



Forsvarsdepartementet

# Tildelingsbrev for Forsvaret 2025

31. januar 2025

## Innhold

|                                                                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Innledning.....                                                                                                                          | 2  |
| 2. Hovedutfordringer og prioriteringer i 2025 .....                                                                                         | 2  |
| 3. Hovedmål og styringsparametere i 2025 .....                                                                                              | 4  |
| 4. Utvikling .....                                                                                                                          | 11 |
| 5. Føringer, forutsetninger for og forventinger til måloppnåelse .....                                                                      | 15 |
| 5.1 Tilgjengelig operativt planverk.....                                                                                                    | 15 |
| 5.2 Sivil-militær støtte og samarbeid i rammen av totalforsvaret .....                                                                      | 15 |
| 5.3 Forebyggende sikkerhet.....                                                                                                             | 16 |
| 5.4 Investeringsvirksomheten.....                                                                                                           | 17 |
| 5.5 Forskning, utvikling og innovasjon .....                                                                                                | 18 |
| 5.6 Bærekraft .....                                                                                                                         | 18 |
| 6. Fellesføringer for statlige virksomheter .....                                                                                           | 19 |
| 6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk .....                                    | 19 |
| 6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring ..... | 19 |
| 6.3 Redusere konsulentbruken .....                                                                                                          | 19 |
| 7. Styringsdialog og frister i 2025 .....                                                                                                   | 20 |
| 7.1 Risikovurderinger og rapportering i 2025 .....                                                                                          | 20 |
| 7.2 Styringskalender: Frister og milepæler for styringsåret 2025.....                                                                       | 20 |
| 8. Budsjettrammer for 2025.....                                                                                                             | 21 |
| 9. Delegering av fullmakter .....                                                                                                           | 23 |
| 9.1. Merinntektsfullmakt.....                                                                                                               | 23 |
| 9.2. Bestillingsfullmakter.....                                                                                                             | 24 |
| 9.3. Investeringsfullmakter.....                                                                                                            | 24 |
| 9.4. Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader.....                                                                            | 24 |
| 9.5. Belastningsfullmakt kap. 1700/4700.....                                                                                                | 24 |
| 9.6. Andre fullmakter .....                                                                                                                 | 24 |
| 10. Rapporteringskrav .....                                                                                                                 | 25 |
| 10.1 Drift og regnskap .....                                                                                                                | 25 |
| 10.2 Forebyggende sikkerhet .....                                                                                                           | 25 |
| 10.3 Sivil-militær støtte og samarbeid i rammen av totalforsvaret.....                                                                      | 27 |
| 10.4 Annet .....                                                                                                                            | 27 |
| Vedlegg.....                                                                                                                                | 28 |

## 1. Innledning

Stortinget behandlet 18. desember 2024 Innst. 7 S (2024–2025) til Prop. 1 S (2024–2025). Stortinget behandlet tidligere i år Innst. 426 S (2023–2024) til Prop. 87 S (2023–2023) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet - Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036*. Tildelingen gis med bakgrunn i overnevnte stortingsdokumenter med tilhørende vedtak.

Dette tildelingsbrevet stadfester Forsvarets økonomiske rammer og mål for 2025. Forsvaret skal påse at etaten har god økonomistyring slik at de økonomiske tildelingene ikke overskrides. Dette innebærer at Forsvaret har et selvstendig ansvar for løpende å planlegge og tilpasse virksomheten til de økonomiske rammene som er vedtatt av Stortinget.

Tildelingsbrevet skal leses i sammenheng med instruks for Forsvaret, som beskriver ansvar og myndighet mellom Forsvarsdepartementet og Forsvaret. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2026 og påfølgende år ytterligere rammer og føringer for flerårig planlegging. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev.

Tildelingsbrevet er ikke uttømmende for hvilke oppgaver og oppdrag Forsvaret skal utføre. Der ikke annet er omtalt forutsettes det at løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag videreføres i samsvar med gjeldende føringer, regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at Forsvaret løpende bistår departementet med oppdukkende behov innenfor etatens ansvarsområde.

Forsvaret har et ansvar for å informere departementet om vesentlige risikoer og avvik fra etatens mål, resultatmål, styringsparametere og oppgaver slik de fremkommer av dette tildelingsbrevet og av instruks for Forsvaret. Hendelser og risikoer knyttet til operasjoner og beredskap skal rapporteres uten tap av tid.

## 2. Hovedutfordringer og prioriteringer i 2025

Konflikten i Ukraina er en trussel mot europeisk og norsk sikkerhet. En troverdig og effektiv støtte til Ukrainas forsvarskamp er av stor sikkerhetspolitisk betydning for Norge og NATO, og høyt prioritert av regjeringen. Forsvarssektoren skal derfor som en hovedprioritet i 2025 vektlegge å understøtte Ukrainas motstandskamp mot Russland, etter de føringer regjeringen foretar løpende beslutninger.

Alvoret i sikkerhetssituasjonen forsterker behovet for kontinuerlig politisk og militær innsats for å forebygge og avskrekke press, trusler og angrep mot norsk og alliert sikkerhet. Forsvarets aktivitet for å forebygge og avskrekke konflikt, i tett samvirke med allierte, skal vektlegges. Det forventes at Forsvaret prioriterer tilstrekkelig nasjonal kapasitet for kontinuerlig tilstedeværelse og innsats for å bidra til stabilitet i våre nærområder, samt understøtte alliert innsats for felles avskrekking og forsvar, herunder i rammen av NATO. Forsvarets tilstedeværelse og aktivitet i nord forblir en viktig prioritet, og det forventes at behovet for nasjonal tilstedeværelse blir forsterket av russisk og alliert aktivitet i våre områder, også i 2025. Som del av dette skal Forsvaret fortløpende bidra til at allierte avskrekkingsoperasjoner i norske nærområder i størst mulig grad gjennomføres i tråd med norske interesser og ikke får utilsiktede konsekvenser.

### Implementering av Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036

*Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036* (LTP) innebærer en betydelig satsing på Forsvaret. Dette inkluderer styrking av driftsrammene og prioritering av nasjonal kapasitet og evne til overvåking og situasjonsforståelse i egne nærområder, særlig i nordområdene. Forsvarets videre utvikling skal derfor legge til grunn en innretning som understøtter kapasitet og fleksibilitet for et høyere operasjonstempo.

Regjeringen prioriterer først å utbedre svakheter i dagens struktur, og gjennom det tilrettelegge for videre vekst, herunder økte driftsrammer. Videre prioriteres særlig satsing innenfor fire hovedområder: økt evne til situasjonsforståelse, fornyelse av Sjøforsvaret, styrking av luftvernet og økt kapasitet i Hæren og Heimevernet. Satsingene gjennomføres parallelt.

Norge er avhengig av NATO og våre nære allierte, og skal også være en bidragsyter til alliert sikkerhet. Å styrke evnen til integrert samvirke og mottak av allierte forsterkninger, inkludert i tett samarbeid med Sverige og Finland, er avgjørende for Norges sikkerhet. Tilleggsavtalen mellom Norge og USA om forsvarssamarbeid fra 2022 legger til rette for en ønsket videreutvikling av det bilaterale forsvarssamarbeidet. Gjennom langtidsplanen skal Norge også oppfylle sentrale NATO-krav. Utnyttelse av samfunnets totale ressurser er en forutsetning for å lykkes, og gjensidig støtte og samarbeid i rammen av totalforsvaret, herunder gjennom forsvarssektorens avtaler med privat næringsliv skal derfor videreutvikles.

Forsvarsbudsjettet i 2025 følger opp langtidsplanen med det første store løftet på 15,5 mrd. kroner. Dette løftet skal bidra til å hente inn etterslep, få dagens struktur til å virke og øke investeringene. Materiellinvesteringene skal økes, og det skal i 2025 prioriteres å følge opp allerede vedtatte investeringer og øke mengden ammunisjon i bestilling. Ammunisjonslagrene skal bygges opp ved at det settes av nok midler til å dekke det faktiske forbruket, og at lagerbeholdninger økes. Status for eiendom, bygg og anlegg i sektoren er preget av at det over lengre tid har vært benyttet for lite ressurser til vedlikehold og videreutvikling av Forsvarets eiendom, bygg og anlegg. Det skal derfor gjennomføres en kraftfull satsing på eiendom, bygg og anlegg som understøtter styrkingen av Forsvarets operative evne.

Drift av IKT-systemer og materielldriften i Forsvaret skal få et betydelig løft slik at både tilgjengelighet og beredskap bedres. I tillegg er det satt av midler for å styrke øvrige deler av forsvarssektoren blant annet ved at tilskuddene til NATO og internasjonale driftsbudsjetter økes, etaten forsvarshistorisk museum etableres og tiltaksplanen for veteraner finansieres.

Forsvaret skal fortsette veksten i antall ansatte og soldater i 2025, og legge til rette for enda større vekst i senere år. Oppfølging og implementering av tiltakene fra lønns- og insentivprosjektet skal fortsette i 2025. Forsvaret skal øke kapasiteten på befalsutdanning og iverksette tiltak for å øke kapasiteten på offisersutdanning ytterligere fra 2026. Heimevernsstrukturen skal økes og trene mer.

Partssamarbeidet skal styrkes på alle nivå. Dette gjelder særlig ved avtaleinngåelse med sivile leverandører hvor Forsvarets ansatte berøres av avtalen. Forsvaret skal involvere arbeidstakerorganisasjonene i tråd med det lov- og avtaleverket som partene er bundet av. For avtaler knyttet til vedlikehold skal Forsvaret overholde forpliktelsene som følger av forliksavtale datert 13. oktober 2023 mellom Forsvarsdepartementet og Fellesforbundet, herunder også forliksavtale som ble inngått i 2023. FD forutsetter at Forsvaret utøver medbestemmelse i tråd med tarifforpliktelsene på en ryddig og god måte.

### **Samhandling i forsvarssektoren**

Forsvarets gjennomføringsplan skal være forsvarssektorens verktøy for utviklingen av Forsvaret. Forsvaret skal lede arbeidet med kontinuerlig oppdatering og utvikling av plandatabasen. De øvrige etatene i sektoren er ansvarlig for å bidra i det kontinuerlige planarbeidet og med gjennomføring av planene innenfor sine ansvarsområder. Forsvarssektoren skal etablere en felles virksomhetsmodell som muliggjør planlegging og styring basert på resultater og effekter, med felles innsikt i sammenheng og implikasjoner for hvilke ressurser og aktiviteter dette vil kreves av virksomhetene i sektoren. Dette skal gjøres som en del av videreutviklingen av Forsvarets gjennomføringsplan.

Det har i 2024 vært gjort et betydelig arbeid knyttet til sektorreformen F24, hvor det har vært jobbet med å forbedre samhandlingen i sektoren og klargjøre roller, ansvar og myndighet. Ansvaret for driftsanskaffelser ble overført fra Forsvaret til Forsvarsmateriell i 2024, der hovedendringen er at Forsvarsmateriell nå har ansvaret for å etablere en anskaffelsesenhet knyttet til driftsanskaffelser og materiellinvesteringer, basert på kategoristyring. Forsvaret beholder analysefunksjonen og innkjøpere som har kompetanse til å benytte rammeavtaler inngått av Forsvarsmateriell og mindre innkjøp under etablerte terskelverdier. Etatene har ansvar for å følge opp implementeringen av dette, inkludert følge opp og orientere Forsvarsdepartementet om vesentlige risikoer.

Det er besluttet å gjøre endringer i ansvarsfordelingen mellom Forsvarsmateriell og Forsvaret knyttet til materielldrift og vedlikehold, tentativt fra april 2025. Hovedendringen er at Forsvaret overtar driftsansvaret for materiellet gjennom rollen som Driftsansvarlig. Forsvarsmateriell har rollen som Materiellsikkerhetsmyndighet og Designansvarlig. Forsvarsmateriell og Forsvaret beslutter når ansvarsoverføringen skal skje. Etatene har ansvar for å følge opp implementeringen av dette, inkludert følge opp og orientere Forsvarsdepartementet om vesentlige risikoer.

En av arbeidsstrømmene i F24 er knyttet til IKT. Forsvarssektoren har et forbedringspotensial knyttet til IKT, hvor årsaker tilknyttet styringsmodell (prosess, struktur og kompetanse) trekkes frem i stor grad. Sentrale utfordringer er blant flere: lav gjennomføringsevne, utdaterte løsninger og lav samhandling mellom ulike systemer, manglende effekter fra IKT-investeringer og sårbarhet innenfor IKT-sikkerhet. Som et første steg i F24 IKT får Forsvaret ansvaret for drift, vedlikehold og utvikling av Forsvarets sikre plattformer fra 2025. Forsvarsmateriell har ansvar for anskaffelser og skal ved behov støtte Forsvarets arbeid på IKT-området.

Det er gjort endringer i ansvarsdelingen knyttet til investeringer, der Forsvaret har fått ansvar for porteføljestyling. Forsvaret får fra 2025 delegert fullmakt til å starte opp og gjennomføre kategori 2 investeringsprosjekter innenfor rammer og føringer fra Forsvarsdepartementet. Forsvaret får også fullmakt til å gi oppdrag til Forsvarsmateriell om disse prosjektene. Vedlagt dette brevet følger en overordnet beskrivelse av hvordan arbeidsprosessene knyttet til investeringer skal være fremover.

### 3. Hovedmål og styringsparametere i 2025

Norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har som mål å forsvare norsk suverenitet, territorielle integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- Forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- Forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- Fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

Norsk innflytelse og handlingsrom er størst i den lavere delen av konfliktspekteret. Det er avgjørende for Norge å bidra til å forebygge og avskrekke bruk av maktmidler mot norske strategiske interesser. På den måten kan norske myndigheter hindre eskalering til nivåer der vår nasjonale handlefrihet og innflytelse reduseres markant. Gjennom troverdig militær evne og daglige operasjoner skal norsk militær innsats bidra til å forebygge og avskrekke press, trusler og angrep slik at situasjoner ikke utvikler seg til konflikt. Dersom Norge likevel blir involvert i en konflikt, skal Forsvaret som del av en integrert alliert forsvarsinnsats fortsette å ivareta norske interesser og kunne bidra til å forsvare

Norge eller allierte mot fiendtlige anslag og angrep. Dette inkluderer evne til å gjennomføre høyintensive fellesoperasjoner både på egen hånd og sammen med allierte på kort varsel.

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egeevne, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekking- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærområder. Alliansetilknytningen er avgjørende for forsvar av Norge og norske sikkerhetsinteresser. Den allierte dimensjonen omfatter sikkerhetsgarantien, den kollektive tilnærmingen til avskrekking og forsvar i NATO, samt bilaterale, regionale og flernasjonale rammer for samarbeid, samvirke og forsterkning.

## **Forsvarsdepartementet fastsetter i dette tildelingsbrevet tre hovedmål for Forsvaret i 2025:**

- 1. Forebygge og avskrekke konflikt**
- 2. Nasjonal beredskap og evne til kollektivt forsvar**
- 3. Styrkestrukturens utholdenhet**

| <b>Hovedmål 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Forebygge og avskrekke konflikt</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Halvårs- og årsrapport                 |
| <p>Forsvarets viktigste oppgave er å forebygge og avskrekke press, trusler og anslag mot norsk og alliert sikkerhet med basis i NATOs kollektive forsvar. I tett integrert samvirke med allierte, skal Forsvarets daglige operasjoner bidra til å forebygge og avskrekke aggresjon mot nasjonale og allierte sikkerhetsinteresser. Samtidig som Forsvaret skal bidra til en avskrekkende effekt, skal Forsvaret opptre som en forutsigbar og pålitelig aktør med høy grad av situasjonsforståelse. Dette inkluderer evne til koordinering av, og deltakelse i, alliert aktivitet i Norge og i norske nærområder for å sikre nasjonalt handlingsrom og innflytelse.</p> <p>Militære operasjoner både nasjonalt og internasjonalt har høy politisk sensitivitet, og det forutsettes at Forsvaret har fortløpende og tett dialog med Forsvarsdepartementet om utfordringer, hendelser eller endringer på området.</p> <p>Rapporteringen skal synliggjøre endringer siden forrige rapportering og forventet prognose fremover. Det redegjøres for årsaksforhold ved endringer, samt informasjon om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringer. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha signifikant gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.</p> |                                        |

| <b>Styringsparameter 1.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Nasjonale operasjoner</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Halvårs- og årsrapport       |
| <p>Forsvaret skal bidra til stabil militær tilstedeværelse i nordområdene, og nasjonal tilstedeværelse og aktivitet i nord forblir en viktig prioritet i 2025. En sentral prioritet er å ha rettidig tilgang på relevante kapasiteter, gode samvirke- og koordineringsmekanismer for alliert aktivitet for å gi større påvirkningsmuligheter og for å understøtte nasjonal innflytelse på alliert aktivitet i våre nærområder. Nasjonale operasjoner skal gjennomføres i henhold til føringer gitt i Forsvarsdepartementets initieringsdirektiv (FD ID).</p> |                              |

Forsvaret skal:

- Ivareta prioriterte operative oppgaver i tråd med operativt planverk og norske sikkerhetsinteresser, herunder situasjonsforståelse, avskrekking, hurtig innsats for konfliktforebygging og episodehåndtering, og støtte til sivil sektor.
- Videreutvikle evnen til integrert samvirke i en nasjonal, alliert og totalforsvarsramme.
- Understøttes av aktiv, åpen og integrert strategisk kommunikasjon i operativt planverk og operasjoner, samt evnen til å bruke informasjonsoperasjoner i militære operasjoner.
- Videreutvikle sikkerhetstjenesten for å kunne verne egne og allierte styrkes evne mot TESSOC-trusselen.

Rapporteringen på måloppnåelsen av de fem militærstrategiske målsettingene i FD ID skal synliggjøre endringer siden forrige rapportering og forventet prognose fremover. Det redegjøres for årsaksforhold ved endringer, samt informasjon om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringer. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha signifikant gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.

| <b>Styringsparameter 1.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Alliancesamarbeidet, alliert samvirke og Internasjonal virksomhet</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Halvårs- og årsrapport                                                   |
| Forsvarets bidrag til internasjonale operasjoner, internasjonal innsats og NATO-styrker skal bidra til oppnåelse av strategiske målsettinger om alliansesolidaritet, byrdefordeling og oppfattelsen av Norge som en troverdig alliert. Videre skal Forsvaret prioritere og legge til rette for allierte operasjoner, øving og trening i Norge og norske interesseområder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                          |
| Forsvaret skal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Videreutvikle evne til integrert samvirke med allierte styrker og legge til rette for alliert tilstedeværelse og forsterkning, herunder deltakelse på trening og øving i Norge.</li><li>• Samarbeide med USA, og i dialog med FD bidra til videreutviklingen av samarbeidet i lys av SDCA.</li><li>• Understøtte og delta sammen med amerikanske styrker på operasjoner, trening og øving i vårt nærområde.</li><li>• Utvikle samarbeidet med Minnesota National Guard i rammen av State Partnership Programme (SPP), med vektlegging av interoperabilitet og mulighetsrom for forsterking.</li><li>• Utvikle av det operative samarbeidet i Norden iht målsetningene gitt i NORDEFCO Vision 2030, i en nordisk og en helhetlig alliert kontekst innenfor NATO-rammen.</li><li>• Bidra i forberedelser, gjennomføring og etterarbeid av Norges formannskap i NORDEFCO 2026.</li><li>• Bidra til å støtte et økt samarbeid med Tyskland, særlig innenfor det maritime området og innenfor romsamarbeid.</li><li>• Videreutvikle samarbeidet med Nederland, og utforske konkrete muligheter for et forsterket operativt samarbeid med Frankrike og Polen.</li><li>• Bidra til norsk deltakelse i EU-prosjekter og initiativer på områder hvor det gjennom 2025 fremstår som relevant og sannsynlig at Norge vil delta.</li><li>• Arbeidet med utvikling av Centre of Excellence Cold Weather Operations (COE CWO) skal intensiveres. I perioden frem til 2029 skal senteret knytte til seg foretrukne samarbeidsland parallelt med de formelle godkjenningsprosessene i NATO.</li></ul> |                                                                          |
| Forsvaret skal rapportere ressursbruk, og effekter av dette, knyttet til følgende aktiviteter:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                          |
| NATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Deltakelse i Standing NATO Mine Countermeasures Group 1 (SNMCMG1).</li><li>• Bidrag i Enhanced Forward Presence (eFP).</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                          |

#### Indo-Stillehavsområdet (OP Highmast)

- Norges deltakelse med én fregatt i britiskledet hangarskipsgruppe til Indo-Stillehavsområdet, herunder også understøttelse med KNM Maud og P-8 i Middelhavet.
- Deltakelse i den australske øvelsen Talisman Sabre 25.

#### FN

- Bidrag i United Nations Truce Supervision Organization (UNTSO), United Nations Mission in South Sudan (UNMISS) og Multinational Force and Observers (MFO). Forsvaret må være forberedt på justeringer av styrkebidrag til UNMISS.

#### Sahel og Vest-Afrika

- Kapasitetsbyggingsaktiviteter i Sahel og Vest-Afrika.
- Med forbehold om avklaring av avtalemessig grunnlag med vertslandet, delta på kapasitetsbyggingsaktiviteten Flintlock 25.
- Personellbidrag og økonomisk bidrag til The International Academy for the Fight Against Terrorism (AILCT) i Elfenbenskysten.

#### Andre internasjonale operasjoner og programmer

- Bidrag i Operation Inherent Resolve (OIR) og NATO Mission Iraq (NMI). Forsvaret må være forberedt på endring i mandat, omfang og innretning på bidragene.
- Logistikelementet i Jordan og forsvarssamarbeidet med Jordan.
- Lav-skala bidrag til styrking av Lebanese Armed Forces (LAF)
- Bidrag i Combined Maritime Force (CMF) i Bahrain.
- Bidraget til Task Force 59 i Navy's Central Command 5. flåte.
- Mulig støtte med tilsvarende bidrag som til EMASoH under EUNAVFOR Op. Aspides
- Kapasitetsbygging iht. bilaterale planer med Bosnia-Herzegovina, Montenegro, Nord-Makedonia og Serbia. Tilsvarende støtte til kapasitetsbygging i Moldova skal vurderes.
- Bilateral samarbeidsplan med Georgia suspenderes for 2025, men bidrag i rammen av NATO kapasitetsbygging, SNGP/NATO-Georgia JTEC videreføres

| <b>Styringsparameter 1.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Militær støtte til Ukraina</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Halvårs- og årsrapport            |
| <p>En troverdig og effektiv støtte til Ukrainas forsvarskamp er av stor sikkerhetspolitisk betydning for Norge og for NATO. Etatene i forsvarssektoren skal gjennom norsk militær støtte til Ukraina bidra til en løsning på krigen på ukrainske premisser innenfor rammen av Nansen-programmet, herunder særlig på områder hvor Norge har særskilte forutsetninger for å bidra. Forsvaret skal, støttet av forsvarssektoren og koordinert med allierte og partnere, lede gjennomføringen av norsk militær støtte for å bidra til å styrke ukrainsk forsvarsevne samtidig som tilstrekkelig nasjonal forsvarsevne ivaretas og videreutvikles.</p> <p>Den norske militære støtten til Ukraina skal være innrettet mot å:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. bidra til videreutviklingen av det ukrainske sjøforsvaret i rammen av den maritime kapabilitetskoalisjonen,</li><li>2. bidra til at Ukraina tilføres og er i stand til å utnytte donert luftvern,</li><li>3. bidra til videreutviklingen av det ukrainske luftforsvaret i rammen av luftforsvarkoalisjonen,</li><li>4. gjennomføre trening og opplæring av ukrainsk personell</li></ol> |                                   |



5. støtte Ukraina innenfor områder der norsk industri har særskilt kompetanse, herunder droner og muliggjørende teknologier

Forsvaret skal:

- Bidra til gjennomføring av omforente veikart for videreutviklingen av Ukrainas maritime styrker, luftforsvar og luftvern.
- Videreføre innsatsen med medisinsk evakuering av ukrainske pasienter i samarbeid med øvrige involverte sivile aktører. Løpende og faste kostnader dekkes av midler avsatt for sivil og humanitær støtte i rammen av Nansen-programmet, forvaltet av UD. Foreløpig varighet på oppdraget er ut april 2025, jf. tidsrammen for Forsvarets beredskapsavtale med SAS. Forsvaret skal planlegge for at oppdraget forlenges.
- Fremme anbefalinger til Forsvarsdepartementet om donasjoner av materiell fra forsvarssektoren i 2025 for minst 2 mrd. kroner.
- Systematisk legge til rette for at erfaring og læring dokumenteres og tas med videre inn i forbedring av egen operativ evne og i sektoren for øvrig.
- Koordinere etatene i forsvarssektorens samlede arbeid med militær støtte til Ukraina.

Forsvaret skal gi en helhetlig rapportering om effekter av ressursbruk (økonomi) om utvikling i militær støtte i tråd med mål og resultatkrav, inkludert informasjon fra Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og FFI. Forsvaret skal gi helhetlig rapportering som inkluderer støtte fra Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og FFI. Forsvaret skal rapportere på måloppnåelse på oppdrag og militærstrategiske målsettingene i Arctic Ellisiv. Rapporteringen fra Forsvaret skal også beskrive konsekvenser for Forsvarets øvrige aktiviteter og oppgaver.

Forsvaret skal halvårlig koordinere og utarbeide besvarelse for NATOs rapport om støtte til Ukraina på vegne av forsvarssektoren, i tråd med NATO generalsekretærens føringer oversendt halvårlig fra FD. Det skal også sendes frem en helhetlig oversikt over status i alle sektorens oppdrag i form av et regneark hver måned, jf. supplerende tildelingsbrev nr. 16 i 2024. Det må forventes at departementet vil etterspørre status utenom rapporteringstidspunktene.

En troverdig og effektiv støtte til Ukrainas forsvarskamp er av stor sikkerhetspolitisk betydning for Norge og for NATO. Etatene i forsvarssektoren skal gjennom norsk militær støtte til Ukraina bidra til en løsning på krigen på ukrainske premisser innenfor rammen av Nansen-programmet, herunder særlig på områder hvor Norge har særskilte forutsetninger for å bidra.

| Hovedmål 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nasjonal beredskap og evne til kollektivt forsvar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Halvårs- og årsrapport                            |
| NATO utgjør rammen for det kollektive forsvaret av Norge og våre allierte. Forsvaret skal, sammen med våre allierte, håndtere trusler, anslag og angrep mot Norge og andre allierte, og hindre at fiendtlige aktører utfordrer vår suverenitet eller tar seg til rette på norsk eller våre alliertes territorium. Forsvaret av Norge er videre avhengig av den gjensidige sivil-militære støtten og samarbeidet som ligger i totalforsvarskonseptet. |                                                   |
| Forsvaret skal ha reaksjonsevne og beredskap til å møte en krise eller væpnet konflikt raskt og med hensiktsmessig kraft. Det krever at styrker og støttefunksjoner kan gjøres kampklare på kort tid. Nasjonal evne til å respondere hurtig og adekvat med relevant kampkraft innen angitte krav til klartider skal videreutvikles. Effektiv beredskap og evne til operasjoner i krise og væpnet konflikt                                            |                                                   |

krever at Forsvaret innehar et tilgjengelig, oppdatert og avstemt operativt planverk, evne til alliert samvirke, evne til mottak og understøttelse av allierte i tråd med planverket, samt tidsriktig sivil understøttelse i hele krisespekteret til nasjonal og alliert innsats i rammen av totalforsvaret.

Betydningen av en robust og effektiv kollektiv forsvarsevne har økt i takt med den negative sikkerhetspolitiske utviklingen i Europa. Forsvarets egne kapasiteter skal sammen med NATOs samlede kapasiteter gi militær styrke og troverdighet, og nasjonale forsvarsplaner skal være tett integrert i NATOs planverk og konsepter, samt bi- og multilaterale forsterkningsplaner.

Forsvaret skal bidra til å nå NATOs kapabilitetsmål og bidra til NATOs stående styrker, beredskaps- og forsterkningsstyrker, samt til bemanning av NATOs fellesfunksjoner og hovedkvarter. Forsvaret skal være tett koordinert med NATOs kommando- og styrkestruktur (NCS og NFS) og samtidig være i stand til effektiv ledelse av styrker under egen kontroll. Forsvaret skal så langt som mulig være alliansetilpasset og følge NATO-standarder.

Rapporteringen skal synliggjøre endringer siden forrige rapportering og forventet prognose fremover. Det redegjøres for årsaksforhold ved endringer, samt informasjon om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringer. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha signifikant gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.

| <b>Styringsparameter 2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Styrkestrukturens beredskapsstatus, evne og kapasitet</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Halvårs- og årsrapport                                       |
| <p>Forsvaret skal ha en beredskapsklar styrkestruktur og videreutvikle styrkestrukturens reaksjonsevne i tråd med operative behov i Forsvarets operative planverk (Guard-serien). Forsvarssjefen skal utarbeide og rapportere de klartider han mener Forsvarssektoren må ha for å oppnå målsetninger gitt i Arctic Guard og de klartider NATO setter til innmeldte styrker. Det er en målsetning at reaksjonsevnen til Forsvarets vedtatte struktur bedres innen utgangen av 2025 sammenliknet med utgangen av 2024. Forsvaret skal gjennomføre årlige beredskapstester av utvalgte strukturelementer for å verifisere klartider.</p> <p>Forsvaret skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha planverk for sikring av nøkkelobjekter, herunder bistand til politiets objektsikring.</li> <li>• Bidra til helhetlig revisjon av Nasjonalt beredskapssystem (NBS) som følge av NATOs revisjon av alliansens beredskapssystem, NATO Response System (NRS).</li> <li>• Støtte videreutvikling av NATOs planverksarbeid på strategisk, operasjonelt og taktisk nivå som del av den kontinuerlige implementeringen av NATOs konsept for avskrekking og forsvar av alliansen (DDA).</li> </ul> <p>Forsvaret skal redegjøre for styrkestrukturens operative evne og beredskap, herunder relevant statistikk/ressursbruk (økonomi) for å vise status i utviklingen, sammenlignet med tidligere år. Forsvaret skal redegjøre for henholdsvis Hæren, Sjøforsvaret, Luftforsvaret, Heimevernet, Forsvarets Spesialstyrker, FOH, FSAN, CYFOR og FLO, med en vurdering av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andel avdelinger med oppdatert og godkjent Komplette oppsettingsplan (KOP)</li> <li>• Andel avdelinger med oppdatert og godkjent beredskapsplanverk</li> <li>• Status på personellberedskap</li> <li>• Treningsnivå</li> <li>• Status på materiellberedskap</li> <li>• Avvik på fastsatte klartider</li> <li>• Avvik på operative krav</li> </ul> |                                                              |

| <b>Styringsparameter 2.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Alliert mottak og understøttelse</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Halvårs- og årsrapport                  |
| <p>Forsvarets operative planverk skal være oppdatert, avstemt nasjonalt, i rammen av NATOs forsvarsplaner og bilaterale forsterkningsplaner, samt med tanke på gjensidig sivil-militær støtte i rammen av totalforsvaret, herunder samarbeid med privat næringsliv.</p> <p>Forsvaret skal ha oppdatert planverk for mottak og understøttelse av allierte styrker, samt tilgjengelig infrastruktur som understøtter gjeldende planverk.</p> <p>Forsvaret skal gi en vurdering inkludert ressursbruk/økonomi som redegjør for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremdrift i Forsvarets implementering av tiltak som fremgår i plan for alliert mottak og understøttelse som del av Forsvarssjefens gjennomføringsplan.</li> <li>• Mottaksområder, infrastruktur og styrkeelementer dedikert for alliert mottak som benyttes i forbindelse med alliert og nasjonal trening og øving, herunder Andøya og Bodø.</li> <li>• Nordisk samarbeid, herunder særskilt videreutvikling av konsepter og planer for norsk mottakskapasitet i en bredere kontekst enn dagens planverk indikerer, inkludert behov knyttet til militære transportkorridorer østover inn mot Sverige, Finland og Baltikum.</li> <li>• Oppfølging av nordisk intensjonsbrev om utvikling av grensekryssende luftromsløsninger som kan gjøre større luftrom tilgjengelige for NATO trening, øving og operasjoner.</li> <li>• Anvendelsen av de bilaterale avtalene med USA om forhåndslagring samt eventuelle pågående prosesser i regi av Forsvaret knyttet til økt tilrettelegging og videreutvikling av alliert forhåndslagring i Norge, herunder også for Minnesota National Guard under State Partnership Program-avtalen.</li> <li>• Samarbeid med andre nære allierte om forhåndslagring i Norge.</li> <li>• Arbeidet med å tilrettelegge for bruk av Setermoen skyte- og øvingsfelt som et omforent område under SDCA, gjennom avbøtende tiltak for å ivareta konstitusjonelle hensyn.</li> <li>• Evne til, og planer for, samordning av forebyggende sikkerhetstjeneste og militær kontraetterretning som beskyttelsestiltak for alliert mottak og understøttelse.</li> </ul> |                                         |

| <b>Hovedmål 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Styrkestrukturens utholdenhet</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Halvårs- og årsrapport               |
| <p>Den overordnede ambisjonen til operasjonsutholdenhet er at styrkestrukturen totalt har tilgjengelig understøttelse og forsyninger av alle forsyningsklasser (jf. NATO-standard). Alle avdelinger skal ha definert hva som utgjør SDOS for egne operasjoner.</p> <p>Rapporteringen skal synliggjøre endringer siden forrige rapportering og forventet prognose fremover. Det redegjøres for årsaksforhold ved endringer, samt informasjon om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringer. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha signifikant gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.</p> |                                      |

| <b>Styringsparameter 3.1</b>                                                                                                                                                               | <b>Styrkestrukturens operasjonsutholdenhet</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                               | Halvårs- og årsrapport                         |
| <p>Forsvaret skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha operasjonsutholdenhet for alle forsyningsklasser, med unntak av BDM, med utgangspunkt i etablerte klartider.</li> </ul> |                                                |

- Tilstrebe utholdenhet på BDM basert på NATOs kapabilitetsmål og identifiserte nasjonale behov.

Forsvaret skal redegjøre for nøkkeltall sammenlignet med foregående år, inkludert økonomi, for oppfølging av satsinger på økt forsyningssikkerhet. Statusbeskrivelsen skal også vise endringer siden forrige rapportering, samt en prognose for videre utvikling.

- Forsvaret skal med utgangspunkt klartider rapportere status for styrkestrukturens operasjonsutholdenhet for alle forsyningsklasser, med unntak av BDM, for Hæren, Sjøforsvaret, Luftforsvaret, Heimevernet, Forsvarets Spesialstyrker, FOH, FSAN, CYFOR og FLO. Statusbeskrivelsen skal også vise endringer siden forrige rapportering, samt en prognose for videre utvikling.
- Forsvaret skal redegjøre for økonomiske nøkkeltall sammenlignet med foregående år, for oppfølging av satsinger på økt forsyningssikkerhet.
- Forsvaret skal gi en samlet oversikt over status på BDM, sett i forhold til NATOs kapabilitetsmål og identifiserte nasjonale behov, inkludert ressursbruk (økonomi) sammenlignet med foregående år.

## 4. Utvikling

| <b>Styringsparameter 4.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Struktur og kapabiliteter</b>                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 31. mars, 30. juni, 30. september og 31. desember |
| Forsvaret skal utvikle struktur og kapabiliteter i samsvar med følgende prioriteringer, rammer og føringer for perioden 2025-2028:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |
| <p><i>Hæren</i></p> <p>Hovedprioritering i perioden er ferdigstillelse av Brigade Nord som tung infanteribrigade med tilhørende taktisk støtte- og forsyningsstøtteavdelinger innen 2032, etablering av Finnmarksbrigaden innen 2032 og innfasing av langtrekkende ild til Hæren. Kampluftvern skal etableres ferdig i Brigade Nord på Setermoen og etableres i Finnmarksbrigaden på Porsangmoen. Forsvaret skal utarbeide en helhetlig plan for fremtidig innretning av landmakten og de nye brigadene i lys av volumøkningen. Felles rekruttskole skal videreutvikles.</p> <p><i>Heimevernet</i></p> <p>Hovedprioritering i perioden er at hele områdestrukturen skal trene hvert år, opprettelse av nytt distrikt og tre nye innsatsstyrker og at materiellet moderniseres. Heimevernets territorielle operasjonssenter, distriktsstabene og våpenskolen på Dombås skal styrkes. En forvaltet logistikk- og forsyningsløsning skal reetableres slik at materiell, ammunisjon og drivstoff kan lagres i aktuelle oppsetnings- og innsatsområder. HV-07 skal etableres som nytt Heimevernsdistrikt og overtar ansvaret for Agder, og etableres med standkvarter på Kjevik innen 2028. HVs områdestruktur skal gis en rolle i organisering av frivillige under krise og krig som øves.</p> <p><i>Forsvarets spesialstyrker</i></p> <p>Hovedprioritering i perioden er at det skal etableres en ny maritim innsatsskvadron (SOTG) i Marinejegerkommandoen, med utgangspunkt i Ramsund orlogsstasjon innen utgangen av 2026,</p> <p><i>Sjøforsvaret</i></p> |                                                   |

Hovedprioritering i perioden er effektiv fremdrift i arbeidet med flåteplanen slik at oppgradering av eksisterende fartøy kan holdes på et tilstrekkelig nøkternt nivå. Program flåteplan skal etableres i Forsvaret og skal ha helhetlig ansvar for at flåteplanen realiseres. Fire av seks Skjold-klasse korvetter skal oppgraderes i løpet av 2025 for å opprettholde nasjonal maritim overflatekapasitet frem til de erstattes med standardisert fartøysklasse. KNM Olav Tryggvason og KNM Magnus Lagabøte av Reine-klassen logistikkfartøy utfases når leieperioden utløper. Kystjegerkommandoen oppgraderes for å styrke evnen til å gjennomføre bordingsoperasjoner og innhente måldata til langtreckende våpensystemer, blant annet ved bruk av UAS. Nytt minemottiltakssystem med totalt fem systemer starter innfasing. Modulære systemer for undervannsovervåkning starter innfasing. Sjøforsvarets evne innen taktisk etterretning og analysestøtte styrkes.

#### *Luftforsvaret*

Hovedprioritering i perioden er å muliggjøre økt evnen til forsvar mot luftbårne våpen og ubemannede luftsystemer styrkes ved økt volum og ytelse på bakkebasert luftvern. Oppbygging og modernisering av dagens NASAMS III-batterier med tilførsel av missiler med lengre rekkevidde skal fullføres. P-8 simulator skal etableres på Evenes. Nye Seahawk helikopter til Kystvakten skal innføres med base på Bardufoss. Militær flysikring og beredskaps-ordninger for militær anvendelse av luftrommet og sivile lufthavner som inngår i planverket skal etableres. Revidert ambisjon for F-35 etableres og operativ etablering på Evenes og Ørland skal fullføres. Opsjonsavtale med Avinor som muliggjør en fremtidig økt ambisjon på Bodø flystasjon skal utløses. Andøya flystasjon skal beholdes i Forsvaret med daglig tilstedeværelse og opprettelse av en felles øvings- og utviklingsavdeling, og videreutvikles til å ivareta en operativ satsing på droner og romvirksomhet.

#### *Cyberforsvaret*

Hovedprioritering i perioden er å modernisere IKT-infrastrukturen. Cyberforsvarets avdelinger skal styrkes for å være i stand til å understøtte nye avdelinger i Hæren og Luftforsvaret. Kapasiteten innenfor utdanning av cyberteknikere skal økes og understøttelse av multidomeneoperasjoner videreutvikles. Infrastruktur for økt interoperabilitet med NATO moderniseres. Kapasiteten på mobile kommunikasjonsmoduler skal økes og bemanning for utplassering og drift av disse i operasjonsområdet styrkes tilsvarende. Evne til defensive cyberoperasjoner økes ved å styrke statistisk- og deployerbar kapasitet. Forsvaret skal øke ankringskapasitet for sikker kommunikasjon, samt realisere smalbåndskapasitet for taktisk satellittkommunikasjon UHF i nordområdene, i tillegg til å sikre økt bredbåndskapasitet for satellittkommunikasjon ved å etablere flere satellittkonstellasjoner.

#### *Forsvarets høyskole*

Hovedprioritering i perioden er å øke kapasitet for å muliggjøre en større struktur. Tidlig i perioden skal det sikres tilgang til nødvendig infrastruktur og undervisningspersonell for raskes mulig vekst i utdanningskvotene. I tillegg skal en langsiktig utvikling av permanent økt kapasitet ved skolene startes. Befalsskolen skal flyttes til Kjevik.

#### *Rapportering*

Forsvaret skal redegjøre for status i utviklingen av struktur og kapabiliteter, med vedlagt investeringsplan.

Rapporteringen skal synliggjøre endringer siden forrige rapportering og forventet prognose fremover. Det redegjøres for årsaksforhold ved endringer, samt informasjon om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringer. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha signifikant gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.

Dette innebærer bl.a. kvantitativ, aggregert informasjon om prosjekter, driftskostnadsanalyser, analyser om årsakene til avvik og resultater, samt anbefalinger om tiltak for å redusere konsekvensene av avvik og eventuelt oppnå forbedringer i investeringsprosessen. Forsvaret skal gi

en vurdering av fremdrift og eventuelle utfordringer i investeringsprosessene i sektoren. Rapporteringen skal også inneholde en vurdering av rådgivning og leveranser fra etatene Forsvarsbygg og Forsvarsmateriell, samt Forsvarets forskningsinstitutt der hvor det er relevant.

| <b>Styringsparameter 4.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Forsterket styring IKT</b>                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31. januar, 28. februar, 31. mars, 30. april og 2. juni, halvårs- og årsrapport |
| <p>Forsvarsdepartementet vil videreføre forsterket styring IKT, i første omgang i første halvår 2025.</p> <p><i>Oppfølging av Riksrevisjonens kritikk av K2IS</i><br/> Dokument 3:3 (2022-2023) om Forsvarets informasjonssystemer for kommunikasjon og informasjonsutveksling (K2IS) i operasjoner viser mangler både når det gjelder samvirke og sikkerhet, noe Riksrevisjonen finner svært alvorlig. Forsvaret skal i 2025 fortsette arbeidet med tiltakene knyttet til anbefalingene og kritikken fra Riksrevisjonen.</p> <p>Rapportering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Forsvaret skal rapportere i henhold til mal utarbeidet i samarbeid med FD (med mulighet for justeringer underveis).</li> </ul> <p><i>Forprosjekter datasenter, sikre plattformer og ERP</i><br/> Forsvaret skal gjennomføre forprosjekt for datasentre, sikre plattformer og ERP i 2025, med leveranse av SSD innen 31. august for datasentre og 10. juni for sikre plattformer og ERP.</p> <p>Rapportering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Status, endringsbehov, risiko og hindringer</li> </ul> <p><i>Program Mime</i><br/> Forsvaret skal i 2025 fortsette arbeidet med tiltak for risikoreduksjon av program Mime, med utgangspunkt i anbefalt plan fra Forsvaret som baserer seg på tiltakspakken beskrevet i sluttrapporten for helsesjekken av program Mime.</p> <p>Rapportering:<br/> Fremdrift, risiko og effekt av tiltakene</p> |                                                                                 |

| <b>Styringsparameter 4.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Forsterket styring forbedring og effektivisering</b>                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31. januar, 17. februar, 31. mars, 30. april og 2. juni, halvårs- og årsrapport |
| <p>Forsvarsdepartementet vil i 2025 ha forsterket styring av arbeidet med forbedring og effektivisering. Det er derfor fastsatt egne rapporteringsfrister for dette.</p> <p>Forsvaret skal utvikle forslag til produktivitets-/effektivitetsindikatorer, med tilhørende nullpunktsmålinger og ambisjon, for: 1) hovedprosessene IKT, vedlikehold, personell og kompetanse og investeringer, i tråd med konklusjonene og mål fra sektorreformen (F24) og 2) utvalgte forbedringsområder i egen virksomhet (interneffektivisering).</p> <p>I 2025 og 2026 skal forsvarssektoren samlet realisere drøyt én milliard kroner i gjenstående økonomisk gevinstkrav fra LTP-perioden 2021-2024. I tillegg skal forsvarssektoren i 2025 påbegynne arbeidet med å realisere gevinster i henhold til LTP 2025-2036. For perioden 2025-2030 skal det realiseres gevinster på minimum 2,5 mrd. 2024-kroner i sektoren. Minimum 1/3 skal</p> |                                                                                 |

være budsjettgevinster som skal kunne omdisponeres i det årlige statsbudsjettet, mens opptil 2/3 kan være kvantitativt dokumenterbare gevinster (kvalitets- og samfunnsmessige gevinster), som gir effekt i Forsvarets operasjoner, øvrige virksomhet og samfunnet for øvrig.

Foreløpig fordeling av budsjettgevinstkravet for 2025 mellom etatene er skissert i tabell under. Detaljert fordeling av krav på etater og tiltak gjøres i forbindelse med konkretiseringer av gevinstplan for 2025 og 2026 i RNB 2025.

|              | <i>Foreløpig budsjett-<br/>gevinstkrav 2025<br/>(mill. 2024-kr)</i> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|
| Forsvaret    | 370                                                                 |
| FMA          | 80                                                                  |
| FB           | 80                                                                  |
| <b>(FFI)</b> | <b>(3)</b>                                                          |
| <b>Sum</b>   | <b>530</b>                                                          |

Forsvaret skal i 2025:

- Gjennomføre forbedringer og effektivisering som gir budsjettgevinster på minst 370 millioner kroner Forslag til omprioritering skal spilles inn ifm. Revidert nasjonalbudsjett 2025.
- Gjennomføre forbedringer og effektiviseringer som bidrar til å oppnå ambisjonene LTP. Øvrige dokumenterbare kvalitets- og samfunnsmessige gevinster skal for 2025 og 2026 til sammen utgjøre minimum om lag 270 mill. kroner.
- Etablere og prioritere forbedringsmål og produktivitets-/effektivitetsindikatorer med tilhørende gevinstplaner for Forsvarets interneffektivisering og F24 hovedprosesser.
- Implementere forsvarssektorens nye innretning av forbedring og effektivisering.

#### Rapportering

Forsvaret skal rapportere:

- Gevinstrealisering opp mot kravet for 2025, inkludert prognose, vurdering av risiko og tiltak.
- Nullpunktsmåling og ambisjon for prioriterte produktivitets-/effektivitetsindikatorer.
- Gevinstrealisering i 2025 som følge av bruk av omstillingsmidler i perioden 2021-2025.
- Status på implementering av ny innretning av forbedring og effektivisering i sektoren.

Ny gevinstveileder legges til grunn for rapportering på gevinstrealisering. Forsvaret konsoliderer rapporteringen fra etatene og sørger for at etatenes rapportering er harmonisert med hverandre.

| <b>Styringsparameter 4.4</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Videreutvikling av forsvarssektoren (F24)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Rapportering                                                                                                                                                                                                                                                                      | Halvårs- og årsrapport                           |
| Forsvaret skal fortsette implementering av endringer basert på oppdrag og beslutninger i Forsvarssektoren 2024 (F24).                                                                                                                                                             |                                                  |
| Som del av F24 er det fattet prinsippbeslutninger innenfor områdene materiellanskaffelser, materielldrift og -vedlikehold, IKT, personell og kompetanse og investeringer. Basert på prinsippbeslutningene er det også gitt oppdrag om å implementere endringer i roller ansvar og |                                                  |

myndighet for disse områdene med tilhørende organisatoriske endringer mellom virksomhetene i sektoren. Forsvaret skal i 2025 jobbe videre med å iverksette de besluttede endringene i samarbeid med de øvrige virksomhetene i sektoren.

I 2025 planlegges det videre utredninger, med intensjon om å fatte nye prinsippbeslutninger om endringer i roller, ansvar og myndighet innenfor områdene EBA (oppfølging av områdegjennomgang), operasjoner, FoU og NSIP. Ytterligere områder kan komme til i løpet av året. Forsvaret skal fortsette å bidra inn i utredningsarbeidet i regi av F24 i 2025.

Rapportering:

- Status, prognose og risikovurderinger knyttet til implementering av besluttede endringer i F24

## 5. Føringer, forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse

Forsvarsdepartementet har en forventning om at alle prioriteringer i Forsvaret og anbefalinger til departementet er basert på hva som gir samlet høyest mulig operativ effekt uttrykt gjennom de tre målene: forebygge og avskrekke konflikt, økt nasjonal beredskap og evne til kollektivt forsvar og forbedret utholdenhet. FD har videre en forventning om en raskest mulig videreutvikling av strukturer og kapabiliteter.

I valg av løsninger og anbefalinger til departementet forventer FD at Forsvaret vurderer og belyser hvordan ulike løsninger påvirker og påvirkes av: NATO og bilaterale forhold, industripolitiske forhold, forskningspolitikk, politikk knyttet til bruk av teknologi, materiell og EBA, bærekraftensyn, sikkerhet, innovasjon mv.

På en rekke av disse områdene har FD eksplisitte føringer mens på flere av områdene er FD i prosess med å utvikle føringer og policy som vil kunne komme til anvendelse i Forsvarets målutvikling i løpet av 2025.

### 5.1 Tilgjengelig operativt planverk

Forsvaret skal inneha og vedlikeholde relevant operativt planverk for hvordan Forsvarets kapasiteter skal benyttes gjennom hele konfliktspekteret fra fred til krig. Dette skal i nødvendig grad inkludere underliggende planer for understøttelse av Beredskapssystem for Forsvaret (BFF) samt planverk for sikring av nøkkelobjekter, herunder bistand til politiets objektsikring. Planverket skal være avstemt med alliert planverk på alle nivå, harmonisert mot Sivilt beredskapssystem, og det skal gjennomføres konsekvensvurderinger av tiltakene i Nasjonalt beredskapssystem.

### 5.2 Sivil-militær støtte og samarbeid i rammen av totalforsvaret

I lys av den sikkerhetspolitiske situasjonen og trusselbildet mot Norge, ser regjeringen behov for at krigsplanlegging gis fornyet oppmerksomhet gjennom at alle sektorer vektlegger hvordan støtte til militær innsats for forsvaret av landet skal innrettes innenfor rammen av totalforsvarskonseptet.

FD forventer at Forsvaret:



- Formidler og synliggjør militære behov for sivil støtte i henhold til militært planverk overfor relevante sivile aktører på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå og å tilrettelegge for militær mobilitet i Norden.
- Forsvaret utarbeider oversikter over estimerte militære behov (tjenester og/eller fysiske ressurser) for støtte til militær innsats (nasjonal struktur og allierte samlet) i henhold til militært planverk. Forsvaret forventes å utarbeide oversiktene i samråd med relevante sivile virksomheter slik at oversiktene, så langt som mulig, svarer ut sivil sides informasjonsbehov og tilrettelegger for at relevante sivile virksomheter kan utarbeide planer for understøttelse av militært planverk. Det inkluderer konkrete beskrivelser av de *oppgavene* de sivile sektorene, herunder eventuelt sivile enkeltvirksomheter, må løse hva gjelder støtte til militær innsats i en krigssituasjon.
- Involverer sivile aktører i Forsvarets øvingsplanlegging på et tidlig tidspunkt for å avstemme forventninger til sivil deltakelse, ressurspådrag for sivile aktører, samt tilrettelegge for øvingsutbytte også for sivile aktører. Prioriterer hvilke militære øvelser sivil deltakelse gir best øvingsutbytte for å unngå uhensiktsmessig spredning av ressursene på sivil side, og i etterkant av sivil–militære øvelser/øvelser med sivilt-militært samvirke sette av tilstrekkelige ressurser til evaluering og oppfølging av læringspunkter.
- Fortsetter det pågående arbeidet med rekvisisjonsordningen, herunder avstemme behovet for og merverdi av eventuell utstedelse av forberedt rekvisisjon, behovsoppgaver i forhold til bruk av strategiske avtaler og andre sektors anledning til rekvisisjon for å understøtte totalforsvaret og vurderer hvilke krav til leveranser, produksjon og beholdning som kan stilles til næringslivsaktører. Forsvaret skal for en prøveperiode etablere en totalforsvarskontakt (LNO) til næringslivets hus eller tilsvarende næringslivsklynger for å styrke dialogen mellom Forsvaret og næringslivet i rammen av totalforsvaret.
- Etablere eller knytte samarbeid med utvalgte selskaper om beredskap og krisehåndtering, herunder vurdere om det er selskaper som bør inkluderes i liaisonordningen til FOH.
- videreutvikler samarbeidet med Norges Rederiforbund og tilhørende berørte sivile virksomheter knyttet til NORTRASHIP- ordningen slik at næringen i ytterligere grad kan støtte opp om Norges og alliertes sikkerhet.
- Tilrettelegger for at relevante næringslivsaktører deltar i både felt- og skrivebordsøvelser.
- Etterlever oppdragsbrev nr. 127 til Forsvaret 'implementering av rammeverk for samhandling om militære behov for transportinfrastruktur'.
- Bidrar til helhetlig revisjon av Nasjonalt beredskapssystem (NBS) som følge av NATOs revisjon av alliansens beredskapssystem, NATO Response System (NRS) tidlig i langtidsplanperioden.

### 5.3 Forebyggende sikkerhet

Hovedformålet med forebyggende sikkerhet i Forsvaret er å beskytte forsvarssektorens grunnleggende nasjonale funksjoner (GNF) 1-4:

- *GNF 1 – Evne til situasjonsforståelse*
- *GNF 2 – Evne til innsats*
- *GNF 3 – Evne til kommando og kontroll*
- *GNF 4 – Evne til beskyttelse Forebyggende sikkerhet skal utføres i henhold til bestemmelsene i sikkerhetsloven og virksomhetssikkerhetsforskriften.*

FD forventer at Forsvaret:

- Er godt innsatt i og tilfredsstiller kravene i sikkerhetsloven og virksomhetssikkerhetsforskriften.
- Forankrer sikkerhetsstyring på strategisk nivå og integrerer sikkerhetsstyring i virksomhetsstyringen. Årlig reviderer listen over skjermingsverdige objekter/infrastruktur og fremlegge den for Forsvarsdepartementet på tidspunkt avtalt med departementet.
- Gjennomfører risikovurderinger som skal legges til grunn for fastsetting av forsvarlig sikkerhetsnivå for skjermingsverdige objekter/ infrastruktur, og iverksetter tiltak for å oppnå et forsvarlig sikkerhetsnivå.
- Holder informasjonen om de skjermingsverdige objektene/infrastruktur oppdatert på filstrukturen «objects».
- Kartlegger sine skjermingsverdige informasjonssystemer iht. sikkerhetsloven med forskrifter.
- Gjennomfører risikovurderinger som legges til grunn for fastsetting av forsvarlig sikkerhetsnivå for informasjonssystemene, og iverksetter sikkerhetstiltak skal for å oppnå et forsvarlig sikkerhetsnivå.

#### 5.4 Investeringsvirksomheten

Alle investeringsprosjekter skal føre en komplett endringslogg i forhold til de rammer som er gitt fra oppdragsgiver og/eller prosjekteier. Endringene skal sorteres på dato for beslutning, begrunnelse, inndekningstiltak, endringer ev rammer, tid, kost, ytelse. Alle prosjekter skal ha nåverdijusterte rammer i henhold til nåverdimetoden, og prisindekser fastsatt av FD.

I arbeidet med investeringsplanen skal antall prosjekter søkes redusert, gjennom å prioritere terminering av ferdigstilte prosjekter og planlegge større og mer helhetlige investeringstiltak. Hensikten er mer effektiv prosjektdrift og en mer oversiktlig å håndterbar portefølje.

Der det kan resultere i tilpassede og effektive utrednings- og anskaffelsesprosesser, eller vurderes som viktig for nasjonale sikkerhetsinteresser, skal bruk av unntaksbestemmelser vurderes nøye. Det skal ses hen til ambisjonen om at Forsvaret i større grad skal benytte lokale og regionale tilbydere, og handlingsrommet i EØS-avtalen skal utnyttes for å oppnå disse målsettingene.

Fremdrift for samtlige prosjekter som pågår i konsept-, forprosjekt-, gjennomførings- eller avslutningsfase skal følges opp for å kontrollere utviklingen i porteføljen mht kvalitets og effektivitetsforbedring, samt danne grunnlag for vurdering av og prioriteringer i Forsvarets gjennomføringsplan. FD forventer at følgende innsikt etableres igjennom Forsvarets oppfølging av investeringsporteføljen:

- Gjennomsnittlig forsinkelse i porteføljen pr fase der alle prosjekter i samme fase skal måles fra og med oppstart av prosjektfase. Prosjekter som starter opp sin prosjektfase i gjennomføringsåret det måles på skal inkluderes i målingen ved at baseline etableres ved faseoppstart og framdrift måles derfra.
- Gjennomsnittlig kostnadsøkning for alle prosjekter som har fullført forprosjektfase skal rapporteres og måles ift fastsatt styringsmål ved godkjenning av konseptfasen. Styringsmål skal fastsettes selv om konseptfase ikke gjennomføres.
- Fastsatt styringsramme ved besluttet prosjekt ved ferdigstilt forprosjektfase skal danne grunnlag for måling av prosjekters kostnadsutvikling i gjennomføringsfase.

## 5.5 Forskning, utvikling og innovasjon

Strategi for forskning og utvikling i forsvarssektoren er utgått og vil erstattes. FD vil i 2025 invitere Forsvaret og øvrige etater til nærmere dialog om hvordan både FoU-satsinger og samordning av aktivitet kan implementeres. Forsvaret har sammen med øvrige etater deltatt i utarbeidelsen av en innovasjonsstrategi for forsvarssektoren og ble i 2024 gitt i oppdrag å utarbeide en handlingsplan og etablere et program for innovasjon med virkning fra 2025 i samarbeid med øvrige etater.

For 2025 har FD forventninger om at Forsvaret:

- Øker anvendelse av forskning ved å åpne for et større mangfold av rådgivere og bidra aktivt til at flere av Norges fremste forskningsmiljøer kan samarbeide med forsvarssektoren gjennom konkurranser.
- Prioriterer FoU-innsats som understøtter langsiktig kunnskaps-, teknologi- og kapabilitetsutvikling ved å bidra til at 1) Norge skal kunne lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, og 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.
- Deltar i utviklingen av FFIs etablering i Nord-Norge slik at satsingen blir tett koblet mot etatens behov og øvrig aktivitet i regionen.
- Inkluderer forskningsfronten i Forsvarets utdanninger.
- Implementerer plan for kunstig intelligens.
- Videreutvikler handlingsplan for innovasjon med mål om å oppnå betydelige fortrinn i Forsvarets operasjoner og i daglig virksomhet i forsvarssektoren.
- Fjerner hindringer for innovasjon
- Innretter innovasjon basert på erfaringer fra egne og andre nasjoners operasjoner
- Utvider samarbeidet allierte, næringslivet, utdannings- og forskningsmiljøer og statlige myndigheter
- Leder innovasjonsprogrammet i forsvarssektoren med formål om målbare forbedringer på evnen til å velge ut og prioritere initiativ som gir operativ effekt i innovasjonsprosessen
- Styrker Forsvarets operative hovedkvarter representert ved Norwegian Battle Lab & Experimentation (NOBLE) for blant annet å bidra til å synliggjøre operativ overføringsverdi av innovasjoner mellom Forsvaret og allierte.
- Integrerer innovasjon i Forsvarets utdanninger og etablerer insentiver og kultur for innovasjon ledernivå.

## 5.6 Bærekraft

Etatene i forsvarssektoren ble i 2024 gitt i oppdrag å foreslå en samlet strategi-/handlingsplan for sektoren med overordnede ambisjoner, mål, indikatorer og tiltak for alle bærekraftdimensjoner. En del av strategi-/handlingsplanen er en overordnet plan for kommunikasjon, kompetanse- og kulturbygging om bærekraft i forsvarssektoren.

Strategien tar utgangspunkt i Langtidsplan for forsvarssektoren (2025-2036), foranalyse utført av FD, etatene og PWC, etatenes analyser samt gjeldende strategier og handlingsplaner for sektoren. Det tas sikte på å legge strategien til grunn for Forsvarsdepartementets styring når ferdigstilt.

FD forventer at Forsvaret:

- Integrerer og operasjonaliserer FNs bærekraftsmål i egne virksomhetsplaner basert på risiko og vesentlighet.

- Hensyntar negativ klima- og miljøpåvirkning i fremskaffelser og operasjoner og fremmer klima- og miljøvennlige løsninger og gjenbruk.
- Viderefører arbeidet med kultur og profesjon, herunder å etablere et enhetlig og effektivt varslingsystem, og å motvirke mobbing og seksuell trakassering.
- Motvirker risiko for korrupsjon, herunder i operasjoner.
- Ivaretar menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i egen virksomhet og i verdikjeder som leverer til Forsvaret.
- Følger opp retningslinjer knyttet til habilitet og behandling av innside- og fortrolig informasjon i sektoren.
- Fremmer likestilling og hindrer diskriminering og redegjør for dette arbeidet jfr. Aktivitets- og redegjørelsesplikten i likestillings- og diskrimineringsloven §24 og §26.
- Implementere handlingsplan for økt likestilling og mangfold i Forsvaret (2023-2026) og Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold (2023-2026), særskilt tiltak 24: Sikre systematisk og langsiktig kunnskapsutvikling i forsvarssektoren.
- Utreder konsekvenser for samiske interesser og reindrift i forbindelse med planlegging og gjennomføring av øvelser og adressere tilstrekkelige tiltak.

## 6. Fellesføringer for statlige virksomheter

### 6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Forsvaret skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Forsvaret skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Forsvaret skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

### 6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Forsvaret skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antallet ansettelser i 2025. Forsvaret skal også omtale utviklingen i 2025 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2024.

### 6.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Forsvaret skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Forsvaret skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Forsvaret skal som en del av rapporteringen også gi en

overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulentttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulentttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulentttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

## 7. Styringsdialog og frister i 2025

### 7.1 Risikovurderinger og rapportering i 2025

Styringsdialogen mellom Forsvaret og departementet skal være innrettet etter vurdering av risiko og vesentlighet. Forsvaret skal i halvårsrapport og i årsrapport levere oppdaterte risikovurderinger og identifisere risikofaktorer som kan true måloppnåelsen i 2025 og på lengre sikt, samt andre vesentlige risikoer innenfor virksomhetens område. Risikoreduserende tiltak innenfor virksomhetens fullmakter skal synliggjøres og iverksettes, og det skal drøftes om restrisikoen er akseptabel.

Øvrige krav til rapporteringen fremgår av instruks for Forsvaret, samt av reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

### 7.2 Styringskalender: Frister og milepæler for styringsåret 2025

|                                                                                          |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen                                | 10. januar 2025         |
| Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen                   | 10. januar 2025         |
| Forklaringer til statsregnskapet for 2024                                                | 27. januar 2025         |
| Foreløpig del VI årsregnskap 2024                                                        | 14. februar 2025        |
| Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025                                | 17. februar 2025        |
| Frist for årsrapport 2024 og vedlegg, inkludert VOE                                      | 14. mars 2025           |
| Etatsstyringsmøte                                                                        | 28. april 2025          |
| Frist for budsjettinnspill for 2026                                                      | 2. mai 2025             |
| Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår | 9. juni 2025            |
| Frist for halvårsrapport                                                                 | 22. august 2025         |
| Frist for innspill til nysalderingen av forsvarsbudsjettet for 2025                      | 29. august 2025         |
| Prop. 1 S (2025–2026) legges frem                                                        | Primo oktober 2025      |
| Foreløpig tildelingsbrev for 2026 sendes fra FD                                          | Primo oktober 2025      |
| Etatsstyringsmøte                                                                        | 6. oktober 2025         |
| Frist for tilbakemelding på foreløpig tildelingsbrev for 2026                            | Primo november 2025     |
| Stortinget behandler Prop. 1 S (2025–2026)                                               | desember 2025           |
| Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2025–2026)              | Innen 31. desember 2025 |
| Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen                                | 10. januar 2026         |
| Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen                   | 10. januar 2026         |
| Forklaringer til statsregnskapet for 2025                                                | Ultimo januar 2026      |
| Foreløpig del VI årsregnskap 2025                                                        | 13. februar 2026        |
| Frist for årsrapport 2025 og vedlegg, inkludert VOE                                      | 13. mars 2026           |

## 8. Budsjettrammer for 2025

På bakgrunn av Stortingets vedtak 18. desember 2024 etter behandling av Innst. 7 S (2023-2024) til Prop. 1 S (2024–2025) tildeler Forsvarsdepartementet Forsvaret utgiftsramme og inntektskrav som følger:

| Utgift/Inntekt        | Kapittel    | Post    | Kapittelnavn                | Totalt (i 1 000 kroner) |
|-----------------------|-------------|---------|-----------------------------|-------------------------|
| <b>Utgift</b>         | <b>1720</b> | Post 01 | Forsvaret                   | 46 064 716              |
|                       |             | Post 71 | Forsvaret                   | 46 500                  |
|                       | <b>1735</b> | Post 21 | Etterretningstjenesten      | 4 299 296               |
|                       | <b>1791</b> | Post 01 | Redningshelikoptertjenesten | 607 429                 |
| <b>Utgift totalt</b>  |             |         |                             | <b>51 017 941</b>       |
| <b>Inntekt</b>        | <b>4720</b> | Post 01 | Forsvaret                   | -1 042 384              |
|                       | <b>4791</b> | Post 01 | Redningshelikoptertjenesten | -482 425                |
|                       | <b>4799</b> | Post 86 | Militære bøter              | -500                    |
| <b>Inntekt totalt</b> |             |         |                             | <b>-1 525 309</b>       |

### Tildeling på driftsenheter

Forsvarets driftsenheter er samlet under kapittel 1720, post 01, jf. Tabell 6.8 i Prop. 1 S (2024–2025). Forsvaret skal i økonomirapporteringen orientere om endringer over 5 mill. kroner mellom driftsenheter.

### Føringer for tildelingen

Nedenfor spesifiserer departementet enkelte sentrale føringer for tildelingen til Forsvaret. Endringer i tildelingen som følge av tidligere budsjettiltak er ikke omtalt.

Forsvaret skal i halvårsrapporten og årsrapporten gi en vurdering av om midlene som er tilført i 2025 har bidratt til en endring i rapportert status på hovedmål eller styringsparametere. Dersom tilførte midler er anvendt til andre prioriterte tiltak skal Forsvaret redegjøre for hvordan dette påvirker måloppnåelsen. Det skal rapporteres særskilt om hvordan midler er anvendt i forhold til føringene i punkt 1-7 under.

1. Øremerkede styrkinger av Forsvarets driftsrammer.

| Kap. Post      | Tiltak                                   | Endring ift. Saldert budsjett<br>2024 (1 000 kroner) |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>1720 01</b> | Tiltaksplan for veteraner                | <b>15 500</b>                                        |
|                | Klima- og miljøtiltak                    | <b>14 900</b>                                        |
|                | Styrking av Forsvarets musikk            | <b>10 300</b>                                        |
|                | Andre satsingsområder                    | <b>4 599 500</b>                                     |
|                | Total styrking av Forsvarets driftsramme | <b>4 640 200</b>                                     |

## Andre satsingsområder

Midlene som tilføres til andre satsingsområder er basert på avvik beskrevet i arbeidet med langtidsplanen og i budsjettinnspillet for 2025. Tiltakene er rettet mot å løse utfordringer som er beskrevet, men kommer uten direkte øremerking. Det er opp til Forsvaret å beskrive den mest hensiktsmessige fordelingen av midlene som bidrar til størst måloppnåelse. Selv om midlene ikke er konkret fordelt i rammene, skal Forsvaret kunne redegjøre for om og hvordan styrkingene har muliggjort bedret måloppnåelse. Disse midlene skal således ikke anses som øremerkede.

### 2. Styrket materielldrift

Forsvarets driftsrammer er økt med 1020,6 mill. kroner for å legge til rette for det vedlikeholdet av Forsvarets materiell som er blitt beskrevet som nødvendig for å bedre tilgjengelighet og status på eksisterende materiell i tillegg til materiell som blir tilført gjennom investeringer. Formålet knytter seg til å bedre status på hovedmål 1 og 2 gjennom økt tilgjengelighet på materiell.

### 3. Forsyningsberedskap

Forsvarets driftsrammer er økt med 878,9 mill. kroner for å bedre beredskapen og øke operative evne gjennom økt operasjonsutholdenhet. Forsvaret skal prioritere anskaffelse av tilstrekkelig og riktig personlig bekledning og utrustning, ammunisjon, reservedeler til kritiske materiellsystemer og drivstoff. Det skal være et fokus på anskaffelser for å øke lagerbeholdninger av ammunisjon i 2025. Forsvaret skal anskaffe ammunisjon som gir best mulig operativ effekt, etter en vurdering av ulike ammunisjonstyper og tilgjengelighet i markedet. Formålet knytter seg til hovedmål 2 og 3, der forsyningsnivået er beskrevet som en av avvikene for å oppnå økt beredskap.

### 4. Personellsatsing

Forsvarets driftsrammer er økt med 1306,7 mill. kroner for å legge til rette for å ivareta, beholde og øke antall personell i Forsvaret, herunder ansatte, vernepliktige og reservister. Av den økte tildelingen er 526,3 mill. kroner rettet mot den planlagte personellopptrappingen. Utdanning av befall i Forsvaret skal styrkes ved å øke antall elever ved Forsvarets befallsskole. Tiltaket knytter seg til alle tre hovedmålene.

### 5. Heimevernet

Forsvarets driftsrammer er økt med 276,8 mill. kroner knyttet til økning i antall soldater og befall i områdestrukturen og innsatsstyrkene. Det skal prioriteres et økt øvings- og treningsnivå av innsatsstyrkene og hele områdestrukturen. Tilbudet til Heimevernsungdommen skal også styrkes. Det er i tillegg lagt til rette for at Heimevernet kan tilsette folk i verv i områdestrukturen.

### 6. Sikringstiltak på Andøya

Forsvarets driftsrammer er økt med inntil 65,8 mill. kroner for å opprettholde sikringstiltak og støttetjenester ved Andøya flystasjon basert på Forsvarets innspill til nødvendige tiltak. En videre vurdering av dimensjonering og krav til dette tiltaket må vurderes av Forsvaret i et helhetlig perspektiv.

### 7. Styrking av grunnmur IKT og cyberoperasjoner

Driftsrammene til Forsvaret er styrket med 181,1 mill. kroner til tiltak for å bedre den rapporterte statusen på IKT-systemer og nødvendig IKT understøttelse av operasjoner.

## Støtte til Ukraina

Midlene som tildeles Forsvaret på kap. 1720, post 01, for støtte til Ukraina er en del av det flerårige Nansen-programmet for Ukraina, og må anses øremerket til formålet. Tildelingen fordeles på tiltakene under.

| Tiltak                                                                                           | Beløp (i mill. kroner) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Trening i Interflex                                                                              | 530,0                  |
| Trening EUMAM                                                                                    | 220,0                  |
| Trening operasjon Gungne                                                                         | 210,0                  |
| Trening av ukrainske spesialstyrker, inkludert donasjon av relevant materiell                    | 170,0                  |
| Trening operasjon Gleipner – Trening i forbindelse med amerikansk og canadisk donasjon av NASAMS | 133,3                  |
| Ramme for tiltak gjennom den maritime kapabilitetskoalisjonen                                    | 100,0                  |
| Ramme for anskaffelse og donasjon av personlig bekledning og utstyr i Interflex og Værnes        | 100,0                  |
| Ramme for andre treningsoppdrag og justering av treningsoppdrag ut året                          | 50,0                   |
| Treningsoppdrag F-16 for Forsvaret                                                               | 40,0                   |
| Ramme for utgifter i forbindelse med klargjøring og transport av ikke-dødelig materiell          | 20,0                   |
| Delelager Bodø for F-16                                                                          | 13,1                   |
| Liasonering, rådgivning og undervisning i 2025 - FSAN – sanitet, operasjon Renovator             | 12,0                   |
| Tiltak for å beholde kompetanse knyttet til luftvern i Forsvaret etter donasjon av NASAMS - 2025 | 10,0                   |
| Trening EOD 2025                                                                                 | 10,0                   |
| Videreføring av økt antall stillinger i Forsvaret (i Ellisiv og FLO)                             | 9,3                    |
| <b>SUM</b>                                                                                       | <b>1 627,7</b>         |

Forsvaret skal sammen med FMA donere ikke-dødelig materiell til Ukraina innenfor en ramme på 30 mill. kroner i 2025.

Forsvarssjefen kan gjøre nødvendige justeringer og prioritering av tildelte midler på 1,6277 mrd. kroner innenfor formålet. Ved større justeringer i gjennomføringen av overnevnte tiltak eller avvik skal FD orienteres. Dersom det er behov for endringer i rammen eller i oppdragets innhold og omfang, skal dette fremmes FD for beslutning. Det er kun reelle merutgifter i Forsvaret som følge av arbeid med støtten til Ukraina, som skal håndteres innenfor rammen av Nansen-programmet.

## 9. Delegering av fullmakter

### 9.1. Merinntektsfullmakt

Gjennom Stortingets behandling av Innst. 7 S (2023–2024) til Prop. 1 S (2024–2025) har Forsvarsdepartementet fått fullmakt til å benytte alle merinntekter til å overskride enhver utgiftsbevilgning under FD, med unntak av inntekter fra militære bøter. Forsvaret kan på den bakgrunn foreslå bruk av merinntekter ved refusjoner og salg av varer og tjenester med motsvarende merutgifter, på postene 01. I tillegg kan Forsvaret foreslå å nytte inntekter for dekning av utgifter til inntektsservelse, når dette er dokumentert. Disponering av reelle merinntekter besluttet av FD. Prognoser for reelle merinntekter skal rapporteres sammen med regnskapet.



### 9.2. Bestillingsfullmakter

Ved behandlingen av Prop. 1 S (2024–2025) er Forsvarsdepartementet gitt fullmakt til å foreta bestillinger ut over gitte bevilgninger per kapittel og post, men slik at samlet ramme for nye bestillinger og gammelt ansvar ikke overstiger beløpene i tabellen under. Forsvarsdepartementet delegerer fullmaktene til Forsvaret.

| Kapittel | Post    | Kapittelnavn                | Totalt mill. kroner |
|----------|---------|-----------------------------|---------------------|
| 1720     | Post 01 | Forsvaret                   | 14 650              |
| 1791     | Post 01 | Redningshelikoptertjenesten | 60                  |

### 9.3. Investeringsfullmakter

For materiellinvesteringsprosjekter med en kostnadsramme over 1 000 mill. kroner, eiendom, bygg og anleggsprosjekter (inkludert tilhørende innredning) over 500 mill. kroner og IKT-prosjekter over 300 mill. kroner får Forsvaret følgende fullmakter for 2025:

- Etter oppdrag fra Forsvarsdepartementet til Forsvaret, gi oppdrag til Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg om å støtte til eller utarbeide konseptvalgutredninger og sentrale styringsdokumenter og gjennomføre investeringsprosjektene. Oppdragene til Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg må kunne utføres innenfor etatenes økonomiske rammer.
- I tråd med oppdraget og der dette ikke påvirker mål og føringer for prosjektet eller andre prosjekter, beslutte endringer innenfor kostnadsrammen (P85) for investeringsprosjekter.

For materiellinvesteringsprosjekter med en kostnadsramme under 1 000 mill. kroner, eiendom, bygg og anleggsprosjekter (inkludert tilhørende innredning) under 500 mill. kroner og digitaliseringsprosjekter under 300 mill. kroner får Forsvaret følgende fullmakter:

- starte opp og gjennomføre prosjekter, i tråd med mål og ev. føringer fra Forsvarsdepartementet
- gi oppdrag til Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg om å støtte eller utarbeide konseptvalgutredninger og sentrale styringsdokumenter og gjennomføre investeringsprosjektene. Oppdragene til Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg må kunne utføres innenfor etatenes økonomiske rammer.

### 9.4. Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader

Forsvarsdepartementet viser til Justis- og beredskapsdepartementets rundskriv G-01/2017 om behandling av erstatningskrav mot staten mv og gir med dette Forsvaret fullmakt i 2025 til å behandle erstatningskrav og belaste kapittel 471, post 71 i tråd med føringene i rundskrivet.

### 9.5. Belastningsfullmakt kap. 1700/4700

Forsvarsdepartementet gir med dette Forsvaret fullmakt til å belaste FDs driftsbudsjett på kap. 1700, post 01 med inntil 116,85 mill. kroner i 2025 til aktiviteten «Forsvarsattacheer og militærrådgivere». Det gis videre fullmakt til å postere inntekter knyttet til «Forsvarsattacheer og militærrådgivere» på kap. 4700, post 01 i 2025.

Akkumulert forbruk ved hver månedsavslutning skal rapporteres til FD innen 15. hver måned.

### 9.6. Andre fullmakter

#### Personell

Gjennom Stortingets behandling av Innst. 7 S (2024–2025) til Prop. 1 S (2024–2025) har Forsvarsdepartementet fått fullmakt til å fastsette lengden på førstegangstjenesten,

repetisjonstjenesten og heimevernstjenesten slik det fremgår av vedlegg 1 til Prop. 1 S (2024–2025). Forsvaret forvalter de vernepliktige innenfor de rammer som er skissert i vedlegg 1 og gjennom supplerende tildelingsbrev nr. 7 for 2021 - økonomiske ordninger for 16 måneders førstegangstjeneste.

Forsvarsdepartementet gir med dette Forsvaret fullmakt i 2025 til at enheter oppsatt med frivillig heimevernspersonell kan overføres til forsvarsgrener og fellesinstitusjoner, og benyttes i operasjoner i utlandet.

## 10. Rapporteringskrav

### 10.1 Drift og regnskap

| <i>Tema</i>                         | <i>Rapporteringskrav</i>                                                                                                                                                                                                                   | <i>Rapporteringshyppighet</i> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <i>Lønn og pensjon</i>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer</li> <li>- Endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer</li> <li>- Midler utbetalt til ny godtgjøringsmodell for reservister.</li> </ul> | Halvårs- og årsrapport        |
| <i>Forskning og utvikling (FoU)</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Den enkelte driftsenhets bruk av FoU-midler, brutt ned på formål og FoU-leverandør. Forsvaret trenger ikke rapportere på Forsvarets kjøp av FoU fra FFI, dette rapporterer FFI på.</li> </ul>     | Årsrapport                    |
| <i>Rammeavtaler</i>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsvaret skal rapportere status for oppfølging av tiltak for å forbedre rutinene og systemene for loggføring av avrop på rammeavtaler.</li> </ul>                                                | Halvårs- og årsrapport        |

### 10.2 Forebyggende sikkerhet

| <i>Tema</i>                  | <i>Rapporteringskrav</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>Rapporteringshyppighet</i> |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <i>Sikkerhetsstyring</i>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Redegjør for hvordan sikkerhetslovens § 4-1 «sikkerhetsstyring» og virksomhetssikkerhetsforskriften Kapittel 2 om sikkerhetsstyring er implementert i Forsvaret.</li> <li>- Redegjør for hvordan funn i Modenhetsvurderingen av sikkerhetsstyring tilknyttet Forsvaret er fulgt opp.</li> </ul> | Årsrapport                    |
| <i>Informasjonssikkerhet</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsvaret skal rapportere fullstendig oversikt over skjermingsverdige informasjonssystemer som grunnlag for sikkerhetsstyring</li> </ul>                                                                                                                                                        | Årsrapport                    |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsvaret skal rapportere status på sikkerhetsgodkjenningen per skjermingsverdig informasjonssystem</li> <li>- Forsvaret skal rapportere på status på sikkerhetsovervåking per skjermingsverdig informasjonssystem</li> <li>- Forsvaret skal rapportere om utførte inntrengingstester for skjermingsverdige informasjonssystemer.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <i>Objekt og infrastruktursikkerhet</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Det skal rapporteres på status for sikring av skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. Forsvarlig sikkerhetsnivå for objektene skal vurderes på bakgrunn av det ovennevnte kravsettet og hovedprinsippene i sikkerhetslovens § 7-3 (barrierer, deteksjon, verifikasjon og reaksjon). Rapportering på forsvarlig sikkerhetsnivå omhandler her grunnsikring i normaltilstand. Kravsett tilknyttet andre fagområder i sikkerhetsloven inngår ikke i denne vurderingen.</li> <li>- Forsvaret skal rapportere for status for resultatkrav angående planer for påbygningstiltak for skjermingsverdige objekter og infrastruktur som del av beredskapssystemet (Tiltak som kan iverksettes dersom risikoen øker utover det grunnsikringstiltakene ivaretar).</li> </ul> | Årsrapport |
| <i>Avhengigheter</i>                    | <p>- Redegjør for hvordan Forsvaret følger opp virksomhetssikkerhetsforskriften forskriften: § 12 bokstav f: i hvilken grad virksomheten er avhengig av andre virksomheter for å fungere som den skal.</p> <p>§ 13 andre ledd: Virksomheten skal sende en oversikt over andre virksomheter den er avhengig av for å fungere som den skal, til Nasjonal sikkerhetsmyndighet og det departementet som er ansvarlig for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Årsrapport |
| <i>Sikkerhetsgraderte anskaffelser</i>  | Forsvaret skal ha oversikt over sikkerhetsgraderte anskaffelser og sende oversiktene årlig til Nasjonal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Årsrapport |

|  |                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | sikkerhetsmyndighet. Redegjør for status for oppfølging av dette kravet.<br>Forsvaret skal redegjøre for rutiner for inngåelse av sikkerhetsavtaler, for kontroll med leverandører og hvor mange kontroller som ble utført i 2024. |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 10.3 Sivil-militær støtte og samarbeid i rammen av totalforsvaret

| <i>Tema</i>                            | <i>Rapporteringskrav</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Rapporteringshyppighet</i> |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <i>Militære behov for sivil støtte</i> | Forsvaret skal redegjøre for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• status for formidling til sivile sektorer av estimerte militære behov for sivil støtte.</li> <li>• støtte til sivile sektors planlegging for å imøtekomme de estimerte militære behovene</li> <li>• status for arbeidet med rekvisisjonsordningen</li> <li>• involvering av sivile aktører, herunder næringslivsaktører, i militær øvingsvirksomhet.</li> <li>• status for arbeidet i <i>rammeverk for samhandling mellom transportsektoren og forsvarssektoren</i> knyttet til transportinfrastruktur.</li> </ul> | Halvårs- og årsrapport        |
| <i>Næringslivet</i>                    | Forsvaret skal redegjøre for <ul style="list-style-type: none"> <li>• arbeidet med å etablere en totalforsvarskontakt til næringslivet</li> <li>• vurdering av om det bør etableres eller knyttes tettere samarbeid med utvalgte selskaper om beredskap/krisehåndtering, herunder om enkeltselskaper bør inkluderes i FOHs liaisonordning.</li> <li>• samarbeidet med Rederiforbundet knyttet til NORTRASHIP-ordningen.</li> </ul>                                                                                                                                                        | Halvårs- og årsrapport        |
| <i>Bistand til det sivile samfunn</i>  | Forsvaret skal redegjøre for <ul style="list-style-type: none"> <li>• øving av og bistand til det sivile samfunn i møte med både tilsiktede og utilsiktede hendelser i rammen av Forsvarets oppgave 7.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Årsrapport                    |

### 10.4 Annet

| <i>Tema</i>                                                            | <i>Rapporteringskrav</i>                                                                                                                                                                                                  | <i>Rapporteringshyppighet</i> |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <i>Oppfølging av tilrådninger etter havariet med KNM Helge Ingstad</i> | Forsvaret skal rapportere på status for oppfølgingen av sikkerhetstilrådingene gitt av Statens Havarikommisjon, som følge av havariet med KNM Helge Ingstad, i tråd med føringer i supplerende tildelingsbrev nr. 1 2021. | Halvårs- og årsrapport        |
| <i>Vurdering av operativ evne (VOE)</i>                                | Vurderingen skal skille tydelig mellom hva som er den gjeldende strukturens operative evne,                                                                                                                               | Årsrapport                    |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                         | <p>og hva som er status for måloppnåelse i henhold til den vedtatte utviklingen i langtidsplanen. Vurderingen skal også gjøre rede for endringer og utvikling fra foregående år, samt prognose for påfølgende år. Vurderingen skal inneholde følgende elementer:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Med utgangspunkt i den tilgjengelige strukturen gi en overordnet vurdering av Forsvarets evne til å løse pålagte oppgaver, både i daglige operasjoner og ved sikkerhetspolitisk krise og væpnet konflikt.</li> <li>2. En vurdering av den tilgjengelige strukturens operative status, inkludert evnen til utholdenhet. Det skal som hovedregel benyttes objektive kriterier, og i størst mulig grad bør rapporteringen gjøres sett opp mot krav som følger av prosessene i NATO.</li> </ol> <p>Ved behov skal det gis en militærfaglig vurdering av vesentlige risikoer eller mangler i strukturen, for eksempel vurdert opp mot utviklingen i den sikkerhetspolitiske situasjonen.</p> |                                                 |
| <i>Oppfølging av Riksrevisjonens Dokument 3:16 (2023-2024) - Materiellinvesteringer</i> | Statusrapportering for oppfølging av tiltak ihht maler og formkrav som er etablert, jf. oppdragsbrev nr. 70 i 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14. mars, 1. juni, halvårsrapport og årsrapport |
| <i>NATOs Defence Planning Capability Survey (DPCS)</i>                                  | Første del av NDPP steg 5 er innrapportering av status i Forsvaret, inkl. implementeringsstatus for hvert av NATOs kapabilitetsmål. Dette rapporteres i egne skjemaer og tabeller.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ihht. eget oppdragsbrev                         |

## Vedlegg

- Beskrivelse av arbeidsprosesser knyttet til investeringer