Sjablongmessig vurdering**

En sjablongmessig vurdering er en standardisert vurdering basert på faste forutsetninger og satser, brukt for enkle og likeartede prosjekter.

### **Prosjektspesifikk vurdering**

En prosjektspesifikk vurdering er en individuell vurdering der prosjektets egne kostnader, risiko og forventede effekter analyseres særskilt.

### **Utslippsfaktor**

Energibruk innebærer bruk av energibærere med ulike egenskaper når det gjelder klimapåvirkning.

Fossil energi medfører klimagassutslipp, mens fornybar energi (under gitte forutsetninger) kan regnes som utslippsfri.

Utslippsfaktoren (eller -koeffisienten) beskriver mengde klimagassutslipp per enhet brukt av energibæreren. Vi bruker kg CO<sub>2</sub>-ekvivalent utslipp per kWh som enhet.

### **CO<sub>2</sub>-ekvivalent**

Drivhuseffekten fra CO<sub>2</sub> benyttes som måleenhet for å beskrive drivhuseffekten av ulike klimagasser. Drivhuseffekten fra andre klimagasser regnes om til CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i henhold til deres globale oppvarmingspotensial (GWP) over en gitt periode.

GWP-verdien for en gass defineres som den samlede påvirkning på drivhuseffekten fra et tonn utslipp av gassen, sammenlignet med ett tonn utslipp av CO<sub>2</sub> over et spesifisert tidsrom (vanligvis 100 år).

### **Karbonpris**

Begrepet karbonpris refererer til effekten av politiske virkemidler som skal synliggjøre de samfunnsmessige kostnadene ved klimagassutslipp, overfor aktører som forårsaker utslipp.

I Norge skjer dette i hovedsak gjennom CO<sub>2</sub>-avgiften og kvoteprisen under EUs kvotehandelssystem. Enhet for karbonprisen er kroner per tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalent utslipp.

### **Energibærer**

En energibærer er et stoff, mekanisme eller system som inneholder energi som samfunnet kan finne nytte i. Flytende brensler, gass, ved, elektrisk strøm og hydrogen er eksempler på energibærere.

Ikke alle energikilder regnes som energibærere. En energikilde må ofte omformes (foredles) til en energibærer som tilfredsstiller det aktuelle energibehovet.

### **Fornybar energi**

Vi bruker samme definisjon på fornybar energi som EUs fornybardirektiv (2001/77/EC). I direktivet er fornybar energi definert som fornybare, ikke-fossile energikilder: Vind, sol, geotermisk energi, bølgeenergi, vannkraft, biomasse, gass fra avfallsdeponier, gass fra renseanlegg og biogass.

### **Godstransport**

Med godstransport menes her transport med tunge kjøretøy.

### **Annet**

#### **Enheter og forkortelser**

- MNOK: millioner kroner
- tnok: tusen kroner
- ktonn: tusen tonn
- MVA: merverdiavgift

### 3 Resultater og rapportering

Her oppsummerer vi Enovas resultater for 2025 og rapporterer fra forvaltningen av Klima- og energifondet per utgangen av 2025.



# 3.1 Rapportering på Enova SF 2025

Enova skal være en robust, effektiv og fleksibel organisasjon som forvalter statlige ressurser på en mest mulig effektiv måte.

## Kostnadseffektivitet

Driften av Enova og forvaltningen av Klima- og energifondet skal være så kostnadseffektiv som mulig. Midlene skal i størst mulig grad benyttes til å realisere nye prosjekter som bidrar til at Norge når sine klimaforpliktelser og omstillingen til lavutslippssamfunnet.

Midler til forvaltning disponeres fra Klima- og energifondet og fordeles på avtalefestede aktiviteter og administrasjonshonorar. Det sistnevnte utgjør driftsregnskapet for Enova SF, mens avtalefestede aktiviteter er oppdrag eller aktiviteter fastsatt i avtale eller oppdragsbrev og som går utover det å forvalte Enovas virkemidler. Rammen for administrasjonshonoraret fastsettes av Klima- og miljødepartementet i årlig oppdragsbrev til Enova.

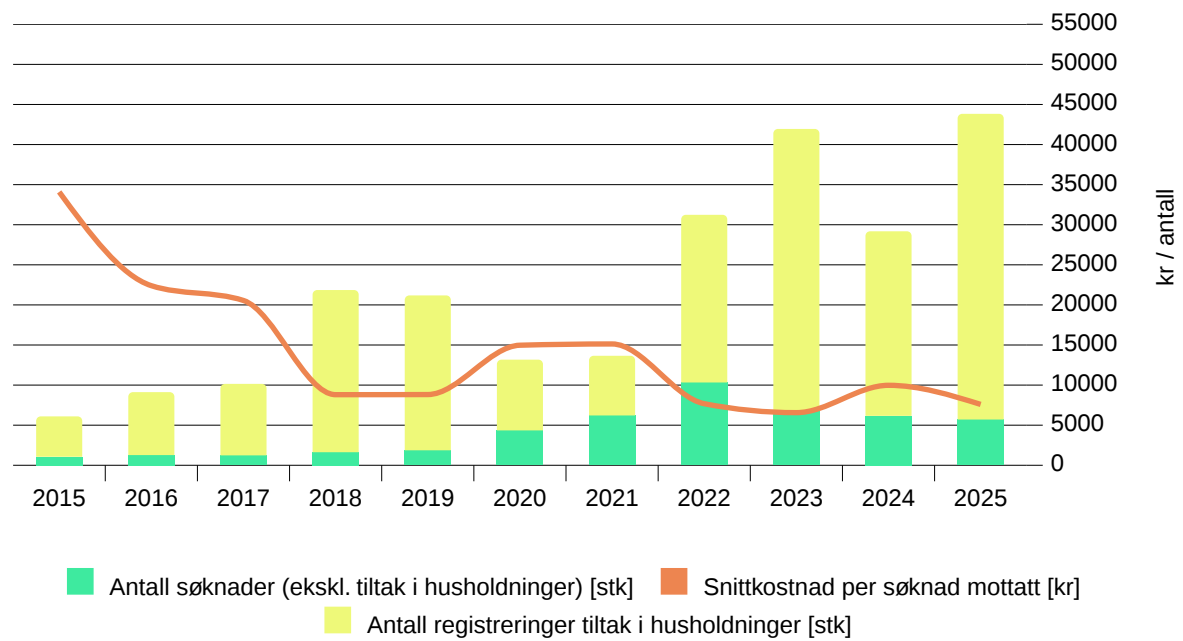
Oppfølging og måling av kostnadseffektiviteten i forvaltningen utføres på flere måter og kan til dels være sammensatt å følge opp. Organisasjonen tilstreber en god kostnadskontroll, samtidig som det kontinuerlig arbeides med effektivisering og digitalisering av prosesser. Noen av indikatorene som benyttes for en kostnadseffektiv forvaltning er presentert under.

De siste tre årene har Enova gjennom Klima- og energifondet hatt økte bevilgninger, økt aktivitet og flere tilleggsoppdrag. De årlige tilførte midlene til Klima- og energifondet er økt fra 3,2 milliarder kroner i 2019 til 9,3 milliarder kroner i 2025. I 2025 har vi blant annet utviklet og lansert ny forbrukersatsing og lansert en løsning for påmelding og avregning av Norgespris for fjernvarme. To oppdrag som har kommet i tillegg til forvaltningen av Klima- og energifondet. Selv med økte nominelle kostnader har vi klart å holde kostnader målt per søknad behandlet, og sett opp mot disponerte midler på et lavt nivå. Dette illustreres i figur 3.1.1 og 3.1.2

Enova har de siste årene rettet stor innsats mot digitalisering og automatisering av arbeidsprosesser som gir en mer effektiv saksbehandling og nødvendig handlingsrom for å håndtere et økende antall søknader.

Figur 3.1.1 viser kostnader til administrasjon og avtalefestede aktiviteter fordelt på antall søknader mottatt. Figuren viser at den gjennomsnittlige kostnaden per mottatt søknad er redusert vesentlig de siste ti årene og har vært relativt stabil i de siste 4 år.

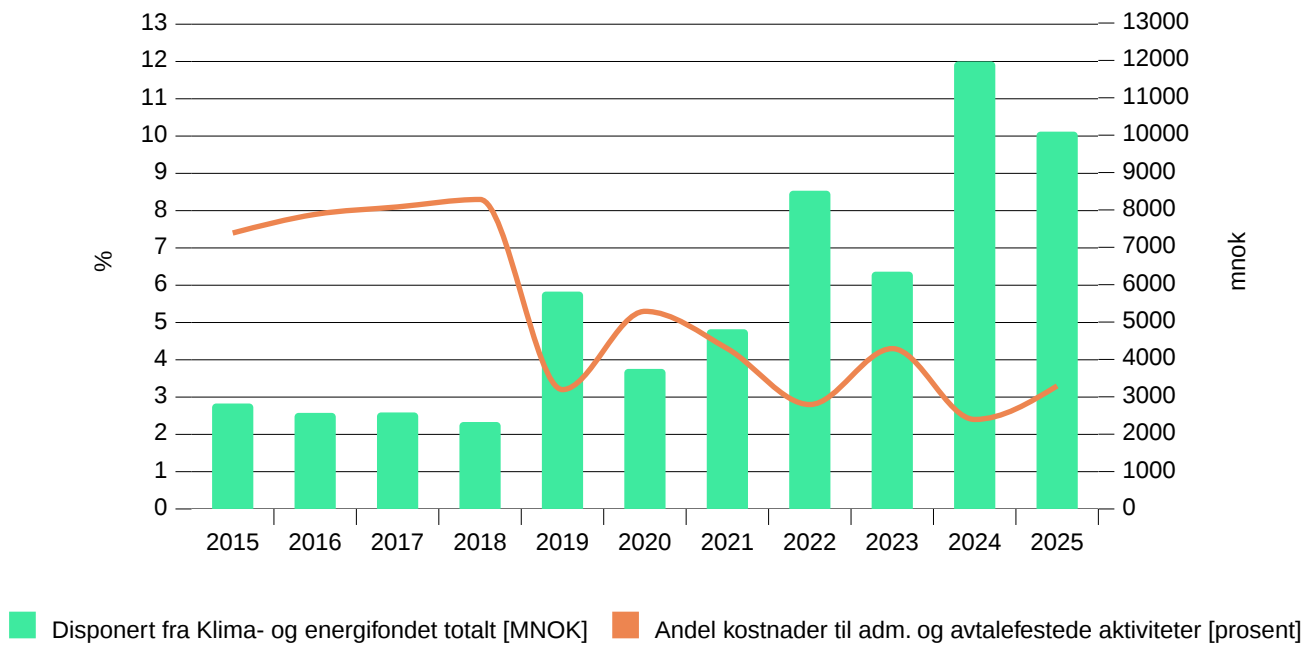
Figur 3.1.1 Utvikling i kostnader til administrasjonshonorar og øvrige avtalefestede aktiviteter per søknad mottatt



Figuren viser utvikling i gjennomsnittlige kostnader til administrasjon og øvrige avtalefestede aktiviteter per søknad mottatt i perioden 2015-2025. Figuren viser også antall søknader mottatt i samme periode.

Andel av midlene i Klima- og energifondet som disponeres til administrasjon og avtalefestede aktiviteter vises i figur 3.1.2. Siden 2018 har andelen kostnader gått betydelig ned. Nivået i 2025 er på 3,3 prosent. Dette er om lag på samme nivå som snittet i forrige avtaleperiode som lå på 3,5 prosent.

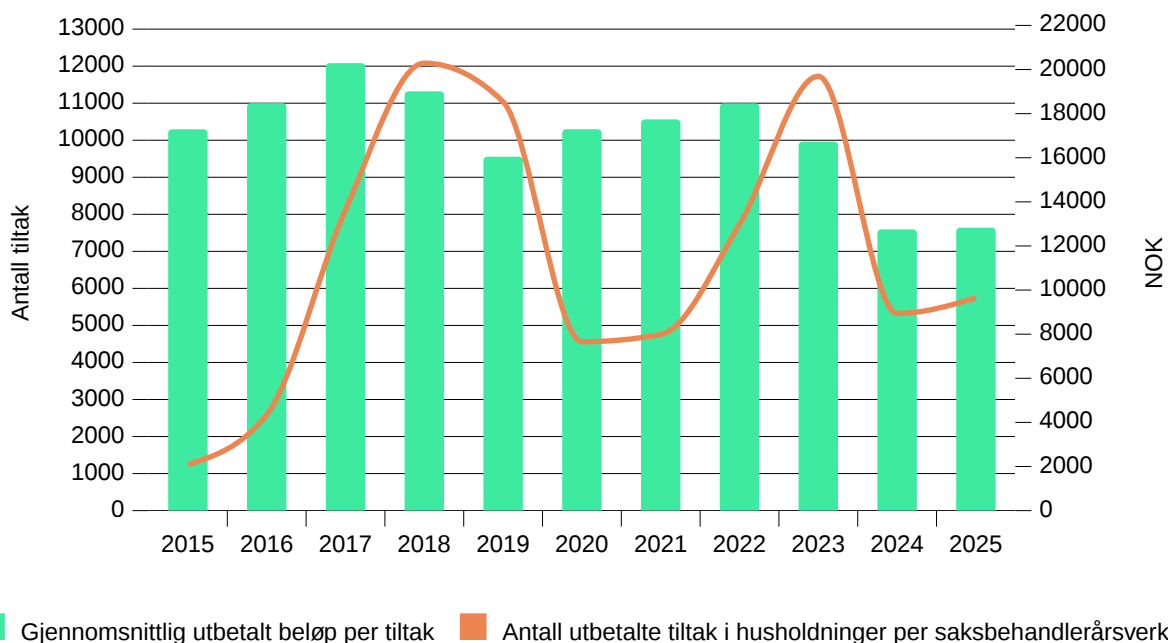
Figur 3.1.2 Andel kostnader administrasjonshonorar og øvrige avtalefestede aktiviteter av totale disponerte midler i Klima- og energifondet



Figuren viser andel kostnader til administrasjonshonorar og øvrige avtalefestede aktiviteter av totalt disponerte midler fra Klima- og energifondet 2015-2025. Vesentlig nedgang i 2019 skyldes tilsagn på 2,3 mrd. kroner til Equinors prosjekt, Hywind Tampen.

Også for satsingen rettet mot husholdninger har det vært jobbet målrettet med effektivisering av standard søknadsprosesser, i takt med økt søknadstilfang. Figuren 3.1.3 under viser utviklingen i antall behandlede saker per saksbehandlerårsverk innen denne ordningen, og gjennomsnittlig beløp per sak. Dette har variert over tid, men de to siste årene har vært relativt like.

Figur 3.1.3 Antall behandlet tiltak i husholdninger per saksbehandlerårsverk



Figuren viser gjennomsnittlig antall tiltak behandlet per årsverk benyttet til behandling av disse søknadene sett mot gjennomsnittlig utbetalt beløp per tiltak i perioden 2015-2025.

## 3.2 Rapportering på Klima- og energifondet 2025

Enova redegjør for arbeidet med å realisere fireårsavtalen med Klima- og miljødepartementet og de langsiktige målene som ligger til grunn for denne.



## 3.2.1 Enova som virkemiddel i klima- og energipolitikken

For å nå de lovfestede klimamålene i tide, kreves endring som markedene ikke får til på egen hånd. Her kan du lese om Enovas formål i klima- og energipolitikken, om våre mål og om hvordan vi jobber.



### Klima- og energiomstilling

Samfunnet står midt i en omfattende klima- og energiomstilling. Å nå de lovfestede klimamålene krever samarbeid, store og vedvarende utslippsreduksjoner, og nye løsninger som lar seg gjennomføre i stor skala.

Markedssvikter i form av manglende prising av utslipp og underinvestering i innovasjon og utvikling, sammen med ulike barrierer forbundet med å utvikle og ta i bruk nye energi- og klimaløsninger i verdikjeder, gjør at omstillingen ikke skjer av seg selv eller i høyt nok tempo.

For å nå målene trenger vi både en raskere innfasing av nullutslippsløsninger som finnes i dag, og utvikling av ny teknologi og nye løsninger som lavutslippssamfunnet er avhengig av. For å få til dette er det behov for et bredt sett av virkemidler fra statens side som løser opp i eller reduserer markedssviktene og barrierene. De fleste europeiske land har slike virkemidler for å kunne lykkes med omstillingen.

### Klimaloven

Hva menes med lovfestede klimamål? Klimaloven stadfester Norges klimamål for 2030, 2035 og 2050. Loven sier at Norge skal kutte utslippene av klimagasser med minst 55 prosent innen 2030 og 70-75 prosent innen 2035 sammenlignet med 1990-nivået. Videre er målet at Norge skal bli et lavutslippssamfunn i 2050, med utslipp 90-95 prosent lavere enn i 1990. Loven ble vedtatt som resultat av Parisavtalen og slår fast den norske statens internasjonale forpliktelser.

## Klima- og energifondet

Klima- og energifondet er et statlig fond som skal hjelpe Norge å nå klimaforpliktelsene sine og omstille seg til et lavutslippssamfunn. Midlene brukes til støtteordninger og virkemidler som tar ned kostnaden og risikoen for de som gjennomfører tiltak for omstilling. Slik fremmer virkemidlene teknologiutvikling, innovasjon og varige markedsendringer for klima- og energiløsninger som tar oss mot et samfunn med lave nok utslipp.

Enova forvalter klima- og energifondet på oppdrag for staten gjennom flerårige avtaler som skal sikre at midlene fra Klima- og energifondet forvaltes i samsvar med langsiktige mål og forutsetninger som ligger til grunn for Stortingets vedtak om opprettelse av Enova SF, Klima- og energifondet og andre rammer som gjelder for bruken av midlene i fondet.

Administrasjon knyttet til hvordan midlene fra Klima- og energifondet forvaltes, dekkes av fondet innenfor rammer som er fastsatt av Klima- og miljødepartementet i årlige oppdragsbrev.

## Mål for avtaleperioden 2025-2028

Enova skal fremskynde utvikling og utbredelse av klima- og energiløsninger som:

- særlig reduserer klimagassutslipp under innsatsfordelingsforordningen mot 2030
- bidrar til et effektivt energisystem og styrker kraft- og effektbalansen
- gjennom økt innovasjon muliggjør en effektiv klima- og energiomstilling i tråd med lavutslippssamfunnet

Enovas aktivitet skal innrettes med sikte på å oppnå varige markedsendringer slik at klima- og energiløsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte.

### Mål 1 - Særlig redusere klimagassutslipp under innsatsfordelingsforordningen mot 2030

Det er gjennom markedsendring at Enova skal bidra til å redusere utslipp under innsatsfordelingsforordningen. Det er her hvor løsninger introduseres til markedet i større skala. Transportsektoren står for nærmere en tredel av norske utslipp under innsatsfordelingsforordningen. Denne sektoren er derfor spesielt viktig i vårt arbeid med å nå første delmål.



## Mål 2 - Bidra til et effektivt energisystem og styrke kraft- og effektbalansen

Det norske energisystemet er preget av høy andel fornybar og regulerbar kraftproduksjon, samtidig som en stor del av energibruken skjer i form av elektrisk oppvarming. Dette gir et høyt effektbehov i vinterperioder, når etterspørselen er størst og tilsiget til vannkraftverkene er lavere. Det påvirker både behovet for kraftproduksjon og hvordan kraftnettet må dimensjoneres.

I tråd med styringsavtalen skal Enova bidra til økt energieffektivisering og til utviklingen av et mer effektivt og fleksibelt energisystem, med styrket kraft og effektbalanse. Dette innebærer å støtte løsninger som reduserer bruken av elektrisitet og øker fleksibiliteten i energibruken. Med fleksibilitet menes evnen til å endre når, hvor og hvor mye energi som brukes eller produseres.

Gjennom energieffektivisering, forbrukerfleksibilitet, bruk av alternative energibærere og energilagring som demper effekttopper, kan kraftbehovet vinterstid reduseres. Dette bidrar til å styrke kraft og effektbalansen, redusere behovet for investeringer i kraftnett og kraftproduksjon, og legge til rette for økt innfasing av væravhengig fornybar kraft og et høyere samlet kraftforbruk over tid.

## Mål 3 - Gjennom økt innovasjon muliggjøre en effektiv klima- og energiomstilling i tråd med lavutslippssamfunnet

For å komme til lavutslippssamfunnet må vi gjennomføre store og krevende omstillingsprosesser. Det er de siste utslippskuttene som blir vanskeligst å bli kvitt. Det vil kreve mye tid, teknologiutvikling og innovasjon for å løse disse utfordringene.

Teknologier innen prosessindustri, karbonfangst, flytende havvind, sirkulære prosesser og bruk av hydrogen er eksempler på relevante løsninger som kan bidra med de virkelig store kuttene. For at disse løsningene skal tas i bruk i stort nok monn – i tide til å nå klimamålene – må utviklingen starte nå. Da kan kostnadsreduksjoner og læringseffekter gjøre teknologiene konkurransedyktige før 2050.

### Målene spiller sammen

De nasjonale klimamålene mot 2030 er tydelige. Det haster å realisere store utslippsreduksjoner i alle sektorer for at nasjonale klimamål og internasjonale utslippsforpliktelser skal oppfylles. Derfor er det sentralt at Enova bidrar til å stimulere utbredelsen av teknologier og løsninger som er ferdig utviklet, men som ennå er markedsmessig umodne. Dersom vi som samfunn lykkes vil det være viktige bidrag til 2030-målet.

Et effektivt energisystem og en styrket kraft- og effektbalanse er en forutsetning for at omstillingen skal lykkes, fordi mange nødvendige tiltak avhenger av dette. For eksempel krever elektrifisering innen transport, fossile prosesser i industrien og produksjon av alternative energibærere alle store mengder kraft. Samtidig går ikke utbyggingen av ny kraftproduksjon eller strømmettet raskt nok.

Enovas støtte til nye løsninger for energieffektivisering i industri og bygninger kan bidra til en utvikling som reduserer kraftbehovet. Dette kan frigjøre kraft til andre formål langt raskere enn ny nettkapasitet og kraftproduksjon kan bygges. Støtte til økt fleksibilitet i kraftmarkedet bidrar også til bedre utnyttelse av det strømmettet vi har, og frigjør kraft gjennom smart kraftbalansering.

Samtidig må vi ikke glemme at målet om et fremtidig lavutslippssamfunn også krever utvikling av teknologiske løsninger som i dag ikke er klare. Derfor er det viktig at det holdes fast i den tålmodigheten og risikoviljen som kreves i det langsiktige teknologiløpet mot 2050.

Dette er teknologiutvikling som ikke nødvendigvis medfører kortsiktige utslippsreduksjoner, men som bidrar til langsiktig robusthet i et norsk lavutslippssamfunn. Mange av disse løsningene kan ha et globalt potensial, og samtidig bidra til å ruste norsk industri og næringsliv for framtidens krav og verdiskaping.

## Enovas virkemidler skal bidra til varig markedsendring

Virkemidler i offentlig politikk er med enklere ord de metodene staten bruker for å påvirke atferd og resultater innen et bestemt samfunnsområde. Enova utvikler, iverksetter og forvalter virkemidler som understøtter innovasjon ved å bidra til både utvikling av nye løsninger gjennom senfase teknologiutvikling og utbredelse av løsninger i markedet. Enovas aktivitet skal innrettes med sikte på å oppnå varige markedsendringer, slik at klima- og energiløsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte.

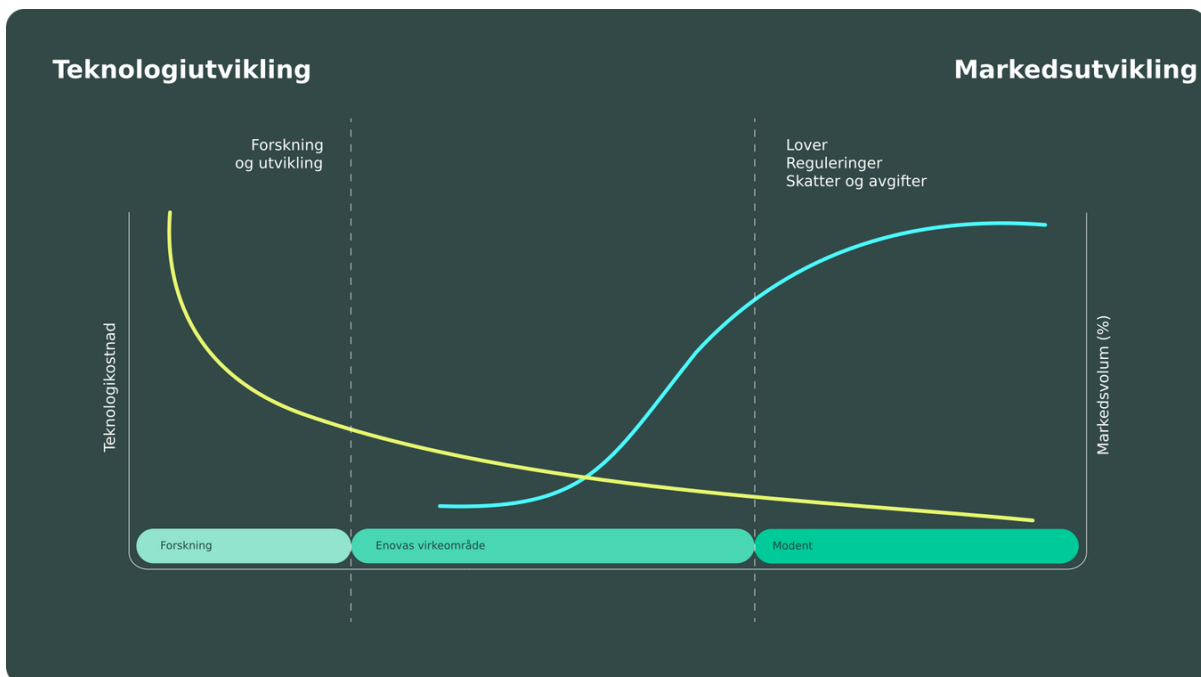
Ved å bidra til varig markedsendring, vil den samlede effekten av virkemiddelbruken til Enova være langt større enn resultatene fra de enkelte prosjektene som støttes. Ved å støtte spesifikke innovasjonsaktiviteter i de to fasene bidrar Enova til å raskere få fram flere nye løsninger. Dette skjer for eksempel ved raskere modning og utvikling av teknologi som gjør at flere tar den i bruk, fordi kostnadene går ned og kompetansen øker.

