



# Hvordan sette gode mål og følge opp effektiv drift?

Fagsamling for selskapene i kategori 2

Oslo, 25. april 2024



# Et stort og variert direkte statlig eierskap

**69** selskaper

**13** departementer

**1 450** milliarder kroner  
per 31. desember 2022

**332 821** ansatte  
per 31. desember 2022



# De sektorpolitiske selskapene utgjør en stor andel

44 selskaper

13 departementer

173 881 ansatte  
per 31. desember 2022

219 mrd. kr i kjøp/tilskudd fra  
det offentlige i 2022  
totale driftsinntekter på 327 mrd. kroner



# Eierskapsmeldingen beskriver statens eierpolitikk og er utgangspunktet for statens eierutøvelse

I eierskapsmeldingen fremgår det **hvorfor** og **hva** staten eier, samt **hvordan** staten eier.

- Statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert enkelt selskap.
- Statens ti prinsipper for god eierutøvelse.
- Statens forventninger til selskapene.



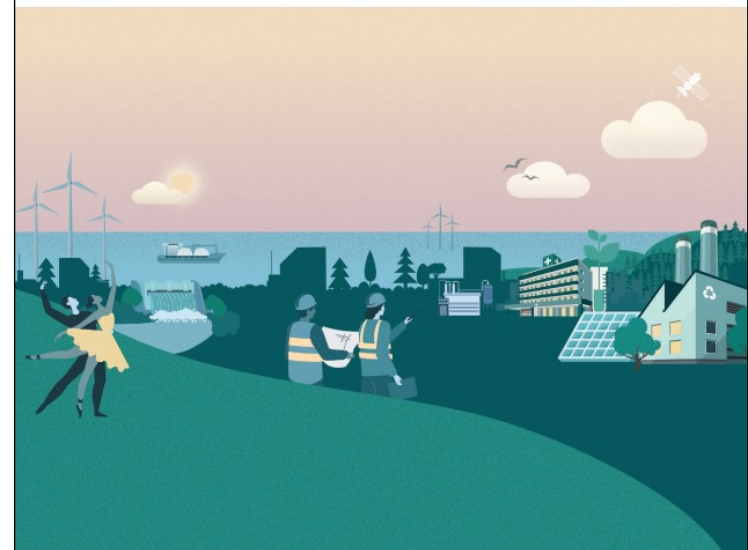
## Meld. St. 6

(2022–2023)

Melding til Stortinget

Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap

Statens direkte eierskap i selskaper



# Statens mål som eier



Kategori 1

Høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.



Kategori 2

Bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

# «Mest mulig effektiv» - eierskapsmeldingen

Med **mest mulig effektiv** oppnåelse av sektorpolitiske mål menes at:

- ressursene allokteres til aktiviteter som både gir høyest mulig sektorpolitisk måloppnåelse
- og at aktivitetene gjennomføres mest mulig kostnadseffektivt.

# Staten skiller tydelig mellom begrunnelsen for eierskapet og statens mål som eier



Staten er eier i Innovasjon Norge for å gi næringslivet et tilbud av bedriftsrettede ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, herunder regionenes næringsmessige muligheter.

