

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
27. mars 2025

Supplerende tildelingsbrev nr. 1 til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse om overførte midler fra 2024 til 2025

Vi viser til tildelingsbrev fra Kunnskapsdepartementet til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) for 2025 og til Finansdepartementets rundskriv R-2/2025 om overføring av ubrukt bevilgning fra 2024 til 2025

Kunnskapsdepartementet stiller med dette følgende midler til disposisjon for HK-dir i 2025 på følgende kapitler og poster:

Kapittel og post	Beløp i kroner
Kap. 240, post 61	29 621 000
Kap. 241, post 21	11 683 000
Kap. 256, post 01	32 498 000*
Kap. 256, post 21	958 000
Kap. 257, post 70	80 000 000
Kap. 258, post 21	21 600 000
Kap. 272, post 71	31 654 000
Kap. 272, post 72	5 444 000
Kap. 275, post 75	9 068 000

*Beløpet inkluderer 395 000 kroner overført fra kap. 257, tidligere post 21

Beløpene gjelder overføring av ubrukte bevilgninger fra 2024 til 2025. Departementet viser til kravene om rapportering i det ordinære tildelingsbrevet til HK-dir for 2025.

Med hilsen

Hedda Huseby (e.f.)
avdelingsdirektør

Maria Elise Rød
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi
Riksrevisjonen

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
31. mars 2025

Korrigert supplerende tildelingsbrev nr. 1 til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse om overførte midler fra 2024 til 2025

Kunnskapsdepartementet viser til supplerende tildelingsbrev nr. 1 til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) om overførte midler fra 2024 til 2025, sendt 27. mars 2025.

Av tabellen fremgikk det at Kunnskapsdepartementet stiller 9 068 000 kroner til disposisjon for HK-dir over kap. 275, post 75. Det er en feil. Nevnte midler stilles til disposisjon over **kap. 275, post 21**.

Se oppdatert tabell nedenfor om overført midler fra 2024 som stilles til disposisjon for HK-dir.

Kapittel og post	Beløp i kroner
Kap. 240, post 61	29 621 000
Kap. 241, post 21	11 683 000
Kap. 256, post 01	32 498 000*
Kap. 256, post 21	958 000
Kap. 257, post 70	80 000 000
Kap. 258, post 21	21 600 000
Kap. 272, post 71	31 654 000
Kap. 272, post 72	5 444 000
Kap. 275, post 21	9 068 000

*Beløpet inkluderer 395 000 kroner overført fra kap. 257, tidligere post 21

Med hilsen

Postadresse
Postboks 8119 Dep
0032 Oslo
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse
Kirkeg. 18
www.kd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
872 417 842

Avdeling
Avdeling for eierskap i
høyere utdanning og
forskning

Saksbehandler
Maria Elise Rød
22 24 73 80

Hedda Huseby (e.f.)
avdelingsdirektør

Maria Elise Rød
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
28. april 2025

Supplerende tildelingsbrev 2025 nr. 2 til HK-dir om kartlegging av læringsmiljø i fagskolene, kap. 241, post 21

Vi viser til Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2025 på Kunnskapsdepartementets område, jf. Innst. 12 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025). Vi viser også til det ordinære tildelingsbrevet datert 19. desember 2024 fra Kunnskapsdepartementet til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir).

1. Mål for tildelingen

Kunnskapsdepartementet ber om at HK-dir kartlegger fagskolestudentenes opplevelse av læringsmiljøet i fagskolene med særlig vekt på studiesituasjonen for fagskolestudenter med nedsatt funksjonsevne. Kunnskapsgrunnlaget som fremkommer gjennom kartleggingen, skal brukes til å støtte fagskolene i arbeidet med å skape et inkluderende læringsmiljø og høy utdanningskvalitet.

2. Beløp

Kunnskapsdepartementet stiller med dette **600 000 kroner** til disposisjon for HK-dir over kapittel 241, post 21 i 2025.

3. Krav til rapportering

Departementet viser til kravene om rapportering i det ordinære tildelingsbrevet til HK-dir for 2025.

Med hilsen

Ronja Andresen (e.f.)
avdelingsdirektør

Pernille Ziegler
utredningsleder

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi:
Riksrevisjonen

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
5. mai 2025

Supplerende tildelingsbrev nr. 3 til Direktoratet for høyere utdanning

Vi viser til tildelingsbrev fra Kunnskapsdepartementet til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) for 2025. I forbindelse med behandling av statsbudsjettet har Stortinget bevilget 25. mill. kroner til pilot for kompetansereform for industrien ref. [Innst. 12 S \(2024-2025\)](#).

Kunnskapsdepartementet stiller med dette 25 000 000 kroner til disposisjon for HK-dir i 2025 over kapittel 258 post 21. Vi viser til vedlagt oppdrag for ytterligere beskrivelse.

Med hilsen

Torkel Nybakk Kvaal (e.f.)
avdelingsdirektør

Espen Moseng
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen

Oppdrag nr:	2025-009
Oppdrag:	<i>Pilot for kompetansereform i Industrien</i>
Frist:	2028 <i>Direktoratet skal levere en delrapport med erfaringer fra forsøket to ganger i løpet av forsøksperioden.</i>
Tildeling:	<i>Oppdraget finansieres med en tilleggsbevilgning på 25 mill. kroner under kap 258 post 21.</i>

Bakgrunn

I budsjettforliket mellom regjeringen og SV for 2025 ble det enighet om 25 millioner til en pilot for kompetansereform i industrien, ref. [Innst. 12 S \(2024-2025\)](#). Departementet ber direktoratet om å utvikle og forvalte en tilskuddsordning som skal dekke kostnader for ansattes kompetanseutvikling, herunder deler av lønnskostnader for fravær grunnet deltagelse i slike aktiviteter.

Beskrivelse av oppdraget:

Oppdraget inneholder følgende deler:

Del 1 – Foreløpig utredning av handlingsrom

Det skal være enkelt for bedriftene å søke. Det bør derfor være én vei inn og løpende saksbehandling. I tillegg skal det være en sammenheng mellom partenes kompetansefond og tilskuddsordningen, men tilskuddsmidlene skal ikke tilføres kompetansefondet. HK-dir skal vurdere om et kriterium kan være at bedriftene må ha fått midler fra partenes kompetansefond for å få midler i tilskuddsordningen. Samtidig kan det ikke være automatikk i at midler fra partenes kompetansefond utløser utbetaling fra tilskuddsordningen. Departementet ber direktoratet om en foreløpig vurdering av handlingsrommet og ev en overordnet skisse av en mulig ordning, og om dette lar seg gjøre innenfor gjeldene regelverk **innen 20. mai**.

Del 2 – Utarbeide forslag til retningslinjer og størrelse på tilskuddet

Departementet ber om at direktoratet utformer forslag til retningslinjer for tilskudd og innretning for ordningen **innen 16. juni 2025**. Retningslinjer og innretning skal utformes i samarbeid med Norsk Industri og Fellesforbundet, og skal inneholde følgende elementer:

- Målgruppen skal være bedrifter i Industriooverenskomsten
- Ordningen skal kunne behandle og finansiere kompetanseutviklingstiltak løpende gjennom året
- Ett foreslått tiltak skal være delvis lønnstilskudd for bedrifter i inntil 2 uker (75 timer), men direktoratet kan foreslå andre virkemidler.

Føringer for arbeidet med å forvalte tilskuddsordningen:

- Forsøket må innrettes slik at det kan ha en overføringsverdi til andre deler av arbeidslivet.

- Forsøket skal utvikles på en måte som gjør det mulig å vurdere fordeler og ulemper for arbeidstaker og arbeidsgiver, for eksempel gjennom ulike innrettinger og størrelse på tilskuddet
- Ordningen må innrettes på en måte som gjør at tilskuddet er innenfor statsstøtteregelverket, tilskuddsregelverk, forvaltningsloven og annet relevant regelverk
- HK-dir skal gå i dialog med Fellesforbundet og Norsk industri om hvilke kompetansehevingstiltak og aktiviteter tilskuddet skal dekke
- Det skal tilstrebes å være enkelt å søke på tilskuddsordningen og partenenes kompetansefond samtidig, for eksempel gjennom en felles søknadsportal
- Ordningen skal gi gode rammer for et partssamarbeid i piloten

Del 3 – Drifte tilskuddsordningen

HK-dir får i oppdrag å drifte tilskuddsordningen når endelige retningslinjer foreligger fra departementet. Ordningen skal følgeevalueres av en ekstern aktør. Følgforskningen skal også undersøke hvilke modeller/størrelser på tilskudd som bidrar til mest kompetanseutvikling.

Administrasjon av ordningen og evaluering finansieres innen de økonomiske rammene for ordningen.

Ordningen kan justeres av departementet ved behov. Ordningen er forutsatt fortsatt bevilgning i statsbudsjettet, og skal fases ut senest i 2028.

Direktoratet skal levere delrapporter med erfaringer fra piloten etter oppstart to ganger i løpet av forsøksperioden, på egnede tidspunkt.

Direktoratet skal kontakte departementet hvis det er behov for avklaringer underveis i oppdraget.

Rapportering og leveranse:

- Del 1: Foreløpig utredning av handlingsrom – frist 20. mai
- Del 2: Utarbeide forslag til retningslinjer og størrelse på tilskuddet – frist 16. juni
- Del 3: Drift av tilskuddsordningen

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484

Dato
15. august 2025

Supplerende tildelingsbrev nr. 4 til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse om tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet for 2025

Vi viser til Stortingets behandling av tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet for 2025, jf. Innst. 540 S (2024-2025) og Prop. 146 S (2024-2025). Vi viser også til det ordinære tildelingsbrevet til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir), datert 20. desember 2024, og supplerende tildelingsbrev om overførte midler fra 2024 til 2025 datert 31. mars.

1. Endringer i bevilgningen til HK-dir i 2025

1.1. Kap. 256, post 01

Stortinget har vedtatt å øke bevilgningen på kap. 256, post 01 som følge av at sekretariatsfunksjonen for Komité for kjønnsbalanse og mangfold i forskning flyttes fra Universitets- og høgskolerådet til HK-dir. Midlene som er stilt til disposisjon for HK-dir i 2025 på kap. 256, post 01 øker dermed med **3 002 000 kroner**. Inkludert overføringer fra 2024, innebærer det at HK-dir kan belaste kap. 256, post 01 med **totalt 536 730 000 kroner i 2025**.

1.2. Kap. 257, post 70

Stortinget har vedtatt å øke bevilgningen på kap. 257, post 70 til et nytt bransjeprogram for ansatte i barnehagesektoren. Midlene som er stilt til disposisjon for HK-dir i 2025 på kap. 257, post 70 øker dermed med **7 500 000 kroner**. Inkludert overføringer fra 2024, innebærer det at HK-dir kan belaste kap. 257, post 70 med **totalt 305 410 000 kroner i 2025**.

1.3. Kap. 258, post 21

Stortinget har vedtatt å redusere bevilgningen på kap. 258, post 21 til modulstrukturert voksenopplæring. Midlene som er stilt til disposisjon for HK-dir i 2025 på kap. 258, post 21 reduseres dermed med **3 000 000 kroner**. Inkludert overføringer fra 2024, innebærer det at HK-dir kan belaste kap. 258, post 21 med **totalt 106 770 000 kroner i 2025**.

1.4. Kap. 272, post 71

Stortinget har vedtatt å redusere bevilgningen på kap. 272, post 71 med 16,2 mill. kroner som følge av at det er udisponerte midler på posten grunnet overføring av ubrukt bevilgning fra 2024 (totalt 1,3 mill. kroner) og fordi kontingent for den nordiske avtalen om gjensidig tilgang til høyere utdanning var lavere enn ventet (14,9 mill. kroner lavere).

For at HK-dir skal kunne dekke forpliktelser på posten, øker Kunnskapsdepartementet overføringene fra 2024 som er stilt til disposisjon for HK-dir på kap. 272, post 71 med **1 303 000 kroner** (fra 31 654 000 til 32 957 000 kroner). Samtidig reduseres bevilgningen på kap. 272, post 71 som stilles til disposisjon for HK-dir i 2025 med **16 205 000 kroner**, til 156 624 000 kroner.

Inkludert overføringer fra 2024, innebærer det at HK-dir kan belaste kap. 272, post 71 med **totalt 189 581 000 kroner i 2025**.

1.5. Kap. 272, post 72

Stortinget har vedtatt å redusere bevilgningen på kap. 272, post 72 med 40,1 mill. kroner som følge av at det er udisponerte midler på posten grunnet overføring av ubrukt bevilgning fra 2024.

For at HK-dir skal kunne dekke forpliktelser på posten, øker Kunnskapsdepartementet overføringene fra 2024 som er stilt til disposisjon for HK-dir på kap. 272, post 72 med **18 017 000 kroner** (fra 5 444 000 til 23 461 000 kroner). Samtidig reduseres bevilgningen på kap. 272, post 72 som stilles til disposisjon for HK-dir i 2025 med **40 148 000 kroner**, til 114 160 000 kroner.

