

# Anskaffelsesstrategi 2025-2028

Formålet med anskaffelsesvirksomheten i utenriktjenesten er å tilføre de varer og tjenester som er nødvendige eller hensiktsmessige for å utføre utenriktjenestens oppgaver

Formålet med strategien er å sikre at utenriktjenesten arbeider strukturert med kontinuerlig forbedre og effektivisere anskaffelsesvirksomheten og kontraktsforvaltningen  
Fokusområdene i strategiperioden er: **Kultur - Kompetanse - Kontroll - Kostnad**

Hovedmålet for anskaffelsesvirksomheten er at vi får effektiv og god behovsdekning og at vi kjennetegnes som en profesjonell innkjøper og kontraktspart

## Kultur

Utenriktjenesten har en anskaffeskultur som er bærekraftklok og har integritet

Utarbeide rutiner med fokus på ivaretagelse og oppfølging av samfunnshensyn  
Omfang/frist: 2026

Oppfølging av samfunnshensyn registreres i kontraktsregisteret  
Omfang/frist: 2027

Kontraktsmaler skal ivareta grunnleggende menneskerettigheter i leverandørkjeden  
Omfang/frist: 2027

Etablere prinsipper om integritet og ansvarlighet basert på rammeverk i NS-EN 17687:2022  
Omfang/frist: 2028

## Kompetanse

Utenriktjenesten har tilstrekkelig kompetanse og kapasitet til å drive en profesjonell anskaffelsesvirksomhet

Dybdeopplæring  
Omfang/frist: årlig admirantkull

Innføre e-læring innen anskaffelser for ledere med BDM-fullmakt  
Omfang/frist: 2025

Sikre at kompetanse, kapasitet og anskaffelsespraksis i de største innkjøpsenheter er i tråd med behov, regelverk og denne strategien  
Omfang/frist: 2027

## Kontroll

Utenriktjenesten har en risikobasert kontroll av anskaffelsespraksisen

Stikkprøvekontroll  
Omfang/frist: 20 kontrakter, 40 fakturaer pr. år

Øke dokumentfangsten anskaffelsesdokumenter  
Omfang/frist: 20% pr. år

Innføre tiltak og kontroll for overholdelse av kontraktsvilkår innen samfunnsansvar  
Omfang/frist: 5-10 kontrakter pr. år.

Alle UD's rammeavtaler og sentrale kontrakter legges i Unit4/eBestilling  
Omfang/frist: 2026

Alle kontrakter i utenriktjenesten er registreret og oppdatert i kontraktsregisteret  
Omfang/frist: 2026, kontrolleres årlig

## Kostnad

Utenriktjenesten har fokus på reduksjon av totalkostnadene ved anskaffelser

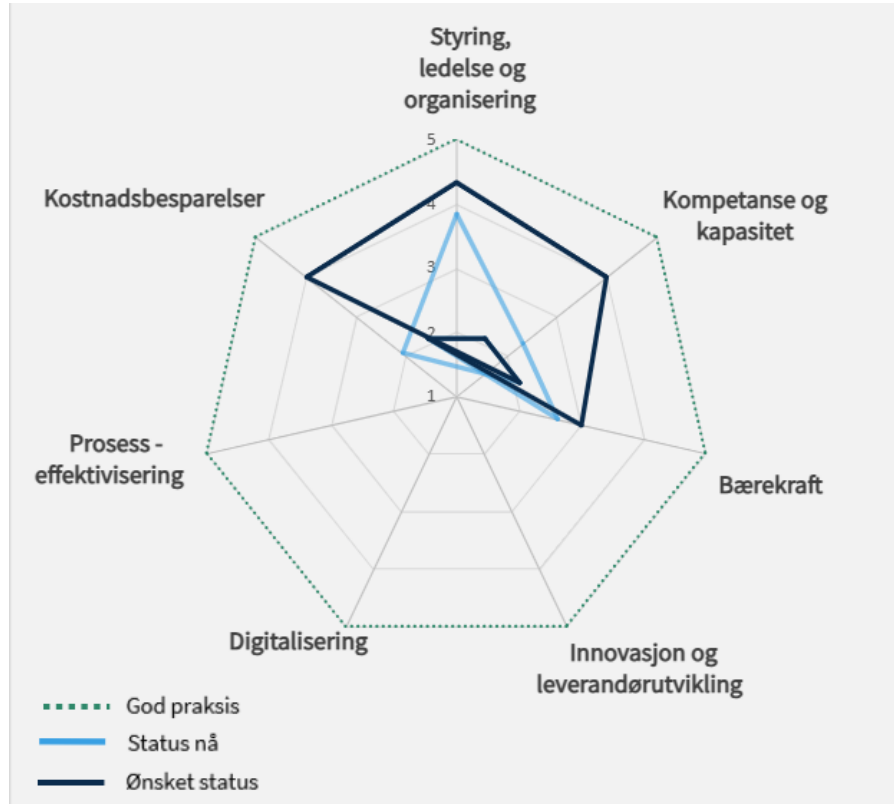
Vurdere utarbeidelse av kategoristrategi for prioriterte vare/tjeneste områder  
Omfang/frist: 2028

Utarbeide gevinstoversikt og realiseringsplan av tiltakene i denne strategien  
Omfang/frist: 2026

Identifisere tiltak og potensiale for kostnadsbesparelser  
Omfang/frist: minimum 5% besparelse pr. prioritert anskaffelse

# Anskaffelsesvirksomheten i utenriktjenesten 2025

## Oppsummering av resultater fra kartlegging av nåsituasjonen



Fokusområdene i strategien er valgt ut etter en kartlegging av nå-situasjonen og ønsket status innen dimensjonene: Styring, ledelse og organisering, kompetanse og kapasitet, bærekraft og kostnadsbesparelser.

Det foretas årlig kartlegginger av nåsituasjonen i strategiperioden og ønsket status innen særlig bærekraft vil justeres avhengig av progresjonen i tiltakene innen området.

Hele kartleggingen kan ses her: [Anskaffelser selvevaluering verktøy.xlsx](#)