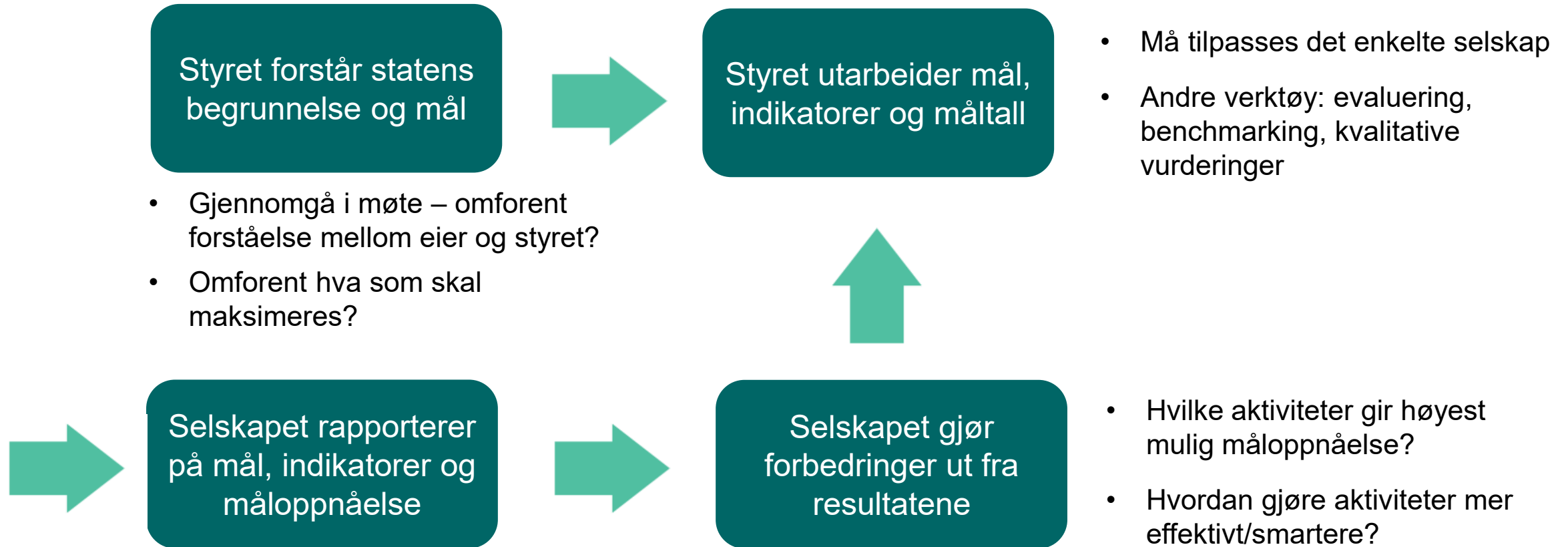
Statens mål som eier er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet.



Staten er eier i Vinmonopolet for å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former

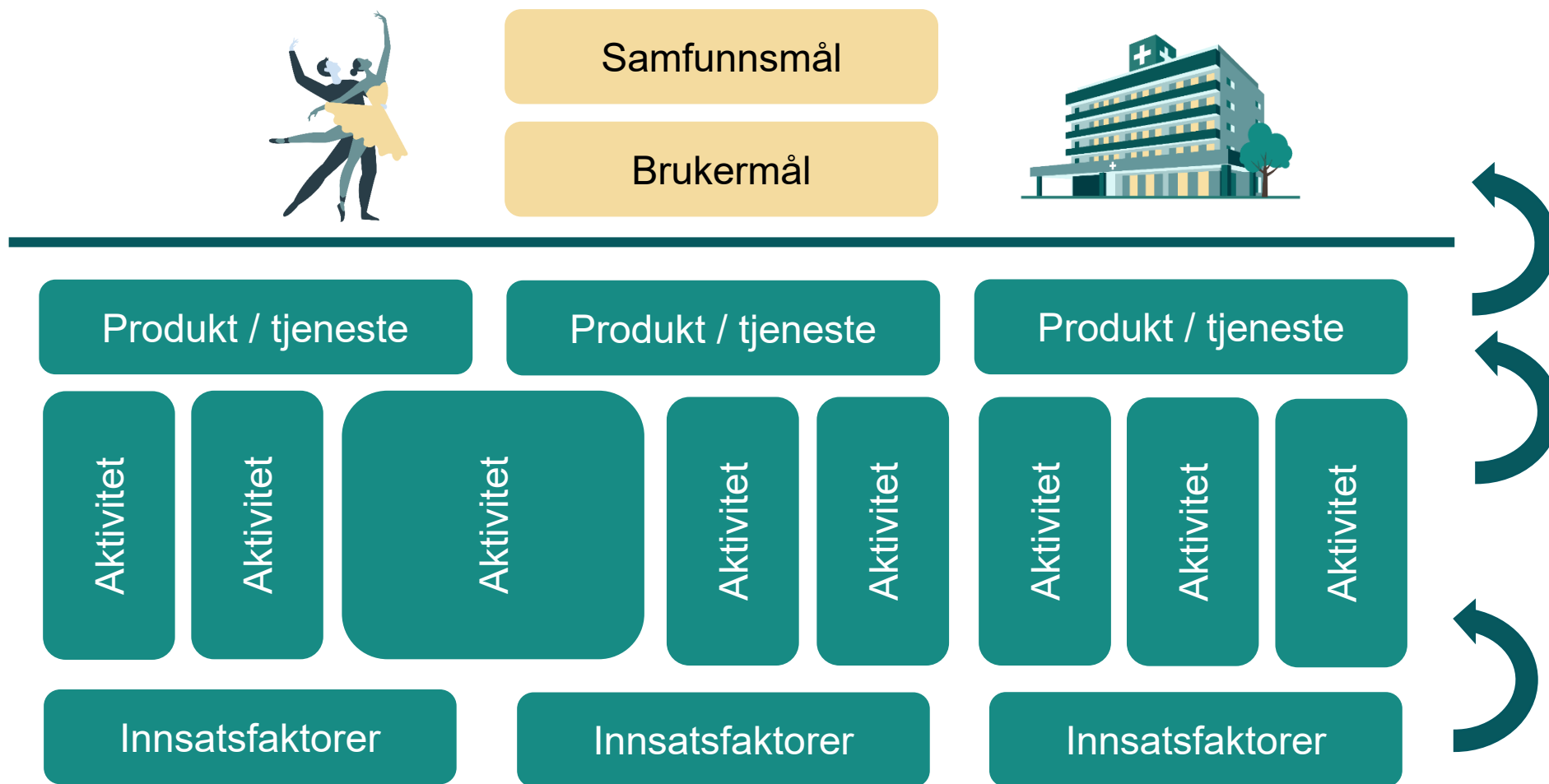
Statens mål som eier er å begrense skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet.

# Hvordan jobbe med effektiv drift?





# God praksis for målhierarki i kategori 2





# Dialog i grupper

Fagsamling for selskapene i kategori 2

Oslo, 25. april 2024



Hva har fungert godt og mindre godt når det gjelder å sette gode mål og følge opp effektiv drift i ditt selskap?



Hvordan få til en kultur som fremmer effektiv drift som stadig gir bedre måloppnåelse i et kategori-2 selskap?



# [eierskap.no](https://eierskap.no)

- Område om statlig eierskap på regjeringens nettsider
- Les om statlig eierskap og se tallene

## Statlig eierskap

Staten er en betydelig eier i Norge. Staten har direkte eierskap, forvaltet gjennom departementene, i 69 selskaper.



### Hvorfor staten eier

Artikkel

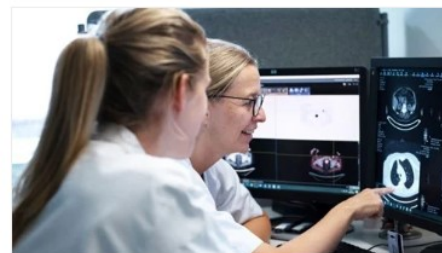
Regjeringen har en pragmatisk tilnærming til hva staten skal eie.



### Hva staten eier

Artikkel

Staten har direkte eierskap, forvaltet gjennom departementene, i 69 selskaper.



### Hvordan staten eier

Artikkel

Staten som eier skal utøve sitt eierskap på en profesjonell og forutsigbar måte.



### Næringsministeren lanserte Statens eierrapport 2022

Pressemelding | 13.06.2023

Utbyttet til staten fra selskapene med statlig eierandel har aldri vært høyere enn 2022. Samtidig viser statens eierrapport at