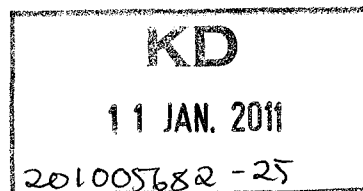




UNIVERSITETET I  
NORDLAND



Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

Deres ref:

Vår ref: 2010/2021/008/MOB

Dato: 10.01.2011

## HØRING - EVALUERING AV SENTER FOR INTERNASJONALISERING AV HØGRE UTDANNING ( SIU )

Universitetet i Nordland vil takke for anledningen til å komme med innspill vedrørende evaluering av senter for internasjonalisering av høgre utdanning.

1. Ingen videre kommentarer på tilrådingen av en forenkling av styringsformen. Programkomiteer med institusjonell ekspertise i forhold til programmets formål bør ivaretas. Til tross for hyppige utskiftninger på koordinatorsiden, så er det etter hvert mindre og mindre justeringer/tilpasninger som skal til. Dette underbygger inntrykket av en organisasjon som øker i omfang, men også at det er en del ekspertise innenfor internasjonalisering tilgjengelig.
2. Internasjonaliseringen og forankringen internt av denne på institusjonene har gjennomgått en rivende utvikling fra 2000 til 2010. I denne perioden har internasjonaliseringen blitt mer profesjonalisert, både på faglig og administrativt nivå. Det er ønskelig at SIU ivaretar sin operative ekspertise, men behovet for strategisk og analytisk drahjelp er økende og etterspurt. Møtefora er samlende, men antall medarbeidere innenfor internasjonaliseringen og skillet mellom disse kompetansemessig, gjør at strategisk arbeid har en tendens til å bli underordnet det operative. Etterlyser, som evalueringen poengterer, en større koordinering mot NFR, UHR og KD.
3. Programmer som opererer innenfor/overlapper de samme geografiske områdene, bør trekke større veksler på hverandre slik at synergieffekter og en mer effektiv bruk av programmene øker. Det skaper større grad av forutsigbarhet i faglige aktiviteter og rekruttering, blant annet. LLP programmet er det programmet som er best utviklet i forhold til ekspertise. SIU vil forhåpentligvis komme på samme nivå i de andre programmene, gitt tid og ressurser. Det er også andre nasjonale programkontorer som jobber mer mot regionen og som, foreløpig, bør ligge der de er. Vi refererer til

Postadresse:  
Universitetet i Nordland  
Postboks 1490  
8049 BODØ

Avdeling: Studie- og forskningsavdelingen  
E-post: [postmottak@uin.no](mailto:postmottak@uin.no)  
Internett: [www.uin.no](http://www.uin.no)  
Org.nr: 970 940 243

Saksbehandler Monica Brobakk  
Telefon: 755 17803  
Sentralbord: 75 51 72 00  
Telefaks: 75 51 74 57

University of the Arctic og North2North, som har eksistert siden 2002. Programmet styrker de nordnorske institusjonene, programmet tilpasses brukerens behov, og profilerer våre nettverk i tilsvarende geografiske områder.

4. Profileringen av studielandet Norge er et moment som bør belyses mer. I forhold til å iverksette institusjonelle internasjonale rekrutteringsplaner, ønskes tilgang til analytiske underlagsdokumenter som kan ta litt av arbeidsbyrden bort fra utdanningsinstitusjonene. Slik som databasen til British Council mot de britiske universitetene. Dette er en likeså mye et samarbeid med Nokut/Landinfo og lignende parter. Omdømmebygging av Norge via en fellesportalen "Study in Norway", er et godt eksempel på en portal som fungerer godt i tillegg til institusjonens egen profileringsjobb. Det er pr dags dato dog en eim av utilfredshet i forhold til representasjon på fellesstand på EAIE/Nafsa. Noen institusjoner har en mer aggressiv profileringspolitikk enn andre, og det antas at det har med et økt behov for å selge varemerket sitt på egne premisser samt at det er en tilbakemelding til SIU om en utydelig rolleavklaring. De større institusjonene har kommet til en konklusjon om at en mer kommersiell markedstilnærming er essensiell.

Universitetet i Nordland har god erfaring med SIU, dets kollegaer og dets arbeid. Vi ønsker lykke til på veien videre.

Med vennlig hilsen

Jan Atle Toska  
studie- og forskningsdirektør  
Sign.



Monica Brobakk  
leder Internasjonalt kontor