Enovas virkemidler inngår i en helhet sammen med andre virkemidler på klima- og energifeltet, som samlet skal bidra til den varige markedsendringen og samfunnsomstillingen som er nødvendig for å nå lavutslippssamfunnet. Gjennom spisset virkemiddelbruk støtter Enova utviklingen og utbredelsen av klima- og energiløsninger som kan bli konkurransedyktige på sikt, men som i dag er nye, umodne, risikofylte og ennå ikke lønnsomme. Slik bidrar Enovas virkemidler til å utløse eller fremskynde teknologi- og markedsutviklingen.

Etter hvert som nye løsninger og verdikjeder gjøres teknologisk og kommersielt tilgjengelige vil andre virkemidler som CO<sub>2</sub>-avgift, karbonprising, standardisering, krav og regelverksutvikling utgjøre rammebetingelsene som gjør det lønnsomt å ta i bruk de nye løsningene i stort monn.

Når markedet selv eller andre virkemidler i offentlig politikk kan drive utviklingen videre, skal Enova trekke seg ut. Slik brukes Enovas spissede bidrag midlertidig og målrettet, mens de generelle virkemidlene legger til rette for varig og bred markedsendring og omstilling. Samvirket mellom ulike virkemidler på denne måten skal bidra til en hensiktsmessig og effektiv klima- og energiomstilling i Norge.

Figur 3.2.1.1 nedenfor illustrerer hvor i innovasjonsprosessen Enova retter sin innsats.



Figur 3.2.1.1 Enovas virkeområde mellom teknologiutvikling og markedsutvikling

Finansielle virkemidler kan redusere risiko og usikkerhet for aktørene, og dermed bidra til at de utvikler og tar i bruk ny teknologi. Ulike virkemidler er aktuelle i ulike faser av teknologiutviklingen.

Med senfase teknologiutvikling mener vi den delen av innovasjonsprosessen der forskningen er avsluttet og løsningen er klar for å utprøves i større skala, men ikke moden nok for kommersialisering. Dette betyr for eksempel at løsningen fortsatt anses som risikabel sammenlignet med tradisjonelle løsninger, eller at det mangler vesentlig infrastruktur som avhenger av andre aktører i verdikjeden. I denne fasen har teknologiene og løsningene gjerne teknologimodenhetsnivå [TRL 5-8](#) der teknologien skal testes, piloteres og demonstreres i større og mer realistisk skala før kommersiell utrulling.

I pilotfasen (TRL 5-6) testes ny teknologi i liten skala. Aktivitetene gir normalt ingen inntekter, og risikoen er høy. Tilskudd er derfor det viktigste virkemiddelet. Støtten reduserer den økonomiske risikoen for aktørene og gjør det mer attraktivt å investere i utvikling og testing. Slik kan tilskudd korrigere for markedssvikt, blant annet fordi kunnskap fra prosjektene også kommer andre til gode.

I demonstrasjonsfasen (TRL 7) testes teknologien i større skala. Kostnadene øker både til investering og drift, og den økonomiske nedsiden blir større dersom prosjektet mislykkes. Også her er tilskudd viktige, siden teknologien fortsatt ikke gir inntekter. Støtte som dekker både investering og deler av driften kan være nødvendig for å få prosjektene gjennomført.

## 3.2.2 Disponeringer i 2025

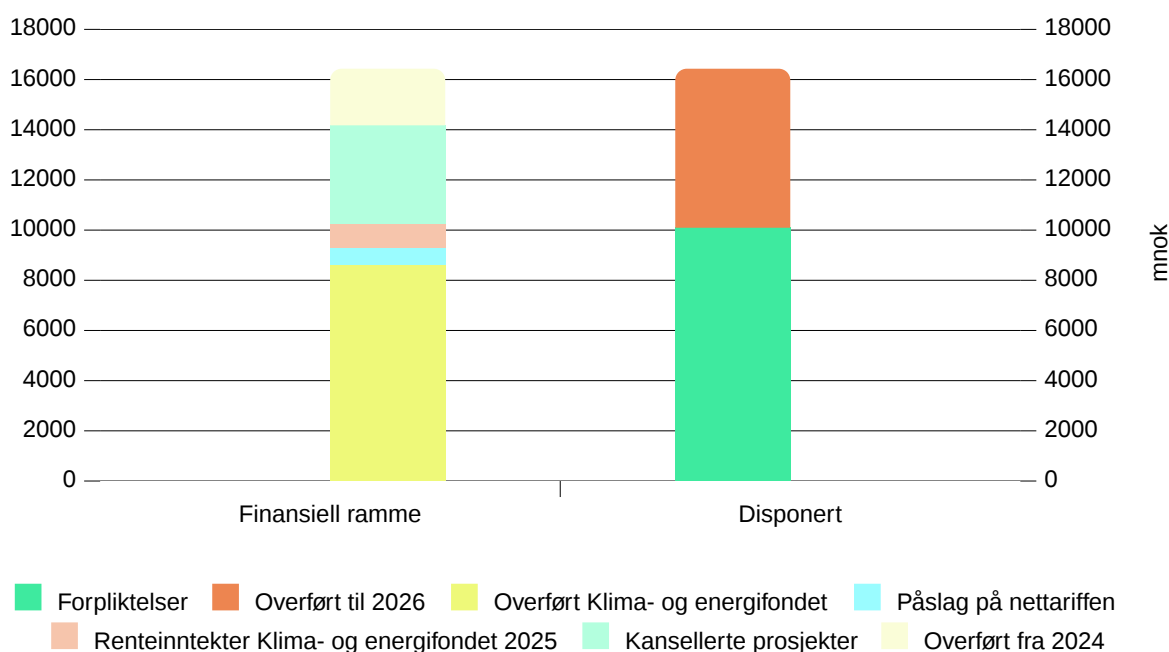
Her redegjøres for disponeringer og fordelingen av disponible midler i Klima- og energifondet i løpet av avtaleperioden.

### Enovas disponeringer i 2025

I fireårsperioden 2025-2028 er det bevilget minimum 7,958 milliarder norske kroner årlig over statsbudsjettet til Klima- og energifondet. Beløpet på 7,958 milliarder kroner inkluderer en forventet årlig inntekt fra påslaget på nettariffen på om lag 690 millioner kroner. I 2025 ble Klima- og energifondet tilført totalt 9,3 milliarder kroner over statsbudsjettet.

Enova kan disponere ubenyttede midler som er overført fra tidligere år, renteinntekter på fondet samt midler tilbakeført fra kansellerte prosjekter. I 2025 utgjorde disse postene henholdsvis 2,3, 0,9 og 3,9 milliarder kroner. Dermed hadde Enova en samlet ramme på 16,4 milliarder kroner til disposisjon i 2025. Enova har også hatt mulighet til å gi tilsagn for inntil 400 millioner kroner utover disponible midler i Klima- og energifondet, i henhold til tilsagnsfullmakten.

Figur 3.2.2.1 Disponering av Klima- og energifondets midler



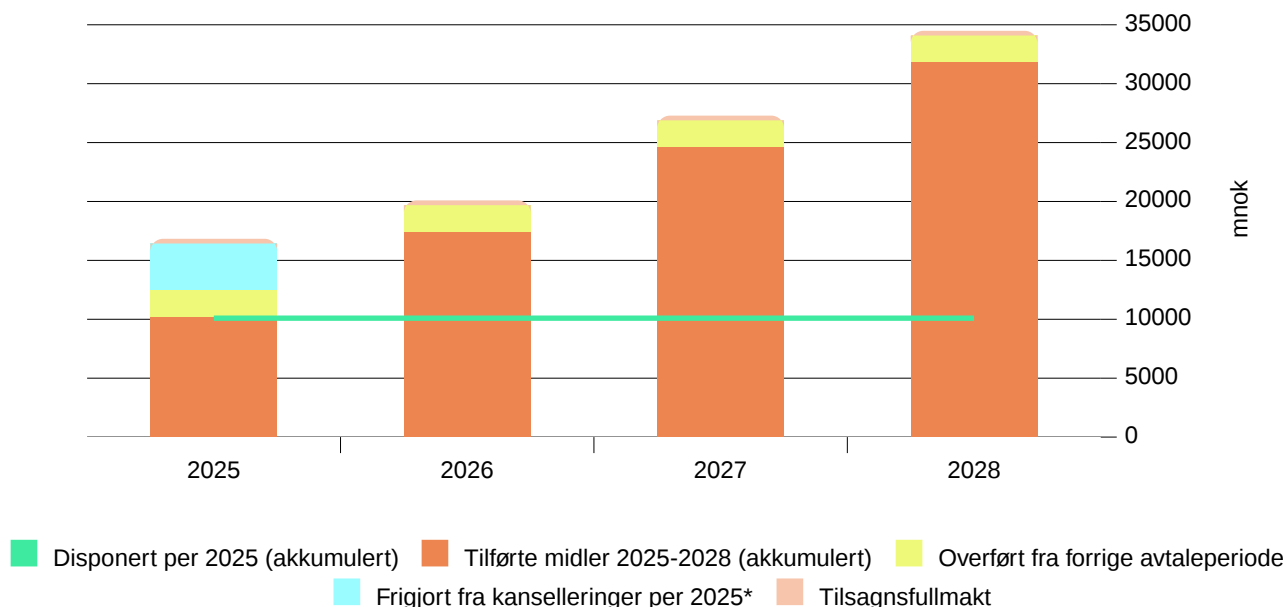
Figuren viser en sammenstilling av Klima- og energifondets ulike inntektskilder i 2025 som til sammen utgjør den finansielle rammen for fondet, samt disponeringer av finansiell ramme i 2025. I forpliktelsener og kanselleringer ligger ikke prosjekter som er vedtatt og kansellert i 2025.

Finansieringen av Klima- og energifondet gir både markedsaktører og Enova forutsigbarhet i det langsiktige arbeidet med å bidra til omstillingen mot lavutslippssamfunnet.

Muligheten til å overføre ubenyttede midler fra ett år til det neste er en styrke ved Klima- og energifondet. Det gir en fleksibilitet som er særlig viktig for aktører med store, kapitalkrevende enkeltprosjekter. Dette er prosjekter hvor Enova ofte er i tett dialog med aktørene lenge før en søknad er klar, og hvor det er vanskelig å forutsi med sikkerhet når prosjektene er klare for vedtak om støtte. Større energi- og klimaprosjekter har ofte lang utviklingstid. Muligheten til å overføre midler gir prosjektene en trygghet om at tidspunktet for søknad og vedtak ikke påvirker utfallet av saksbehandlingen.

Av den totale disponible rammen til Enova på 16,4 milliarder kroner, ble det inngått forpliktelser til prosjekter på 10,1 milliarder kroner i 2025. Dette tilsvarer alle tilførte midler for 2025. Midler frigjort fra kansellerte prosjekter og midler overført fra forrige avtaleperiode utgjør totalt 6,3 milliarder kroner som vil overføres til 2026. Disse midlene gir en viktig fleksibilitet til større satsinger og raskere utslippskutt i gjenværende del av avtaleperioden.

Figur 3.2.2.2 Disponeringer og disponible midler i Klima- og energifondet 2025-2028



Figuren viser akkumulert oversikt over disponerte midler fra Klima- og energifondet i 2025-2028 samt forventet utvikling i disponible midler i Klima- og energifondet i perioden 2025-2028.

\*Midler frigjort fra kansellerte prosjekter vedtatt i tidligere avtaleperioder.

### Bidrag og støtte i 2025

Av Enovas totale disponeringer over Klima- og energifondet i 2025, er om lag 9,6 milliarder kroner tildelt til i underkant av 3 800 enkeltprosjekter innen offentlige og private virksomheter, og over 37 000 tiltak i norske boliger (tabell 3.2.2.1 og 3.2.7.1). Disse prosjektene er forventet å utløse kapital i størrelsesorden 15 milliarder kroner fra markedet. Dette vil i sum gi en samlet investering på om lag 25 milliarder kroner som følge av prosjekter vedtatt i 2025.

### Maritim transport

I 2025 ble det gitt støtte på om lag 2,9 milliarder kroner til utslippsfri maritim transport. Dette utgjør nesten 30 prosent av fondets totale disponeringer, og er den sektoren Enova har gitt mest støtte til i 2025. Den høye aktiviteten reflekterer at maritim sektor har stort potensial for å ta i bruk nye klima- og energiløsninger utenfor kvotepliktig sektor.

### Industrien

Det ble bevilget nesten 1,4 milliarder kroner i støtte til 155 industriprosjekter i 2025, noe som utgjorde 14 prosent av den totale støtten. Prosjektene spenner fra mindre klima- og energitiltak til større teknologiutviklingsprosjekter.

## Energisystemet

I 2025 ble det gitt støtte på 2,0 milliarder kroner til om lag 200 prosjekter som bidrar til videreutvikling av energisystemet. Det var støtte til flytende havvind på 1,6 milliarder kroner som utgjorde mesteparten av denne støtten.

## Landtransport

Enova har bidratt med en betydelig støtte til landtransport i 2025 på 1,3 milliarder kroner til 1030 prosjekter. Sektoren står for et stort volum av antall prosjekter Enova har støttet i 2025. Det høye antallet transportprosjekter er i stor grad en følge av støtteordningene rettet mot tunge nullutslippskjøretøy.

## Bygg og eiendom

Målet om at Enova skal bidra til å styrke kraft- og effektbalansen innebærer blant annet at Enova støtter tiltak til energieffektivisering. I 2025 har Enova vedtatt støtte på 1,1 milliard kroner til over 1900 prosjekter i sektoren Bygg og eiendom.

## Husholdning og forbruker

Innen Husholdning og forbruker har vi støttet over 300 prosjekter i boligselskap og 16 000 tiltak i husholdninger med nesten 843 millioner kroner, noe som utgjorde nesten 10 prosent av Klima- og energifondets disponeringer i 2025.

I tillegg har Enova gjennom den nye Forbrukersatsingen, som ble lansert i august, gitt støtte til over 21 000 tiltak støttet med 265 millioner kroner. Støtten har i 2025 skapt et bredt engasjement og fokus på gjennomføring av energi- og klimatiltak i boliger. Forbrukersatsingen er dermed et viktig virkemiddel rettet mot privatpersoner. Tiltakene som inngår i satsingen er en del av et særskilt oppdrag om energitiltak i husholdninger som Enova fikk i forbindelse med styringsavtalen 2025-28. Det er i oppdraget definert rammer hvor støtten kan gå til investering i kjente og velprøvde teknologier og løsninger, uten krav til varig markedsendring. Virkemiddelet har et tydelig mål om å øke handlingskompetansen i husholdningene slik at de kan ta gode energivalg.

## Øvrige aktiviteter

Omtrent 500 millioner kroner er knyttet til årlig administrasjonshonorar til Enova SF for forvaltningen av Klima- og energifondet og avtalefestede aktiviteter.

Tabell 3.2.2.1 Klima- og energifondets disponeringer

*Disponert (MNOK) per år og sektor*

Sektor	2025
Maritim transport	2 917
Energisystemet	2 045
Industri	1 359
Landtransport	1 325
Bygg og eiendom	1 100
Husholdning og forbruker	843
Administrasjonshonorar	283
Avtalefestede aktiviteter	219
Internasjonalt	3
<b>Total</b>	<b>10 094</b>

Tabellen viser midler disponert fra Klima- og energifondet i 2025 fordelt per sektor samt avtalefestede aktiviteter og administrasjonshonorar. Tallene er i millioner kroner (MNOK) og korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter per 2025.

## 3.2.3 Indikatorer for å måle kontraktsfestede resultater – bidrag fra 2025-prosjektene

Enovas rapporterer årlig på hvordan vi har bidratt til å oppfylle formålet og målene for avtaleperioden. Her rapporterer vi på indikatorene i avtalen og forklarer hvordan resultatene skal forstås.

I henhold til styringsavtalen for perioden 2025–2028 er Enova forpliktet til å rapportere om hvordan virksomheten bidrar til å oppfylle avtalens formål, mål for avtaleperioden og øvrige føringer. Som del av Enovas aktivitetsrapportering benytter Enova indikatorer som bidrar til å kunne vurdere utsiktene for måloppnåelse i avtaleperioden.

Indikatorene favner prosjekter som mottar støtte fra Enova og teller de kontraktsfestede resultatene innen klima, energi og innovasjonskapital som prosjektene har forpliktet seg til overfor Enova. Nivået på indikatorene tar høyde for teknologiske og markedsmessige muligheter i avtaleperioden, og reflekterer at Enova i tråd med styringsavtalen først og fremst prioriterer utslippskutt under innsatsfordelingsforordningen og Norges klimaforpliktelser. Fireårsavtalen med Klima og miljødepartementet for perioden 2025–2028 fastsetter tre indikatorer for å måle kontraktsfestede resultater i prosjektene Enova støtter:

- 1) utslippsreduksjoner,
- 2) energieffektivisering og ny energiproduksjon, og
- 3) utløst innovasjonskapital.

Kontraktsfestet resultat er et årlig resultat som et prosjekt forventes å realisere i fremtiden, og som inngår som en del av kontraktsgrunnlaget mellom støttemottaker og Enova. Alle vedtak innenfor et kalenderår regnes inn i brutto kontraktsfestet resultat for det aktuelle året. Resultatet tar utgangspunkt i differansen mellom prosjektet som mottar støtte fra Enova («grønn løsning») og en alternativ investering uten støtte fra Enova (en «standard løsning»). For energi- og utslippsreduksjoner beskriver kontraktsfestet resultat et årlig forventet realisert resultat (kWh og kilo CO<sub>2</sub>-ekvivalenter). Det kontraktsfestede resultatet gir ikke forventet energi- og utslippsreduksjoner over hele levetiden til prosjektet. For innovasjonsresultat beskriver kontraktsfestet resultat kroner utløst privat kapital på investeringstidspunktet.

Enova resultatfører prosjektene det året støtten vedtas, basert på kontraktsfestede årlige utslippsreduksjoner og energieffektivisering. Disse resultatene oppdateres etter hvert som prosjektene ferdigstilles, men uttrykker ikke samlet resultat over hele levetiden til prosjektet. Disse resultatene gir rask rapportering og god styringsinformasjon, men dette betyr samtidig at tallene ikke uttrykker den samlede klima- og energigevinsten over hele levetiden til prosjektene som støttes.

For 2025 er resultatene i tillegg beregnet med justering for teknisk levetid på støttede teknologier og løsninger. Dette gir et estimat på de samlede forventede klima- og energireultatene over levetiden, basert på kontraktsfestede resultater (se tabell 3.2.3.2 nedenfor). Med andre ord, de nye beregnede resultatene gir et mer helhetlig bilde av de faktiske klima- og energireultatene av Enovas støtte, ved at de synliggjør hvor store utslippsreduksjoner og energibesparelser prosjektene forventes å levere totalt, så lenge teknologien er i bruk.

Den forventede effekten av Enovas aktivitet og virkemidler er bredere enn prosjektresultatene som rapporteres etter indikatorene i styringsavtalen. Dette skyldes at Enovas innsats er innrettet for å utløse prosjekter og investeringer som bidrar til varige markedsendringer. Den samlede effekten av Enovas støtte vil derfor i stor grad følge av markedsendringene som utløses over tid, som går utover summen av enkeltprosjektene som mottar støtte.

## Utslippsreduksjoner, energieffektivisering, ny energiproduksjon og innovasjonskapital

Enova gir støtte til prosjekter for å oppnå markedsendring. I 2025 hadde Enova 16,4 milliarder kroner til rådighet, og vi har totalt gitt 9,1 milliarder kroner i støtte til vel 3 800 prosjekter i næringslivet. I tillegg er det støttet over 37 000 tiltak i norske boliger gjennom Enovatilskuddet og Forbrukersatsingen som ble lansert siste halvdel av året. Til sammen mottok tiltakene støtte på 478 millioner kroner.

Avtalen for perioden 2025-2028 angir følgende nivåer på indikatorene for kontraktsfestede resultater:

- Utslippsreduksjoner under innsatsfordelingsforordningen tilsvarende minst 1,5 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i prosjektene Enova finansierer direkte. Dersom teknologiske og markedsmessige muligheter øker, vil sterkere uttelling på indikatoren forventes.
- Energieffektivisering og ny energiproduksjon tilsvarende minst 4 500 GWh i prosjektene Enova finansierer direkte.
- Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på minst 16 milliarder kroner i prosjektene som Enova finansierer direkte.

Tabell 3.2.3.1 Resultater indikatorer (årlig)

Indikator	2025
Utslippsreduksjoner (ktonn CO <sub>2</sub> -ekv)	384
Energieffektivisering og ny energiproduksjon (GWh)	1 378
Utløst innovasjonskapital (MNOK)	3 725

Tabellen viser årlige kontraktsfestede resultater for de tre målindikatorerne, definert i avtalen med Klima- og miljødepartementet, for prosjekter tildelt støtte i 2025. Tallene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

I 2025 har vi resultatført 384 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i kontraktsfestede klimareultatene, et energieresultat på 1 378 GWh og 3 725 millioner kroner i utløst innovasjonskapital.

Samlet sett vurderer Enova at resultatene for 2025 viser en god utvikling for å nå de fastsatte nivåene for indikatorene for kontraktsfestede resultater i avtaleperioden.

Enova resultatfører prosjektene det året støtten vedtas, basert på kontraktsfestede årlige utslippsreduksjoner og energieffektivisering. Disse resultatene uttrykker ikke samlet resultat over hele levetiden til prosjektet.

For å bedre kunne fremstille verdien av prosjektene har vi i 2025 beregnet resultatene med justering for teknisk levetid på støttede teknologier og løsninger. Tabellen gir et estimat på de samlede forventede klima- og energieresultatene over levetiden, basert på kontraktsfestede resultater. Slik synliggjør Enova i større grad hvor store utslippsreduksjoner, energibesparelser og ny fornybar energiproduksjon prosjektene forventes å levere totalt, så lenge teknologien er i bruk.

De levetidsjusterte resultatene fra prosjekter støttet i 2025 viser kontraktsfestede utslippsreduksjoner på 5 982 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter og 25 600 GWh i energieffektivisering/-produksjon.

Tabell 3.2.3.2 Levetidsjusterte resultater 2025

	Utslipps- reduksjoner	Energi- effektivi- sering og ny energi- produksjon
	Levetids- justert resultat (ktonn CO <sub>2</sub> - ekv)	Levetids- justert resultat (GWh)
Maritim transport	2 870	-
Industri	2 573	13 250
Landtransport	289	-
Bygg og eiendom	146	4 908
Energisystemet	104	6 096
Husholdning og forbruker	-	1 380
<b>Totalt</b>	<b>5 982</b>	<b>25 634</b>

Tabellen gir et estimat på de samlede forventede klima- og energieresultatene over levetiden, basert på kontraktsfestede resultater i prosjekter støttet i 2025. Det er benyttet teknisk levetid på støttede teknologier og løsninger.

I de neste delkapitlene rapporteres det på indikatorene for å måle årlige kontraktsfestede resultater i styringsavtalen 2025-2028.

## 3.2.4 Indikator for klima

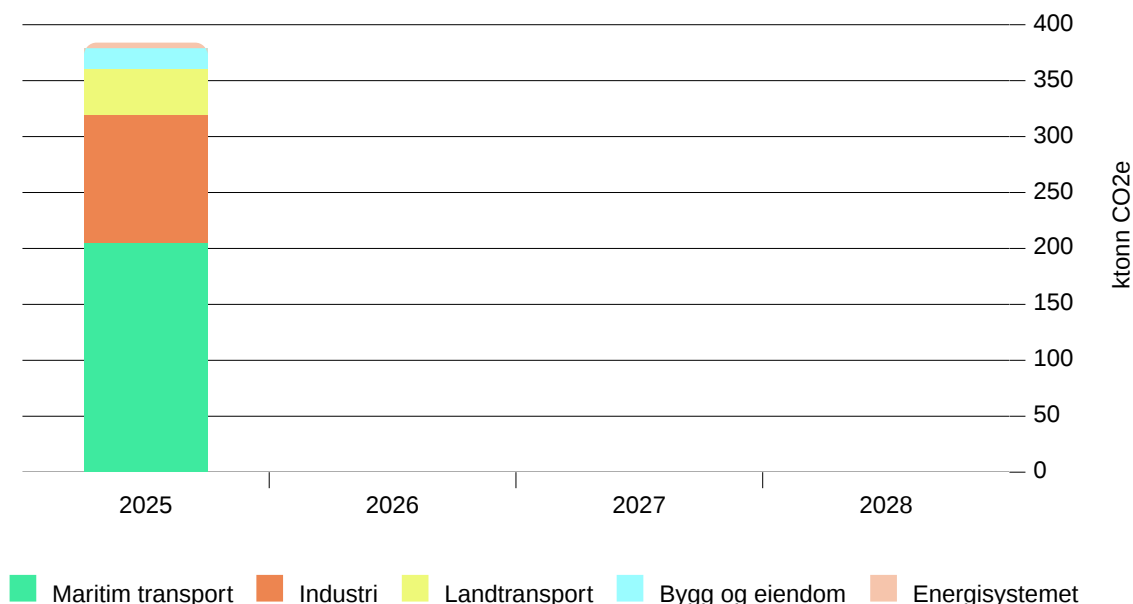
Enova skal fremme klima- og energiløsninger som særlig reduserer klimagassutslipp under innsatsfordelingsforordningen og bidrar til å oppfylle Norges klimaforpliktelser mot 2030.

### Utslippsreduksjoner i 2025

Enova skal fremme klima- og energiløsninger som særlig reduserer klimagassutslipp under innsatsfordelingsforordningen og bidrar til å oppfylle Norges klimaforpliktelser mot 2030. Utslippsresultatet er basert på kontraktsfestede resultater og måles i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i et normalt driftsår når teknologien eller løsningen er tatt i bruk. Resultatene er ikke korrigert for utslippsreduksjoner over teknologiens eller løsningens levetid.

I 2025 har Enova støttet prosjekter med samlede årlige kontraktsfestede utslippsreduksjoner på 384 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, se figur 3.2.4.1.

Figur 3.2.4.1 Utvikling i utslippsreduksjoner 2025-2028



Figuren viser akkumulerte årlige kontraktsfestede utslippsreduksjoner (CO<sub>2</sub>-ekv.) i prosjekter som er tildelt støtte fra Klima- og energifondet i 2025-2028. Resultatene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

I industrisektoren bidrar 164 enkeltprosjekter med et forventet klimaresultat på om lag 114 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Omtrent 70 prosent av de kontraktsfestede klimaresultatene i denne sektoren er fra støtte til produksjon av biogass, etterfulgt av programmet Klima- og energisatsinger i industrien som bidrar til nesten 30 prosent av totalen.

I transportsektoren er de forventede utslippsreduksjonene fordelt over langt flere prosjekter. Enova har støttet 970 prosjekter som forventes å levere kontraktsfestede klimaresultater i sektoren med nesten 250 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Nærmere 60 prosent av bidraget til indikatoren på kontraktsfestet klimaresultat fra denne sektoren kommer fra støtte til ammoniakk i fartøy. Støtte til tunge nullutslippskjøretøy utgjør det store volumet av tiltak med over 95 prosent av alle prosjektene innen transportsektoren.

Innen Bygg og eiendom er det forventet klimaresultater à 18 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter som følge av den støtten Enova har gitt. Disse reduksjonene kommer i hovedsak fra programmet utslippsfrie anleggsmaskiner.

Tabell 3.2.4.1 Utslippsreduksjoner

Sektor	2025
Maritim transport	205
Industri	114
Landtransport	42
Bygg og eiendom	18
Energisystemet	5
<b>Totalt</b>	<b>384</b>

Tabellen viser årlige kontraktsfestede utslippsreduksjoner (CO<sub>2</sub>-ekv.) fra prosjekter i ikke kvotepliktig anlegg tildelt støtte i perioden 2025. Resultatene er fordelt per sektor og korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

I avtaleperioden 2025-2028 er indikatoren for klimareultat satt til 1,5 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter innen innsatsfordelingsforordningen. Det er fremdeles tidlig i avtaleperioden, men om utviklingen fortsetter som i 2025 er Enova i rute til å nå nivået på indikatoren for klimareultater.

Tabell 3.2.4.2 Utvikling i utslippsreduksjoner 2025-2028

År (ktonn CO <sub>2</sub> -ekv.)	Totalt 2025-2028						
	2025	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater
Sektor							
Maritim transport	205	205	205	205	205	205	205
Industri	114	114	114	114	114	114	114
Landtransport	44	43	42	44	43	42	42
Bygg og eiendom	22	18	18	22	18	18	18
Energisystemet	6	5	5	6	5	5	5
<b>Total</b>	<b>390</b>	<b>385</b>	<b>384</b>	<b>390</b>	<b>385</b>	<b>384</b>	<b>384</b>

Tabellen viser utvikling i årlige kontraktsfestede utslippsreduksjoner (CO<sub>2</sub>-ekv.) målt fra forventet resultat på vedtakstidspunkt, resultat korrigert for kansellerte prosjekter og resultat korrigert for sluttrapporterte prosjekter.

### Kvotepliktige utslipp

Prosjekter som mottar støtte fra Enova kan også være knyttet til kvotepliktige anlegg. Styringsavtalen legger derfor til grunn at Enova også skal rapportere bidrag til endringer i kvotepliktige utslipp fra støttede prosjekter. Dette gjøres på samme måte som for kontraktsfestede resultater under innsatsfordelingsforordningen. Ikke alle prosjekter som er knyttet til kvotepliktige anlegg har kontraktsfestede utslippsreduksjoner da disse prosjektenes bidrag primært støtter opp under forsyningssikkerhet og innovasjon.

I 2025 ble det støttet 18 prosjekter i kvotepliktig sektor. Herfra forventes et årlig bidrag på om lag 29 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter.

På kort sikt vil imidlertid reduserte kvotepliktige utslipp ett sted kunne utlignes av økte utslipp et annet sted, siden det totale utslippet er bestemt innenfor kvotesystemet. Utslippene som er omfattet av kvoteplikt innenfor EUs kvotesystem, regnes derfor ikke med i Enovas resultater.

**Tabell 3.2.4.3 Kvotepliktige utslippsreduksjoner***Kvotepliktige ETS*

	Antall vedtatte prosjekter	Disponert (MNOK)	Klimaresulta t (ktonn CO <sub>2</sub> -ekv.) justert for sluttrapport
<b>Kvotepliktig</b>	<b>18</b>	<b>354</b>	<b>29</b>
Energisystemet	1	52	-
Industri	16	238	29
Maritim transport	1	64	-
<b>Ikke kvotepliktig</b>	<b>3 777</b>	<b>9 741</b>	<b>385</b>
<b>Totalt</b>	<b>3 795</b>	<b>10 094</b>	<b>414</b>

Tabellen viser antall prosjekter i 2025 der Enova støttet tiltak ved kvotepliktige anlegg i henhold til EU Emissions Trading System (EU-ETS), samt vedtatte støtte og klimaresultat (CO<sub>2</sub>-ekv.). Kilde: [www.norskeutslipp.no](http://www.norskeutslipp.no)

## 3.2.5 Indikator for energi

Indikatoren for energi skal sammen med kvalitativ og kvantitativ rapportering indikere bidraget.

### Energieffektivisering og ny energiproduksjon i 2025

For avtaleperioden 2025-2028 ble energi på nytt løftet som en indikator som Enova skal rapportere på.

Prosjektene som i avtaleperioden gir et energieresultat er prosjekter som bidrar til produksjon av ny fornybar energi og effektivisering av eksisterende energiforbruk. Det rapporterte energieresultatet skal bedre synliggjøre reell netto ny produsert fornybar energi eller reell reduksjon i fornybart energiforbruk.

Tidligere ble prosjekter som bidro til konvertering fra fossile til elektriske prosesser (elektrifisering) og energieffektivisering innen transport inkludert i beregningen av det årlige energieresultatet. Elektrifisering bidrar til reduserte klimagassutslipp og er derfor viktig i et klimaperspektiv. I innværende avtaleperiode regnes ikke disse prosjektene som bidrag til måloppnåelse av indikatoren for energi ettersom konvertering innebærer økt etterspørsel etter fornybar kraft. Det rapporteres utelukkende på prosjekter som enten frigjør eksisterende fornybar kraft eller bidrar til ny fornybar kraftproduksjon.

I 2025 har Enova gitt støtte til prosjekter som til sammen har bidratt til energieffektivisering og ny energiproduksjon tilsvarende 1 378 GWh, se tabell 3.2.5.1.

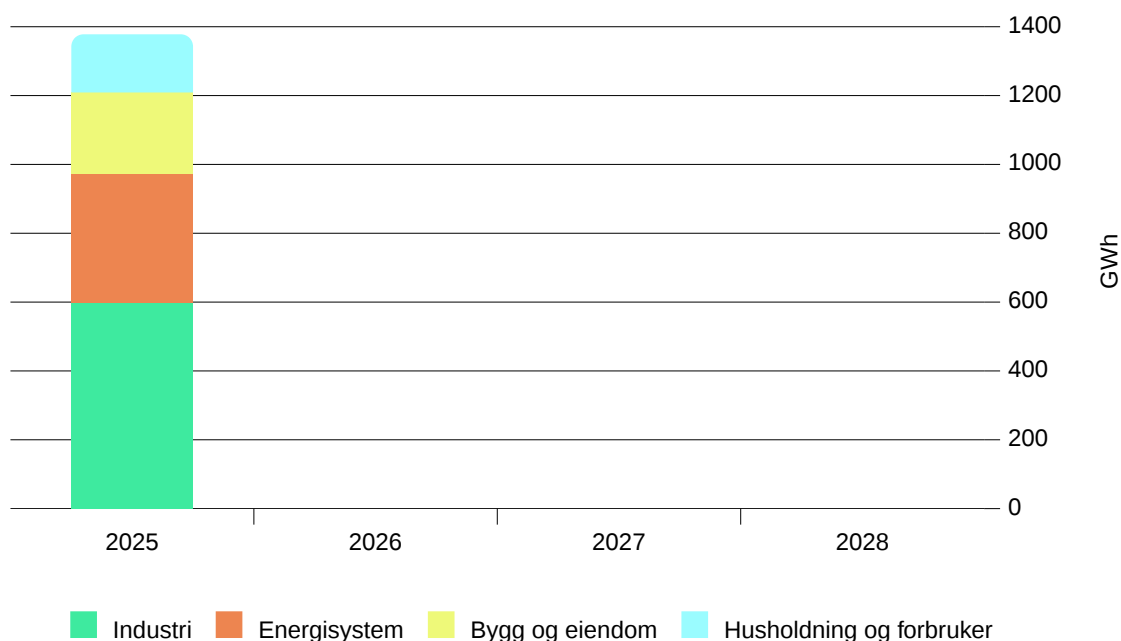
Tabell 3.2.5.1 Energieffektivisering og ny energiproduksjon

Sektor	2025
Industri	598
Energisystemet	373
Bygg og eiendom	238
Husholdning og forbruker	169
<b>Totalt</b>	<b>1 378</b>

Tabellen viser årlig kontraktsfestet energieffektivisering og ny energiproduksjon (GWh) fra prosjekter tildelt støtte i 2025. Resultatene er fordelt per sektor og korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

Figur 3.2.5.1 viser fordelingen av resultatene for målindikator energi i 2025. Det største bidraget stammer fra industrien og utgjør i overkant av 40 prosent av resultatet hittil i avtaleperioden.

Figur 3.2.5.1 Utvikling i energieffektivisering og ny energiproduksjon 2025-2028



Figuren viser akkumulerte årlig kontraktsfestet energieffektivisering og ny energiproduksjon (GWh) i prosjekter som er tildelt støtte fra Klima- og energifondet i 2025-2028. Resultatene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

I avtaleperioden 2025-2028 er nivået på indikatoren for kontraktsfestede resultater for energi fra energieffektivisering og ny fornybar energiproduksjon satt til 4 500 GWh. Det er fremdeles tidlig i avtaleperioden, men fortsetter utviklingen slik ligger Enova i rute til å nå avtalens mål for energieresultater.

Tabell 3.2.5.2 Utvikling i energieffektivisering og ny energiproduksjon 2025-2028

Sektor	2025			Totalt 2025-2028		
	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater
Industri	598	598	598	598	598	598
Energisystemet	377	373	373	377	373	373
Bygg og eiendom	251	238	238	251	238	238
Husholdning og forbruker	171	169	169	171	169	169
<b>Total</b>	<b>1 397</b>	<b>1 378</b>	<b>1 378</b>	<b>1 397</b>	<b>1 378</b>	<b>1 378</b>

Tabellen viser utvikling i årlig kontraktsfestet energieffektivisering og ny energiproduksjon (GWh) målt fra forventet resultat på vedtakstidspunkt, resultat korrigert for kansellerte prosjekter og resultat korrigert for sluttrapporterte prosjekter.

## Sektorene har ulike resultater

Går man nærmere inn på hvordan de ulike sektorene bidrar til energiindikatoren, ser man også hvilke tiltak hver sektor kan gjøre, se tabell 3.2.5.3. Industrien bidrar med både produksjon (stort sett utnyttelse av overskuddsvarme) og reduksjon (i form av energieffektivisering). Innenfor bygg og eiendom er det først og fremst energieffektiviseringstiltak som gir de største resultatene. Innen energisystemet er det hovedsakelig produksjonsresultater. Her er det havvindprosjekter som bidrar med de største resultatene, men også fjernvarme og fleksibilitetsprosjekter bidrar godt.

I figur 3.2.5.2 har vi også inkludert resultater fra energiomlegging (konvertering) som i denne avtaleperioden ikke er en del av målindikatoren for energieffektivisering og produksjon av ny fornybar energi.

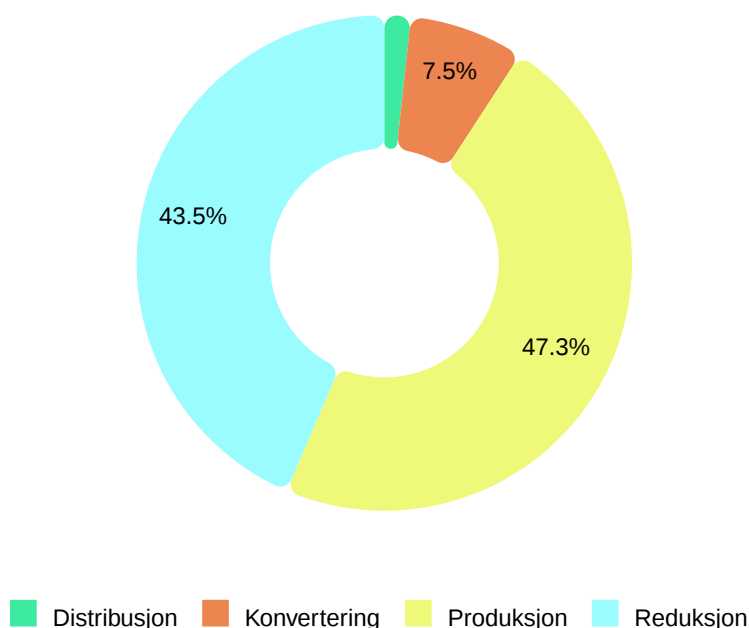
Konverteringsresultater utgjør i overkant av 130 GWh og er prosjekter innen industrien er de som bidrar mest nærmere 80 prosent av dette resultatet.

Tabell 3.2.5.3 Energieffektivisering og ny energiproduksjon fordelt på prosjektkategori

Sektor	Distribusjon (GWh)	Produksjon (GWh)	Reduksjon (GWh)
Energisystemet	26	316	35
Bygg og eiendom	0	2	249
Husholdning og forbruker	0	16	156
Industri	0	380	218
<b>Totalt</b>	<b>26</b>	<b>713</b>	<b>658</b>

Tabellen viser årlige kontraktsfestede resultater fra energieffektivisering og ny energiproduksjon fordelt på prosjektkategori i 2025. Fordelt på distribusjon, produksjon og reduksjon (GWh).

Figur 3.2.5.2 Energieffektivisering og ny energiproduksjon fordelt på prosjektkategori



Figuren viser fordelingen av forventede energieffektivisering og ny energiproduksjon (GWh) fra prosjekter tildelt støtte i 2025 fordelt på prosjektkategori.

Enovas energireultat beregnes på ulike måter, avhengig av type tiltak og hvilke energibærere som påvirkes. Dersom man ser bort fra de rene effektiviseringseffektene, som kan betegnes som «unngått energibruk», er energireultat i 2025 knyttet til nye løsninger og endring i bruk av energibærere (tilsvarer 1 554 GWh). Dette er presentert i tabell 3.2.5.4.

Energieresultat knyttet til ammoniakk er det største (532 GWh). Ammoniakk anses blant annet som et av de foreløpig beste nullutslippsløsningene som drivstoff til langtgående skip. Elektrifisering og biogass er de kategoriene som kommer etter ammoniakk. Det som i tabellen benevnes som «Varmepumpe» (51 GWh) er i prinsippet omgivelses- eller spillvarme som er nyttiggjort til oppvarming eller andre formål. Resultatet innen elektrisitet kommer fra elektrifiseringstiltak og produksjon av elektrisitet. Dette energiomleggingsresultatet bidrar som nevnt ikke inn i indikatoren, som er årsaken til at summen for denne tabellen er større enn energieresultatet for indikatoren på 1 378 GWh.

**Tabell 3.2.5.4 Energieffektivisering og ny energiproduksjon fordelt per energibærer**

<i>Energibærer</i>	<b>GWh</b>
Ammoniakk	532
Biogass	274
El	386
Fjernvarme	12
Flis	3
Hydrogen	64
Industri - prosessvarme	39
Kjøling	6
Lokal energisentral	2
Nærvarmeanlegg	4
Pellets	26
Varme	139
Solcelleanlegg	15
Solfangeranlegg	1
Varmepumpe	49
Varmepumpe (væske-vann)	2
<b>Totalt</b>	<b>1 554</b>

Tabellen viser årlige kontraktsfestede resultater fra energieffektivisering og ny energiproduksjon innen produksjon, distribusjon og konvertering fordelt per energibærer for prosjekter vedtatt støttet i 2025.

## 3.2.6 Indikator for innovasjon

Innovasjonsresultater fra prosjektene Enova støtter måles gjennom utløst innovasjonskapital.

### Utløst innovasjonskapital i 2025

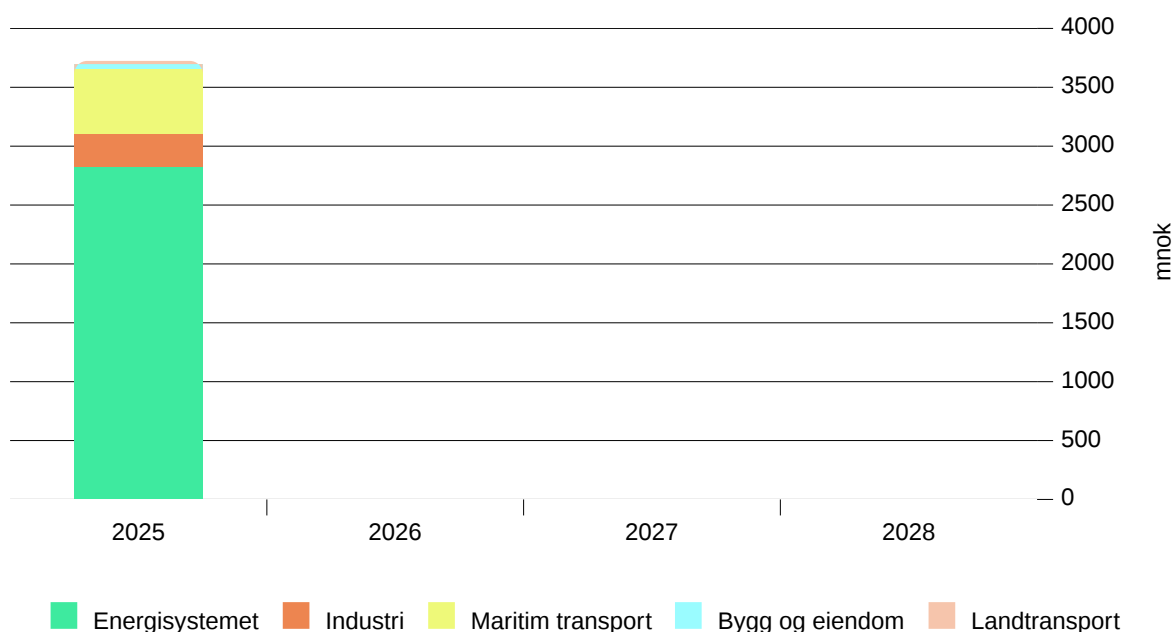
I henhold til styringsavtalen skal Enova fremme teknologiutvikling og innovasjon som muliggjør en effektiv klima- og energiomstilling og som bidrar til utslippsreduksjoner på veien mot lavutslippssamfunnet i 2050. Enovas innsats retter seg både mot utvikling av nye løsninger gjennom senfase teknologiutvikling og mot utbredelse av løsninger i markedet.

Innovasjonsresultater fra prosjektene Enova støtter måles gjennom utløst innovasjonskapital. Indikatoren uttrykker i hvilken grad Enovas virkemiddelbruk bidrar til å utløse private investeringer i relevant klimateknologi, og gir et mål på prosjektenes bidrag til innovasjon og videre markedsutvikling.

Med utløst kapital menes den delen av prosjektets investeringskostnader som finansieres ved andre kilder enn støtten fra Enova. Det vil si prosjektets totale investeringskostnader, fratrukket støtten fra Enova og eventuelt andre offentlige aktører.

Innen de ulike programmene for ny energi- og klimateknologi ga vi i 2025 støtte til 111 prosjekter. Med grunnlag i støtte fra Enova på 4,4 milliarder kroner utløste disse prosjektene 3,7 milliarder kroner i investert privat kapital som rapporteres som innovasjonsresultat for Enova. Resultatene i 2025 viser at Enova er på vei til å nå målet om 16 milliarder kroner i utløst innovasjonskapital i løpet av avtaleperioden 2025-2028.

Figur 3.2.6.1 Utvikling i utløst innovasjonskapital 2025-2028



Figuren viser forventet utløst innovasjonskapital (MNOK) i prosjekter innen senfase teknologiutvikling som er tildelt støtte fra Klima- og energifondet i 2025-2028. Resultatene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

Det er særlig Enovas støtte til flytende havvind som utløser en stor andel av innovasjonskapital i 2025. Sammen med andre prosjekter tildelt støtte i sektoren for energisystem utgjør dette 75 prosent av innovasjonsresultatet under indikatoren.

**Tabell 3.2.6.1 Utløst innovasjonskapital**

Sektor	2025
Energisystemet	2 826
Maritim transport	553
Industri	281
Bygg og eiendom	37
Landtransport	27
<b>Totalt</b>	<b>3 725</b>

Tabellen viser forventet utløst innovasjonskapital (MNOK) i prosjekter tildelt støtte i 2025, fordelt per sektor. Resultatene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter per 2025.

Tabell 3.2.6.2 viser at det opprinnelig kontraktsfestede innovasjonsresultatet for 2025 er noe lavere enn forventet som følge av sluttrapporteringer. Kun et begrenset antall av teknologiprojektene som ble støttet i 2025 er ferdigstilt innen utgangen av året.

Det må påregnes at en andel av prosjektene i porteføljen blir kansellert, blant annet som følge av endrede forutsetninger eller manglende realisering. Slike kanselleringer er en del av den forventede porteføljedyamikken. Midler som frigjøres ved kansellering av prosjekter kan disponeres til nye prosjekter i påfølgende år.

**Tabell 3.2.6.2 Utvikling i utløst innovasjonskapital 2025-2028**

År (MNOK)	2025			Totalt 2025-2028		
	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for sluttrapporterte resultater
Sektor						
Energisystem	2 829	2 829	2 826	2 829	2 829	2 826
Maritim transport	553	553	553	553	553	553
Industri	281	281	281	281	281	281
Bygg og eiendom	37	37	37	37	37	37
Landtransport	27	27	27	27	27	27
<b>Total</b>	<b>3 727</b>	<b>3 727</b>	<b>3 725</b>	<b>3 727</b>	<b>3 727</b>	<b>3 725</b>

Tabellen viser utvikling i forventet utløst innovasjonskapital (MNOK) målt fra resultat på vedtakstidspunkt, korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

Enovas teknologiprogrammer er innrettet for å redusere teknologisk risiko og bidra til kostnadsreduksjoner for ny, innovativ klimateknologi. Gjennom støtte til pilotering, demonstrasjon og fullskala testing skal virkemidlene bidra til teknologimodning og legge til rette for videre kommersialisering og markedsutbredelse.

Innovasjonsresultatene måles gjennom indikatoren for utløst innovasjonskapital, som uttrykker i hvilken grad Enovas støtte bidrar til å utløse private investeringer i relevante teknologiprojekter. Teknologimodning i disse fasene innebærer ofte komplekse og kapitalintensive prosjekter, som stiller høye krav til gjennomføringsevne og finansiering.

Uttellingen på innovasjonsindikatoren vil variere fra år til år, blant annet som følge av endringer i antall teknologiprojekter og størrelsen på enkeltprosjekter i porteføljen. I 2025 har flere store og sentrale prosjekter bidratt til en relativt høy utløst innovasjonskapital. Samlet vurderes innovasjonsresultatene i første avtaleår å være i tråd med målindikatoren for avtaleperioden.

En oversikt over fordelingen av teknologiprojektene på sektor og program er vist i tabell 3.2.6.3.

Tabell 3.2.6.3 Prosjekter innen senfase teknologiutvikling

	2025	2025	Totalt 2025-2028	Totalt 2025-2028
Sektor / program	Antall prosjekter støttet (stk)	Kontraksfestet støtte (MNOK)	Antall prosjekter støttet (stk)	Kontraksfestet støtte (MNOK)
<b>Maritim transport</b>	<b>33</b>	<b>1 836</b>	<b>33</b>	<b>1 836</b>
Hydrogen i fartøy	8	1 213	8	1 213
Ammoniakk i fartøy	5	552	5	552
Banebrytende maritim teknologi	1	64	1	64
Forprosjekt maritim teknologi	19	8	19	8
<b>Energisystem</b>	<b>43</b>	<b>1 848</b>	<b>43</b>	<b>1 848</b>
Konkurranse om støtte til småskala kommersielle flytende havvindprosjekter	1	1 200	1	1 200
Fleksibilitet i energisystemet	35	225	35	225
Havvind 2035	7	422	7	422
<b>Industri</b>	<b>27</b>	<b>712</b>	<b>27</b>	<b>712</b>
Store klima- og energisatsinger i industrien	7	270	7	270
Biogass	5	226	5	226
Industri 2050	12	196	12	196
Pilotering av banebrytende klimateknologi	1	12	1	12
Teknologi for bærekraftige energibærere	2	8	2	8
<b>Bygg og eiendom</b>	<b>3</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>28</b>
Ny klimateknologi i bygge- og anleggssektoren	3	28	3	28
<b>Landtransport</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
Pilotering av banebrytende klimateknologi	1	19	1	19
<b>Internasjonalt</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Norsk deltakelse i IEA-prosjekter - hovedprosjekt	4	3	4	3
<b>Totalsum</b>	<b>111</b>	<b>4 446</b>	<b>111</b>	<b>4 446</b>

Tabellen viser antall prosjekter og kontraksfestet støtte (MNOK) innen senfase teknologiutvikling i 2025, fordelt per sektor og program. Tallene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter.

## 3.2.7 Aktiviteter og prosjekter

Enovas rapportering på avtalefestede aktiviteter og oppgaver det siste året.

### Aktivitetsoversikt 2025

I 2025 mottok Enova totalt mer enn 5 000 søknader fra næringslivet og over 38.000 søknader fra husholdninger og boligselskap. Av disse ble det gitt støtte til mer enn 3 400 næringsprosjekter og 37 600 tiltak i husholdningene. Tabell 3.2.7.1 viser en oversikt over hele søknadsmassen for året, og i figur 3.2.7.1 og på kartet i figur 3.2.7.2 kan en se den geografiske fordelingen av støttede prosjekter. På [www.enova.no](http://www.enova.no) finnes en [prosjektliste](#) over årets prosjekter.

I enkelte tilfeller og år kan det være flere vedtak enn søknader på et program. Dette skyldes at søknader som mottas i slutten av ett år, kan bli ferdigbehandlet først året etter.

Når søknader ikke innvilges støtte, skyldes det som regel en eller flere av følgende årsaker:

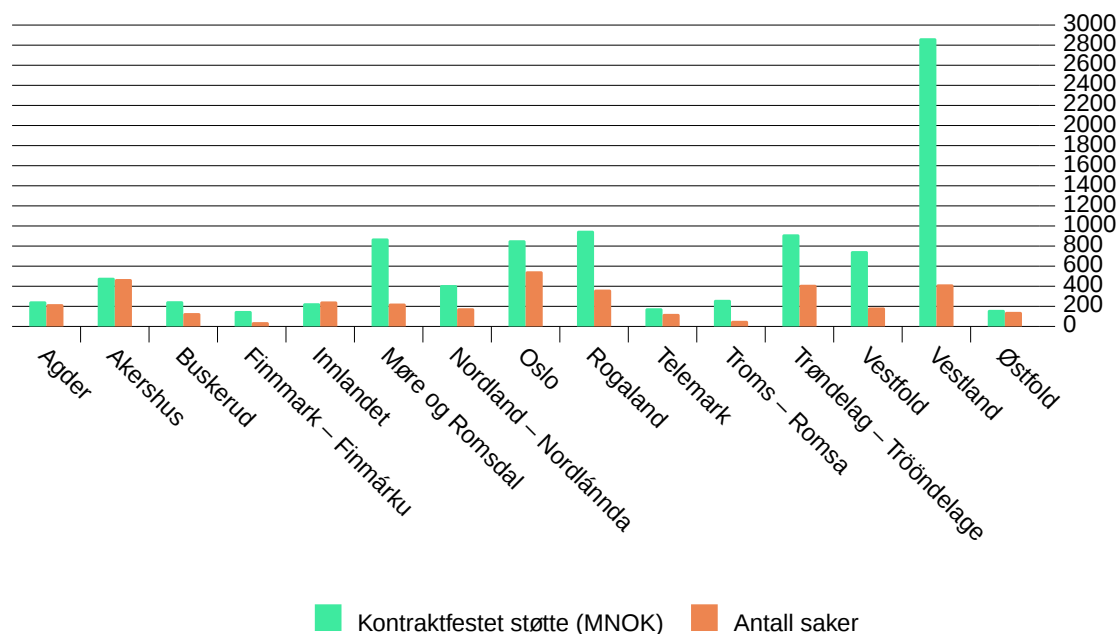
- Prosjektene er for lønnsomme til at de kan støttes.
- Prosjektene er for dyre til at de kan støttes.
- Prosjektene faller utenfor kriteriene for støtte.
- Prosjektene er ikke tilstrekkelig dokumentert.

**Tabell 3.2.7.1 Aktivitetsoversikt Klima- og energifondet 2025**
*Sektor/ Virkemiddel*

	Antall søknader	Antall prosjekter støttet	Kontrakt-festet støtte (MNOK)
<b>Maritim transport</b>	<b>186</b>	<b>133</b>	<b>2 917</b>
Ammoniakk i fartøy	14	5	552
Banebrytende maritim teknologi	4	1	64
Batteri i nullutslippsskip	49	25	975
Forprosjekt maritim teknologi	28	19	8
Hydrogen i fartøy	10	8	1 213
Installasjon av landstrømsystem i eksisterende fartøy	67	65	67
Ladeanlegg for fartøy	11	6	37
Prosjektetableringsstøtte til EUs Innovasjonsfond	3	3	2
<b>Industri</b>	<b>259</b>	<b>155</b>	<b>1 359</b>
Biogass	10	5	226
Bunkringsanlegg for ammoniakk	4	3	442
Industri 2050	18	12	196
Klima- og energisatsinger i industrien	193	111	199
Pilotering av banebrytende klimateknologi	1	1	12
Prosjektetableringsstøtte EUs Innovasjonsfond	19	14	6
Store klima- og energisatsinger i industrien	12	7	270
Teknologi for bærekraftige energibærere	2	2	8
<b>Energisystem</b>	<b>314</b>	<b>199</b>	<b>2 045</b>
Fjernvarme og fjernkjøling	7	5	118
Fleksibilitet i energisystemet	92	35	225
Havvind 2035	19	7	422
Konkurransen om støtte til småskala kommersielle flytende havvindprosjekter	9	1	1 200
Prosjektetableringsstøtte EUs Innovasjonsfond	3	1	0
Små og mellomstore varmesentraler	179	147	70
Større varmesentraler	5	2	10
<b>Landtransport</b>	<b>1 196</b>	<b>1 030</b>	<b>1 325</b>
Bedriftslading for tunge kjøretøy	87	67	133
Pilotering av banebrytende klimateknologi	1	1	19
Tunge nullutslippskjøretøy	1 098	932	1 133
Underveislading for tunge kjøretøy	10	6	39
Forprosjekt for utslippsfri tungtransport	20	20	1
<b>Bygg og eiendom</b>	<b>3 225</b>	<b>1 918</b>	<b>1 100</b>
Energikartlegging i yrkesbygg	1 146	968	70
Forbedring av energitilstand i yrkesbygg	968	361	494
Mobile ladestasjoner for elektriske anleggsmaskiner	249	106	89
Mulighetsstudie ombruk og fleksibilitet	31	22	8
Ny klimateknologi i bygge- og anleggssektoren	8	3	28
Planlegging og prosjektering for ombruk og fleksibilitet	36	22	17
Utslippsfrie anleggsmaskiner	787	436	395
<b>Husholdninger og forbruker</b>	<b>38 585</b>	<b>37 632</b>	<b>843</b>
Forbedring av energitilstand i boligselskap	243	90	346
Kartleggingsstøtte til borettslag og boligsameier	214	214	20
Tiltak i private husholdninger	38 128	37 328	479
<b>Total</b>	<b>43 765</b>	<b>41 067</b>	<b>9 589</b>

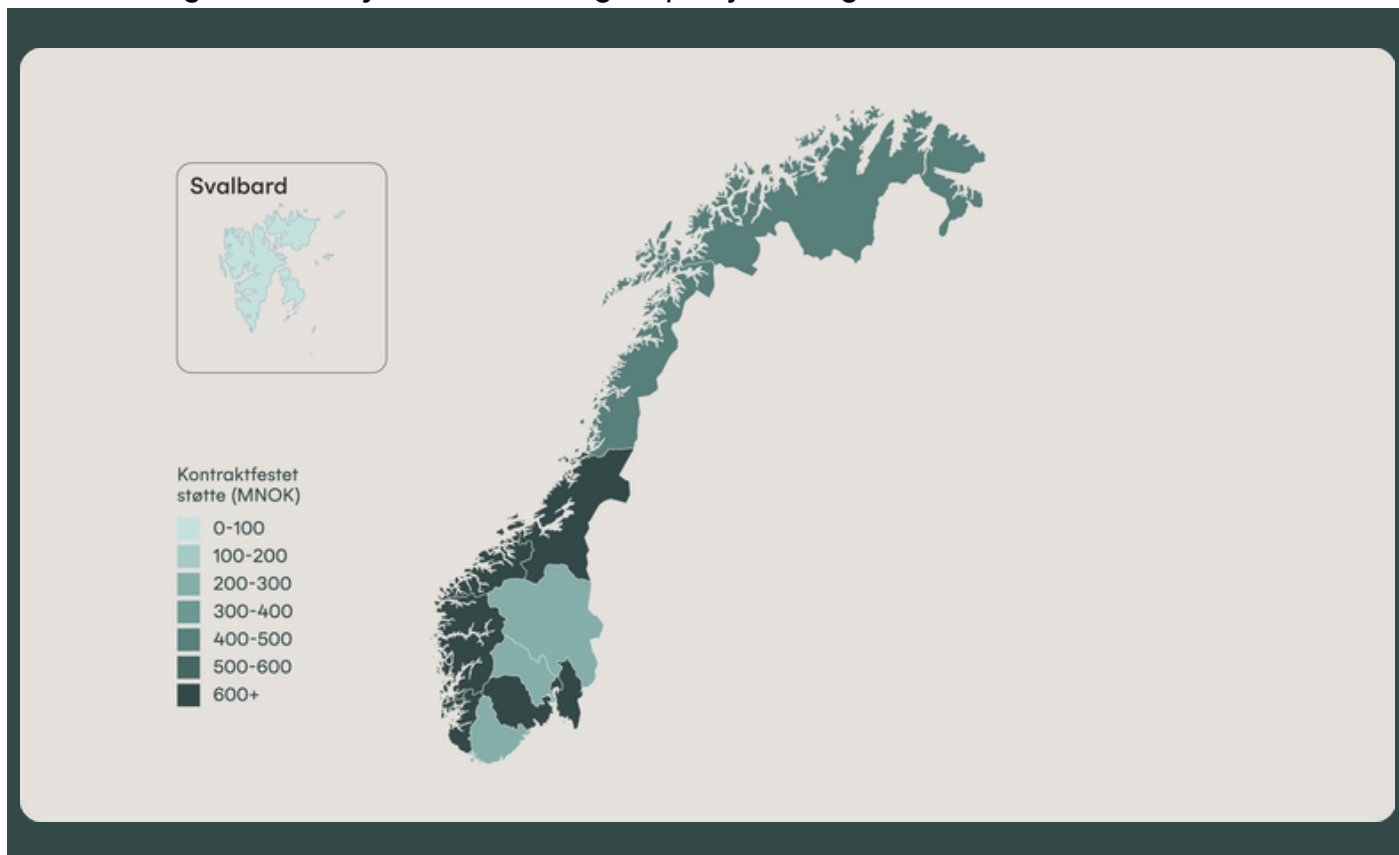
Tabellen viser en oversikt over antall søknader mottatt og antall prosjekter vedtatt støttet, samt midler tildelt innenfor Enovas programmer i 2025. Tabellen viser kun støtte på søkbare programmer, og ikke disponeringer for avtalefestede aktiviteter på Klima- og energifondet. Antall prosjekter vedtatt støttet er korrigert for kanselleringer.

Figur 3.2.7.1 Fylkesvis fordeling av prosjekter og kontraktsfestet støtte



Enova støttet i 2025 om lag 3 800 prosjekter med til sammen nesten ti milliarder kroner. Tiltak i husholdninger er ikke inkludert i oversikten. En oversikt over, og mer informasjon om disse prosjektene, finnes på <https://www.enova.no/prosjektliste>.

Figur 3.2.7.2 Fylkesvis fordeling av prosjekter og kontraktsfestet støtte



Enova støttet i 2025 om lag 3 800 prosjekter med til sammen nesten ti milliarder kroner. Tiltak i husholdninger er ikke inkludert i oversikten. En oversikt over, og mer informasjon om disse prosjektene, finnes på <https://www.enova.no/prosjektliste>.

## Landsdekkende informasjonstjenester

Enova tilbyr rådgivning til både næringslivsaktører og privatpersoner, først og fremst i forbindelse med informasjonshenting tidlig i en beslutningsfase, eller i selve søknadsprosessen. Rådgivningen skjer på nettsiden Enova.no og gjennom svartjenesten «Enova Svarer».

Aktiviteten for «Enova Svarer» har i 2025 vært preget av husholdningenes ønske om å sikre seg mot høyere energipriser og fremtidige krav, samt næringslivets ønske om å bidra i klimaomstillingen. I 2025 gikk trafikken ned med 21 prosent sammenlignet med 2024 etter flere forbedrings- og effektiviseringstiltak i måten det kommuniseres med kunder på. Se tabell 3.2.6.2 nedenfor.

Blant privatpersoner er det forbrukersatsingene som har gitt vedvarende høy trafikk, og pågangen har vært relativt stabil gjennom hele året. Henvendelsene skjer per chat, chatbot, e-post og telefon.

Tabell 3.2.7.2 Landsdekkende informasjonstjenester

Kanal	2022	2023	2024	2025
<b>Enova svarer</b>				
-Næringsaktører	21 887	20 005	20 393	11 645
-Privatpersoner	41 189	46 373	29 488	27 761
<b>Totalt</b>	<b>63 076</b>	<b>66 378</b>	<b>49 881</b>	<b>39 406</b>
<b>Enova.no (sidevisninger per dag)</b>				
-Enovatilskuddet (privatmarkedet)	5 851	4 291	3 610	4 244
-Næringsdel	3 486	5 577	7 392	9 272
<b>Totalt</b>	<b>9 337</b>	<b>9 868</b>	<b>11 002</b>	<b>13 516</b>

Tabellen viser antall henvendelser til Enovas svartjeneste og antall sidevisninger per dag på Enovas hjemmesider i 2022-2025.

## Energimerkeordningen

Enova har ansvar for drift og utvikling av Energimerkeordningen for bygninger og ordningen for energivurdering av tekniske anlegg. I 2025 utstedte Enova 268 136 energiattester for boliger og 8 816 attester for yrkesbygg ved hjelp av IT-løsningen «Energimerkesystemet». Dette er det høyeste antallet attester per år noensinne for begge bygningsgrupper.

På oppdrag fra Energidepartementet (ED) har Enova tidligere analysert Energimerkeordningen og foreslått endringer. I 2025 fastsatte departementet endringer i energimerkeforskriften, herunder endringer i beregningsmetodikk og behandling av ulike energiformer i fastsettelse av energimerket. Enova har i 2025 videreutviklet energimerkesystemet slik at endringer i forskriften kan iverksettes fra forskriftsendringene blir gjort gjeldende 1. januar 2026.

Enova lanserte høsten 2023 nye støtteordninger for forbedring av energitilstand i yrkesbygg og flerbolighus. Støtteordningene er samordnet med Energimerkeordningen med mål om økt andel yrkesbygg med energimerke og å legge til rette også for økt bruk av grønne lån til energiltak. Etter lansering av støtteordningen ser vi en tydelig økning i antallet utstedte energiattester for næringsbygg. Trenden med økt bruk av energimerkeordningen fra 2024 fortsatte også i 2025.

## EUs innovasjonsfond

Enova er nasjonalt kontaktpunkt for EUs innovasjonsfond i Norge. EUs innovasjonsfond er den fremste støtteordningen for investeringer i ny teknologi i EUs klimastrategi. Ordningen er finansiert gjennom EUs klimavotesystem (EU ETS), som Norge deltar i.

Innovasjonsfondet støtter oppskalering og kommersialisering av ny teknologi i prosjekter som gir store utslippsreduksjoner og er i tråd med EUs klimamål mot 2050.

Enova tilbyr flere typer støtte til norske søkere til EUs innovasjonsfond, både økonomisk støtte, generell veiledning og vurdering av prosjektskisser fra en ekstern konsulent.

I 2025 ble prosjektetableringsstøtte (PES) innvilget på inntil 500 000 kroner per prosjekt til 17 norske prosjekter som søkte EUs innovasjonsfond. Dette inkluderer aktører som la inn bud i Hydrogenauksjonen, en del av Hydrogenbanken. Av i alt 337 søknader i den ordinære utlysningen i Innovasjonsfondet i 2025, var 1622 prosjektsøknader fra Norge.

Da evalueringen var fullført, fikk 61 prosjekter i Europa tildeling og fem av prosjektene skal gjennomføres i Norge.

De norske selskapene som fikk tildeling var Norwegian Hydrogen, VOW Green Metals, Zeroavia, Biovind og LanzaTech.

Tre norske selskap, SkigaNorwegian Hydrogen, Gen2Energy og Green H, fikk inn vinnende bud i hydrogenauksjonen som ble gjennomført våren 2025 og er innvilget støtte på til sammen 96,6 millioner euro. Støtten utbetales basert på verifisert produksjon av fornybart hydrogen.

Med de gode erfaringene fra søknadsrunden i 2024 beholder Enova sitt søkertilbud til norske søkere. To webinarer ble gjennomført ved årsskiftet med svært god oppslutning blant norske selskaper.

Fondet er finansiert gjennom salg av kvoter i EUs kvotesystem (ETS) og endringer i kvotesystemet har derfor ført til endringer i fondet.

Totalbudsjettet for Innovasjonsfondet svinger avhengig av kvoteprisen og politiske prioriteringer i EU. Fondet har i økende grad blitt et politisk verktøy for grønn omstilling i EU og brukes for å styrke europeisk konkurransekraft og redusere avhengigheten av fossil energi. Vi følger utviklingen i fondet tett, både med tanke på fondets virkemåte og utviklingen av fondets funksjon i ny EU-politikk.

## Forbrukersatsingen

Som del av ny avtale med staten fra 1. januar 2025 fikk Enova et nytt særskilt oppdrag om støtte til energitiltak i husholdninger. Støtten kan gå til investering i kjente og velprøvde teknologier og løsninger, uten krav til varig markedsendring. Dette er en endring fra tidligere, da støtten har vært rettet mot nye teknologier og løsninger med mål om vellykket markedsintroduksjon og varig markedsendring. I det nye oppdraget forventes vesentlig høyere antall søknader enn tidligere. I tillegg til støttetilbud som husholdningene kan søke på har Enova også støtteordninger for boligselskap.

I første halvår 2025 ble støtteordningen utredet, og det ble utviklet en ny IT-løsning. Tidligere støtteordning ble holdt operativ frem til nytt tilbud ble lansert 26. august. Samlet er det tildelt 843 millioner i 2025 gjennom de ulike støttetilbudene, se tabell 3.2.7.3 Forbrukersatsingen 2025.

Tabell 3.2.7.3 Forbrukersatsing 2025

Tiltak	Antall tiltak/ prosjekter	Støtte (MNOK)
Enovatilskuddet	15 853	215
Støtte til energitiltak i bolig	21 475	264
Støtte til kartlegging og energitiltak i boligselskap	304	366
<b>Totalt</b>	<b>37 632</b>	<b>843</b>

For støtteordning Enovatilskuddet viser tallene utbetalt støtte til fullførte tiltak. For de andre to viser tallene vedtatt tilsagn om støtte til planlagte tiltak/prosjekter. Resultatene er korrigert for kansellerte, avviste og sluttrapporterte prosjekter per 2025.

## Norgespris for fjernvarme

Klima- og miljødepartementet pekte i juli 2025 på Enova for å tilrettelegge overføring av stønad og prissikringsbeløp til og fra fjernvarmeselskaper, under ordningen for Norgespris for fjernvarme. Oppdraget omfattet utvikling og forvaltning av en løsning for ut- og innbetalinger fra staten til fjernvarmeselskapene som følge av innføring av Norgespris og strømstønad til husholdninger som bruker fjernvarme. Løsningen skulle være operativ fra 1. oktober 2025, og har en varighet ut 2029.

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) har hovedansvaret for ordningene og skal blant annet beregne og publisere støttesatser for Norgespris og strømstønad for fjernvarme samt føre tilsyn og kontroll med ordningen.

Enova utviklet i løpet av kort tid høsten 2025 en digital løsning hvor husholdningskunder med fjernvarme kan inngå avtaler om Norgespris for fjernvarme. I tillegg har Enova utviklet en digital løsning for fjernvarmeselskapene hvor de både kan hent ut oversikt over hvilke kunder som har inngått avtale om Norgespris samt rapportere inn nødvendige månedlige forbruksdata. Disse dataene danner grunnlag for at Enova kan gjennomføre de nødvendige inn- eller utbetalingene til selskapene, som igjen videreføres til sluttkunden.

I løpet av oktober-desember 2025 har Enova utbetalt 152,4 millioner kroner i prissikringsbeløp under Norgespris for fjernvarme. I tillegg har det blitt utbetalt 11,4 millioner kroner i strømstønad. Per 31.12.2025 har det blitt inngått 3 749 avtaler om Norgespris gjennom Enovas påmeldingsløsning. Dette utgjør 83 096 boenheter. Tre fjernvarmeselskaper har egne påmeldingsløsninger. Disse er ikke omfattet av disse tallene.

Les mer om ordningen for Norgespris for fjernvarme hos NVE.

## Virkemiddelapparatet – samarbeid for raskere omstilling

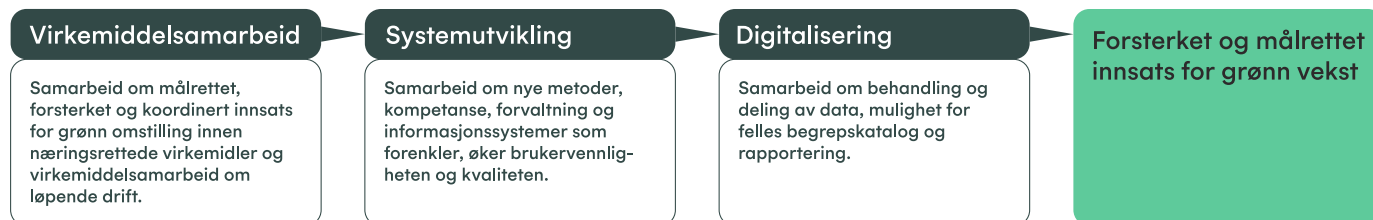
Norges omstilling til lavutslippssamfunnet vil kreve en rask omstillingstakt og flere innovasjoner. Slike krevende innovasjonsløp forutsetter et virkemiddelapparat som støtter opp om prosjekter og aktører med gode forutsetninger for å lykkes, og at virkemidlene er godt koordinert slik at ikke virkemidlene i seg selv blir en forsinkende faktor.

Aktørene i virkemiddelapparatet samarbeider derfor i stor grad med hverandre i det daglige for å fremstå som et helhetlig og brukervennlig tilbud, samtidig som effekten av virkemiddelbruken blir størst mulig for samfunnet.

Enova deltar også i samarbeidet Virkemiddelapparatet 2.0, sammen med Eksfin, DogA, Norges Forskningsråd, Siva og Innovasjon Norge. Virkemiddelapparatet 2.0 er igangsatt av Regjeringen for å bidra til forenklinger for brukerne av virkemiddelapparatet, økt verdiskaping gjennom samarbeid og koordinering på tvers, samt til koordinert innsats for grønn omstilling.

I dette samarbeidet har Enova i 2025 blant annet bidratt til å utvikle og teste ut en modell for hvordan virkemiddelapparatet kan samhandle i store og komplekse prosjekter. I parallell har en arbeidet med å øke saksbehandlernes kunnskap om støtteordninger hos alle virkemiddelaktørene, slik at de kan bli enda bedre rådgivere for næringslivet for prosjekter i alle størrelser.

I 2025 har det også vært arbeidet på tvers av virkemiddelapparatet med å ta i bruk en metode for å kunne klassifisere alle prosjekter som har fått støtte etter om de har vesentlig positiv eller negativ påvirkning innen seks ulike klima- og miljøkategorier. Rapporteringen skal brukes til statistikkformål for virkemiddelaktørene og departementene. Departementene vil samtidig bruke statistikken som en del av sitt kunnskapsgrunnlag.



Figur 3.2.6.3 Forsterket virkemiddelsamarbeid

## Energikartlegging i store virksomheter

Energikartleggingsforskriften tredde i kraft 1.10.2024 og har som formål fremme energieffektivitet i foretak.

Energikartleggingen skal identifisere kostnadseffektive energieffektiviseringstiltak og etablere planer for gjennomføring av tiltakene. Plikten til å gjennomføre energikartlegging i store foretak følger av energiloven [kapittel 8-5](#) og er nærmere regulert i egen [forskrift om energikartlegging \(energikartleggingsforskriften\)](#).

NVE er tilsynsmyndighet for forskriften mens Enova har fått i oppdrag å sikre en løsning for innsamling av dokumentasjon på at kartleggingen er gjennomført i tråd med forskriften.

Enova har lansert en egen rapporteringsløsning for dette formålet med landingssiden [www.energirapportering.no](http://www.energirapportering.no). Løsningen er utviklet gjennom 2025 og ble åpnet for foretakene 1. september 2025. Per utløpet av 2025 har 19 foretak rapportert ferdig, mens 152 foretak har startet prosessen med utfylling av data.

## Særskilt oppdrag landstrøm Flåm

Stortinget har besluttet at det skal innføres krav om nullutslipp i verdensarvfjordene, og bevilget i 100 millioner kroner over statsbudsjettet 2025 til finansiering av et landstrømanlegg i Flåm. Enova fikk i særskilt oppdrag å administrere denne bevilgningen.

Aurland Hamnevesen KF etablerer landstrømanlegget som skal bygges i henhold til høyspent landstrømstandard (NEK IEC/ISO/IEEE 80005-1) med kapasitet på 16 MVA. Anlegget skal betjene cruise fartøy. For at alle relevante skip skal kunne legge til og benytte anlegget vil kaia utvides med 75 meter.

Vestnorsk fjordlandskap er et av åtte norske områder på Unescos verdensarvliste som Norge har forpliktet seg til å forvalte på beste måte. Cruisenæringen bidrar til verdiskapning langs kysten, men medfører samtidig store klimagassutslipp og forurensing som påvirker verdensarvfjordene.

## 3.2.8 Status for prosjektporteføljen

Enovas rapportering på prosjektportefølje gir et oppdatert bilde av prosjektenes fremdrift og reflekterer den risiko prosjektene er utsatt for.

### Dynamisk prosjektportefølje

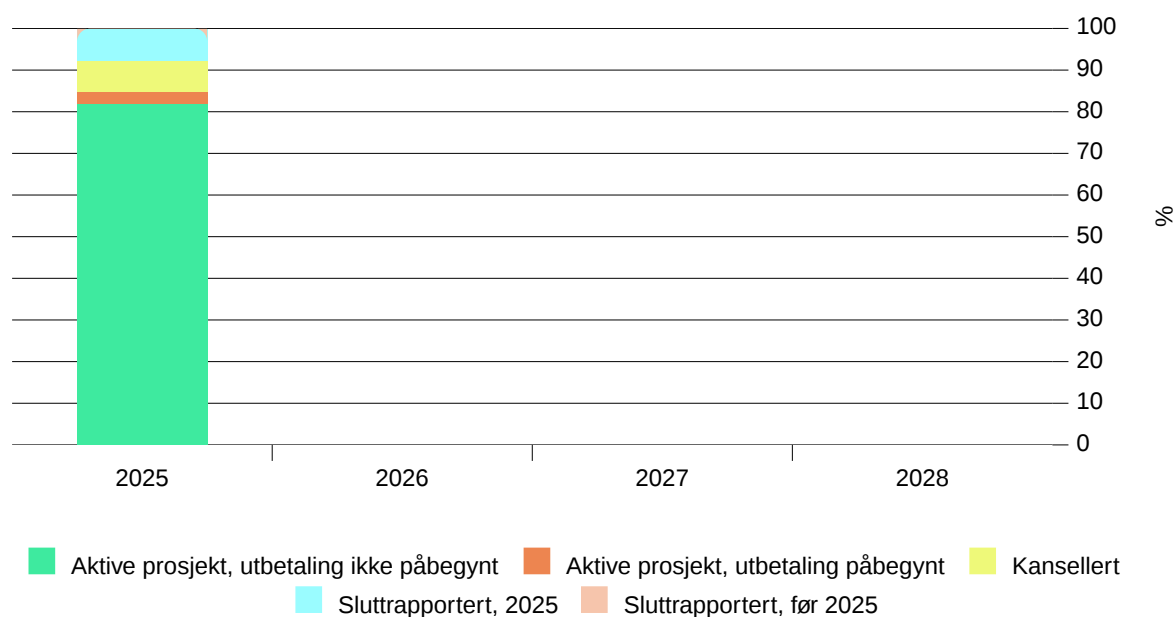
Et prosjekt har flere kritiske beslutningspunkter, og det er risiko for kansellering underveis i prosjektløpet.

Når Enova vedtar støtte til prosjekter, så reserveres beløpene i Klima- og energifondet som forpliktelser. Det vedtatte beløpet blir utbetalt etterskuddsvis, basert på faktiske kostnader i prosjektet. Når et prosjekt har kommet så langt at utbetaling fra Enova starter, vil det ha passert mange kritiske beslutningspunkter. Risikoen for at prosjektet vil bli kansellert, synker da betydelig.

Figurene 3.2.8.1 og 3.2.8.2 viser status for prosjektporteføljen fordelt etter henholdsvis antall prosjekter og vedtatt støttebeløp. Bare ti prosent av prosjektene som ble støttet i 2025 er allerede ferdig gjennomført, og har sluttrapportert til Enova.

Figur 3.2.8.2 viser imidlertid at den vedtatte støtten til disse prosjektene, utgjør svært lite – omtrent en prosent av den samlede støtten som ble vedtatt i 2025. Siden det vil være de minste prosjektene som i størst grad rekker å ferdigstilles samme år som de mottok støtte fra Enova, er dette naturlig.

Figur 3.2.8.1 Status prosjektporteføljen, målt i antall prosjekter

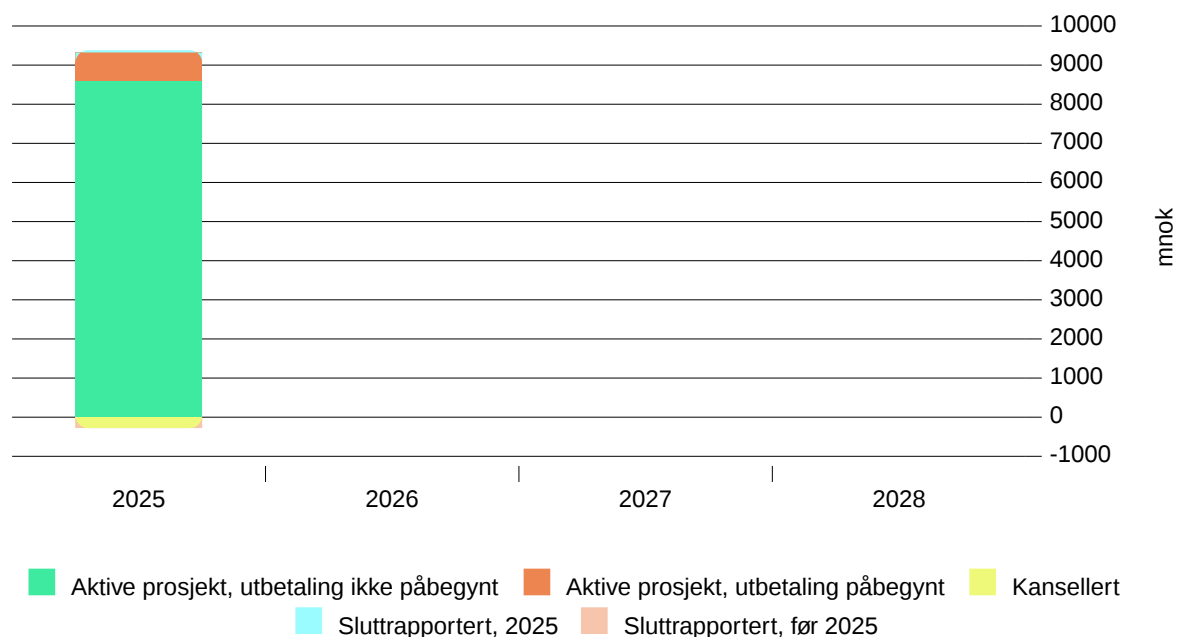


Figuren viser andel sluttrapporterte, aktive og kansellerte prosjekter ved utgangen av 2025, målt i antall prosjekter. I tillegg vises hvor stor del av de aktive prosjektene der utbetaling er påbegynt.

Noen av prosjektene som får støtte blir kansellert, og i 2025 utgjorde disse rundt åtte prosent av vedtatt støtte.

Kanselleringer er ofte en følge av endrede forutsetninger i perioden fra søknadstidspunktet til beslutning om oppstart. En viss andel kanselleringer er både forventet og ønskelig om Enova skal ta en viss risiko, men ikke overkompensere prosjektet. Da er det noen prosjekter som naturlig ikke kommer til å bli realisert. Enova må forvente at det vil skje kanselleringer i porteføljen også i kommende år. Støtten som er reservert til prosjektet blir da frigjort til bruk på nye prosjekter.

Figur 3.2.8.2 Status prosjektporteføljen, målt etter kontraktsfestet støtte



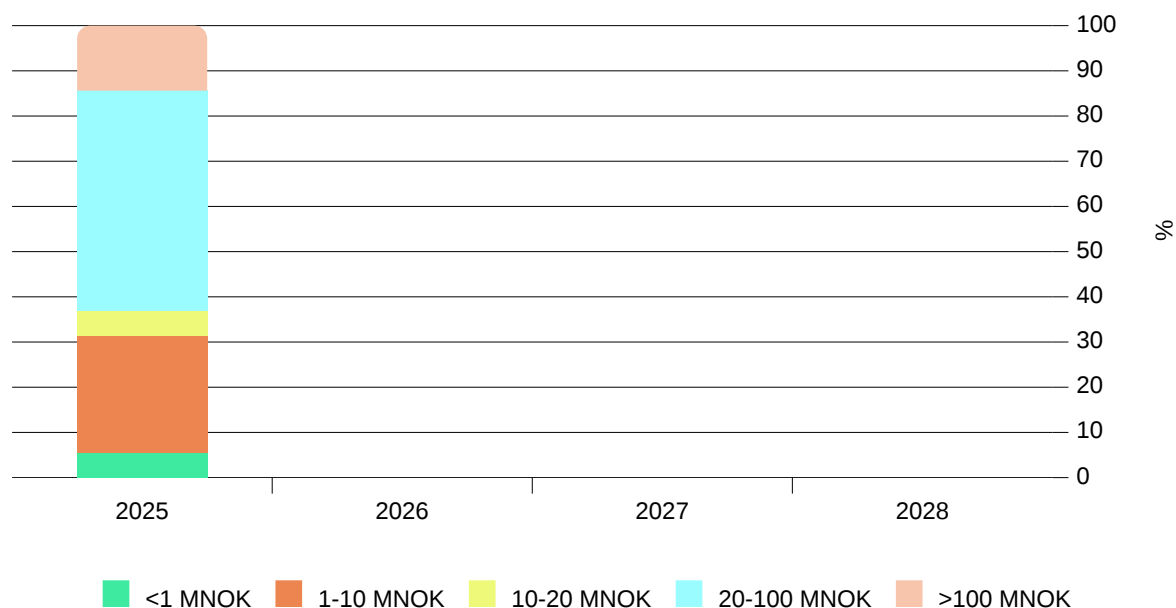
Figuren viser sluttrapporterte, aktive og kansellerte prosjekter ved utgangen av 2025, målt etter tildelt støtte.

De mindre prosjektene utgjør det store volumet av støttede prosjekter. Som illustrert ved figur 3.2.8.3 og 3.2.8.4 utgjør prosjekter med tilsagn på under en million kroner 60 prosent av antall prosjekter.

Saksbehandlingen av disse søknadene skjer i stor grad ved hjelp av automatiserte prosesser med svært lite behov for manuelt arbeid. Disse volumprosjektene utgjør imidlertid bare fem prosent av dtotalt vedtatt støtte.

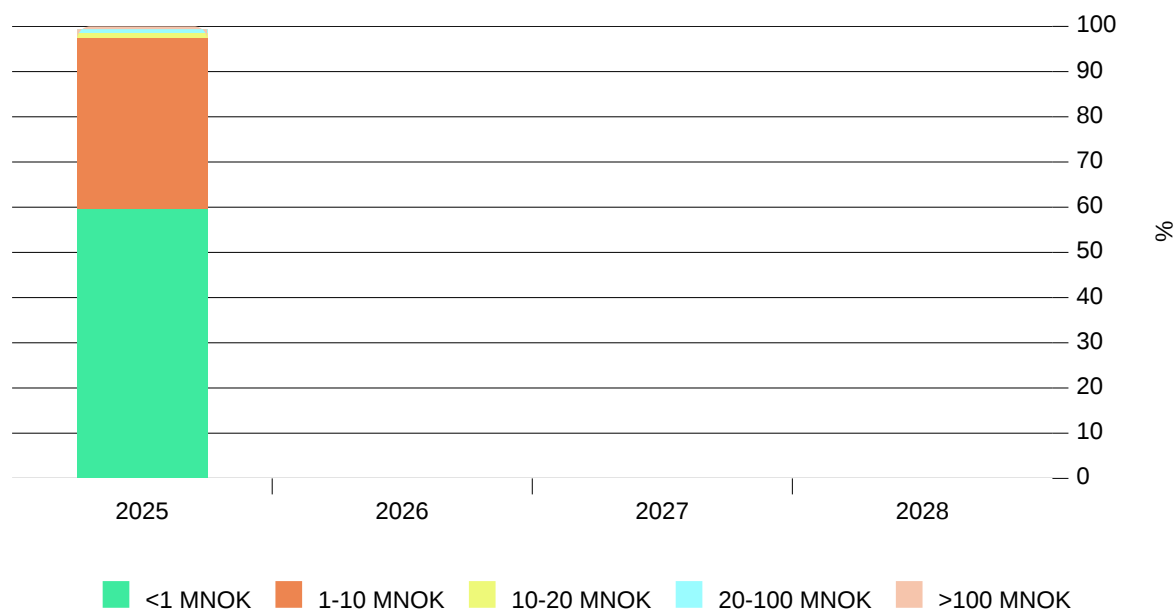
Over halvparten av støtten går til prosjekter mellom 10 og 100 millioner kroner i kontraktsfestet støtte. De aller største prosjektene, de med kontraktsfestet støtte over 100 millioner kroner, utgjør nærmere 15 prosent av tildelt støtte. Disse 23 prosjektene (0,6 prosent av totalen) krever normalt betydelig mer saksbehandlingskapasitet enn de mindre prosjektene på grunn av kompleksitet og størrelse.

Figur 3.2.8.3 Prosjekter 2025 fordelt etter størrelse på tilsagn. Disponerte midler (MNOK)



Figuren viser fordelingen av disponeringer (MNOK) i 2025 målt etter størrelsen på det enkelte tilsagn.

Figur 3.2.8.4 Prosjekter 2025 fordelt etter størrelse på tilsagn. Antall prosjekter (stk)



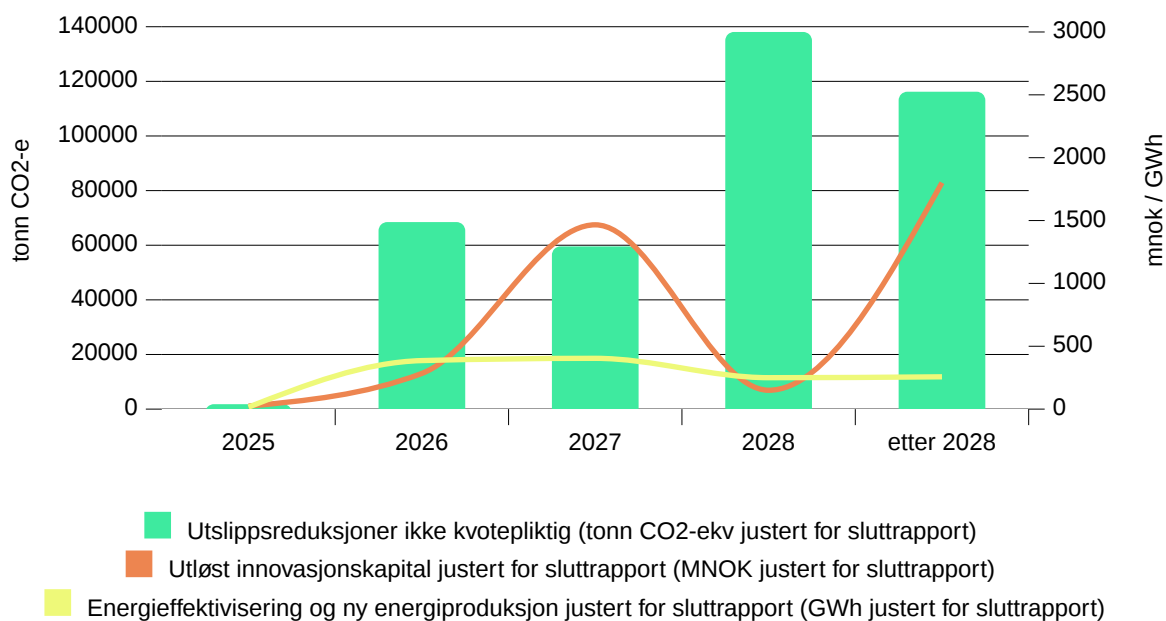
Figuren viser fordelingen av antall prosjekter vedtatt i 2025 målt etter størrelsen på det enkelte tilsagn.

Figur 3.2.8.5 illustrerer hvordan det årlige kontraktsfestede bidrag fra prosjekter innvilget støtte i perioden 2025-2028 fordeler seg sett mot forventet år for ferdigstilling av de enkelte prosjekter.

Hovedtyngden av prosjekter som bidrar til utslippsreduksjoner er ventet slutført i 2028 og utover. Disse prosjektene representerer et årlig kontraktfestet utslippsresultat på nær 260 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter.

Prosjekter som bidrar til innovasjonsresultatene er ofte mer komplekse og har normalt en lengre gjennomføringstid. Figuren viser at prosjekter som utløser mest energi- og innovasjonsresultat først ferdigstilles i årene etter 2028.

Figur 3.2.8.5 Prosjektene bidrag til indikatorene i 2025 fordelt etter kontraktsfestet sluttdato



Figuren viser kontraktsfestet sluttår for prosjekter tildelt støtte i perioden 2025-2028, fordelt etter prosjektene bidrag til de tre indikatorene, utløst innovasjonskapital, utslippsreduksjoner og energieffektivisering og ny energiproduksjon.

## 3.3 Rapportering på Klima- og energifondet 2021-2024

Enova gir en oversikt over disponerte midler, kontraktsfestede- og sluttrapporterte resultater fra avtaleperioden 2021-2024.

### Disponeringer i avtaleperioden 2021-2024

Tidligere årsrapporter presenterte status for foregående avtaleperiode (2021-2024). I etterkant av rapportering vil det alltid kunne forekomme endringer i status, i form av kanselleringer og sluttrapportering for noen prosjekter.

For deler av prosjektporteføljen kan det ta flere år fra prosjektene tildeles støtte til prosjektene er sluttrapportert, og tildelt støtte er utbetalt.

Her presenteres en kort, oppdatert rapportering på nøkkeltall og resultater for forrige avtaleperiode:

Noen av prosjektene som får støtte blir kansellert, ofte som følge av endrede forutsetninger i perioden fra søknadstidspunktet til beslutning om oppstart. En viss andel kanselleringer er både forventet og ønskelig fordi Enova skal ta en viss risiko, men ikke overkompensere prosjekter, og da er det noen prosjekter som naturlig ikke kommer til å bli realisert. I 2025 er det frigjort om lag 3 700 millioner kroner fra kansellerte og sluttrapporterte prosjekter vedtatt i perioden 2021-2024. Dette er høyere enn det vi normalt ser av kanselleringer. 2025 var et utfordrende år for mange bedrifter med usikre globale makroøkonomiske forhold og økte prosjektkostnader. Dette har medført at flere aktører har valgt ikke å gjennomføre prosjekter som har fått støtte i denne avtaleperioden. Om lag halvparten av kanselleringene knyttes til prosjekter i maritim transport.

De frigjorte midlene føres tilbake til Klima- og energifondet og kan bidra til å realisere nye gode klima- og energiprojekter i nåværende avtaleperiode.

Totalt er det i avtaleperioden 2021-2024 disponert mer enn 21,6 milliarder kroner fra Klima- og energifondet. De totale investeringene som støtten skal utløse beløper seg til nærmere 65 milliarder kroner.

Tabell 3.3.1 Klima- og energifondets disponeringer 2021-2024

Sektor/Marked	2021	2022	2023	2024	Totalt
Transport	1 373	1 758	1 587	2 952	7 671
Industri	1 623	882	911	2 363	5 779
Tjenesteyting og sluttbruk	322	424	1 256	1 497	3 500
Energisystemet	251	204	229	2 799	3 483
Internasjonalt	2	1	0	3	6
Avtalefestede aktiviteter	53	73	89	72	287
Administrasjonshonorar	195	217	238	273	923
<b>Totalt</b>	<b>3 820</b>	<b>3 559</b>	<b>4 310</b>	<b>9 959</b>	<b>21 648</b>

Tabellen viser midler disponert fra Klima- og energifondet i perioden 2021-2024 fordelt per sektor samt øvrige avtalefestede aktiviteter og administrasjonshonorar. Tallene er korrigert for kansellerte og sluttrapporterte prosjekter per 2025. Sektoren "Tjenesteyting og sluttbruk" er fra 2025 delt opp i "Bygg og eiendom" og "Husholdning og forbruker"

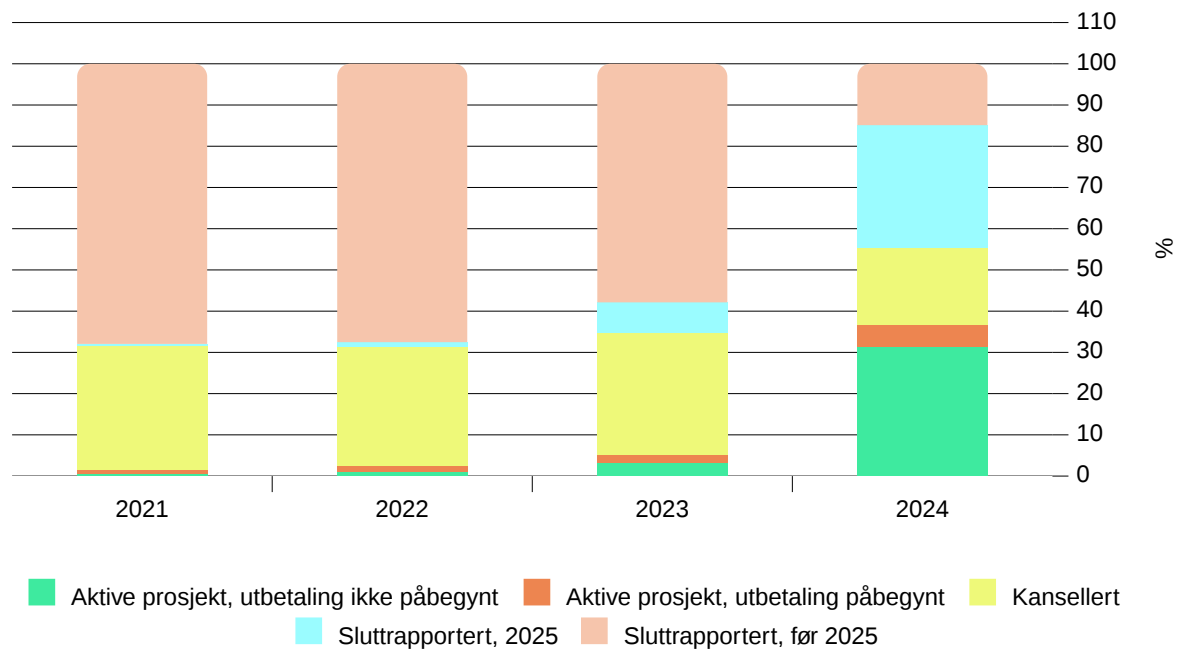
Figur 3.3.1 nedenfor viser status ved utgangen av 2025 på prosjekter vedtatt i perioden 2021-2024. Figuren viser at andelen avsluttede prosjekter er høy for de tre første årene av avtaleperioden, mens for 2024 er i overkant av 35 prosent av de vedtatte prosjektene fortsatt under gjennomføring.

Samtidig viser figur 3.3.2 at de prosjektene som fortsatt er aktive utgjør en større andel av totalt tildelt støtte. Det ikke uvanlig for store og komplekse prosjekter at prosjektperioden mellom støttetilsagn og sluttrapportering kan strekke seg over flere år.

Ved utgangen av 2024 er prosjekter med totale tilsagn på 14 milliarder kroner fortsatt under gjennomføring.

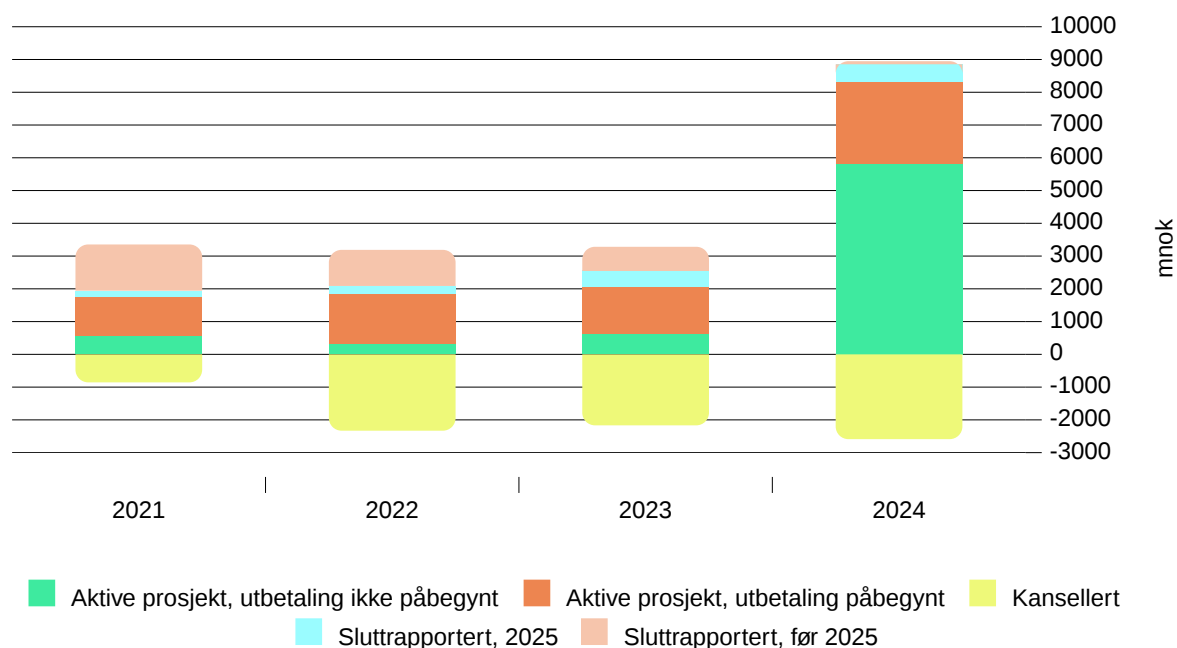
Vi ser av figur 3.3.2 at andelen av den totale støtten som er kansellert varierer fra år til år, mellom 20 og 40 prosent. Snittet ligger ved utgangen av 2025 på 30 prosent. Som tidligere nevnt så har det vært utfordrende tider med usikre globale makroøkonomiske forhold og økte projektkostnader som har gitt utslag i flere kanselleringer.

Figur 3.3.1 Status prosjektporteføljen 2021-2024



Figuren viser andel sluttrapporterte, aktive og kansellerte prosjekter vedtatt i perioden 2021-2024 ved utgangen av 2025, målt i antall prosjekter. I tillegg vises hvor stor del av de aktive prosjektene der utbetaling er påbegynt.

Figur 3.3.2 Status prosjektportefølje 2021-2024, målt etter kontraktsfestet støtte



Figuren viser sluttrapporterte, aktive og kansellerte prosjekter vedtatt i perioden 2021-2024 ved utgangen av 2025, målt etter tildelt støtte. I tillegg vises hvor stor del av de aktive prosjektene der utbetaling er påbegynt.

### Utvikling i utslippsresultater 2021-2024

I og med at prosjektporteføljen for avtaleperioden 2021-2024 fremdeles inneholder prosjekter som er under gjennomføring vil resultatene på målindikatorene justeres for kanselleringer og sluttrapporteringer etter hvert som de avsluttes.

Per utgangen av 2025 er det kontraktsfestede utslippsresultatet korrigert for kanselleringer og sluttrapporterte prosjekter på 1 292 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Dette er en reduksjon på om lag 194 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter sammenlignet med utgangen av 2024. Reduksjonen ligger hovedsakelig innen transport og knyttes til kansellerte prosjekter.

Tabell 3.3.2 tar utgangspunkt i det opprinnelige kontraktsfestede utslippsresultatet, som ble målt til 1 921 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Som følge av kanselleringer er resultatet redusert til 1 326 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter.

Videre har det vist seg at de forventede resultatene på sluttrapporteringstidspunktet er vurdert noe lavere enn på vedtakstidspunkt som gir et resultat på 1 292 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, etter korrigeringer for sluttrapporteringer og kanselleringer.

Totalt utgjør korreksjonen en reduksjon i opprinnelig kontraktsfestet utslippsresultat på 33 prosent. Reduksjonen er størst innen sektoren Transport, med 42 prosent. Innen Industri utgjør korreksjonen en nedgang på 17 prosent, og innen sektoren Energisystem utgjør korreksjonene en endring på 38 prosent i utslippsresultatet.

**Tabell 3.3.2 Utvikling i utslippsresultater 2021-2024**

Sektor	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for slutt-rapporterte resultater
Transport	1 159	710	673
Industri	676	558	559
Energisystemet	74	45	46
Tjenesteyting og sluttbruk	12	12	13
<b>Totalt</b>	<b>1 921</b>	<b>1 326</b>	<b>1 292</b>

Tabellen viser utvikling i forventede utslippsresultater (kt CO<sub>2</sub>-ekv.) målt fra forventet resultat på vedtakstidspunkt, resultat korrigert for kansellerte prosjekter og resultat korrigert for slutt-rapporterte prosjekter per utgangen av 2025. Sektoren "Tjenesteyting og sluttbruk" er fra 2025 delt opp i "Bygg og eiendom" og "Husholdning og forbruker"

### Utvikling i innovasjonsresultat 2021-2024

Også for innovasjonsresultatet har kanselleringer og slutt-rapportering medført endringer. Siden utgangen av 2024 er resultatene korrigert for slutt-rapporterte resultater redusert med 1 400 millioner kroner. Endringen finner vi hovedsakelig innen transportsektoren og maritime prosjekter.

Sett mot opprinnelig kontraktsfestet resultat er innovasjonsresultatet redusert med om lag 10 600 millioner kroner. Kanselleringer har naturlig nok tatt utløst innovasjonskapital ned, mens slutt-rapporterte prosjekter har utløst mer innovasjonskapital enn forventet på vedtakstidspunkt. De største endringene finner vi innen industrien der resultatene er redusert med 45 prosent som følge av kanselleringer og resultat på slutt-rapporteringstidspunkt.

**Tabell 3.3.3 Utvikling i innovasjonsresultater 2021-2024**

Sektor	Opprinnelig resultat	Resultat korrigert for kanselleringer	Resultat korrigert for slutt-rapporterte resultater
Industri	15 284	7 679	8 477
Transport	5 312	1 945	1 834
Energisystemet	4 485	4 250	4 286
Tjenesteyting og sluttbruk	1 259	1 073	1 117
<b>Totalt</b>	<b>26 341</b>	<b>14 947</b>	<b>15 714</b>

Tabellen viser utvikling i forventet utløst innovasjonskapital (MNOK) målt fra resultat på vedtakstidspunkt, korrigert for kansellerte og slutt-rapporterte prosjekter per utgangen av 2025. Sektoren "Tjenesteyting og sluttbruk" er fra 2025 delt opp i "Bygg og eiendom" og "Husholdning og forbruker"

## 4 Styring og kontroll i virksomheten

Beskrivelse av styring og kontroll i Enova, med informasjon om mål- og risikostyring og sentrale elementer i saksbehandlingen.



# 4.1 Målstyring i virksomheten

Om Enovas håndtering av målstyring og utøving av internkontroll.



## Statsstøtte

Enovas virkemidler vil i de aller fleste tilfeller falle inn under EØS-avtalens statsstøttedefinisjon. Statsstøtte er per definisjon konkurransevridende og derfor i strid med EØS-avtalen. Det innebærer at vi må ha en statsstøtterettslig hjemmel for våre ordninger for at de skal være lovlige.

Grunnprinsippet er at statsstøtte kan benyttes som virkemiddel, dersom det gode formålet med støtten utligner den negative effekten på konkurransen. Forutsetningen for at statsstøtte skal være lovlig og hensiktsmessig, er at støtten er avgjørende for at den miljøvennlige investeringen blir gjennomført. Støtten skal med andre ord bare gis til prosjekter som ellers ikke ville blitt gjennomført. Den skal videre være knyttet til merkostnadene forbundet med det miljøvennlige valget, fremfor det som ellers vil være investors alternativ.

Det rettslige grunnlaget for Enovas støtteordninger er nærmere beskrevet på <https://www.enova.no/nb/om-oss/hvem-er-enova/prinsipper-etterlevelse/rettslig-grunnlag>

## Målstyring og operasjonalisering av oppdraget

Enova benytter en målstyringsmodell som skal bidra til at virksomheten når sine strategiske mål. Modellen benyttes i tillegg til tradisjonell regnskaps- og økonomistyring, og har angitte mål og nøkkeltall. Disse omfatter resultater og prosesser innenfor ulike perspektiver.

Måloppnåelse og resultat følges systematisk opp ved at resultater i alle enheter vurderes periodevis. Denne prosessen fremmer læring og kontinuerlig forbedring i organisasjonen.

Det må skje varige endringer i markedet for å lykkes med oppdraget. De endringene Enova fremmer må være relevante på veien mot lavutslippssamfunnet. Enovas primære mål er å bidra til omstilling gjennom varige markedsendringer, og omstillingen skal i tillegg bidra til utslippsreduksjoner på kort og lang sikt. For å få til endring, defineres et sett med markedsendringsmål. Disse målene har i 2025 vært utgangspunktet for utvikling av virkemidler og Enovas innsats i markedene.

Enova prioriterer mellom markedsendringsmål ved å balansere hensynet til:

- måloppnåelse i tid
- måloppnåelse innenfor de ulike delmålene i styringsavtalen
- vår risikotoleranse
- økonomiske rammebetingelser

Kapittel 3 Resultater og rapportering i årsrapporten gir utdypende beskrivelse av måloppnåelse og ressursutnyttelse.

## Risikostyring og internkontroll

Risikostyring er en integrert del av styringen av Enova. Vi vurderer risiko på flere nivåer i hele virksomheten knyttet til måloppnåelse av overordnede mål i styringsavtalen og tilhørende indikatorer.

### Strategiske risiko

Vi ser en økende usikkerhet knyttet til både tilgangen på nye prosjekter og graden av faktisk gjennomføring kan påvirke den samlede måloppnåelsen. Utviklingen formes i stor grad av eksterne forhold og geopolitisk uro. For å møte denne risikoen arbeider Enova med å etablere porteføljestyling av satsinger, noe som gir større fleksibilitet i prioriteringer og bedre mulighet for å tilpasse kapasiteten. I tillegg videreutvikles styringsinformasjonen på tvers av virkemidler slik at risiko kan identifiseres tidligere. En forsterket drifts- og forvaltningspraksis, særlig innen tilgangsstyring og driftssikkerhet, skal sikre en mer stabil leveransekapasitet.

Å dokumentere og formidle effekten av Enovas innsats er metodisk krevende, spesielt når det gjelder å vise reell påvirkning på markedet, inkludert sprednings- og markedsendringseffekter. Dersom effekten ikke kommuniseres tydelig, kan dette svekke både legitimitet og tillit. Enova arbeider derfor med å forbedre både omstillingsanalysene og de kvantitative effektanalysene. Det legges større vekt på aktiv og tydelig kommunikasjon av resultater til offentligheten, samtidig som måling av effekt kobles tettere til porteføljestylingen for å styrke prioriteringer og læring.

Det generelt forhøyde trusselbildet, som særlig skyldes geopolitisk uro, øker risikoen for alvorlige cyberangrep og tjenesteforstyrrelser. Enova møter denne risikoen gjennom flere planlagte sikkerhetstester og en oppdatert prosess for sikker utvikling. Et nytt styringssystem for informasjonssikkerhet er innført, og kontinuerlig opplæring gjennom en mikrolæringsportal skal bidra til økt bevissthet i organisasjonen. Samtidig pågår løpende forbedringer innen sikkerhetsovervåkning (SOC), herding av systemer og infrastruktur, samt revisjon av relevante policyer og retningslinjer. Det er også etablert en felles mal for risikovurderinger, for å sikre en mer enhetlig og grundig tilnærming.

### Operativ risiko

Med utgangspunkt i risiko- og vesentlighetsvurderingene og de halvårlige internkontrollrapportene som ble utarbeidet i løpet av året, er det planlagt, startet og/eller gjennomført flere ulike forbedringstiltak. Dette gjelder særlig tiltak knyttet til internkontrollsystemet, hvor det fortsatt arbeides med å etablere og operasjonalisere styrende dokumenter innenfor et tydeligere dokumenthierarki, samt planlegging for en større oppdatering av vår fullmaktstruktur.

Tidligere er det blitt oppdatert og utarbeidet prosessbeskrivelser for store deler av foretaket. Det gjenstår å fullt ut operasjonalisere resultatet av dette arbeidet for å ytterligere forsterke en prosessorientert tilnærming. Det er også satt ned en arbeidsgruppe for å se på vårt rammeverk for svindelforebyggende tiltak, prosesser og systembehov. Prosjektet forventes ferdigstilt i desember 2026.

Det jobbes kontinuerlig med å forbedre rapporteringen på risikostyring og internkontroll. På bestilling fra styret endrer vi fra halvårlig til kvartalsvis rapportering i 2026, og undersøker hvordan vi kan benytte anskaffet risikostyringssystem til dette formålet.

### Kontrollhandlinger

Enova gjennomfører en rekke kontroller som en del av ordinær drift innenfor de ulike fagområdene i førstelinjen. Det gjennomføres i tillegg andrelinjekontroller som tar sikte på å avdekke om førstelinjekontrollene er fungerende og effektive. Det er ikke avdekket vesentlige svakheter i internkontrollen i 2025.

Enova har ingen internrevisjon, men benytter ekstern revisor til å gjennomføre avtalte kontrollhandlinger. Avtalte kontrollhandlinger skal som utgangspunkt gjennomføres ved endringer i risikobildet, men har de senere årene blitt gjennomført årlig, med noen unntak. Styret vedtar en treårsplan for avtalte kontrollhandlinger på bakgrunn av risiko- og vesentlighetsvurderingene. Treårsplanen tar sikte på å dekke Enovas mest vesentlige risikoer.

Ved gjennomgang av avtalte kontrollhandlinger vil revisor se på styringsstruktur, prosesser, systemer og dokumenter innenfor ett eller flere av risikoområdene som går fram av risikorapporteringen. I 2024 ble det gjennomført avtalt kontrollhandling innenfor personvernområdet, noe som resulterte i at Enova gjennom 2025 har arbeidet med en rekke tiltak for å ivareta personvern på en bedre og mer systematisk måte. Revisor har tidligere gjennomført revisjoner innenfor områdene operasjonalisering av strategi, forenklet vedtaksprosess, søknadsbehandlingsprosessen i volumprogrammer med mer.

Revisjonene viser at Enova i hovedsak har gode mekanismer for å sikre overordnet styring og kontroll, men at det likevel er potensiale for mer helhetlig systematisk styring innenfor flere spesialiserte områder som ikke går direkte på det avtalefestede oppdraget.

### Behandling av personopplysninger

Enova behandler flere typer personopplysninger; om privatpersoner og ansatte i virksomheter som søker tilskudd, om leverandører og andre som har kontakt med Enova, i tillegg til våre egne ansatte. Enova har som regel rollen som behandlingsansvarlig.

Gjennom året har vi arbeidet med å følge opp anbefalinger og tiltak etter revisjonsrapporten om Enovas ivaretagelse av personvern, som forelå som en del av revisors avtalte kontrollhandlinger for 2024. Revisjonsrapporten ble presentert for styret i Enova SF i februar 2025.

Vi har blant annet utarbeidet og oppdatert styrende dokumenter, forbedret behandlingsprotokollen og opprettet en tverrfaglig gruppe som håndterer løpende personvernsspørsmål i organisasjonen. Enova har også knyttet til seg et eksternt personvernombud for å ivareta rollens uavhengighet, samtidig som dette bidrar til å øke egen kompetanse. Oppfølging av tiltak vil fortsette inn i 2026, med et særlig blikk på informasjons- og opplæringstiltak.

## 4.2 Sentrale elementer i saksbehandlingen

Enova har etablerte metoder og systematikk i saksbehandlingen av innkomne søknader, og i den påfølgende prosjektoppfølgingen.

### Enovas vurderinger ved tildeling av støtte

Enova vurderer innkomne søknader knyttet til programmene som tilbys og følger opp prosjekter som har fått positive vedtak om støtte eller lån. I det følgende beskrives noen sentrale metoder/elementer i saksbehandlingen knyttet til søknader og prosjektoppfølging.

Når Enova skal tildele støtte er det flere vurderinger som må gjøres. Et par prinsipper er mer sentrale enn andre. For det første må prosjektet det søkes støtte til oppfylle de kriteriene som er fastsatt i programmet det søkes støtte under. Prosjektet må også være egnet til å nå formålet med programmet.

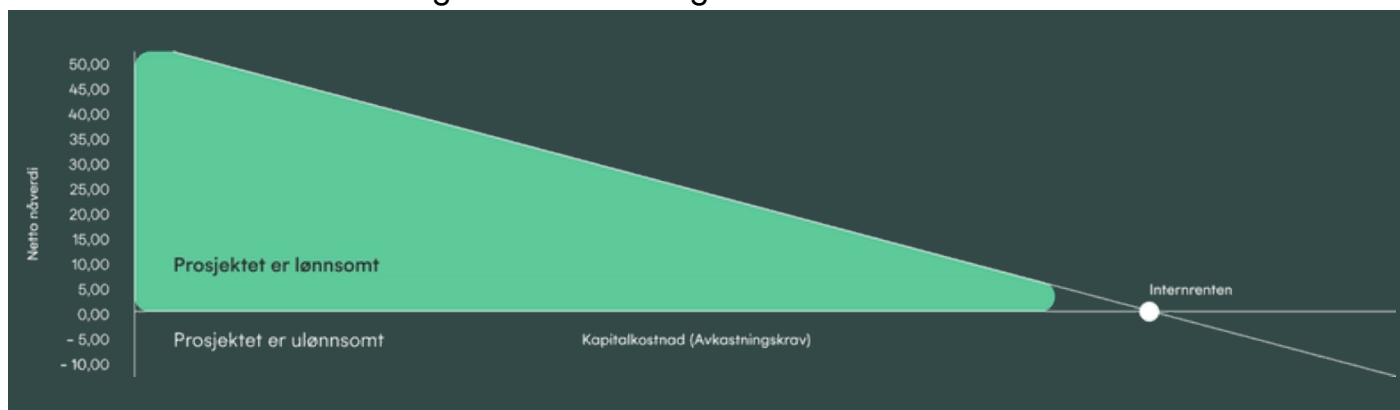
Søkere som er i økonomiske vanskeligheter i henhold til statsstøtteregulverkets definisjoner, kvalifiserer ikke for støtte innenfor vårt mandat. Formålet med støtte er å oppnå teknologiutvikling og klimagevinster. Det oppnår Enova mest effektivt ved å tildele støtte til selskaper som er økonomisk bærekraftige – og har økonomisk gjennomføringsevne.

Det er avgjørende at Enovas støtte er en forutsetning for at prosjektet blir gjennomført. Dette betyr at støtten må bidra til at mottakeren velger et mer klimavennlig prosjekt enn vedkommende ville gjort uten støtte. Enova kan med andre ord ikke støtte tiltak som uansett ville blitt gjennomført, fordi søker allerede har besluttet å gjennomføre tiltaket uten støtte. Enova kan heller ikke støtte tiltak der søkeren er forpliktet til å gjennomføre som følge av regulatoriske krav.

I tillegg til at støtten må ha utløsende effekt, skal støtten begrenses til det som er nødvendig for å realisere prosjektet. Det tilskuddet Enova kan gi er begrenset til en andel av merkostnadene forbundet med å velge et klimavennlig tiltak, framfor et konvensjonelt alternativ. Hva som er maksimal støtte er regulert i EØS-avtalens regler om statsstøtte.

I de fleste tilfeller gjør Enova også en lønnsomhetsanalyse av prosjektet. Dette for å sikre at det ikke utbetales mer enn det som er nødvendig for at prosjektet skal oppnå positiv nåverdi.

Figur 4.2.1 Vurdering av lønnsomhet



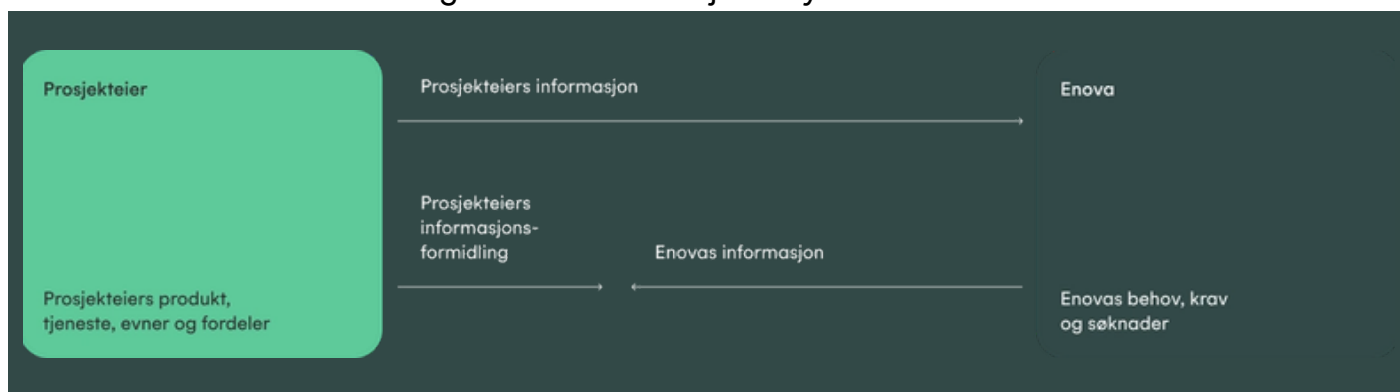
Figuren viser metoden Enova bruker for å beregne lønnsomhet er en standard netto nåverdivurdering. Den prosjektspesifikke risikoen reflekteres i kontantstrømmene, mens avkastningskravet skal reflektere søkerens selskapsrisiko. Denne tilnærmingen ligger til grunn for de fleste støtteutmålingene Enova foretar, men anvendelsen kan være litt ulik avhengig av marked og prosjektstørrelse.

### Rimelig avkastning

For at støtten skal være tilstrekkelig til at prosjektene blir gjennomført, må prosjekteier vurdere gevinsten ved prosjektet som høyere enn kostnadene. Gitt avkastningskravet til bedriften, er hensikten med støtten å bidra til at prosjektet får en netto nåverdi lik null – og at bedriften oppnår sitt avkastningskrav. Hvilket avkastningskrav som legges til grunn, har betydning for vurderingen av hvor mye støtte som skal til for å utløse prosjekter.

Ved vurderingen av hva som er et rimelig avkastningskrav, legger Enova til grunn det avkastningskrav som anses som normalt for den aktuelle bransjen. For å fastsette hva normalavkastningen er i ulike bransjer tar Enova utgangspunkt i en tredjepartsvurdering. Fordi ulike bransjer har ulik grad av risiko forbundet med seg, vil hva som er et rimelig avkastningskrav kunne variere.

Figur 4.2.2 Informasjonsasymmetri



Figuren viser at i vurderingen av nødvendig og tilstrekkelig støtte, vil Enova og prosjekteieren alltid sitte på ulik informasjon. Det gjelder tekniske og økonomiske detaljer i prosjektet, så vel som kunnskap om det markedet prosjektet er en del av. Gjennom saksbehandlingen vil vi redusere informasjonsasymmetrien ved å innhente informasjon fra prosjektet. Men også gjennom å dele kunnskap Enova har opparbeidet seg med prosjektet. Ved behov benyttes også eksterne tredjepartsvurderinger.

### Sjablongmessig versus prosjektspesifikk vurdering

Både for prosjekteier og Enova er det en kostnad å fremskaffe og vurdere omfattende informasjon om tekniske og økonomiske forhold knyttet til enkeltprosjekter.

I noen markeder er det potensielle volumet av tiltak stort, men hvert enkelt tiltak relativt lite. For noen prosjekttyper er det derfor hensiktsmessig med programtilbud som baseres på sjablongmessige vurderinger. Dette baseres på standardiserte verdier for et sett med tiltak.

Da blir tilbudet til markedet enklere, kostnadene knyttet til dokumentasjon reduseres og saksbehandlingen automatiseres i stor grad.

### Vurdering av umodne teknologier og innovasjonsprosjekter

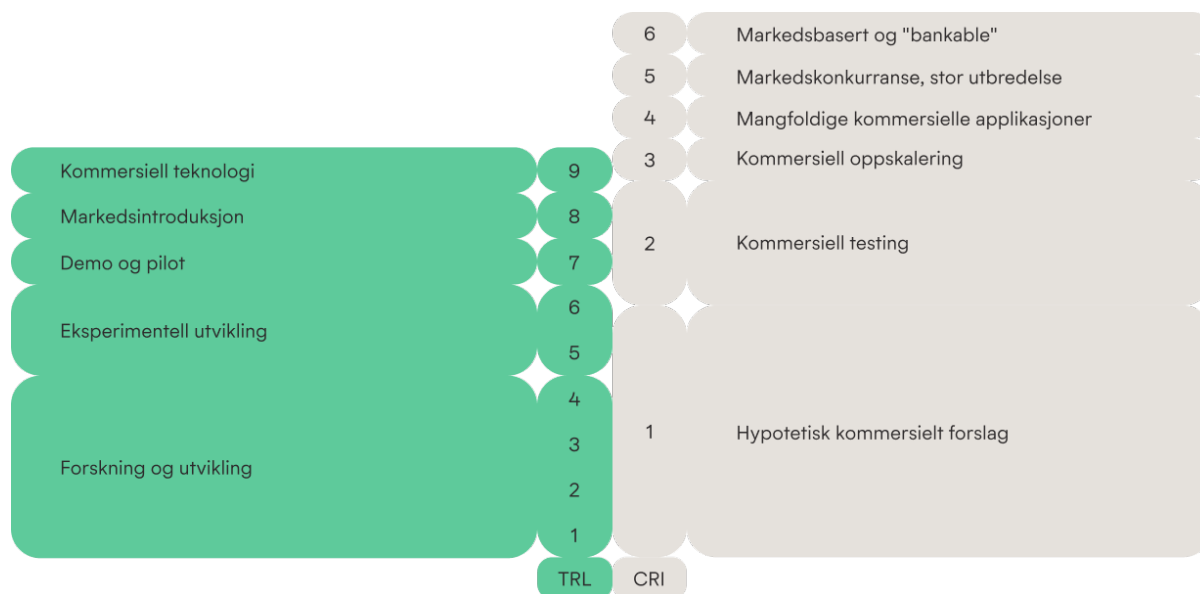
Sentralt i arbeidet for å vurdere graden av modenhet for teknologier i innovasjonsprosjekter er Technology Readiness Level (TRL) og Commercial Readiness Index (CRI).

I TRL vurderes modenhet på en skala fra 1 til 9. Nivåene reflekterer de ulike utviklingstrinn en teknologi må gjennom – fra grunnforskning, via labtesting og demonstrasjon, til teknologien er introdusert i markedet.

Ved behov for å supplere TRL-ratingen, kan CRI gi en bredere vurdering. Der inngår både teknologiens modenhet, robustheten i kostnadsvurderingene og finansielle betingelser. I tillegg vurderes markedsmodenheten med tanke på aktør- og konkurransesituasjonen på tilbuds- og etterspørselssiden.

Sammenhengen mellom TRL og CRI fremgår i figur 4.2.3 Teknologimodenhet.

Figur 4.2.3 Teknologimodenhet



Figuren viser graden av modenhet for teknologier i innovasjonsprosjekter. Kilde: NASA, ARENA.

Teknologiutviklingsprosjekter er unike av natur. Enova gjør derfor prosjektspesifikke vurderinger av blant annet innovasjonshøyde (hvor nyskapende/banebrytende prosjektet er), teknologisk risiko og spredningspotensial. Ved behov benyttes eksterne tredjepartsvurderinger i vurderingene.

### Måling av kvantitative resultater og dokumentasjon

I avtalen med Klima- og miljødepartementet (KLD) er det utarbeidet tre indikatorer. Disse skal gi indikasjon på Enovas måloppnåelse underveis i avtaleperioden, sammen med øvrig kvalitativ og kvantitativ rapportering. For nærmere beskrivelse av indikatorene og resultater innen disse, se kapittel «3.2.3 Indikatorer for å måle kontraktsfestede resultater – bidrag fra 2025-prosjektene» og kapittel «2.5 Definisjoner og terminologier».

I søknad om støtte fra Enova skal søkeren beskrive hvilket resultat de forventer å oppnå dersom prosjektet blir gjennomført. Resultater kan være:

- Utslippsreduksjoner: I form av reduserte klimagassutslipp
- Energieresultater: I form av spart energi eller produksjon av ny fornybar energi

Teknologiutviklingsprosjekter kan gjerne ha stort potensial for energieresultater og utslippsreduksjoner, men de er i første omgang avhengig av vellykkede innovasjoner – og de direkte resultatene er gjerne beskjedne. For slike prosjekter måler Enova primært innovasjonsresultat, i form av utløst privat innovasjonskapital.

Som en del av søknadsbehandlingen kvalitetssikrer vi resultatet som prosjektet (ifølge søkeren) skal oppnå. Der det finnes etablerte standarder, blir disse benyttet. I andre tilfeller benyttes erfaringstall fra en omfattende prosjektportefølje.

### Prosjektene vurderes både ved kontraktsinngåelse og etter sluttrapportering

Ved kontraktsinngåelse forplikter mottakeren seg til å oppnå et fremtidig resultat, for eksempel utslippsreduksjoner. Det kan ta flere år å gjennomføre et prosjekt. Enova resultatfører prosjektet det året støtten vedtas, noe som gir en rask rapportering og muliggjør tett oppfølging. Dette årlige resultatet benevnes som kontraktsfestet resultat.

Dersom prosjektet følger fremdriftsplanen, blir støtte utbetalt etterskuddsvis i henhold til påløpte kostnader. Større avvik fra avtalen kan medføre at Enova krever hele eller deler av støtten tilbakebetalt.

Når prosjektet er gjennomført, skal prosjekteieren sende inn en sluttrapport. Denne redegjør for prosjektet, og inneholder en oppdatert prognose for forventet realisert årlig utslippsreduksjon, energieffektivisering eller produksjon av ny fornybar energi. For teknologiutviklingsprosjekter avledes innovasjonsresultat av de sluttrapporterte investeringene i prosjektet.

Krav til dokumentasjon av kostnader avhenger av størrelsen på tilskuddet.

Dersom tilskuddet overstiger en million kroner skal prosjektet også legge frem en revisorrapport i henhold til avtalte kontrollhandlinger.

Enova vurderer om det sluttrapporterte resultatet er rimelig i henhold til kontrakt, og om dokumentasjonen er tilstrekkelig. Når sluttrapporten er godkjent, utbetales den siste andelen støtte.

Det kontraktsfestede resultatene oppdateres ved avslutning med de sluttrapporterte resultatene.

På forespørsel skal mottakeren av tilskuddet samarbeide med Enova om resultatmåling og evaluering av prosjektet. Dette skal skje i en periode på inntil ti år etter at sluttrapport er levert.

### Enovas vedtaksprosesser

Vedtaksprosessen er fordelt på to akser, se tabell 4.2.1. Den ene akse peker på risiko og kompleksitet i prosjektene som vedtas. Den andre akse handler om hvorvidt sakene behandles individuelt eller opp mot hverandre i en konkurranse.

Tabell 4.2.1 Enovas vedtaksprosess

	Individuell saksvurdering	Konkurranse
Kompliserte saker (saker med høy risiko)	Ordinær vedtaksprosess	Konkurranse
Volumsaker (saker med lav risiko)	Helautomatisk vedtaksprosess	Forenklet vedtaksprosess

Tabellen viser Enovas vedtaksprosess.

Virkemidlene i Enova må benytte en av de fire vedtaksprosessene. Valg av vedtaksprosess tar utgangspunkt i hvilke prosjekttyper virkemiddelet legger opp til å støtte gjennom sin innretning og utforming. Kompleksitet i prosjektene, risiko og forventet støttebeløp vil blant annet variere i ulike virkemidler og er derfor viktig å vurdere i valg av vedtaksprosess.

Vedtaksprosessen følger Enovas fullmaktshierarki, hvor en sak kan vurderes på flere nivå av ulike kontrollører. De største og/eller meste komplekse sakene løftes til styret for beslutning.

# 5 Årsberetning og årsregnskap Enova SF

Årsberetning og årsregnskap med revisorberetning for statsforetaket Enova 2025.

# 5.1 Årsberetning for Enova SF 2025

## Årsberetning 2025 Enova SF

Enova SF (Enova) er et statsforetak eid av Klima- og miljødepartementet (KLD). Vi ble stiftet 22. juni 2001, og er lokalisert i Trondheim. Vår viktigste oppgave er å bidra til at Norge når klimaforpliktelsene våre og omstiller oss til et lavutslippssamfunn.

Enova forvalter Klima- og energifondet. Klima- og energifondet er et statlig fond, hvor den viktigste finansieringskilden i 2024 er tildelinger over statsbudsjettet inkludert påslag på nettarriffen. Hvordan vi i Enova forvalter Klima- og energifondet er regulert gjennom vedtektene, rullerende avtaler med KLD og årlige oppdragsbrev.

### Sentrale forhold 2025

2025 var første år i fireårsavtalen med KLD for perioden 2025-2028. I avtalen prioriteres utslippskutt enda høyere, samtidig som energi får en langt mer sentral rolle. Enova skal bidra til å nå Norges klimaforpliktelser og fremme effektive klima- og energiomstillingstiltak på veien mot lavutslippssamfunnet. Enovas aktivitet skal innrettes med mål om å oppnå varige markedsendringer.

Det viktigste virkemidlet vårt er finansiering i form av investeringsstøtte til prosjekter i ulike markeder. I statsbudsjettet ble Klima- og energifondet i 2025 tilført 9,3 milliarder kroner (2024: 8,4 milliarder kroner. Totalt disponerte Enova hele bevilgningen, samt noe av overførte midler i 2025. De totale disponeringene ble på 10,1 milliard kroner til klima- og energiprojekter samt administrasjonshonorar og avtalefestede aktiviteter.

Enova har i 2025 fått flere tilleggsoppdrag. Nytt tilbud rettet mot energitiltak i husholdninger, samt en løsning for påmelding til norgespris for fjernvarme og avregning mot fjernvarmeaktører har blitt utviklet på rekordtid med svært god respons. Dette er eksempler på den fleksibiliteten som ligger i Enovas organisasjon og oppsett.

I 2025 har vi tilpasset våre satsinger til ny styringsavtale og oppdrag gitt oss. Dette gir oss muligheten til å se våre strategiske prioriteringer for hele avtaleperioden i en større sammenheng og gir føringer for budsjett, kompetanse, risiko og andre hensyn vi må ta.

Det henvises til Enovas årsrapport for videre informasjon om forvaltningen av Klima- og energifondet.

Nils Kristian Nakstad (63) og styret i Enova er enige om at han i løpet av første kvartal 2026 går av som administrerende direktør i Enova, etter 18 år i statsforetaket.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Enovas inntekter kommer fra administrasjonshonorar for forvaltningen av Klima- og energifondet og flere særskilte oppdrag. Totalt utgjør dette 240,9 millioner kroner (2024: 220,8 mill. kr.), en økning på 9,1 % fra 2024. Nye særskilte oppdrag i 2025 er ny ordning for energitiltak i husholdninger (8,3 mill. kr.) og Norgespris og strømstøtte for fjernvarme (5,2 mill. kr.). Fra tidligere år har vi forvaltningen av Energitilskuddsordningen (0,9 mill. kr.) og Nærvarmeordningen (0,1 mill. kr.). I tillegg til disse administrasjonshonorarene er det inntektsført periodiserte prosjektmidler knyttet til Prosjekt 42 på til sammen 2,68 millioner kroner (2024: 2,68 mill. kr.)

Driftskostnadene i 2025 ble 237,9 millioner kroner (2024: 216,6 mill. kr.). Dette er en økning på 9,8 % sett mot 2024. To tredjedeler av driftskostnadene er lønn. I 2025 sysselsatte Enova 108,9 årsverk en økning på 6,8 årsverk sett mot 2024. Økningen sees i sammenheng med flere særskilte oppdrag og generell økt aktivitet.

Nesten 17 % av driftskostnadene er IT-kostnader. Disse kostnadene er økt med 7 millioner kroner sett mot 2024. Brorparten av denne økningen knyttes til kostnader for å utvikle en løsning for påmelding til Norgespris for fjernvarme og avregning mot fjernvarmeaktører. Dette er et oppdrag vi fikk sommeren 2025 sammen med NVE og leverte en velfungerende løsning allerede i fjerde kvartal.

Resultat for 2025 viser et overskudd på 9 millioner kroner (2024: 9,8 mill. kr.)

Selskapets total kapital per 31.12.25 var 119,0 millioner kroner (2024: 106,1 mill. kr.) og sum egenkapital var 65,3 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 54,9% (2024: 53,0 %). Likviditetsbeholdning utgjorde 108,2 millioner kroner, noe som anses som god likviditet.

## Risikostyring og internkontroll

Enova har gjennom policy for helhetlig risikostyring implementert COSO-rammeverket for helhetlig risikostyring (ERM) og trelinjemodellen for å strukturere samhandling og ansvarsområder i nøkkelfunksjoner og ledelse. Dette skal sikre at vi når våre mål og holder risiko innenfor styrets definerte rammer. Policyen formaliserer roller og ansvar risikostyring og internkontroll er integrert i alle aspekter av vår virksomhetsstyring. Dette omfatter:

- Omstillingsområder og satsinger
- Arbeidsprosesser og rutiner
- Utviklingsprosjekter og anskaffelser
- Løpende rapportering og oppfølging

Enovas risikorammeverk dekker følgende risikotyper:

- Strategisk risiko (herunder også risiko knyttet til kommunikasjon, marked, teknologisk utvikling og politikk og politiske rammebetingelser)
- Finansiell risiko
- Operasjonell risiko
- Informasjons- og cybersikkerhetsrisiko
- Mislighetsrisiko
- Etterlevelsrisiko
- Bærekraftsrisiko (ESG)

Styret fastsetter årlig risikotoleranser for hver risikotype. Risikotoleransene fastsetter yttergrensene for den risiko som Enova er villig til å akseptere innenfor hver risikotype.

## Organisasjon og arbeidsmiljø

I 2025 har vi lyktes med å komme godt i gang med oppgaver innenfor ny styringsavtale, samtidig som vi videreutvikler vår tilnærming til strategi og styring, og har styrket bevisstheten omkring kultur og ledelse som et større og mer mangfoldig Enova.

Som kunnskapsbedrift innen klima- og energiomstilling er vi opptatt av å tiltrekke oss ansatte med relevant kompetanse og et sterkt engasjement for samfunnsoppdraget vårt. Vi er stolte over å ha et godt tilfang av søkere innenfor alle deler av virksomheten, og vi legger mye innsats i å gi våre nyansatte en god start for å kjenne mestring og bygge tilhørighet til organisasjonen.

Med et større mandat og flere tilleggsoppdrag enn tidligere, er virksomheten vår blitt mer mangfoldig, både i hva vi gjør og hvem vi er. Dette krever mer av oss når det gjelder struktur og systematikk i prioritering, styring og ledelse, og vi må jobbe mer systematisk med utvikling av organisasjonen.

Den årlige medarbeiderundersøkelsen bekrefter at vi er en gjeng som liker høye krav, og at kravene stort sett er i balanse med ressurser. De aller fleste opplever meningsfulle oppgaver og innflytelse, godt medarbeiderskap, god støtte fra leder og kolleger, og høy psykologisk trygghet. Med turnover på 7,8 % og nyttige input fra sluttsamtaler jobber vi planmessig med å videreutvikle arbeidsplassen og ansattes utviklingsmuligheter.

Høsten 2024 ble det identifisert utfordringer i forholdet mellom overordnet ledelse og mellomlederne. Dette er gjennom 2024 og 2025 fulgt opp med å først bygge en felles forståelse av ledernivåenes behov. Vi har deretter igangsatt egnede utviklingstiltak som vil følges opp videre også i 2026. I tillegg gir åpen og ærlig kommunikasjon et godt grunnlag for forbedringer, som vi forventer å se i mellomledernes arbeidssituasjon fremover på grunnlag av de tiltakene vi har iverksatt.

Vi ser også et potensiale i å styrke det tverrfaglige samarbeidet på tvers av avdelinger. Med nye oppgaver i mandatet vårt og mange nyansatte må vi ta oss tid til å bygge felles forståelse omkring Enovas rolle, identitet og organisasjonsverdier. Felles forståelse og mål vil gi oss et bedre grunnlag for å jobbe godt sammen når vi bryner oss på å jobbe mer digitalt og datadrevet, med kunnskapsutvikling og med innovasjon. Selv om det er rekruttert inn mange nye de siste fem årene er det blant 117 ansatte fortsatt 32 ansatte som har over ti års erfaring fra Enova. Vi erfarer svært gode øyeblikk og resultater når vi får ulik kompetanse og erfaring til å spille sammen!

Alderen til fast ansatte spenner nå fra 25 til 68, med en gjennomsnittsalder på 45 år. Kjønnbalansen viser at 52 % er kvinner og 48 % er menn. Det samlede sykefraværet var på 5,7 %. Sykefravær dokumentert med sykemelding utgjorde 4,7% og egenmeldt fravær 1 %. I 2025 har vi utviklet en livsfasepolitikk som skal stimulere til en bærekraftig karriere gjennom ulike livsfaser og livssituasjoner.

Arbeidsmiljøutvalget har hatt fire møter for å følge utviklingen i nøkkeltall, utarbeide risikovurdering og følge opp tiltak for et trygt, inkluderende og utviklende arbeidsmiljø. Det ble i januar mottatt et varsel om mulig kritikkverdige forhold via vår eksterne varslingskanal. Varslet ble fulgt opp i tråd med Enovas retningslinjer. Det er ikke rapportert om arbeidsuhell eller ulykker i løpet av 2025.

## Samfunnsansvar

Enova skaper livskraftig forandring. Det innebærer at vi bidrar til varige endringer i tilbud og etterspørsel etter effektive og fornybare energi- og klimaløsninger. Vi styrker forsynings sikkerheten og reduserer utslippene av klimagasser. Vi fremmer økt kunnskap i samfunnet om mulighetene for å ta i bruk energieffektive og miljø- og klimavennlige løsninger.

Vi arbeider aktivt med bevisstgjøring rundt våre etiske retningslinjer. Sammen med verdiene våre skal det fungere som en rettesnor i vår atferd. Dette står sentralt i organisasjons- og lederutviklingen. Vi har en aktiv tilnærming til at det vi gjør skal være transparent og åpent, og vi jobber for et godt ytringsklima i organisasjonen. Arbeidet med etikk, verdier og psykologisk trygghet er en viktig del av vårt kontinuerlige arbeid med kultur og medarbeidere. Tilsvarende vil vi i våre innkjøpsprosesser stille krav om etisk handel og å unngå sosial dumping. Vi ønsker at våre leverandører har klare klimaambisjoner og tilrettelegger for sosial integrering. Vi ønsker også å tilrettelegge for praksisplasser for personer med spesielle oppfølgingsbehov i samarbeid med NAV.

Enova forsøker å minimere bedriftens påvirkning på det ytre miljø. Våre lokaler i Powerhouse fungerer godt både med hensyn til energibruk og klimaavtrykk.

### *Tilgjengelighetserklæring og universell utforming av IKT.*

I henhold til likestillings- og diskrimineringsloven § 19 a er Enova forpliktet til å offentliggjøre en tilgjengelighetserklæring for universell utforming av IKT løsningene. Enova har publisert sine tilgjengelighetserklæringer på uustatus.no, og lenke til erklæringen er tilgjengelig fra nettsidens bunntekst. På rapporteringstidspunktet oppfyller Enova kravene knyttet til publisering av tilgjengelighetserklæring.

I 2025 har arbeidet med universell utforming vært fulgt opp som en del av løpende forvaltning og videreutvikling av de åpne nettsidene. Tilgjengelighetsstatus overvåkes kontinuerlig, blant annet gjennom verktøy for kvalitetskontroll av innhold, og identifiserte funn inngår i det løpende forbedringsarbeidet.

Det gjenstår fortsatt noen avvik i innlogget sone, hovedsakelig knyttet til Enovatilskuddet og søknadssenteret for næringskunder. Avvikene er kontinuerlig under vurdering i prioriteringene for disse systemene.

Det sentrale tiltaket for videre utvikling av universell utforming er etableringen og innføringen av Enovas designsystem, Balder. Designsystemet er basert på felles offentlige komponenter fra designsystemet.no, og legger til rette for at grunnleggende komponenter utvikles én gang, testes grundig og ivaretar krav til universell utforming. Arbeidet pågår og skal bidra til mer konsistent kvalitet og bedre etterlevelse over tid.

### *Åpenhetsloven*

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022. Lovens formål er å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Større virksomheter og statsforetak skal dermed være mer åpne og transparente om hvordan driften påvirker verden rundt oss.

Enova respekterer menneskerettighetene slik de kommer frem av internasjonale konvensjoner og norsk lov, og arbeider systematisk for å bidra til å overholde disse. Etter åpenhetsloven gjennomfører Enova aktsomhetsvurderinger av leverandører og forretningspartnere for å kartlegge, stanse, forebygge og begrense brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Videre forholder vi oss til vårt interne regelverk etter åpenhetsloven, som er forankret av styret.

Siste redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven finner du på Enovas hjemmesider (PDF).

## Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

For å tiltrekke og beholde dyktige og kompetente medarbeidere er Enova opptatt av å tilby konkurransedyktige vilkår, uten å være lønnsledende. Dette gjelder for alle ansatte uavhengig av organisatorisk nivå.

Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Enova SF består av tre deler:

- Ordinær lønn
- Annen godtgjørelse bestående av forsikringer (gruppeliv, reise og ulykke), elektronisk kommunikasjon og en fri avis.
- Pensjon

Ledende ansatte har samme vilkår for godtgjørelser og pensjon som øvrige ansatte i selskapet. Enova SF har, med unntak fra administrerende direktør, ikke avtaler om etterlønn, bonuser eller aksjer og opsjoner. Selskapet følger fastsatte retningslinjer for lønn og andre godtgjørelser til ledende ansatte. Retningslinjene ble sist godkjent av Foretaksmøtet i juni 2025. For lønn og andre godtgjørelser i regnskapsåret 2025 vil det fremlegges en egen lønnsrapport for Foretaksmøte i juni 2026.

## Framtidsutsikter

Vi står overfor en omfattende klima- og energiomstilling av samfunnet. I denne omstillingen mot lavutslippssamfunnet har Enova fått en viktig rolle, og blir vist mer tillit gjennom utvidet mandat og større budsjetter. Denne rollen skal vi forvalte med klokskap. Det er nødvendig i den uoversiktlige situasjonen som møter oss, og i det viktige langsiktige løpet vi står overfor for å endre måten vi lever på.

Hva Norge og verden gjør de neste årene blir avgjørende for om målene i Parisavtalen nås og for omstillingen av norsk økonomi. Enova skal bidra til investeringer og aktivitet som er kompatible med omstillingen til lavutslippssamfunnet. I avtalen for 2025-2028 er Enovas bidrag til at Norge oppnår klimamålene for 2030 forsterket. Samtidig skal Enovas innsats bidra til et effektivt energisystem som styrker kraft- og effektbalansen samt bidra til økt innovasjon som muliggjør en effektiv klima- og energiomstilling.

Enovas aktiviteter er innrettet med sikte på å oppnå varige markedsendringer slik at klima- og energiløsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte. En markedsendring kan være at en løsning – en teknologi, tjeneste, forretningsmodell eller et system – går fra å være lite lønnsom til å bli mer lønnsom. Men markedsendring er også at man tar viktige steg på veien mot lønnsomhet.

Vi arbeider kontinuerlig for å ha en organisasjon som på best mulig måte kan løse det mandatet vi har fått, og de utfordringer vi står overfor på veien mot lavutslippssamfunnet. Enova som organisasjon må evne å utvikle seg og tenke nytt. Vi har gjennom året tatt nye steg i digitaliseringen som gjør oss i stand til å bli ytterligere datadrevet. Det er også godt å se at vi evner å tiltrekke oss nye talenter, som tar med seg verdifull kompetanse og engasjement inn i det Enova vi skal bygge for fremtiden. Gjennom dette vil vi fortsatt kunne etterleve våre verdier om å være markedsnær, modig, lærende og grundig.

## Fortsatt drift

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger et solid og langsiktig økonomisk grunnlag gjennom vedtektene for Klima- og energifondet og stiftelsesdokumentet for selskapet. Selskapet vurderes å være solid og med god likviditet.

## Årsresultat og dekning

Enova SF hadde i 2025 et årsresultat på 9 000 412 kroner. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Enova SF:

Overføres til opptjent fri egenkapital - kroner 9 000 412

Trondheim, 11. februar 2026

Elektronisk signert av:

Linda Litlekalsøy Aase

Arne Fosen

Wenche Teigland

Lars Jacob Tynes Pedersen

Eirik Gaard Kristiansen

Hege Glasø Wiggen

Knut Granlund

Rune Holmen

Styreleder

Styrets nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Konstituert administrerende direktør

## 5.2 Årsregnskap for Enova SF 2025

### Resultatregnskap 2025

	Note	2025	2024
<b>DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Administrasjonshonorar	1,2	240 924 649	220 828 226
Periodisering prosjektmidler	1,6	2 682 979	2 682 979
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>243 607 628</b>	<b>223 511 205</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	3,4,7,8,9	158 722 049	144 942 226
Avskrivning varige driftsmidler	5,6	6 969 713	6 559 460
Annen driftskostnad	7,8,9	72 225 280	65 090 973
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>237 917 042</b>	<b>216 592 658</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>5 690 587</b>	<b>6 918 547</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		3 345 134	2 952 502
Annen finansinntekt		2 903	4 936
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 348 037</b>	<b>2 957 438</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		24 593	38 230
Annen finanskostnad		11 619	3 885
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>36 211</b>	<b>42 116</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>3 311 826</b>	<b>2 915 322</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>9 002 412</b>	<b>9 833 869</b>
Skattekostnad på ordinært resultat			
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>9 002 412</b>	<b>9 833 869</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>9 002 412</b>	<b>9 833 869</b>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital	10	9 002 412	9 833 869
<b>SUM OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>		<b>9 002 412</b>	<b>9 833 869</b>

## Balanse pr. 31.12

	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Immaterielle eiendeler	5	4 129 743	8 916 513
Varige driftsmidler	5	3 285 288	4 693 741
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>7 415 031</b>	<b>13 610 255</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	2 785 129,39
Andre kortsiktige fordringer	8,9	3 366 694	2 849 012
Sum fordringer		3 366 694	5 634 142
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	108 174 981	86 868 447
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>111 541 675</b>	<b>92 502 588</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>118 956 706</b>	<b>106 112 843</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	60 252 698	51 250 286
Sum opptjent egenkapital		60 252 698	51 250 286
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>65 252 698</b>	<b>56 250 286</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6	0	2 360 814
<b>SUM ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>0</b>	<b>2 360 814</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 657 861	3 839 748
Skyldig offentlige avgifter	11	20 771 639	19 112 447
Annen kortsiktig gjeld	6	29 274 507	24 549 547
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>53 704 007</b>	<b>47 501 743</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>53 704 007</b>	<b>49 862 557</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>118 956 706</b>	<b>106 112 843</b>

## Kontantstrømanalyse

	Note	2025	2024
<b>KONTANTSTRØMMER FRA</b>			
<b>OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		9 002 412	9 833 869
Ordinære avskrivninger	5	6 969 713	6 559 460
Endring i kundefordringer		2 785 129	-2 785 129
Endring i leverandørgjeld		-181 887	-5 508 302
Endring i andre tidsavgrensninger		3 505 655	-1 322 534
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>22 081 023</b>	<b>6 777 363</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA</b>			
<b>INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-774 488	-2 166 032
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-774 488</b>	<b>-2 166 032</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA</b>			
<b>FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>			
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		21 306 534	4 611 329
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		86 868 447	82 257 117
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	11	108 174 981	86 868 447

## SF - Noter

Note 1 - Regnskapsprinsipper	89
Note 2 - Driftsinntekter	89
Note 3 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor	91
Note 4 - Pensjon	92
Note 5 - Varige driftsmidler	92
Note 6 - Prosjektregnskap Prosjekt 42	93
Note 7 - Prosjektregnskap Energitilskuddsordningen	93
Note 8 - Prosjektregnskap Energiltak i husholdninger	94
Note 9 - Prosjektregnskap Norgespris og strømstønad for fjernvarme	94
Note 10 - Egenkapital	94
Note 11 - Bankinnskudd, kontanter o.l.	95

## Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Inntekter

Ramme for administrasjonshonorar fastsettes av Klima- og miljødepartementet på årlig basis for hvert enkelt oppdrag. Honoraret kan kun benyttes til å dekke administrasjonskostnader for oppdraget det er tildelt.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger, og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over antatt levetid. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Pensjonsforpliktelser

Enova SF har en pensjonsordning i Statens pensjonskasse med ikke-fondsbasert premieoppfølging. Enova er derved del av et premiefellesskap med andre selskaper med lignende demografi. Dette medfører at det ikke er mulig å aktuarberegne en netto pensjonsforpliktelse for balanseføring. Premieinnbetaling til ordningene resultatføres derfor som pensjonskostnad og ingen netto pensjonsforpliktelse er balanseført. Enova har også en ordning for avtalefestet pensjon (AFP) gjennom Fellesordningen for avtalefestet pensjon.

### Leieavtale

Enova driver sin virksomhet i leide lokaler. Leieavtalen er ikke balanseført.

### Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte modellen. Kontanter mv. omfatter bankinnskudd.

## Note 2 - Driftsinntekter

I 2025 forvaltet Enova SF oppdraget Klima- og energifondet. Rammen for administrasjon av Klima- og energifondet ble satt til 283 158 331 kroner inkl. mva. (226 526 665 ekskl. mva.).

I 2025 ble det tildelt 1 179 971 kroner inkl. mva. (943 977 ekskl. mva.) i øremerkede midler til prosjektet Energitilskuddsordningen. Energitilskuddsordningen finansieres i helhet med tilskudd fra Klima- og energifondet.

Enova SF har i 2025 administrert Nærvarmeordningen som er finansiert av Norges Vassdrags- og Energidirektorat (NVE). Driftsinntektene i 2025 til Nærvarmeordningen ble 41 125 inkl. mva. (32 900 ekskl. mva.). Det er regnskapsført kostnader med tilsvarende beløp fordelt på lønnskostnader og annen driftskostnad.

I 2025 fikk Enova SF to nye særskilte oppdrag; å gi støtte til energitiltak i husholdninger og utvikling og forvaltning av Norgespris og strømstønad for fjernvarme.

Oppdraget Energitiltak i husholdninger er finansiert med tilskudd fra Klima- og energifondet. I 2025 ble det tildelt 9 910 036 kroner inkl. mva (7 928 029 kroner ekskl. mva) i øremerkede midler til oppdraget Energitiltak i husholdninger. I tillegg er det periodisert inntekt i 2025 på 412 630 kroner inkl. mva (330 104 kroner ekskl. mva).

Oppdraget Norgespris og strømstønad for fjernvarme er finansiert av bevilgning gitt til Norges Vassdrags- og Energidirektorat (NVE). I 2025 har Enova SF fakturert NVE 6 231 408 kroner inkl. mva (4 985 127 kroner ekskl. mva). I tillegg er det periodisert inntekt i 2025 på 222 310 kroner inkl. mva (177 848 kroner ekskl. mva).

**Spesifikasjon av administrasjonshonorar:**

<i>Oppdrag</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Klima- og energifondet	226 526 664	218 506 682
Øremerkede midler Energitilskuddsordningen	943 977	2 219 862
Øremerkede midler Nærvarmeordningen	32 900	101 683
Øremerkede midler Energiltak i husholdninger	8 258 133	0
Øremerkede midler Norgespris og strømstønad for fjernvarme	5 162 975	0
Periodiserte prosjektmidler	2 682 979	2 682 979
<b>Sum administrasjonshonorar</b>	<b>243 607 628</b>	<b>223 511 205</b>

**Note 3 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**  
Selskapet har i 2025 gjennomsnitt hatt 108,9 årsverk.

**Lønnskostnader**

<i>Lønnskostnader</i>	2025	2024
Lønn, feriepenger mv.	122 291 858	108 958 240
Arbeidsgiveravgift	19 885 125	19 390 160
Pensjonskostnader	13 708 532	13 304 860
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 836 533	3 288 966
<b>Sum</b>	<b>158 722 049</b>	<b>144 942 226</b>

**Ytelser til ledende personer**

Navn	Stilling	Lønn	Styre- honorar	Skyldig veder- lag	Annen godt- gjørelse	Pensjon s- kostnad er	Samlet godt- gjørelse
Nils Kristian Nakstad *	Administrerende direktør	2 668 17 3		1 427 93 5	14 595	443 646	4 554 3 49
Astrid Lilliestråle	Avdelingsdirektør Teknologi- og markedsutvikling	1 901 73 3			16 101	231 343	2 149 17 7
Rune Holmen	Avdeling Samfunnsoppdrag fom 08.09.25	1 567 80 3			23 836	245 095	1 836 73 4
Øyvind Leistad	Avdelingsdirektør Samfunnsoppdrag tom 04.07.25	1 374 65 0			15 420	156 233	1 546 30 3
Jo-Kristian Stræte Røttereng **	Konstituert Avdelingsdirektør Samfunnsoppdrag fom 05.07.25 - tom 07.09.25	999 276	271 000		18 740	165 485	1 454 50 1
Kristin Eriksen	Avdelingsdirektør Strategi og virksomhetsstyring fom 18.08.25	687 821			5 118	162 114	855 053
Atle Spilling Ruud	Avdelingsdirektør Digital Transformasjon	1 872 77 0			10 006	240 131	2 122 90 7

\* På nyåret i 2026 ble det kjent at Nils Kristian Nakstad går av som administrerende direktør med oppsigelsesdato 31.12.25. Det foreligger en avtale om 12 måneders etterlønn inkludert oppsigelsestid på 6 måneder. Etterlønnen utgjør månedlig utbetaling av alminnelig månedslønn. Kostnader til etterlønnen som gjelder i oppsigelsestiden, dvs. 1. halvår 2026, kostnadsføres i 2026. Kostnader til sluttvederlaget som gjelder etter oppsigelsestiden, dvs. 2. halvår 2026, er kostnadsført i 2025, som samsvarer med oppsigelsesdatoen 31.12.25. Avsatt, ikke utbetalt sluttvederlag, inngår under "Skyldig vederlag" i tabellen over. Sluttvederlaget reduseres med ny inntekt fra evt. ny stilling eller nytt verv.

\*\* Jo-Kristian Stræte Røttereng mottok i 2025 styrehonorar i kraft av å være ansattrepresentant i styret i perioden juni 2024 - juni 2025. Styrehonoraret inngår under "Styrehonorar" i tabellen over og fremkommer også i tabellen under som viser styrehonorar utbetalt i 2025.

Utover Nils Kristian Nakstad er det ingen andre ledende ansatte som har avtaler om etterlønn utover oppsigelsestiden.

## Styrehonorar

Navn	Rolle	Styre- honorar
Linda Litlekalsøy Aase	Styrets leder	533 000
Arne Fosen	Styrets nestleder	319 000
Eirik Gaard Kristiansen	Styremedlem	271 000
Wenche Teigland	Styremedlem	271 000
Lars Jacob Tynes Pedersen	Styremedlem	271 000
Heidi Bull-Berg	Styremedlem (ansattererepresentant)	271 000
Jo-Kristian Stræte Røttereng	Styremedlem (ansattererepresentant)	271 000
<b>Sum</b>		<b>2 207 000</b>

## Godtgjørelse til revisor

	2025	2024
Revisjonshonorar Enova SF	217 629	156 753
Revisjonshonorar Klima- og energifondet	160 358	129 087
Avtalte kontrollhandlinger forvaltningsoppdrag	119 846	100 000
Andre tjenester	36 166	36 700
<b>Sum</b>	<b>533 999</b>	<b>422 540</b>

## Note 4 - Pensjon

Enovas pensjonsordning tilfredsstiller lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningen omfatter i alt 121 personer. Den er basert på at pensjonsalderen i foretaket er 67 år og at samlet kompensasjonsgrad ikke skal overstige 66 prosent av lønnen, begrenset opp til 12 G. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser, avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Pensjonsordningen ivaretas av foretakets medlemskap i Statens Pensjonskasse. I tillegg har Enova en AFP-ordning. Dette er en tilleggspensjonsordning som gir ansatte som fyller kravene i ordningen rett til å gå av med AFP fra fylte 62 år. Ordningen ivaretas av Fellesordningen for avtalefestet pensjon.

## Note 5 - Varige driftsmidler

### Varige driftsmidler

	Kunst ikke avskrivbar	Kontor- maskiner	Inventar	Utv.kost Prosjekt 42 & Websak	Sum
Anskaffelseskost pr. 1.1	426 822	6 138 691	11 779 472	23 632 903	41 977 889
+ Tilgang		196 638	577 851		774 489
- Avgang					0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>	<b>426 822</b>	<b>6 335 329</b>	<b>12 357 323</b>	<b>23 632 903</b>	<b>42 752 377</b>
Akk. av.nedskr. pr 1.1		4 557 168	9 094 076	14 716 389	28 367 633
+ Ordinære avskrivninger		1 038 300	1 144 642	4 786 770	6 969 713
<b>Akk. av.nedskr. pr. 31.12</b>	<b>0</b>	<b>5 595 468</b>	<b>10 238 718</b>	<b>19 503 159</b>	<b>35 337 346</b>
<b>Balanseført verdi pr 31.12</b>	<b>426 822</b>	<b>739 860</b>	<b>2 118 605</b>	<b>4 129 744</b>	<b>7 415 031</b>
Økonomisk levetid		3 år	3 - 8 år	5 år	

Enova leier kontorlokaler i Brattørkaia 17A . Leieavtalen gjelder frem til 31.12.2029

## Note 6 - Prosjektregnskap Prosjekt 42

Prosjekt 42 hadde opprinnelig en godkjent ramme på 45 mill. kroner, hvorav 26 mill. kroner var finansiert med øremerkede tilskudd og 19 mill. kroner dekkes av opptjent egenkapital. Kostnader utover ramme dekkes av opptjent egenkapital. Øremerket finansiering ble delvis inntektsført i 2017, 2018, 2021 og 2022. Resterende øremerkede midler inntektsføres i takt med gjenværende avskrivninger i perioden 2023-2026. Sistnevnte midler er balanseført som forskuddsbetalt under kortsiktig gjeld pr 31.12.25 og som forskuddsbetalt fordelt på henholdsvis kortsiktig og øvrig langsiktig gjeld pr 31.12.24.

### Prosjekt 42

<i>Inntekter og forskuddsbetalt tilskudd i prosjektet</i>	<b>31.12.</b>
Inntektsført tilskudd tidligere år	20 956 207
Inntektsført tilskudd 2025 (administrasjonshonorar)	2 682 979
<b>Sum inntektsført</b>	<b>23 639 186</b>
Forskuddsutbetalt, kortsiktig gjeld	2 360 814
Forskuddsutbetalt, øvrig langsiktig gjeld	0
<b>Sum inntektsført og forskuddsutbetalt</b>	<b>26 000 000</b>
<i>Prosjektkostnader</i>	<b>31.12.</b>
Prosjektkostnader tidligere år	44 334 731
Avskrivning i år	4 636 296
Sum prosjektkostnader 2025	4 636 296
<b>Sum prosjektkostnader i hele perioden</b>	<b>48 971 027</b>

Prosjektkostnader i 2025 på kr 4 636 296 er ført som avskrivninger over varige driftsmidler.

Prosjekt 42 er avsluttet. Det henvises til note 5 for aktiverte kostnader

## Note 7 - Prosjektregnskap Energitilskuddsordningen

### Prosjektinntekter og periodiserte prosjekttilskudd

Inntektsført tilskudd 2025 (administrasjonshonorar)	943 977
Periodisert prosjekttilskudd	0
<b>Sum fakturert og periodisert tilskudd 2025</b>	<b>943 977</b>
<b>Sum prosjekttilskudd</b>	<b>10 186 810</b>

### Prosjektkostnader

Prosjektkostnader tidligere år	10 186 810
Prosjektkostnader 2025	961 559
<b>Sum prosjektkostnader</b>	<b>11 148 369</b>

Prosjektkostnader i 2025 på kr 943 977 ekskl. mva. er ført over lønninger og andre driftskostnader.

Prosjektet har en total finansiering til 2025 på 20 000 000 inkl. mva som skal finansiere administrasjonskostnader.

## Note 8 - Prosjektregnskap Energiltak i husholdninger

### Prosjektinntekter og periodiserte prosjekttilskudd

Fakturert tilskudd 2025 (administrasjonshonorar)	7 928 029
Periodisert tilskudd	330104
<b>Sum inntektsført tilskudd 2025</b>	<b>8 258 133</b>

**Sum prosjekttilskudd** 8 258 133

### Prosjektkostnader

---

Prosjektkostnader tidligere år	0
Prosjektkostnader 2025	8 258 133
<b>Sum prosjektkostnader</b>	<b>8 258 133</b>

Prosjektkostnader i 2025 på kr 8 258 133 ekskl. mva. er ført over lønninger og andre driftskostnader.

I oppdragsbrev til Enova for 2025 er det i punkt 3.1 avsatt en ramme på 30 millioner kroner (inkl. mva.) for utvikling og drift av ny ordning for støtte til energiltak i husholdninger.

10 millioner kroner (inkl. mva.) av dette er satt av for å dekke kostnader påløpt i Enova SF.

## Note 9 - Prosjektregnskap Norgespris og strømstønad for fjernvarme

### Prosjektinntekter og periodiserte prosjekttilskudd

Fakturert tilskudd 2025 (administrasjonshonorar)	4 985 127
Periodisert tilskudd	177848
<b>Sum inntektsført tilskudd 2025</b>	<b>5 162 975</b>

**Sum prosjekttilskudd** 5 162 975

### Prosjektkostnader

---

Prosjektkostnader tidligere år	0
Prosjektkostnader 2025	5 162 975
<b>Sum prosjektkostnader</b>	<b>5 162 975</b>

Prosjektkostnader i 2025 på kr 5 162 975 ekskl. mva. er ført over lønninger og andre driftskostnader.

I 2025 fikk Enova og NVE sammen i oppdrag å utvikle og forvalte en løsning for avregning av norgespris og strømstøtte for fjernvarme.

Enova fikk i 2025 dekket påløpte kostnader i prosjektet fra bevilgning gitt NVE.

## Note 10 - Egenkapital

Enova SF har innskutt egenkapital på 5 000 000 kroner. Enova SF eies av den norske stat ved Klima- og miljødepartementet.

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Per 1.1.	5 000 000	51 250 286	56 250 286
Overført årets resultat		9 002 412	9 002 412
Per 31.12.	5 000 000	60 252 698	65 252 698

## Note 11 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

	2025	2024
Sum bankinnskudd per 31.12	108 174 981	86 868 447
Herav skattetrekkinnnskudd per 31.12	5 580 875	5 120 563

Skyldig skattetrekk pr 31.12.2025 utgjorde kr 5 557 045. Selskapet har tilstrekkelig innestående på skattetrekkinnskuddskonto.

## 5.3 Enova SF - Uavhengig revisors beretning

Til foretaksmøtet i Enova SF

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Enova SF som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgå en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim, 04. mars 2026  
Deloitte AS

**Harald Halvorsen**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# Uavhengig revisors beretning

Name

Halvorsen, Harald

Date

2026-03-04

Identification

 **bankID** Halvorsen, Harald



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



# 6 Årsregnskap for Klima- og energifondet

Årsregnskap for Klima- og energifondet i 2025 med ledelseskomentarar og revisorerklæring.

# 6.1 Ledelseskommentar Klima- og energifondet 2025

Klima- og energifondets formål er å bidra til å nå Norges klimaforpliktelser og bidra til omstillingen til lavutslippssamfunnet.

Enova SF forvalter Klima- og energifondet. Enova fikk i 2022 oppdrag av Klima- og miljødepartementet å administrere Energitilskuddsordningen. Totalt er ordningen budsjettert med 2 800 millioner kroner. Ordningen ble avviklet i slutten av 2025, og vil evalueres i løpet av 2026.

Årsregnskapet for Klima- og energifondet er ført etter kontantprinsippet og viser innbetalinger og utbetalinger til/fra fondet i 2025 samt fondskapitalen pr 31.12.2025. Regnskapet viser et overskudd på 6 042 millioner kroner.

## Overføring til fondet

Klima- og energifondets inntekter i 2025 er på 10 486 millioner kroner.

Fondets inntekter består av overføringer fra statsbudsjettet, renteinntekter og inntekter fra påslag på nettarriffen.

Renteinntektene kommer fra Klima- og energifondets midler i Norges Bank.

Påslaget på nettarriffen er en avgift som pålegges uttak av kraft i distribusjonsnettet. I 2025 er påslaget for elektrisitetsbruk i husholdningene 1 øre per kWh. Alle andre sluttbrukere betaler 800 kroner pr år per Målepunkt-ID.

## Utbetaling fra Klima- og energifondet

Totalt utbetalt fra fondet i 2025 er på 4 463 millioner kroner. (2024: 4 805)

Enova har programmer rettet mot private, næringslivet og offentlig sektor. Utbetaling til ikke-finansielle foretak på 2 875 millioner kroner utgjorde majoriteten (71 %) av utbetalingene i 2025. Tilsvarende tall for 2024 var 3 476 millioner kroner (78 %). Utbetaling av energitilskudd til næringslivet ble på 354 millioner kroner.

## Avtalefestede aktiviteter

Det er i 2025 utbetalt 98 millioner kroner til avtalefestede aktiviteter (2024: 78). I tråd med avtale med Klima- og miljødepartementet finansierer fondsmidlene blant annet drift og utvikling av fagsystemer, og et landsdekkende tilbud av informasjons- og rådgivningstjenester som bygger opp under, og legger til rette for at målene i avtalen nås.

## Administrasjon av fondet

I henhold til vedtektene for Klima- og energifondet skal administrasjon knyttet til forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet dekkes av fondet. I 2025 var utbetaling av administrasjonshonorar 283,2 millioner kroner til Enova SF (2024: 273,1). I tillegg var 9,9 millioner kroner utbetalt til administrering av energieffektivisering for husholdninger og 4,1 millioner kroner til administrering av Energitilskuddsordningen.

## Balanse

Klima- og energifondets kapital var pr 31.12.2025 på 28 879 millioner kroner. Midlene er plassert i Norges Bank på kontoer som er en del av statens konsernkontoordning. Klima- og energifondets fondskapital skal til enhver tid dekke Klima- og energifondets forpliktelser. I tillegg har Klima- og energifondet tilsagnsfullmakt til å forplikte 400 millioner kroner utover fondskapitalen.

## Forpliktelser

Pr 31.12.2025 er netto forpliktelser på Klima- og energifondet 21 373 millioner kroner. Beløpet omfatter inngåtte forpliktelser redusert med gjennomførte utbetalinger.

## Revisjonsordning

Deloitte er Klima- og energifondets revisor.

## Avslutning

Årsregnskapet er avlagt i henhold bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement. Enova har ført et fullstendig og separat regnskap over alle inntekter og utgifter for Klima- og energifondet herunder tilsagn/forpliktelser.

Dette gir etter styrets vurdering et dekkende bilde av Klima- og energifondets resultat og økonomiske situasjon i 2025.

*Trondheim 11. februar 2026*

Elektronisk signert av:

Linda Litlekalsøy Aase

Arne Fosen

Wenche Teigland

Lars Jacob Tynes Pedersen

Eirik Gaard Kristiansen

Hege Glasø Wiggen

Knut Granlund

Rune Holmen

Styreleder

Styrets nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Konstituert administrerende direktør

## 6.2 Årsregnskap for Klima- og energifondet 2025

### Oppstilling av bevilgningsrapportering for Klima- og energifondet 2025

#### Reduserte klimagassutslipp, energiomlegging, energi- og klimateknologi (1428.50)

<i>Beholdninger rapportert i likvidrapport</i>	Note	Regnskap 2025
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank		21 566 904
Endringer i perioden		733
		6 354 718
		991
<b>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</b>		<b>27 921 623</b>
		724

#### Midlertidig ordning for energitilskudd til næringslivet (1428.51)

<i>Beholdninger rapportert i likvidrapport</i>	Note	Regnskap 2025
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank		1 269 631
Endringer i perioden		262
		-312 572
		432
<b>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</b>		<b>957 058 830</b>

#### Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.1.2)

Konto	Tekst	Note	2025	2024	Endring
64.14.03	Ordinære fond		27 921 623	21 566 904	6 354 718
	1428.50/1825.50		724	733	991
	Ordinære fond		957 058 830	1 269 631	-312 572
	1428.51			262	432
	<b>SUM ordinære fond</b>		<b>28 878 682</b>	<b>22 836 535</b>	<b>6 042 146</b>
			555	995	560
81.14.03	Beholdninger på konto i Norges Bank		27 921 623	21 566 904	6 354 718
	1428.50/1825.50		724	733	991
	Beholdninger på konto i Norges Bank		957 058 830	1 269 631	-312 572
	1428.51			262	432
	<b>Sum beholdninger på konto i Norges Bank</b>		<b>28 878 682</b>	<b>22 836 535</b>	<b>6 042 146</b>
			555	995	560
	Beholdninger på konto i Sparebank1 SMN			10 036	-10 036

#### Tildelinger av midler til Klima- og energifondet i regnskapsåret 2025

<i>Utgifts-kapittel</i>	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Årets tildelinger
1428	Reduserte klimagassutslipp, energiomlegging, energi- og klimateknologi	50	Overføring til Klima- og energifondet	8 597 269 020

**Resultatregnskap for Klima- og energifondet 2025**

	Note	2025	2024
<b>Overføring til fondet</b>			
Overføring over statsbudsjettet	1	8 597 269 020	7 921 669 000
Inntekter fra påslag på nettariffen		712 908 300	726 473 251
Renter på innskudd i Norges bank		1 175 346 113	906 125 595
<b>Sum overføringer til fondet</b>	<b>1</b>	<b>10 485 523 433</b>	<b>9 554 267 846</b>
<b>Overføringer fra fondet</b>			
Tilskudd til kommuner		152 269 961	123 856 909
Tilskudd til fylkeskommuner		67 554 160	52 952 098
Tilskudd til ikke-finansielle foretak		2 874 470 995	3 475 984 469
Tilskudd til finansielle foretak		534 759 567	406 049 233
Tilskudd til husholdninger		396 699 292	320 767 410
Tilskudd til ideelle organisasjoner		12 563 078	42 295 785
Tilskudd til statsforvaltningen		29 205 644	32 357 474
<b>Sum tilskudd</b>	<b>2</b>	<b>4 067 522 697</b>	<b>4 454 263 378</b>
Avtalefestede aktiviteter	3	98 119 484	77 546 621
Administrasjon av fondet	4	297 169 559	273 133 352
<b>Sum overføringer fra fondet</b>		<b>4 462 811 740</b>	<b>4 804 943 351</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Innskuddsrenter SMN		19 208 656	20 772 989
Renteinntekter tilbakebetaling		216 172	75 556
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>19 424 827</b>	<b>20 848 546</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>6</b>	<b>19 424 827</b>	<b>20 848 546</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>6 042 136 520</b>	<b>4 770 173 041</b>
<b>Disponering av årsresultat</b>			
Overføring av periodens resultat til opptjent fondskapital		6 042 136 520	4 770 173 041
<b>Balanse for Klima- og energifondet 2025</b>			
	Note	2025	2024
Innestående Norges Bank 1428.50		27 921 623 724	21 566 904 733
Innestående Sparebank1 SMN		0	10 036
Innestående Norges Bank 1428.51 energitilskudd		957 058 830	1 269 631 262
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>7</b>	<b>28 878 682 555</b>	<b>22 836 546 030</b>
Klima- og energifondets kapital		28 878 682 555	22 836 546 030
<b>SUM FONDSKAPITAL OG GJELD</b>	<b>7</b>	<b>28 878 682 555</b>	<b>22 836 546 030</b>

Årsregnskapet for Klima- og energifondet er ført etter kontantprinsippet.

# Fond - Noter

Note 1	107
Note 2	107
Note 3	108
Note 4	108
Note 5	108
Note 6	108
Note 7	108

## Note 1

### Overføring til fondet

Klima- og energifondets inntekter i 2025 skriver seg fra påslag på bevilgninger over statsbudsjettet, nettariffen og opptjente renter fra Norges Bank.

Det er opprettet en midlertidig ordning for energitilskudd til næringslivet som følge av ekstraordinære strømavgifter. I 2025 ble Klima- og energifondet tilført 0 kroner for denne ordningen.

Renteinntektene kommer fra Klima- og energifondets midler i Norges Bank og renter på tilbakebetalinger av tidligere utbetalt støtte og renter i forbindelse med innbetaling av påslag på nettariffen etter forfallsdato. Påslaget på nettariffen er en avgift som pålegges uttak av kraft i distribusjonsnettet. I 2025 er påslaget for elektrisitetsbruk i husholdningene 1 øre per kWh. Alle andre sluttbrukere betaler 800 kroner pr år per Målepunkt-ID.

## Note 2

### Tilskudd og utlån

Beløpene representerer utbetalinger i tilknytning til prosjekter vedtatt av Enova SF på vegne av Klima- og energifondet, redusert med tilbakebetalt støtte i forbindelse med kansellerte tilsagn.

Av utbetalinger til fondet utgjør utbetalinger for energitilskuddsordningen 354 millioner kroner.

Nye forpliktelser som er inngått av Enova SF på vegne av Klima- og energifondet i 2025 beløper seg til kr 10 618 106 620.

Gjenstående forpliktelse totalt pr. 31.12.2025 er på kr 21 373 225 867 og fremkommer på følgende måte:

	2025	2024
Forpliktelse Klima- og energifondet 01.01	19 686 290	14 554 322
	197	565
Nye forpliktelser	10 618 106	12 630 964
	620	655
Kansellerte forpliktelser	-4 468 305	-2 694 043
	244	636
Sum utbetalt fra fondet	-4 462 865	-4 804 953
	707	387
Forpliktelse Klima- og energifondet 31.12	21 373 225	19 686 290
	867	197
Innestående Sparebank1 SMN 31.12	-	10 036
Innestående Norges Bank 31.12	27 921 623	21 566 904
	724	733
Innestående Norges Bank 31.12 Midl. ordning for energitilskudd til næringslivet	957 058 830	1 269 631
		262
Sum overført neste år	-7 505 456	-3 150 245
	688	798
Sum overført neste år består av:		
Ikke disponerte midler pr 31.12	-6 330 110	-2 244 120
	575	03
Renteinntekter Norges Bank 31.12	-1 175 346	-906 125
	113	59
Sum overført neste år:	-7 505 456	-3 150 245
	688	798

### **Note 3**

#### **Avtalefestede aktiviteter**

Beløpene representerer utbetalinger relatert til avtalefestede oppgaver, som i hovedsak omfatter landsdekkende svartjeneste, drift og utvikling av fagsystemer, markedskommunikasjon, holdningsskapende arbeid, internasjonalt arbeid, analysevirksomhet og kunnskapsgenerering.

### **Note 4**

#### **Administrasjonshonorar**

Utbetalt administrasjonshonorar til Enova SF beløper seg til kr 297 169 559 (237,7 ekskl. mva) hvorav kr 283 158 330 inkl mva (226,5 mill. kr. ekskl. mva) gjelder administrasjonshonorar til Enova SF, kr 9 910 037 (7,9 mill. kr. ekskl. mva) kroner gjelder energieffektivisering for husholdninger og kr 4 101 192 (3,3 mill. kr. ekskl. mva) kroner gjelder Energitilskuddsordningen.

### **Note 5**

#### **Finansinntekter**

Innbetalte renter skriver seg fra renter opptjent i Klima- og energifondets konto i Sparebank 1 SMN, samt renteinntekter på tilbakebetalinger av tidligere utbetalt støtte og renter i forbindelse med innbetaling av påslag på nettariffen etter forfallsdato.

### **Note 6**

#### **Årsresultat**

Årsresultatet i 2025 viser et overskudd på kr 6 042 136 520. Overskuddet er forskjellen mellom inn- og utbetalinger på Klima- og energifondets konto i Norges Bank i 2025.

### **Note 7**

#### **Klima- og energifondets kapital**

Beløpene viser Klima- og energifondets kapital pr 31.12.2025, som består av inntønder i Norges Bank per 31.12.2025

## 6.3 Klima- og energifondet - Uafhængig revisors beretning

Til Klima- og Miljødepartementet

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapsoppstillinger for Klima- og energifondet for 2025. Årsregnskapsoppstillingene består av ledelseskommentarer og oppstilling av bevilgnings- og artskontorrapportering, resultatregnskap og balanse inklusive noter for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapsoppstillingene et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger, inntekter og utgifter for 2025 og kapitalposter per 31. desember 2025, i samsvar med reglement for økonomistyring i staten.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av virksomheten i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens den øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapsoppstillingene og for at det gir et dekkende bilde i samsvar med reglement for økonomistyring i staten. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av virksomhetens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om virksomhetens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at virksomheten ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim, 4. mars 2026  
Deloitte AS

**Harald Halvorsen**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# Uavhengig revisors beretning

Name

Halvorsen, Harald

Date

2026-03-04

Identification

 **bankID** Halvorsen, Harald



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