Kunnskapsdepartementet pålegger HK-dir å kreve tilbake midler som ble utbetalt til universiteter og høyskoler i 2024 til bo- og reisestøtte for helse- og sosialfagstudenter som ikke ble benyttet i 2024. Totalt skal institusjonene tilbakebetale **22 132 921 kroner** til HK-dir. Mottatt tilbakebetaling krediteres kap 272, post 72.

Inkludert overføringer fra 2024 innebærer det at HK-dir kan belaste kap. 272, post 72 med **totalt 137 621 000 kroner i 2025**. For å dekke resterende forpliktelser skal HK-dir benytte midlene som er tilbakebetalt i 2025 til direktoratet fra universiteter og høyskoler vedrørende bo- og reisestøtte for helse- og sosialfagstudenter som ikke ble benyttet i 2024.

2. Mål og føringer for tildelingen på kap. 257 post 70

Bransjeprogrammet skal fortrinnsvis følge de ordinære prosessene for øvrige bransjeprogram i tilskuddsordningen. Departementet vil komme nærmere tilbake til innretning av det nye bransjeprogrammet.

3. Krav til rapportering

HK-dir skal inkludere rapportering om bruk av midlene i årsrapporten for 2025 som skal sendes til postmottak@kd.dep.no innen **15. mars 2026**.

Rapporteringen skal beskrive måloppnåelse og resultater av tiltaket og bekrefte at midlene er benyttet i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)
ekspedisjonssjef

Maria Elise Rød
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

Kopi: Riksrevisjonen

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
3. september 2025

Supplerende tildelingsbrev nr. 5 2025

Vi viser til Kunnskapsdepartementets tildelingsbrev til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) for 2025, datert 20. desember 2024, og virksomhets- og økonomiinstruksen. I dette supplerende tildelingsbrevet gis HK-dir to utredningsoppdrag der utkast tidligere har vært drøftet med HK-dir.

Oppdrag nr.	2025-010
Oppdrag	Rådgivning på områder innenfor digital omstilling som faller utenfor en revidert samstyringsmodell
Mål med oppdrag	Gi råd om behov og mulige tiltak og virkemidler etter utløpet av gjeldende strategi for digital omstilling, primært for områder som ikke dekkes av samstyringsmodellen for fellestjenester i universitets- og høyskolesektoren.
Frist	Endelig utredning innen 15. november 2025
Tildeling	Oppdraget finansieres innenfor gjeldende rammer under kap. 256, post 01.
Bakgrunn for oppdraget	Gjeldende strategi for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren utløper ved utgangen av 2025. Departementet viser til at det i løpet av strategiperioden er opparbeidet viktige erfaringer og innsikt, og det er behov for å vurdere hvordan arbeidet med digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren bør videreføres, herunder om gjeldende strategi bør videreføres. Denne vurderingen må ses i sammenheng med ambisjonene i Nasjonal digitaliseringsstrategi (2024–2030) og de mulige endringene i Digitaliseringsstyrets mandat. Dersom Digitaliseringsstyret rendyrkes som et organ for fellestjenester, er det nødvendig å utrede hvilke

	oppgaver som faller bort fra styrets ansvar, og hvorvidt det er behov for samordnende grep slik at øvrige sider ved digital omstilling i uh-sektoren kan ivaretas på en helhetlig og målrettet måte. Parallelt med dette oppdraget til HK-dir, har Sikt fått to utredningsoppdrag om å (i) utrede Sikts rolle som tjenesteleverandør til kunnskapssektoren og (ii) utrede samstyringsmodellen for fellestjenester i universitets- og høyskolesektoren.
Beskrivelse av oppdraget	Oppdraget skal blant annet: • Ta utgangspunkt i erfaringene med gjennomføringen av gjeldende strategi og erfaringene med KUDAF-programmet, og vurdere hva som bør videreføres, justeres eller avvikles. • Vurdere sektorens arbeid med digital omstilling opp mot målene i Nasjonal digitaliseringsstrategi (2024–2030) og vurdere hvordan denne kan operasjonaliseres for universitets- og høyskolesektoren. • Gi råd om hvilke prioriteringer og eventuelle samordnende tiltak som er hensiktsmessige fra et sektorperspektiv, sett i lys av en modell der Digitaliseringsstyret rendyrkes som et organ for fellestjenester. • Tilrådning om hvilken rolle HK-dir og eventuelt andre bør ha, gitt endringene som anbefales. Departementet legger til grunn at HK-dir i sitt arbeid innhenter synspunkter og råd fra relevante aktører, inkludert Digitaliseringsstyret og uh-institusjonene.
Leveranse	HK-dir bes levere sin utredning innen 15. november 2025.

Oppdrag nr.	2025-011
Oppdrag	Revisjon av Kunnskapsdepartementets styringsmodell for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning
Mål med oppdrag	I lys av HK-dirs utvidede ansvar for kartlegging og kontroll av alle tre sikkerhetsdomener, ser departementet behov for å revidere styringsmodellen for informasjonssikkerhet og personvern slik at den også omfatter de øvrige sikkerhetsdomenene (samfunnssikkerhet og nasjonal sikkerhet).
Frist	Frist for endelig levering er 1. november 2025
Tildeling	Oppdraget finansieres innenfor gjeldende rammer under kap. 256, post 01.
Bakgrunn for oppdraget	Kunnskapsdepartementets styringsmodell for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning ble i 2019 gjort gjeldende for virksomheter departementet har eierskap til i høyere utdannings- og forskningssektoren. HK-dir har siden 2019 gjennomført årlige kartlegginger og vurderinger av risiko og tilstand innen informasjonssikkerhet og personvern i disse virksomhetene, i rammen av styringsmodellen. I tildelingsbrevet for 2022 fikk HK-dir i oppgave å utvide sitt eksisterende fagmiljø for informasjonssikkerhet og personvern til å også omfatte samfunnssikkerhet og nasjonal sikkerhet. I tildelingsbrevet for 2025 ble oppgaven med å kontrollere om underliggende virksomheter i forsknings- og høyere utdanningssektoren etterlever kravene til sikkerhet og beredskap flyttet fra NOKUT til HK-dir.
Beskrivelse av oppdraget	Departementet ber med dette HK-dir om å foreslå revisjoner i styringsmodellen slik at den: • gjennomgående omfatter alle tre sikkerhetsdomener (samfunnssikkerhet, nasjonal sikkerhet og informasjonssikkerhet og personvern). Dette bør også gjenspeiles i tittelen på styringsmodellen • gjenspeiler at HK-dir skal gjennomføre kartlegging og kontroll av arbeidet med sikkerhet og beredskap i virksomheter som er omfattet av styringsmodellen HK-dir bes også vurdere om det er hensiktsmessig å revidere årshjulet for styringsmodellen. HK-dir kan ved behov foreslå endringer i styringsmodellen utover det som er spesifisert i dette brevet i forbindelse med revisjonen. Departementet ber om at HK-dir involverer Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør i revisjonen ved behov.
Leveranse	Frist for oppdraget er 1. november 2025.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)
ekspedisjonssjef

Sander Tufte
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen
Sikt Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
16. oktober 2025

Supplerende tildelingsbrev nr. 6 til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse, kap. 256, post 01, om lønnskompensasjon i statsbudsjettet for 2025

Vi viser til Stortingets behandling av Innst. 538 S (2024–2025), jf. Prop. 150 S (2024–2025) *Endringer i statsbudsjettet 2025 under Finansdepartementet og Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet (lønsregulering for arbeidstakere i det statlege tariffområdet 2025 m.m.)*.

Kunnskapsdepartementet stiller med dette 11 838 000 kroner til disposisjon for Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) over kap. 256, post 01. Midlene gjelder lønnskompensasjon for 2025 knyttet til årets tariffoppgjør.

Vi viser til kravene om økonomirapportering i departementets ordinære tildelingsbrev til HK-dir for 2025.

Med hilsen

Bjørn Tore Bertheussen (e.f.)
kst. avdelingsdirektør

Martin Bjerkehagen
rådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen

Direktoratet for høyere utdanning og
kompetanse
PB 1093
5809 BERGEN

Deres ref

Vår ref
24/5484-

Dato
13. november 2025

Statsbudsjettet 2025, kap. 275, post 70. Supplerende tildelingsbrev til HK-dir om restmidler til Kif-komiteen overført fra UHR

Vi viser til Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2025 på Kunnskapsdepartementets område jf. Innst. 12 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025).

Vi viser også til det ordinære tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet til HK-dir datert 20. desember 2024.

1. Mål for tildelingen

Midlene skal benyttes til Kif-komiteens faglige virksomhet og drift.

2. Beløp og utbetaling

Kunnskapsdepartementet stiller med dette **385 551 kroner** til disposisjon for Kif-komiteen v/HK-dir over kap. 275, post 70 i 2025.

3. Krav til rapportering

Departementet viser til kravene om rapportering i det ordinære tildelingsbrevet til HK-dir for 2025.

Med hilsen

Tove Lyngra (e.f.)
fung. avdelingsdirektør

Tomi Spehar
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen