

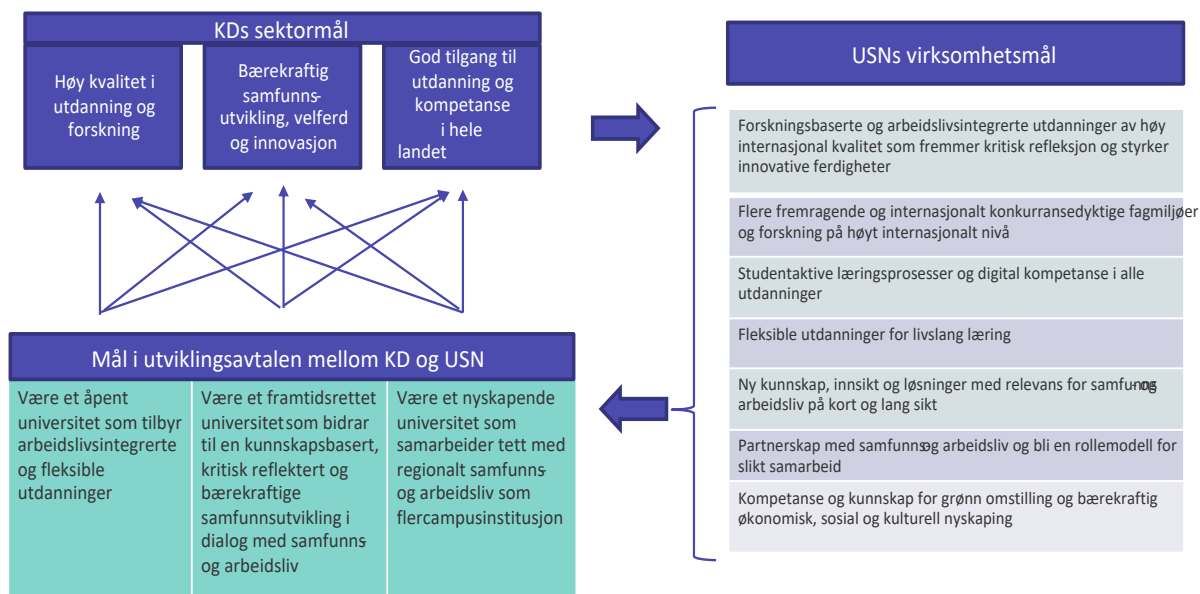
Kunnskapsdepartementet
Postboks 8119 Dep.
0032 OSLO

Dok. nummer 22/14429-7
Deres referanse:
Vår dato: 20.09.2022
Vår referanse: Ane Marte Rasmussen

Utviklingsavtale for Universitetet i Sørøst-Norge

Vi viser til tidligere dialog om ny utviklingsavtale, tildelingsbrev for 2022 samt departementets brev av 21. februar med rammeverk for utviklingsavtaler for statlige universiteter og høyskoler. Universitetet i Sørøst-Norge fremmer med dette forslag til mål og styringsparametre i utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet for perioden 2023-2026.

USN har arbeidet med strategisk utvikling gjennom hele 2021 og styret vedtok en ny strategi for perioden 2022-2025 på sitt møte 4. februar 2022. Strategien har en tydelig profil som skal bidra til å posisjonere og profilere universitetet regionalt og nasjonalt. Forslaget til ny utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet bygger prosessuelt og substansielt på arbeidet med universitetets nye strategi, og tar utgangspunkt i områder som er strategisk viktige for institusjonen fremover. Styret vedtok på møte 15. september forslag til utviklingsmål og styringsparametre i avtalen. Målene tar utgangspunkt i USNs verdigrunnlag og beskriver hvilke strategiske prioriteringer USN vil ta for å nå nasjonale sektormål. Forholdet mellom nasjonale sektormål, virksomhetsmål og utviklingsmål i avtalen fremgår av figuren nedenfor.



Utviklingsavtale for Universitetet i Sørøst-Norge 2023-2026

USN vil i perioden prioritere følgende veivalg og satsinger:

Mål 1

Være et åpent universitet som tilbyr arbeidslivsintegreerte og fleksible utdanninger.

Vår tilstedeværelse med flere campus og samspillet med våre partnere gjør at USN kan ta en ledende rolle i ansvarlig samfunnsutvikling, omstilling og innovasjon. Våre utdanninger tilbys der folk bor og arbeider.

Styringsparameter:

- Utdanningene tar utgangspunkt i samfunnets og arbeidslivets nåværende og framtidige kompetansebehov.
- Digital kompetanse og kyndighet inngår i alle utdanninger.
- Utdanningene tar i bruk innovative og fleksible pedagogiske metoder og løsninger og studentene deltar aktivt i læringsprosessene.
- Utdanningene er tilrettelagt for en mangfoldig studentgruppe.
- Det tilbys desentraliserte utdanninger gjennom flercampusmodellen.
- Regionale og internasjonale partnerskap bidrar til utvikling av utdanningene og styrker mobiliteten av studenter og ansatte.

Mål 2

Være et framtidsrettet universitet som bidrar til en kunnskapsbasert, kritisk reflektert og bærekraftig samfunnsutvikling i dialog med samfunns- og arbeidsliv.

Våre studenter og ansatte skal engasjere seg i de store samfunnsutfordringene og være ressurser for omstilling og utvikling regionalt, men også nasjonalt og internasjonalt.

Styringsparameter:

- Internasjonalt anerkjente fagmiljøer som publiserer, formidler og inngår i prosjektsamarbeid som gir ny kunnskap og bidrar til innovasjon.
- Samarbeid på tvers av fag, profesjoner og sektorer om behovsidentifisert og utfordringsdrevet forskning og utdanning.
- Grønn og bærekraftig omstilling gjennom utdanning, forskning og innovasjon og tilrettelegging av egen virksomhet.

Mål 3

Være et nyskapende flercampusuniversitet som samarbeider tett med samfunns- og arbeidsliv i regionen.

Våre studenter og ansatte skal gjennom kreative, tverrfaglige og tverrsektorielle arbeidsfelleskap styrke forskningsbasert innovasjon og kulturell, sosial og økonomisk verdiskaping i regionen.

Styringsparameter:

- Utvikle gode strategiske og operative samarbeidsmodeller med aktører i vår region.
- Bruke USNs flercampusstruktur for å sikre god tilgang til utdanning, kompetanse og forskning i hele regionen, og fremme regional samfunnsutvikling.
- Verdiskaping gjennom utdanning og studentengasjement, forskning, utvikling og innovasjon i privat og offentlig sektor.

Vi ser frem til videre dialog om utviklingsavtalen.

Vennlig hilsen

Petter Aasen

Rektor

[Click here to enter text.](#)

Avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer.