

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper

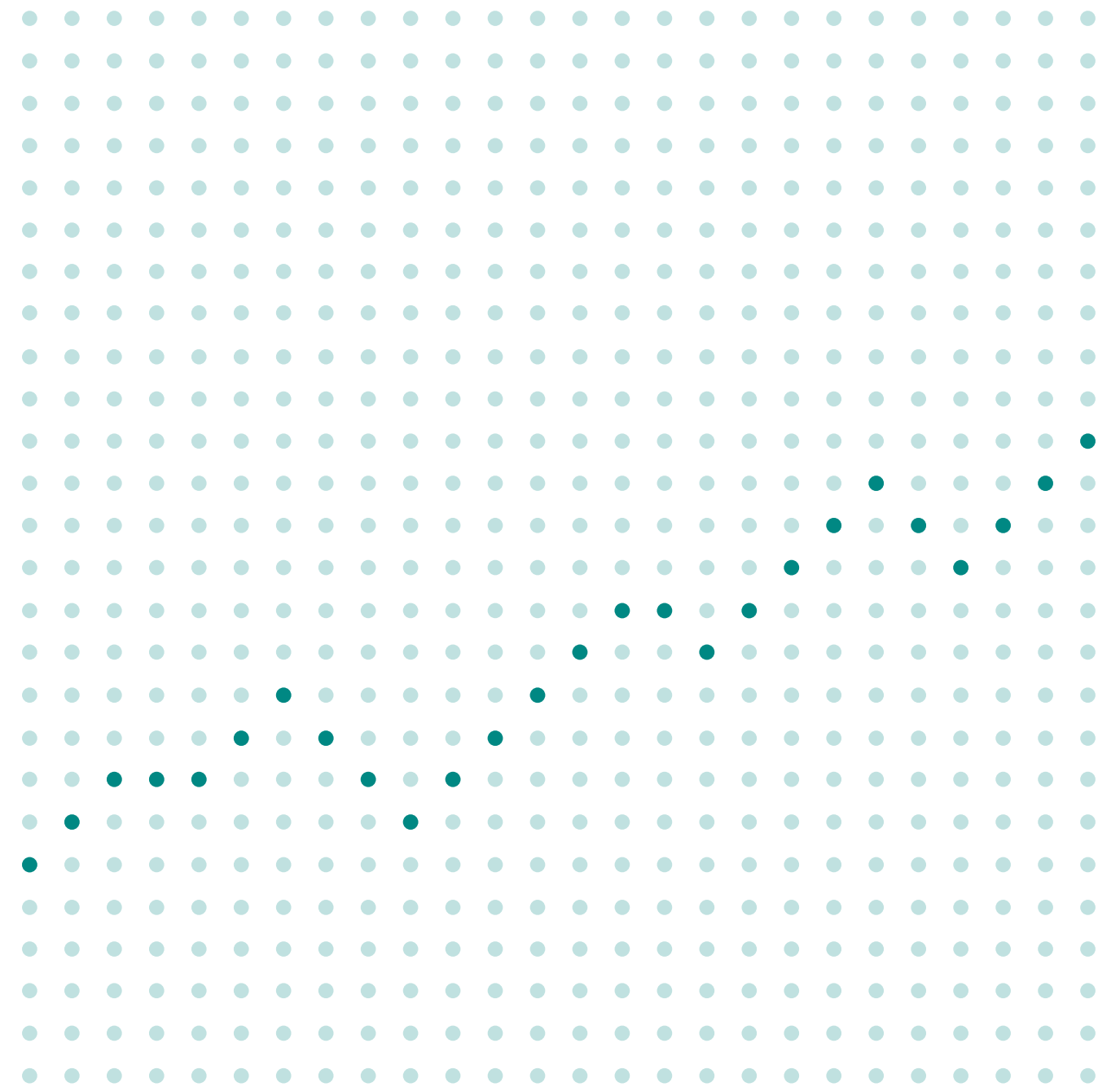
2022



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



2022

Innhold

Statsrådets forord 7

Omfang og hovedtall 9

Oversikt over statens direkte eierskap	10
Selskapene i kategori 1	12
Selskapene i kategori 2	14
Finansiering og statens øvrige roller	16

Sentrale saker for staten som eier 18

Utvikling av statens eierpolitikk	20
Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap	20
Endring av statens eierandeler	21
Kapitalinnskudd fra staten	21
Andre saker	22

Verden i endring 24

Statlig eierskap og geopolitisk risiko	26
Global matsikkerhet	28
En verden i endring krever handling	29
Simula – forskningsområder og rekruttering	30
Endringer i markeder og trender	31

Hvordan staten utøver sitt eierskap 32

Den norske eiermodellen	34
Statens ti prinsipper for god eierutøvelse	36
Statens forventninger til selskapene	37
Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier	40
Hvordan staten utøver sitt eierskap	41
Årshjul styrevalgprosessen	42
Statens arbeid med styrevalg	42

Selskapenes rapportering 45

Prestasjonsmål og indikatorer – konsern og segment	46
Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger	48
Selskapenes klimagassutslipp	52
Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger	54

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

Akastor ASA	62
Aker Solutions ASA	63
Argentum Fondsinvesteringer AS	64
Baneservice AS	65
DNB Bank ASA	66
Eksportfinans ASA	67
Equinor ASA	68
Flytoget AS	69
Investinor AS	70
Kommunalbanken AS	71
Kongsberg Gruppen ASA	72
Mantena AS	73
Mesta AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Statkraft SF	79
Telenor ASA	80
Vygruppen AS	81
Yara International ASA	82

Kategori

2

Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space AS	86	Nye Veier AS	118
Avinor AS	87	Petoro AS	119
Bane NOR SF	88	Rogaland Teater AS	120
Bjørnøen AS	89	Simula Research Laboratory AS	121
Carte Blanche AS	90	Siva – Selskapet for industrivekst SF	122
AS Den Nationale Scene	91	Space Norway AS	123
Den Norske Opera & Ballett AS	92	Statnett SF	124
Electronic Chart Centre AS	93	Statskog SF	125
Enova SF	94	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	126
Entur AS	95	Talent Norge AS	127
Filmparken AS	96	Trøndelag Teater AS	128
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	97	Universitetssenteret på Svalbard AS	129
Gassco AS	98	AS Vinmonopolet	130
Gassnova SF	99		
Graminor AS	100	Selskapene som ikke er kategorisert	
Helse Midt-Norge RHF	101	Folketrygdfondet	134
Helse Nord RHF	102	Rosenkrantzgate 10 AS	135
Helse Sør-Øst RHF	103	Rygge 1 AS	135
Helse Vest RHF	104		
Innovasjon Norge	105		
Kimen Såvarelaboratoriet AS	106		
Kings Bay AS	107	Vedlegg	136
Nationalteatret AS	108	Måloppnåelse for selskapene i kategori 2	138
Nofima AS	109	Godtgjørelse til styret for 2022	148
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	110	Godtgjørelse til revisor 2022	150
Norfund	111	Godtgjørelse til administrerende direktør 2022	152
Norges sjømatråd AS	112	Kjønnsbalanse i styrene	154
Norid AS	113	Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	158
Norsk helsenett SF	114	Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	160
Norsk rikskringkasting AS	115	Andel kvinner blant administrerende direktører	161
Norsk Tipping AS	116	Eiervalgte styremedlemmer	162
Norske tog AS	117		

[...] åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse er sentralt for tilliten til staten som eier

Statsrådets forord

Den norske stat har direkte eierskap i 69 selskaper som forvaltes av 12 departementer. Mange av disse selskapene er på ulike måter påvirket av krigen i Ukraina og andre geopolitiske forhold. Selskaper som produserer energi, har opplevd en betydelig verdiøkning. Andre selskaper har opplevd økte kostnader og lavere marginer. I årets rapport deler direktør i NUPI, Ulf Sverdrup, sine perspektiver på statlig eierskap og geopolitiske utfordringer. Yara International, Simula, Telenor og Norges Sjømatråd gir også et innblikk i hvordan slike forhold har påvirket selskapenes virksomhet.

Eierrapporten for 2022 viser tydelig hvilke store verdier de ansatte, ledelsen og styrene i selskapene hvor staten er eier, er med på å skape og hvilke sentrale tjenester de leverer. Samlet verdi av statens eierandeler i selskaper hvor staten har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1) er om lag 1247 mrd. kroner. For selskapene hvor staten har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2), er det en økning i antall selskaper som rapporterer på måloppnåelse i 2022 sammenlignet med 2021. Enda viktigere er det at rapporteringen gir et godt inntrykk av måloppnåelsen og synliggjør selskapenes resultater for allmenheten.

Ny eierskapsmelding ble lagt frem for Stortinget 21. oktober 2022. Innenfor de sentrale rammene for statens eierutøvelse, som det over tid har vært bred politisk enighet om, har regjeringen videreutviklet og tilpasset eierpolitikken til muligheter og utfordringer i dette tiåret.

Dette med sikte på økt verdiskaping og en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet.

Regjeringen har en pragmatisk tilnærming til hva staten skal eie. Dette vurderes i lys av om det er det beste tiltaket for å nå samfunnsmessige mål, eller om andre tiltak treffer bedre. Det kan være aktuelt både å øke og redusere det statlige eierskapet. Regjeringen fører en aktiv eierpolitikk innenfor rammen for statens eierutøvelse. Det er fortsatt styret og daglig leder som er ansvarlig for forvaltningen av selskapet, men i likhet med private eiere stiller staten klare forventninger til selskapene. Disse har vi i den siste eierskapsmeldingen tydeliggjort og økt i antall. Vi mener dette bidrar til konkurransedyktige selskaper nå og i fremtiden. Forventningene stilles til styrene, og gir disse mulighet til å tilpasse arbeidet ut ifra selskapets egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for det enkelte selskap. Nytt i årets rapport er at selskapene selv rapporterer på hvordan de vurderer sin egen oppfyllelse av statens forventningsområder. Formålet er å synliggjøre status og progresjon, samt å være et utgangspunkt for eierdialogen med selskapene.

Klimaendringene skaper utfordringer for selskapene og staten som eier. Vi forventer at selskapene setter klimamål og iverksetter tiltak på kort og lang sikt i tråd med Parisavtalen. Klimamålene er omtalt i denne rapporten. For å kunne sette klimamål er det avgjørende å ha oversikt over direkte og indirekte klimagassutslipp. På eierskapskonferansen for et år siden uttrykte jeg en forhåpning om at samtlige



selskaper i porteføljen ville rapportere på klimagassutslipp for 2022, og i eierskapsmeldingen er det gitt klare forventninger om dette. I årets rapport er det 60 selskaper som rapporterer på klimagassutslipp. Dette er en økning på 18 selskaper fra i fjor – en positiv utvikling. Det er mitt inntrykk at rapporteringen stadig blir bedre og mer relevant.

Som eier har staten forventninger til at godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas. Staten har også forventninger til at selskapene er ledende i sitt arbeid med åpenhet og rapportering. På samme måte som dette er vesentlig for eiernes og kapitalmarkedets tillit til selskapene, er åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse sentralt for tilliten til staten som eier. Statens eierrapport bidrar etter min mening til dette.

Riktig god lesing!

Jan Christian Vestre
næringsminister



Omfang og hovedtall

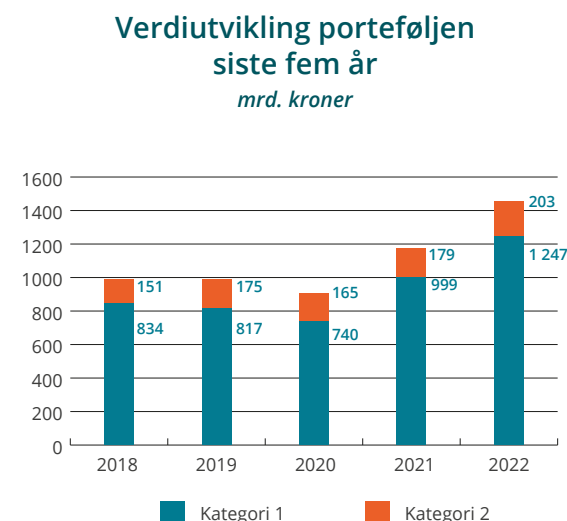
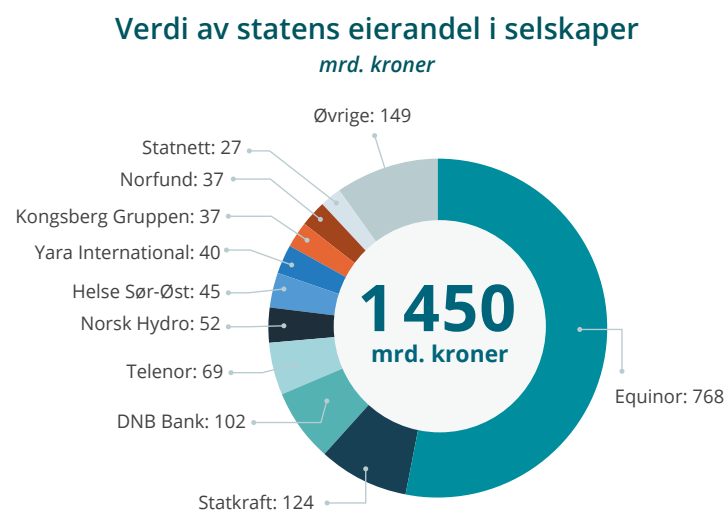
Staten har i dag direkte eierandeler i 69 selskaper. I denne delen gis en oversikt over selskapene og hovedtall for 2022.

Selskapene er gruppert i to kategorier basert på statens mål som eier. Kategoriseringen er forenklet og statens mål som eier er oppdatert i Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). Kategori 1 består av selskapene der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. For selskapene i kategori 2, de sektorpolitiske selskapene som primært ikke opererer i konkurranse med andre, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2022*

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2023



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1) og selskaper der der statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene, samt bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.

Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene, samt bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.

Eierdepartement og selskap	Eierandel	Kat.	Begrunnelse**
Finansdepartementet			
Folketrygdfondet (særlovselskap)	100 %	*	***
Forsvarsdepartementet			
Rygge 1 AS	100 %	*	-
Helse- og omsorgsdepartementet			
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Nord RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Vest RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	2	F
Norsk helsenett SF	100 %	2	E
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	100 %	2	E
Klima- og miljødepartementet			
Bjørnøen AS	100 %	2	E
Enova SF	100 %	2	D
Kings Bay AS	100 %	2	E
Kommunal- og distriktsdepartementet			
Electronic Chart Centre AS	100 %	2	E
Kommunalbanken AS	100 %	1	D
Norid AS	100 %	2	B og E
Kultur- og likestillingsdepartementet			
Carte Blanche AS	70 %	2	F
AS Den Nationale Scene	66,67 %	2	F
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	2	F
Filmparken AS	77,6 %	2	F
Nationaltheatret AS	100 %	2	F
Norsk rikskringkasting AS	100 %	2	F
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	100 %	2	E
Rogaland Teater AS	66,67 %	2	F
Rosenkrantzgate 10 AS	3,07 %	*	****
Talent Norge AS	33,33 %	2	F
Trøndelag Teater AS	66,67 %	2	F
Kunnskapsdepartementet			
Simula Research Laboratory AS	100 %	2	F
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	2	F
Landbruks- og matdepartementet			
Graminor AS	28,2 %	2	B
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	2	B
Statskog SF	100 %	2	C og F
Nærings- og fiskeridepartementet			
Akastor ASA	12,08 %	1	****
Aker Solutions ASA	6,11 %	1	****
Andøya Space AS	90 %	2	B
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	1	A
Baneservice AS	100 %	1	E

Eierdepartement og selskap	Eierandel	Kat.	Begrunnelse**
DNB Bank ASA	34 %	1	A
Eksporfinans ASA	15 %	1	****
Equinor ASA	67 %	1	A
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	2	F
Flytoget AS	100 %	1	E
Innovasjon Norge (særlovselskap)	51 %	2	D
Investinor AS	100 %	1	D
Kongsberg Gruppen ASA	50,004 %	1	A og B
Mantena AS	100 %	1	E
Mesta AS	100 %	1	E
Nammo AS	50 %	1	A og B
Nofima AS	56,8 %	2	E og F
Norges sjømatråd AS	100 %	2	F
Norsk Hydro ASA	34,26 %	1	A
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	1	D
Petoro AS	100 %	2	C
Posten Norge AS	100 %	1	E
Siva - Selskapet for industrivekst SF	100 %	2	D
Space Norway AS	100 %	2	B
Statkraft SF	100 %	1	A og C
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	2	B
Telenor ASA	53,97 %	1	A og B
Yara International ASA	36,21 %	1	A
Olje- og energidepartementet			
Gassco AS	100 %	2	E
Gassnova SF	100 %	2	D
Statnett SF	100 %	2	E
Samferdselsdepartementet			
Avinor AS	100 %	2	B og E
Bane NOR SF	100 %	2	B og E
Entur AS	100 %	2	E
Norske tog AS	100 %	2	E
Nye Veier AS	100 %	2	E
Vygruppen AS	100 %	1	E
Utenriksdepartementet			
Norfund (særlovselskap)	100 %	2	F

* Ikke kategorisert
 ** Begrunnelser for statlig eierskap:
 A: Hovedkontorfunksjoner i Norge
 B: Samfunnsikkerhet og beredskap
 C: Energi- og naturressurser
 D: Tilrettelegging for bærekraftig omstilling og økt verdiskaping
 E: Infrastruktur, monopoler og tidelte rettigheter
 F: Fellesgoder og/eller sosial og geografisk fordeling
 *** Omtales i egen melding til Stortinget
 **** Staten har ikke en særskilt begrunnelse for for å være eier

69**
Antall selskaper (71)

41,8 %
Avkastning børsnoterte selskaper (53,6 %)

2 598 mrd.
Driftsinntekter (1 700 mrd.)

495 mill. tonn
Klimagassutslipp*** (514 mill. tonn CO₂-ekvivalenter)

332 821
Antall ansatte (332 551)

17,9 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (14,6 %)

112,7 mrd.
Utbytte til staten (58,6 mrd.)

219 mrd.
Kjøp/tilskudd fra det offentlige**** (207 mrd.)

* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.
 ** Pr. 31. desember 2022 var antallet selskaper 70. Eierskapet i Spordrift AS ble overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF 13. mars 2023, se sentrale saker for staten som eier s. 21.
 *** For mer informasjon se tabell på s. 52.
 **** Kategori 2 selskaper.
 () Tall i parentes på denne siden viser 2021-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2021.

Selskapene
i kategori

1

For selskapene i kategori 1 er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. Totalt er det 21 selskaper i kategori 1.

Konsernregnskapstall 2022 – selskaper i kategori 1*

mill. kroner

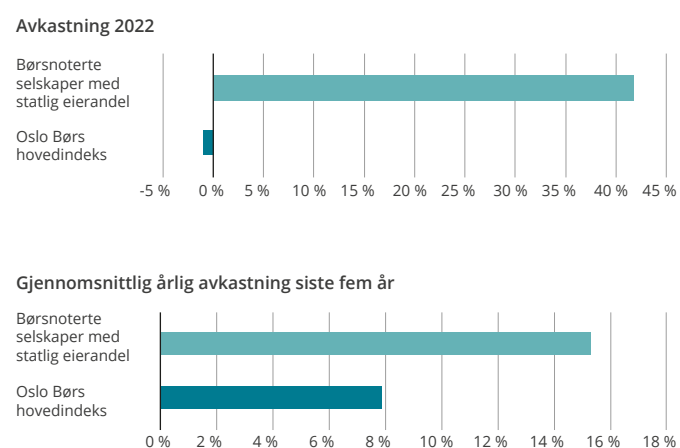
Børsnoterte selskaper	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel*	Avkastning	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Antall ansatte
Equinor ASA	67,00 %	767 856	56,5 %	1 451 432	276 647	62 806	21 936
DNB Bank ASA	34,00 %	102 499	1,3 %	66 133	32 010	6 589	10 625
Telenor ASA	53,97 %	69 178	-28,2 %	98 953	44 913	7 024	13 995
Norsk Hydro ASA	34,26 %	51 974	16,6 %	207 929	24 154	4 856	32 014
Yara International ASA	36,21 %	39 719	5,7 %	228 754	26 577	5 073	17 500
Kongsberg Gruppen ASA	50,004 %	36 849	52,3 %	31 803	2 774	1 064	12 187
Aker Solutions ASA	6,11 %	1 125	60,9 %	41 417	1 179	30	15 395
Akastor ASA	12,08 %	305	72,7 %	1 059	-276	0	412
Sum børsnoterte selskaper		1 069 506	41,8 %	2 127 481	407 978	87 442	124 064

* Markedsverdi pr. 31.12.2022

Unoterte selskaper	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	100 %	123 557	25,0 %	73 940	28 011	17 213	5 312
Kommunalbanken AS	100 %	18 903	-0,3 %	9 180	-60	0	86
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	12 927	9,3 %	1 355	1 214	500	25
Posten Norge AS	100 %	5 649	-4,2 %	23 429	-271	0	12 750
Investinor AS	100 %	4 881	-16,0 %	-763	-818	0	34
Vygruppen AS	100 %	3 572	4,1 %	17 631	133	0	11 512
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	3 076	3,5 %	113	97	0	15
Nammo AS	50 %	1 782	15,0 %	7 452	508	127	2 820
Eksportfinans ASA	15 %	917	-0,1 %	76	-9	0	20
Mesta AS	100 %	799	27,3 %	5 873	198	80	1 827
Flytoget AS	100 %	755	-11,5 %	917	-90	0	345
Baneservice AS	100 %	372	31,7 %	2 022	122	61	589
Mantena AS	100 %	242	17,1 %	1 538	38	0	792
Sum unoterte selskaper		177 432	17,9 %	142 763	29 072	17 981	36 127
Sum alle selskaper i kategori 1		1 246 938		2 270 244	437 050	105 422	160 191

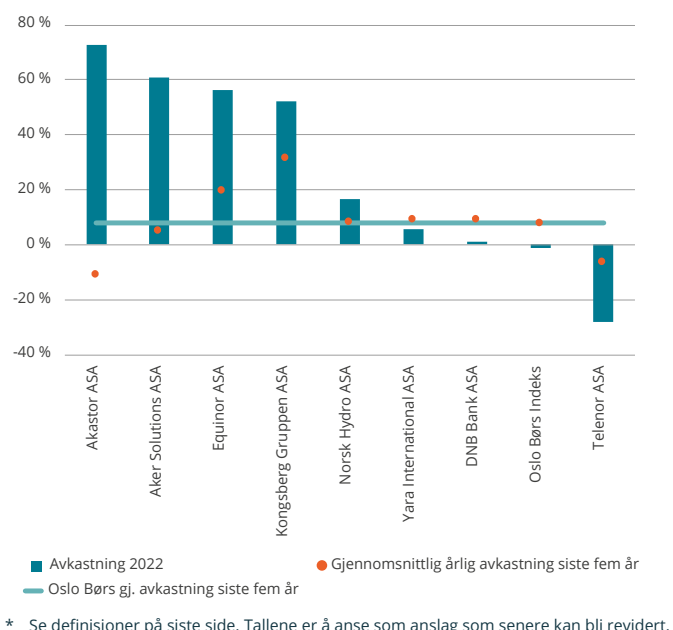
* Statens andel av bokført verdi fratrukket eventuelle minoritetsinteresser pr. 31.12.2022

Totalavkastning 2022 og siste fem år*



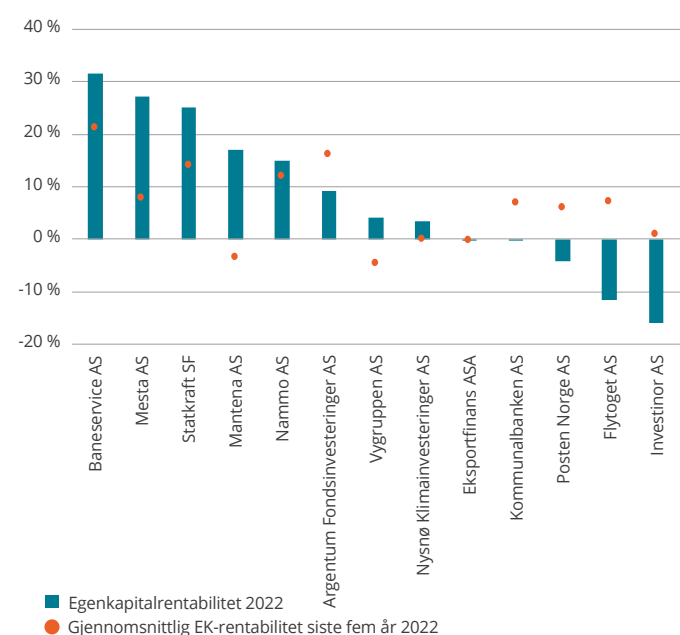
* Kilde: FactSet

Totalavkastning børsnoterte aksjer*

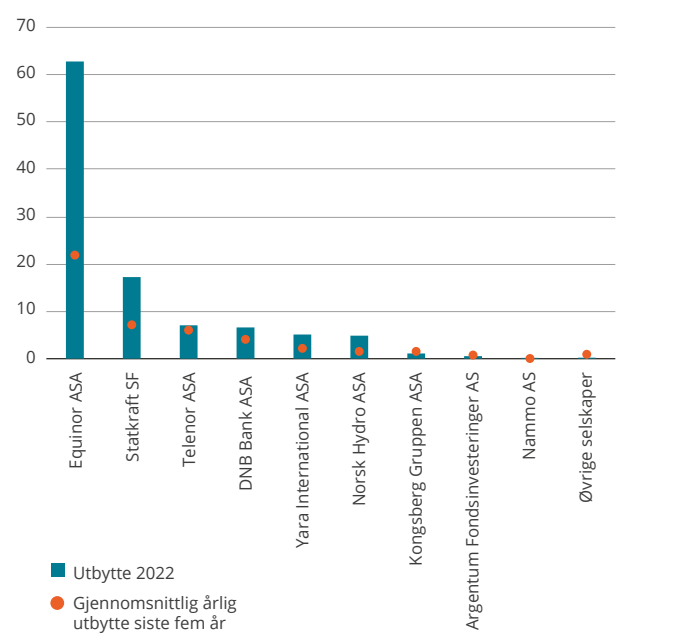


* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten
mrd. kroner



160 191
Totalt antall ansatte
(159 921)

41,8 %
Avkastning børsnoterte selskaper
(53,6 %)

17,9 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper
(14,6 %)

105,4 mrd.
Utbytte til staten
(51,0 mrd.)

* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

() Tall i parentes på denne siden viser 2021-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2021.

Selskapene
i kategori

2

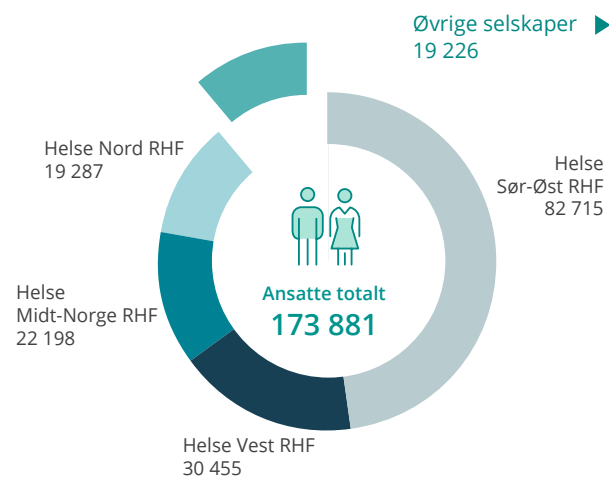
Selskaper i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. For disse selskapene er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene og fremgår av selskapsidene. På selskapsidene fremgår også måloppnåelsen for 2022. Det er totalt 45 selskaper i kategori 2.

Konsernregnskapstall 2022 – selskaper i kategori 2*

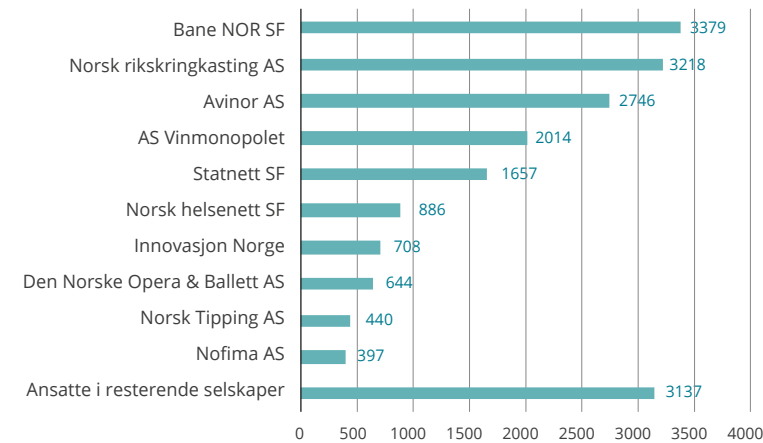
mill. kroner

Sektorpolitiske selskaper – kategori 2	Statens eierandel	Driftsinntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel**	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	100 %	101 311	91 863	1 674	-	45 008	82 715
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	100 %	46 707	-	6 582	6 582	485	440
Helse Vest RHF (særlovselskap)	100 %	35 597	33 665	416	-	18 740	30 455
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	100 %	26 982	25 533	384	-	13 410	22 198
Statnett SF	100 %	22 993	-	5 949	296	26 978	1 657
Helse Nord RHF (særlovselskap)	100 %	21 826	21 848	74	-	11 539	19 287
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	100 %	18 434	-	254	127	889	2 014
Bane NOR SF	100 %	15 793	25 435	573	-	12 866	3 379
Avinor AS	100 %	10 419	104	427	-	13 358	2 746
Nye Veier AS	100 %	7 184	6 122	-11	-	7 184	174
Norsk rikskringkasting AS	100 %	6 221	6 002	-129	-	1 711	3 218
Norsk helsenett SF	100 %	2 162	1 032	52	-	503	886
Innovasjon Norge (særlovselskap)***	51 %	1 313	1 202	95	125	1 602	708
Norske tog AS	100 %	1 302	-	106	-	3 410	58
Norfund (særlovselskap)	100 %	1 070	2 678	2 243	-	37 078	127
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	906	760	91	-	-453	644
Space Norway AS	100 %	886	-	66	-	1 376	48
Nofima AS	56,8 %	707	566	-22	-	111	397
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	100 %	690	467	-267	-	1 313	53
Entur AS	100 %	593	112	3	-	109	285
Norges sjømatråd AS	100 %	578	8	12	-	317	73
Statskog SF	100 %	484	14	136	103	4 287	116
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	456	-	-67	-	45	21
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	389	341	38	-	35	132
Nationalteatret AS	100 %	326	239	-5	-	7	366
Simula Research Laboratory AS	100 %	292	124	-23	-	121	236
Petoro AS	100 %	291	290	1	-	28	70
Andøya Space AS	90 %	222	17	7	-	265	149
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	198	159	-1	-	59	121
AS Den Nationale Scene	66,67 %	184	163	0	-	51	147
Enova SF	100 %	180	177	11	-	47	84
Trøndelag Teater AS	66,67 %	134	118	-4	-	8	135
Rogaland Teater AS	66,67 %	126	101	-6	-	39	119
Talent Norge AS	33,33 %	120	58	0	-	3	11
Gassnova SF	100 %	107	84	-25	-	57	37
Kings Bay AS	100 %	103	44	-0	-	22	27
Graminor AS	28,2 %	79	36	-0	-	22	32
Norid AS	100 %	52	-	4	-	83	21
Carte Blanche AS	70 %	46	44	-3	-	7	32
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	42	28	-3	-	8	33
Electronic Chart Centre AS	100 %	36	35	6	5	7	21
Filmparken AS	77,6 %	24	-	-	-	19	9
Kimen Sävarelaboratoriet AS	51 %	14	4	-1	-	5	21
Bjørnøen AS	100 %	0	0	-	0	4	-
Gassco AS	100 %	-	-	-	0	15	379
Sum selskaper i kategori 2		327 580	219 474	18 636	7 238	202 775	173 881

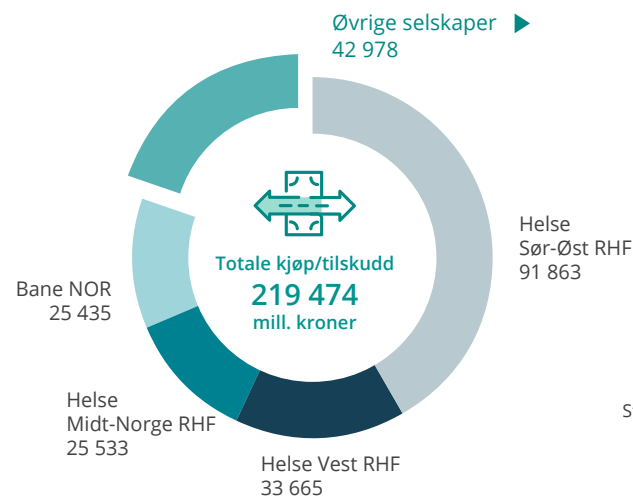
Antall ansatte i selskaper i kategori 2



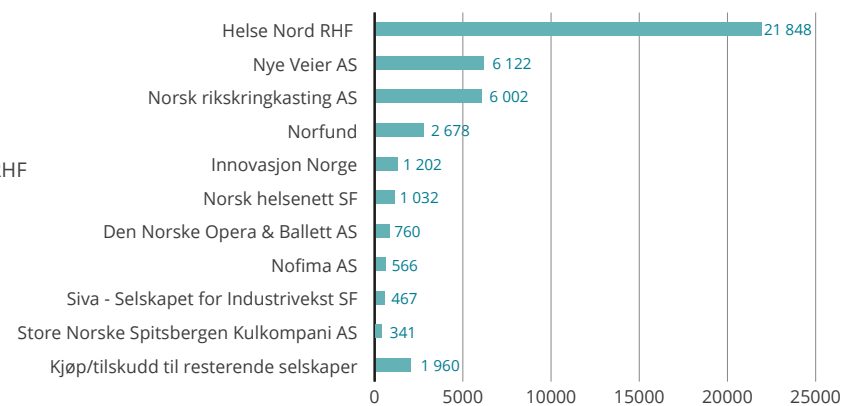
Antall ansatte øvrige selskaper



Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 2
mill. kroner



Kjøp/tilskudd fra/til øvrige selskaper



*Se definisjoner på siste side i rapporten. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

**Statens andel av bokført verdi fratrukket eventuelle minoritetsinteresser pr. 31.12.2022.

***De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

Finansiering og statens øvrige roller

Offentlig budsjett

Finansiering fra offentlige budsjetter, inkludert finansiering som går via tredjepart hvor det er spesifisert at midlene skal tildeles selskapet.

Avgift/gebyr

Finansiering gjennom avgift, gebyr eller lignende vedtatt av Stortinget eller etter fullmakt fra Stortinget.

Bruker-/ markedsinntekter

Inntekter fra brukere eller kunder. Brukerinntekter er normalt basert på kostnadsdekning eller egenandel, mens markedsinntekter normalt inkluderer et påslag.

Langsiktig gjeld

Inkluderer kun langsiktig rentebærende gjeld, fra det offentlige eller private.

Avtale

Avtale inngått mellom selskapet og departement/underliggende forvaltningsorgan.

Særlovgivning

Særlovselskaper og andre selskaper hvor virksomheten er særskilt regulert i lov og/eller forskrift.

Tilskudd/oppdrag

Selskapet mottar tilskuddsbrev eller oppdragsbrev fra staten.

Selskap	Finansiering				Statens roller (i tillegg til eier)		
	Offentlig budsjett	Avgift/gebyr	Bruker-/markedsinntekter	Langsiktig gjeld	Avtale	Særlovgivning	Tilskudd/oppdrag
Andøya Space AS	x		x	x			x
AS Den Nationale Scene	x		x				x
AS Vinmonopolet (særlovselskap)			x			x	x
Avinor AS		x	x	x			
Bane NOR SF	x	x	x	x	x		
Bjørnøen AS	x						x
Carte Blanche AS	x		x				x
Den Norske Opera & Ballett AS	x		x	x			x
Electronic Chart Centre AS			x		x		
Enova SF	x	x			x		x
Entur AS	x	x			x		
Filmparken AS			x	x			
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS		x				x	
Gassco AS			x	x		x	
Gassnova SF	x						x
Graminor AS	x		x	x			x
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	x		x	x		x	x
Helse Nord RHF (særlovselskap)	x		x	x		x	x
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	x		x	x		x	x
Helse Vest RHF (særlovselskap)	x		x	x		x	x
Innovasjon Norge (særlovselskap)	x		x	x	x	x	x
Kimen Sævarelaboratoriet AS			x		x		
Kings Bay AS	x		x	x			x
Nationalteatret AS	x		x				x
Nofima AS	x		x				x
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	x		x				x
Norfund (særlovselskap)	x					x	
Norges sjømatråd AS		x	x			x	
Norid AS			x			x	
Norsk helsenett SF	x		x				x
Norsk rikskringkasting AS	x		x	x		x	x
Norsk Tipping AS (særlovselskap)			x			x	
Norske tog AS			x	x			
Nye Veier AS	x	x			x		
Petoro AS	x					x	x
Rogaland Teater AS	x		x	x			x
Simula Research Laboratory AS	x		x	x	x		x
Siva - Selskapet for industrivekst SF	x		x	x			x
Space Norway AS			x	x			
Statnett SF			x	x		x	
Statskog SF	x		x	x	x	x	x
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	x		x	x			x
Talent Norge AS	x		x				x
Trøndelag Teater AS	x		x				x
Universitetssenteret på Svalbard AS	x		x	x	x		x

Sentrale saker for staten som eier

I dette kapitlet omtales sentrale saker for staten som eier. Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra 1. januar 2022 til 31. mars 2023.



Utvikling av statens eierpolitikk

Ny eierskapsmelding

Regjeringen la 21. oktober 2022 frem for Stortinget Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). I eierskapsmeldingen redegjør regjeringen for hvorfor staten eier direkte i selskaper, hva staten eier, inkludert hva som er statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap. Videre redegjøres det for hvordan staten utøver sitt eierskap, inkludert statens prinsipper for god eierutøvelse og statens forventninger til selskapene.

De sentrale rammene for statens eierutøvelse, som har ligget fast over tid, er videreført i den nye eierskapsmeldingen og er samlet i statens prinsipper for god eierutøvelse. Samtidig har regjeringen videreutviklet og tilpasset eierpolitikken til muligheter og utfordringer i dette tiåret med sikte på økt verdiskaping i hele Norge og en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet. De vesentligste endringene i eierpolitikken er følgende:

- Hensynet til bærekraft i statens mål som eier er tydeliggjort og forsterket.
- Nye og videreutviklede begrunnelser for statlig eierskap.
- Begrunnelser for hvorfor staten er eier, og statens mål som eier er gjennomgått og oppdatert for hvert selskap.
- Kategoriseringen av selskapene er forenklet og endret fra tre til to kategorier.
- Statens ti prinsipper for god eierutøvelse er justert for å reflektere at staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
- Flere og tydelige forventninger til selskapene. Dette gjelder særlig områdene klima, naturmangfold og økosystemer, risikostyring, åpenhet og rapportering, arbeidsvilkår og lønn og godtgjørelse.

Stortingets flertall stilte seg bak regjeringens politikk som redegjort for i eierskapsmeldingen under Stortingets behandling 23. februar 2023, se Innst. 190 S (2022–2023).

Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Akastor ASA og Aker Solutions ASA, jf. statsbudsjettet for 2023.

Nærings- og fiskeridepartementet har ikke lenger fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap i henholdsvis Baneservice AS og Mesta AS. For disse selskapene fremgår følgende av Prop. 1 S (2022–2023):

«[...] Regjeringen er i utgangspunktet positiv til strategiske initiativer og transaksjoner i Mesta AS som kan forventes å bidra til å nå statens mål som eier, men vurderer det ikke lenger som aktuelt å åpne opp for at staten selger seg helt ut av selskapet. Regjeringen er likevel åpen for å vurdere å redusere eierskapet i Mesta AS noe for å bidra til å videreutvikle verdiene i selskapet.

[...] Regjeringen har varslet at den vil gjennomgå organiseringen og

Endringer i statens retningslinjer for lederlønn

Som følge av fremleggelse av ny eierskapsmelding, fastsatte Nærings- og fiskeridepartementet nye retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel 12. desember 2022. Statens retningslinjer for lederlønn inneholder forventninger til selskapene om utforming og fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte. Forventningen om at godtgjørelsene er konkurransedyktige, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas er videreført. Samtidig har regjeringen forsterket forventningen til moderasjon, blant annet forventes det at forskjeller i godtgjørelsen til ledende og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen, og at styrene gir en begrunnelse dersom ledere får høyere lønnsvekst enn øvrige ansatte, enten i prosent eller i kroner. Videre er forventningen til maksimal oppnåelig bonus endret fra 50 til 25 pst. av fastlønn for selskaper i kategori 1, mens det forventes at selskaper i kategori 2 ikke har egne bonusordninger for ledende ansatte.

selskapsstrukturen i jernbanesektoren. Regjeringen vil komme tilbake til Stortinget om eierskapet i Baneservice AS når den planlagte gjennomgangen av selskapsstrukturen i jernbanesektoren er sluttført.

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens deltakelse i hybridlån og obligasjonslån utstedt av Norwegian Air Shuttle ASA helt eller delvis, jf. statsbudsjettet for 2023.

Endring av statens eierandeler

Aker Solutions ASA – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet solgte 22. november 2022 deler av statens aksjeholdning i Aker Solutions ASA. Salget ble gjort gjennom en auksjonsprosess, og oppnådd salgspris pr. aksje ble 39,30 kroner. Dette tilsvarer en rabatt på 9,9 pst. ift. volumvektet gjennomsnitt (vwap) samme dag. Statens eierandel før salget var 12,23 pst., og etter salget 6,11 pst. Totalt mottok staten 1 183 mill. kroner for de solgte aksjene.

Eksportkreditt Norge AS – avvikling

Den 1. juli 2021 ble Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for Eksportkreditt (GIEK) slått sammen til Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Eksportkreditt Norge AS ble formelt avviklet som selskap 12. oktober 2022 og slettet i Brønnøysundregisteret 14. oktober 2022. Selskapet har ikke hatt

aktivitet og vært under avvikling i hele 2022 frem til avviklingstidspunktet. Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge AS har vært å ha en forvalter av statens eksportkredittordning. Tilbudet til næringslivet, og ordningen Eksportkreditt Norge AS har forvaltet på vegne av staten, er videreført i Eksfin.

Norsk senter for forskningsdata AS – overført til nytt forvaltningsorgan

Den 1. januar 2022 etablerte Kunnskapsdepartementet et nytt forvaltningsorgan, Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør. Eierskapet til Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble sammen med Uninett AS og Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning, lagt under det nye forvaltningsorganet. NSD inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

Kapitalinnskudd fra staten

Andøya Space AS

Staten tilførte Andøya Space AS til sammen 127 mill. kroner i egenkapital ved ekstraordinære generalforsamlinger 18. mars og 19. mai 2022. Staten har gitt tilsagn om å tilføre Andøya Space AS inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for å realisere Andøya Spaceport. Det har hittil blitt tilført totalt 180 mill. kroner av den forpliktete egenkapitalen.

Bane NOR SF

Den 28. september 2022 ble det avholdt ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF hvor det ble vedtatt å forhøye innskuddskapitalen med 7,2 mill. kroner. Dette har

sin bakgrunn i at Samferdselsdepartementet besluttet at bergings- og beredskapsmateriellet og tilhørende personell skulle overføres fra Vygruppen AS til Bane NOR SF. Innskuddet bestod av eiendeler tilknyttet bergings- og beredskapsvirksomheten.

Den 13. mars 2023 ble det avholdt ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF med bakgrunn i at regjeringen hadde besluttet at eierskapet til Spordrift AS skulle overføres fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF. Foretaksmøtet vedtok å øke innskuddskapitalen i Bane NOR SF med 200,1 mill. kroner. Innskuddet bestod av aksjer i Spordrift AS.

Spordrift AS – overføring av eierskap

Regjeringen besluttet i desember 2022 å overføre eierskapet til Spordrift AS fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF, der selskapet skal etableres som en egen divisjon. Overføringen av Spordrift AS er en naturlig oppfølging av beslutningen høsten 2021 om å stanse den planlagte konkurranseutsettingen av drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen. Formålet med overføringen er å få på plass en mer samlet og helhetlig jernbanesektor, som skal bidra til en raskere og mer effektiv utvikling av et moderne vedlikeholdssystem med færre forsinkelser og innstillinger i togtrafikken. Spordrift AS ble formelt overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF på ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF 13. mars 2023. Spordrift AS inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

Investinor AS

Investinor AS fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor AS kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2019–2020) og Innst. 8 S (2019–2020). I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i juni 2022. I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022–2023)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som vil bli tilført Investinor AS i juni 2023. Pr. 31. mars 2023 er det bevilget totalt 1 627 mill. kroner til mandatet.

Nysnø Klimainvesteringer AS

I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021-2022)) ble det bevilget 500 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i februar 2022. I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022-2023)) ble det bevilget 600 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i februar 2023. Pr. 31. mars 2023 er Nysnø Klimainvesteringer AS tilført totalt 3 525 mill. kroner.

Statskog SF

Statskog SF kjøpte i 2022 100 pst. av aksjene i AS Meraker Brug til en pris på 2,65 mrd. kroner. Kjøpet ble

Andre saker**Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer**

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet

finansiert gjennom en egenkapitalforhøyelse på 2,35 mrd. kroner og et statlig lån på 300 mill. kroner, jf. Prop. 6S (2022-2023) og Innst. 47 S (2022-2023).

AS Meraker Brug var inntil kjøpet en av de største private eiendommene i Norge. Selskapets arealer omfatter 1,2 mill. daa, inkludert 229 000 daa produktivt skogareal, i Meråker, Stjørdal, Malvik og Steinkjer. Selskapets kjernevirksomhet er skogbruk, jakt og fiske og eiendomsutvikling.

Statskog SFs begrunnelse for kjøpet av AS Meraker Brug var at dette ville underbygge Statskog SFs

gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i

vedtektsfestede formål og overordnede strategier, styrke foretaket forretningsmessig og bedre allmenhetens tilgang til jakt og fiske.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

I revidert nasjonalbudsjett for 2022 ble det bevilget 16 mill. kroner i egenkapital og 24 mill. kroner i lån til å finansiere kjøpet av Huset, jf. Prop. 115 S (2021-2022) og Innst. 450 S (2021-2022). I tråd med dette tilførte staten Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS 16 mill. kroner i egenkapital på ordinær generalforsamling 20. juni 2022.

selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2022 mottok staten som ledd i slike avtaler 13 687 mill.

kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i Equinor ASA (13 496 mill. kroner) og Kongsberg Gruppen ASA (191 mill. kroner).

Filmparken AS

Selskapet ble ved Meld. St. 6 (2022-2023) «Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper» plassert i kategori 2. Statens begrunnelse for eierskapet er å legge til rette for produksjon av film i Norge. Statens mål som eier er filmproduksjon av høy kvalitet.

Innovasjon Norge

Som ledd i effektiviserings- og forenklingsarbeidet i det næringsrettede virkemiddelapparat, er det fastsatt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norges samlede virksomhet i perioden mellom 2022 og 2024, jf. Innst. 8 S (2021-2022), Prop. 1 S (2021-2022) og Prop. 1 S Tillegg 1

(2021-2022). Selskapet har i løpet av 2022 gjennomført et omstillingsprogram for å oppnå varige kostnadsbesparelser i tråd med målsettingen.

Norsk Tipping AS

Stortinget har vedtatt en ny pengespillov som oppdaterer og samler de tre tidligere lovene på pengespillfeltet, i tillegg til nye bestemmelser. Loven regulerer Norsk Tipping AS sin virksomhet. Blant annet fastsetter loven at Norsk Tipping AS (og den som har tillatelse til å tilby pengespill på hest etter § 14), har enerett til å tilby pengespill som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. I loven er det også bestemt at selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med loven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest

mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i loven. Ny pengespillov ble sanksjonert 18. mars 2022 og trådte i kraft 1. januar 2023.

Statnett SF

I 2022 hadde Statnett flaskehalsinntekter på 21,7 mrd. kroner, som er ny årsrekord. Til sammenligning var de samlede flaskehalsinntektene i 2021 på 5,3 mrd. kroner. Omlag 12 mrd. av de samlede 21,7 mrd. kronene i flaskehalsinntekter kom fra innenlands nett, som en følge av større prisforskjeller enn vanlig mellom landsdelene.

For å redusere nettleien ble totalt 11 mrd. kroner tilbakeført til nettselskapene i 2022 gjennom reduserte tariff og ekstraordinære utbetalinger.



Foto: Yara Internationaal ASA



Foto: Posten Norge

Verden i endring

Krig i Ukraina, geopolitiske endringer, og ettervirkninger av koronapandemien

Globale og geopolitiske endringer skjer stadig raskere og endringene treffer norske selskaper på ulike områder. Det påvirker arbeidet med strategi, måloppnåelse, risikostyring, verdikjeder, tilgang på innsatsfaktorer og kompetanse, samt arbeidet med å nå klimamål – for å nevne noe.

Ulf Sverdrup, fra Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI), deler sine betraktninger om de globale og geopolitiske endringene og gir sine perspektiver på statlig eierskap i lys av vesentlige geopolitiske utfordringer.

Yara, Telenor, Simula og Norges Sjømatråd deler deretter sine refleksjoner om hvilke utfordringer disse selskapene har stått og fortsatt står overfor.



Statlig eierskap og geopolitisk risiko

Ulf Sverdrup, direktør NUPI

Vi står i en dramatisk overgangstid i internasjonal politikk, med økt risiko, mer usikkerhet og økt volatilitet. Makt forflyttes, og Europa er i krig. Økonomi, teknologi og energi er i økende grad blitt en del av sikkerhetspolitikken, og sikringen av kritiske samfunnsfunksjoner har blitt viktigere.

Håndtering av geopolitisk risiko er blitt avgjørende for alle virksomheter. De siste årene har vi sett hvordan internasjonal politikk kan endre markedssituasjonen, som illustrert gjennom energimarkedene, og vi har fått tydelige eksempler på sårbarhetene ved lange og komplekse verdi- og forsyningskjeder. I en tid med mer internasjonal spenning øker også den operasjonelle risikoen for selskapene, med økt fare for digitale angrep, tyveri, spionasje eller uønsket påvirkning. Samtidig følger det også regulatoriske endringer, sanksjoner og restriksjoner i kjølvannet av internasjonale spenninger, noe som påvirker konkurranseforhold og omdømmerisiko.

Selv om geopolitisk risiko er viktig for alle virksomheter, er det flere faktorer som gjør at slike risikofaktorer er spesielt relevante for virksomheter som er helt eller delvis eid av staten. La meg nevne fem forhold som peker i denne retning:

Størrelsen på eierskapet: Staten er en svært stor eier. Staten har direkte eierskap i 69 selskaper, som til sammen hadde en omsetning på 2598 milliarder kroner i 2022 og sysselsatte mer enn 330 000 ansatte. Staten er eneeier

i mange av disse selskapene, men den er også en betydelig eier i selskaper der den ikke er eneeier. Mange av selskapene er også blant de største og ledende foretakene i Norge, som Equinor, DnB, Norsk Hydro, Telenor, Kongsberg Gruppen, Statkraft mm. Størrelsen på eierskapet gir staten makt, men også et særlig ansvar.

Virksomhetenes funksjon: Mange av selskapene der staten er eier har samfunnskritiske funksjoner knyttet til infrastruktur, energi, helse, finans, media eller kultur. Disse virksomhetenes funksjoner har vært en begrunnelse for statens eierskap, og i en tid med økte geopolitiske spenninger har de samfunnskritiske funksjonene fått økt betydning. Det blir viktigere at disse virksomhetene fungerer godt, samtidig som ulike trusselaktører kan være særlig opptatt av å ramme akkurat disse funksjonene. Det er derfor særlig avgjørende at risikostyringen er god i virksomheter med samfunnskritiske funksjoner

Eierskapet som en selvstendig risikofaktor: I Norge har man lenge antatt at statens eierrolle lett kan skilles fra statens øvrige roller. Internasjonalt ser vi imidlertid at eierskap i seg selv får økt oppmerksomhet og at skillet mellom politikk og økonomi trekkes på en annen måte enn før. Flere land innfører restriksjoner eller begrensninger på både utenlandske investeringer og eierskap, også her i Norge. Flere land har også særlig aktsomhet eller særlige skranker i forhold til statlig eide foretak. Slike restriksjoner kan påvirke markedsadgang for norske selskaper med internasjonalt



Foto: Norsk Utenrikspolitisk Institutt

engasjement, spesielt de som er involvert i ulike former for kritisk infrastruktur, for eksempel i forhold til energi, infrastruktur og kommunikasjon. I en tid med økt oppmerksomhet rundt eierskapet kan det også bli enda mer utfordrende å formidle troverdig at det er et skille mellom selskapenes rolle og funksjon, og norsk politikk, inkludert norsk utenrikspolitikk. I en periode med økt spenning kan statlig eide selskaper også utsettes for større risiko enn andre selskaper, da noen kan forsøke å utøve press på norske myndigheter ved å påvirke selskapene.

Eiers risikopreferanse og -toleranse: På grunn av politiske prosesser, som krever legitimitet og tillit, har staten en annen evne til å bære risiko enn en gjennomsnittlig eier. Staten har mange ulike forpliktelser og oppgaver til enhver tid, og over tid kan ulike interesser og hensyn veie forskjellig. Vi kan ikke utelukke at en ny geopolitisk situasjon eller en plutselig krise kan radikalt endre statens, Stortingets, befolkningens eller medias syn på formålet med eierskapet og formålet til de ulike virksomhetene den eier. Geopolitiske hendelser kan også føre til at eieren endrer

sine forventninger til hvordan et selskap skal drive, tolke og oppfylle sitt samfunnsoppdrag, samt hva som er normene for god og ansvarlig drift. Derfor er det ikke gitt at staten vil kunne holde seg til en allerede fastlagt kurs hvis risikoen virkelig materialiserer seg.

Refleksjon om selve eierskapsmodellen: Dagens eierskapsmodell er basert på ideen om at staten skal være mest mulig lik en privat, profesjonell, markedsbasert eier, med en viss avstand til den daglige driften og tydelige avgrensninger og begrensninger for involvering. Eiermodellen er basert på teorier om godt eierskap og en antakelse om at det er mulig og naturlig å skille politikk og marked, samt at eierskapet ikke gir urettferdige konkurransevilkår. Historisk sett har pendelen svingt mellom graden av fristilling og graden av kontroll og politisk styring i ulike tidsperioder. Internasjonale forhold, ideer om godt styresett og teknologiske endringer har også påvirket utviklingen av normer for godt styresett. Vi ser nå at forholdet mellom selskaper og stat, politikk og marked, er annerledes i mange av de store fremvoksende økonomiene, som Kina, enn det vi kjenner fra liberale demokratier. Geopolitisk rivalisering kombinert med teknologiske endringer har også utløst en nytenkning i liberale demokratier om forhold knyttet til eierskap, stat og marked, statsstøtte og lokal produksjon. Dette har blitt tydelig i USA og EU gjennom initiativer som «Inflation Reduction Act», «Chips Act» og «Repower EU». I en tid med økt internasjonal uro er det derfor mulig at Norge også vil få en ny diskusjon om hvilke selskaper staten bør eie i fremtiden, hvordan

staten bør utøve sitt eierskap og hva som er hensiktsmessige forhold mellom stat, marked og selskaper.

Å håndtere risiko er et ledelsesansvar. De siste årene har statens eierskapspolitikk blitt utviklet og utvidet, med økte ambisjoner spesielt innen bedriftenes samfunnsansvar knyttet til menneskerettigheter, arbeidsliv og korrupsjon. Nye verktøy er utviklet for å håndtere nye og endrede risikoforhold. I de senere årene har søkelyset også blitt rettet særlig mot risiko knyttet til klima og naturmangfold, slik vi så det i eierskapsmeldingen fra 2022. Til tross for dette er det imidlertid påfallende hvor lite oppmerksomhet som er viet ulike typer geopolitiske risikofaktorer i eierskapspolitikken, gitt det dramatiske internasjonale bakteppet og det omfattende statlige eierskapet. Samtidig har mange av selskapene der staten er eier, spesielt innen energisektoren, gitt en stor oppmerksomhet til slike risikofaktorer, og de har etter hvert opparbeidet seg betydelig kompetanse og verdifull erfaring fra ulike kriser og hendelser.

Vi kan trolig forvente at både eier, styret og ledelsen i større grad vil måtte ta hensyn til geopolitisk risiko i tiden som kommer. Dette innebærer at eieren og ledelsen i større grad må klargjøre sine forventninger og tydeliggjøre sin toleranse for ulike typer risiko. Ledelsen i selskapene må også bedre innlemme og vurdere ulike geopolitiske forhold i den strategiske refleksjonen om virksomhetenes utvikling, og de bør også i større grad vurdere hvordan selskapene best kan håndtere

ulike mulige fremtidige utviklingsbaner. En god og ansvarlig risikohåndtering vil kreve oppmerksomhet og tid, og det fordrer god informasjon, tilstrekkelig kompetanse, samt at man utvikler effektive metoder og gode styringssystemer.

Global matsikkerhet

Krigen i Ukraina har belyst sårbarheten i globale forsyningskjeder for matproduksjon, og viktigheten av å styrke Europas strategiske autonomi. Fra et matsikkerhetsperspektiv handler det om å styrke europeisk gjødselindustri og sikre massiv utbygging av fornybar energi, slik at vi kan redusere vår avhengighet av Russland.

Russland var ikke bare Europas største tilbyder av gass; de er også verdens største tilbyder av råvarene som trengs for å produsere gjødsel. Den største og mest kostbare innsatsfaktoren for å produsere mineralgjødsel er energi. Nesten halvparten av all verdens matproduksjon skjer ved hjelp av gjødsel.

2022 har bydd på store forstyrrelser i globale verdikjeder for matproduksjon, høye matvarepriser for forbrukerne og høye gjødselpriser som har skapt betydelige utfordringer for bønder over hele verden. Det illustrerer viktigheten av stabil tilgang på gjødsel, mat og energi. Yara arbeider for å støtte bøndene som er hardt rammet av krisen – både i Ukraina og andre steder.

Da krigen brøt ut, bestemte Yara seg for å kommunisere tydelig om hva mangel på russiske råvarer og gjødsel vil bety for verdens matsikkerhet på kort sikt. Samtidig understreket vi at Europa på lengre sikt må jobbe systematisk for å redusere sin avhengighet av Russland, først og fremst gjennom storstilt utvikling av fornybar kraft.

Yara har tolket sanksjonsregimet mot Russland konservativt, og brukt sitt globale nettverk for å sikre tilgang på viktige råvarer vi tidligere har importert fra Russland og Belarus. Det endrede innkjøpsmønsteret har ikke hatt vesentlig innvirkning på Yaras produksjonsvolum i 2022. Vi har brukt våre globale fleksibilitet, økt import fra eksisterende leverandører og inngått nye kontrakter. Slik har vi jobbet for å opprettholde gjødselproduksjon og bidra til global matsikkerhet.

Samtidig er det viktig at innsatsen for å dempe krigens umiddelbare konsekvenser for det globale matsystemet ikke går på bekostning av viktige klima- og naturtiltak. Dersom natur- og klimahensyn nedprioriteres vil det være katastrofalt for global matsikkerhet. Snarere bør den geopolitiske uroen bidra til et taktiskifte for å akselerere arbeidet med avkarbonisering og fornybar kraftutbygging og et mer bærekraftig matsystem.

Krigen har vist at Putin bruker både energi og mat som våpen i krig. Noe av det viktigste vi kan gjøre er å sikre egen gjødselproduksjon og øke produksjon av fornybar energi, slik at vi kan produsere ammoniakk og gjødsel fra andre kilder enn russisk, fossil energi. Dette vil kutte utslipp i sektorer som landbruk, skipsfart og transport, og attpåtil redusere avhengigheten av Russland. Russisk gjødsel har dobbelt så stort karbonavtrykk som den vi

produserer i Europa, og kinesisk gjødsel har enda større karbonavtrykk. En marginalisering av europeisk industri vil altså føre til økte utslipp globalt. Vi må unngå å erstatte Europas avhengighet av russisk gass med en ny avhengighet av importert gjødsel.

Utslippsreduksjon og utvikling av ren ammoniakk står sentralt i Yaras strategi. Det reflekteres både i etableringen av Yara Clean Ammonia i 2021, og at vi i 2022 inngikk verdens første kommersielle avtale om grenseoverskridende CO₂-transport- og lagring. Dette er en stor milepæl for avkarbonisering av europeisk industri, og for at Yara skal lykkes med sitt net-zero-mål.

Yara opplever å ha et stort ansvar å fatte kloke beslutninger for å trygge global matsikkerhet i en urolig tid og bidra til et mer bærekraftig matsystem. På kort sikt er det viktig å holde gjødselproduksjon i gang og sikre tilgjengelighet for bonden, som igjen sikrer gode avlinger. På lang sikt må vi sikre at matsystemet blir mindre sårbart og robust nok til å sikre grunnleggende behov som mat, og at produksjonen blir mer bærekraftig.



En verden i endring krever handling

Når det skjer store og raske endringer i verden, må vi ta inn over oss nye perspektiver, og endre oss der det trengs. Det er krig i Europa. Stormaktene rivaliserer. Vi må tenke og gjøre ting annerledes fremover for å beskytte våre verdier.

I dagens kommunikasjonssamfunn vil en krise av en viss størrelse treffe alle, fra offentlige institusjoner til private aktører og sivilsamfunnet. Veldig ofte vil det også være private aktører som eier kritisk infrastruktur eller understøtter kritiske funksjoner.

Sammensatte trusler er et område vi bare er i startgropa med å forstå, lære og evne å håndtere. I det digitale domenet er det absolutt ikke fredelig. Det foregår hybride operasjoner mot Norge kontinuerlig. Ifølge Etterretningstjenesten og PST utnytter fremmed etterretning, spesielt russisk og kinesisk, privat infrastruktur for å drive etterretnings-, påvirknings- og informasjonsoperasjoner mot mål i Norge. Den endrede sikkerhetspolitiske situasjonen gir høyere grad av usikkerhet om russiske aktører er villige til å gjennomføre operasjoner med fysiske konsekvenser mot mål i Norge. Kriminell aktivitet i det digitale domenet fortsetter å øke, det kan være svært skadelige angrep med krypteringsvirus eller uthenting av informasjon fulgt av utpressing.

Telenor arbeider derfor kontinuerlig for å bygge, levere og sikre en så trygg digital infrastruktur som mulig for våre kunder. Vi har over tid jobbet systematisk med sikkerhet, robusthet og beredskap for å ivareta vårt samfunnsansvar. Vi har økt årvåkenhet i det digitale og fysiske domenet, lavere terskel for å varsle, og enda tettere

samarbeid med myndighetene, som NSM og Nkom.

Kunstig intelligens, tingenes internett, skytjenester og infrastruktur disse leveres fra øker kompleksiteten ytterligere. Risiko- og sikkerhetsstyring må derfor baseres på et bredt kunnskapsgrunnlag der risikovurderinger følges opp med strategier for økt motstandsdyktighet, redundans og tilpasningsevne. Det fordrer kunnskap og kompetanse hos både ledere, teknologer og myndigheter.

Sikkerhet får nye dimensjoner når vi skal beskytte «ting» og operasjonell teknologi, der konsekvensene av angrep også kan være fysiske, og gå på helse og trygghet løs. I krigen i Ukraina er dette tydelig belyst; både gjennom fysiske skader og logiske angrep som setter maskinvare ut av spill.

I mai 2022 etablerte Telenor, Aker og Cognite selskapet Omny som skal utvikle software som bidrar til å sikre industribedrifter og kritisk infrastruktur, som for eksempel olje- og gassproduksjon, strømforsyning, offentlige virksomheter og sykehusdrift. Produktet vil utvikles i tett samarbeid med pilotkunder innenfor industrisektoren. Målet er et kommersielt produkt for det norske bedriftsmarkedet i 2023 gjennom Telenor Norges salgsorganisasjon. I løpet av 2024 er ambisjonen å lansere produktet internasjonalt.

Etter Telenors vurdering bør det legges bedre til rette for tverrsektorielt samvirke og ledelse på strategisk nivå. God felles situasjonsforståelse, ikke bare informasjonsdeling, vil sette oss bedre i stand til å forstå hendelser i kontekst – og å fange helheten i hybride operasjoner.



Styring og samarbeid må formaliseres for at vi skal få et effektivt totalforsvar hvor også private mer systematisk trekkes med. At sikkerhetsloven ikke er fullt ut implementert i alle sektorer er et hinder for dette. Private virksomheter innen olje og gass, kraft, mat, og ekom er betydningsfulle aktører for opprettholdelse av samfunnsikkerhet og statssikkerhet fordi de eier kritisk infrastruktur. De har en naturlig rolle i totalforsvaret for å gi innsikt og kompetanse om funksjonene de opprettholder, og avhengighetene de har til andre. Beredskap uten kompetanse er ingen beredskap.

Norge er et lite land og i beredskapssammenheng utfordres vi på å tiltrekke og beholde kompetente sikkerhetsklarerte ressurser. Etterspørselen øker raskere enn tilbudet. Et dypere sikkerhetssamarbeid på tvers av myndighetene i de nordiske landene kan forbedre vår evne til å bruke nordiske personressurser på tvers, både egne ansatte og leverandører. Det bør også vurderes hvordan vi kan dele tekniske løsninger og infrastruktur på tvers av de nordiske landene for økt motstandsdyktighet og robusthet. Vi mener et nordisk samarbeid rundt dette ville være fornuftig, da dette i internasjonal sammenheng er små markeder, hvor myndighetene allerede har en felles ambisjon om å ligge langt fremme på 5G. Med Sverige og Finland som medlemmer i NATO styrker potensialet for ytterligere nordisk samarbeid.

Det er ikke «noen andre» som skal være forberedt når noe ukjent inntreffer, det skal vi alle. Kriser vil inntreffe oftere fremover og sannsynligvis er krisen noe vi ikke har håndtert før.

Vi må være beredt.

Simula – forskningsområder og rekruttering

Som en internasjonalt orientert forskningsorganisasjon, har Simula Research Laboratory AS (Simula) alltid vært avhengig av utviklingen ute i verden. De siste årene har Simula opplevd at den gradvis økende spenningen internasjonalt har påvirket organisasjonen, og i 2022 førte Russlands invasjon av Ukraina til at den geopolitiske situasjonen for fullt slo inn over Simula. Det er særlig på to områder Simula har måttet justere sin strategi: Forskningstemaer og rekruttering.

Økt vekt på forskningsområder med sikkerhetsrelevans

En rekke av Simulas sivile forskningsområder har stor betydning for sikkerhet og forsvar. Sikkerhet og robusthet i kommunikasjonsnettverk og annen kritisk digital infrastruktur, selvhelende programvare, kryptologi og informasjonsteori, digital desinformasjon og kunstig intelligens er noen eksempler på teknologi som har viktige anvendelser både i sivil og militær sektor. På grunn av endringene i den geopolitiske situasjonen har Simula styrket disse forskningsområdene og ekspandert anvendelsesområdene for forskningen.

Høsten 2021 sendte Forsvarets Høyskole og Simula en søknad til Forsvarsdepartementet om støtte til et «Senter for informasjonsteknologi og militærmakt (SIM)». Visjonen er å etablere SIM som et nasjonalt senter for sivilt-militært samarbeid om framtidens forskning og utdanning i skjæringen mellom informasjonsteknologi og militærmakt, innrettet for å øke digital kompetanse og innovasjon i forsvarssektoren.

De senere årene har det blitt økt oppmerksomhet om sikkerheten i digital infrastruktur. Allerede lenge før invasjonen i Ukraina var russiske miljøer sterkt involvert i ulike angrep på digitale systemer, og i krigen mot Ukraina har Russland satt i verk hybride angrep. Å ha velfungerende og sikre nettverk er en forutsetning for å kunne motstå slike angrep. Simula har lenge jobbet med robusthet i kommunikasjonsnettverk. I de senere årene har dette arbeidet blitt utvidet til også å omfatte hvordan internasjonale verdikjeder påvirker sikkerheten i den digitale infrastrukturen. Dette arbeidet gjøres sammen med NUPI. Ganske overraskende fant man at alle applikasjoner vi vanligvis tenker på som helnorske, har omfattende datautveksling med utlandet. Datatrafikken går både via land vi anser som gode allierte og land vi anser som risikable.

Tilsvarende har Simula utviklet forskning innen digital desinformasjon. Ved hjelp av maskinlæring er det mulig å lære mer om hvordan desinformasjon sprer seg og hvilke mekanismer som kan føre til at de sprer seg fort eller langsomt.

Rekruttering

Simula har alltid jobbet for å rekruttere de beste forskerne fra hele verden. De siste årene har det blitt stilt stadig strengere krav til hvor Simula kan rekruttere fra og hvilke land Simula kan samarbeide med. Reglene for, og praktiseringen av, eksportkontroll har blitt strammet inn. I løpet av det siste året har Simula utviklet og implementert rutiner for å sikre at rekruttering og internasjonalt

forskningssamarbeid ikke fører til at strategisk viktig kunnskap havner i gale hender. Til sammen har dette ført til at det har blitt mer krevende å tiltrekke den tilstrekkelige og rette kompetansen til flere av Simulas forskningsområder.

Et spesielt satsingsfelt for Simula er å utdanne PhD-kandidater innen kryptologi. Kryptologi handler om hvordan informasjon kan beskyttes og hvordan koder kan knekkes. For å kunne jobbe med dette, for eksempel i forsvaret, må ansatte kunne sikkerhetsklareres. I praksis betyr det at kandidatene må komme fra Norge eller land som Norge har forsvarssamarbeid med. I flere år har det vært mangel på kompetente kandidater som kan sikkerhetsklareres til disse stillingene. Derfor startet Simula selskapet Simula UiB i samarbeid med Universitetet i Bergen. Selskapet ble etablert i 2016, og mottok etter hvert avgjørende støtte fra flere departementer: Justis- og beredskapsdepartementet, Kommunal- og distriktsdepartementet og Kunnskapsdepartementet. Derfor er Simula nå i stand til å utdanne PhD-kandidater som kan sikkerhetsklareres og som har kunnet gå inn i organisasjoner som Norsk Sikkerhetsmyndighet og Forsvarets Forskningsinstitutt for å jobbe med sikkerhet og kryptologi. De siste årenes geopolitiske endringer gjør at etterspørselen etter Simula UiBs kandidater bare vil øke i årene som kommer.

simula

Norsk sjømat i krevende markeder

Norges sjømatråd har siden opprettelsen tilbake i 1991, den gangen under navnet Eksportutvalget for fisk, arbeidet for å øke verdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet. Norge har flere århundre vært en nasjon med stolte tradisjoner for sjømateksport, og har i moderne tid utviklet seg til å være landets nest største eksportnæring i en rasende fart.

Siden 2012 har eksportverdien nesten tredoblet seg og nådde 151,4 mrd. kroner i 2022. Alle eksportrekordene bygger på en grunnleggende sterk etterspørsel. Dette er resultater som ikke er skapt over natta eller av noen alene. Det er summen av mange års iherdig innsats av sjømatnæringen, Sjømatrådet og myndighetene. Og på veien har vi hatt god hjelp av importører, kokker, dagligvarehandel og andre samarbeidspartnere ute i verden.

Men dette er en situasjon vi ikke kan ta for gitt fremover. Med stadig tøffere konkurranse fra andre sjømatnasjoner, fra andre proteinkilder og spisetrender møter vi stadig flere utfordringer. Vi er i en tid med krig i Europa,

store svingninger i energipriser, inflasjon, ettervirkninger av pandemi og en stadig tøffere tone mellom statsledere og verdensmakter.

Den siste tidens uro og inngripende hendelser har gitt oss en rekke erfaringer. Pandemien la sin klamme hånd over tradisjonelle kommunikasjonsflater, men førte til en akselerering i vårt digitale arbeid og satte fart på trender som sjømaten vår kommer godt ut av: Flere spiste sjømat hjemme, flere benyttet seg av e-handel. Vi lærte mye av å tilpasse markedsføringen vår mot dette.

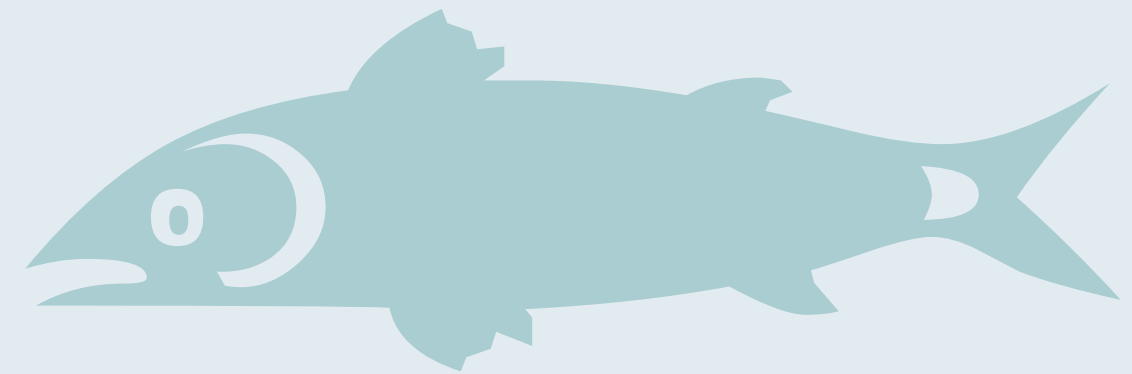
Samtidig har vi erfart at vi har en forretningsmodell som gir god fleksibilitet når det gjelder å skalere investeringer, særlig på markedsarbeid og reklame.

I godt samspill blant annet med de rådgivende bransjegruppene, har vi staket ut en kurs for den enkelte næring, tilpasset de iboende særegenhetene, styrkene og svakhetene. Tett forankring og korte beslutningsveier gjør justeringer i budsjett og prioriteringer til en effektiv øvelse, en styrke i volatile tider.

NORGES
SJØMATRÅD

Sjømaten vår har et globalt marked. Norsk laks finnes på spisebord i over 100 land og er dermed svært robust for «sjokk» i markedet. Vi så at krigens utbrudd umiddelbart fikk få direkte konsekvenser for eksporten, men på sikt ble både logistikk og råvarekostnad en utfordring. Sistnevnte preger fortsatt havbruksnæringen i særdeleshet, mens logistikken til det nordlige Asia spesielt ble krevende. Da hjalp det med en bunnsolid posisjon for norsk sjømat i EU, og det store amerikanske markedet ble naturlig nok enda mer interessant.

Men der vi i det siste har høstet godt av det arbeidet som har vært gjort, må vi stadig fortsette å stå frø for å imøtekomme framtidens usikkerheter. Derfor har Sjømatrådet med økt styrke de siste årene, satset tungt på å utvikle nye markeder for norsk sjømat, i tillegg til å vedlikeholde allerede etablerte markeder. Samspillet mellom adgang til markeder, innsikt i konsumenter og kunders krav og forventninger og markedsføring i tråd med dette vil bli avgjørende i tiden framover.



Hvordan staten utøver sitt eierskap

Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.

Staten skal være en aktiv eier med et langsiktig perspektiv og innenfor rammene for den statlige eierutøvelsen arbeide for å bidra til at selskapene har god måloppnåelse. Dette gjør staten gjennom å ha tydelige mål som eier i hvert selskap, stille klare forventninger til selskapene, følge opp selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger, samt velge kompetente styrever og for øvrig stemme på generalforsamling. For mer informasjon om statens eierutøvelse, se Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper.



Staten som eier



- Stortinget
- Regjeringen
- Selskapet

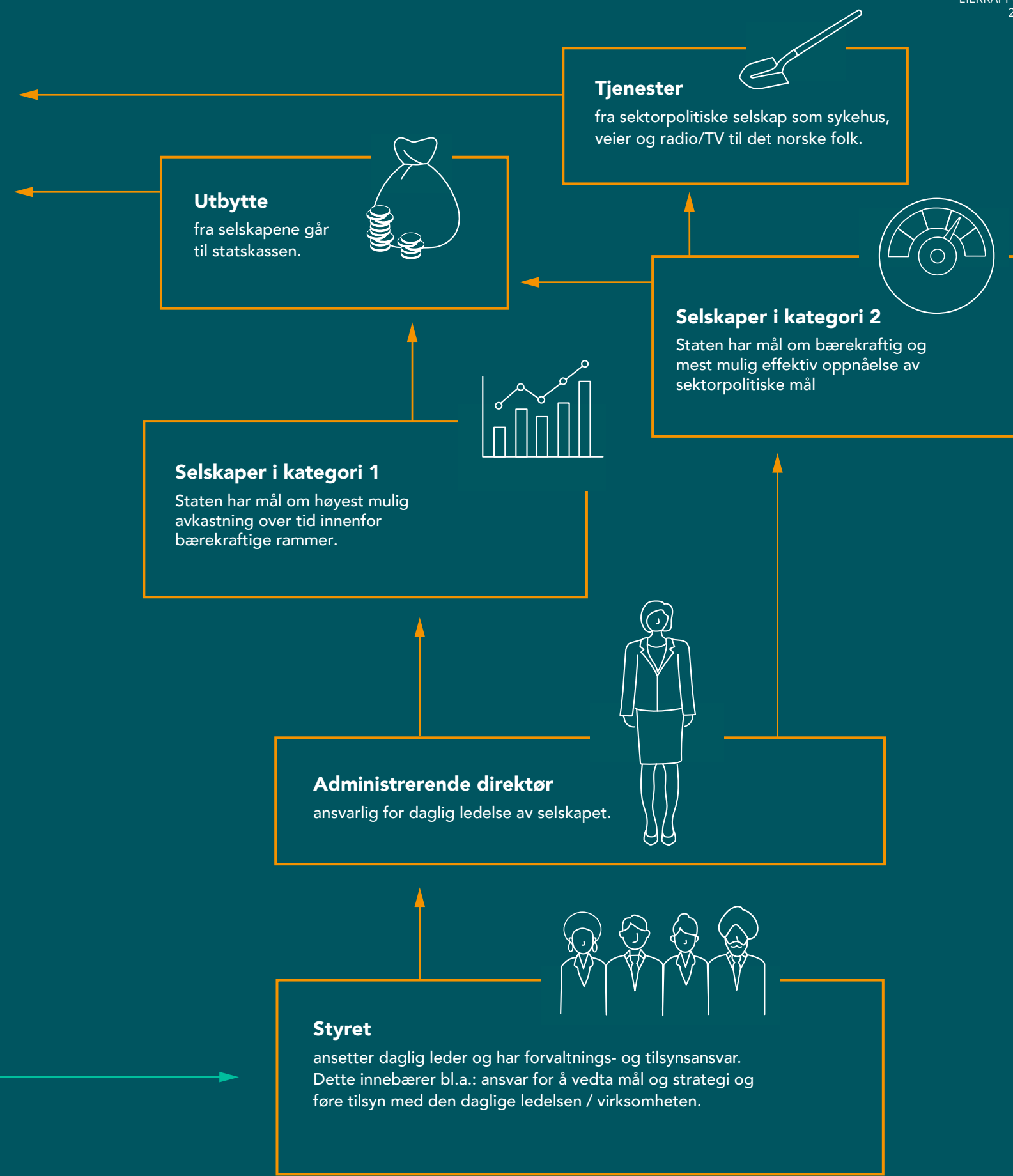




Foto: Catchlight

Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Det har over tid vært bred politisk enighet om de sentrale rammene for statens eierutøvelse. Det har gitt forutsigbarhet for selskapene og kapitalmarkedet, noe som er en styrke ved det statlige eierskapet i Norge. De sentrale rammene for statens eierutøvelse er samlet i statens ti prinsipper for god eierutøvelse. Prinsippene, sammen med statens mål som eier, legger grunnlaget for hvordan staten utøver sitt eierskap innenfor rammene av selskapslovgivningen.

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

Statens forventninger til selskapene

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Tydelig kommunikasjon av forventningene bidrar også til åpenhet om hva staten som eier er opptatt av, og vil følge opp i eierutøvelsen, samtidig som selskapene gis handlingsrom til å finne den beste løsningen.

Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer for selskapene i kategori 1 og bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål for selskapene i kategori 2. Som en ansvarlig og aktiv eier har staten forventninger til selskapene knyttet til ambisjoner, mål og strategier, sosiale,

miljømessige og økonomiske forhold samt virksomhetsstyring.

Felles for alle statens forventninger er at de skal bidra til oppnåelse av statens mål som eier. Forventningene gjelder for alle selskapene om ikke annet er spesifisert. Selskapene er ulike, blant annet når det gjelder størrelse, bransje og internasjonal

tilstedeværelse. Selskapenes arbeid innenfor de ulike forventningsområdene bør tilpasses selskapenes egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for det enkelte selskap.

Statens forventninger til selskapene er oppsummert på de neste sidene.



Figur: Statens forventninger til selskapene strukturert i henhold til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold samt virksomhetsstyring.

Tema	Staten forventer at:
Ambisjoner, mål og strategier	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet utarbeider og implementerer ambisjoner og tydelige mål og strategier. Selskapet inkluderer arbeidet med FNs bærekraftsmål i selskapets strategier og arbeider aktivt med å følge dette opp i daglig drift. Selskapets risikovurdering er en integrert del av selskapets strategier. Selskapet definerer tydelige prestasjonsindikatorer og måler selskapets måloppnåelse og gjennomføring av strategiene.
Ansvarlig virksomhet	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet er ledende i arbeidet med ansvarlig virksomhet. Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder.
Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet respekterer menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og er ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold i selskapets egen virksomhet og i leverandørkjeden. Selskapet oppfordrer egne ansatte til å organisere seg og fremmer retten til fri fagorganisering i leverandørkjeden.
Klima	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til klima og integrerer dette i selskapets strategier. Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for reduksjon i klimagassutslipp på kort og lang sikt i tråd med Parisavtalen, og rapporterer om måloppnåelse. Målene er vitenskapsbaserte der dette er tilgjengelig. Selskapet rapporterer på direkte og indirekte klimagassutslipp og klimarisiko, og benytter anerkjente standarder for rapportering på klimagassutslipp og klimarisiko.
Naturmangfold og økosystemer	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til natur og integrerer dette i selskapets strategier. Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for å redusere egen negativ påvirkning og øke positiv påvirkning på naturmangfold og økosystemer, og rapporterer om måloppnåelse. Selskapet benytter anerkjente standarder for rapportering av naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer.
Skatt og forebygging av økonomisk kriminalitet	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet har en formålstenlig, veloverveid og begrunnet skattepolicy og er åpen om hvor økonomiske verdier skapes og hvor skatt betales. Selskapet arbeider systematisk for å forebygge økonomisk kriminalitet som korrupsjon og hvitvasking i egen virksomhet og i leverandørkjeden.
Kapitalstruktur og utbytte	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet har en kapitalstruktur tilpasset selskapets mål, strategier og risiko og normalt på linje med andre veldrevne selskaper i samme bransje. Selskapet begrunner eventuelle vesentlige avvik fra dette. De børsnoterte selskapene er åpne om hva de vurderer som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttelinivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne overfor eier(e) om sine vurderinger av kapitalstruktur og utbyttelinivå.
Organisering og kultur	<ul style="list-style-type: none"> Selskapets organisering er effektiv og fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier. Selskapets kultur bygges, forvaltes og utvikles slik at den fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.

Tema	Staten forventer at:
Medarbeidere og mangfold	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen. Selskapet arbeider planmessig med utvikling og rekruttering av medarbeidere i tråd med selskapets mål og strategier. Selskapet benytter fag- og yrkesopplæring og læreplasser, der dette er relevant for selskapets tilgang til riktig kompetanse på kort og lang sikt.
Lønn og godtgjørelse	<ul style="list-style-type: none"> Godtgjørelsen og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets og eiers mål. Godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas. Hovedelementet i godtgjørelsesordningen til ledende ansatte er fastlønn. Godtgjørelsen til ledende ansatte ikke er urimelig, gir uheldige virkninger for selskapet eller svekker selskapets omdømme. Selskapet er åpen om utforming av, nivå på og utvikling i godtgjørelsen til ledende ansatte, herunder at godtgjørelsesordningene er klart forståelige for eiere, ledende ansatte og andre interessenter. Forskjeller i godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen, og at selskapet særskilt begrunner høyere lønnsjustering for ledende ansatte enn gjennomsnittlig lønnsjustering for selskapets øvrige ansatte. I denne vurderingen sees det også hen til kronemessig lønnsvekst for øvrige ansatte. Selskapet følger statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel.
Risikostyring	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet har effektiv strategisk og operasjonell risikostyring og god internkontroll som er integrert i selskapets strategi- og beslutningsprosesser.
Selskapsledelse	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet. Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.
Åpenhet og rapportering	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet er ledende i arbeidet med åpenhet og rapportering og benytter anerkjente rapporteringsstandarder. Selskapet fremmer en åpenhetskultur og er åpen om og rapporterer på alle vesentlige forhold slik at informasjonen gir eiere og allmennheten et rettviseende bilde av virksomheten.

Figur: Statens forventninger til selskapene

Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier

Statens eieroppfølging er basert på statens mål som eier, statens forventninger og vesentlighet. I oppfølgingen av selskapene vil staten legge vekt på hva som er vesentlig for måloppnåelse og områder hvor staten best kan bidra til måloppnåelse på kort og lang sikt.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger gjøres løpende og oppsummeres normalt årlig, som en del av planleggingen av statens eieroppfølging, og justeres ved behov. Dette danner grunnlaget for statens prioriteringer i eieroppfølgingen det kommende året og angir blant annet hvilke temaer som bør følges opp i eierdialogen med selskapene. Prioriteringene tar utgangspunkt i hvilke forventninger som vurderes å være vesentlige for selskapenes måloppnåelse og områder hvor staten best kan bidra til dette. Staten har dialog med styret om hva staten som eier mener er mest vesentlig å følge opp.

Staten avholder regelmessige møter med selskapet. Dette og annen kontakt med selskapet omtales som eierdialog. I eierdialogen kan staten ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapet kan vurdere i tilknytning til sin virksomhet og utvikling. Dette er innspill til selskapet, og ikke instruks eller pålegg. Saker som krever tilslutning fra eierne, må behandles på generalforsamlingen.

Kjernen i statens eierdialog med selskapet er normalt faste møter hvert kvartal. Hva som er relevante og vesentlige temaer i møtene, avhenger av statens mål som eier samt selskapets virksomhet og situasjon. Normalt omhandler møtene gjennomgang av selskapets utvikling og utsiktene fremover, ulike forhold knyttet til statens forventninger, samt spesifikke problemstillinger. Temaene vil variere mellom selskapene og over tid. I tillegg til de faste møtene har staten dialog med selskapet om særskilte temaer eller saker etter behov.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. I eierdialogen vil det være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, blant annet gjennom styrevalg, vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer rettet mot hele selskapsporteføljen for å bidra til kunnskapsdeling innenfor ulike aktuelle temaer med betydning for selskapenes måloppnåelse. I 2022 hadde staten, foruten de to årlige seminarer for alle styreledere og nyvalgte styremedlemmer, fagsamling for administrasjonen i selskapene om klimarapportering. Staten hadde også i begynnelsen av 2023 en samling for administrasjonen i selskapene om statens forventninger til selskapene i ny eierskapsmelding.

Eksempel på statens eieroppfølging gjennom året

Ved å stille tydelige forventninger, bruk av eierdialog og stemmegivning på generalforsamling arbeider departementene for å bidra til å nå statens mål som eier.

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

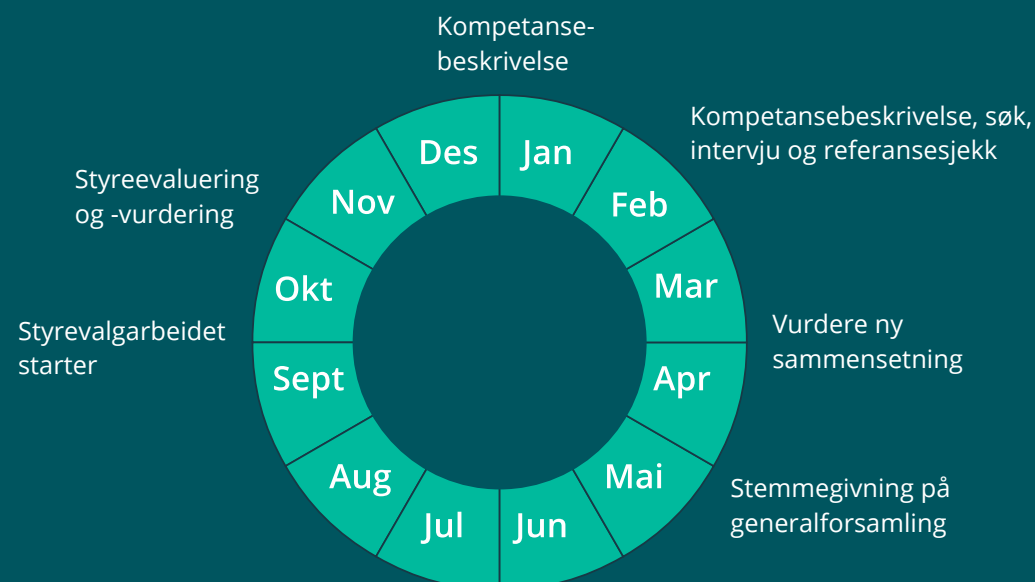
- Ambisjoner, mål og strategier.
- Måloppnåelse (avkastning og/eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / lønn og godtgjørelse / klima / kapitalstruktur / åpenhet og rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker

** EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker

Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



Statens arbeid med styrevalg

En av de viktigste oppgavene for staten som eier er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrer. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Gitt kompetanse vektlegges kapasitet og mangfold.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i årshjul for styrevalgprosessen inntatt over. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er blant annet å ta stilling til styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse og arbeid med

statens forventninger. Det vurderes også om styrets sammensetning, arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i de heleide selskapene. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, samt muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrerekutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene, gjennomfører intervjuer av potensielle kandidater før styrevalgene vedtas på generalforsamling.



Selskapenes rapportering

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og hvordan de følger opp statens forventninger.

I årets rapport har vi tatt inn et eksempel på hvordan selskaper kan rapportere godt om prestasjonsmål og indikatorer på konsern og segment.

I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger
- Selskapenes klimautslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger

Prestasjonsmål og indikatorer – konsern og segment

Årsrapport med årsberetning, årsregnskap og tilhørende noteopplysninger er den mest vesentlige informasjonskanalen for et selskap. Opplysningene i årsberetningen og årsregnskapet skal blant annet gi brukerne beslutningsnyttig informasjon for å forstå selskapets historiske og fremtidige verdiskaping og et grunnlag for å vurdere ledelsens prestasjoner. Dette omfatter blant annet segmentinformasjon, prestasjonsmål og -indikatorer som er sentralt for både finansiell informasjon, strategisk (ikke-finansiell) informasjon og bærekraftinformasjon. Samlet skal slik informasjon bidra til å gi et rettvise bilde av virksomheten og er relevant for hele årsrapporten, herunder både årsberetning og årsregnskap. Finansiell segmentinformasjon er regulert i regnskapsloven og den internasjonale regnskapsstandarden (IFRS). Prestasjonsmål og -indikatorer er blant annet regulert av European Securities and Market Authority (ESMA).

I Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen), pkt. 11.1 Ambisjoner, mål og strategier, omtales også statens forventninger til selskaper med statlig eierandel når det gjelder bærekraftmål, prestasjonsindikatorer og måling av måloppnåelse og gjennomføring av selskapets strategier.

Flere prestasjonsindikatorer kan være aktuelle, men en sentral finansiell og strategisk indikator vil ofte i praksis være rentabilitet (etter skatt) på sysselsatt kapital eller investert kapital (på engelsk: Return on Average Capital Employed). Det vil gi god informasjon å uttrykke selskapets strategiske ambisjoner

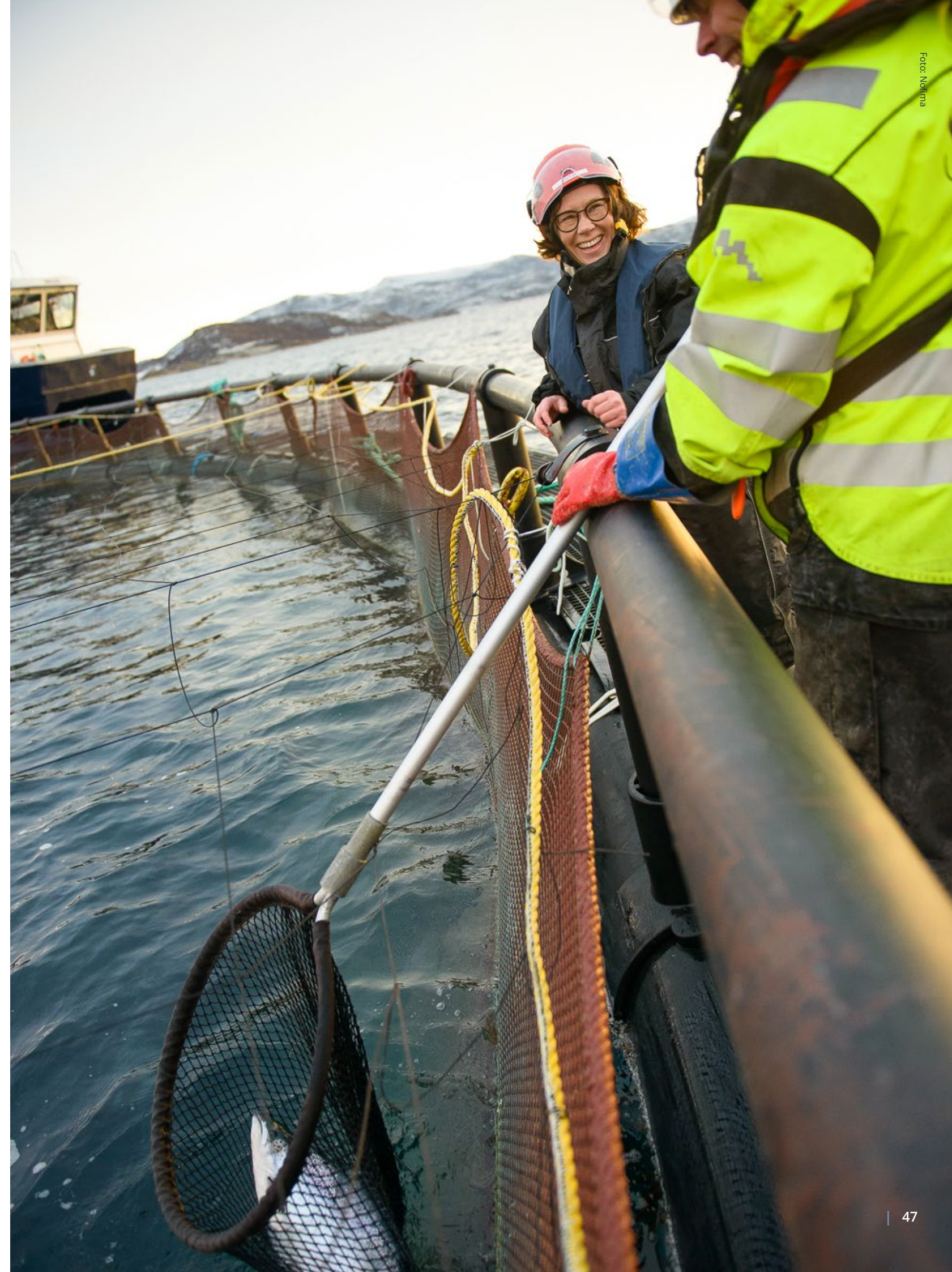
i form av mål på rentabilitet (etter skatt) på sysselsatt kapital eller investert kapital, og også vise den relaterte kapitalkostnaden. Slike ambisjoner og mål bør være konsistent med ledelsens vurdering av blant annet konkurransefortrinn, bransjens attraktivitet og risiko, som kan være forskjellig for de ulike segmentene. Segmenter vil ofte ha ulike strategiske ambisjoner, utfordringer og prestasjoner, og dermed ulike strategier. Det bør derfor gis opplysninger for hvert segment om rentabilitetsmål, kapitalkostnad og faktiske prestasjoner. Strategiens suksess bør regelmessig kunne måles gjennom løpende rapportering av rentabiliteten for konsernet og for hvert segment.

I praksis ser vi at rentabilitet på sysselsatt kapital eller investert kapital defineres ulikt mellom selskaper og at det ofte gjøres justeringer av driftsresultatet (i forhold til IFRS/GRS). Sysselsatt kapital defineres ofte som egenkapital pluss netto rentebærende gjeld. Ulikhetene i definisjon av sysselsatt kapital eller investert kapital er typisk relatert til ulike syn på leieforpliktelser, pensjonsforpliktelser, miljø- og fjerningsforpliktelser, tilknyttede/felleskontrollerte selskaper og hvorvidt enkelte finansielle eiendeler (f.eks. marginkontoer for sikkerhetsstillelse, o.l.) skal nettoføres mot rentebærende gjeld. Driftsresultatet (etter kalkulert skatt) justeres ofte for nedskrivninger, restruktureringskostnader, salgsgvinster og andre såkalte engangsposter. Det kan være forskjeller med hensyn til hvordan kalkulert skatt på driftsresultatet beregnes, herunder hvordan det fordeles på segmenter.

For at de som bruker opplysningene om rentabilitetstall skal kunne stole

på tallene, bør de være klart definert, godt begrunnet, konsistent definert fra periode til periode og kunne avstemmes mot regnskapet. Det kan være nødvendig å gi ytterligere opplysninger om akkumulerte avvik mellom rentabilitet basert på regnskapstall og rentabilitet basert på justerte tall. For å sikre konsistente tall kan det være nødvendig å korrigere sysselsatt kapital og driftsresultatet for de samme postene f.eks. slik at nedskrivninger som reverseres i driftsresultatet også reverseres i sysselsatt kapital. Selskapet må videre sørge for at det blir en god balanse mellom regnskapstall (IFRS/GRS) og justerte tall (alternative prestasjonsmål).

Norsk Hydro er et eksempel på selskap som har god segmentrapportering. Mål for rentabilitet på sysselsatt kapital over en syklus oppgis for konsernet, og den faktiske måloppnåelsen rapporteres løpende. Det opplyses videre om rentabilitet på sysselsatt kapital og kapitalkostnad for hvert segment. Dette gir eiere og andre interessenter god innsikt i selskapets strategi og måloppnåelse.



Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Regjeringen la 21. oktober 2022 frem for Stortinget Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). I den nye eierskapsmeldingen stilles flere og tydelige forventninger til selskapene. I oversikten som følger vises selskapenes vurdering av om de oppfyller forventningene «i stor grad», «i noen grad», «i liten grad», eller om det er vurdert som «lite vesentlig» eller «ikke relevant». Det gjøres oppmerksom på at dette er selskapenes egenvurdering, ut i fra status per 31. mars 2023 etter at nye forventninger ble kjent oktober 2022.

	Ambisjoner, mål og strategier	Ansvarlig virksomhet	Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold	Klima	Naturmangfold og økosystemer	Skatt og forebygging av økonomisk kriminalitet	Kapitalstruktur og utbytte	Organisering og kultur	Medarbeidere og mangfold	Lønn og godtgjørelse	Risikostyring	Selskapsledelse	Åpenhet og rapportering
Selskaper i kategori 1													
Akastor ASA	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Aker Solutions ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Argentum Fondsinvesteringer AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Baneservice AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
DNB Bank ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Eksportfinans ASA	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Equinor ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Flytoget AS	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Investinor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Kommunalbanken AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Kongsberg Gruppen ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Mantena AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Mesta AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nammo AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I liten grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad
Norsk Hydro ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nysnø Klimainvesteringer AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Posten Norge AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Statkraft SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Telenor ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Vygruppen AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Yara International ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Selskaper i kategori 2													
Andøya Space AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Avinor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Bane NOR SF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Carte Blanche AS	I stor grad	Lite vesentlig	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
AS Den Nationale Scene	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Den Norske Opera & Ballett AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Electronic Chart Centre AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Enova SF	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Lite vesentlig	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad

	Ambisjoner, mål og strategier	Ansvarlig virksomhet	Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold	Klima	Naturmangfold og økosystemer	Skatt og forebygging av økonomisk kriminalitet	Kapitalstruktur og utbytte	Organisering og kultur	Medarbeidere og mangfold	Lønn og godtgjørelse	Risikostyring	Selskapsledelse	Åpenhet og rapportering
Entur AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad
Filmparken AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Gassco AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Gassnova SF	I noen grad	I noen grad	I stor grad	Lite vesentlig	Lite vesentlig	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Graminor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Helse Midt-Norge RHF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Helse Nord RHF	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Helse Sør-Øst RHF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Helse Vest RHF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Lite vesentlig	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Innovasjon Norge	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Kimen Såvarelaboratoriet AS	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Kings Bay AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nationaltheatret AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Nofima AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Norfund	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Norid AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Norges sjømatråd AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Norsk helsenett SF	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad
Norsk rikskringkasting AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Norsk Tipping AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Norske tog AS	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nye Veier AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Petoro AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Rogaland Teater AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad
Simula Research Laboratory AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	Lite vesentlig	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Space Norway AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Statnett SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Statskog SF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Talent Norge AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Trøndelag Teater AS	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig	I liten grad	Lite vesentlig	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Universitetssenteret på Svalbard AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad
AS Vinmonopolet	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad

Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp pr. selskap målt i tonn CO₂-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3. Utslippstallene er rapportert fra selskapene og er basert på deres utregninger.

Scope 1 Direkte utslipp fra egen virksomhet	Scope 2 Indirekte utslipp fra energiforbruk	Scope 3 Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester
---	---	--

Scope 3 består av 15 kategorier (A-O). For scope 3 er det oppgitt hvilke kategorier selskapet rapporterer på. Kategoriene tilsvarende figur 11.6 i Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – statens direkte eierskap i selskaper. Indirekte utslipp forekommer oppstrøms og nedstrøms i selskapets verdikjede.

Oppstrømsaktivitet: A: Innkjøpte varer og tjenester, B: Tjenestereiser, C: Transport og distribusjon, D: Avfall fra egen drift, E: Drivstoff og energirelaterte aktiviteter, F: Ansattes pendling, G: Kapitalvarer, H: Leasede driftsmidler.

Nedstrømsaktivitet: I: Foredling av solgte produkter, J: Transport og distribusjon, K: Bruk av solgte produkter, L: Resirkulering og avhending av solgte produkter, M: Leasede driftsmidler, N: Franchiser, O: Investeringer. Kilde: GHG-protocol.

Kategori	Totale klimagassutslipp 2022*	Totale klimagassutslipp 2021*	Endring**	Scope 1 2022	Scope 1 2021	Scope 2 2022***	Scope 2 2021***	Scope 3 2022	Kategori Scope 3 2022	Scope 3 2021
Kategori 1										
Akastor ASA	45 916	38 911	18,0 %	18 528	12 618	93	150	27 295	B, D, O	26 143
Aker Solutions ASA	2 752 339	34 213	7944,7 %	8 525	10 003	13 007	21 029	2 730 807	A, B, C, D, E, G, I, K, L	3 181
Argentum Fondsinvesteringer AS	64	12	451,7 %	0	0	-	-	64	B	12
Baneservice AS	3 559	3 558	0 %	3 541	3 535	18	23	-	-	-
DNB Bank ASA	6 663	3 905	70,6 %	186	242	1 626	1 914	4 851	A, B, D, E	1 749
Eksportfinans ASA	29	9	209,3 %	0	0	6	9	23	A, B, D, F	1
Equinor ASA****	254 500 000	261 100 000	-2,5 %	11 400 000	12 000 000	100 000	100 000	243 000 000	B, K	249 000 000
Flytoget AS	450	451	-0,2 %	0	0	0	12	450	A, B, E, L	439
Investinor AS	459	672	-31,8 %	0	0	1	1	457	A, F	672
Kommunalbanken AS	80	41	94,5 %	1	1	36	31	43	B, D	9
Kongsberg Gruppen ASA	92 750	79 203	17,1 %	3 232	2 447	50 579	53 056	38 939	A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K	23 700
Mantena AS	5 042	6 007	-16,1 %	1 263	887	3 779	5 120	-	-	-
Mesta AS	22 326	23 272	-4,1 %	18 781	20 357	197	289	3 348	B, D	2 626
Nammo AS	76 570	73 274	4,5 %	27 159	28 499	30 750	29 499	18 661	B, D, F	15 276
Norsk Hydro ASA	38 950 000	40 300 000	-3,3 %	7 360 000	7 750 000	3 670 000	3 710 000	27 920 000	A, C, E, I, J	28 840 000
Nysnø Klimainvesteringer AS	85	96	-11,1 %	0	0	0	1	85	A, B	96
Posten Norge AS	317 411	259 285	22,4 %	50 539	62 890	2 524	3 955	264 348	B, C, D, E, F	192 440
Statkraft SF	1 557 100	1 876 000	-17,0 %	653 000	1 044 500	117 800	212 400	786 300	A, B, E, G	619 100
Telenor ASA	4 593 000	5 104 000	-10,0 %	78 000	150 000	815 000	954 000	3 700 000	A, G, E, C, B, F, K, L	4 000 000
Vygruppen AS	242 800	191 000	27,1 %	128 500	86 200	20 900	19 300	93 400	A, B, C, D, E, G, H	85 600
Yara International ASA	62 700 000	77 300 000	-18,9 %	14 900 000	16 500 000	1 000 000	3 000 000	46 800 000	A, C, E, J, K	57 800 000
Sum kategori 1	365 866 643	386 394 008	-5,3 %	34 651 255	37 672 179	5 826 315	8 110 788	325 389 072		340 611 041
Kategori 2										
Andøya Space AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avinor AS	2 111 260	1 210 065	74,5 %	6 102	5 470	5 158	4 595	2 100 000	B, C, D, E	1 200 000
Bane NOR SF	1 129 583	37 684	2897,5 %	2 022	1 719	1 616	1 222	1 125 945	A, B, H, J, O	34 743
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AS Den Nationale Scene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Den Norske Opera & Ballett AS	1 006	1 111	-9,5 %	14	13	826	1 041	166	A, B, C, D, E	57
Electronic Chart Centre AS	14	-	-	-	-	2	-	12	A, B, D, F	-

	Totale klimagassutslipp 2022*	Totale klimagassutslipp 2021*	Endring**	Scope 1 2022	Scope 1 2021	Scope 2 2022***	Scope 2 2021***	Scope 3 2022	Kategori Scope 3 2022	Scope 3 2021
Enova SF	44	10	336,0 %	0	-	0	-	44	B	10
Entur AS	60	-	-	0	-	17	-	43	F, D	-
Filmparken AS	22	-	-	1	-	14	-	7	B, N	-
Fiskeri- og havbruksnæringsforskningens finansiering AS	77	21	264,9 %	0	0	13	14	64	A, B, F	7
Gassco AS****	1 022 835	1 039 334	-1,6 %	970 000	1 000 000	52 600	39 100	235	K	234
Gassnova SF	10	16	-37,9 %	0	-	10	16	-	-	-
Graminor AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	50 096	72 070	-30,5 %	3 904	4 862	26 527	48 362	19 665	B, C, E	18 846
Helse Nord RHF (særlovselskap)	60 786	68 920	-11,8 %	3 967	2 413	23 566	38 538	33 253	B, C, E	27 969
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	142 263	204 804	-30,5 %	13 628	44 743	85 939	158 917	42 696	B, C, E	1 144
Helse Vest RHF (særlovselskap)	56 372	-	-	11 923	-	23 495	-	20 954	B, C, E	-
Innovasjon Norge (særlovselskap)	3 601	-	-	8	-	996	-	2 597	B, D	-
Kimem Såvarelaboratoriet AS	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Kings Bay AS	3 376	3 338	1,1 %	3 203	3 194	-	-	173	A	144
Nationaltheatret AS	190	101	88,0 %	3	-	31	31	155	A, B, C, D	70
Nofima AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	26 150	-	-	0	-	2 690	-	23 460	B	-
Norfund (særlovselskap)	783	211	271,1 %	0	0	22	26	761	B, D	185
Norges sjømatråd AS	361	91	296,7 %	0	0	0	0	361	B, F	91
Norid AS	12	-	-	0	-	12	-	-	-	-
Norsk Helsenett SF	523	-	-	0	-	217	-	306	B	-
Norsk rikskringkasting AS	6 938	6 906	0,5 %	416	518	1 417	1 266	5 105	A, B, C, D, E, J, L	5 122
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	514	424	21,2 %	165	176	220	212	129	B, D	36
Norske tog AS	42 806	-	-	0	-	4	-	42 802	A, B, D, E, L	-
Nye Veier AS	245 245	215 286	13,9 %	41	38	88	119	245 116	A, B, C, D, E	215 129
Petoro AS****	124 060 000	124 890 000	-0,7 %	2 890 000	2 830 000	1 170 000	1 060 000	120 000 000	K	121 000 000
Rogaland Teater AS	145	181	-19,9 %	35	88	51	68	59	B, D, F	25
Simula Research Laboratory AS	81	-	-	0	-	81	-	-	-	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	322	-	-	233	-	3	-	86	B, D	-
Space Norway AS	40	-	-	0	0	17	16	23	B	7
Statnett SF	153 403	37 002	314,6 %	12 929	13 450	29 993	21 068	110 481	A, B, C, D, E, F, G, H	2 484
Statskog SF	4 534	4 295	5,6 %	154	142	6	6	4 374	B, J	4 147
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	12 955	11 723	10,5 %	7 558	7 040	4 199	4 007	1 198	B, C	676
Talent Norge AS	0	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Trøndelag Teater AS	149	-	-	0	-	118	-	31	A, B, C, D, L, O	-
Universitetssenteret på Svalbard AS	2 229	-	-	670	-	1 239	-	320	A, B, D	-
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	157 812	190 914	-17,3 %	13	16	6 603	6 561	151 196	A, B, C, D, E, F, H, K	184 337
Sum kategori 2	129 296 597	127 994 507	1,0 %	3 926 989	3 913 882	1 437 710	1 385 185	123 931 816		122 695 463
Total sum	495 163 240	514 388 516	-3,74 %	38 578 244	41 586 061	7 264 025	9 495 973	449 320 889		463 306 505

*Utslippstall er avrundet til nærmeste hele tonn.

**Det er store endringer i utslipp fra 2021 til 2022 hos enkelte selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Enkelte selskaper har andre tall i år sammenlignet med fjorårets rapport som følge av nye rapporteringsmåter etc. Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for mer informasjon om selskapenes klimagassutslipp.

***Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for informasjon om lokasjonsbasert eller markedsbasert metode er benyttet.

****Det kan forekomme dobbeltreportering for olje- og gasselskapene.

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X». Opplysningene i oversikten er gitt av selskapene.



Standarder	Rammeverk for integrert rapportering (IFRS Foundation)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGPs)	FNs bærekraftsmål	UN Global Compact	ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work
Selskaper i kategori 1											
Akastor ASA		X	X	X	X	X	X	X	8, 12, 13	X	X
Aker Solutions ASA		X		X	X	X	X	X	3, 5, 8, 12, 13, 14, 16	X	X
Argentum Fondsinvesteringer AS		X	X	X			X	X	5, 8, 12, 13	X	X
Baneservice AS		X	X			X			3, 4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16, 17	X	X
DNB Bank ASA	X	X		X	X	X	X	X	5, 8, 13		
Eksporthandel ASA		X	X		X				1, 13		
Equinor ASA	X	X		X	X	X	X	X	4, 7, 8, 13, 14, 17	X	X
Flytoget AS	X	X	X	X			X	X		X	X
Investinor AS		X	X			X	X	X	3, 8, 9	X	X
Kommunalbanken AS		X	X	X	X	X	X		6, 8, 9, 11, 12, 13, 17		X
Kongsberg Gruppen ASA		X	X	X	X	X	X	X	4, 9, 13, 14, 16 og 17	X	X
Mantena AS			X			X	X	X	3, 4, 5, 8, 9, 11, 12	X	X
Mesta AS			X		X	X	X	X	5, 9, 13	X	X
Nammo AS			X	X		X	X	X	3, 5, 8, 9, 12, 13, 16, 17	X	X
Norsk Hydro ASA	X	X		X	X	X	X	X	Alle	X	X
Nysnø Klimainvesteringer AS		X			X	X	X	X	7, 9, 12, 13	X	X
Posten Norge AS	X	X		X	X	X	X	X	8, 9, 11, 13, 17	X	X
Statkraft SF		X	X	X			X	X	5, 7, 8, 11, 13, 15, 16	X	X
Telenor ASA	X	X	X	X	X	X	X	X	4, 5, 9, 10, 13	X	X
Vygruppen AS		X	X	X		X	X	X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	X	X
Yara International ASA	X	X	X	X	X	X	X	X	2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 17	X	X
Selskaper i kategori 2											
Andøya Space AS			X				X	X	5, 8, 12, 13, 14, 15	X	X
Avinor AS		X		X		X	X	X	5, 7, 8, 9, 13, 14, 15	X	X
Bane NOR SF			X	X		X	X	X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	X	X
Bjørnøen AS			X								
Carte Blanche AS			X						3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17		X
AS Den Nationale Scene			X					X	3, 5, 8, 10, 11, 12, 16, 17		X
Den Norske Opera & Ballett AS			X				X		5, 8, 11, 12, 13, 17		X
Electronic Chart Centre AS			X			X		X	9, 12	X	
Enova SF			X						Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår		
Entur AS	X		X			X	X	X	8, 9, 11, 12, 13, 17		
Filmparken AS									5, 7, 8, 12		
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS			X			X			2, 3, 5, 8, 9, 12, 13, 14		

Standarder	Rammeverk for integrert rapportering (IFRS Foundation)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	UN Global Compact	ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work
Gassco AS	X		X	X	X	X	X	X	4, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 17	X	X
Gassnova SF			X				X	X	8, 10, 11, 13	X	X
Graminor AS			X					X	2	X	X
Helse Midt-Norge RHF			X			X	X	X	3, 6, 7, 9, 12, 13, 17	X	X
Helse Nord RHF			X			X	X	X	3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 17	X	X
Helse Sør-Øst RHF			X			X	X	X	3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 17	X	X
Helse Vest RHF			X			X	X	X	3, 6, 7, 9, 12, 13 og 17	X	X
Innovasjon Norge			X				X	X	Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår	X	
Kimen Såvarelaboratoriet AS			X						2		
Kings Bay AS			X						8, 12		X
Nationaltheatret AS			X						5, 8, 10, 11, 12		
Nofima AS			X				X	X	2, 3, 8, 9, 12, 13, 14, 15	X	X
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS			X					X	3, 4, 9, 12, 17		X
Norfund			X		X	X		X	1, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17		X
Norid AS			X								
Norges sjømatråd AS			X				X		Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår	X	
Norsk helsenett SF			X				X	X	3, 8, 9, 10, 12, 13 og 17		
Norsk rikskringkasting AS			X			X			12, 13		X
Norsk Tipping AS			X	X		X	X	X	3, 5, 8, 10, 12, 13, 16, 17		X
Norske tog AS	X	X	X	X	X	X	X	X	9, 11, 12, 13	X	X
Nye Veier AS			X	X			X	X	3, 5, 8, 9, 12, 13, 14, 15		X
Petoro AS			X		X			X	5, 7, 8, 9, 13, 14, 17		
Rogaland Teater AS			X			X			9, 11, 12		X
Simula Research Laboratory AS			X								
Siva - Selskapet for Industrivekst SF			X						8, 9, 12, 13, 17		
Space Norway AS			X	X		X	X	X	5, 8, 9, 12, 14	X	
Statnett SF		X		X	X	X	X	X	7, 8, 13, 14, 15		
Statskog SF			X	X	X	X			3, 5, 8, 12, 13, 15, 17		
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS			X		X	X	X		7, 8, 11, 12, 13, 17		
Talent Norge AS			X						3, 5, 8, 9, 10, 17		
Trøndelag Teater AS			X						5, 11, 12, 13		X
Universitetssenteret på Svalbard AS			X						4, 7, 9, 11, 13, 14, 15, 17		
AS Vinmonopolet			X	X	X	X	X	X	3, 8, 12, 13, 17	X	X
Ikke kategoriserte selskaper											
Folketrygdfondet			X		X		X	X			

Selskapssider

I denne delen omtales hvert selskap staten har direkte eierandeler i. Selskapene presenteres alfabetisk etter kategori. De selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap oppgis statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier. Det gis i tillegg en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av ambisjoner, mål og strategier. For mange av selskapene vises også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse og selskapets klimamål og hvilke bærekraftsmål selskapet følger. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2022.

Kategori 1 **61**

Kategori 2 **84**

Selskapene som ikke er kategorisert **132**



Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om høyest mulig avkastning over til innenfor bærekraftige rammer. Hvorfor staten er eier i hvert selskap fremgår av selskapsidene. Dette er selskaper som primært operer i konkurranse med andre.

Akastor ASA	62
Aker Solutions ASA	63
Argentum Fondsinvesteringer AS	64
Baneservice AS	65
DNB Bank ASA	66
Eksporfinans ASA	67
Equinor ASA	68
Flytoget AS	69
Investinor AS	70
Kommunalbanken AS	71
Kongsberg Gruppen ASA	72
Mantena AS	73
Mesta AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Statkraft SF	79
Telenor ASA	80
Vygruppen AS	81
Yara International ASA	82

Akastor investerer i selskaper innenfor olje-leverandørindustrien. Selskapet har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Ved utgangen av 2022 hadde Akastors investeringsportefølje en samlet sysselsatt kapital på 4,6 mrd. kroner. Selskapets største investering er en 50 pst. eierandel i HMH som er et felleseid selskap mellom Akastor og Baker Hughes. Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2022

- Netto rentebærende gjeld ble redusert med 431 mill. kroner, primært drevet av salget av preferanseaksjer i Odfjell Drilling.
- Sterk omsetningsvekst for de fleste av Akastor sine porteføljeselskaper.
- Refinansiering av brolån i HMH gjennomført og integrasjonsprosess pågående i henhold til plan.

Statens eierskap

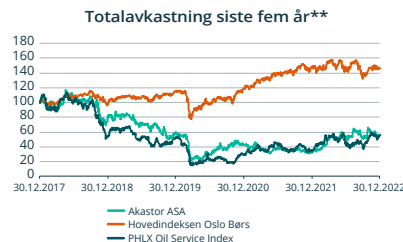
Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Akastor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Regjeringen har i budsjettproposisjonen for 2023 foreslått å videreføre fullmakten til å redusere statens eierskap i Akastor helt eller delvis.

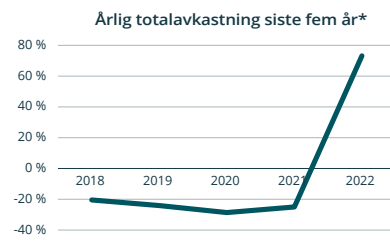
Statens eierandel: 12,08 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 72,7 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -10,9 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



**Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjindeks.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjeeierne gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til omstilling mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftsmål. Akastor sitt langsiktige mål er å returnere kapital til aksjeeierne gjennom salg av eiendeler.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale 2030	CO ₂ (Scope 1 og scope 2) i 2030	N/A	93 tonn CO ₂ * (150 tonn CO ₂)*
Industri intensive porteføljeselskaper klimanøytrale 2050	CO ₂ (Scope 1 og scope 2) i 2050	N/A	18 528 tonn CO ₂ ** (12 618 tonn CO ₂)**

* Inkluderer Akastor AS, Agr AS og Cool Scorpion A/S.
** Inkluderer kun DDW Offshore AS.



Foto: Ilja C. Hendel



Foto: Aker Solutions ASA

Styret: Frank O. Reite (styreleder), Lone Fønss Schrøder (nestleder), Svein Oskar Stoknes, Kathryn M. Baker, Luis Araujo, Asle Christian Halvorsen*, Stian Sjølund*, Henning Jensen *
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Karl Erik Kjelstad
Revisor: PwC AS
Nettside: www.akastor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 059	953
Driftsresultat (EBIT)	-76	-82
Resultat før skatt	-259	-235
Skattekostnad	-2	20
Minoritetsandel	19	6
- Avviklet virksomhet	4	1 140
Resultat etter skatt og minoritet	-276	916
Balanse		
Sum eiendeler	6 804	7 212
- Hvorav kontantbeholdning	119	89
Sum egenkapital	4 092	4 109
- Hvorav minoriteter	36	18
Sum gjeld og forpliktelser	2 712	3 103
- Hvorav rentebærende gjeld	1 340	1 387
Offentlig kjøp/tilskudd		
Tilskudd: Erhvervsstyrelsen i Danmark	0	2
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	2 526	1 463
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	305	177
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Avkastning siste år	72,7	-28,8 %
Gj. avkastning siste fem år	-10,9	-15,3 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4 645	5 084
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	-9 %
Egenkapitalandel	60 %	57 %
Netto kontantstrøm fra drift	-244	-96
Netto kontantstrøm fra investeringer	619	431
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (ink. innleide)	412	431
Andel ansatte i Norge	72 %	72 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	19 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	18 528	12 618
Scope 2	93	150
Scope 3	27 295	26 143
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D og O**	B og N

*Rapportering scope 1 og 2 gjelder kun for konsoliderte selskaper, scope 3 inkluderer Akastor sin andel av investerings utslipp.
**Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

- Sikte på 2,5 pst. årlig reduksjon av CO₂ (Scope 1 og 2).
- 2030: Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale innen 2030.
- 2050: Industri intensive porteføljeselskaper klimanøytrale innen 2050.

Styret: Leif-Arne Langøy (styreleder), Øyvind Eriksen (nestleder), Kjell Inge Røkke, Birgit Aagaard-Svendsen, Lone Fønss Schrøder, Elisabeth Tørstad, Jan Arve Haugan, Hilde Karlisen*, Tommy Angelteit*, Line Småge Breidablikk*, Sigurd Sævareid*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Kjetel Digre
Revisor: PwC AS
Nettside: www.akersolutions.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	41 417	29 473
Driftsresultat (EBIT)	1 857	693
Resultat før skatt	1 715	520
Skattekostnad	-545	-271
Minoritetsandel	-8	-5
Resultat etter skatt og minoritet	1 179	254
Balanse		
Sum eiendeler	33 088	28 868
- Hvorav kontantbeholdning	6 170	4 560
Sum egenkapital	9 240	7 861
- Hvorav minoriteter	-4	28
Sum gjeld og forpliktelser	23 847	21 006
- Hvorav rentebærende gjeld	1 023	2 360
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	18 407	11 507
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	1 125	1 407
Utbytte for regnskapsåret	488	97,0
Utbytteandel	41 %	38 %
Gj. utbytteandel siste fem år	23 %	14 %
Utbytte til staten	29,8	11,8
Avkastning siste år	61 %	42,1 %
Gj. avkastning siste fem år	5 %	12,9 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4 094	5 661
Driftsmargin (EBIT)	4 %	2,4 %
Egenkapitalandel	28 %	27 %
Netto kontantstrøm fra drift	4 518	2 799
Netto kontantstrøm fra investeringer	-476	6
Andre nøkkeltall		
Antall egne ansatte	15 395	15 012
Andel egne ansatte i Norge	58 %	53 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	42 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	8 525	10 003
Scope 2*	13 007	21 029
Scope 3**	2 730 807	3 181
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, E, G, I, K, L***	

*Lokasjonsbaserte tall.
**Økning skyldes mer reising i 2022 samt inkludering av mer data i beregning av Scope 3.
***Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

- 2025: 1/3 av selskapets inntjening skal komme fra fornybart og transformasjonsløsninger for olje- og gassproduksjon.
- 2030: Redusere egne utslipp med 50 pst. (scope 1 og scope 2). 2/3 av selskapets inntjening skal komme fra fornybart og transformasjonsløsninger for olje- og gassproduksjon.
- 2050: Netto null for scope 1-3.

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbon olje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2022

- Rekordhøy ordreinngang (NOK 88 mrd.) og sikret ordresreserve (NOK 97 mrd. pr. 31.12.2022), primært drevet av prosjekter relatert til skattepakken.
- Sterk omsetningsvekst og forbedrede marginer drevet av solid operasjonell drift.
- Annonsering av foreslått fusjon av subseadivisjonene i Aker Solutions og Schlumberger med forventet «closing» innen utgangen av 2023.

Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Aker Solutions. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.



**Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjindeks.

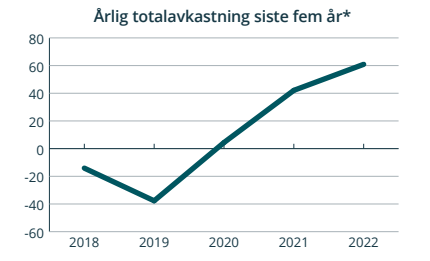
Regjeringen har i budsjettproposisjonen for 2023 foreslått å videreføre fullmakten til å redusere statens eierskap i Aker Solutions helt eller delvis.

I november 2022 solgte staten 30,1 mill. aksjer i Aker Solutions ASA for om lag 1,2 mrd. kroner. Staten eier etter dette 30,1 mill. aksjer, tilsvarende en eierandel på 6,1 pst.

Statens eierandel: 6,11 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning på 60,9 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 5,0 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag tjenester og produkter til det globale olje- og gassmarkedet. Veksten fremover vil blant annet skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025 og to tredeler i 2030, mot ca. 5 pst. i 2020. På tvers av selskapets virksomhetsområder er det en fellesnevner i økt satsning på bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikkasjon

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Ingen alvorlige skader	SIF (Serious Incident Frequency)	<0,30	0,15 (0,29)
Lønnsomhet (1 mrd. kroner i fri kontantstrøm årlig, i snitt fra 30.06.2020 til 31.12.2025))	Netto kontantstrøm fra drift	1 mrd. kroner årlig, i snitt	2 947 mill. kr. (1 744 mill. kr.)
1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybart og lav-karbonløsninger i 2025	Omsetning	n/a	22 % (15 %)
Redusere CO ₂ -utslipp med 50 % innen 2030	Scope 1 og scope 2 CO ₂ utslipp (mt.)	n/a	21 532 mt. (31 032 mt.)
Capex og R&D investeringer; rundt 1,5-2,0% av omsetning, med noe fleksibilitet	% av omsetning	1,5-2,0 %	1,7 % (1,2 %)



Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som primært investerer i aktive eierfond (private equity-fond) i Norge og Nord-Europa med midler fra den norske stat. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra med kunnskap, kapital og nettverk. Argentum forvalter kapital også for private investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

Viktige hendelser i 2022

- Nytt styre ble valgt i juni, og ny konstituert administrerende direktør, Espen Langeland, tiltrådte i september.
- Proveny fra fondenes salg av porteføljeselekskaper var om lag 3,8 mrd. kroner, som er det høyeste nivået i selskapets historie.
- Argentum Alternative Investments, som forvalter kapital for private investorer, etablerte sitt sjette år-gangsfond - Argentum 2022.

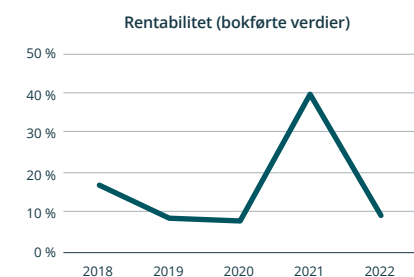
Statens eierskap

Staten er eier i Argentum for å opprette/ holde et investeringssselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 9,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 16,3 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Argentum Fondsinvesteringer har som mål å levere avkastning over tid, innenfor bærekraftige rammer, i øvre avkastningskvartil for europeiske aktive eierfond. Argentum skal være et internasjonalt kompetansehus for investeringer i aktive eierfond med hovedvekt på små og mellomstore selskaper, og en foretrukket partner for andre investorer.

Argentum har gjort flere grep for å ytterligere utvikle arbeidet med bærekraft det siste året. Argentum Alternative Investments sitt siste år-gangsfond er etablert som et Artikkel 8-fond under SFDR, og selskapet har ytterligere styrket ESG-rutinene i investeringsprosessen for å hensynta dette.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
PE-avkastning i øverste kvartil avkastningsmessig for PE i Europa, målt siden 2002. Avkastning før Argentums egne kostnader.	Brutto PE-avkastning	I øverste kvartil for europeisk PE	15,7 % (16,0 %)
Andel av kapitalen investert i fond i øverste kvartil for PE i Europa	Andel	Min. 25 % av kapitalen	59,8 % (57,6 %)
Kostnadsprosent (målt som forskjell i avkastning før vs. etter netto kostnader).	Driftskostnader	1,60 %	1,42 % (1,45 %)



Foto: Argentum

Styret: Bjørn Erik Næss (styreleder), Ottar Ertzeid, Adele Bugge Norman Pran, Karin S. Thorburn, Øyvind G. Schanke

Administrerende direktør: Espen Langeland (konstituert)
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.argentum.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 355	4 578
Driftsresultat (EBIT)	1 274	4 475
Resultat før skatt	1 235	4 446
Skattekostnad	21	-12
Resultat etter skatt og minoritet	1 214	4 458
Balanse		
Sum eiendeler	13 667	14 556
- Hvorav kontantbeholdning	37,9	42,1
Sum egenkapital	12 927	13 313
Sum gjeld og forpliktelser	740	1 243
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	500	1600
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	108 %	23 %
Utbytte til staten	0	1600
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	94,6 %	91,5 %
Egenkapitalrentabilitet	9,3 %	39,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	16,3 %	10,5 %
Netto kontantstrøm fra investeringer	-28	0,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	25	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	37 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	-	-
Scope 3	64,0	11,6
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt.



Foto: Bård Gudim

Styret: Dagfinn Neteland (styreleder), Ann Pedersen, Jill Akselsen, Harald Nikolaisen, Ole R. Thorsnes, Ole Strøm*, Jørn Roger Tørre*, Per Arne Haga*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Kjersti Kanne
Revisor: PwC AS
Nettside: www.baneservice.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	2 022	1 571
Driftsresultat (EBIT)	166	112
Resultat før skatt	156	106
Skattekostnad	34,6	23,2
Minoritetsandel	0	3,6
Resultat etter skatt og minoritet	122	79
Balanse		
Sum eiendeler	1 285	1 198
- Hvorav kontantbeholdning	42,0	90,7
Sum egenkapital	372	421
- Hvorav minoriteter	0	25,6
Sum gjeld og forpliktelser	914	777
- Hvorav rentebærende gjeld	384	346
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	60,9	83,1
Utbytteandel	50,1 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	49 %	55 %
Utbytte til staten	60,9	82,6
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	8,2 %	7,1 %
Egenkapitalandel	28,9 %	35,1 %
Egenkapitalrentabilitet	31,7 %	21,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	21,4 %	13,0 %
Finansinntekter	7,0	6,7
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	756	767
Rentabilitet sysselsatt kapital	20,0 %	14,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	160	246
Netto kontantstrøm fra investeringer	-94,00	-20,00
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	589	644
Andel ansatte i Norge	100 %	97 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	8 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	3541	3535
Scope 2	18	23
Scope 3	-	-

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Selskapet hovedmål mot 2030 er å redusere klimagassutslippet med 50 pst.
2025: Scope 1: Ingen nye maskininvesteringer med kun fossilt drivstoff. 50 pst. av bilparken skal være fossilfri. Scope 2: Alle brakerigger som selskapet setter opp skal ha solcellepaneler og varmepumper.
2030: Redusere klimagassutslippet med 50 pst.

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

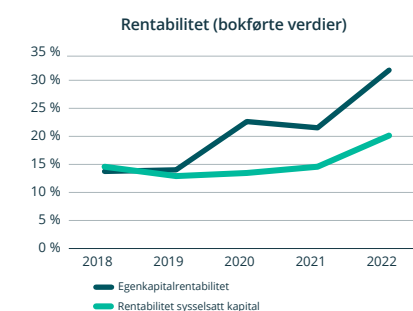
- Nytt dobbeltspor Fløen-Bergen inkl. modernisering av godsterminalen i Bergen, til en verdi av nær 800 mill. kroner over to år.
- Hybrid sporjusteringsmaskin besluttet anskaffet, som den første investeringen i en langsiktig og ambisiøs plan om utskifting til en mer miljøvennlig maskinpark.
- Overtatt resterende aksjer i datterselskapene RailCom og PowerOn, hhv (43 pst. og 9,9 pst.), slik at begge selskap nå eies 100 pst.

som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 31,7 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 21,4 pst.



Statens eierskap

Staten er eier i Baneservice for å ha en leverandør av tjenester innenfor drift, vedlikehold og utbygging av anlegg til banerelatert virksomhet. Statens mål

Ambisjoner, mål og strategier

Det er et stort, og økende, behov for effektive og grønne transportløsninger for reisende og gods nå og i fremtiden. Med kompetansen og erfaringen i Baneservice skal vi tilby tjenester og løsninger som både møter dagens og fremtidens utfordringer - på en lønnsom og bærekraftig måte. Et felles verdigrunnlag og felles kultur er bærebjelken i strategien.

Som følge av den sterke satsingen på banerelatert transportutbygging forventes det sterkere konkurranse om oppdragene. Prosjektene har økt i størrelse og kompleksitet. Dette stiller krav til rett organisering og kapasitet, effektivisering og nytenkning hos entreprenørene, og vil være viktige suksessfaktorer for å vinne i konkurransen. Også klimaendringer og strengere miljøkrav fra oppdragsgiverne vil ha stor betydning for leverandørenes utvikling.

Med sin brede kompetanse tar Baneservice mål av seg til å konkurrere om de mest kompliserte prosjektene, samtidig som vi skal være konkurransedyktige på rene fag- og maskinentrepriser. I stadig økende grad blir det en forutsetning å ha moderne og miljøvennlige maskiner og utstyr og et utviklet nett av gode alliansepartnere for å realisere en slik strategi.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

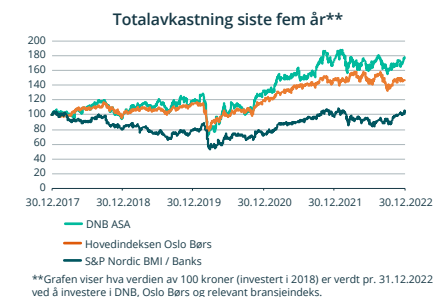
Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
10 % forbedring i EBITDA	EBITDA (NGAAP)	134,0	182,2 (152,7 mill. kr.)
Ingen alvorlige skader	H1-verdi	< 2	4,7 (4,9)
Medarbeiderengasjement	MEI	> 5,0	5,1 (5,1)
Sorteringsgrad	Andel avfall som sorteres	> 95 %	99,9 % (97,1 %)
Andel læringer	Andel læringer av fagarbeidere	> 7 %	11 % (6 %)



DNB Bank ASA (DNB) er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. DNB er blant de største selskapene på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Sbanken blir et heleid datterselskap av DNB Bank ASA.
- DNB lanserer ny skattestrategi som fastsetter tilnærming til skatteforhold i alle jurisdiksjoner der konsernet driver virksomhet eller har kunder, investorer eller andre interessenter.
- DNB signerer Partnership for Carbon accounting og blir partner i Partnership for Biodiversity Accounting Financials, som forplikter konsernet til å vurdere og offentliggjøre klimagassutslipp fra finansporteføljen, samt lån og investeringers påvirkning på og avhengighet av naturmangfold.



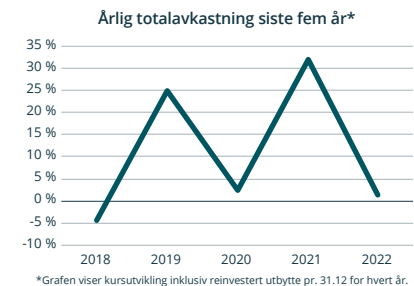
Statens eierskap

Staten er eier i DNB for å opprettholde et ledende finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 34 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 1,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 10,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



Ambisjoner, mål og strategier

Gjennom å tilby finansielle tjenester vil DNB skape verdier for kunder, eiere, ansatte og samfunnet.

DNB har et overordnet finansielt mål om en egenkapitalavkastning over 13 pst. årlig. DNB finansierer klimaomstillingen og har et mål om å nå netto nullutslipp fra finansierings- og investeringsvirksomheten innen 2050.

Strategiske ambisjoner:

Kunden velger oss. Kundene skal oppleve oss som proaktive og nyskapende, og samtidig trygge og lyttende. Vi skal utforske nye forretningsmodeller som bygger på data og digitale løsninger.

Vi leverer bærekraftig verdiskaping. Vi bygger lønnsomhet ved å utnytte styrkene våre og tar valg som forbedrer oss på lang sikt. Vi skal sikre at morgendagens digitale arkitektur er basert på robust og effektiv håndtering av data.

Løsningene finner vi sammen. Vi løfter hverandre fram og jobber som ett lag for å levere de beste produktene og tjenestene til kundene.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 12 %	13,8 % (10,7 %)
Kostnadsgrad	< 40 %	40,1 % (43,0 %)
Ren kjernekapitaldekning	> 16,5%	18,3 % (19,4 %)
Utdelingsgrad	> 50 %	65 % (62 %)



Foto: Stig B. Fiksdal

Styret: Olaug Svarva (styreleder), Svein Richard Brandtzæg (nestleder), Jaan Ivar Gjærum Semlitsch, Gro Bakstad, Jens Petter Olsen, Kim Wahl, Julie Galbo, Lillian Hattrem*, Stian Tegler Samuelsen*, Jannicke Skaanes*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Kjerstin Braathen
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.dnb.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Totale inntekter	66 133	55 915
Driftsresultat før skatt	40 579	32 667
Skattekostnad	7 411	-7 462
Minoritetsandel	82	26
- Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer	769	922
Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer	32 587	24 407
Balanse		
Sum eiendeler	3 233 405	2 919 244
- Hvorav utlån til kunder	1 961 464	1 744 922
Sum egenkapital	249 840	243 912
- Hvorav minoriteter	227	266
Sum gjeld og forpliktelse	2 983 565	2 675 332
- Hvorav rentebærende gjeld**	1 396 630	1 247 719
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	301 468	313 174
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	102 499	106 479
Utbytte for regnskapsåret	19 316	15 116
Utbytteandel	65,0 %	61,9 %
Gj. utbytteandel siste fem år***	71,0 %	59,6 %
Utbytte til staten	6 589	5 139
Avkastning siste år	1,3 %	31,8 %
Gj. avkastning siste fem år	10,3 %	14,7 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	505	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalavkastning	13,8 %	10,7 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	10 625	9 659
Andel ansatte i Norge****	87 %	86 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	186	242
Scope 2	1626	1 914
Scope 3 ***	4851	1 749
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A,B,D,E*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

- 2025:** Øke forvaltningskapital i fond med bærekraftstema til 200 mrd. kroner, 50 pst. av nettoflyt gå til fond med bærekraftstema.
- 2030:** Finansiere, investere i og tilrettelegge for bærekraftige aktiviteter for 1 500 mrd. kroner.
- Redusere utslippintensiteten i porteføljene for utvalgte sektorer: Olje og gass (25 pst.), Shipping (1/3), Næringsseiendom (25-35 pst.) og DNB Livsforsikring (55 pst.).
- 2050:** Netto-nullutslipp fra finansierings- og investeringsvirksomhet.



Foto: Eksportfinans ASA

Styret: Bjørn Berg (Styreleder), Toril Eidesvik, Linda Rimstad, Louise Haahjem, Tore Olaf Rimmereid, Marius Andreassen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Geir Ove Olsen
Revisor: PwC AS
Nettside: www.eksportfinans.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	76,0	118
Driftsresultat (EBIT)	-12,0	32,0
Resultat før skatt og minoritet	-11,0	28,0
Skattekostnad	-2,0	184
Resultat etter skatt og minoritet	-9,0	-156
Balanse		
Sum eiendeler	9 028	10 697
- Hvorav kontantbeholdning	379	380
Sum egenkapital	6 112	6 089
Sum gjeld og forpliktelser	2 916	4 608
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	40,0 %	231 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet	-0,15 %	-2,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,16 %	-0,6 %
Kjernekapitaldekning	178 %	157 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	25 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	6,04	8,91
Scope 3	23,13	0,52
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A,B,D,F*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

Eksportfinans jobber mot en styrt avvikling. Selskapets aktiviteter er svært begrenset, men klimafokus er likevel sentralt. Det settes ikke konkrete måltall for klima fremover, da det er få størrelser selskapet selv kan påvirke, og utslippstallene er lave.

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene er garantert av Eksportfinansiering Norge (Eksfin) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS (nå Eksfin) overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.

Statens eierskap

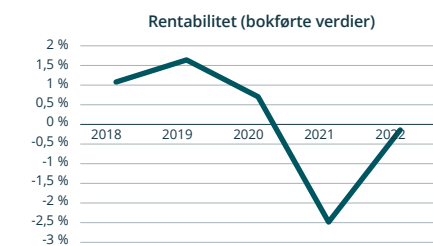
Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Eksportfinans. Staten eier 15 pst. av aksjene i Eksportfinans. Foruten staten er de største eierne i Eksportfinans DNB Bank ASA med

40 pst., Nordea Bank AB Norway Branch med 23 pst., Danske Bank AS med 8 pst. og Sparebanken Øst med 5 pst. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 15 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -0,1 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 0,2 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Eksportfinans' virksomhet går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld.



Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også raffineringsevne og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Selskapet er en stor selger av råolje, kondensat og naturgass på global basis. Equinor markedsfører og selger stans olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksjonen som ble vedtatt i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid selskap av staten i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

- Equinor trakk seg ut av Russland.
- Gasseksport til europeiske kunder økte som en konsekvens av bortfall av russisk gass, noe som bidro til rekordresultat fra selskapet.
- Kraftproduksjonen startet på Hywind Tampen, verdens største flytende havvindpark.

Statens eierskap

Staten er eier i Equinor for å opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

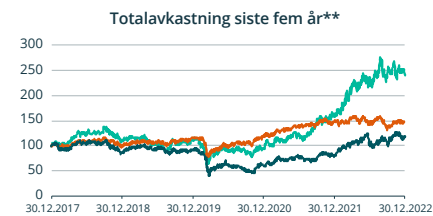
Statens eierandel: 67 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

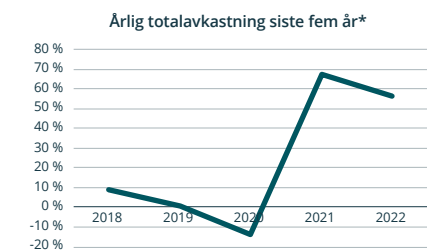
Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 56,5 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeav-

kastning inkludert utbytte 19,8 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



**Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjendeks.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Equinors formål er å omdanne naturressurser til energi for mennesker og fremgang for samfunnet. Ambisjonen er å være ledende i energiomstillingen. Sikker drift, høy verdiskaping og lave karbonutslipp er strategiske pilarer. Equinor forplikter seg til langsiktig verdiskaping i en lavkarbonfremtid, og har ambisjoner om å bli klimanøytral innen 2050. Dette skal oppnås med 1) Optimalisert olje- og gassportefølje – utnytte en gunstig portefølje med økonomiske muskler til å finansiere avkarbonisering og omstilling. 2) Lønnsom vekst innenfor fornybar energi – øke utbyggingstakten for å etablere en industriell posisjon for verdidrevet vekst. 3) Nye markedsmuligheter knyttet til lavkarbonløsninger – bli ledende i karbonhåndtering og hydrogen.

Equinor har definert fire hovedområder der selskapet har et godt grunnlag for å lykkes i energiomstillingen: i) Olje og gass: avkarbonisere og opprettholde verdiskapingen. ii) Havvind: industrialisere og øke. iii) Karbonfangst og -lagring: industrialisere og kommersialisere. iv) Hydrogen: øke produksjonen og utvikle nye verdikjeder.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Produksjonsvekst	Rebasert vekst 2021-2022	~ 2 %	0 % (3,2 %)
Lønnsomhet	Relativ totalavkastning til aksjeeierne (relativ TSR)	Over gjennomsnitt blant sammenlignbare selskaper	6 av 12 (2 av 12)
Lønnsomhet	Relativ avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE, blant sammenlignbare selskaper)	Første kvartil blant sammenlignbare selskaper	1 av 12 (2 av 12)
Lønnsomhet	Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE)	>14 % årlig (2022-2030)	55,2 % (22,7 %)
Effektiv drift	Produksjonskostnad for egenproduserte volumer (USD/fat)	<5 USD/fat (2021-2026)	5,6 USD (5,4 USD)
Reduserte utslipp av klimagasser	Oppstrøms CO ₂ -intensitet, Scope 1 (kg CO ₂ /fat)	<8 kg/fat (2025) <6 kg/fat (2030)	6,9 kg/fat (7,0 kg/fat)
Reduserte utslipp av klimagasser	Akkumulert reduksjon i absolutte klimagassutslipp (Scope 1 og 2) (%)	Netto 50 % utslippsreduksjon i 2030 sammenlignet med 2015	31 % (28 %)
Bedret sikkerhet	Serious Incident Frequency (SIF) Total Recordable Injury Frequency (TRIF)	< 0,4 hendelser pr. mill. arbeidstimer < 2,2 hendelser pr. mill. arbeidstimer	0,4 (0,4) 2,5 (2,4)
Energiomstilling	Bruttoinvesteringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger	>30 % (2025) >50 % (2030)	14 % (11 %)



Foto: Equinor og Einar Aslaksen

Styret: Jon Erik Reinhardsen (styreleder), Anne Drinkwater (nestleder), Tove Andersen, Rebekka Glasser Herlofsen, Finn Bjørn Ruyter, Jonathan Lewis, Haakon Bruun-Hanssen, Hilde Møllerstad*, Stig Lægread*, Per Martin Labråthen*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Anders Opedal
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.equinor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 451 432	781 865
Driftsresultat (EBIT)	758 516	289 472
Resultat før skatt	756 524	271 585
Skattekostnad	479 887	197 839
Minoritetsandel	-28,9	120
Resultat etter skatt og minoritet	276 647	73 746
Balanse		
Sum eiendeler	1 557 660	1 297 510
- Hvorav kontantbeholdning	153 567	124 583
Sum egenkapital	532 186	344 168
- Hvorav minoriteter	9,9	123
Sum gjeld og forpliktelser	1 025 475	953 342
- Hvorav rentebærende gjeld	317 090	319 606
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	1 117 130	768 489
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	767 856	514 887
Utbytte for regnskapsåret	93 750	25 379
Utbytteandel	33,9 %	34,5 %
Gj. utbytteandel siste fem år	58,0 %	87,6 %
Utbytte til staten	62 806	17 002
Avkastning siste år	56,5 %	67,0 %
Gj. avkastning siste fem år	19,8 %	12,9 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	13 946	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	849 275	663 775
Driftsmargin (EBIT)	52,3 %	37,0 %
Egenkapitalandel	34,2 %	26,5 %
Netto kontantstrøm fra drift	338 166	247 792
Netto kontantstrøm fra investeringer	152 673	139 400
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 936	21 126
Andel ansatte i Norge	87 %	86 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	36 %	55 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	11,4 mill.	12 mill.
Scope 2	0,1 mill.	0,1 mill.
Scope 3	243 mill.	249 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, K*	B, K*

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Oppstrøms CO₂-intensitet, Scope 1 (kg CO₂/fat) < 8 kg/fat.
2030: Oppstrøms CO₂-intensitet, Scope 1 (kg CO₂/fat) < 6 kg/fat. Absolutte klimagassutslipp (Scope 1 og 2) (mill. tonn CO₂e) Netto 50 % utslippsreduksjon (baseår 2015).
2050: Redusere netto karbonintensitet med 100 pst. til netto null.



Foto: Seymour Powell

Styret: Ingvald Løyning (styreleder), Marianne Ødegaard Ribe (nestleder), Jon Georg Dale, Gyrid Skalleberg Ingerø, Stein Bemer, Per Stene*, Erik Melle*, Heidi Lund Hansen*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Philipp Engedal
Revisor: PwC AS
Nettside: www.flytoget.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	917	567
Driftsresultat (EBIT)	-101	-153
Resultat før skatt	-115	-158
Skattekostnad	-24,9	-34,5
Resultat etter skatt og minoritet	-90	-123,4
Balanse		
Sum eiendeler	1 765	1 822
- Hvorav kontantbeholdning	250	256
Sum egenkapital	755	814
Sum gjeld og forpliktelser	1 010	1 009
- Hvorav rentebærende gjeld	210	360
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Offentlig støtte under pandemien fra Jernbanedirektoratet	54,0	159
Tilskudd: Energitilskuddsordningen/Offentlig strømstøtteordning	3,5	26,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-11,0 %	-26,9 %
Egenkapitalandel	42,8 %	44,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-11,5 %	-13,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	7,2 %	12,7 %
Sysselsatt kapital	965	1 174
Rentabilitet sysselsatt kapital	-9,0 %	-11,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	183	37,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-48,0	-166
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	345	324
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	40 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	12
Scope 3*	450	439
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, E, L**	

* Økningen skyldes primært noe mer reiseaktivitet og kjøp av stål i form av hjul til tog.
**Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Selskapet har redusert scope 1 og 2 til null, og arbeider med å definere klimamål for scope 3.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Passasjergrunnlaget var sterkt påvirket av koronapandemien i årets første to måneder, men har etter dette hatt en positiv tilbakevending til nivåer før pandemien.
- Valgt som foretrukken avtalepart for forhandling om trafikkpakke Østlandet 2 med Jernbanedirektoratet.
- Tilbakebetaling av kjørevegsavgift til Bane NOR for årene 2017-2019 har påvirket årsresultatet negativt med 149 mill. kroner.

Statens eierskap

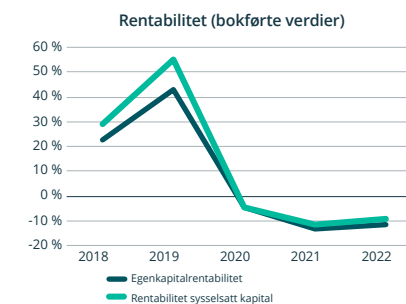
Staten er eier i Flytoget for å ha en leverandør som kan tilby transport av personer på jernbane og for å opprettholde tjenestetilbudet med tog til og fra Oslo lufthavn. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -11,5 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,2 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Kjernen i Flytogets virksomhet er en ambisjon om å tilby det mest kunderettede og miljøvennlige transportalternativet til og fra Oslo lufthavn og samtidig drive mest mulig lønnsomt. Dette bidrar til å flytte flest mulig reisende fra bil til tog som igjen gir en høyere kollektivandel til flyplassen. Flytoget har som mål å være både førstevalget og markedsleder for reiser til og fra Oslo lufthavn. Med et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant, underveis og i etterkant av togturen.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Høyest mulig egenkapitalavkastning	Egenkapitalrentabilitet	*	-11,5 %** (-13,4 %)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktlighet	Punktlighet	97 %	92,6 % (94,8 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	95,3 % (96,8 %)

* Forventet negativ avkastning som følge av koronapandemieffekt

** Avkastning er påvirket av tilbakebetaling av kjøreveisavgift for perioden 2017-2019 til Bane NOR med 149 mill. kroner.

Investinor skal bedre kapitaltilgangen i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Oppfølging av såkornfond, 3) Oppfølging av pre-såkornfond, 4) Koinvesteringsfondet for Nord-Norge, 5) Fonds- og matchinginvesteringer, 6) Oppfølging av fond forvaltet fra Nord-Norge og 7) Oppfølging av NATOs innovasjonsfond. Selskapet ble opprettet i 2008 og har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Investinor fikk tilført 142 mill. kroner i investeringskapital til mandatet for fonds- og matchinginvesteringer.
- Investinor ble tildelt oppdraget med å følge opp den norske deltakelsen i NATOs innovasjonsfond.
- Investinor solgte helt eller delvis sine eierandeler i ni selskaper med et samlet vederlag på 355 mill. kroner. Dette er i tråd med selskapets strategi om å realisere for å reinvestere.

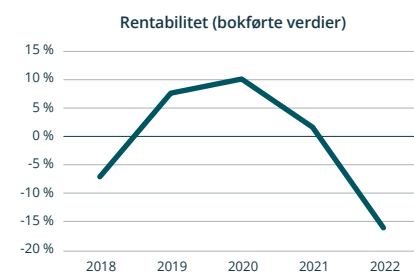
Statens eierskap

Staten er eier i Investinor for å bidra til kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Netto avkastning på investeringsporteføljen var -22,7 pst. i 2022, og -1,5 pst. i gjennomsnitt siste fem år. Egenkapitalrentabiliteten var -15,7 pst. i 2022, og 0,7 pst. i gjennomsnitt siste fem år.



Ambisjoner, mål og strategier

Investinors visjon er «Vi bygger morgendagens næringsliv». Selskapets formål er å skape verdier og et bærekraftig næringsliv gjennom å investere risikokapital sammen med private investorer i selskaper og fond. For å nå visjonen har Investinor satt fire hovedmål: 1) Oppnå høyest mulig avkastning over tid innenfor gitte rammer, 2) Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked, 3) Fremme omstillingen til et bærekraftig norsk næringsliv og 4) Være den foretrukne arbeidsgiveren for samfunnsbevisste talenter.

Investinor viser til at avkastningen skal være bærekraftig i både økonomisk, miljømessig og samfunnsmessig forstand. For å bidra til en langsiktig og bærekraftig avkastning skal Investinor: 1) integrere hensyn til miljø- og samfunnsmessige forhold samt selskapsstyring (ESG) i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og aktive eierskapsutøvelse, 2) ha et langsiktig perspektiv på investeringene og investere i bedrifter med en bærekraftig forretningsmodell og 3) prioritere investeringer i sektorer som i) ivaretar utnyttelse av viktige naturressurser, ii) utnytter ny teknologi og kompetanse og iii) bidrar til mindre miljøbelastning og menneskeskapt klimaendringer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Oppnå høyest mulig avkastning over tid innenfor gitte rammer	Årlig netto avkastning fra investeringsporteføljen	> 8 %	-22,7 % (2,5 %)
Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarkedet	Andel av kapitalen tilført porteføljeselskapene som kommer fra andre enn Investinor	> 70 %	81 % (82 %)
	Andel av kapitalen tilført porteføljeselskapene som kommer fra utenlandske investorer	> 10 %	11 % (19 %)
Fremme omstillingen til et norsk bærekraftig næringsliv	Andel selskaper som har lagt frem ESG-vurderinger til styret siste 12 måneder	> 90 %	92 % (91 %)
Være den foretrukne arbeidsgiveren for samfunnsbevisste talenter	Klimagassutslipp fra Investinors drift (scope 1, 2, 3)	577 t CO ₂ e	457 t CO ₂ e (N/A)
	Andel porteføljeselskaper med kvinner i styret (S) og ledelsen (L)	S: > 70 % L: > 70 %	S: 74 % (69 %) L: 74 % (69 %)
	Engasjement som definert i medarbeiderundersøkelsen, sett opp mot benchmark	> 0,1 over benchmark	0,0 (0,2 over benchmark)



Foto: Henrik Fjørtoft

Styret: Hans Aasnæs (styreleder), Anne Kathrine Slungård (nestleder), Olaug Svarva, Anne Jorun Aas, Morten Henriksen, Åsmund Bjørndal Heen

Administrerende direktør: Terje Eidesmo
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.investinor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	-763	173
Driftsresultat (EBIT)	-846	94,6
Resultat før skatt og minoritet	-826	106
Skattekostnad	7,2	-18,0
Resultat etter skatt og minoritet	-818	88,0
Balanse		
Sum eiendeler	4917	5 610
Sum egenkapital	4881	5 557
Sum gjeld og forpliktelser	36	54
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Nærings- og fiskeridepartementet	8	10
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	8,6 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	142	201
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99,3 %	99,1 %
Egenkapitalrentabilitet	-15,7 %	1,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,7 %	2,7 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	34	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0,5	0,5
Scope 3	457,0	671,5
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, F*	A, F*

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Klimamål (gjelder scope 1, 2 og 3 kategori A og F). Setter årlig mål, satt mål for 2023 lik 457 tCO₂e. **2030:** 50 pst. reduksjon sammenlignet med 2019 (baseline lik 606 tCO₂e), lik 303 tCO₂e.



Foto: Skjalg Vold

Styret: Brit Kristin Rugland (styreleder), Rune Olav Midtgaard (nestleder), Toril Hovdenak, Eyvind Aven, Ida Espolin Johnson, Petter Steen jr., Ida Texmo Prytz, Anne Jenny Dvergsdal*, Harald Jacobsen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Jannicke Trumpy Granquist
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.kbn.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	9 180	3 529
Driftsresultat (EBIT)	-180	1 620
Resultat før skatt og minoritet	-180	1 620
Skattekostnad	-120	411
Resultat etter skatt og minoritet	-60,0	1 208
Balanse		
Sum eiendeler	492 450	473 064
- Hvorav kontantbeholdning	39 512	17 317
- Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.	109 235	112 839
Sum egenkapital	18 903	19 081
Sum gjeld og forpliktelser	473 547	453 983
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	646
Utbytteandel	0 %	53,5 %
Gj. utbytteandel siste fem år	17,1 %	23,9 %
Utbytte til staten	0	646
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	3,8 %	4,0 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,3 %	7,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	7,1 %	9,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 079	-1 117
Netto kontantstrøm fra investeringer	-32,0	-21,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	86	94
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	43 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0,8	0,5
Scope 2	35,7	30,6
Scope 3	43,2	9,1
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Minst 40 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder Scope 1 og 2, samt Scope 3 kategori B og D).
2030: Minst 55 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder Scope 1 og 2, samt Scope 3 kategori B og D).

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Virksomheten ble etablert i 1926 og omdannet til aksjeselskap i 1999. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

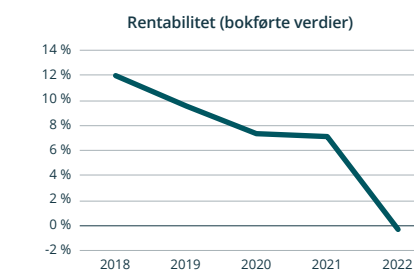
- Rekordhøye 8,4 mrd. kroner i vekst i grønne lån til klima- og miljøriktige investeringer. 134 kommuner, fem fylkeskommuner og totalt 70 andre kunder har grønne lån på totalt 43,5 mrd. kroner i Kommunalbanken.
- Rekordhøy etterspørsel etter lange lån med avdrag som sterkt bidro til at kjernerresultat etter skatt økte fra 908 mill. kroner i 2021 til 1 081 mill. kroner i 2022. Markedsuro førte til urealiserte tap fra verdiendring på finansielle instrumenter på 1 622 mill. kroner.
- Hele 87 pst. av de ansatte gjennomførte bankens kompetansehevingsprogram «kompetanseløftet».

Særskilte rammer for selskapet

Selskapet yter lån kun til kommuner, fylkeskommuner, interkommunale selskaper og andre selskaper som utfører kommunale oppgaver enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -0,8 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,1 pst. Egenkapitalrentabiliteten basert på kjernerresultat var på 6,6 pst. i 2022.



Statens eierskap

Staten er eier i Kommunalbanken for å tilby stabil, langsiktig og effektiv finansiering til kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Kommunal- og distriktsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Kommunalbanken skal være den viktigste finansieringspartneren for norske kommuner og fylkeskommuner gjennom å tilby enkle, framtidssrettede og fleksible finansieringsløsninger tilpasset kundebehovet. Med innsikt, finansiell kompetanse og digitale verktøy skal Kommunalbanken bidra til at kundene kan ta informerte valg, vurdere finansiell risiko og velge de finansieringsløsninger som passer best.

Kommunalbanken skal gjennom en sterk posisjon i kapitalmarkedet nasjonalt og internasjonalt sikre norske kommuner attraktiv finansiering, samt gi eier tilfredsstillende avkastning på bankens egenkapital.

Som den viktigste långiveren til kommunesektoren, kan Kommunalbanken spille en sentral rolle i utviklingen av bærekraftige lokalsamfunn og bidra i det grønne skiftet. Kommunalbanken skal være blant de ledende finansinstitusjonene på områdene klimarisiko, grønne finansieringsløsninger, bærekraftsrapportering og innsikt som bidrar til bærekraftig utvikling.

Kundene skal foretrekke å bruke Kommunalbankens digitale løsninger fordi de gir ny innsikt, er effektive og gir gode beslutningsgrunnlag.

Kommunalbankens kultur skal preges av at vi fornyer kompetanse gjennom læring og kunnskapsdeling for å skape verdi for kundene.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Tilfredsstillende avkastning	Egenkapitalrentabilitet	> 5,5 %	-0,3 % (7,1 %)
	Egenkapitalrentabilitet (kjernerresultat)	> 5,5 %	6,6 % (5,6 %)
Dominerende markedsposisjon	Markedsandel, utlån til kommunal sektor	> 50 %	49,7 % (51,4 %)
Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn	Andel kunder med grønne lån	> 35 %	38 % (35 %)
	Årlig vekst grønne lån	> 15 %	24 % (23 %)
Høyest mulig kundetilfredshetskår	Skår (høyeste skår 10)	> 8,5 av 10	8,7 (5,27 av 6)





KONGSBERG

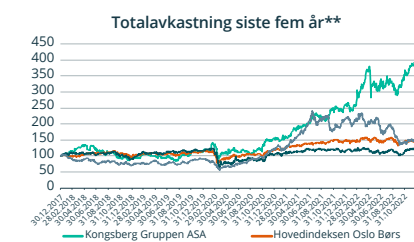
Kongsberg Gruppen leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, shipping, fiskeri, forsvar og romfart. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor på Kongsberg.

Viktige hendelser i 2022

- Leverte på konsernets vekst- og marginambisjon for 2022.
- Sterk ordreinngang i hele konsernet, økte ordreservene fra 49,5 mrd. kroner ved utgangen av 2021 til 63,3 mrd. kroner ved utgangen av 2022.
- Sterk rangering fra Sustainalytics og har etablert vitenskapsbaserte bærekraftsmål.

Statens eierskap

Staten er eier i Kongsberg Gruppen for å opprettholde et høyteknologisk industri-selskap med hovedkontorfunksjoner



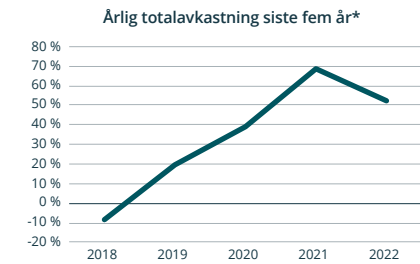
**Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjindeks.

i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 50,004 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 52,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 31,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Bærekraft er integrert i Kongsberg Gruppens forretningsstrategi og kultur. Konsernet er forpliktet til ansvarlig forretningsførsel, og anser bærekraft som en forutsetning for gode resultater og verdiskaping, som sikrer de langsiktige interessene til både eiere og andre interessenter.

Konsernets største bidrag ligger i å tilby teknologiske løsninger som legger til rette for trygge samfunn, bærekraftig forvaltning av havområder og det grønne skiftet, og jobber systematisk for å identifisere og håndtere risiko og muligheter knyttet til klimadringinger og omstillingen til et lavutslippssamfunn.

Kongsberg Gruppen er godt posisjonert og fokusert på å utvikle og levere de beste, smarteste, sikreste og mest bærekraftige produkter og løsninger for å møte kunders skiftende behov og samtidig bidra til en mer bærekraftig verden. Ambisjonene om bærekraftige resultater styrker også selskapets globale konkurransekraft.

Kongsberg Gruppen har forpliktet seg til å bidra til Parisavtalens ambisjon om netto nullutslipp i 2050 og har etablert vitenskapsbaserte klimamål for utslippsreduksjoner.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Vekst: omsetning på over 30 mrd. kr. i 2022	Omsetning	Over 30 mrd. kr. i omsetning	31,8 mrd. kr. (27,4 mrd. kr.)
Lønnsomhet: EBITDA-margin på over 14 % i 2022	EBITDA-margin	EBITDA-margin på over 14 % i 2022	14,5 % (14,9 %)
Prioritere sikkerhet først	TRI (Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær. Unntatt førstehjelpsskader)	2,13 TRI rate	2,01 TRI rate
Netto nullutslipp i 2050	Vitenskapsbaserte klimamål i tråd med målene i Parisavtalen	Etablere vitenskapsbaserte klimamål og søke om godkjenning hos "Science Based Targets-initiative".	Mål oppnådd
Økning av kvinneandel av total arbeidsstyrke og av kvinner i ledende stillinger på nivå 1-3	Prosentvis andel kvinner	Minimum 21 % kvinneandel av total arbeidsstyrke Minimum 25 % kvinneandel i ledende stillinger på nivå 1-3	21,1 % av total arbeidsstyrke (21 %) 26 % kvinner i ledende stillinger (26 %)



Foto: Kongsberg Gruppen ASA

Styret: Eivind Reiten (styreleder), Anne-Grete Strøm-Erichsen (nestleder), Per A. Sørlie, Merete Hverven, Morten Henriksen, Jo Even Bjerknes*, Rune Fanøy*, Oda Ellingsen*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Geir Håøy
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.kongsberg.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	31 803	27 449
Driftsresultat (EBIT)	3 309	2 863
Resultat før skatt	3 497	2 922
Skattekostnad	-687	-632
Minoritetsandel	36	131
Resultat etter skatt og minoritet	2 774	2 159

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	43 225	39 310
- Hvorav kontantbeholdning	3 932	8 118
Sum egenkapital	13 744	13 618
- Hvorav minoriteter	209	149
Sum gjeld og forpliktelser	29 481	25 692
- Hvorav rentebærende gjeld	4 398	4 330

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: FLO/forsvaret	1 127	992

Verdier og utbytte	2022	2021
Markedsverdi ved årsslutt	73 691	51 146
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	36 849	25 575
Utbytte for regnskapsåret	2 128	2 736
Utbytteandel	76,7 %	127 %
Gj. utbytteandel siste fem år	98 %	105 %
Utbytte til staten	1 064	1 368
Avkastning siste år	52,3 %	68,5 %
Gj. avkastning siste fem år	31,3 %	26,2 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	191	96

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	18 142	17 948
Driftsmargin (EBIT)	10,4 %	10,4 %
Egenkapitalandel	31,8 %	36,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 106	4 970
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 343	-769

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	12 187	11 122
Andel ansatte i Norge	60 %	63 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	25 %	22 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	20 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	3 232	2 447
Scope 2*	50 579	53 056
Scope 3	38 939	23 700
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A-K**	

*Markedsbaserte tall.
**Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2030:* Scope 1 - 55 pst. reduksjon. Scope 2 - Nær 100 pst. reduksjon. Scope 3 - 30 pst. reduksjon i utslipp fra tjenestereiser per ansatt. 25 pst. reduksjon i utslipp fra oppstrøms transport og -distribusjon pr. tonn/km.

2050: Ambisjon om netto nullutslipp innen 2050.

*Mål for 2030 er i tråd med Science Based Target initiativets vitenskapsbaserte metodikk og ambisjonene i Parisavtalen.



Foto: Bård Gudim

Styret: Kari Broberg (styreleder), Ronny Solberg (nestleder), Tord Helland, Marianne Kartum, Stian Hårklau, Dag-Arne Johansen*, Petter Trønnes*, Torbjørn Støre*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: John Arne Ulvan
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.mantena.org

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 538	1 633
Driftsresultat (EBIT)	46,2	-241
Resultat før skatt og minoritet	32,8	-251
Skattekostnad	-5,3	-28
Resultat etter skatt og minoritet	38,1	-223

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	1 098	1 199
Sum egenkapital	242	204
Sum gjeld og forpliktelser	855	995
- Hvorav rentebærende gjeld	394	358

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	91,8	79,9

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Driftsmargin (EBIT)	3,0 %	-14,7 %
Egenkapitalandel	22,1 %	17,0 %
Egenkapitalrentabilitet	17,1 %	-70,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-3,3 %	-15,0 %
Sysselsatt kapital	636	562
Rentabilitet sysselsatt kapital	8,2 %	-42,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	-43,3	-246
Netto kontantstrøm fra investeringer	7,0	-5

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	792	967
Andel ansatte i Norge	82 %	78 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	17 %
Andel kvinner i selskapet totalt	8 %	7 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	1 263	887
Scope 2	3 779	5 120
Scope 3	-	-

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

Mantena arbeider med å sette baseline for klimagassutslipp gjennom 2023 for å kunne sette fremtidige mål.

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Forhandlet frem direkteavtale med Öresundståg AB, og signert større kontrakter med Flytoget, CargoNet godsvogner, CargoNet diesellokomotiver og Transitio.
- Transformasjon av virksomheten hvor det tyngste grepet var en omorganisering av hele virksomheten og nedbemanning med betydelig kostnadsbesparelser.
- Kraftig bedring av konkurransevnen og en tydelig plan for økt konkurransekraft i årene fremover.

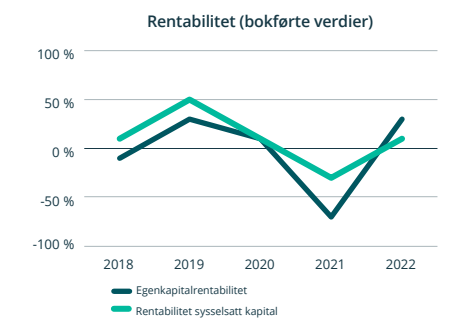
Statens eierskap

Staten er eier i Mantena for å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 17,1 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -3,3 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Mantena skal levere vedlikeholdstjenester lokalt og mener at kortreist vedlikehold skaper konkurransekraft, er mer bærekraftig og ivaretar norsk beredskapsevne på jernbanetransport. Selskapets strategi er å være en samarbeidspartner gjennom hele levetiden til jernbanekjøretøy i Norden. Mantena går i front og tar i bruk ny og etablert teknologi for å lykkes med en vedlikeholdsstrategi hvor prediktivt vedlikehold tar mer og mer over for preventive vedlikeholdsprogrammer. Dette skaper konkurransekraft i et internasjonalt leverandørmarked og vil føre til bedre og billigere transport for de reisende.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Betydelig vekst	Inntekter	1 492 mill. kr.	1 538 (1 633 mill. kr.)
Tilfredsstillende driftsmargin	Driftsmargin (EBITDA)	3,6 %	0,3 % (-4,4 %)
Forsvarlig avkastning	Avkastning på bokført egenkapital	12,2 %	17,1 % (-70,7 %)
Sykefravær < 6,0 %	Sykefravær	6,0 %	7,3 % (7,5 %)
H1 < 5,0	H1	6,0	12,4 (9,0)



Mesta er Norges største entreprenørselskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet har også en stor virksomhet innenfor anleggsprosjekter på vei og bane som tunnelrehabilitering, fjell- og rassikring, kai- og bruvedlikehold og veisikring. Mesta er også den største aktøren innenfor elektroarbeider på vei og tunnel. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Mesta reduserte antall yrkesrelaterte personskader med 40 pst.
- Det største forretningsområdet Drift og vedlikehold vant 10 nye kontrakter som er et viktig bidrag til selskapets ordresreserve.
- Mesta nådde milepælen om 50 pst. andel nye elektriske varebiler.

Statens eierskap

Staten er eier i Mesta fordi selskapet besitter viktig kompetanse for drift og vedlikehold av samferdselsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Mestas samfunnsoppdrag er å få folk trygt fram. Oppdraget skal løses på en måte som er trygg for ansatte og partnere som utfører arbeidet, effektiv for kundene, gir avkastning til eierne og sikrer trygg og åpen infrastruktur til innbyggerne i hele Norge.

Mestas visjon er "Vi viser vei". Verdiane våre – fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet – skal hjelpe alle i Mesta til å ta de gode valgene hver dag.

Av FNs 17 globale bærekraftsmål, har Mesta prioritert tre: Likestilling mellom kjønnene, Innovasjon og infrastruktur og Stoppe klimaendringene. Områdene er vurdert som de mest relevante for Mestas kjernevirksomhet.

Mesta skal skape verdier på en ansvarlig og bærekraftig måte. Det ligger til grunn for all drift og utvikling i Mesta.

Selskapet har formulert posisjonsmål for sine fem viktigste interessentgrupper:

Kunder: Til å stole på. Ansatte: Meningsfullt og spennende. Eiere: Stabil god avkastning. Partnere: Enklere hverdag. Samfunnet: Trygghet for meg.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Null visjon for personskader	Antall personskader	≤ 39	33 (54)
God lønnsomhet	EBITA (mill. kr)	140-210	270 (220)
Være bransjens digitale mester	Ukentlige brukere i Power BI (gjennomsnitt)	150	166 (100)
Redusere klimagassutslipp med 50% innen 2030	Andel tomgangskjøring	< 24 %	26 % (29 %)
	Andel nyanskaffede elektriske varebiler	≥ 20 %	50 % (17 %)
Engasjerte medarbeidere	Medarbeiderundersøkelse (score)	≥ 75	77 (76)
Fornøyde kunder	Kundeundersøkelse (score)	≥ 75	75 (74)
Mer mangfoldig arbeidsstyrke	Kvinneandel nyansatte	18 %	18 % (20 %)

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 27,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8,1 pst.

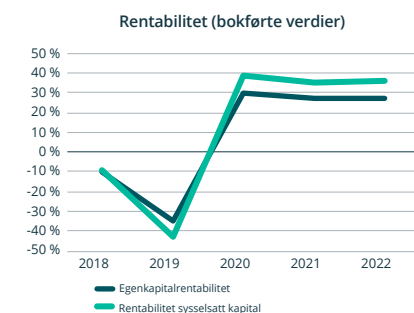


Foto: Mesta

Styret: John Nyheim (styreleder), Morten Karlsen Sørby (nestleder), Margrethe Hauge, Catharina Hellerud, Anne Marit Panengstuen, Geir Krokå*, Jarle Røksund*, Oddbjørn Halvorsen Kaland*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Marianne Bergmann Røren
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.mesta.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	5 873	5 346
Driftsresultat (EBIT)	259	214
Resultat før skatt og minoritet	258	216
Skattekostnad	60	49
Resultat etter skatt og minoritet	198	167

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	2 271	2 073
- Hvorav kontantbeholdning	345	469
Sum egenkapital	799	652
Sum gjeld og forpliktelser	1 472	1 421

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: SVV, fylker, kommuner og andre 100 pst statlig eide selskaper	5 019	4 595

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	80,0	67,5
Utbytteandel	40,4 %	40,4 %
Gj. utbytteandel siste fem år	15,6 %	207,2 %
Utbytte til staten	80	67,5

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Driftsmargin (EBIT)	4,4 %	4,0 %
Egenkapitalandel	35,2 %	32,6 %
Egenkapitalrentabilitet	27,3 %	27,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	8,0 %	2,3 %
Sysselsatt kapital	799	652
Rentabilitet sysselsatt kapital	36,0 %	36,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	102	234
Netto kontantstrøm fra investeringer	-163	-156

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	1 827	1 696
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	13 %	11 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	18 781	20 357
Scope 2	197	289
Scope 3	3 348	2 626
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: 25 pst. reduksjon av tomgangskjøring i perioden 2021 - 2025, Scope 1*

2030: 50 pst. reduksjon av CO₂-utslipp: (Scope 1, 2 og 3) *

2045: Klimanøytralitet

*Mesta har et pågående arbeid på klimastrategi og klimaregnskap. Dette vil ferdigstilles i 2023 og vil konkretisere klimamål fremover.



Foto: Nammo AS

Styret: Esa Rautalinko (styreleder), Dag Schjerven (nestleder), Cathrine Bjaarstad, Sirpa-Helena Sormunen, Jan Skogseth, Ville Jaakonsalo, Marianne Stensrud*, Petri Kontola*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Morten Brandtzæg
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.nammo.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	7 452	6 978
Driftsresultat (EBIT)	736	675
Resultat før skatt og minoritet	688	644
Skattekostnad	180	185
Resultat etter skatt og minoritet	508	459

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	8 233	7 024
- Hvorav kontantbeholdning	263	815
Sum egenkapital	3 564	3 187
Sum gjeld og forpliktelser	4 668	3 838
- Hvorav rentebærende gjeld	1 223	1 201

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: Forsvarsmateriell	453	629
Kjøp: Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI)	0	9,4
Tilskudd: Norges Forskningsråd	2,7	2,6
Tilskudd: Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI)	15,0	0

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	253,9	229,6
Utbytteandel	50,02 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50,0 %	49 %
Utbytte til staten	127	114,8

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Driftsmargin (EBIT)	9,9 %	9,7 %
Egenkapitalandel	43,3 %	45,4 %
Egenkapitalrentabilitet	15,0 %	14,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	12,1 %	7,8 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0,13	-2,2
Sysselsatt kapital	4 787	4 388
Rentabilitet sysselsatt kapital	16,0 %	15,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	313	1 398
Netto kontantstrøm fra investeringer	-613	-393

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	2 820	2 662
Andel ansatte i Norge	34 %	32 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	18 %	20 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	27 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	27 159	28 499
Scope 2*	30 750	29 499
Scope 3**	18 661	15 276
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D, F***	

*Markedsbaserte tall.

**Økning skyldes mer reiseaktivitet etter pandemien.

***Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Nammo har som mål å sette vitenskapelig baserte klimamål i 2023.

2030: Redusere utslipp med 50 pst.

2050: Målet er å bli klimanøytrale.

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor på Raufoss i Vestre Toten.

Viktige hendelser i 2022

- Krigen i Ukraina påvirker etterspørsel etter ammunisjon som har gjort at Nammos ordresreserve er doblet.
- Nytt langtrekkende artilleri i produksjon med stor etterspørsel.
- Opprettholdt høy grad av FoU-aktiviteter i Gruppen og nådd nye milepæler gjennom kvalifisering av APEX til F-35 og suksessfull testing av fremtidig rakettmorteknologier med økt rekkevidde og hastighet.

Statens eierskap

Staten er eier i Nammo for å opprettholde et høyteknologisk industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder med en vesentlig del av virksomheten i Norge. Staten eier 50 pst. av aksjene i Nammo. Staten har

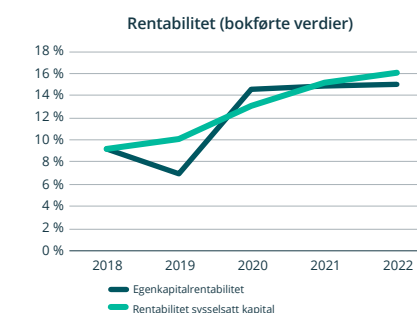
en aksjonærvtale med Patria Oyj som eier 50 pst. av selskapet, som gir eierne utvidede aksjonærrettigheter. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 50 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 15 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 12 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Nammos strategi er lønnsom vekst i kjernemarkedene Norden, USA og Europa gjennom å levere høykvalitetsprodukter i rett tid med høy ytelse til brukere og kunder og som er produsert i henhold til selskapets bærekraftambisjon. Det endrede geopolitiske bildet i Europa som følge av Russlands invasjon av Ukraina har ikke endret Nammos strategi, men styrket selskapets rolle i et nasjonalt sikkerhetsperspektiv. Selskapet utfordres på å øke produksjonstakten og kapasiteten fremover, men kapasitetsutvidelsen skal ikke gå på kompromiss med selskapets langsiktige lønnsomhet og ambisjoner i henhold til;

- Lønnsomhet før skatt på 672 mill. kroner i 2023 og en langsiktig resultatmargin på 10 pst.
- Ferdigstille teknologiutvikling på fremtidige rakettmorteknologier for kvalifisering og serieproduksjon.
- Øke produksjonskapasiteten i tråd med økt etterspørsel.
- Videreutvikle klimarapporteringen med tiltak for å nå målene satt i Parisavtalen.
- Øke kvinneandel til 30 pst. innen 2030.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Resultatmargin 10 %	Resultat før skatt målt mot totalt salg	8,9 %	9,2% (9,2 %)
Forbedringsprogram, resultat før skatt 672 mill. i 2023	Resultat før skatt	NIBT 575 mill. kr.	688 mill. kr. (644)
Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5	LTI-frekvens	5,0	4,6 (7,6)



Norsk Hydro (Hydro) er et ledende aluminium- og energiselskap med virksomhet i hele verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bauxittutvinning, alumina- raffinering, produksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Norge.

Viktige hendelser i 2022

- Foran planen i forbedringsprogrammet og økte målet fra 8,5 til 10 mrd. kroner innen 2025, og til 11 mrd. kroner innen 2027.
- Produserte de første volumene av aluminium med nær null karbonutslipp ved resirkulering i Clervaux, Luxemburg, og kunngjorde investeringer i resirkulering som vil øke kapasiteten med 335 000 tonn.
- Forretningsområdet Extrusions posisjonerer seg for vekst med flere investeringer og økte pressekapasiteten med 55 000 tonn gjennom nye investeringer på tvers av porteføljen, samt kjøpte selskapet Hueck.



***Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Statens eierskap

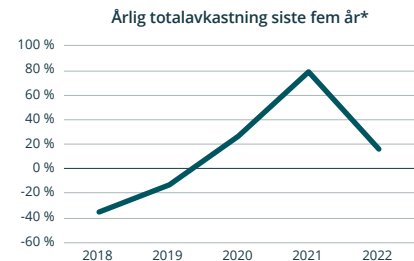
Staten er eier i Hydro for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 34,26 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 16,6 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 8,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12. for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Hydro skal bidra til en bærekraftig fremtid gjennom nyskaping og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter der selskapets fortrinn passer med globale megatrender. Bærekraft, elektrifisering og urbanisering gir økt etterspørsel etter aluminium og fornybar energi. Aluminium med lavere klimagassutslipp er vesentlig for det grønne skiftet.

Hydro har mål om å oppnå justert avkastning på sysselsatt kapital (RoACE) på 10 pst. over forretningszyklusen. Dette skal nås gjennom et forbedringsprogram med effektivisering og reduserte kostnader, kommersielle initiativer for markeds- og kundedrevet vekst i eksisterende portefølje samt vekst og strategiske initiativer innenfor resirkulering, lavutslippsaluminium og diversifisering innenfor ny energi. Hydros ambisjon er å oppnå netto null klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Avkastning over kapitalkostnad	Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	10 %	22,2 % (18,6 %)
10 mrd. kr. i forbedringer innen 2025 og 11 mrd. kr. innen 2027*	EBITDA-forbedringer	7,0 mrd. kr.	7,8 mrd. kr. (6,3 mrd. kr.)
Fravær av ulykker og skader	Skader pr. mill. arbeidstimer		2,4 (3,3)
30 % reduksjon i klimagassutslipp frem mot 2030	Reduksjon mot utslippsgrunnlag**		-6,5 % (-1,9 %)**

* Sammenlignet med 2018.
** Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 11,3 mill. tonn CO₂-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp.
*** I 2022 var Hydros utslipp 6,5 pst. lavere enn utslippsgrunnlaget. Klimagassutslippene gikk ned på grunn av produktjonsbegrensninger ved Slovalco-fabrikken og implementering av el-kjeler for dampproduksjon ved Alunorte-raffineriet.



Foto: Hydro og Marius Motrøen

Styret: Dag Mejdell (styreleder), Rune Bjerke (nestleder), Peter Kukielski, Marianne Wiinholt, Kristin Fejerskov Kragseth, Petra Einarsson, Philip Graham New, Arve Baade*, Bjørn Petter Moxnes*, Torleif Sand*, Margunn Sundve*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Hilde Merete Aasheim
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.hydro.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	207 929	149 654
Driftsresultat (EBIT)	30 715	17 887
Underliggende EBIT	31 179	20 786
Resultat før skatt	32 365	18 397
Skattekostnad	7 984	4 467
Minoritetsandel	263	1 782
Resultat etter skatt og minoritet	24 154	12 160
Balanse		
Sum eiendeler	198 618	174 512
- Hvorav kontantbeholdning	29 805	22 923
Sum egenkapital	107 798	88 380
- Hvorav minoriteter	5 343	4 316
Sum gjeld og forpliktelser	90 820	86 132
- Hvorav rentebærende gjeld	32 775	28 417
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	151 699	143 837
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	51 974	49 278
Utbytte for regnskapsåret	14 060	2 564
Utbytteandel	58,2 %	21,1 %
Gj. utbytteandel siste fem år	59,8 %	54,8 %
Utbytte til staten	4 856	886
Avkastning siste år	16,6 %	78,4 %
Gj. avkastning siste fem år	8,2 %	14,6 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	106 488	85 167
Driftsmargin (EBIT)	14,8 %	12,0 %
Egenkapitalandel	54,3 %	50,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	29 393	10 680
Netto kontantstrøm fra investeringer	-10 561	-4 684
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32 014	31 264
Andel ansatte i Norge	12 %	11 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	20 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	7,36 mill.	7,75 mill.
Scope 2	3,67 mill.	3,71 mill.
Scope 3	27,92 mill.	28,84 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, C, E, I, J*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: 10 pst. reduksjon i Scope 1 og 2.
2030: 30 pst. reduksjon i Scope 1 og 2. 30 pst. reduksjon i oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium. 15 pst. reduksjon i totale Scope 3-utslipp.
2050: Netto nullutslipp av Scope 1 og 2 innen 2050 eller tidligere.



Foto: Elisabeth Tønnessen

Styret: Egil Herman Sjursen (styreleder), Jannicke Hilland, Klaus Mohn, Mariann Ødegård, Per Arne Jensen

Administrerende direktør: Siri M. Kalvig
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.nysnoinvest.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	113,4	89,5
Driftsresultat (EBIT)	72,4	56,0
Resultat før skatt og minoritet	96,6	64,4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	96,6	64,4
Balanse		
Sum eiendeler	3 096	2 498
Sum egenkapital	3 076	2 479
Sum gjeld og forpliktelser	20,5	18,4
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	500	700
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99,3 %	99,3 %
Egenkapitalrentabilitet	3,5 %	3,1 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	15,0	12,0
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	67 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	42 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0,3	0,5
Scope 3	85	95,5
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Begrense utslipp i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 1,5* mill. tonn CO₂ innen 2025.
2030: Redusere utslipp med 50 pst. i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 7** mill. tonn CO₂.
2050: Bidratt med vekstkraft til hundrevis av klimateknologiselskaper som samlet sett har vært viktige for å realisere et null utslippsamfunn.

* Hvor omlag 15 pst. er direkte unngåtte utslipp og 85 pst. direkte indusert, beregnet netto for Nysnøs vektete eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Frame-rammeverket for unngåtte utslipp.
** Hvor omlag 35 pst. er direkte unngåtte utslipp og 65 pst. direkte indusert, beregnet netto for Nysnøs vektete eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Frame rammeverket for unngåtte utslipp.

Nysnø Klimainvesteringer (Nysnø) skal foreta investeringer som direkte eller indirekte bidrar til reduserte klimagassutslipp. Selskapet investerer i unoterte selskaper og fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsuniverset er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologitvikling til kommersialisering. Selskapet ble etablert i 2017 og har vært operativt siden høsten 2018. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

- Nysnø fikk tilført 500 mill. kroner. Ved utgangen av 2022 var Nysnø tilført totalt 2 925 mill. kroner siden oppstart.
- Nysnø investerte i seks selskaper og tre fond som direkte eller indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp.

Statens eierskap

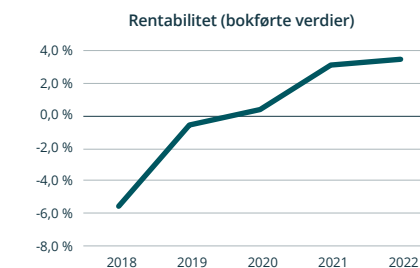
Staten er eier i Nysnø for å bidra til kapitaltilgang for investeringer i tidligfaseselskaper som reduserer klimagassutslipp. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

I 2022 var netto avkastning på investeringsporteføljen 5,0 pst. Siden oppstart er gjennomsnittlig årlig netto avkastning på investeringsporteføljen 3,4 pst. Egenkapitalrentabilitet var 3,5 pst. i 2022. Siste tre år er gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 2,3 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Nysnø har som ambisjon å gjøre gode investeringer i klimateknologiselskaper i tidlig fase som skal bidra til høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Hovedstrategien er å bidra til at vekstselskaper lykkes kommersielt gjennom investeringer i form av risikokapital til selskaper som arbeider med å redusere klimagassutslipp direkte eller indirekte, og som samtidig skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Investeringer gjøres enten direkte i selskaper eller via fond. Hovedtyngden av investeringene er i tidlig fase. Dette er et segment som innebærer betydelig risiko ved den enkelte investering. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Bærekraft og ansvarlighet står sentralt i alle deler av selskapets virksomhet fra vurderinger av mulige investeringer, i investeringsprosessen og som ansvarlig eier. Kompetanse og nettverk er to fokusområder for å sikre at selskapet leverer på strategien, videreutvikler posisjonen som kompetent klimainvestor og bidrar til å utvikle det norske økosystemet for investeringer i tidlig fase.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Høyest mulig avkastning over tid	Brutto IRR	Uttelling i insentivmodell starter fra 10,0 %	8,0 % (11,1 %)
Investere i selskaper og fond som direkte og indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp	Antall investeringer og kommitert beløp	≥ 6 investeringer og 500 mill. kr.	9 investeringer og 543 mill. kr (10 investeringer og 921 mill. kr)
Investeringene er i hovedsak i bedrifter i tidlig fase	Andel i tidlig fase (såkorn, venture og vekst)	> 50 %	77,3 % (79,1 %)
Effektiv drift	Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig tildelt kapital siste fire kvartaler	< 1,8 %	1,4 % (1,5 %)



Posten Norge er et av Nordens største post- og logistikkselskaper. Selskapet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet, særlig innenfor netthandel, gjennom satsing på innovasjon og bærekraft. Posten Norge møter markedet med to merkevarer, Posten er tilbudet til det norske folk og Bring er tilbudet til alle bedriftskunder samt privatkundene utenfor Norge. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Investert i økt terminalkapasitet i hele Norden og plasserer ut pakkebokser i høyt tempo. Pakkebokser utgjør nå en stor andel av samlet utleveringsnett.
- Fortsatte å kutte utslipp i tråd med Parisavtalen. Redusert CO₂-utslipp med 55 pst. siden 2012. Andelen kjøretøy på fornybare energikilder er nå på 44 pst.
- 17. januar 2022 markerte konsernet sitt 375-års jubileum. Samme år ble selskapet kåret til «Norges mest innovative bedrift 2021» av en fagjury i regi av innovasjonsmagasinet Inno-Mag.

Statens eierskap

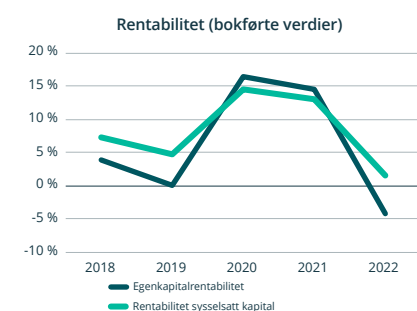
Staten er eier i Posten Norge for å opprettholde et landsdekkende tilbud av leveringspliktige posttjenester i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig

avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -4,2 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 6,1 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Formålet til Posten Norge «Vi skal forenkle og verdioke handel og kommunikasjon for mennesker og virksomheter i Norden» – definerer selskapets identitet og hensikt. Den setter retning for, og veileder, hele organisasjonen.

Visjonen «Vi gjør hverdagen enklere og verden mindre» forteller hva selskapet strekker seg mot og ønsker å oppnå for sine kunder. Verdiene «tar ansvar», «spiller på lag» og «vil mer» gjenspeiler et selskap som er til å stole på, og som har engasjerte og stolte medarbeidere.

Selskapet har tre hovedmål. «Kundens førstevalg», «ledende på teknologi og innovasjon» og «best på bærekraftig verdiskaping» sier hva Posten må oppnå for å realisere strategien. Hovedmålene er kritiske for selskapets suksess. Forutsetningen for å nå målene er at Posten har kompetente og engasjerte medarbeidere.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Ingen skal bli syke som følge av å jobbe i konsernet	Sykefravær	≤ 5,9 %	6,9 % (6,0 %)
Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet.	Andel kvinnelige ledere i konsernet	≥ 31 %	29 % (30 %)
Kompetente og engasjerte medarbeidere	Medarbeiderengasjement	≥ 5,9	5,9 (5,9)
Kundens førstevalg	Net Promoter Score (Kundebarometer)	≥ 50	54 (51)
Den grønneste logistikktaktøren	Andel kjøretøy på fornybar energi	≥ 39 %	44 % (37 %)
En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping	Egenkapitalavkastning etter skatt	> 9 %	-4,3 % (14,5 %)



Foto: Posten Norge AS

Styret: Anne Carine Tanum (styreleder), Tina Stiegler, Patrik O. Berglund, Finn Kinserdal, Liv Fiksdahl, Gerd Øiahals*, Lars Nielsen*, Ann Elisabeth Wirgeness*, Tove Gravdahl Rundtom*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Tone Wille
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.postennorge.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	23 429	24 716
Driftsresultat (EBIT)	-150	1 459
Resultat før skatt og minoritet	-343	1 352
Skattekostnad	-66	294
Minoritetsandel	-5	7
Resultat etter skatt og minoritet	-271	1 051
Balanse		
Sum eiendeler	19 143	18 342
- Hvorav kontantbeholdning	2 683	3 448
Sum egenkapital	5 715	7 273
- Hvorav minoriteter	66	49
Sum gjeld og forpliktelser	13 428	11 069
- Hvorav rentebærende gjeld	7 878	5 824
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Samferdsdepartementet	731	536
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	1315
Utbytteandel	0 %	125 %
Gj. utbytteandel siste fem år	54 %	96 %
Utbytte til staten	0	1315
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-0,6 %	5,9 %
Egenkapitalandel	29,9 %	39,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-4,2 %	14,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	6,1 %	8,2 %
Finansinntekter	334	225
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	7,0	3,0
Sysselsatt kapital	13 593	13 097
Rentabilitet sysselsatt kapital	1,4 %	12,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 197	1 837
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 584	-1 189
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12 750	12 561
Andel ansatte i Norge	86 %	86 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	50 539	62 890
Scope 2*	2 524	3 955
Scope 3**	264 348	192 440
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, C, D, E, F***	

*Markedsbaserte tall.
**Inkludering av ny kategori i 2022 (F- Ansattes pendling).
***Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Postens klimamål er godkjent av SBTi. Scope 1 og 2 målet er i tråd med Parisavtalens 1,5 graders mål, intensitetsmålet er i tråd med godt under 2 graders målet.

2025: 50 pst. av egneide kjøretøy skal gå på fossilfrie energikilder (samlet over alle klasser).
2030: 42 pst. absolutt reduksjon i utslipp i Scope 1 & 2. 32 pst. reduksjon i utslippintensitet (g CO₂e/tkm) i Scope 3. 25 pst. absolutt reduksjon i utslipp fra pendling. Alle fra en 2020 baseline.*

2050: Netto null utslipp fra hele virksomheten.
*SBTi godkjente klimamål.



Foto: Oliver Tjaden

Styret: Thorhild Widvey (styreleder), Peter Mellbye (nestleder), Mikael Lundin, Pål Erik Sjøttil, Ingelise Arntsen, Marit Salte, Marte Lind*, Lars Mathisen*, Thorbjørn Holøs*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Christian Rynning-Tønnesen
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.statkraft.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Netto driftsinntekter	73 940	41 285
Driftsresultat (EBIT)	52 210	29 761
Resultat før skatt og minoritet	58 856	32 780
Skattekostnad	30 221	16 667
Minoritetsandel	624	558
Resultat etter skatt og minoritet	28 011	15 565
Balanse		
Sum eiendeler	338 744	307 538
- Hvorav kontantbeholdning	58 939	37 199
Sum egenkapital	129 248	105 289
- Hvorav minoriteter	5 691	4 896
Sum gjeld og forpliktelser	209 496	202 249
- Hvorav rentebærende gjeld	42 935	51 719
Offentlig kjøp/tilskudd		
Tilskudd	467	322
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	17 213	10 214
Utbytteandel	61,45 %	65,6 %
Gj. utbytteandel siste fem år	72,4 %	63,8 %
Utbytte til staten	17 213	10 214
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	70,6 %	72,1 %
Egenkapitalandel	38,2 %	34,2 %
Egenkapitalrentabilitet	25,0 %	16,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	14,3 %	12,3 %
Finansinntekter	6 818	965
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	531	1 686
Sysselsatt kapital	172 183	157 008
Rentabilitet sysselsatt kapital	43,2 %	22,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	40 238	26 241
Netto kontantstrøm fra investeringer	-7 015	-5 618
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	5 312	4 782
Andel ansatte i Norge	48 %	50 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	29 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	653 300	1,04 mill.
Scope 2	117 800	212 400
Scope 3	786 300	619 100
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A,B,E,G*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Forbi Europas største produsent av fornybar energi og være blant de tre mest klimavennlige kraftprodusentene i Europa.*

2040: CO₂-nøytralitet for scope 1 og scope 2-utslipp, uten bruk av kreditter.
* Statkraft arbeider aktivt med å redusere utslipp fra selskapets verdikjeder.

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønnsomme prosjekter internasjonalt, og selskapet har produksjons- og handelsaktivitet i en rekke andre europeiske land, samt utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Selskapet ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- En svært krevende situasjon i de europeiske energimarkedene førte til stort fokus på forsyningssikkerhet og selskapets energidisponering.
- En ny strategi ble fastsatt, med høyere vekstmål for fornybar energi. Det er satt mål om en utviklingstakt på 4 GW årlig innenfor sol- og vindkraft i 2030.
- Konesjonssøknad for en omfattende oppgradering av Folgefonn-anleggene som omfatter en sterk økning av installert effekt og bedre evne til å balansere variasjoner i forbruk og fornybar-produksjon.

Statens eierskap

Staten er eier i Statkraft for å eie norske vannkraftressurser og opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

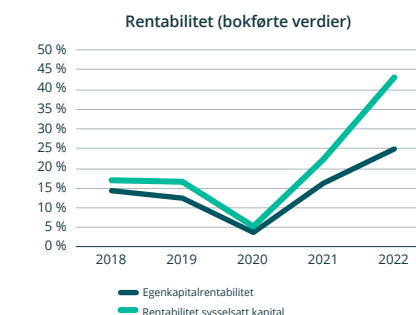
Statkraft er et viktig selskap i utviklingen av fornybar energi. I lys av statens begrunnelse som eier og at Statkraft er

et heleid statlig selskap, er staten som eier særlig opptatt av at selskapet i sine vekstplaner fremover vurderer og balanserer risiko, blant annet med hensyn til krevende markeder, på en hensiktsmessig måte.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 25 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 14 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital (ROACE) på 12 pst. I 2022 var avkastningen målt ved ROACE på 43,2 pst.



Ambisjoner, mål og strategier

Statkraft har i løpet av 2022 oppdatert strategien og forlenget horisonten fra 2025 til 2030. Den oppdaterte strategien er en videreføring av selskapets strategiske retning og en styrking av selskapets vekstambisjoner. Strategien har fire hovedelementer: 1) Sterkere satsing på fleksibel vannkraft, 2) Øke veksten innenfor solkraft, vindkraft og batterilagring, 3) Tilby grønne markedsløsninger til kunder og 4) Skalere nye grønne energiteknologier

Selskapets norske vannkraftanlegg er kjernen i virksomheten, og selskapet planlegger for omfattende effektoppgraderinger, i tillegg til et omfattende reinvesteringsprogram.

Utbygging av fornybar energi kan ha negative konsekvenser for omgivelsene, og Statkraft arbeider aktivt for å ivareta både lokalbefolkning og natur i forbindelse med utbygging og drift.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innenfor alle aktiviteter	Måltall	Ingen alvorlige brudd	0 (0)
Levere solid avkastning på investeringer	ROACE	12 %	43,2% (22,4 %)
Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen	Realiserte priser sammenlignet med markedspris	3,5 %	5,6% (9 %)
Øke kapasiteten innenfor fornybar energi (vann-, vind- og solkraft)	Ny kapasitet (GW)	9 GW innen 2025	3,6 GW (3,3 GW)
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn	Antall kvinner i topplederstillinger	35 % innen 2025, 40 % innen 2030	33% (30 %)



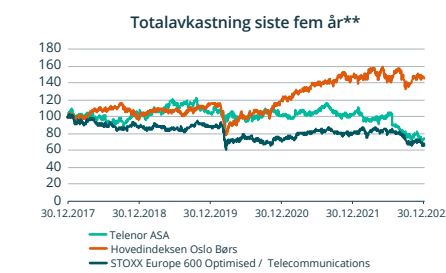
Telenor er en global mobiloperatør med 212 millioner mobilabonnemeter på tvers av sin portefølje av selskaper i Norden og Asia. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2022

- La frem en ny strategi og organisering av konsernet på kapitalmarkedsdagen, som delte inn selskapet i fire forretningsområder som dekker Norden, Asia, infrastruktur og tjenester utenfor kjernevirksomheten.
- Telenor fullførte avviklingen av kobbernettet i Norge og overførte alle egne kunder til tjenester basert på fiber og andre moderne internettløsninger.
- Gjennomførte en av Sørøst-Asias største telekomsammenslåinger noensinne i Malaysia.

Statens eierskap

Staten er eier i Telenor for å opprettholde et ledende telekommunikasjons-



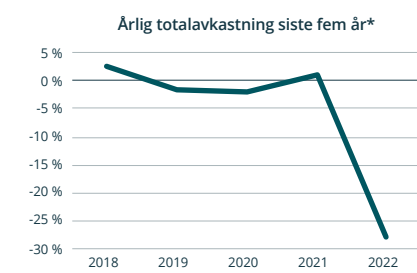
*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Telenor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

selskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med samfunnskritisk kommunikasjonsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 53,97 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,2 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -6,3 pst. I samme perioder ga den europeiske telekommunikasjonsindeksen en avkastning på hhv. -14,1% og -3,3 pst. og hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Telenor bygger og drifter kritisk kommunikasjonsinfrastruktur i Norden og Asia, og selskapets nettverk setter millioner av mennesker i stand til å ta i bruk nye digitale tjenester som er trygge, klimavennlige og inkluderende. Utenfor kjernevirksomheten eier Telenor også selskaper som sammen med partnere skal ta ledende posisjoner innen områder som tingenes internett, maritim kommunikasjon, satellitter, underholdningsdistribusjon og rubrikannonser.

Produktene og tjenestene Telenor leverer står i sentrum av selskapets strategi for ansvarlig forretningsdrift og bærekraft. Selskapet skal oppfylle sine vitenskapsbaserte klimamål og være en tilrettelegger for det grønne skiftet gjennom å hjelpe Telenors kunder å redusere egne utslipp. Det skal bane veien for sosial og digital inkludering i samfunnene selskapet opererer i, bidra til å bygge ferdigheter som er relevante for en digital fremtid og sørge for mangfold på arbeidsplassen. Telenor opprettholder høye standarder for styring i hele virksomheten og har som ambisjon å være den foretrukne partneren for selskapers digitalisering og datasikkerhet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Lav ensifret år-over-år organisk vekst i tjenesteinntekter	Tjenesteinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	Lav ensifret prosentvis vekst	2% (0%) (tjenesteinntekter)
Effektivitet og prioritering i investeringene	[Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser] / driftsinntekter (%)	16-17 %	17 % (16 %)
1-3 % årlig reduksjon i driftskostnader	Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter)		5% (-2%)
	Organisk vekst i EBITDA (organisk vekst, dvs. justert for valuta-effekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	Som 2021 eller noe høyere	1 % (0 %)



Foto: Stian Kristoffer Sande

Styret: Gunn Wærsted (styreleder), Jørgen Kildahl (nestleder), Nina Bjørnstad, Jon Erik Reinhardtsen, Pieter Cornelis Knook, Astrid Simonsen Joos, Elisabetta Ripa, Jan Otto Eriksen*, Irene Vold*, Roger Rønning*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Sigve Brekke
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.telenor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	98 953	110 241
Driftsresultat (EBIT)	17 346	21 506
Resultat før skatt	44 664	17 084
Skattekostnad	-2 914	5 740
Minoritetsandel	2 665	3 063
Resultat etter skatt og minoritet	44 913	4 592
Balanse		
Sum eiendeler	239 249	225 740
- Hvorav kontantbeholdning	9 929	15 223
Sum egenkapital	64 375	31 500
- Hvorav minoriteter	4 237	5 206
Sum gjeld og forpliktelse	174 874	194 240
- Hvorav rentebærende gjeld	122 984	137 745
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	128 190	193 965
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	69 178	104 674
Utbytte for regnskapsåret	13 020	12 595
Utbytteandel	29,0 %	27,4 %
Gj. utbytteandel siste fem år	77,0 %	120 %
Utbytte til staten	7 024	6 798
Avkastning siste år	-28,2	1,1 %
Gj. avkastning siste fem år	-6,3	7,6 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	141,131	169 245
Driftsmargin (EBIT)	17,5 %	19,5 %
Egenkapitalandel	26,9 %	14,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	39 222	42 272
Netto kontantstrøm fra investeringer	-23 145	-17 228
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	13 995	16 000
Andel ansatte i Norge	19 %	21 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	38 %	38 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	78 000	150 000
Scope 2	815 000	954 000
Scope 3	3,7 mill.	4 mill
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, G, E, C, B, F, K, L*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier. Enkelte tall i oppstillingen kan avvike fra selskapets årsrapport. Dette skyldes at Telenor i sin årsrapport har korrigert historiske tall for endringer i selskapsporteføljen. I 2022 gjelder dette bl.a. for datterselskapet Digi i Malaysia og i 2021 for virksomheten i Myanmar.

Klimamål

Selskapet har satt vitenskapsbaserte mål som er validert av SBTi:
2025: 68 pst. av leverandører, målt etter innkjøpsverdi, innenfor kategoriene kjøpte varer, tjenester og kapitalvarer skal sette forskningsbaserte mål innen 2025.
2030: Redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet (scope 1 og 2) med 57 pst., sammenlignet med 2019 nivå.
2050: Selskapet har foreløpig ikke publisert langsiktige/netto null utslippsmål for hele konsernet gjennom SBTi.



Foto: Mads Kristiansen

Styret: Berit Svendsen (styreleder), Espen Almlid, Geir Inge Stokke, Semming Semmingsen, Dina Elverum Aune, Grethe Thorsen*, Petter Louis Pettersen*, Ove Sindre Lund*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Gro Bakstad
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.vy.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	17 631	15 289
Driftsresultat (EBIT)	407	-1 026
Resultat før skatt og minoritet	158	-1 182
Skattekostnad	-25,0	156
Resultat etter skatt og minoritet	133	-1 026
Balanse		
Sum eiendeler	15 343	17 665
- Hvorav kontantbeholdning	905	783
Sum egenkapital	3 572	2 992
Sum gjeld og forpliktelse	11 771	14 673
- Hvorav rentebærende gjeld	7 522	9 513
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Jernbanedirektoratet	3 295	3 422
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	10,0 %	-243 %
Tilbakebetaling av kapital	7	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	2,3 %	-6,7 %
Egenkapitalandel	23,3 %	16,9 %
Egenkapitalrentabilitet	4,1 %	-28,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-4,5 %	2,1 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	12	-27
Sysselsatt kapital	11 094	12 505
Rentabilitet sysselsatt kapital	4,5 %	-9,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	1952	1544
Netto kontantstrøm fra investeringer	-32	-225
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11 512	12 457
Andel ansatte i Norge	78 %	78 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	17 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1**	128,5	86,2
Scope 2***	20,9	19,3
Scope 3	93,4	85,6
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, E, G, H, H***	

*I 2022 oppdaterte selskapet metodikken for beregning av utslipp. Tall for 2021 er justert i tråd med ny metodikk.
**Økning i reiseaktivitet og produksjon.
***Lokasjonsbaserte tall.
****Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

Selskapet arbeider med å sette vitenskapsbaserte klimamål med planer for utslippskutt mot 2030 og 2050.

Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Reiseaktiviteten har i løpet av høsten forbedret seg betydelig og lagt seg på et nivå som er noe under det vi hadde i 2019.
- Krig i Europa har påvirket leverandørkjeden, og prisen på viktige innsatsfaktorer som elektrisitet og drivstoff har økt betydelig og påvirket selskapets resultat.
- Etterspørsel etter gods på bane er i positiv utvikling.

Statens eierskap

Staten er eier i Vy for å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

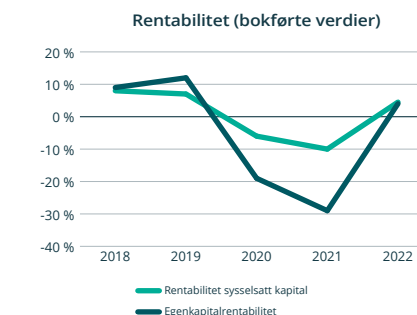
For persontogtrafikk som omfattes av forhandlingene med Jernbanedirektoratet om direktetildeling av trafikkavtaler

for Østlandet, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

Statens eierandel: 100 pst. Samferdselsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Det har vært en vekst i antall reiser med persontog på 56 prosent sammenlignet med i fjor, og en endring på -16 prosent mot 2019 for sammenlignbar virksomhet i Norge. Veksten i antall reiser med buss er på 44 prosent sammenlignet med i fjor, og en endring på -12 prosent sammenlignet med 2019. Volumer for gods på bane har vært stabil fra 2021 til 2022 til tross for produksjonsutfordringer som har begrenset tilbudet. Trafikkinntekter og lønnsomhet er betydelig bedret, og konsernet har en positiv avkastning på bokført egenkapital på 4,5 pst. i 2022.



Ambisjoner, mål og strategier

Vår visjon er at Vy gjør det enkelt å velge miljøvennlig. Vys hovedmål er vekst gjennom flere bærekraftige reiser og godstransport på bane, og høyest mulig lønnsomhet over tid.

Gjennom gode kundeopplevelser hver dag, bransjeledende innovasjon og effektiv produksjon - skapt av engasjerte og kundeorienterte medarbeidere - øker vi antallet klimavennlige reiser og transporter. Når flere velger Vy, som leverer tjenester på en lønnsom måte, vil selskapet bidra til et mer bærekraftig samfunn og samtidig kunne gi eier avkastning på investert kapital.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Høy punktlighet persontog	Punktligheit %	≥ 90 %	84,8 % (87,8 %)
Høy punktlighet godstog	Punktligheit % ankomst terminal	≥ 92 %	87,9 % (91,8 %)
Lavt sykefravær	Sykefravær %	≤ 7,5 %	8,0 % (7,8 %)
Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet)	Vekst % sammenlignet med pre-covid/ normalåret 2019	≤ -10 %	-16 % (-47 %)
Kundetilfredshet kommersiell buss	Indeks	≥ 86	85 (84)
Kundetilfredshet persontog	Indeks	≥ 78	78 (74)
Høyest mulig avkastning over tid	Avkastning på bokført EK i %	≤ -9,6 %	4,5 % (-27,1 %)





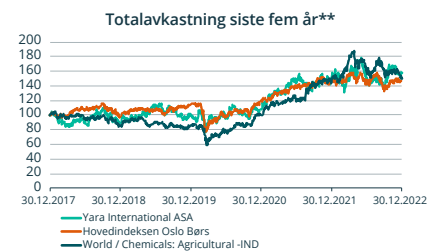
Yara International (Yara) er et globalt ledende plantenæringsmiddel som leverer løsninger til landbruk, industrielle formål og hydrogenøkonomien. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Navigerte i krevende markedsforhold og leverte sterke resultater på tross av betydelige innkjøpsutfordringer og volatile markeder.
- Inngikk strategiske samarbeid med matvareselskaper for å levere mat med lavere klimagassavtrykk.
- Fortsatte fokuset på innovasjon og grønn vekst gjennom samarbeid og investeringer.

Statens eierskap

Staten er eier i Yara for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som



**Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Yara, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

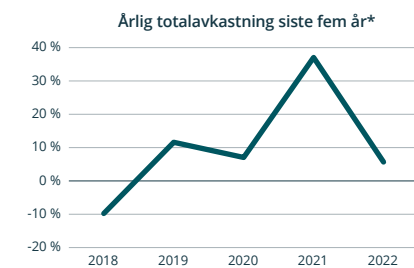
eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 36,21 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 5,7* pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 9,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.

* Avvik mellom 5,7 pst. og -5,7 pst. oppgitt i Yaras integrerte rapport for 2022 skyldes at de er beregnet i hhv NOK og USD.



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Ambisjoner, mål og strategier

Yara's ambisjon er å bygge en natur-positiv matfremtid:

- Å bli klimanøytrale og avkarbonisere både egen produksjon og bidra til avkarbonisering av landbruk, transport og energi
- Å fremme regenerativt jordbruk og natur; inkludert jordkvalitet, biologisk mangfold, vann, luftkvalitet og arealbruk
- Å bidra til bedre fremtidsutsikter og mangfold blant bønder og reduksjon av sult og underernæring

Yara sin fleksible og robuste forretningsmodell og sterke markedsposisjon globalt er avgjørende for å kunne lykkes med å skape en natur-positiv matfremtid. For å muliggjøre dette har Yara valgt en regional driftsmodell kombinert med en selskapsportefølje som posisjonerer Yara for fremtidig vekst bl.a. innen hydrogenøkonomien gjennom Yara Clean Ammonia og innen utvikling av karbonkreditter i landbruket gjennom Agoro. For å løse de store utfordringene innenfor matproduksjon fokuserer Yara på å bygge sterke og langsiktige samarbeid med andre selskaper i verdikjeden, både med bøndene som produserer maten og med matvareselskapene som kjøper den.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Jobbe mot null ulykker	TRI (pr. mill. arbeidstimer)	< 1,1	1,1 (1,0)
Kapitalavkastning > 10 %	Kapitalavkastning (ROIC)	> 10 %	25,7 % (7,9 %)
Ansatteengasjement (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	78 (79)
Mangfold og inkludering (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	75 (77)
Ambisjon om å være klimanøytral innen 2050	CO ₂ e/tonn nitrogen produsert, fra 2018 nivå	-10% innen 2025	3,1 (3,0)
Redusere scope 1 og scope 2 utslipp	Mt CO ₂ e, fra 2019 nivå	- 30 % innen 2030	14 (17,5)



Foto: Yara International ASA

Styret: Trond Berger (styreleder), Jannicke Hilland (nestleder), Tove Feld, John Thuestad, Eva Safrine Aspvik*, Rune Bratteberg*, Ragnhild Flesland Høimyr*, Geir O. Sundbø*

*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Svein Tore Holsether

Revisor: Deloitte AS

Nettside: www.yara.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	228 754	143 049
Driftsresultat (EBIT)	36 626	8 957
Resultat før skatt	34 827	6 083
Skattekostnad	-8 202	-2 942
Minoritetsandel	48	-588
Resultat etter skatt og minoritet	26 577	3 728
Balanse		
Sum eiendeler	176 654	152 213
- Hvorav kontantbeholdning	9 666	3 472
Sum egenkapital	82 306	62 711
- Hvorav minoriteter	124	115
Sum gjeld og forpliktelser	89 781	89 502
- Hvorav rentebærende gjeld	35 928	38 133
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd:	0	0
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	109 685	113 353
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	39 719	41 047
Utbytte for regnskapsåret	14 010	10 189
Utbytteandel	53 %	273 %
Gj. utbytteandel siste fem år	105 %	158 %
Utbytte til staten	5 073	3 690
Avkastning siste år	5,7 %	37,2 %
Gj. avkastning siste fem år	9,3 %	11 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	0	1829
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	121 895	100 844
Driftsmargin (EBIT)	16 %	6 %
Egenkapitalandel	47 %	41 %
Netto kontantstrøm fra drift	22 883	12 074
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 871	-7 505
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	17 500	17 800
Andel ansatte i Norge	8 %	8 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapsledergruppe	56 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	24 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	14,9 mill.	16,5 mill.
Scope 2	1,0 mill.	3 mill.
Scope 3	46,8 mill.	57,8 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, C, E, J, K*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025: Redusere utslippintensitet (scope 1+2 CO₂e per ton nitrogen) i egenproduserte produkter med 10 pst. fra en 2018 baseline.

2030: Redusere absolutte utslipp (scope 1+2 CO₂e) med 30 pst. fra en 2019 baseline.

2050: Ambisjon om å være klimanøytrale.



Foto: Stian Kristoffer Sande

Kategori

2

Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Hvorfor staten er eier og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten som eier normalt mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space AS	86	Nordisk Institutt for	
Avinor AS	87	Odontologiske Materialer AS	110
Bane NOR SF	88	Norfund	111
Bjørnøen AS	89	Norges sjømatråd AS	112
Carte Blanche AS	90	Norid AS	113
AS Den Nationale Scene	91	Norsk helsenett SF	114
Den Norske Opera & Ballett AS	92	Norsk rikskringkasting AS	115
Electronic Chart Centre AS	93	Norsk Tipping AS	116
Enova SF	94	Norske tog AS	117
Entur AS	95	Nye Veier AS	118
Filmparken AS	96	Petoro AS	119
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	97	Rogaland Teater AS	120
Gassco AS	98	Simula Research Laboratory AS	121
Gassnova SF	99	Siva – Selskapet for industrivekst SF	122
Graminor AS	100	Space Norway AS	123
Helse Midt-Norge RHF	101	Statnett SF	124
Helse Nord RHF	102	Statskog SF	125
Helse Sør-Øst RHF	103	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	126
Helse Vest RHF	104	Talent Norge AS	127
Innovasjon Norge	105	Trøndelag Teater AS	128
Kimen Såvarelaboratoriet AS	106	Universitetssenteret på Svalbard AS	129
Kings Bay AS	107	AS Vinmonopolet	130
Nationaltheatret AS	108		
Nofima AS	109		



Andøya Space leverer tjenester relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Konsernet er i ferd med å etablere en oppskytingsbase for småsatellitter på Andøya. Det norske forsvaret er en betydelig kunde av Andøya Space for aktiviteter knyttet til test og øvingsvirksomhet med missiler og andre avanserte våpensystemer. Hovedkontoret er på Andøya.

Viktige hendelser i 2022

- Inngått kontrakt med Isar Aerospace og startet bygging av Europas første romhavn.
- Høyeste aktivitetsnivå for Andøya Space Defence noensinne.
- Inngått samarbeidsavtaler med en rekke av universitetene i Norge om romutdanning.

Statens eierskap

Staten er eier i Andøya Space for å ha nasjonal kontroll med oppskytingsbase for småsatellitter og testfasiliteter for Forsvaret og norsk forsvarsindustri, samt å legge til rette for at norsk næringsliv, forskning og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitesting og naturvitenskaplig forskning og formidling. Statens mål som eier, for den delen av virksomheten som finansieres gjennom grunnbevilgning over statsbudsjettet og gjennom den internasjonale EASP-avtalen, er effektiv drift og styrket norsk teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse. For virksomhet i konkur-

Ambisjoner, mål og strategier

Andøya Space skal være et bærekraftig konsern som utfører operative oppdrag av høy kvalitet innen space og defence med vekt på launch-tjenester, samt undervisning og andre tilhørende tjenester.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,5
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	68 900	43 319
Effektiv drift*	Kundetilfredshet, kurs og undervisning	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,5
	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	10 %	29 %
	Brutto driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt	15 %	8 %
	Egenkapital, konsern	Pr. utgangen av året	Minst 40 %	47 %

*Tall for konsernet samlet sett. Dette inkluderer resultatene fra både den sektorpolitiske delen og fra den konkurranseutsatte delen av konsernet.

ranse med andre er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 90 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Andøya Space tilbyr infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante målinger, testinger, øvelser og utdanning. Selskapets sektorpolitiske mål er operasjonalisert i henhold til i hvor stor grad selskapet klarer å gi gode operative tilbud til aktuelle kunder.

Tre av fire sektorpolitiske mål ble oppnådd, men undervisningsaktiviteten preges av senvirkninger av koronapandemien samt justeringer i målemetodikken. To av tre mål for effektiv drift ble oppnådd. Konsernet nådde ikke sitt overordnede resultatmål, og dette er som følge av stor omsetningsøkning samt oppbygging av et nytt forretningsområde.



Foto: Andøya Space AS

Styret: Rasmus Sunde (styreleder), Rolf Skatteboe (nestleder), Marianne Abeler, Even Aas, Heidi Nag Flikka, Trond Hegrestad, Stine Ramstad Westby, Tony Klæboe*, Tommy Jensen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Ketil Olsen
Revisor: Revicom AS
Nettside: www.andoyaspace.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	222,35	173
Driftsresultat (EBIT)	8,81	-6,9
Resultat før skatt og minoritet	9,36	-11,6
Skattekostnad	2,63	-2,6
Minoritetsandel	-	0
Resultat etter skatt og minoritet	6,73	-9,1

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	621,368	323
- Hvorav kontantbeholdning	58,9	12
Sum egenkapital	294,562	146
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	326,8	177
- Hvorav rentebærende gjeld	227,6	105

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: Nordland fylkeskommune, Forsvaret	19	44,5
Tilskudd: UDIR, EU, NFR, EEA, NFK, Norsk Romsenter	28	16,8

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0,0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0,0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	127	27

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	522	251
Driftsmargin (EBIT)	4 %	-4 %
Egenkapitalandel	47 %	45 %
Netto kontantstrøm fra drift	20	16,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-226	-115

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	149	130
Andel ansatte i Norge	100 %	99 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	25 %	13 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	32 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* Klimagassregnskapet for 2022 er ikke ferdigstilt, men vil bli ferdigstilt innen første halvår 2023. Klimagassregnskapet vil vise CO₂ ekvivalenter for scope 1, 2 og 3.

Klimamål

Andøya Space vil ta i bruk egnede verktøy for å måle og rapportere trender i klimagassutslipp over lengre tidsserier.

I løpet av programperioden vil det bli etablert årlig klimabudsjett og -rapportering.

Etter implementering av klimagassbudsjett og -rapportering vil Andøya Space gjennomføre årlige kutt i klimagassutslippene pr. ansatt.



Foto: Catchlight

Styret: Anne Carine Tanum (styreleder), Ola Henrik Strand (nestleder), Linda Bernander Silseth, Inger Lise Strøm, Rolf G. Roverud, Heidi Anette Sørum*, Bjørn Tore Mikkelsen*, Olav Aadal*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Abraham Foss
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.avinor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	10 419	9 314
Driftsresultat (EBIT)	810	763
Resultat før skatt og minoritet	552	268
Skattekostnad	125	60
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	427	208

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	45 935	46 377
- Hvorav kontantbeholdning	1 189	2 657
Sum egenkapital	13 358	12 471
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	32 578	33 905
- Hvorav rentebærende gjeld	22 259	22 977

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp:	0	0
Genrelle driftstilskudd: Samferdselsdepartementet	0	3 800
Tilskudd til bygging nye lufthavner: Samferdselsdepartementet	104	

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	10 %	20 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	35 617	35 449
Driftsmargin (EBIT)	8 %	9 %
Egenkapitalandel	29 %	27 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 846	3 256
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 746	-2 500

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	2 746	2 744
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	22 %	36 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	21 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	6 102	5 470
Scope 2	5 158	4 595
Scope 3*	2,1 mill.	1,2 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, C, D, E**	

* Flydrivstoff tanket på Avinors lufthavner er innhentet for 2019-2021 i rapporteringsåret 2022. Scope 3 er derfor korrigert for foregående år.

**Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: *

2030: Avinors egen drift på lufthavnene skal være fossilfri.

2050: Norsk luftfartsbransje står samlet bak målet om å være fossilfri. Avinors rolle er å være en tilrettelegger og en pådriver for overgangen til bærekraftig luftfart.

*Ikke definert. Det vurderes en overgang til SBTi-mål for Avinor. Dette skal besluttes i 2023.

Avinor eier, driver og utvikler et landsomfattende nett av lufthavner for sivil luftfart og en samlet flysikringstjeneste for både sivil og militær luftfart. Virksomheten omfatter 45 lufthavner i Norge, inkludert kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for flynavigasjon. I tillegg har Avinor kommersielle inntekter fra servicetilbud i tilknytning til lufthavnene. Selskapet ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket. Avinor har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Flytrafikken har økt etter pandemien, og er på ca. 83 pst. av 2019-nivå i 2022.
- Utbygging av ny lufthavn Bodø ble vedtatt.
- Innfasingen av fjernstyrte tårn gikk som planlagt.

Statens eierskap

Staten er eier i Avinor for å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

Statens eierandel: 100 pst.
Samferdselsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men selskapet har ligget noe under målsetningen om 88 pst. punktlighet. Det har ikke vært alvorlige luftfartshendelser eller luftfartsulykker tilknyttet Avinors virksomhet i 2022. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 5,1 pst. Trafikken er fortsatt ikke tilbake på nivåene den var på før pandemien. I 2022 er totalt antall passasjerer ca. 17 pst. lavere enn det var i 2019. Dette har bidratt til at avkastningsmålet ikke er oppnådd i 2022.

Ambisjoner, mål og strategier

I Avinors langsiktige målbilde og strategier ligger tydelige ambisjoner om at teknologi, innovasjon, samarbeid og partnerskap skal sikre at Avinor bidrar aktivt til bærekraftig vekst og verdiskaping i hele landet. Den strategiske retningen er i tillegg underbygget av prioritering av sikker og stabil drift med en risikobasert tilnærming, og at selskapet er en attraktiv arbeidsplass med rett kompetanse og et godt arbeidsmiljø. På klimaområdet vil Avinor ha et tydelig og sterkt engasjement som aktiv pådriver. Selskapets strategiske fokus er innrettet for å sikre at konsernet er finansielt robust med riktig kostnadsbase for fremtiden.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	99 % (98 %)
		Punktlighet	88 %	81 % (88 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
Effektiv drift		Luftfartsulykker med/uten personskaade	0	0 (0)
	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	5,1 %	1,96 % (1,7 %)



Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbane-eiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Den 13. mars 2023 ble eierskapet til Spordrift AS overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF.

Viktige hendelser i 2022

- Vellykkede åpninger av strekninger som har positiv innvirkning på punktligheten, spesielt i vest, har vært Venjar-Eidsvoll og ny Arna stasjon.
- Follobanen måtte stenges etter åtte dager, med betydelige negative konsekvenser for de reisende og togoperatørene. Bane NOR gjennomførte et grundig arbeid for å finne og rette feil før gjenåpningen 5. mars 2023.
- Alle store utbyggingsprosjekter skal benytte det internasjonale miljøsertifiseringssystemet BREEM-infrastructure for mer bærekraftige prosjektgjennomføringer.

Statens eierskap

Staten er eier i Bane NOR for å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jern-

banerelatert eiendomsvirksomhet, basert på samfunnsøkonomiske lønnsomhetsvurderinger. For den kommersielle eiendomsvirksomheten er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Samferdselsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Jernbanen i Norge er blant Europas sikreste iht. siste rapport fra EUs jernbanebyrå ERA. I 2022 var det én dødsulykke og to alvorlige personskader. Punktligheten for persontog og godstog var den dårligste målte punktlighet siden 2010. I hovedsak er fornyelsesprosjekter blitt gjennomført i henhold til plan på tid og kost og investeringskostnadene hadde et ubetydelig kostnadsavvik. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre, var avkastningen 3,5 pst. i 2022, en reduksjon fra 13,6 pst. i 2021 (grunnet eiendomssalg i 2021).

Ambisjoner, mål og strategier

Bane NORs visjon er «Mer på skinner setter mindre spor» med tilhørende mål om mer jernbane for pengene, kunden i sentrum og en bærekraftig samfunnsutvikling. FNs bærekraftsmål setter rammer for Bane NORs arbeid med å integrere ansvarlighet og bærekraftig verdiskaping i konsernets strategi. Måloppnåelse for prioriterte vesentlige områder og gjennomføring av strategien vil inngå i konsernets styring og risikoppfølging, og kommuniseres åpent til interessentene, herunder eier.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Leverer Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	1 (0)
		Antall hardt skadde	0	2 (1)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktligheit, alle persontog	90 %	87,8 % (90,3 %)
Effektiv drift	Produktivitetstøknning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet drift og vedlikehold, kostnader/tonnkm (øre)	< 34,5	43,6 (42,8)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik investeringer (mrd. kr)	1	-0,1 (2,97)
Virksomhet i konkurranse med andre - Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper				
Mer for pengene	Høyest mulig avkastning over tid	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporføljen	4,3 %	3,5 % (13,6%)
Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	79	79 (76,5)



Foto: Aksel Jermstad, Bane NOR

Styret: Cato Hellesjø (styreleder), Olaf Trygve Melbø (nestleder), Baard Haugen, Adele Norman Pran, Hildegunn Naas-Bibow, Renate Larsen, Eli M. Giske, Bente Langeland Roheim*, Terje Wold*
*valgt av de ansatte

Konstituert Konsernsjef: Henning Bråtebæk
Revisor: BDO AS
Nettside: www.banenor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	15 793	14 299
Driftsresultat (EBIT)	428	-65
Resultat før skatt og minoritet	647	449
Skattekostnad	74	86
Resultat etter skatt og minoritet	573	363
Balanse		
Sum eiendeler	222 783	209 695
- Hvorav kontantbeholdning	3 816	3 115
Sum egenkapital	12 866	11 819
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelse	214 917	197 876
- Hvorav rentebærende gjeld	6 733	5344
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Jernbanedirektoratet	25 435	22 933
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	50	0
Utbytteandel	8,7 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	1,7 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 599	17 163
Driftsmargin (EBIT)	3 %	0 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 190	2 185
Netto kontantstrøm fra investeringer	-23 853	-19 638
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 379	3 335
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	34 %	34 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	2 022	1 719
Scope 2	1 616	1 222
Scope 3	1 125 945*	34 743
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, H, J, O**	

*Dekningsgrad betydelig økt ifm innføring av hybrid klimaregnskapsmodell som tar utgangspunkt i det økonomiske regnskapet, derav stor økning fra 2021.
**Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2030: 50 pst. reduksjon i "direkte" klimagassutslipp* fra baseline 2019.
50 pst. reduksjon i "indirekte" klimagassutslipp** fra baseline 2019 (scope 3).

*Utslipp som teller på det norske utslippsregnskapet.
**hovedsakelig knyttet til materialforbruk.



Foto: Hanne Karin Tollan

Styret: Tor Instanes (styreleder), Widar Salbuvik (nestleder), Ellen Langeggen, Harald Bentz Høgseth, Elin Bang Tverfjord

Administrerende direktør: Lars Ole Saugnes
Revisor: BDO AS
Nettside: www.kingsbay.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	4,2	4,2
- Hvorav kontantbeholdning	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelse	0,1	0,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: fra Kings Bay AS, dekket over statsbudsjettet	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4,1	4
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	0	0
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Klimamål
Ikke oppgitt

Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Statens eierskap

Staten er eier i Bjørnøen for å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Statens eierandel: 100 pst. Klima- og miljødepartementet

Oppnåelse av statens mål

Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Målet med fredningen er å bevare en tilnærmet urørt og i verdenssammenheng unik isolert øy, med særegent økologisk system, storslått natur, spesiell geologi, flora og fauna, særegne landformer og mange kulturminner. Sysselmasteren på Svalbard har ansvar for at forvaltning, oppsyn og gjennomføring av tiltak skjer i henhold til egen forvaltningsplan. Som grunneier har selskapet ansvar for sikring av tunneler og sjakter. Selskapets forvaltning i 2022 har skjedd i henhold til plan og budsjett.

Ambisjoner, mål og strategier

Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Selskapet har som mål at forvaltningen av Bjørnøya skjer på en god måte. Som grunneier har selskapet blant annet ansvar for sikring av tunneler og sjakter.



Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2022

- Avvikling av pandemirestriksjoner, og gjennomføring av produksjon og turné som hadde vært utsatt i to år.
- Etter planen skal Carte Blanche flytte inn i Sentralbadet Scenekunsthuss mot slutten av 2025. Forprosjekt for Sentralbadet Scenekunsthuss er i slutfasen.

Statens eierskap

Staten er eier i Carte Blanche for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statens eierandel: 70 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Carte Blanche skal være i forkant av utviklingen av samtidsdansen og sette standard innen alle deler av organisasjonens virksomhet. Organisasjonens arbeid skal være preget av selskapets etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar.

Carte Blanche skal videreutvikle og styrke rollen som nasjonalt kompani, gjennom å sette høye mål, kontinuerlig utfordre og diskutere egen virksomhet og rolle i samfunnet, både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Publikum skal tilbys forestillinger av høy kunstneriske kvalitet, men også utfordres og engasjeres til refleksjon omkring den kunstneriske opplevelsen og kunstens plass i samfunnet.

Carte Blanche skal arbeide for å nå et større publikum, være synlig og tilgjengelig for alle, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, språk, alder og kjønn.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet gjennomførte målene om nye produksjoner med høy kunstnerisk kvalitet, samt antall forestillinger i Bergen og på turné i Norge, inkludert nye og mindre spillesteder.

Det ble også vist forestillinger for spesielle publikumsgrupper, som familieforestillinger og forestillinger for sykehjem.

Det internasjonale markedet er svært vanskelig etter pandemien, både på grunn av utsettelse av de ulike arrangementenes produksjoner og program og på grunn av en anstrengt økonomisk situasjon. Det ble derfor bare gjennomført to internasjonale gjestespill i 2022.



Foto: Øystein Haara

Styret: Laila Dávøy (styreleder), Per-Harald Nilsson (nestleder), Suzanne Bjørneboe, Svein Halleraker, Tord Karstein Rønning Krogtoft, Anne-Grete Strøm-Erichsen, Irene Vesterhus Theisen*
*valgt av de ansatte

Teatersjef: Annabelle Bonnéry
Revisor: PwC AS
Nettside: www.cartelblanche.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	46,0	45,7
Driftsresultat (EBIT)	-3,4	3,5
Resultat før skatt og minoritet	-2,8	3,9
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-2,8	3,9
Balanse		
Sum eiendeler	31,4	32,4
- Hvorav kontantbeholdning	26,2	27,6
Sum egenkapital	9,7	12,4
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	21,7	19,9
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	30,4	29,8
Tilskudd: Vestland Fylkeskommune	6,5	6,3
Tilskudd: Bergen Kommune	6,5	6,3
Tilskudd: Diverse UD, Ambassade, Co-vid-midler fra KUD	0,3	
Andre offentlige tilskudd: Vestland Fylke, Adger Fylke	0,5	
Andre offentlige tilskudd: Bergen Kommune	0,2	0,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	10	12
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	8 %
Egenkapitalandel	31 %	38 %
Netto kontantstrøm fra drift	-1,4	5,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,2	-0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	53 %	47 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: Sebastian Dalseide

Styret: Katrine Trovik (styreleder), Dag Rune Olsen (nestleder), Kjersti Berge, Anders Bjørnsen, Roy-Eddy Lie, Kristoffer Sagmo Aalberg*, Arne Kambestad*
*valgt av de ansatte

Teatersjef: Stefan Larsson
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.dns.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	184	160
Driftsresultat (EBIT)	-2,5	12
Resultat før skatt og minoritet	0,4	13
Skattekostnad	0,0	0
Minoritetsandel	0,0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,4	13
Balanse		
Sum eiendeler	205	214
- Hvorav kontantbeholdning	154	181
Sum egenkapital	75,9	75,5
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	129	139
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	163	146,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	75,9	76
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	7,5 %
Egenkapitalandel	37 %	35 %
Netto kontantstrøm fra drift	-8,2	124
Netto kontantstrøm fra investeringer	-18,7	-1,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	147	134
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	53 %	51 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Klimamål
Ikke oppgitt

Den Nationale Scene (DNS) er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teateret skal skape engasjerende, underholdende og relevant teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teateret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. Den Nationale Scene er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2022

- Prosjektoppstart modernisering av teaterbygningen.
- Innflytting i nye lokaler: Verkstedene, lagre og deler av administrasjonen flyttet til Simonsviken Næringspark.
- Styret ansatte Solrun Toft Iversen som ny teatersjef. Hun tiltrer sommeren 2023.

Statens eierskap

Staten er eier i Den Nationale Scene for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statens eierandel: 66,67 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Det som har høyest prioritet, er å legge en god plan for hvordan man skal drifte teateret på andre arenaer når teaterbygningen på Engen 1 skal bygges om. Målet er å skape fotfeste for en ny publikumskontakt som favner bredere, kommer flere til gode og som vitaliserer institusjonen.

For teateret vil ellers disse målene ha særskilt oppmerksomhet i årene som kommer:

- Styrket mangfold og representasjon
- Posisjonering som samfunnsarena og relevant møteplass for flere
- En arbeidsplass i trivsel og utvikling
- Optimal ressursutnyttelse i bærekraftig perspektiv

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt engasjement hos et bredere publikum	Totalt publikumsantall	111 826	80 911 (46 456)
		Setebelegg	70 %	64 % (84 %)
Effektiv drift	God kostnads-kontroll	Relevant scene-kunst og høye kunstneriske ambisjoner	Oppnå gode kritikker/omtale på samtlige forestillinger	Oppnådd (Oppnådd)
		Samarbeid og inter-nasjonale gjester	Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører	Oppnådd (Oppnådd)
	Optimal ressursutnyttelse	Produksjonsrelaterte kostnader	44,3 mill. kr	40,3 mill. kr (24,7 mill. kr.)
		Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus	Prosjektere/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken	Iht. plan.
		Økte egeninntekter	33,1 mill. kr	19,6 mill. kr. (12,9 mill. kr.)



Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon. Aktiviteten foregår hovedsakelig i operahuset i Bjørvika. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Viktige hendelser i 2022

- Virksomheten er tilbake i normal drift, med høy kvalitet og aktivitet, etter to år med nedstenginger.
- Krafttak for å få besøkstallene tilbake på høyde med nivået før pandemien.
- Russlands invasjon av Ukraina har preget den internasjonale opera- og ballettverdenen, med spørsmål om boikott, samarbeid og kunstnere på flukt.

Statens eierskap

Staten er eier i Den Norske Opera & Ballett for å bidra til at alle kan få tilgang til opera og ballett. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statlig eierandel: 100 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Pandemien medførte kunstnerisk unn-takstilstand, med krevende drifts- og

arbeidsforhold. Etter at smittevern-restriksjonene ble opphevet i februar, har operahusets ensembler fremført et fullverdig repertoar bestående av urpremierer, nypremierer, repriser av sentrale verk, konserter og konsertante fremførelser, og turnéer nasjonalt og internasjonalt. Kunstneriske milepæler var blant annet verdenspremiere på The Listeners, den første operaen på Hovedscenen skrevet av en kvinne, og Nasjonalballettens besøk til Musée d'Orsay i Paris med utdrag av kompaniets egne Ibsen-balletter, i anledning museets store Munch-utstilling. Operaen har også program-mert gjestespill med regionale ensembler innen opera og dans, samt flere sjangeroverskridende produksjoner. Publikum har kunnet oppleve forestillinger og utøvere på et høyt internasjonalt nivå, med både bredde og tyngde i repertoaret. Besøkstallene etter gjen-åpning har vært på nivå med før pande-mien, og det har vært et høyt setebelegg med publikum i nesten 9 av 10 seter i gjennomsnitt.

Ambisjoner, mål og strategier

Den Norske Opera & Balletts overordnede ambisjon er uttrykt gjennom Vi skal gjøre kunst viktigere i folks liv: Vi skal skape og presentere opera og ballett som setter spor, for et bredt publikum. Vi forvalter våre kunstarter ved å fortolke og fornye. Å opprettholde høy kunstnerisk kvalitet og aktivitet er hovedmål for å lykkes med samfunnsoppdraget og opprettholde høye besøkstall. Sentrale strategiske prioriteringer fremover er internasjonalt samarbeid, talentutvikling, likestilling i kunstproduksjon, bærekraft og mangfold. Operahuset er helt sentralt i den kunstneriske aktiviteten, og byggets alder tilsier økt behov for vedlikehold i tiden som kommer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	DNO&B skal nå bredt ut	Antall forestillinger (ekskl. digitale)	260	327 (79)
		Publikum kunstnerisk aktivitet	260 000	255 994 (33 911)
		Publikum formidlings-aktivitet	80 000	54 876 (11 674)
		Digitale visningstall	-	188 483 (477 124)



Foto: Erik Berg

Styret: Anne Carine Tanum (styreleder), Sarah Willand (nestleder), Gro Bergrabb, Rolf Thorsen, Pablo Barrera Lopez, Arne Fagerholt, Kari Foss*, Johan Henrik Neergaard*
* valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Geir Bergkastet
Revisor: PwC AS
Nettside: www.operaen.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Resultatregnskap (mill. kroner)		
Driftsinntekter	906	719
Driftsresultat (EBIT)	85,7	30,1
Resultat før skatt og minoritet	91,1	34,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	91,1	34,8
Balanse		
Sum eiendeler	392	338
- Hvorav kontantbeholdning	259	203
Sum egenkapital	-453	-589
Sum gjeld og forpliktelser	844	927
- Hvorav rentebærende gjeld	14,6	16,0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	756	672
Tilskudd: Oslo kommune	3,7	3,2
Tilskudd: Enova	1,2	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-438	-573
Driftsmargin (EBIT)	9 %	4 %
Egenkapitalandel	-116 %	-174 %
Netto kontantstrøm fra drift	68,2	82,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-10,9	-4,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	644	630
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	14	13
Scope 2	826	1041
Scope 3	166	57
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A - E	-

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål
2050: Ambisjon om å være klimanøytrale.



Foto: Ingeborg Skrudland

Styret: Tina Steinsvik Sund (styreleder), Knut S. Ording, Nicolai Jarlsby, Hege Støre

Administrerende direktør: Kirsten Elisabeth Bøe
Revisor: Deloitte AS
Nettside: <https://www.ecc.no>

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Resultatregnskap (mill. kroner)		
Driftsinntekter	36,0	33,4
Driftsresultat (EBIT)	6,1	5,4
Resultat før skatt og minoritet	6,1	5,4
Skattekostnad	-	0,0
Minoritetsandel	-	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	6,1	5,4
Balanse		
Sum eiendeler	18,5	16,7
- Hvorav kontantbeholdning	11,1	11,9
Sum egenkapital	6,9	5,9
- Hvorav minoriteter	-	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	13,4	10,8
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0,0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Kartverket og Kystverket	35	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	5,2	5,1
Utbytteandel	85,25 %	94 %
Gj. utbytteandel siste fem år	68,2 %	123 %
Utbytte til staten	5,2	5,1
Tilbakebetaling av kapital	-	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	-	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	17 %	16,2 %
Egenkapitalandel	37 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	95 %	93 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	58 %	41,2 %
Finansinntekter	0,00	-
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0 %	-
Sysselsatt kapital	6,9	5,9
Rentabilitet sysselsatt kapital	95 %	93 %
Netto kontantstrøm fra drift	4,4	5,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,2	-0,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	42 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	1,73	-
Scope 3	12,08	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, D, F*	-

* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål
2025: Redusere bruk av CO₂ intensive fremkomstmiddel fra 45t CO₂e* årlig til 30t CO₂e årlig (Scope 3).
* 45 tonn CO₂ er basert på et normal år, det siste normal-året som ble målt var i 2019.

Electronic Chart Centre (ECC) bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

Signert ny 5-års kontrakt med Kartverket for RENC drift av PRIMAR.

Forsterket samarbeid med Kystverket gjennom to nye tjenester/leveranser.

Videreutviklet ECC som et nasjonalt/ internasjonalt kompetansesenter på fremtidens maritime produkter (S-100) gjennom lansering av nye kurs/prosjekt.

Statens eierskap

Staten er eier i ECC for å sikre forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata, som er en enerett tildelt selskapet. Denne eneretten knytter seg til drift av det mellomstatlige PRIMAR-samarbeidet. Statens mål som eier er sikker og effektiv sjørtransport

Ambisjoner, mål og strategier

ECC skal sikre at den internasjonale distribusjonsløsningen for elektroniske sjøkart «PRIMAR RENC» har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenes-tene. Dette gjør ECC ved å (a) stadig utvikle, forbedre og gjenbruke sin teknologi for ulike brukere, (b) aktivt bidra i internasjonalt standardiseringsarbeid og (c) ha fokus på IT sikkerhet for å beskytte fremtidens navigasjonskart. ECC er et kompetansesenter på sjøkartstandarder og jobber for å heve kompetansen også hos nasjonale og internasjonale maritime aktører. En viktig del av dette er forskning på effektiv bruk av de nye produktene som vil utarbeides i henhold til de nye standardene. Dette gjør ECC sammen med utvalgte brukergrupper og dataprodusenter. På denne måten driver EC frem verdiskaping i den maritime klyngen, i form av uttesting av nye løsninger fra produsenter av navigasjonsutstyr og effektiv produksjon av nye datagrunnlag. Slik understøtter ECC den viktige rollen som et regionalt ENC-senter har i å sikre sikkerhet til sjøs.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitiske mål	PRIMAR RENC har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenes-tene	Flere nye datatyper tilgjengelig via PRIMAR	≥ 1	1 (1)
		En naturlig partner for Kartverket og andre offentlige aktører	1	2 (1)
Effektiv drift	Et bærekraftig, verdibasert og verdiskapende selskap	ECC er et kompetansesenter i verdensklasse på de nye sjøkartstandardene (S-100)	≥ 1	30 (15)
		Resultat ≥ budsjett	3,8 mill. kr.	6,1 mill. kr. (5,4 mill. kr.)



Enova forvalter midlene i Klima- og energifondet. Selskapets mål er nærmere beskrevet i en fireårig styringsavtale med Klima- og miljødepartementet. Hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Regjeringen økte den årlige bevilgningen til Enova med 1,2 mrd. kroner.
- Enova fikk et særskilt oppdrag om å administrere Energiltilskuddsordningen.

Statens eierskap

Staten eier Enova for å oppveie for en rekke markedssvikt knyttet blant annet til utvikling og introduksjon av nye klima- og energiteknologier og -løsninger. Statens mål som eier er et mest mulig effektivt bidrag til oppnåelse av Norges klimaforpliktelser og omstillingen til lavutslippssamfunnet, i tråd med gjeldende styringsavtale.

Statens eierandel: 100 pst.
Klima- og miljødepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Enova er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidligfase markedsintroduksjon i tråd med Enovas formål. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling og utslippsreduksjoner gjennom varige markedsendringer, slik at løsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål for perioden 2021-2024	Indikator	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Utslippsresultater tilsvarende 1,6 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor	0,62 (0,3)
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 12 mrd. kr.	Mrd. kr. utløst innovasjonskapital	8,3 (3,6)
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	3 % (4 %)
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet pr. saksbehandlersverk	7 728 (4 754 tiltak)



Foto: Enova SF

Styret: Tore Holm (styreleder), Arne Fosen (nestleder), Wenche Teigland, Linda Littlekalsøy Aase, Eirik Gaard Kristiansen, Anita Fossdal*, Sigmund Størset*, Fredrik Bengtsen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Nils Kristian Nakstad
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.enova.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	180	152
Driftsresultat (EBIT)	9,8	1,8
Resultat før skatt og minoritet	11,3	2,4
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	11,3	2,4
Balanse		
Sum eiendeler	97,7	78,6
- Hvorav kontantbeholdning	67	48,2
Sum egenkapital	47,4	36,1
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	50,3	42,5
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	177	156
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	47	36
Driftsmargin (EBIT)	5 %	1 %
Egenkapitalandel	49 %	46 %
Netto kontantstrøm fra drift	19,2	12,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,4	-23,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	84	82
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	0	-
Scope 3	43,6	10
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025, 2030, 2050: Selskapet utarbeider egne klimamål i 2023. Enova leier kontorlokaler i et såkalt plusshus. Hoveddelen av klimagassutslipp er i forbindelse med reise. Enova jobber aktivt med å redusere disse utslippene. Det legges videre til rette for at ansatte kan benytte utslippsfrie fremkomstmiddel som transport til og fra arbeidstid.



Foto: Sune.Eriksen, Tinogent

Styret: Karin Bing Orgland (styreleder), Leif Harald Jensen (nestleder), Sverre Kristian Gjessing, Audhild Andersen Randa, Pål Wien Espen, Håkon Fjeldstad*, Marianne Jørandstad*, Karsten Skotte-Eriksen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Christel Borge
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.entur.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	593	557
Driftsresultat (EBIT)	4,6	4,7
Resultat før skatt og minoritet	4	2,8
Skattekostnad	0,6	-0,6
Resultat etter skatt og minoritet	3,4	3,4
Balanse		
Sum eiendeler	528	476
- Hvorav kontantbeholdning	225	219
Sum egenkapital	109	93
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	419	382
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Jernbanedirektoratet	102	82
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	10,1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	109	93
Driftsmargin (EBIT)	1 %	1 %
Egenkapitalandel	21 %	20 %
Netto kontantstrøm fra drift	68,9	15,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-62,9	-49,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	285	260
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	49 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	17,2	-
Scope 3	42,7	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	D,F*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025, 2030, 2050:

Scope 1: 0

Scope 2 og 3: ikke tilgjengelig*

*Det er per nå mangler i selskapets oversikt over utslipp og mulighet til å påvirke innenfor scope 2 og 3, og det er derfor et for lite grunnlag til å sette realistiske målsetninger innenfor disse områdene. Entur jobber med å etablere et bedre grunnlag, og vil sette målsetninger for utslipp i løpet av 2023.

Entur utvikler og leverer digital infrastruktur og relaterte tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg i kollektivsektoren. Selskapet tilbyr en konkurransenøytral nasjonal reiseplanleggertjeneste som skal gjøre det enkelt for reisende å planlegge og kjøpe reiser, uavhengig av om reisen gjennomføres med en eller flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn, foredle og dele kollektivdata for hele Norge på en åpen digital plattform. I tillegg arbeider Entur sammen med flere transportvirksomheter for bedre å utnytte data i samferdselssektoren. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Entur overtok samtidig ansvaret for oppgaver som tidligere ble levert av Norsk Reiseinformasjon AS samt eierskapet til selskapet Interoperabilitetstjenester AS. Disse selskapene leverte tjenester innen innhenting og tilgjengeliggjøring av rutedata og elektronisk billettering. Entur har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Lansert ny avregningsløsning, tilbuds-løsning og plassreservasjonstjeneste.
- Nye aktører på Enturs plattform.
- Implementert nye billetter bl.a. BestPris, hvilesete, Kombinasjonsbillett og Sørpasset.

Statens eierskap

Staten er eier i Entur for å utvikle og levere digital infrastruktur og tilknyttede tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg til togselskap og andre kollektivaktører i hele landet, samt forvalte billettsalg og kunne gi konkurransenøytral reiseinformasjon til kollektivreisende. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettsalg i kollektivtransportsektoren.

Statens eierandel: 100 pst.
Samferdselsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Entur skal gjennom samarbeid i kollektivsektoren bidra til enkle, bærekraftige reiser. Selskapet har en målsetning om å gjøre det mulig å søke opp og betale for alle kollektivreiser i en app. For å skape mest mulig bærekraftige reiser, jobber Entur for å samle hele kollektiv-Norge på én digital plattform. Dette legger til rette for effektiv utnyttelse av offentlige midler, og gjør det enkelt å velge kollektivt som et miljøvennlig reisealternativ.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tjenester med høy tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i systemer	99,6 %	99,86 % (99,83 %)
	Brukerrettede tjenester av høy kvalitet	Kundetilfredshet for henvendelser til kundesenteret (reisende)	90 %	90,8 % (90,8 %)
		Kundetilfredshet for selskapets tjenesteleveranser (tog- og kollektivoperatører)	N/A*	68 (58)
Effektiv drift	Kostnadseffektiv leveranse av tjenester til kollektivsektoren	Kostnad belastet tog- og kollektivoperatører som andel av billettomsättning	N/A*	10,6 % (18,1 %)

*Målsatt for første gang i 2023



Filmparken tilbyr i dag fasiliteter for innspilling av film, herunder tre filmstudioer, lyd-studioer, dekorverksted, mekanisk verksted og flere kontorbygg, på Jar i Bærum. Film-parken har også landets største kostymeavdeling.

Filmparken AS er en videreføring av studioanlegget til Norsk Film AS, som ble etablert av ca. 80 norske kommuner i 1932. Staten har vært involvert i selskapet siden 1948.

Statens eierskap

Staten er eier i Filmparken for å legge til rette for produksjon av film i Norge. Statens mål som eier er filmproduksjon av høy kvalitet.

Statens eierandel: 77,6 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Filmparken har levert på målet om å bidra til filmproduksjon av høy kvalitet. De siste årene har etterspørselen etter studiokapasitet økt, og Filmparken er et kortreist alternativ til å reise utenlands. Selskapet har i 2022 hatt større driftsinntekter enn på mange år, og på tross av kraftig økte energikostnader, går selskapet med overskudd. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet før skatt på 2,68 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 1,18 pst. I siste eierskapsmelding, Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper jf. Innst. 190 S (2022–2023), gikk Filmparken fra å være et selskap som ikke er kategorisert til å bli kategorisert i kategori 2. Selskapet jobber i lys av dette med å videreutvikle mål og indikatorer.

Ambisjoner, mål og strategier

Med utgangspunkt i god etterspørsel og økonomisk overskudd er selskapets mål å utvikle seg i tråd med de sektorpolitiske føringene. Følgende tre områder prioriteres:

Grønn filmproduksjon: Filmparken er med i Green Producers Club, som utvikler et digitalt klimaverktøy for å registrere klimaavtrykket for filmproduksjoner. Filmparken tar som første filmstudio i bruk dette verktøyet, for å hjelpe produsenter med klimakutt.

Utvikling av eiendommen for å minske klimaavtrykket og styrke økonomien. Det innføres kildesortering og registrering av avfall. Filmparkens kompetanse og tilrettede fasiliteter gjør det mulig å produsere effektivt, og med høy kvalitet i alle ledd.

Klimatiltak. Filmparken har fått støtte fra ENOVA til en rekke klimatiltak. Disse vil bli gjennomført i 2023 og 2024. Norconsult bidrar med analyser og råd.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitiske mål	Grønn filmproduksjon	Hjelpe filmprodusenter med klimakutt	Bidra til at det etableres et felles måleverktøy som anvendes ved produksjon av film	Innmelding og opplæring i verktøyet Green Producers Tool
		Driften av filmparkens eiendom skal i seg selv sette et minst mulig klimaavtrykk	Planlegge nødvendige enøk og utviklingstiltak Sikre finansiering av planlagte tiltak	Delfinansiering gjennom ENOVA-støtte
Effektiv drift	Effektiv drift	Utnyttelse av studiokapasitet	50 %	78 %
		Økonomiske resultater (driftsresultat)	Overskudd	Driftsresultat på 0,6 mill. kroner



Foto: Jarl Johnsen

Styret: Tone Bjørnov (styreleder), Nils Arnlot Dugstad, Tor Olav Mørseth

Daglig leder: Håkon Haugan
Revisor: Baker Tilly Grimsrud & Co.
Nettside: www.filmparken.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	24	15
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	33	40
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	25	25
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	6	15
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	25	25
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	76 %	63 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	9	8
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	66 %	66 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	1	N/A
Scope 2	14	N/A
Scope 3	7*	N/A
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,N**	

*Stasjoner for kildesortering innkjøpt, mangler foreløpig tall for avfall.
 **Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: Lorena Jornt

Styret: Janne-Grethe Strand Aasnæs (styreleder), Edmund Johannes Broback (nestleder), Kjell Ingebrigtsen, Øyvind Oaland, Elin Tveit Sveen, Britt Kathrine Drivenes, Paul Birger Torgnes

Administrerende direktør: Geir Andreassen
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.fhf.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	456	363
Driftsresultat (EBIT)	-84,2	27,2
Resultat før skatt og minoritet	-66,5	33,9
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-66,5	33,9

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	974	790
- Hvorav kontantbeholdning	889	717
Sum egenkapital	44,9	111,4
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	929	679
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	44,9	111
Driftsmargin (EBIT)	-18 %	7,5 %
Egenkapitalandel	5 %	14 %
Netto kontantstrøm fra drift	172	121
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,6	0

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	21	18
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	44 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	0	0
Scope 2 *	13,1	13,9
Scope 3 **	63,9	7,2
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A,B,F***	A,B,F***

* FHF leier kontorlokaler i Tromsø, Trondheim, Oslo og Ålesund. Det er kun energibruken ved Oslo-kontoret som er inkludert i Scope 2.
 ** Store svingninger: nedgang fra 2019 både i 2020 og 2021 pga koronapandemien, ingen flyreiser, alle på hjemmekontor.
 *** Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering (FHF) forvalter midler til næringsrettet forskning og utvikling. Virksomheten ble opprettet i 2000, og omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2022

- Flytting av hovedkontor fra Oslo til Tromsø gjennomført.
- Forsterket kapasitet og kompetanse på havbruk.
- Styrket satsing på sameksistens og arealbruk.

Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utviklingen av sjømatnæringen. Marin FoU ble styrket med 457 mill. kroner gjennom FHF's investeringer i 2022, en økning på 26 pst. fra 2021. Siden etableringen har FHF investert 4,3 mrd. kroner i næringsrettet FoU i sjømatnæringen. FoU-investeringene har bidratt til økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon i næringen. Samlet verdiskaping i sjømatnæringen, inkludert ringvirkninger, var 120 mrd. kroner (2021), en økning på 8 pst. fra 2020. Veksten i verdiskaping siste 10 år er på 110 pst.

Statens eierskap

Staten er eier i FHF for å styrke finansieringen av marin forskning og utvikling. Statens mål som eier er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Total sysselsettingseffekt i 2021 er 106 000, en økning på 13 000 fra 2020. Verdiskapingen pr. sysselsatt var 1,8 mill. kroner. Til sammenlikning var gjennomsnittet for fastlands-Norge 1,1 mill. kroner.

Ambisjoner, mål og strategier

FHF's mål og strategier er innrettet mot bærekraftig verdiskaping. Ny forskningsbasert kunnskap skal gi økt verdiskaping, økt bærekraft og innovasjon i sjømatnæringen. Prosjektene skal bidra til at sjømatnæringen utvikles i tråd med FN's bærekraftsmål. Investeringene knyttes opp mot de målene som er mest relevant for FHF's virksomhet. FoU-prosjektene innrettes mot alle sektorene i sjømatnæringen, havbruk, fiskeri og fiskeindustri. Strategiene er basert på fire hovedpilarer, næringsforankring av prioriteringene, næringsinvolvering i FoU-prosjektene og næringsnytte gjennom tiltak for implementering av ny kunnskap samt effektiv drift.

Prioriteringene revideres årlig i tett dialog med næringen. Næringen involveres i enkeltprosjektene gjennom referansegrupper. FoU-resultatene er åpne for alle i og utenfor næringen. Det iverksettes tiltak i prosjektene som skal bidra til at ny kunnskap kan implementeres i næringen og skape konkrete resultater.

Alle prosjekter evalueres. I 2022 viser resultatmålingen at noen, eller alle av prosjektmålene ble nådd i 95 pst. av prosjektene avsluttet i 2022.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt marin FoU	FoU-investeringen	Økning	457 mill. kr (363 mill. kr)
	Økt verdiskaping i sektoren	Verdiskaping i næringen	Økning	120 mrd. kr (112 mrd. kr)
	Økt bærekraft i næringen	Utnyttelsesgrad av råstoffet	Økning	83 % (85 %)
	Økt sysselsetting	Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger	Økning	105 900 (93 600)
Effektiv drift	FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen	Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører	> 70 %	95 % (94 %)
	Løpende investering av FoU-midlene	Andel av fagbudsjett investert innen Q4	> 80 %	79 % (83 %)
	Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering	Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering	> 95 %	97 % (96 %)
	Målrrettet ressursbruk	Andel personalressurser til støtteaktiviteter	< 10 %	Ikke målt pga flyttestatus (10%)
	Måloppnåelse i prosjektene	Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører	> 60%	95 % (94 %)



Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformar og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det er ingen inntjening i Gassco. Selskapet ble etablert i 2001. Gassco har hovedkontor i Karmøy.

Viktige hendelser i 2022

- Gjennomført analyser og tiltak for økt kapasitet og fleksibilitet i rørledningssystemet for økt eksport til Europa.
- I lys av sikkerhetssituasjonen, har Gassco vurdert og gjennomført ulike typer sikringstiltak.
- Arbeidet med videreutvikling av transportsystemet, blant annet prosjektvurderinger for en rekke felt og funn, vurderinger av ny infrastruktur i Barentshavet, oppfølging av ny grennrørledning fra Europipe II til Danmark (som også muliggjør videre transport til blant annet Polen (Baltic Pipe)), studie av hydrogeninfrastruktur samt arbeidet med tiltak for reduksjon av klimagassutslipp blant annet på Kårstø-anlegget.

Statens eierskap

Staten er eier i Gassco for å sikre en nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som

Ambisjoner, mål og strategier

Gasscos visjon er å sikre energi gjennom bærekraftig drift og utvikling. Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Gassco skal drifte og videreutvikle gassinfrastrukturen på en sikker, pålitelig og effektiv måte.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	0,9 (1,6)
		Tilgjengelighet	99,34 %	99,57 % (99,76 %)
	Kvalitet	99,98 %	100 % (99,99 %)	
	Driftkostnader for rørledningssystemet**	5 804	6 092 (5 333)	
	Ekstra kapasitet salg	405	2 652 (850)	
Redusere klimapåvirkningen	CO ₂ e intensitet***	14,10	11,3 (12,22)	
Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter iht. plan****	100 %	97 % (96 %)	

* Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer.
 ** Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).
 *** kg CO₂/tonn produsert.
 **** Fremdrift i henhold til plan på utvalgte prosjekter fra den strategiske handlingsplanen (Barentshavet, Future Gas Infrastructure, Statpipe New Landfall-Kalstø, benchmark aktiviteter)



Foto: Gassco AS

Styret: Jan Skogseth (styreleder), Tor Rasmus Skjærpe, Anne-Lene Midseim, Asgeir Tommasgard, Brita Holstad, Vidar Rydningen Nilsen*, Toralf Bredahl*, Lisbet Kallevik*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Frode Leversund
Revisor: PwC AS
Nettside: www.gassco.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	3 596	2 096
- Hvorav kontantbeholdning	1 173	348
Sum egenkapital	15	15
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelseser	3 581	2 081
- Hvorav rentebærende gjeld	69	69
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	84,4	84
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	0 %	1 %
Netto kontantstrøm fra drift	879	104,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-54	-45,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	379	359
Andel ansatte i Norge	56 %	58 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0,97 mill.	1 mill.
Scope 2	52 600	39 100
Scope 3*	234,59	234
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	K**	K**

*Gassco har ingen direkte inntekter fra salg av petroleumsproduktene, bruk av infrastruktur eller utgifter relatert til produksjon på sokkelen og dermed ikke utslipp i verdikjeden i tråd med GHG-protokollen. Gassco har imidlertid en sentral rolle som operatør av naturgassinfrastrukturen i verdikjeden fra felt til marked og forbruker. Indirekte utslipp fra forbrenning av salgsgass er derfor lagt inn.
 **Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

Gassco har ikke kvantitative langsiktige selskapsmål, men Gassco står sammen med bransjen gjennom Konkraft der målet er 50 pst. reduksjon i 2030 og nær null i 2050. I Gasscos selskapsstrategi er 1/3 mål : "Redusere klimapåvirkningen". Gassco vil legge til rette for at Konkraftmålsettingen nås samlet sett.



Foto: Gassnova SF

Styret: Morten Ruud (styreleder), Marianne Holmen (nestleder), Kristin Skofteland, Kjell Olav Kristiansen, Trond Moengen, Ståle Aakenes*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Roy Vardheim (Morten Henriksen fra 1. mai 2023).
Revisor: BDO AS
Nettside: www.gassnova.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	107	129
Driftsresultat (EBIT)	-33,5	-17,8
Resultat før skatt og minoritet	-30,4	-16,7
Skattekostnad	5,6	4,2
Resultat etter skatt og minoritet	-25	-12,5
Balanse		
Sum eiendeler	170	219
- Hvorav kontantbeholdning	122	133
Sum egenkapital	57,4	78,6
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelseser	112	140
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd Olje- og energidepartementet	84,4	96,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0,0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	57,5	78,6
Driftsmargin (EBIT)	-31 %	-14 %
Egenkapitalandel	34 %	36 %
Netto kontantstrøm fra drift	2,7	8,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-1,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	37	37
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	75 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	38 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	10,0	16,1
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig.

Klimamål
Ikke oppgitt

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO₂ og er rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med CO₂-håndtering. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007. Gassnova har hovedkontor i Porsgrunn.

Viktige hendelser i 2022

- Byggefases av Langskip pågår. CO₂-fangstprosjektet til Hafslund Oslo Celsio ble påbegynt.
- Stor interesse fra utenlandske aktører og nye karbonfangst og -lagringsprosjekter (CCS-prosjekter) som ønsker å lære om Langskip og Norges CCS-erfaring.
- Høy testaktivitet ved Teknologisenter Mongstad (TCM) og finansiering gjennom CLIMIT-Demo, program som gir økonomisk støtte til utvikling og demonstrasjon av teknologi for CO₂-håndtering, bidrar til reduksjon av kostnader og støtter opp om gevinstrealisering for Langskip.

Statens eierskap

Staten er eier i Gassnova for å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO₂-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologitvilling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering.

Ambisjoner, mål og strategier

Selskapet er involvert i, og har bred kunnskap om, utvikling og bruk av teknologi og løsninger for CO₂-fangst og -lagring og arbeider aktivt for å knytte sammen fagmiljøer innenfor forskning, industri og offentlige virksomheter. Gassnova er, med sin erfaring og kompetanse bygget opp over mer enn 15 år, en viktig bidragsyter i den videre utviklingen av CO₂-håndtering. Styret har i 2022 intensivert diskusjonene om videreutvikling av foretaket i samspill med Olje- og energidepartementet og vil videreføre dette arbeidet også neste år.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ivaretagelse av statens interesser i Langskip	Gjennomførte samarbeids-møter (gevinstrealisering)	6	4
		Redusere statens kostnader for TCM	≤ 100 %	102 % (99 %)
	Fornøye brukere	Brukertilfredshet	> 3,75 av 5	4,36 (4,12 av 5)
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Årsresultat (mill. kroner)	≥ 0	- 5,1 (2,5)



Graminor sitt samfunnsoppdrag er å levere nye plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold. Oppdraget innebærer utvikling av norske plantesorter, representasjon og uttesting av utenlandske sorter og produksjon av prebasis (såkorn, såfrø, settepotet). Graminor har hovedkontor på Bjørke Forsøksgård i Hamar kommune.

Viktige hendelser i 2022

- Godkjente nye sorter: åtte kornsorter (bygg, havre, hvete), fire potetsorter, tre engvekstsorter.
- Uttesting av proteinvekster: 43 sorter erter og 38 sorter åkerbønne.
- Gode markedsandeler for Graminor sorter i det norske markedet.

Statens eierskap

Staten er eier i Graminor for å bidra med plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norsk og nordisk klima for å bidra til matsikkerhet i Norge. Statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv utvikling av plantesorter av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært

opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

Statens eierandel: 28,2 pst.

Landbruks- og matdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Graminor utvikler og tester norske og utenlandske sorter som blir benyttet av norske matprodusenter. De norske sortene i vårhvete, havre og bygg har over 70 pst. markedsandel i Norge. Det er gjennomført godt foredlingsarbeid på disse artene gjennom mange år som gir gode resultater. Det er også gode resultater på potet og engvekster. All norsk frukt- og bærforedling utføres på Njøs frukt- og bærcenter i Leikanger på oppdrag fra Graminor. Graminor har de siste årene hatt stabilt utenlandsk salg av norskutviklede plantesorter.

Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets formål er å drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale. Graminor skal bidra til økt matproduksjon basert på norske ressurser ved å drive sortsutvikling av plantemateriale som egner seg for norske vekstforhold på en bærekraftig måte. Et viktig delmål er å bidra til høyest mulig selvforsyningsgrad i Norge. Samarbeid med utenlandske foredlere om planteforedling, sortsrepresentasjon, prebasisavl og markedsføring er noe Graminor jobber aktivt med.

Graminors mål er å utvikle nye norske plantesorter og teste utenlandske plantesorter for bruk i Norge. Selskapet skal også produsere prebasis og delta aktivt i forskning og utvikling som bidrar til framgang i sortsutviklingen. Det er også et mål å være synlig og markedsorientert.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Gode markedsandeler for Graminor utviklede plantesorter solgt i Norge.	Korn: totalt over 50 % av såkorn solgt er Graminor sorter. Engvekster totalt over 50 % såfrø solgt er Graminor sorter. Potet: 25 % av sertifisert settepotet solgt er Graminor sorter	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Effektiv drift	Graminor skal til enhver tid ha 1,5 % lavere sykefravær enn landsgjennomsnittet. Graminor har en nullvisjon på skader og uhell relatert til arbeidet	Sykefravær	3,06 %	0



Foto: Graminor AS

Styret: Hans Frode Kielland Asmyhr (styreleder), Ragnar Dæhli (nestleder), Hildegunn Norheim, Kristine Koller, Elisabeth Morthen, Jostein Fjeld, Helga Amdahl*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Kristin Børresen

Revisor: BDO

Nettside: www.graminor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	79	80
Driftsresultat (EBIT)	-1,6	3,3
Resultat før skatt og minoritet	-1,4	3,2
Skattekostnad	-1,1	-0,1
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,3	3,3
Balanse		
Sum eiendeler	102	106,6
- Hvorav kontantbeholdning	13,1	24,0
Sum egenkapital	76,9	77,1
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	25,1	29,5
- Hvorav rentebærende gjeld	6,4	7,9
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Landbruksdirektoratet, Norges forskningsråd, Nordisk ministerråd	36	35
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	83	85
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	4 %
Egenkapitalandel	75 %	72 %
Netto kontantstrøm fra drift	-5	8,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4	-2,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32	36
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	44 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:		



Foto: Nils Heldal

Styret: Odd Inge Mjøen (styreleder), Liv Stette (nestleder), Siri Forsmo, Steinar Kristoffersen, Arnhild Holstad, Lasse Alstad Berre, Jarle Holberg, Lindy Jarosch-von Schweder*, Anita Solberg*, Tore Brudeseith*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Stig Slørdahl

Revisor: BDO AS

Nettside: www.helse-midt.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	26 982	25 521
Driftsresultat (EBIT)	317	1 208
Resultat før skatt og minoritet	414	1 218
Skattekostnad	-371	1
Minoritetsandel	-31	-37
Resultat etter skatt og minoritet	384	1 254
Balanse		
Sum eiendeler	29 461	27 783
- Hvorav kontantbeholdning	5 595	7 184
Sum egenkapital	13 410	12 995
- Hvorav minoriteter	-	-86
Sum gjeld og forpliktelser	16 052	14 788
- Hvorav rentebærende gjeld	6 675	6 309
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Andre helseregioner	478	479
Kjøp: utskrivningsklare pasienter	107	90
Kjøp: Felleskontrollerte virksomheter	7	8
Tilskudd: Staten	24 941	23 836
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	20 100	19 304
Driftsmargin (EBIT)	1 %	4,7 %
Egenkapitalandel	46 %	47 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 009	1 837
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3 498	-2 383
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	22 198	21 596
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	63 %	33 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	3 904	4 862
Scope 2	26 527	48 362
Scope 3	19 665	18 846
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, C og E*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2030: Redusere CO₂-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).
Delmål:
1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3).
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2).
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3).
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3).
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3).
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.
2045: Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

Viktige hendelser i 2022

- Helseplattformen ble satt i drift ved St. Olavs hospital.
- Sikkerhetspsykiatrien ble styrket med 14 nye lokale sikkerhetsplasser i regionen.
- Nytt regionalt logistikkcenter ble satt i drift.

Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

De sektorpolitiske målene oppfylles på de fleste områder, men året har vært preget av store utfordringer som har bidratt til redusert måloppnåelse. Ventetidene økte, men Helse Midt-Norge er likevel den regionen i landet med lavest ventetider. Måloppnåelsen har også gått ned innen fristbrudd og pakkeforløp for kreft.

Høyere sykefravær, rekrutteringsutfordringer på kritiske områder, utfordringer med utskrivningsklare pasienter i sykehusene som ikke overføres til kommunene, og større utfordringer enn forutsatt med innføring av Helseplattformen i regionens største helseforetak, St. Olavs hospital HF, har bidratt betydelig til utfordringene.

Ambisjoner, mål og strategier

Helse Midt-Norge RHF skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges. Helse Midt-Norges «Strategi 2030» definerer fire strategiske mål for å oppfylle dette: «vi skaper pasientenes helse-tjeneste», «vi tar i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse», «vi rekrutterer, utvikler og beholder kompetent personell» og «vi er gode lagspillere». I tillegg har foretaket i 2022 utarbeidet ny regional utviklingsplan for perioden 2023-2026, med fem regionale hovedsatsingsområder: digitalisering for bedre tjenester og pasientmedvirkning, regionale fellesløsninger, bærekraft i personell og kompetanse, og sterkere samhandling.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	Under 57 dager	63 dager
			70 %	68,4 %



Helse Nord sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og Svalbard. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Nord har hovedkontor i Bodø.

Viktige hendelser i 2022

- Oppdatert Regional utviklingsplan 2023-2038.
- Oppdrag fra Helse- og omsorgsdepartementet om blant annet å vurdere behovet for endringer i funksjons- og oppgavedelingen i regionen.
- Etablert en felles satsing på miljø, med felles miljøstyringssystem og oppfølging.

Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Helse Nord RHF skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Nord iverksetter nasjonal helsepolitikk gjennom visjonen «Sammen om helse i nord» og strategien til Helse Nord for 2021-2024. Strategien viser hvilke tydelige strategiske grep Helse Nord vil prioritere. Dokumentet er overordnet og suppleres av delstrategier for spesifikke deler av virksomheten, regionale fagplaner og økonomisk langtidsplan.

Medisinsk-faglig, teknologisk og demografisk utvikling er viktige drivere for omstillingsbehovet. Hovedutfordringen er mangel på fagfolk. Foretaksgruppen må etablere en struktur og organisering som lar seg bemanne.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 68 dager	69 dager
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 krefiformene skal være minst 70 pst.	70 %	57,5 %

Oppnåelse av statens mål

Helse Nord arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Foretaksgruppen har vært, og er fortsatt, i en særlig krevende økonomisk situasjon. Dagens organisering og drift er ikke bærekraftig. Det jobbes med utforming og gjennomføring av vesentlige omstillinger for å ha bærekraftig drift.

Helseforetakene har jobbet målrettet med å ta igjen etterslep fra pandemien. Ventetid for mindre prioriterte tilstander er økt. Helse Nord har prioritert å styrke tilbudet til pasienter med psykisk lidelse og rusmisbruk, særlig barn og unge.



Foto: Helse Nord RHF

Styret: Renate Larsen (styreleder), Inger Lise Strøm (nestleder), Kari Jørgensen, Svenn Are Jenssen, Henrik Olsen, Anne Husebekk, Rune Gjerin Rafaelsen, Martin Øien Jenssen*, Sissel Alterskjær*, Kari Marie Baadstrand Sandnes*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Marit Lind (konstituert administrerende direktør)

Revisor: BDO AS

Nettside: www.helse-nord.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	21 826	20 714
Driftsresultat (EBIT)	103	28
Resultat før skatt og minoritet	73	-22
Skattekostnad	-0,5	-0,1
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	74	-22
Balanse		
Sum eiendeler	22 703	21 758
- Hvorav kontantbeholdning	1 377	1 709
Sum egenkapital	11 539	11 465
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelse	11 164	10 293
- Hvorav rentebærende gjeld	6 617	5735
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	1 454	1 350
Tilskudd: Staten	20 394	19 727
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	18 156	17 200
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	51 %	53 %
Netto kontantstrøm fra drift	492	592
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 724	-1581
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19 287	19 010
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	70 %	70 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	3 967	2 413
Scope 2	23 566	38 538
Scope 3	33 253	27 969
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, C, E*	

** Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2030: Redusere CO₂-utslipp med 40 pst. sammenliknet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

2045: Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).



Foto: Helse Sør-Øst RHF

Styret: Svein Ingvar Gjedrem (styreleder), Nina Tangnæs Grønvold (nestleder), Bushra Ishaq, Einar Lunde, Harald Vaagaasar Nikolaisen, Peder Kristian Olsen, Kristin Vinje, Irene Kronkvist*, Christian Grimsgaard*, Lasse Bent Sølvberg*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Terje Rootwelt

Revisor: PwC AS

Nettside: www.helse-sorost.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	101 311	95 861
Driftsresultat (EBIT)	1 531	2 080
Resultat før skatt og minoritet	1 684	2 084
Skattekostnad	10	6
Minoritetsandel	-	1
Resultat etter skatt og minoritet	1 674	2 078
Balanse		
Sum eiendeler	92 132	87 501
- Hvorav kontantbeholdning	12 417	15 342
Sum egenkapital	45 019	43 346
- Hvorav minoriteter	12	12
Sum gjeld og forpliktelse	47 112	44 155
- Hvorav rentebærende gjeld	17 221	14 991
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Staten	91 863	83 246
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	62 240	58 337
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	49 %	50 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 713	5230
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9 261	-7340
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	82 715	81 030
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	73 %	73 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	13 628	44 743
Scope 2	85 939	158 917
Scope 3	42 696	1 144
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,C,E*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2030: Redusere CO₂-utslipp med 40 pst. sammenliknet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

2045: Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold, Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor på Hamar.

Viktige hendelser i 2022

- Planlegging og gjennomføring av nødvendige investeringer og byggeprosjekter, blant annet nytt sykehus i Drammen, protonsentre og nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet.

Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Luftveisinfeksjoner, høyt sykefravær og ekstraordinær prisvekst har preget aktiviteten og måloppnåelsen i 2022. Den økonomiske situasjonen er og har vært krevende, og det arbeides med tiltak for god økonomisk kontroll og styring på alle nivå i foretaksgruppen. Behovet for nyinvesteringer er stort. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre kvalitet og bærekraft i pasientbehandlingen.

Ambisjoner, mål og strategier

Helse Sør-Øst skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Sør-Øst har i «Regional utviklingsplan 2040» fastsatt fire mål:

- Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester
- Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukererfaringer
- Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling
- Bærekraftige helsetjenester for samfunnet

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 59 dager	66 dager
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 krefiformene skal være minst 70 pst.	70 %	70,5 %



Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

- Psykisk helsevern er prioritert. Styrket tilbud for barn og unge og for sikkerhetspsykiatri.
- Byggeprosjektene, herunder nye Stavanger Sykehus, er i rute.

Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Helse Vest skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges. I tillegg er det definert fem risikoområder som skal følges særlig opp i foretaksgruppen Helse Vest: legemiddelsikkerhet, vold og trusler mot ansatte, informasjonssikkerhet, ekstern turnover og uønsket variasjon.

Helse Vest sin virksomhetsstrategi, «Helse 2035», definerer strategiske mål for å oppfylle målene som er satt. Foretaket har i 2022 utarbeidet ny regional utviklingsplan for perioden fram mot 2035, med fire hovedsatsingsområder fremover: (i) pasienter, brukere og pårørende, (ii) medarbeidere og kompetanse, (iii) utvikling og (iv) samhandling. Det utarbeides en egen tiltaksplan som gjelder disse områdene.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 65 dager	67 dager
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	70 %	70,1 %



Foto: Helse Bergen

Styret: Agnes Landstad (styreleder), Olin Johanne Henden (nestleder), Gunnar Berge, Anne Karin Hamre, Oddvar Martin Kaarbøe, Solfrid Borge, Tord Anton Haaland, Wenche Kristin Røkenes*, Geir Arne Sunde*, Linda Karin Gangstø* *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Inger Cathrine Bryne
Revisor: BDO AS
Nettside: www.helse-vest.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	35 597	33 697
Driftsresultat (EBIT)	349	804
Resultat før skatt og minoritet	417	845
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	416	845
Balanse		
Sum eiendeler	40 444	37 356
- Hvorav kontantbeholdning	4 868	6 356
Sum egenkapital	18 740	18 324
Sum gjeld og forpliktelser	21 704	19 032
- Hvorav rentebærende gjeld	13 070	10 737
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		0
Tilskudd: Staten	33 665	32 075
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	31 810	29 061
Driftsmargin (EBIT)	1 %	2,4 %
Egenkapitalandel	46 %	49 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 317	1 653
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5 402	-5 707
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 597	3 386
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	30 455	32 075
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	77 %	75 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	11 923	-
Scope 2	23 495	-
Scope 3	20 954	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,C,E*	

Andre nøkkeltall	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 192	19 297
Driftsmargin (EBIT)	7 %	17 %
Egenkapitalandel	6 %	5 %
Netto kontantstrøm fra drift	-732	1 678
Netto kontantstrøm fra investeringer	-36	-30
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	708	749
Andel ansatte i Norge	81 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	8	-
Scope 2**	996	-
Scope 3	2 597	-
Det rapporteres på følgende kategorier i scope 3	B, D***	-

* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2030: Redusere CO₂-utslipp med 40 pst. sammenliknet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

2045: Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).



Foto: Tom Hansen, Innovasjon Norge

Styret: Gunnar Bovim (styreleder), Kristin Misund (nestleder), Merete Nygaard Kristiansen, Arvid Andenæs, Heine Østby, Kristine Falkgård, Kristine Nore, Arne Ingebrigtsen, Thomas Breen, Håkon Nyhus*, Mari Dorte J. Michaelsen* *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Håkon Haugli
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.innovasjon norge.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 313	1 301
Driftsresultat (EBIT)	93	222
Resultat før skatt og minoritet	95	229
Skattekostnad	-	-
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	95	229
Balanse		
Sum eiendeler	29 016	30 137
- Hvorav kontantbeholdning	9 992	10 865
Sum egenkapital	1 602	1 602
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	27 415	28 535
- Hvorav rentebærende gjeld	17 590	17 695
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	1 202	1 248
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	138	222
Utbytteandel	145,3 %	96,9 %
Gj. utbytteandel siste fem år	108,5 %	98,5 %
Utbytte til staten	125	203
Tilbakebetaling av kapital	-	-
Kapitalinnskudd fra staten	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 192	19 297
Driftsmargin (EBIT)	7 %	17 %
Egenkapitalandel	6 %	5 %
Netto kontantstrøm fra drift	-732	1 678
Netto kontantstrøm fra investeringer	-36	-30
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	708	749
Andel ansatte i Norge	81 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	8	-
Scope 2**	996	-
Scope 3	2 597	-
Det rapporteres på følgende kategorier i scope 3	B, D***	-

Andre nøkkeltall	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	138	222
Utbytteandel	145,3 %	96,9 %
Gj. utbytteandel siste fem år	108,5 %	98,5 %
Utbytte til staten	125	203
Tilbakebetaling av kapital	-	-
Kapitalinnskudd fra staten	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 192	19 297
Driftsmargin (EBIT)	7 %	17 %
Egenkapitalandel	6 %	5 %
Netto kontantstrøm fra drift	-732	1 678
Netto kontantstrøm fra investeringer	-36	-30
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	708	749
Andel ansatte i Norge	81 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	8	-
Scope 2**	996	-
Scope 3	2 597	-
Det rapporteres på følgende kategorier i scope 3	B, D***	-

* Basert på oppdaterte tall pr. 14. april 2023.
 **Det er benyttet markedsbasert CO₂-faktor for europeisk produsert elektrisitet.
 ***Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

Ikke oppgitt

Innovasjon Norges lovfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Selskapet forvalter bedriftsrettede ordninger på oppdrag fra flere departementer, fylkeskommunene og andre offentlige aktører. Selskapet ble opprettet i 2003 og har hovedkontor i Oslo, regionkontorer i hele landet og tilstedeværelse i 22 internasjonale markeder.

Viktige hendelser i 2022

- Styrket rollen som en sentral aktør innen grønn omstilling og innovasjon i næringslivet.
- Tydeliggjort rollen som offisiell organisasjon for handelsfremme (Trade Promotion Organisation) og spisset arbeidet med mobilisering av norsk næringsliv for internasjonale markedsmuligheter.
- Etablert Bionova, en ny satsing på bioøkonomi og klimatilak for jordbruk, skogbruk og havbruk.

Statens eierskap

Staten er eier i Innovasjon Norge for å gi næringslivet et tilbud av bedriftsrettede ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, herunder regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet.

Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets hovedmål er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Hovedmålet skal nås gjennom delmålene flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Selskapets strategiske prioriteringer er:

- Bærekraftig vekst og eksport, bidra til et løft for norsk eksport og ta nye grønne verdikjeder ut i internasjonale markeder.
- Løse globale utfordringer gjennom å styrke taktskiftet på grønn og digital omstilling, og på endringskapasiteten i næringslivet.
- Gjennom sterke regionale partnerskap være en relevant sparringspartner og tilby nødvendig kompetanse og kapital i alle deler av landet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Resultat 2022 (2021)*
Sektorpolitisk måloppnåelse	Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter	Mervekst i salgsinntekter	10,3 pst. p. (10,4)
		Mervekst i produktivitet	3,6 pst. p. (4,0)
		Mervekst i verdiskaping	8,6 pst. p. (9,0)
	Delmål 1: Flere gode gründere	Mervekst i salgsinntekter	17,1 pst. p. (16,4)
		Mervekst i produktivitet	10,2 pst. p. (11,7)
		Mervekst i verdiskaping	17,4 pst. p. (16,9)
Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter	Mervekst i salgsinntekter	6,7 pst. p. (6,7)	
	Mervekst i produktivitet	2,0 pst. p. (2,1)	
	Mervekst i verdiskaping	5,3 pst. p. (5,3)	
Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer	Mervekst i salgsinntekter	18,6 pst. p. (15,0)	
	Mervekst i produktivitet	3,4 pst. p. (2,7)	
	Mervekst i verdiskaping	15,8 pst. p. (15,6)	
Effektiv drift	God balanse mellom formåls- og kostnadseffektivitet i løpende drift		Pågående

* Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2022. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003-2021. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.

Kimen Såvarelaboratoriet (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004. Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle såvarer aktuelle for offentlig sertifisering. Kimen har hovedkontor i Nordre Follo, Viken.

Statens eierskap

Staten er eier i Kimen for å opprettholde et nasjonalt kompetansesenter innen såvarekvalitet og såvareanalyse i Norge. Statens mål som eier er mest mulig effektive såvareanalyser og -tjenester av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

Statens eierandel: 51 pst.
Landbruks- og matdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Kimens mål er å være nasjonalt kompetansesenter og referanselaboratoriet innen såvarekvalitet og såvareanalyse, slik at Norges selvforsyningsgrad av såvarer opprettholdes. Kimen skal bidra til at kjemisk behandling av såvarer ikke er høyere enn nødvendig, og være faglig relevant for såvareforretninger, brukere av egen såvare, offentlig forvaltning og landbruksrådgivning. Selskapet har som ambisjon å være en relevant analyseaktør for forskningsmiljøene og øke antall forskningsanalyser.

Utvalgte punkter fra Kimens strategiplan for 2021–2025:

- Levere analyser og tjenester av høy kvalitet
- Prioritere investeringer i ny teknologi og nye metoder
- Utvikle og rasjonalisere metodikk og arbeidsprosesser
- Delta i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt
- Ha høy bevissthet rundt miljø og bærekraft i alle laboratoriets aktiviteter

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Opprettholde nasjonalt kompetansesenter og fagmiljø innen såvareanalyser	Akkreditering gitt av ISTA	Re-akkreditering	Re-akkreditert for 3 år
		Deltagelse i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt	Delta på relevante arenaer	Lavere deltagelse enn ønsket pga. pandemi (tilsvarende i 2021)
	Levere analyser av høy kvalitet	Overall ranking for IS-TA-ringtester (snitt av seks siste tester)*	Inneha karakter A for alle Overall rankings	Karakter for alle Overall rankings: A (A)
Effektiv drift	Opprettholde analyseaktivitet uten økning i årsverk	Antall analyser pr. totalt antall årsverk	Likt som 2021	1 349** (1 404)

*Ringtest i sunnhetsanalyser er ikke inkludert, pga begrenset antall ringtester.

** Det har i 2022 vært en høyere andel ansatte under opplæring, det påvirker effektiviteten. Presisjonen til indikatoren er under utvikling.



Foto: Eivind Meen

Styret: Kåre Oskar Larsen (styreleder), Arnfinn Sjøseth (nestleder), Birgitte Henriksen, Jon Atle Repstad, Jostein Fjeld, Henriette L. Røed*
*valgt av de ansatte

Daglig leder: Kjetil Randem
Revisor: Mazars
Nettside: www.kimen.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	13,8	14,2
Driftsresultat (EBIT)	1,1	0
Resultat før skatt og minoritet	1,1	0
Skattekostnad	0,2	0
Minoritetsandel	-	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,85	0

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	12,8	13,4
- Hvorav kontantbeholdning	8,1	8,7
Sum egenkapital	9,8	10,6
- Hvorav minoriteter	-	0
Sum gjeld og forpliktelse	3	2,8
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: Mattilsynet	0,8	4
Tilskudd: Mattilsynet	3,6	0

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	9,8	11
Driftsmargin (EBIT)	8 %	0 %
Egenkapitalandel	77 %	79 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	-

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	21	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	90 %	90 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	-	-
Scope 2	2,3	-
Scope 3	-	-

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: Hanne Karin Tollan

Styret: Tor Instanes (styreleder), Widar Salbuvik (nestleder), Ellen Langeggen, Harald Bentz Høgseth, Elin Bang Tverfjeld

Daglig leder: Lars Ole Saugnes
Revisor: BDO AS
Nettside: www.kingsbay.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	103	82,2
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	-0,1
Resultat før skatt og minoritet	-0,3	-0,4
Skattekostnad	0	-0,1
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,3	-0,3

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	39,4	35,9
- Hvorav kontantbeholdning	10,7	13,3
Sum egenkapital	21,7	22
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelse	17,6	13,9
- Hvorav rentebærende gjeld	1,8	3,6

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima og miljødepartementet	43,9	56,6

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	23,5	26
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	55 %	61 %
Netto kontantstrøm fra drift	-0,7	-10,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-17,9	-27,4

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	27	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	48 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	3 203	3 194
Scope 2	-	-
Scope 3	173	144
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A*	

* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter blant annet innkvartering, bespising, organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, ca. 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Viktige hendelser i 2022

- Tilstandsvurdering av sju fredede bygg er gjennomført. Det er også gjennomført tilstandsvurdering av fem nyere bygg, framhevet i Riksrevisjonens rapport om svalbardselskapenes håndtering av klimautfordringer (dokument 3:2 (2021-2022)).
- Kings Bay har forhandlet frem en ny flytransportavtale med Lufttransport FW AS som skal gjelde fra 1. august 2024 til 1. august 2030.

Statens eierskap

Staten er eier i Kings Bay for å ha en norsk forskningsstasjon i Ny-Ålesund for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse som bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av selskapets eiendom, bygningsmasse og infrastruktur for å tilrettelegge for

Ambisjoner, mål og strategier

Ny-Ålesund er lett tilgjengelig med unikt og uberørt miljø og kulturarv, og er et viktig referanseområde for å observere effekten av klimaendringer. Selskapets strategi er å være en tilrettelegger for verdensledende forskning innen naturvitenskap og forskningsstyrt kulturminneforvaltning. Kings Bay skal legge til rette for felles infrastruktur og tematiske sentre i tråd med vedtatte mål i forskningsstrategien for Ny-Ålesund. Selskapet arbeider for økt tilstedeværelse av norske forskere i Ny-Ålesund. Selskapet jobber med å videreutvikle samfunnet for alternative energikilder og reduserte utslipp.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Ny arealplan for Kings Bays eiendom	Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselimester	Planprogram er utarbeidet, konsekvensvurderinger er i hovedsak ferdigstilt, og utkast til arealplandokument er klart
		Gjennomføre tilstandsvurdering og etablere system for forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, utstyr og teknisk infrastruktur	Målet er nådd når det er etablert et FDVU-system, gjennomført tilstandsvurdering av utvalgte bygg i aktiv bruk og data er registrert i systemet	FDVU-system er anskaffet, opplæring er gjennomført, og systemet er klart til bruk
	Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur	Ny transportavtale fly	Målet er nådd når transportavtale er underskrevet	Kontrakt er fremforhandlet og godkjent av styret
		Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk	Status og utvikling av felles forskningsinfrastruktur	Målet er nådd når en oversikt over dagens status, utfordringer og muligheter for felles forskningsinfrastruktur foreligger og prioriteringer for videre satsing er foretatt
Foretrukne arktiske forskningsstasjon med fornøyde kunder	Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere	>= 15 155 (antall forskerdøgn i 2019)		13 906



Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og har som formål å produsere og formidle scenekunst av høy kvalitet til et bredt og sammensatt publikum. Teatret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Full gjenåpning etter pandemien.
- Kultur- og likestillingsministeren lanserte idéen om et moderne teater på Tullinløkka som erstatning for Amfiscenen og Malersalen på Johanne Dybwads plass som Nationaltheatret mister ifm. oppussingen av dagens teater.
- Utdeling av Den internasjonale Ibsenprisen til Back to back Theatre fra Australia.

Ambisjoner, mål og strategier

I påvente av teatrets rehabilitering er det de siste årene etablert en ny scene på Løren. Teatret har dessuten planlagt stedsspesifikke produksjoner. Disse tiltakene skal kompensere for manglende scenekapasitet når teatret må være ute av hovedhuset pga. rehabiliteringen, som opprinnelig skulle starte i 2022. Når teatret nå skal fortsette å spille teater på Johanne Dybwads plass, må det avklares hvilke scener teatret skal vise forestillinger på i tiden fram til utflyttingen. Dette må også ses i sammenheng med samarbeidsprosjekter teatret skal ha med nasjonale og internasjonale partnere, blant andre Festspillene i Bergen og tyske Ruhrtriennale.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum	Antall forestillinger	661	670 (285)
		Antall publikum	157 493	157 156 (50 818)
		Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	300	364 (364)
		Antall publikum på formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	30 000	23 564 (31 081)



Foto: Erika Hebbert

Styret: Gisele Marchand (styreleder), Olav H. Selvaag, Asta Busingye Lydersen, Henrik Helliesen Langeland, Vincent Mrimba, Julie Andersland, Lena Kristin Ellingsen*, Hanne Marte F. Griffiths*, Øyvind Wangensteen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Kristian Seltun
Revisor: BDO AS
Nettside: www.nationaltheatret.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	326	280
Driftsresultat (EBIT)	-5,4	2,9
Resultat før skatt og minoritet	-5,4	2,9
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-5,4	2,9
Balanse		
Sum eiendeler	133	132
- Hvorav kontantbeholdning	44,7	44,4
Sum egenkapital	7,2	7,9
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	126	124
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	246	247
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	7,2	8
Driftsmargin (EBIT)	-1,7 %	1,0 %
Egenkapitalandel	5,4 %	6,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	4,7	-5,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-12,7	-37,5

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	366	324
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	67 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	3,4	-
Scope 2*	31,3	31,3
Scope 3**	155,5	69,9
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D***	

*Lokasjonsbaserte tall.
**Økning skyldes økt reiseaktivitet, som var kunstig lav under pandemien.
***Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: Jan Inge Haga

Styret: Thomas Henning Farstad (styreleder), Eirik Selmer-Olsen (nestleder), Marianne Synnes Emblemsvåg, Tine Anette Grytnes Laskerud, Edel Storelvmo, Cathrine Kure Finne*, Gøril Voldnes*, Bjørn Tore Rotabakk*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Øyvind Fylling-Jensen
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.nofima.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	707	677
Driftsresultat (EBIT)	-23,4	1,1
Resultat før skatt og minoritet	-21,7	1,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-21,7	1,7
Balanse		
Sum eiendeler	483	480
- Hvorav kontantbeholdning	87	216
Sum egenkapital	195	217
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	288	264
- Hvorav rentebærende gjeld		0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Klima og miljødepartementet, Kunnskapsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Utenriksdepartementet	9	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	97,2	
Tilskudd: Norges forskningsråd	266	
Tilskudd: Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter (FFL)	82,3	
Tilskudd: Forskningsmidler over jordbruksavtalen (JA)	3,7	
Tilskudd: Fiskeri og havbruksnærings finansiering (FHF)	76	
Tilskudd: Regionale forskningsfond	6,6	
Tilskudd: EU rammeprogram	24,6	
Tilskudd: Forskningsmidler fra kommuner og Fylkeskommuner	0,2	
Tilskudd Forskningsmidler fra nordiske institusjoner	0,4	
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	195	217
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	0,2 %
Egenkapitalandel	40 %	45 %
Netto kontantstrøm fra drift	-46	6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-83	73
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	397	393
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	60 %	59 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig.

Klimamål
Nofima har ved utgangen av 2022 startet arbeidet med kartlegging og utarbeidelse av klimaregnskap. Målestringen er at det for 2023 kan rapporteres utslipp med 2023 som basisår for mål og tiltak.

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, fôrleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2022

- Tildelt en rekke forsknings- og utviklingsprosjekter.
- Styret har revidert selskapets strategi.

Statens eierskap

Staten er eier i Nofima for å legge til rette for forskningsaktivitet og forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er viktige for samfunnet. Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping av selskapets forskningsaktivitet.

Statens eierandel: 56,8 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Nofima har en visjon «Bærekraftig mat til alle», et klart definert samfunnsoppdrag og et klart mål om å være et ledende forskningsinstitutt i deres sektor. Selskapet har bred kompetanse innen de fleste av områdene knyttet til matsystemene og et godt utgangspunkt for å ta en sterk posisjon. Selskapets strategiske utviklingsområder er god innsikt i og forståelse av matsystemer, utvikle en tilpasningsdyktig organisasjon med rask og riktig respons på nye forsknings- og innovasjonsbehov og være en synlig og nyttig samfunnsaktør.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng per forsker	> 0,7	0,78 (1,32)	
		Delta i SFI prosjekter	> 3	3 (3)	
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	> 30 %	36 % (34 %)	
		Deltakelse i EU prosjekter	> 25	21 (22)	
Effektiv drift	Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	> 3,5 %	4,4 % (7,6 %)	
		Drift av bygninger i % av netto inntekter	< 15 %	13,5 % (11,7 %)	
	Sats på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	> 1 500	2 030 (1 688)
		Dr. grader i % av forskere	> 80 %	81 %	
		Fakturerte timer/FoU årsverk	> 1 140	1 103 (1 157)	
		Driftsresultat %	> 0	-4,1 % (0,2 %)	
		EK andel %	> 40 %	40 % (45 %)	



Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelse-tjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- 50 års jubileum.

Statens eierskap

Staten er eier i NIOM for å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Statens eierandel: 49 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

NIOM ambisjon er å være et nordisk kompetansesenter for dentale og medisinske biomaterialer. Vårt samfunns mål er å bidra til trygge og velfungerende biomaterialer for den nordiske befolkningen.

NIOMs mål er

- å være et ressurscenter for helsepersonell
- å bistå nordiske myndigheter og offentlige instanser med faglig råd om dentale og medisinske biomaterialer
- å være en attraktiv samarbeidsarena for forsknings- og innovasjonsmiljøer
- å være en bærekraftig, konkurransedyktig og attraktiv organisasjon

Disse mål nås gjennom

- å øke kunnskapen om dentale biomaterialer
- ha fokus på nye materialer og metoder
- økt samarbeid i Norden og internasjonalt
- å delta i internasjonal standardiseringsarbeid
- å være en bærekraftig, konkurransedyktig og attraktiv organisasjon

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	Standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer
		Forskning	15 forskningsartikler	18 (21) forskningsartikler
Effektiv drift	God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark	Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,4 skriftlige publikasjoner og 1,1 kurs og foredrag pr. årsverk



Foto: Britt K. Andersen

Styret: Helge Tennebø (styreleder), Jon Harald Kaspersen (nestleder), Ellen Berggreen, Pål Barkvoll, Kristine Blanch, Merja Auero, Maiana Näslund Blixt, Tina Strømdahl Wik, Helga Ágústsdóttir, Sebastian Schläfer

Administrerende direktør: Jon Einar Dahl

Revisor: KPMG AS

Nettside: www.niom.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	42	41
Driftsresultat (EBIT)	-3	0
Resultat før skatt og minoritet	-3	0
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel		
Resultat etter skatt og minoritet	-3	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	24,1	26,9
- Hvorav kontantbeholdning	12,7	11,4
Sum egenkapital	16	18,8
Sum gjeld og forpliktelse	8,1	8,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	
- Hvorav rentebærende gjeld		
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	28,4	27,6
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	16	19
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	0 %
Egenkapitalandel	66 %	70 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	33	28
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	66 %	66 %
Andel kvinner i selskapet totalt	61 %	64 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	2 690	-
Scope 3	23 460	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B*	

* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.



Foto: Sala photo

Styret: Olaug Svava (styreleder), Tove Stuhr Sjøblom, Vidar Helgesen, Jarle Roth, Brit Rugland, Martin Skancke, Åslaug Haga, Karoline Teien Blystad*, Lasse Nergaard*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Tellef Thorleifsson

Revisor: Deloitte AS

Nettside: www.norfund.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 070	5 992
Driftsresultat (EBIT)	1 303	5 528
Resultat før skatt og minoritet	2 251	5 823
Skattekostnad	-8	-8
Resultat etter skatt og minoritet	2 243	5 815
Balanse		
Sum eiendeler	37 433	32 514
- Hvorav kontantbeholdning	5 500	4 238
Sum egenkapital	37 078	32 139
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	366	375
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Utenriksdepartementet	2 678	1 678
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	37 078	32 139
Driftsmargin (EBIT)	122 %	92 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 974	-2 137
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3 405	1 768
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	127	111
Andel ansatte i Norge	70 %	68 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	22,2	25,7
Scope 3	761	185
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

I 2023 vil Norfund definere kvantitative mål for reduksjon av utslipp fra egen virksomhet på kort og lang sikt.

2050: Mål om at investeringsporteføljen skal være netto null (scope 3 - financed emissions).



Klimamål

2025: Redusere scope 2 med 20 pst. fra 2022. Innkjøp av klimavoter for å redusere utslipp i scope 3, kategori B med 20 pst. sammenlignet med 2022

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i privat sektor i utviklingsland. Hensikten er å etablere levedyktig og lønnsom virksomhet. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, som investerer i fornybar energi i utviklingsland som i dag har høye klimagassutslipp. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Selskapet ble opprettet i 1997. Norfund har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Staten er eier i Norfund for å ha et målrettet virkemiddel som kan utvikle levedyktig og lønnsom næringsvirksomhet i utviklingsland som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko. Statens mål som eier er å stimulere til høyere sysselsetting og bærekraftig økonomisk vekst i utviklingsland. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, hvor statens mål er størst mulig reduksjon eller unngåelse av klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland.

Statens eierandel: 100 pst.

Utenriksdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Pandemi og sjokkene i verdensøkonomien som følge av Russlands invasjon av Ukraina preget Norfunds markeder i 2022. Til tross for dette investerte Norfund 6,5 mrd. kroner i nye og eksisterende virksomheter. Det ble skapt anslagsvis 24 500 nye jobber i Norfunds porteføljeselskaper i 2022. Avkastningen (IRR) var 5,1 pst. (i investeringsvaluta).

Det er satt mål for Norfunds utviklingsmandat for strategiperioden 2019-2022 som rapporteres aggregert. De fleste av målene i perioden er nådd. Det er også satt mål for Klimainvesteringsfondet for strategiperioden 2022-2026.

Ambisjoner, mål og strategier

Norfund er statens viktigste redskap for å styrke privat sektor i utviklingsland. Norfunds formål følger av Norfundloven og er: «å medvirke med egenkapital og annen risikokapital, samt yte lån og stille garantier til utvikling av bærekraftig næringsvirksomhet i utviklingsland». Klimainvesteringsfondets formål er å bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland med store utslipp fra kullkraft og annen fossil kraftproduksjon. Norfund følger internasjonale standarder for ansvarlig virksomhet, særlig IFCs Performance Standards. I tillegg er viktige retningslinjer og initiativer 2X Challenge på likestilling, TCFD på klima, Operating Principles for Impact Management og samarbeidet med øvrige utviklingsfinansinstitusjoner gjennom paraplyorganisasjonen EDFI.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland*	Avkastning i investeringsvaluta		5,1 % (1,5%)
		Investeringer i Afrika	> 50 % av porteføljen	63 % (65 %)
		Investeringer i de minst utviklede landene	> 33 % av porteføljen	37 % (40 %)
		Andel egenkapitalinvesteringer	> 70 % av alle investeringer	74 % (75 %)
		Totalt antall jobber i porteføljeselskapene		514 000 (451 000)
		Nye husholdninger med tilgang til elektrisitet	1,5 mill. (2019-2022 mål)	7,7 mill. 2019-2022 (5,7 mill. 2019-2021)
		Ny kapasitet finansiert	5 GW (2019-2022 mål)	5,3 GW 2019-2022 (3,8 GW 2019-2021)
		Økt utlån til kunder	130 mrd. NOK (2019-2022 mål)	195,9 mrd. kr. 2019-2022 (106,9 mrd. kr. 2019-2021)
	Bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp**	Estimerte ex ante unngåtte klimagassutslipp***	14 mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter (2022-2026 mål)	6,2 mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter
		GW ny fornybar energi finansiert	9 GW (2022-2026 mål)	2,4 GW
Effektiv drift	Mer effektiv drift over tid enn gj. av sammenlignbare institusjoner	Operasjonelle kostnader som andel av kapital under forvaltning	Under snitt	Under snitt

* Mål, indikatorer og resultater knyttet til Norfunds utviklingsmandat.

** Mål, indikatorer og resultater knyttet til Klimainvesteringsfondet forvaltet av Norfund.

*** Estimater med utgangspunkt i finansiert kapasitet (2022) og i henhold til den harmoniserte IFI tilnærmingen «GHG Accounting for Grid Connected Renewable Energy projects».



Norges sjømatråd (Sjømatrådet) skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Selskapet skal søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat. Selskapet ble opprettet i 1991 og har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2022

- Sjømateksporten passerte 150 mrd. kroner, en økning på 25 pst. fra året før. Næringen har befestet sin posisjon som Norges nest største eksportnæring.
- For første gang ble det eksportert norsk laks for over 100 mrd. kroner. Sjømatrådets undersøkelser viser at norsk laks er verdens mest populære matfisk.
- Sjømatrådet gjennomførte aktiviteter i 27 land.

Statens eierskap

Staten er eier i Norges sjømatråd for å legge til rette for felles markedsføring, markedsinnsikt og markedsadgang som skal bidra til økt volum og større inntekter fra eksport av norsk sjømat. Statens

Ambisjoner, mål og strategier

Sjømatrådet har som hovedmål å øke eksportverdien av norsk sjømat. Dette er knyttet til å endre holdninger hos forbrukerne slik at de foretrekker norsk sjømat, samt bidra til langsiktig vekst i etterspørselen gjennom at flere kjøper produktene og/eller at de som kjøper produktene i dag kjøper dem oftere. Sjømatrådet jobber tett med norske sjømatbedrifter og med Team Norway utenlands for å bidra til at norsk sjømat blir foretrukket i markedene.

Bærekraft har vært og er en viktig pilar i markedsføringen av norsk sjømat, og Sjømatrådet arbeider for å tydeliggjøre sjømatens rolle i arbeidet med grønn omstilling.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Øke verdien av norsk sjømat	Avkastning på enkeltkampanjer (ROI)	> 50 %	Spania (torsk/skrei): 1 700 %* Tyskland (laks): 5 %**
	Høy tilfredshet i sjømatnæringen for Sjømatrådets markedsarbeid og tjenester	Næringen vurderer Sjømatrådets arbeid som «viktig» og «svært viktig» for norsk sjømatnæring på spørreundersøkelse	Maksimere	85 % (87 %) ***
Effektiv drift	Høyst mulig andel av markedsavgiften benyttes til formålsinvesteringer	Andel administrasjonskostnader	Minimere	6,1 % (7,6 %)

* Målingene ble gjennomført av Kantar.
** Målingen ble gjennomført av GfK.
*** Målingen ble gjennomført av Ipsos.

mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksportører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeidets effekt på verdien av sjømateksporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet benytter ekstern bistand for å analysere resultatoppnåelsen. Resultatene av markedsføringskampanjene varierer mellom marked og produkt, men det er godt dokumentert at Sjømatrådets kampanjer gir økt eksportvolum og bedre priser for norsk sjømat.



Foto: Norges sjømatråd

Styret: Marianne Johnsen (styreleder), Amund Drønen Ringdal (nestleder), Solveig Strand, Trond Tuvstein, Knut Helge Vestre, Anne Hilde Midtveit, Aino Kristin Lindal Olaisen, Jan Eirik Johnsen*, Ørjan Kjærvik Olsen*, Trine Horne*
*Valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Christian Chramer
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.seafood.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	578	467
Driftsresultat (EBIT)	8,6	28,5
Resultat før skatt og minoritet	11,5	31,2
Skattekostnad		0
Resultat etter skatt og minoritet	11,5	31,2
Balanse		
Sum eiendeler	436	420
- Hvorav kontantbeholdning	108	125
Sum egenkapital	317	305
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	120	115
- Hvorav rentebærende gjeld		0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	7,2	4,6
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	316	305
Driftsmargin (EBIT)	1,5 %	6,1 %
Egenkapitalandel	73 %	73 %
Netto kontantstrøm fra drift	13,2	1,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-27,5	-2

Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	73	72
Andel ansatte i Norge	70 %	69 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	49 %	49 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	0
Scope 3	361	91
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, F*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: Kristoffer Wittrup

Styret: Tor Holmen (styreleder), Hanne Krüger, Einar Lunde

Administrerende direktør: Hilde Thunem
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.norid.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	51,6	50,3
Driftsresultat (EBIT)	4	0,9
Resultat før skatt og minoritet	5,5	1,4
Skattekostnad	1,4	0,4
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4,2	1
Balanse		
Sum eiendeler	91,6	87,2
- Hvorav kontantbeholdning	80,6	77,5
Sum egenkapital	83	78,8
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	8,6	8,3
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0,0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0,0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	83	79
Driftsmargin (EBIT)	8 %	1,8 %
Egenkapitalandel	91 %	90 %
Netto kontantstrøm fra drift	5,7	-3,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,6	-0,5

Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	75 %	75 %
Andel kvinner i selskapet totalt	43 %	43 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	11,6	-
Scope 3*	-	-

*Ikke tilgjengelig.

Klimamål
Selskapet har startet prosessen med å lage klimaregnskap og vil vurdere målsetninger basert på dette og sette slike i løpet av 2023.

Norid er registerenheten for de norske landkodetoppdomenene .no (Norge), .sj (Svalbard og Jan Mayen) og .bv (Bouvetøya), og tildeler, administrerer og registrerer domenavn under disse toppdomenene på grunnlag av overenskomst med den internasjonale forvalter av toppdomener og innenfor rammene av gjeldende rett. Det er kun .no-domenet som er åpent for registreringer. Norid forvalter registreringstjenesten og navnetjenesten for toppdomenene. Selskapet ble opprettet i 2003 og hovedkontoret ligger i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Den spente sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa medførte økt beredskap og et sterkt fokus på å holde oppe normalt tjenestenivå.
- Selskapet oppnådde en ISO 27001-sertifisering, en internasjonal standard for informasjonssikkerhet, som omfatter alle tjenester, systemer, lokasjoner og ansatte i selskapet.
- To nye veiledere ble lansert: en forklaring av domenenavnssystemets rolle i tjenesteproduksjon på internett, og en beskrivelse av kravene tredjeparter må oppfylle for at Norid kan utlevere kundedata.

Statens eierskap

Staten er eier i Norid for å ha kontroll med sentral nasjonal internettinfrastruktur. Statens mål som eier er sikre og tilgjengelige registrerings- og navnetjenester til internettbrukerne.

Statens eierandel: 100 pst. Kommunal- og distriktsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Internett er en grunnleggende infrastruktur som må være på plass for å få til bærekraftig utvikling i det norske samfunnet. Norid støtter opp om et åpent og fritt tilgjengelig internett som er styrt etter demokratiske prinsipper og med respekt for menneskerettighetene, og deltar i nasjonale og internasjonale diskusjoner om rammene for infrastrukturen som nettene er avhengige av. Norid arbeider for at de samfunnsviktige tjenestene selskapet leverer er av høy kvalitet og tilpasset samfunnets behov. Undersøkelser selskapet har fått utført viser at .no-domenet nyter stor tillit på det norske markedet, og det er et mål i selskapets strategi å opprettholde toppdomenets norske identitet og omdømme som kvalitetsdomene.

Selskapet har tre overordnede strategiske mål:

- Norid driver en sikker og tilgjengelig registrerings- og navnetjeneste.
- .no skal fortsatt være førstevalget i Norge.
- Norid arbeider for gode rammer for utviklingen av internett.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelig navnetjeneste	Nedetid på navnetjenesten for .no	0 % nedetid	0 % (-)
	Tilgjengelig registrerings-tjeneste	Perioder med uplanlagt nedetid < 3 dager	< 3 dager uplanlagt nedetid	0 dager (-)
	Sikre tjenester	Tjenestene omfattes av ISO 27001-sertifisering Korrekt DNSSEC-signering av .no	Sertifisering etablert for første gang Uten avbrudd	Gjennomført og bestått (-) Uten avbrudd (-)
	.no-domenet er førstevalget i Norge	Omdømme: Prosent av befolkningen som foretrekker å handle fra en virksomhet med et norsk domenenavn under ellers like vilkår.	> 70 %	77 % (-)

Norsk helsenett driver og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgs-sektoren (helsenettet). Dette inkluderer utvikling og drift av en rekke nasjonale tjenester som helsenorge, kjernejournal og elektronisk meldingsutveksling. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren, samt en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over helsenettet. Selskapet ble etablert i 2009. Norsk helsenett har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Helsenorge passerte 5,2 millioner brukere.
- Sentral forskrivningsmodul (SFM) er i drift. SFM er en legemiddelmodul som er viktig for å kunne innføre pasientens legemiddelliste (PLL) i hele landet.
- Teknisk utprøving av Pasientens prøvesvar i privat sky.

Statens eierskap

Staten er eier i Norsk helsenett for å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitets sikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Norsk helsenetts visjon er å knytte Helse-Norge sammen. Norsk helsenett ønsker å gi Helse-Norge et digitalt økosystem for samhandling og deling av informasjon – et økosystem det er trygt og enkelt å bli en del av. Slik kan foretaket hjelpe innbyggerne med å mestre sin egen helsehverdag, helsesektoren å yte gode helsetjenester, forskerne til å utvikle ny kunnskap og næringslivet til å levere sine tjenester for bedre helse.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse*	Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav	Tilgjengelighet stamnett	100 %	100 % (100 %)
		Gj.sn. unike elektroniske meldinger pr. dag	-	698 009 (778 212)
		Antall kommuner som har kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester	-	157 (109)
Effektiv drift	Behovs- og brukerorientert	Antall fastlegekontor som har tatt i bruk SFM	35	13
		Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge	80 %- 90 %	90 % (85 %)
Effektiv drift	Standardisert og automatisert	Andel konsulenter	-	15 % (19 %)

* Indikatorer knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling.



Foto: Norsk helsenett

Styret: Herlof Nilssen (styreleder), Kristin Weidemann Wieland (nestleder), Kjartan Olafsson, Roar Olsen, Therese Johnsen, Eli Stokke Rondeel, Elisabeth Aas*, Cathrine Hole*, Sindre Andersen Solem*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Johan Ronæs
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.nhn.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	2 162	2 182
Driftsresultat (EBIT)	35	147
Resultat før skatt og minoritet	52	152
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	52	152

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	1 298	1 121
- Hvorav kontantbeholdning	632	551
Sum egenkapital	503	451
Sum gjeld og forpliktelser	796	670
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger Regionale helseforetak	359	33
Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger kommuner	341	0
Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger apotek og bandasjstforeninger	14	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	318	671

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	503	451
Driftsmargin (EBIT)	1,6 %	6,7 %
Egenkapitalandel	38,8 %	40,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	-670	-441
Netto kontantstrøm fra investeringer	-144	-71

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	886	845
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	42 %	45 %
Andel kvinner i selskapet totalt	38 %	39 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	0,06	-
Scope 2	217	-
Scope 3	306	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B*	-

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
Ikke oppgitt



Foto: NRK

Styret: Birger Magnus (styreleder), Åsne Havnelid (nestleder), Arild Grande, Veslemøy Tvedt Fredriksen, Shahzad Abid, Lars O. Toverud*, Tor Egeli*, Elin Fossum*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Vibeke Først Haugen
Revisor: BDO AS
Nettside: www.nrk.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	6 221	6 023
Driftsresultat (EBIT)	-167	-25
Resultat før skatt og minoritet	-139	132
Skattekostnad	-9,5	-7,4
Resultat etter skatt og minoritet	-129	140

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	4 861	4 551
- Hvorav kontantbeholdning	393	908
Sum egenkapital	1 711	1 836
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	3 150	2 715
- Hvorav rentebærende gjeld	600	600

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp	0	0
Tilskudd*	6 002	5 879

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	2 311	2 436
Driftsmargin (EBIT)	-2,7 %	-0,4 %
Egenkapitalandel	35 %	40 %
Netto kontantstrøm fra drift	-172	406
Netto kontantstrøm fra investeringer	-358	-934

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	3 218	3 227
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	47 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	416	518
Scope 2	1 417	1 266
Scope 3	5 105	5 122
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier: A-E, E, J, L**		

*NRK var før 2020 finansiert med kringkastingsavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.
**Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål
2030: Halvere direkte påvirkbare utslipp sammenlignet med 2019. Dette gjelder scope 1 og 2, samt flyreiser i scope 3.

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no. NRKs tilbud er også tilgjengelig på mobil. NRK har tilstedeværelse ved cirka 50 kontorer i hele landet. Gjennom nordisk og europeisk samarbeid med andre allmenkringkastere og et eget korrespondentnett gir NRK informasjon og innsikt om det som skjer utenfor landegrensene. NRK har også en beredskapsrolle og skal informere og forklare hva som skjer når store og alvorlige hendelser inntreffer. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Februar: NRK rigger organisasjonen for å kunne dekke Russlands krigføring i Ukraina. NRK har prioritert en omfattende, løpende nyhetsdekning av begivenhetene i Ukraina med lokal tilstedeværelse gjennom hele året.
- Mars: Vibeke Først Haugen tilsettes som ny kringkastingsjef med tiltredelse i april. Hun etterfølger 13 menn og blir dermed første kvinnelige kringkastingsjef.
- Desember: Ved ekstraordinær generalforsamling fikk NRK fullmakt til å inngå avtale med eiendomsselskapet Entra om nye lokaler i Trondheim.

Statens eierskap

Staten er eier i NRK for å ha en ikke-kommersiell allmenkringkaster i Norge. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmenkringkasting av høy kvalitet som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov.

Ambisjoner, mål og strategier

NRK skal være en ikke-kommersiell allmenkringkaster av høy kvalitet som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov. Selskapets mål er å oppfylle NRKs allmenkringkastingsoppdrag som blant annet er å understøtte og styrke demokratiet, styrke norsk språk, identitet og kultur og være allment tilgjengelig.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmenkringkasting	Medietilsynets allmenkringkastingsrapport	Oppfylle allmenkringkastingsoppdraget	Tilsynets rapport for 2022 foreligger først i juni 23 (Godkjent for 2021 med anmerking om nynorskandel)
		Effektiv drift	Mest mulig allmenkringkastingsinnhold for ressursene	Økt andel til innhold



Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. Selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med pengespilloven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor i Hamar.

Viktige hendelser i 2022

- Playscanindeksen, som måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd, har hatt en positiv utvikling. Det innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2022. Utviklingen følger et sterkt resultat også i 2021, og tyder på at Norsk Tippings tiltak for å begrense problematisk spilleadferd har god effekt.
- Ansvarlighetsverktøyet Spillepuls har blitt videreutviklet gjennom året, og vant førsteplass i «European Lotteries Innovation Awards 2022».
- Ny administrerende direktør, Thor Gjermund Eriksen, tiltrådte 12. september.

Statens eierskap

Staten er eier i Norsk Tipping for å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud, forebygge negative konsekvenser av

pengespill og for at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i pengespilloven. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Statens eierandel: 100 pst. Kultur- og likestillingsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlighetsrammeverk. Samtidig har effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet økt. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud. Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har hatt en positiv utvikling fra 32,9 pst. i 2018 til 27,4 pst. i 2022, og totale driftskostnader har gått fra 2,7 mrd. i 2018 til 2,5 mrd. i 2022.

Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets overordnede mål er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig spilltilbud. Norsk Tipping skal vise at den norske pengespillmodellen er den beste for samfunnet. Selskapet har hovedfokus på å bidra aktivt til et samfunn med mindre spillproblemer, skape Norges beste digitale kundeopplevelse og utvikle en fleksibel, endringsdyktig og effektiv organisasjon. I et globalt pengespillmarked med et betydelig innslag av spill med høy risiko, er Norsk Tippings forvaltning og utvikling av lotteriporteføljen med lav risiko avgjørende for å nå de sektorpolitiske målsettingene på pengespillfeltet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling (Playscan-indeks)	10 000	9 800 (30 000)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 100 000	2 136 000 (2 091 000)
	Kanaliserings	Markedsandel	68 %	68 % (estimat) 67 %
Effektiv drift	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO ₂ ekv.	Reduksjon	515 tonn (424 tonn)
	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	27,0 %	27,4 % (27,4 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	2,43 mrd. kr.	2,47 mrd. kr.



Foto: Adobe Stock

Styret: Linda Bernander Silseth (styreleder), Per Olav Monseth (nestleder), Thomas Breen, Aysegül Cin, Per Øvind Skard, Linda Vøllestad Westbye, Dag Westby, Petter Torgerhagen*, Linda Frisvold Reinhardsen*, Pål Enger*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Thor Gjermund Eriksen
Revisor: BDO AS
Nettside: www.norsk-tipping.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	46 707	43 745
Driftsresultat (EBIT)	6 523	6 291
Resultat før skatt og minoritet	6 582	6 286
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	6 582	6 286
Balanse		
Sum eiendeler	7 010	6 731
- Hvorav kontantbeholdning	6 395	6 107
Sum egenkapital	485	485
Sum gjeld og forpliktelser	6 525	6 247
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Overskuddsfordeling for regnskapsåret	6 582	6 286
Utbytteandel	100 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	100 %	100 %
Utbytte til staten	6 582	6 286
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	485	485
Driftsmargin (EBIT)	14 %	14 %
Egenkapitalandel	7 %	7 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 720	6 228
Netto kontantstrøm fra investeringer	-86	-83
Overskudd utbetalt til gode formål	-6 346	-6 246
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	440	436
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	17 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	39 %	37 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	165	176
Scope 2	220	212
Scope 3	129	36
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D*, **	-

* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.
** Selskapet har mål om å utarbeide videreutviklet klimaregnskap inkl ytterligere vesentlige kategorier i Scope 3 i løpet av 2023. Arbeidet er igangsatt.

Klimamål

Selskapet skal redusere sitt klimautslipp med 7 pst. årlig for å bidra til 1,5 gradersmålet i 2030.
2030: Samlet reduksjon av klimautslipp på ca 55 pst.



Foto: Stadler

Styret: Annette Malm Justad, Marianne Abeler, Espen Opedal, Jan Morten Ertsaas, Henriette Torgersen*, Bjørn Erik Olsson*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Øystein Risan
Revisor: PwC AS
Nettside: www.norsketog.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	1 302	1 230
Driftsresultat (EBIT)	307	336
Resultat før skatt og minoritet	144	206
Skattekostnad	38	45
Resultat etter skatt og minoritet	106	161
Balanse		
Sum eiendeler	13 305	13 030
- Hvorav kontantbeholdning	538	787
Sum egenkapital	3 410	3 297
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	9 895	9 733
- Hvorav rentebærende gjeld	8 770	8 766
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12 180	12 063
Driftsmargin (EBIT)	23,6 %	27,3 %
Egenkapitalandel	25,6 %	25,3 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 459	639
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 424	-1 347
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	58	51
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	4	-
Scope 3	42 802	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, D, E, L*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Norske tog anskaffer, eier og forvalter kjøretøy til persontogtrafikk i Norge. Selskapet inngår avtaler om utleie av togsett med togoperatører som har trafikkavtale med Jernbanedirektoratet. Denne strukturen legger til rette for effektive anskaffelser og forvaltning av togene, og samler spisskompetansen på ett sted. Norske tog har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Signert avtale med togleverandøren Alstom om kjøp av 30 nye lokaltog, med opsjon på kjøp av ytterligere 170 tog.
- Vogner som trafikkerer Bergensbanen, Nordlandsbanen, Dovrebanen og Sørlandsbanen har fått liggestoler, som har vært en suksess.
- Siste FLIRT-tog, nr. 150 i avtalen med sveitsiske Stadler, ble overlevert til Norske tog.

Statens eierskap

Staten er eier i Norske tog for å ha en aktør som kan tilby togmateriell på nøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

Statens eierandel: 100 pst. Samferdselsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Norske togs ambisjon er å bidra til en attraktiv persontogtrafikk i Norge og «det grønne skiftet» ved å leie ut tilstrekkelig mange tidsriktige tog. Selskapet har satt seg mål om finansiell handlefrihet, konkurransedyktig tilbud og fornøyde kunder, effektiv og bærekraftig drift og kompetente og fornøyde medarbeidere. Strategien for å nå målene er basert på fire hovedambisjoner: sirkularitet i hele togets livsløp, samarbeid i verdikjeden, grønne investeringer i persontransporten, og en spisskompetent og mangfoldig organisasjon.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Passasjerfredshet	> 75	85 (82)
	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på flåten	15 år	18,4 år (18,7 år)
Effektiv drift		Antall togtyper	4	18
		Norske tog arbeider pt. med å utvikle indikatorer for effektiv drift.		



Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistrekninger, samt planlegger en jernbanestrekning (Ringeriksbanen). Selskapet har en utbyggingsportefølje på 1 269 kilometer riksvei og 40 kilometer dobbeltsporet jernbane, med en estimert utbyggingskostnad på 286 mrd. kroner (målt i 2022-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres med utgangspunkt i samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016 og har hovedkontor i Kristiansand.

Viktige hendelser i 2022

- Ny E39 mellom Kristiansand og Mandal i Agder og E6 mellom Kvål og Melhus i Trøndelag ble åpnet. Strekningene er viktige for trafikksikkerhet og framkommelighet.
- Prosjektet ny E18 fra Rugtvedt til Dørdal i Vestfold og Telemark ble sertifisert etter BREEAM (tidligere CEEQUAL) som «Excellent» på bærekraft. Dette var første gang i Norge at et helt prosjekt ble sertifisert (planlegging, prosjektering og bygging) og for alle involverte aktører hhv. byggherre, rådgivere og entreprenør.
- Selskapet har utviklet en nyskapende løsning som digitaliserer arbeidet med grunnerv. I 2022 fikk alle fylkeskommunene tilgang til dette systemet (eGrunnerv).

Statens eierskap

Staten er eier i Nye Veier for å ivareta nasjonal vei- og jernbaneinfrastruktur og

Ambisjoner, mål og strategier

Nye Veier skal oppnå høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbaneprosjektene selskapet har ansvar for. Bærekraft er et grunnleggende premiss for Nye Veiers virksomhet og påvirker alle strategiske mål. Statens mål er gjennom selskapets strategi operasjonalisert i fire strategiske hovedprioriteringer:

- Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter.
- Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel.
- Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS.
- Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kostnadsreduksjoner	Prognose kostnadsreduksjon oppstartsportefølje	45,5 mrd.	23 mrd.
	Kostnadsreduksjoner	Prognose omfangsjustert kostnadsreduksjon	45,5 mrd.	35 mrd.
	Nytteøkning	Nytteøkning – oppstartsportefølje	N/A	10,5 mrd.
	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	115 km	121 km* (98 km)
	Lave utbyggingskostnader	Redusert kostnad ferdigstilte prosjekter	20 %	18 % (19 %)
Effektiv drift	Reduserte klimagassutslipp, utbygging	CO ₂ -reduksjon i bygging*	20 %	28 % (36-41 %)**
	Sikker utbygging	H2-verdi*** utbyggingsfase	< 12	12,9 (16,8)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,5 %	99,7 % (99,6 %)
	Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter		2,5 %	2,9 % (3,14 %)

* Per 31.12.2022 har Nye Veier åpnet 121 km riksvei.
 ** Reduksjon i CO₂ utslipp fra bygging. Referanseår 2016. Rapportering på avsluttede prosjekter 24mnd rullerende. Etappemål 2021-2023 er 20 %. Hovedmål i 2030 er 50 %.
 *** Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidede timer.



Foto: Liv-Unni Tveitane

Styret: Harald V. Nikolaisen, Eli M. Giske, Dag Morten Dalen, Mari Skjærstad, Kent-Helge Holst, Cathrine Murstad*, Harald Monsen*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Anette Aanesland
Revisor: EY AS
Nettside: www.nyeveier.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	7 184	6 771
Driftsresultat (EBIT)	-11	-1 405
Resultat før skatt og minoritet	-11	-1 396
Skattekostnad	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	-11	-1 396
Balanse		
Sum eiendeler	7 503	5 969
- Hvorav kontantbeholdning	2 216	1 425
Sum egenkapital	2 074	2 085
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelse	5 429	3 140
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	6 122	5 785
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 074	2 085
Driftsmargin (EBIT)	-0,2 %	-20,8 %
Egenkapitalandel	28 %	34,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	791	-317
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	174	189
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	13 %	13 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	41	38
Scope 2	88	119
Scope 3	245 116	215 129
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, E*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Etappemål: 30 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005. Målet dekker Scope 3, som er den desidert mest vesentlige kategorien.

2030: Hovedmål 1: 50 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005. Målet dekker Scope 3, som er den desidert mest vesentlige kategorien.



Foto: Anne Lise Norheim, Petoro AS

Styret: Gunn Wærsted (styreleder), Brian Bjordal (nestleder), Kristin Skofteland, Hugo Sandal, Trude Johanne Haugen Fjeldstad, May Linda Glesnes*, Jonas Olsson*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Kristin Fejerskov Kragseth
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.petoro.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	291	288
Driftsresultat (EBIT)	-5,3	-2,1
Resultat før skatt og minoritet	0,8	-0,4
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,8	-0,4
Balanse		
Sum eiendeler	360	276
- Hvorav kontantbeholdning	249	253
Sum egenkapital	28	28
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelse	332	249
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	290	285
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	28	28
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	-1 %
Egenkapitalandel	8 %	10 %
Netto kontantstrøm fra drift	-2,5	4,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	1,8	0,09
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	70	70
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	34 %	33 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	2,89 mill.*	2,83 mill.
Scope 2	1,17 (mb) 0,02 (lb) mill.**	1,06/0,02 mill.
Scope 3	120 mill (kategori 11 / K)	121 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	K***	

* Equity-andel SDØE.
 ** Markedsbasert (mb) og lokasjonsbasert (lb). Equity-andel SDØE.
 *** Equity-andel SDØE-porteføljen. Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: *
2030: Redusere utslippene fra SDØE-porteføljen med minst 55 pst. innen 2030, målt mot 2005. Målene tar utgangspunkt i SDØEs eierandeler i felt og landanlegg på norsk sokkel (scope 1 utslipp) og følger petroleumsskattelovens definisjon. Utslipp fra flytende enheter (rigger) er også inkludert. I tillegg er også de deler av Kårstø-anlegget (Gassled) inkludert som ligger utenfor virkeområdet til petroleumsskatteloven.

2050: Nær null utslipp fra SDØE-porteføljen i 2050 (scope 1).
 * Årlige mål knyttet til beslutninger av spesielt elektrifiseringsprosjekter.

Petoro ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. SDØE-ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor ASA i henhold til instruks vedtatt på selskapets generalforsamling (avsetningsinstruksen). Petoro følger opp at Equinors salg av statens olje og gass skjer i tråd med avsetningsinstruksen. Selskapet ble etablert i 2001. Petoro har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

- Rekordhøy kontantstrøm grunnet høye energipriser og økt gassproduksjon.
- Plan for utbygging og drift (PUD) levert for Halten Øst, Trell og Trine, Irpa, Verdande og Dvalin Nord. Det ble også sendt inn endring til PUD for Eldfisk Nord, Draugen elektrifisering, Maria reaktivisering samt Snøhvit elektrifisering og onshore kompresjon.
- Johan Sverdrup fase 2 startet produksjon 15. desember.

Statens eierskap

Staten er eier i Petoro for å ha en god ivaretagelse av SDØE-andelene og slik høste grunnrente fra virksomheten på norsk sokkel. Statens mål som eier er høyest mulig verdi og inntekter fra SDØE.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Petoros mål er å skape høyest mulig verdi og inntekter fra SDØE. Petoros strategi beskriver selskapets målrettede innsats for å skape størst mulig verdi, samtidig som ivaretagelse av bærekraft og klima står sentralt. Strategien har fem prioriteringer: flere brønner gjennom å øke boreeffektiviteten, bedre forståelse av reservoarene gjennom å utnytte digitaliseringsmuligheter, løsningsvalg med langsiktig perspektiv i utviklingen av felt, øke utnyttelsen av anleggene gjennom sikker og effektiv drift, og bærekraft og klima.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm (mrd. kr)	234	528
	Prosjektframdrift (Beslutningsmilepæler)		10 av 15	9
		Væske-produksjon (fat o.e. pr dag)	385 000	358 000
	Borefremdrift (forbedring ift. året før)	+ 10 % (+ 2 brønner)	0 % (samme antall brønner som året før)	
	Alvorlige hendelser-frekvens (per mill. arbeidstimer)	≤ 0,6	0,5	
Effektiv drift	Redusere klimagassutslipp med 55 % innen 2030, og nær null i 2050	Tiltak CO ₂ -reduksjon (beslutningsmilepæler)	3 av 6	3
	Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Gjennomført 67 ulike forbedrings- og effektiviseringsbidrag



Rogaland Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller teater i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883, og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

Viktige hendelser i 2022

- Teatret kunne invitere publikum tilbake for fullt, med 559 forestillinger over 22 ulike produksjoner og et samlet billettsalg på om lag 85 000 kroner.

Statens eierskap

Staten er eier i Rogaland Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scene-kunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statens eierandel: 66,67 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

2023 til 2025 omfatter en ny strategisk periode for teatret. Forarbeidet til strategien har medført mindre endringer i det strategiske rammeverket, og identifisert noen strategiske utfordringer som teatret vil vie særlig oppmerksomhet framover. Dette innebærer å videreutvikle tillit, arbeids glede og stolthet til organisasjonen, samt å sikre at teatret er organisert mest mulig effektivt for å kunne gi forutsigbarhet i planlegging og produksjon uten å miste fleksibilitet i kunstneriske valg.

Teatret vil videreutvikle vekselbruksmodellen for å sikre stort mangfold og tilbud til publikum.

Videre vil det fokuseres på å ta byggeprosjektet inn i forprosjektfasen med konsekvenser for eksisterende bygg og eventuelle andre bygg under byggeperioden.

Teatret vil bruke muligheten fra et mer mangfoldig teater til å nå nye deler av befolkningen, og positivt utnytte bærekraft til å arbeide smartere og med bedre ressursutnyttelse.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter	Speile befolkningsbredde	Diversitet	Klar økning i diversitet på scenen	
	Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge	Repertoarbredde	Bredde i kunstneriske uttrykk	Stor bredde, men mistet to kunstneriske team	
		Andel ikke-norsk bakgrunn	Økt aktivitetsnivå	Økt rekruttering av barn med ikke-norsk bakgrunn	
	Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og raus medarbeidere	Kontinuerlig tilbud til barn og unge	Kontinuerlig tilbud	Tilbud gjennom hele året	
		Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge	Antall produksjoner	5 (4) produksjoner	
	Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Antall barn og unge i publikum	23 300 barn/unge	28 000 barn/unge (2 844 barn/unge)	
		Tillitsbarometer i medarbeiderundersøkelsen	Opprettholde tidligere nivå	(95 %) 86 %	
		Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Antall publikum	93 672	85 851 (23 221)
	Effektiv drift	Finne en velfungerende modell for vekselbruk	Antall dramakortholdere	Ca. 4 000 dramakortholdere	3 179 (3 744)
			Antall sponsorer, gavebeløp	Opprettholde antall sponsorer >2 mill. kroner i gaver	Antall sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver
Overtid i % av totalt arbeidede timer		Begrense overtids-timer	1,1 % av totale timer	(1,3 %)	



Foto: Stig Håvard Dirdal

Styret: Inger Østensjø (styreleder), Morten Walderhaug (nestleder), Kjartan Alexander Lunde, Inge Takle Mæstad, Arild Kalkvik (varamedlem som fung.), Marianne Holter*, Marita Skogen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Glenn André Kaada
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.rogaland-teater.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	125,9	114
Driftsresultat (EBIT)	-5,7	8,2
Resultat før skatt og minoritet	-5,9	7,3
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-5,9	7,3
Balanse		
Sum eiendeler	114,6	122
- Hvorav kontantbeholdning	37,7	40,8
Sum egenkapital	58,5	65,8
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	56,1	56,4
- Hvorav rentebærende gjeld	22,1	25,1
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	70,1	72,5
Tilskudd: Rogaland Fylkeskommune og Stavanger kommune	30,7	29,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	s
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	80,6	91
Driftsmargin (EBIT)	-5 %	7 %
Egenkapitalandel	51 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	2,1	6,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,3	0,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	119	119
Andel ansatte i Norge	100 %	100
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	61 %	58 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	35	88
Scope 2	51	68
Scope 3	59	25
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,D,F*	

* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål Ikke oppgitt



Foto: Simula, Bård Gudim

Styret: Ingvild Myhre (styreleder), Pinar Heggernes, Mats Lundqvist, Hilde Brunvand Nordvik, Maria Korkunc, Ingolf Søreide, Petter Nielsen, Håkon Kvale Stensland*, Mari Løchen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Aslak Tveito (Lillian Røstad fra 1. mai 2023)
Revisor: Insignis AS
Nettside: www.simula.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	292	267
Driftsresultat (EBIT)	-19,4	12
Resultat før skatt og minoritet	-28,1	17,9
Skattekostnad	0,1	0,5
Minoritetsandel	-5,1	2,3
Resultat etter skatt og minoritet	-23,1	15,1
Balanse		
Sum eiendeler	264	273
- Hvorav kontantbeholdning	73,8	68,8
Sum egenkapital	139	167
- Hvorav minoriteter	18,2	25,6
Sum gjeld og forpliktelser	125,4	105
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	78,2	78,2
Tilskudd: Andre	45,5	49,4
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	139	167
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	4,5 %
Egenkapitalandel	53 %	61 %
Netto kontantstrøm fra drift	-1,7	14,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-11,2	-19,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	236	209
Andel ansatte i Norge	99 %	98 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	53 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	33 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	81,37	-
Scope 3*	-	-

* ikke tilgjengelig

Klimamål

Selskapet utarbeider klimamål i 2023.

Simula Research Laborator (Simula) driver grunnleggende og anvendt forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til innovasjon i samfunnet. Simulas arbeider for å være et fremragende forskningsmiljø som løser grunnleggende problemer innenfor vitenskap og teknologi, veileder glimrende forskere og ledere, og utvikler kommersielle selskaper. Selskapet ble opprettet i 2001. Simula har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Konsolidering av forskningsaktiviteter i en økonomisk utfordrende tid.
- Kodekurs for flyktninger fra Ukraina.
- Gjennomslag for viktige EU-forskningsprosjekter.

Statens eierskap

Staten er eier i Simula for å bidra til grunnleggende og anvendt forskning og utdanning innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet. Statens mål som eier er forskning og utdanning av høy kvalitet og mest mulig innovasjon innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet.

Statens eierandel: 100 pst.
Kunnskapsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Simulas virksomhet er innrettet for å bidra til løsninger knyttet til en bærekraftig utvikling, blant annet gjennom forsknings- og innovasjonsprosjekter knyttet til energi, livsvitenskap og grønne datasentre.

Simula har mål om å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass. Simula har et mål om å ha 40 pst. kvinnelige ansatte innen 2028.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være en fremragende forskningsorganisasjon	Internasjonal evaluering av fem fagområder	Minst tre områder som «excellent»	Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. (Tre fagområder «excellent»). To ikke evaluert.)
	Internasjonal relevans	Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200)	Suksessrate > 15 %	230 (referanseperiode 2016-2018)
		Tilgang på forskningsmidler fra NFR*	Suksessrate > 15 %	10 % (17 %)
	Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse > 1 senter	Deltagelse i SFI Procardio (Deltagelse i SFI Procardio)
		Deltagelse i EU-prosjekter	Suksessrate > 15 %	25 % for søknader til EU i 2022 (20 %)
	Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT	Veiledning av PhD-kandidater	Kandidater frem til grad > 8	12 veiledet frem til grad (15)
		Veiledning av MSC-kandidater	Kandidater frem til grad > 15	30 veiledet frem til grad (33)
	Skape forskningsbasert innovasjon	Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning	Netto positive finansposter i Simula Innovation AS	- 2,3 mill. kr. (6,3 mill. kroner)
		Bidra til å skape arbeidsplasser	Antall ansatte i start-up selskaper > 300	450 (410)
	Effektiv drift	Bidra til gründerskap	10 nye selskaper/prosjekter etablert	17 nye selskaper/prosjekter etablert (17)
Effektiv administrasjon		Produksjon for vitenskapelige ansatte	Publikasjonspoeng/FTE** > 1,5	1,8 publikasjonspoeng/FTE (1,4)
Effektiv drift	Vekst	Omsetning i konsern	Vekst > 3 %	9 % (4 %)

*Norges forskningsråd
**Arsværk

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva) er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter virkemidlene Norsk katapult, Inkubatorprogrammet, Næringshageprogrammet, Eierskap i innovasjonsselskaper og Eiendomsinvesteringer. Gjennom katapultsentrene får bedriftene tilgang til en internasjonalt ledende industriell testinfrastruktur og kompetanse, som de fleste ellers ikke ville hatt tilgang til. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirksomhet i områder eller bransjer der markedsmekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Utvidet mandat for å legge til rette for etablering av nye grønne industriområder og 100 mill. friske investeringsmidler.
- 8 katapult-noder tatt opp i Norsk katapult, 35 inkubatorer og 38 næringshager tatt opp i de nye programmene.
- Teknologisenteret på Bømlo ferdigstilt, og oppstart bygging av batterifabrikk i Arendal.

Statens eierskap

Staten er eier i Siva for å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften

Ambisjoner, mål og strategier

Med ressurseffektiv forvaltning av virkemidlene skal Siva legge til rette for bærekraftig vekst og utvikling i industri og næringsliv i hele landet. Innsatsen målrettes for å bidra til a) at bedriftene går fra idé til industri oftere og raskere, b) økt konkurransekraft i industri og næringsliv og c) nye grønne industrietableringer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.	Utleiegrad	100 %	89 %
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon	Nye investeringer	-	209 mill. kr.
		Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet		2 691
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet		2 491
		Antall bedrifter som har benyttet katapult-sentrenes tjenestetilbud i 2022	-	1 111



Foto: Veidekke

Styret: Kjell Roland (styreleder), Tine Rørvik (nestleder), Arve Ulriksen, Heine Østby, Maja Hvammen Adriaensen, Kjersti Veum*, Kristian Strømmen*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Andreas Krüger Enge (Jan Morten Ertsaas fra 1. mars 2023)
Revisor: Ernst & Young AS
Nettside: www.siva.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	690	834
Driftsresultat (EBIT)	16	97
Resultat før skatt og minoritet	-236	506
Skattekostnad	30	-14
Minoritetsandel	1	-3
Resultat etter skatt og minoritet	-267	523
Balanse		
Sum eiendeler	3 691	3 890
- Hvorav kontantbeholdning	-	-
Sum egenkapital	1 454	1 662
- Hvorav minoriteter	141	82
Sum gjeld og forpliktelser	2 237	2 228
- Hvorav rentebærende gjeld	1 084	1 148
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Fylkeskommunen	205	284
Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartementet	16,3	16,3
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	246	187
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	8
Utbytteandel	0 %	11 %
Gj. utbytteandel siste fem år	17,9 %	16 %
Utbytte til staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 218	2 810
Driftsmargin (EBIT)	2 %	12 %
Egenkapitalandel	39 %	43 %
Netto kontantstrøm fra drift	96	55
Netto kontantstrøm fra investeringer	-140	141
Statslån	700	700
Renter og provisjoner på statslån	18	19
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	53	53
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	233	-
Scope 2	3,0	-
Scope 3	85,7	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B, D*	

*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025: Redusere klimagassutslipp med 20 pst. i forhold til 2019 innen utgangen av 2023. Ytterligere reduksjoner vil realiseres innen 2025: (scope 2 og 3).

2030: Redusere klimagassutslipp med mer enn 50 pst. i forhold til 2019 (scope 2 og 3).



Foto: Surrey / Space Norway

Styret: Svein Olav Munkeby, Ann-Kari Heier, Siri Løvlund, Tore Olaf Rimmereid, Morten Haga Lunde, Per Atle Våland*
*valgt av de ansatte

Konsernsjef: Jostein Rønneberg
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.spacenorway.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	886	654
Driftsresultat (EBIT)	131	73,5
Resultat før skatt og minoritet	98,2	45,8
Skattekostnad	32,7	29,3
Resultat etter skatt og minoritet	65,5	16,5
Balanse		
Sum eiendeler	4839	4329
- Hvorav kontantbeholdning	657	748
Sum egenkapital	1376	1309
Sum gjeld og forpliktelser	3463	3020
- Hvorav rentebærende gjeld	520	403
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret		0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1896	1 712
Driftsmargin (EBIT)	15 %	11 %
Egenkapitalandel	28 %	30 %
Netto kontantstrøm fra drift	76	85
Netto kontantstrøm fra investeringer	-612	-859
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	48*	42
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	13 %	12 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	16,5	16
Scope 3	23	7
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B**	

*Antall ansatte er for mor og heleide døtre.
**Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025, 2030, 2050:

Virksomheten vil ha økt reiseaktivitet knyttet til utvikling og bygging av nye satellitter i 2023/24 og fremover. Intensjonen er å begrense økning i klimagassutslipp som følge av økt reiseaktivitet.

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Virksomheten ble skilt ut fra forvaltningsorganet Norsk Romsenter i 1995. Space Norway har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Januar: Skade på Svalbardfiberens segment 1, midlertidig reparert
- August: Signert avtale om bygging av MicroSAR test- og demosatellitt
- September: Besøk av næringsminister Vestre på fabrikk i Dulles
- Oktober: Antenner og satellittoperasjonssystemet for Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM) overtatt

Statens eierskap

Staten er eier i Space Norway for å utvikle, forvalte og eie sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige, norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig utvikling og forvaltning av romrelatert infrastruktur som dekker viktige

norske samfunnsbehov. For virksomhet i konkurranse med andre er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2022 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og oppetiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2022 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i flere av de definerte målene jf. tabell.

Ambisjoner, mål og strategier

Space Norway skal være en internasjonalt anerkjent operatør av romsystemer. Konsernet skal utvikle og operere romsystemer for viktige norske samfunnsbehov som også bidrar til en bærekraftig verdiskaping. Space Norway søker å oppnå dette gjennom å: i dialog med brukere pro-aktivt utvikle morgendagens romsystemer, levere kostnadseffektiv og sikker drift av romsystemer under nasjonal kontroll, være Norges ledende kompetansemiljø innen romsystemer og sikre kapasitet for effektiv finansiering av romsystemer. Space Norways rolle og betydning skal være respektert og anerkjent hos alle relevante interessenter. Konsernets aktiviteter innenfor alle fokusområder skal støtte opp om etablerte retningslinjer for bærekraft og ansvarlig virksomhet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Utvikler morgendagens romsystemer	Utvikling i orderreserve	> 5 %	20 %
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter*	> 98 %	98,8 % (97,5 %)
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	> 99,995 %	100 % (100 %)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**	Lønnsom vekst	> 6 %	10,1 % (10,9 %)
	Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll	Romsystemene tilfredsstillende stiller alle relevante sikkerhetskrav	100 %	100 %
Effektiv drift	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader (ex. Avskrivninger) i % av balanseført verdi av driftsmidler	Lavere enn året før	6,87 % (7,02 %)

* AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs.
**Space Norway AS eier 50 pst. av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT).



Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentant balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnettet i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Stor oppmerksomhet rundt høye energipriser, energisikkerhet, og den usikre energisituasjonen i Europa. Statnett vurderte kraftsituasjonen for Sør-Norge som stram fra slutten av mai til slutten av november.
- Store prisforskjeller mot Statnetts handelspartnere og innad i Norge førte til rekordhøye flaskehalsinntekter. Disse skal tilbakeføres til brukerne av nettet i form av lavere nettleie.

Statens eierskap

Staten er eier i Statnett fordi selskapet eier transmisjonsnettet og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft.

Statens eierandel: 100 pst. Olje- og energidepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Statnett skal sørge for god forsyningsikkerhet til samfunnet og en rasjonell nettutbygging som møter samfunnets behov, samt legge til rette for et velfungerende kraftmarked. Gjennom sin virksomhet bidrar Statnett med å tilrettelegge for omstillingen til en verdiskapende og konkurransedyktig lavutslippøkonomi. Bærekraft og sikkerhet skal ligge til grunn for hele Statnetts virksomhet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet *	-	-	-
Effektiv drift	100 % effektiv over tid	Basert på RMEs måling og vurdering**	100 %	98,9 % (100 %)

* Se omtale under «Oppnåelse av statens mål».
 ** Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. Indikator er korrigert for overføringstap. Utfallet av en slik måling vil imidlertid bli påvirket av aktivitetsnivået i selskapet, og effektiviteten vil variere i tråd med dette.



Foto: Sverre Hjørnevik

Styret: Nils Kristian Nakstad (styreleder), Wenche Teigland, Christian Henrik Prahls Reusch, Egil Gjesteland, Maria Sandsmark, Hilde Singsaas, Ingeborg Skjelkvåle Ligaarden*, Steinar Jøråndstad*, Rolf-Amund Korneliusen*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Hilde Merete Tonne
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.statnett.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	22 993	14 412
Driftsresultat (EBIT)	8 433	4 846
Resultat før skatt og minoritet	7 630	4 239
Skattekostnad	1 680	932
Resultat etter skatt og minoritet	5 949	3 307
Balanse		
Sum eiendeler	87 184	84 446
- Hvorav kontantbeholdning	2 507	2 387
Sum egenkapital	26 978	21 467
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	60 206	62 979
- Hvorav rentebærende gjeld	48 440	53 920
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	296	737
Utbytte til staten	296	737
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	75 418	75 387
Driftsmargin (EBIT)	37 %	33,6 %
Egenkapitalandel	30,9 %	25,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	9 274	8 211
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 637	-6 335

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	1 657	1 647
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	63 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*	2022	2021
Scope 1	12 929	13 450
Scope 2	29 993	21 068
Scope 3	110 481	2 484
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, E, F, G, H**	

* Statnett har foretatt en reklassifisering av utslipp som får konsekvenser for historiske data. Se Års- og bærekraftsrapporten for fullstendig klimagassregnskap inkl. nye historiske tall.
 **Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

Statnett skal kutte utslipp (scope 1,2 og 3) i tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til godt under to grader.* Statnett skal ha vitenskapsbaserte mål. Mål og tiltak skal tredjepartsverifiseres.

2025: 25 pst. reduksjon av direkte påvirkbare utslipp*.
2030: Redusere bruk av SF6 gass og SF6-utslipp, for å bli helt SF6-frie innen 2050.

2050: Vitenskapsbasert mål om netto Netto nullutslipp i 2050.

* Se Statnetts års- og bærekraftsrapport s. 28 for ytterligere forklaring av målene og informasjon om hva som inkluderes i direkte påvirkbare utslipp.



Foto: AS Meraker Brug

Styret: Gunnar Olofsson (styreleder), Eli Reistad (nestleder), Ole Johan Jonsson Eira, Ellen Tveit Klingenberg, Olav Ingebjørn Moe, Øystein Sundnes*, Siw Anita Kvam*
 *valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Gunnar Lien
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.statskog.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	484	331
Driftsresultat (EBIT)	160	33
Resultat før skatt og minoritet	168	39
Skattekostnad	32	5
Minoritetsandel	1	0
Resultat etter skatt og minoritet	135	33
Balanse		
Sum eiendeler	4 869	2 020
- Hvorav kontantbeholdning	124	124
Sum egenkapital	4 290	1 906
- Hvorav minoriteter	3	4
Sum gjeld og forpliktelser	579	114
- Hvorav rentebærende gjeld	300	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Landbruks- og matdepartementet	14	14
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	102,8	25,1
Utbytteandel	76,15 %	76,1 %
Gj. utbytteandel siste fem år	74,8 %	74,3 %
Utbytte til staten	102,8	25,1
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	2350	0

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	4589	1 906
Driftsmargin (EBIT)	33 %	10 %
Egenkapitalandel	88 %	94 %
Netto kontantstrøm fra drift	53	31
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2706	-33

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	116	113
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	36 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	154	142
Scope 2	6	6
Scope 3	4 374	4 147
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,J*	

* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Klimamål

2025: Redusere utslipp av klimagasser på 50 pst. fra 2020-nivå.

2030: Utnytte skogens evne til å binde CO₂. Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi

2050: *

* ikke tilgjengelig.

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog er også landets største skogeier med om lag 6 prosent av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos.

Viktige hendelser i 2022

- Statskog kjøpte AS Meraker Brug etter betydelig konkurranse med andre kjøpere. Innkjøpt areal utgjør om lag 1,2 millioner dekar, hvorav 200 000 dekar produktiv skog. Eiendommene ligger i Meråker, Stjørdal, Malvik og Steinkjer kommune og representerer betydelige verdier innenfor skog og fornybar energi, eiendomsutvikling, jakt, fiske og friluftsliv.
- Høye strømpriser gav høye inntekter fra utleie av areal til vann- og vindkraft.

Statens eierskap

Staten er eier i Statskog for å ha kontroll over viktige skog- og utmarksarealer samt å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftslivstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift

Ambisjoner, mål og strategier

Ambisjonen er bærekraftig forvaltning av statens skog- og fjelleiendommer. Dette skal nås gjennom å tilrettelegge for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv, bærekraftig skogbruk med lavt avtrykk på biologisk mangfold, og langsiktig lønnsomhet gjennom nye løpende inntekter fra eiendommene.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegerere	15 000	15 306 (14 832)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall miljøøvik i skogbruket	< 50	79 (93)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	< 15 %	3,8 % (4,8 %)
		Avvirkningsvolum i m ³	250 000	238 000 (232 000)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift*	32 mill. kr.	166 mill. kr. (41)

*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.



Store Norske Spitsbergen Kulkompani (Store Norske) driver kullvirksomhet i Gruve 7, boligvirksomhet og forvaltning av næringsbygg, logistikkjenester, prosjekter innenfor fornybar energi og en besøksgruve på Svalbard. I tillegg er Store Norske ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell. Selskapet ble stiftet i 1916 og har hovedkontor i Longyearbyen.

Viktige hendelser i 2022

- Driften i Gruve 7 ble utvidet i to år, til 2025, basert på restlevetid og markedsforhold.
- Oppryddingsprosjektet i Svea og Lunckefjell hadde god fremdrift og ligger fremdeles an til å bli fullført i 2023. Arbeidsintensiv fase er ferdigstilt og nedbemanning gjennomført.
- Solcelleanlegg montert på utvalgte næringsbygg i Longyearbyen. Søknad om Svalbards første større bakkemonteerte solcelleanlegg ble godkjent.

Statens eierskap

Staten er eier i Store Norske for å bidra til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og stabil produksjon av kull til kullkraftverket i Longyearbyen og kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av boliger i Longyearbyen. For næringsbygg, industriell virksomhet og annen virksomhet er statens mål som

Ambisjoner, mål og strategier

All virksomhet i selskapet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Målet skal oppnås gjennom forvaltning av boliger, utvikling og lønnsom drift av næringsbygg, logistikkjenester, besøksgruve og energiløsninger i Arktis. Grunnlaget for all virksomhet i selskapet skal være fremtidsrettet, bærekraftig og hensynta klimarisiko og naturrisiko.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikker gruvedrift	Ant. skader med og uten fravær pr. million arbeidstimer (H2)	15	12,4
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 % (100 %)
	Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen	Leverer volum og kvalitet iht. behov	100 %	100 %
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Løse prioriterte leietagers boligbehov	
Effektiv drift	Kostnadseffektiv gruvedrift	Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd	-30 mill.	+19,9 mill. (-42,8 mill.)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleiegrad	95 %	95 % (97 %)
	Kostnadseffektiv gjennomføring av miljøprosjektet i Svea	Total kostnadsramme 2019–2025	1,6 mrd.	1,6 mrd.
Virksomhet i konkurranse med andre				
Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital ROE (før skatt)*	23 %	78 % (44 %)
Næringsbygg	Lønnsom drift	ROE (før skatt)*	7,5 %	-0,3 % (5,8 %)**
Besøksgruve	Lønnsom drift	ROE (før skatt)	108 %	95 % (34 %)
Konsern	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Andel helårige årsverk	90 %	94 % (86 %)

*ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernsregnskap ikke foreligger.
**Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår.

eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

Oppnåelse av statens mål

Gruve 7 har levert kull til kullkraftverket i Longyearbyen iht. behov og uten kvalitetsavvik, og driften vurderes å ha vært effektiv. Store Norskes boligforvaltning har hatt effektiv drift, høy utleiegrad og har oppfylt boligbehovene til prioriterte leietakere.

For den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre, næringsseid og logistikk, hadde selskapet en egenkapitalrentabilitet på -2 pst. i 2022. For disse virksomhetene var 2022 et driftsmessig godt år, men avskrivninger etter gjennomførte mor-/ datterfusjoner og økte rentekostnader ga negativt resultat for næringsseid.

Konsernet har gjennom året økt den strategiske satsingen knyttet til drift og utvikling av næringsbygg i Longyearbyen.



Foto: Store Norske

Styret: Annette M. Justad (styreleder), Johnny Undeli (nestleder), Dina E. Aune, Bente Lillestøl, Birger Nilsen, Rune Mjelde*, Malte Michel Jochmann *
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Jan Morten Ertsaas
Revisor: PwC AS
Nettside: www.snsk.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	389	283
Driftsresultat (EBIT)	43,3	-182
Resultat før skatt og minoritet	34,6	-186
Skattekostnad	-3,6	7
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	38,2	194
Balanse		
Sum eiendeler	1 786	1685
- Hvorav kontantbeholdning	348	317
Sum egenkapital	34,5	-418
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 751	2103
- Hvorav rentebærende gjeld	686	495
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	341	484,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	3,9	0
Utbytteandel	10,2 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	2 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	16	318
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	721	77
Driftsmargin (EBIT)	11 %	-64,3 %
Egenkapitalandel	2 %	-25 %
Netto kontantstrøm fra drift	-473	-59
Netto kontantstrøm fra investeringer	-97,6	-838
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	132	134
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	22 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	16 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	7 558	7 040
Scope 2	4 199	4 007
Scope 3	1 198	676
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	B,C*	

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	120	123,8
Driftsresultat (EBIT)	-0,5	0
Resultat før skatt og minoritet	0,1	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	141,5	130
- Hvorav kontantbeholdning	104,6	92,9
Sum egenkapital	8,1	8
Sum gjeld og forpliktelser	133,3	121,8
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	58,2	57,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8,1	8
Driftsmargin (EBIT)	-0,4 %	-0,2 %
Egenkapitalandel	5,7 %	7,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	11,7	8,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11	8
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	45 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2*	-	-
Scope 3*	-	-

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: *
2030: 80 pst. reduksjon av klimagassutslipp i forhold til 2021
2050: **
* Konsernet har foreløpig ikke detaljerte klimaregnskap som muliggjør gode delmål for 2025.
** De største kuttene forventes innen 2030 og selskapet fokuserer på dette arbeidet. Det er ikke utarbeidet mål for 2050 enda.



Foto: Lene Christensen

Styret: Tom Remlov (styreleder), Audhild Dahlstrøm, Elisabeth Grieg, Siren Sundland, Ingrid Rønnesdal, Jarle Aambø, Lucas H. Weldeghebriel

Administrerende direktør: Maria Jørstad
Revisor: Deloitte AS
Nettside: www.talentnorge.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	120	123,8
Driftsresultat (EBIT)	-0,5	0
Resultat før skatt og minoritet	0,1	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	141,5	130
- Hvorav kontantbeholdning	104,6	92,9
Sum egenkapital	8,1	8
Sum gjeld og forpliktelser	133,3	121,8
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	58,2	57,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8,1	8
Driftsmargin (EBIT)	-0,4 %	-0,2 %
Egenkapitalandel	5,7 %	7,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	11,7	8,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11	8
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	45 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2*	-	-
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Klimamål

Selskapets klimamål skal behandles på styrenivå i 2023. Tiltak for reduksjon og påfølgende rapportering vil iverksettes i henhold til dette.

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsinger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.



Talent Norge

Viktige hendelser i 2022

- Virksomheten har styrket arbeidet med vekst i regionene, lagt grunnlaget for videreføring og utvidelse av regionale samarbeid.
- Virksomheten har flyttet til gode kontorlokaler på Operaen i Oslo, og er kommet tett på et av de fremste prestasjonsmiljøene i landet.
- Det er vedtatt 21 videreføring og 7 nye talentprogrammer i løpet av 2022. Tilsammen har Talent Norge 54 aktive programmer.

Statens eierskap

Staten er eier i Talent Norge for å bidra til utvikling av de fremste talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse. Statens mål som eier er bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge.

Ambisjoner, mål og strategier

Talent Norge bidrar til et balansert tilbud på toppnivå over hele landet hva gjelder talentutvikling innen kunst og kultur. Selskapet har hovedmål om å få frem flere talenter og gjøre de beste bedre, og jobber målrettet sammen med partnere og program om dette. I strategiperioden vil Talent Norge styrke regionale satsninger; gi rom for unge talenter og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsyttere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger	Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd	50 %	56 % (59 %)
		Antall bidragsyttere som har gitt tilskudd som er inntektsført - private og andre	9	5 (9)
Effektiv drift	Lave administrasjonskostnader	Andel administrasjonskostnader av totale inntekter	< 5 %	3,3 % (3,6 %)



Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende regioner, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937, og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

Viktige hendelser i 2022

- Åpnet huset for flere lavterskelarrangementer. Skeivt kulturår, konferanser og konserter.
- Trøndelag Teater Internasjonale Teaterskole flyttet i Trøndelag Teaters egne lokaler.
- Vedlikehold av fasade på verneverdig bygg.

Statens eierskap

Staten er eier i Trøndelag Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statens eierandel: 66,67 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

Ambisjoner, mål og strategier

Trøndelag Teater skal engasjere, berøre og utvikle publikum med opplevelser av internasjonal klasse. Teatret skal:

- Skape overskudd som kan gi et større handlingsrom.
- Besøkes av flere og av et mer mangfoldig publikum.
- Bli mer synlige og spisse markedsføringen i henhold til ny markedsplan.
- Øke fokus på bærekraft og reduksjon av CO₂-avtrykk.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kunstnerisk kvalitet og bredt publikum	Totalt publikumsantall	82 185	68 613
		Antall forestillinger	423	411
		Antall formidlingsarrangement	0	48
		Antall produksjoner for barn og unge	3	4
Effektiv drift	Økt handlingsrom med egeninntekt	Økte egeninntekter	> 18,2 mill.	15,5 mill.



Foto: Johannes L.F. Sunde

Styret: Roar Leinan (styreleder), Åse Ryvarden (nestleder), Ingrid Sætherø, Daniel Johansen, Ellinor Marita Jåma, Janne Kokkin*, Steffen Telstad*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Elisabeth Egseth Hansen

Revisor: PwC AS

Nettside: www.trondelag-teater.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	134	127
Driftsresultat (EBIT)	-5,3	5,4
Resultat før skatt og minoritet	-4,3	5,8
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-4,3	5,8

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	51,4	52
- Hvorav kontantbeholdning	29,3	0
Sum egenkapital	12,3	16,5
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	39,1	35,5
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)	0	0
Tilskudd: Staten	84	87
Tilskudd: Trøndelag Fylkeskommune	17,1	
Tilskudd: Trondheim Kommune	17,1	34

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	12,3	17
Driftsmargin (EBIT)	-4,0 %	4,3 %
Egenkapitalandel	23,9 %	32 %
Netto kontantstrøm fra drift	0,5	14
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,5	3

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	135	148
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	0	-
Scope 2	118	-
Scope 3	31	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, L, O*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Redusere klimautslipp i Scope 3 med 25 pst.
2030: Redusere klimautslipp i Scope 3 med 60 pst.
2050: Redusere klimautslipp i Scope 3 med 90 pst.



Foto: Marcos Porcires

Styret: Morten Hald (styreleder), Nina Frisak (nestleder), Robert Bjerknes, Brita Lisa Skjelkvåle, Ingrid Schjøberg, Stein Ove S. Johannessen, Siri Kalvig, Kåre Johansen*, Marius Opsanger Jonassen*, Nina Kristine Eriksen*, Oliver Hyatt Rapp**
*valgt av de ansatte **valgt av studentene

Administrerende direktør: Jøran Moen

Revisor: PwC AS

Nettside: www.unis.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	198	192
Driftsresultat (EBIT)	-3,2	6,6
Resultat før skatt og minoritet	-0,8	7
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,8	7

Balanse	2022	2021
Sum eiendeler	133	146
- Hvorav kontantbeholdning	61,7	90,0
Sum egenkapital	59,3	60,1
- Hvorav minoriteter	0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	133	146
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0,0

Offentlig kjøp/tilskudd	2022	2021
Kjøp: Statsbygg (gevinst ved kjøp av UNIS sine boliger)	0	111
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	158	40,0
Tilskudd: Nærings- og Fiskeridepartementet	1,0	1,0

Verdier og utbytte	2022	2021
Utbytte for regnskapsåret	0	0,0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %

Finansielle nøkkeltall	2022	2021
Sysselsatt kapital	59,3	60
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	3,4 %
Egenkapitalandel	45 %	41 %
Netto kontantstrøm fra drift	-15,0	-110
Netto kontantstrøm fra investeringer	-13,3	132

Andre nøkkeltall	2022	2021
Antall ansatte	121	119
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	43 %	41 %

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)	2022	2021
Scope 1	670	-
Scope 2	1 239	-
Scope 3	320	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, D*	

*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2030: Redusere klimagassutslipp med 50 pst. med 2018-2019 som baseline.

Universitetscenteret på Svalbard (UNIS) gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinnene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi.

Viktige hendelser i 2022

- UNIS' strategiske pilotprosjekt «Perma-MeteoCommunity» mottok «Frederik Paulsen Arctic Academic Action Award», som er en UArctic innovasjonspris.
- 90 pst. fornøyde studenter i studentenes nasjonale helse- og trivselsundersøkelse.
- Avtale med Longyearbyen lokalstyre og Store Norske om samarbeid om energiomstilling i Longyearbyen.

Statens eierskap

Staten er eier i UNIS for å ha en institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard som bidrar til å støtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er høyere utdanning og forskning av høy kvalitet

Ambisjoner, mål og strategier

UNIS' ambisjon er å utdanne neste generasjons arktiske eksperter og utvikle kunnskap for å håndtere lokale og globale utfordringer.

UNIS har som mål, i samarbeid med myndigheter og næringsliv, å utvikle kunnskap og utdanne kandidater, som skal bidra til at overgangen fra et kullsamfunn til et kunnskapsbasert fornybarsamfunn blir sikkert og kosteffektivt, og gir verdiskaping.

Hovedstrategien er å utnytte UNIS sitt største fortrinn som ligger i tilstedeværelse i Høy-Arktis, som er en forutsetning for å utvikle grunnleggende kunnskap om klimaendringene i atmosfæren og naturmiljøet på land og i hav, og fremskrive realistiske framtidsscenarioer for de forventede endringene.

UNIS har utviklet en grønn strategi for å bekjempe klimaendringer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Studentproduksjon	Studentårsverk	220	208 (162)
		Norske studenter	50 %	45 % (60 %)
		Publikasjoner	150	138 (178)
		Et fullt forsvarlig studie- og arbeidsmiljø	0	4 (3)
Effektiv drift	Økt handlingsrom med egeninntekt	Personskader uten sykehusbehandling og sykefravær	0	1 (2)
		Personskader med sykehusbehandling og sykefravær	0	2 (0)



Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2022

- Vinmonopolet rundet 100 år den 30. november.
- Ny strategi ble vedtatt av styret den 8. desember.
- Vinmonopolet toppet Kantar sin omdømmeundersøkelse for tiende året på rad.

Statens eierskap

Staten er eier i Vinmonopolet for å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å

begrense skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet.

Statens eierandel: 100 pst. Helse- og omsorgsdepartementet

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte 96,4 pst. på selskapets sektorpolitiske mål i 2022, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 93,6 pst. Effektiviteten målt som avkastning på sysselsatt kapital var på 41,9 pst. i 2022. De siste 5 årene har gjennomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital vært på 60,5 pst.

Ambisjoner, mål og strategier

Vinmonopolet skal sikre et ansvarlig salg og en regulert tilgjengelighet av alkohol, og dermed bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol for den enkelte og samfunnet som helhet.

I Vinmonopolets strategi framgår det at selskapet skal utvikle seg i takt med folkets forventninger og behov, innenfor rammebetingelsene. Målet er å være en faghandel i verdensklasse og en foregangsvirksomhet innen bærekraft. Medarbeiderne er selskapets viktigste ressurs, og målet er at selskapets ansatte er rå på fag, stolt hver dag og best sammen som lag.

Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikre ansvarlig salg av alkohol og sørge for at omsetningen av alkohol skjer i kontrollerte former	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år	95 %	96,4 % (93,2 %)
	Sikre hele Norges befolkning tilgang til Vinmonopolets tjenester	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopol-butikk	97 %	97,8 % (97,8 %)
Effektiv drift	Ha en mest mulig kostnadseffektiv drift uten at dette kommer i konflikt med samfunnsoppdraget.	Avkastning på sysselsatt kapital	10 %	41,9 % (84,5 %)



Foto: Jarle Hvidsten

Styret: Åsne Havnelid (styreleder), Sverre Helno (nestleder), Trine Stensen, Lars Jacob Tynes Pedersen, Øyvind Winther, Solveig Løhaugen, Helge Storvik*, Alf Ole Berglund*, Åse Engesæth*
*valgt av de ansatte

Administrerende direktør: Elisabeth Hunter
Revisor: PricewaterhouseCoopers AS
Nettside: www.vinmonopolet.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	18 434	21 701
Driftsresultat (EBIT)	288	623
Resultat før skatt og minoritet	326	643
Skattekostnad	72	142
Minoritetsandel		
Resultat etter skatt og minoritet	254	501
Balanse		
Sum eiendeler	4 753	5 413
- Hvorav kontantbeholdning	2 493	3 101
Sum egenkapital	889	665
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	3 865	4 748
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	127	401
Utbytteandel	50 %	80 %
Gj. utbytteandel siste fem år	56 %	56 %
Utbytte til staten	127	401
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	889	665
Driftsmargin (EBIT)	2 %	3 %
Egenkapitalandel	19 %	12 %
Netto kontantstrøm fra drift	-546	488
Netto kontantstrøm fra investeringer	-66	-63,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2014	1935
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	65 %	66 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	12,7	15,9
Scope 2*	6 603	6 561
Scope 3	151 196	184 337
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	A, B, C, D, E, F, H, K**	

*Markedsbaserte tall.
**Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Klimamål

2025: Redusere klimagassutslipp med 32 pst.*

2030: Redusere klimagassutslipp med 55 pst.*

* referanseår 2018



Foto: Birte K. Andersen



Selskapene som ikke er kategorisert

Tre av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

Folketrygdfondet	134
Rosenkrantzgate 10 AS	135
Rygge 1 AS	135



Foto: Ingrid Moe

Folketrygdfondet

Styret: Siri Teigum (leder), Bjørn Østbø, Einar Westby, Liseløtt Kilaas, Tørres Trovik, Frances Eaton, Elisabeth Maråk Støle, Tine Fosslund*, Aleksander Smerkerud*

Administrerende direktør: Kjetil Houg
Revisor: KPMG AS
Nettside: www.folketrygdfondet.no/nb

Statens eierandel: 100 pst.
Finansdepartementet

Om selskapet

Folketrygdfondet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. Selskapet eies 100 pst. av staten. SPN investeres i børsmoterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

Ved årsslutt 2022 var markedsverdien av SPN på 318 milliarder kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN.

Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet ble opprettet 27. mars 2020 og har en ramme for kjøp av obligasjoner på inntil 50 milliarder kroner. Det ble opprettet for å bidra til økt likviditet og kapital til kredittobliga-

sjonsmarkedet som følge av koronapandemien. Ved utgangen av 2022 hadde fondet investert 6,7 milliarder kroner i kredittobligasjonsmarkedet. Finansdepartementet godkjente høsten 2022 en avviklingsplan for Statens obligasjonsfond som tilsier at fondet avvikles innen utgangen av 2025. Avviklingen vil skje som en kombinasjon av at obligasjoner går til forfall og ved at det gjøres salg i markedet eller til Statens pensjonsfond Norge.

Folketrygdfondet har 55 ansatte og er lokalisert i Oslo.

Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN.

Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2022	2021
Driftsinntekter	193*	180
Driftsresultat (EBIT)	0,9	1,4
Resultat før skatt og minoritet	0,9	1,4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-4,4	-0,2
Balanse**		
Sum eiendeler	368 890	383 724
Sum egenkapital	55,0	59,8
Sum gjeld og forpliktelser	368 835	383 664
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	193*	180
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,7	0,3
Utbytteandel	-15,8 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	-3,2 %	0 %
Utbytte til staten	0,7	0,3
Tilbakebetaling av kapital		0
Kapitalinnskudd fra staten	60	60
Finansielle nøkkeltall		
Avkastningen SPN i 2022*	-4,4 %	
Avkastning SPN gj. Snitt siste 5 år***:	5,9 %	
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	55	49
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	43 %

* Folketrygdfondets driftsinntekter er forvaltningshonorar betalt av staten.
** Statens Pensjonsfond Norge og Statens obligasjonsfond inngår i Folketrygdfondets balanse.
***Avkastning i norske kroner og før fradrag for forvaltningskostnader.



Foto: Oslo Nye Teater



Foto: Rygge 1 AS

Rosenkrantzgate 10 AS

Statens eierandel: 3,07 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet

Rosenkrantzgate 10 er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantz' gate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater, som har første rett til leie av lokaler.

Staten eier 3,07 pst. av aksjene i Rosenkrantzgate 10. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater AS og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eier-

skap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene.

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme, kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Styret:
Jan Erik Korssjøen (styreleder)
Gro Jofrid Trovåg Amundsen
Kim Poul Thorup Pedersen

Administrerende direktør: Selskapet har ingen ansatte.
Revisor: Deloitte AS
Nettside: Selskapet har ingen nettside.

Statens eierandel: 100 pst.
Forsvarsdepartementet

Selskapet eier og leier ut infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeleer til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen

i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS.

Statens mål som eier har vært å bidra til etablering og drift av motordepot i Norge.

Vedlegg

Måloppnåelse for selskapene i kategori 2	138
Godtgjørelse til styret for 2022	148
Godtgjørelse til revisor 2022	150
Godtgjørelse til administrerende direktør 2022	152
Kjønnsbalanse i styrene	154
Utvikling i kjønnsbalanse i styrene	156
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	158
Andel kvinner blant administrerende direktører	161
Eiervalgte styremedlemmer	162



Måloppnåelse for selskapene i kategori

2

For selskapene i kategori 2 er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapssidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt.

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)		
Andøya Space AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager	0 dager	
		Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,5	
		Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	68 900	43 319	
	Effektiv drift*	Kundetilfredshet, kurs og undervisning	Kundetilfredshet, kurs og undervisning	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,5
			Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	10 %	29 %
			Brutto driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt	15 %	8 %
	Egenkapital, konsern	Pr. utgangen av året	Minst 40 %	47 %		
*Tall for konsernet samlet sett. Dette inkluderer resultatene fra både den sektorpolitiske delen og fra den konkurranseutsatte delen av konsernet.						
Avinor AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	99 % (98 %)	
		Høyt sikkerhetsnivå	Punktlighet	88 %	81 % (88 %)	
			Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)	
	Effektiv drift*	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Luftfartsulykker med/uten personskaide	0	0 (0)	
Avkastning investert kapital			5,1 %	1,96 % (1,7 %)		
Bane NOR SF	Sektorpolitisk måloppnåelse	Leverer Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	1 (0)	
		Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Antall hardt skadde	0	2 (1)	
			Punktlighet, alle persontog	90 %	87,8 % (90,3 %)	
	Effektiv drift	Produktivitetstøknning på 15 % sammenlignet med 2018	Punktlighet, alle godstog	80 %	76,2 % (79,9 %)	
			Redusere utbyggingskostnader	Produktivitet drift og vedlikehold, kostnader/tonnkm (øre)	< 34,5	43,6 (42,8)
AS Den Nationale Scene	Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt engasjement hos et bredere publikum	Kostnadsavvik investeringer (mrd. kr)	1	-0,1 (2,97)	
			Totalt publikumsantall	111 826	80 911 (46 456)	
			Setebelegg	70 %	64 % (84 %)	
	Effektiv drift	Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner	Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelser	Oppnå gode kritikker/omtale på samtlige forestillinger	Oppnådd (Oppnådd)	Oppnådd (Oppnådd)
			Samarbeid og internasjonale gjester	Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører	Oppnådd (Oppnådd)	Oppnådd (Oppnådd)
			God kostnadskontroll	Produksjonsrelaterte kostnader	44,3 mill. kr	40,3 mill. kr (24,7 mill. kr.)
Optimal ressursutnyttelse	Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus	Prosjektore/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken	Prosjektore/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken	lht. plan.	lht. plan.	
		Økte egeninntekter	33,1 mill. kr	19,6 mill. kr. (12,9 mill. kr.)		
Den Norske Opera & Ballett AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	DNO&B skal nå bredt ut (ekskl. digitale)	Antall forestillinger	260	327 (79)	
			Publikum kunstnerisk aktivitet	260 000	255 994 (33 911)	
			Publikum formidlingsaktivitet	80 000	54 876 (11 674)	
			Digitale visningstall	-	188 483 (477 124)	

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)		
Electronic Chart Centre AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	PRIMAR RENC har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenestene	Flere nye datatyper tilgjengelig via PRIMAR	≥ 1	1 (1)	
		En naturlig partner for Kartverket og andre offentlige aktører	Nye prosjekt fra offentlige aktører	1	2 (1)	
		ECC er ett kompetansesenter i verdensklasse på de nye sjøkartstandardene (S-100)	Forbedringsinnspill til nye sjøkartstandarder blir hensyntatt og implementert av IHO (International Hydrographic Organization)	≥ 1	30 (15)	
	Effektiv drift	Et bærekraftig, verdibasert og verdiskapende selskap	Resultat ≥ budsjett	3,8 mill. kr.	6,1 mill. kr (5,4 mill. kr.)	
Enova SF	Sektorpolitisk måloppnåelse	Utslippsresultater tilsvarende 1,6 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter (Langsiktig mål for perioden 2021-2024)	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor		0,62 (0,3)	
		Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 12 mrd. kr. (Langsiktig mål for perioden 2021-2024)	Mrd. kr. utløst innovasjonskapital		8,3 (3,6)	
	Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet (Langsiktig mål for perioden 2021-2024)	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet		3 % (4 %)	
Entur AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Tjenester med høy tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i systemer	99,6 %	99,86 % (99,83 %)	
		Brukerrettede tjenester av høy kvalitet	Kundetilfredshet for henvendelser til kundesenteret (reisende)	90 %	90,8 % (90,8 %)	
			Kundetilfredshet for selskapets tjenesteleveranser (tog- og kollektivoperatører)	N/A*	68 (58)	
	Effektiv drift	Kostnadseffektiv leveranse av tjenester til kollektivsektoren	Kostnad belastet tog- og kollektivoperatører som andel av billettomsättning	N/A*	10,6 % (18,1 %)	
	*Målsatt for første gang i 2023					
Filmparken AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Grønn filmproduksjon	Hjelp filmprodusenter med klimakutt	Bidra til at det etableres et felles måleverktøy som anvendes ved produksjon av film	Innmelding og opplæring i verktøyet Green Producers Tool	
			Driften av filmparkens eiendom skal i seg selv sette et minst mulig klimaavtrykk	Planlegge nødvendige enøk og utviklings tiltak	Sikre finansiering av planlagte tiltak	Delfinansiering gjennom ENOVA-støtte
			Effektiv drift	Effektiv drift	Utnyttelse av studiokapasitet	50 %
	Økonomiske resultater (driftsresultat)	Økonomiske resultater (driftsresultat)	Overskudd	Overskudd	Driftsresultat på 0,6 mill. kroner	
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt marin FoU	FoU-investeringen	Økning	457 mill. kr (363 mill. kr)	
			Økt verdiskaping i sektoren	Verdiskaping i næringen	Økning	120 mrd. kr (112 mrd. kr)
			Økt bærekraft i næringen	Utnyttelsesgrad av råstoffet	Økning	83 % (85 %)
			Økt sysselsetting	Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger	Økning	105 900 (93 600)
			FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen	Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører	> 70 %	95 % (94 %)
	Løpende investering av FoU-midlene	Andel av fagbudsjett investert innen Q4	> 80 %	79 % (83 %)		
	Effektiv drift	Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering	Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering	> 95 %	97 % (96 %)	
Måloppnåelse i prosjektene	Måltrettet ressursbruk	Andel personalressurser til støtteaktiviteter	< 10 %	Ikke målt pga flytteprosess (10%)		
		Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører	> 60 %	95 % (94 %)		

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Gassco AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	0,9 (1,6)
		Tilgjengelighet		99,34 %	99,57 % (99,76 %)
		Kvalitet		99,98 %	100 % (99,99 %)
		Driftskostnader for rørlednings-systemet**		5 804	6 092 (5 333)
		Ekstra kapasitet salg		405	2 652(850)
		Redusere klimapåvirkningen	CO ₂ e intensitet***	14,10	11,3 (12,22)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter iht. plan****	100 %	97 % (96 %)	
* Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer. ** Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.). *** kg CO ₂ /tonn produsert. **** Fremdrift i henhold til plan på utvalgte prosjekter fra den strategiske handlingsplanen (Barents-havet, Future Gas Infrastructure, Statpipe New Landfall-Kalste, benchmark aktiviteter)					
Gassnova SF	Sektorpolitisk måloppnåelse	Ivaretagelse av statens interesser i Langskip	Gjennomførte samarbeidsmøter (gevinstrealisering)	6	4
		Redusere statens kostnader for TCM	Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA	≤ 100 %	102 % (99 %)
		Fornøyde brukere	Brukertilfredshet	> 3,75 av 5	4,36 (4,12 av 5)
	Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Årsresultat (mill. kroner)	≥ 0	-5,1 (2,5)
Graminor AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Gode markedsandeler for Graminor utviklede plantesorger solgt i Norge.	Korn: totalt over 50 % av såkorn solgt er Graminor sorter. Engvekster totalt over 50 % såfrø solgt er Graminor sorter. Potet: 25 % av sertifisert settepotet solgt er Graminor sorter	Markedsandeler: Bygg (6-rad): 96 % Havre: 85 % Vårhvete: 52 % Engvekster: 53 % Potet: 23 %	
		Effektiv drift	Graminor skal til enhver tid ha 1,5 % lavere sykefravær enn landsgjennomsnittet. Graminor har en nullvisjon på skader og uhell relatert til arbeidet.	Sykefravær	
Helse Midt-Norge	Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 57 dager	63 dager
			Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	70 %	68,4 %
Helse Nord	Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 68 dager	69 dager
			Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	70 %	57,5 %
Helse Sør-Øst	Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 59 dager	66 dager
			Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	70 %	70,5 %
Helse Vest	Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)	Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager.	Under 65 dager	67 dager
			Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	70 %	70,1 %

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)		
Innovasjon Norge (særlov-selskap)	Sektorpolitisk måloppnåelse	Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter	Mervekst i salgsinntekter		10,3 pst. p. (10,4)	
			Mervekst i produktivitet		3,6 pst. p. (4,0)	
			Mervekst i verdiskaping		8,6 pst. p. (9,0)	
		Delmål 1: Flere gode gründere	Mervekst i salgsinntekter		17,1 pst. p. (16,4)	
			Mervekst i produktivitet		10,2 pst. p. (11,7)	
			Mervekst i verdiskaping		17,4 pst. p. (16,9)	
		Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter	Mervekst i salgsinntekter		6,7 pst. p. (6,7)	
			Mervekst i produktivitet		2,0 pst. p. (2,1)	
			Mervekst i verdiskaping		5,3 pst. p. (5,3)	
			Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer	Mervekst i salgsinntekter		18,6 pst. p. (15,0)
		Mervekst i produktivitet		3,4 pst. p. (2,7)		
		Mervekst i verdiskaping		15,8 pst. p. (15,6)		
	Effektiv drift	God balanse mellom formåls- og kostnadseffektivitet i løpende drift	Varig kostnadsbesparelse på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024		Pågående	
* Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2022. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2021. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.						
Kimen Sårare-laboratoriet AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Opprettholde nasjonalt kompetansesenter og fagmiljø innen såvareanalyser	Akkreditering gitt av ISTA	Re-akkreditering	Re-akkrediterert for 3 år	
			Deltagelse i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt	Delta på relevante arenaer	Lavere deltagelse enn ønsket pga. pandemi (tilsvarende i 2021)	
			Levere analyser av høy kvalitet	Overall ranking for ISTA-ringtester (snitt av seks siste tester)*	Inneha karakter A for alle Overall rankings	Karakter for alle Overall rankings: A (A)
		Effektiv drift	Opprettholde analyseaktivitet uten økning i årsverk	Antall analyser pr. totalt antall årsverk	Likt som 2021	1 349** (1 404)
*Ringtest i sunnhetsanalyser er ikke inkludert, pga begrenset antall ringtester. ** Det har i 2022 vært en høyere andel ansatte under opplæring, det påvirker effektiviteten. Presisjonen til indikatoren er under utvikling.						
Kings Bay AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Ny arealplan for Kings Bays eiendom	Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselemester	Planprogram er utarbeidet, konsekvensvurderinger er i hovedsak ferdigstilt, og utkast til arealplandokument er klart	
			Gjennomføre tilstandsvurdering og etablere system for forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, utstyr og teknisk infrastruktur	Målet er nådd når det er etablert et FDVU-system, gjennomført tilstandsvurdering av utvalgte bygg i aktiv bruk og data er registrert i systemet	FDVU-system er anskaffet, opplæring er gjennomført, og systemet er klart til bruk	
		Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur	Ny transportavtale fly	Målet er nådd når transportavtale er underskrevet	Kontrakt er fremforhandlet og godkjent av styret.	
		Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk	Status og utvikling av felles forskningsinfrastruktur	Målet er nådd når en oversikt over dagens status, utfordringer og muligheter for felles forskningsinfrastruktur foreligger og prioriteringer for videre satsing er foretatt	Overordnet tilstand på felles forskningsinfrastruktur er beskrevet	
			Foretrukne arktiske forskningsstasjon med fornøyde kunder	Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere	≥ 15 155 (antall forskerdøgn i 2019)	13 906
			Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum	Antall forestillinger	661	670 (285)
Nationaltheatret AS	Sektorpolitisk måloppnåelse		Antall publikum	157 493	157 156 (50 818)	
			Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	300	364 (364)	
			Antall publikum på formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	30 000	23 564 (31 081)	

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)		
Nofima AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng per forsker	> 0,7	0,78 (1,32)	
		Delta i SFI prosjekter	> 3	3 (3)		
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	> 30 %	36 % (34 %)		
		Deltakelse i EU prosjekter	> 25	21 (22)		
		Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	> 3,5 %	4,4 % (7,6 %)		
	Effektiv drift	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Drift av bygninger i % av netto inntekter	< 15 %	13,5 % (11,7 %)	
			Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	> 1500	2030 (1688)
			Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Dr. grader i % av forskere	> 80 %	81 %
			Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Fakturerte timer/FoU årsverk	> 1140	1103 (1157)
				Driftsresultat %	> 0	-4,1 % (0,2 %)
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasient-sikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	Standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer	
			Forskning	15 forskningsartikler	18 (21) forskningsartikler	
	Effektiv drift	God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark	Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,4 skriftlige publikasjoner og 1,1 kurs og foredrag pr. årsverk	
Norfund (særlovselskap)	Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland*	Avkastning i investeringsvaluta		5,1 % (1,5%)	
			Investeringer i Afrika sør for Sahara	> 50 % av porteføljen	63 % (65 %)	
			Investeringer i de minst utviklede landene	> 33 % av porteføljen	37 % (40 %)	
			Andel egenkapitalinvesteringer	> 70 % av alle investeringer	74 % (75 %)	
			Totalt antall jobber i porteføljeselskapene		514 000 (451 000)	
			Nye husholdninger med tilgang til elektrisitet	1,5 mill. (2019-2022 mål)	7,7 mill. 2019-2022 (5,7 mill. 2019-2021)	
			Ny kapasitet finansiert	5 GW (2019-2022 mål)	5,3 GW 2019-2022 (3,8 GW 2019-2021)	
			Økt utlån til kunder	130 mrd. NOK (2019-2022 mål)	195,9 mrd. kr. 2019-2022 (106,9 mrd. kr. 2019-2021)	
	Effektiv drift	Mer effektiv drift over tid enn gj. av sammenlignbare institusjoner	Bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp**	Estimerte ex ante unngåtte klimagassutslipp***	14 mill. tonn CO ₂ ekvivalenter (2022-2026 mål)	6,2 mill. tonn CO ₂ ekvivalenter
				GW ny fornybar energi finansiert	9 GW (2022-2026 mål)	2,4 GW
* Mål, indikatorer og resultater knyttet til Norfunds utviklingsmandat. ** Mål, indikatorer og resultater knyttet til Klimainvesteringsfondet forvaltet av Norfund. *** Estimater med utgangspunkt i finansiert kapasitet (2022) og i henhold til den harmoniserte IFI tilnærmingen «GHG Accounting for Grid Connected Renewable Energy projects».						
Norges sjømatråd AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Øke verdien av norsk sjømat	Avkastning på enkeltkampanjer (ROI)	> 0.5 %	Spania (torsk/skrei): 1 700 %* Tyskland (laks): 5 %**	
		Høy tilfredshet i sjømatnæringen for Sjømatrådets markedsarbeid og tjenester	Næringen vurderer Sjømatrådets arbeid som «viktig» og «svært viktig» for norsk sjømatnæring på spørreundersøkelse	Maksimere	85 % (87 %) ***	
	Effektiv drift	Høyst mulig andel av markedsavgiften benyttes til formålsinvesteringer	Andel administrasjonskostnader	Minimere	6,1 % (7,6 %)	
* Målingene ble gjennomført av Kantar. ** Målingen ble gjennomført av GfK. *** Målingen ble gjennomført av Ipsos.						

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)		
Norid AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelig navnetjeneste	Nedetid på navnetjenesten for .no	0 % nedetid	0 % (-)	
		Tilgjengelig registreringstjeneste	Perioder med uplanlagt nedetid < 3 dager	< 3 dager uplanlagt nedetid	0 dager (-)	
		Sikre tjenester	Tjenestene omfattes av ISO 27001-sertifisering	Sertifisering etablert for første gang	Gjennomført og bestått (-)	
			Korrekt DNSSEC-signering av .no	Uten avbrudd	Uten avbrudd (-)	
Norsk helsenett SF*	Sektorpolitisk måloppnåelse*	.no-domenet er førstevalget i Norge	Omdømme: Prosent av befolkningen som foretrekker å handle fra en virksomhet med et norsk domenenavn under ellers like vilkår.	> 70 %	77 % (-)	
			Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav	Tilgjengelighet stamnett	100 %	100 % (100 %)
				Gj.sn. unike elektroniske meldinger pr. dag	-	698 009 (778 212)
				Antall kommuner som har kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester	-	157 (109)
	Effektiv drift	Standardisert og automatisert	Behovs- og brukerorientert	Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge	80 %- 90 %	90 % (85 %)
			Andel konsulenter	-	15 % (19 %)	
* Indikatorer knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling.						
Norsk rikskringkasting AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennkringkasting	Medietilsynets allmennkringkastingsrapport	Oppfylle allmennkringkastingsoppdraget	Tilsynets rapport for 2022 foreligger først i juni 23 (Godkjent for 2021 med anmerkning om nynorskandel)	
		Effektiv drift	Mest mulig allmennkringkastingsinnhold for ressursene	Rapport om NRKs driftsøkonomi utarbeides årlig og viser bl.a. utvikling av ressurser som går til innhold og publisering for de fem siste år.	Økt andel til innhold	Rapporten ferdigstilles og sendes NRKs generalforsamling innen 1. mai hvert år. (Rapporten for 2021 viste økt andel ressurser til innhold.)
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling (Playscan-indeks)	10 000	9 800 (30 000)	
		Kunder	Antall aktive spillere	2 100 000	2 136 000 (2 091 000)	
		Kanaliserings	Markedsandel	68 %	68 % (estimat) 67 %	
		Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO ₂ ekv.	Reduksjon	515 tonn (424 tonn)	
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	27,0 %	27,4 % (27,4 %)		
		Driftskostnader	Totale driftskostnader	2,43 mrd. kr.	2,47 mrd. kr.	
Norske tog AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Passasjer tilfredshet	> 75	85 (82)	
		Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på flåten	15 år	18,4 år (18,7 år)	
	Effektiv drift	Norske tog arbeider pt. med å utvikle indikatorer for effektiv drift.	Antall togtyper	4	18	

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Nye Veier AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Kostnadsreduksjoner	Prognose kostnadsreduksjon oppstartsportefølje	45,5 mrd.	23 mrd.
		Kostnadsreduksjoner	Prognose omfangsjustert kostnadsreduksjon	45,5 mrd.	35 mrd.
		Nytteøkning	Nytteøkning - oppstartsportefølje	N/A	10,5 mrd.
		Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	115 km	121 km* (98 km)
		Lave utbyggingskostnader	Redusert kostnad ferdigstilte prosjekter	20 %	18 % (19 %)
		Reduserte klimagassutslipp, utbygging	CO ₂ -reduksjon i bygging*	20 %	28 % (36-41 %)**
		Sikker utbygging	H2-verdi*** utbyggingsfase	< 12	12,9 (16,8)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,5 %	99,7 % (99,6 %)	
Effektiv drift	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter	2,5 %	2,9 % (3,14 %)	
* Per 31.12.2022 har Nye Veier åpnet 121 km riksvei. ** Reduksjon i CO ₂ utslipp fra bygging. Referanseår 2016. Rapportering på avsluttede prosjekter 24mnd rullerende. Etappemål 2021-2023 er 20 %. Hovedmål i 2030 er 50 %. *** Antall arbeidsrelaterte personsaker uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidede timer.					
Petoro AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm (mrd. kr)	234	528
		Prosjektframdrift (Beslutningsmilepæler)		10 av 15	9
		Væske-produksjon (fat o.e. pr dag)		385 000	358 000
		Borefremdrift (forbedring ift. året før)		+ 10 % (+ 2 brønner)	0 % (samme antall brønner som året før)
		Alvorlige hendelser-frekvens (pr. millioner arbeidstimer)		≤ 0,6	0,5
	Redusere klimagass-utslipp med 55 % innen 2030, og nær null i 2050	Tiltak CO ₂ -reduksjon (beslutningsmilepæler)		3 av 6	3
Effektiv drift	Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Gjennomført 67 ulike forbedrings- og effektiviseringsbidrag	
Rogaland Teater AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter	Speile befolkningsbredden	Diversitet	Klar økning i diversitet på scenen
		Repertoarbredde	Bredde i kunstneriske uttrykk	Stor bredde, men mistet to kunstneriske team	
	Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge	Andel ikke-norsk bakgrunn	Økt aktivitetsnivå	Økt rekruttering av barn med ikke-norsk bakgrunn	
		Kontinuerlig tilbud til barn og unge	Kontinuerlig tilbud	Tilbud gjennom hele året	
		Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge	Antall produksjoner	5 (4) produksjoner	
		Antall barn og unge i publikum	23 300 barn/unge	28 000 barn/unge (2 844 barn/unge)	
	Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og rause medarbeidere	Tillitsbarometer i medarbeiderundersøkelsen	Opprettholde tidligere nivå	(95 %) 86 %	
		Lavt sykefravær	< 5 %	4 % (4,2 %)	
	Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Antall publikum	93 672	85 851 (23 221)	
		Antall dramakort-holdere	Ca. 4 000 dramakort-holdere	3 179 (3 744)	
Antall sponsorer, gavebeløp		Opprettholde antallsponsorer >2 mill. kroner i gaver	Antall sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver		
Effektiv drift	Finne en velfungerende modell for vekselbruk	Overtid i % av totalt arbeidede timer	Begrense overtidstimer	1,1 % av totale timer (1,3 %)	

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Simula Research Laboratory AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Være en fremragende forskningsorganisasjon	Internasjonal evaluering av fem fagområder	Minst tre områder som «excellent»	Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. (Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert.)
		Internasjonal relevans	Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200)	230 (referanseperiode 2016-2018)	
		Tilgang på forskningsmidler fra NFR*	Suksessrate > 15 %	10 % (17 %)	
		Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse > 1 senter	Deltagelse i SFI Procardio (Deltagelse i SFI Procardio)	
		Deltagelse i EU prosjekter	Suksessrate > 15 %	25 % for søknader til EU i 2022 (20 %)	
		Utdanne flere høykvalitets forskere innen IKT	Veiledning av PhD-kandidater	Kandidater frem til grad > 8	12 veiledet frem til grad (15)
		Veiledning av MSc-kandidater	Kandidater frem til grad > 15	30 veiledet frem til grad (33)	
		Skape forskningsbasert innovasjon	Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning	Netto positive finansposter i Simula Innovation AS	-2,3 mill. kr. (6,3 mill. kroner)
		Bidra til å skape arbeidsplasser	Antall ansatte i start-up selskaper > 300	450 (410)	
		Bidra til gründerskap	10 nye selskaper/prosjekter etablert	17 nye selskaper/prosjekter etablert (17)	
Effektiv drift	Effektiv administrasjon	Produksjon for vitenskapelige ansatte	Publikasjons-poeng/FTE** > 1,5	1,8 publikasjonspoeng/FTE (1,4)	
	Vekst	Omsetning i konsern	Vekst > 3 %	9 % (4 %)	
*Norges forskningsråd **Årsverk					
Siva – Selskapet for industrivekst	Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.	Utleiegrad	100 %	89 %
		Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon	Nye investeringer	-	209 mill. kr.
		Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet			2 691
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet			2 491
Antall bedrifter som har benyttet katalpult-sentrenes tjenestetilbud i 2022			-	1111	
Space Norway AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Utvikler morgendagens romsystemer	Utvikling i ordereserve	> 5 %	20 %
		Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satelitter*	> 98 %	98,8 % (97,5 %)
		Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	> 99,995 %	100 % (100 %)
		Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**	Lønnsom vekst	> 6 %	10,1 % (10,9 %)
		Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll	Romsystemene tilfredsstillende alle relevante sikkerhetskrav	100 %	100 %
		Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader (ex. Avskrivninger) i % av balanseført verdi av driftsmidler	Lavere enn året før	6,87 % (7,02 %)
* AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs. **Space Norway AS eier 50 pst. av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT).					

Måloppnåelse for selskapene i kategori

2

Selskapene i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene har imidlertid noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten som eier normalt mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer til denne begrensede delen av selskapets virksomhet. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for slik virksomhet er samlet her for selskapene hvor dette er oppgitt.

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Statnett SF	Sektorpolitisk måloppnåelse	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet*	-	-	
	Effektiv drift	100 % effektiv over tid	Basert på RMEs måling og vurdering**	100 %	98,9 % (100 %)
* Se omtale under «Oppnåelse av statens mål» ** Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. Indikator er korrigert for overføringstap. Utfallet av en slik måling vil imidlertid bli påvirket av aktivitetsnivået i selskapet, og effektiviteten vil variere i tråd med dette.					
Statskog SF	Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	15 000	15 306(14 832)
		Bærekraftig skogsdrift	Antall miljøavvik i skogbruket	< 50	79 (93)
		Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	< 15 %	3,8 % (4,8 %)
			Avvirkningsvolum i m ³	250 000	238 000 (232 000)
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikker gruvedrift	Ant. skader med og uten fravær pr. million arbeidstime (H2)	15	12,4
		Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 % (100 %)
		Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen	Leverer volum og kvalitet iht. behov	100 %	100 %
		Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Løse prioriterte leietageres boligbehov	
	Effektiv drift	Kostnadseffektiv gruvedrift	Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd	-30 mill.	+19,9 mill. (-42,8 mill.)
		Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleiegrad	95 %	95 % (97 %)
	Kostnadseffektiv gjennomføring av miljøprosjektet i Svea	Total kostnadsramme 2019-2025	1,6 mrd.	1,6 mrd.	
Talent Norge AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsytere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger	Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd	50 %	56 % (59 %)
			Antall bidragsytere som har gitt tilskudd som er inntektsført - private og andre	9	5 (9)
	Effektiv drift	Lave administrasjonskostnader	Andel administrasjonskostnader av totale inntekter	< 5 %	3,3 % (3,6 %)
Trøndelag Teater AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kunstnerisk kvalitet og bredt publikum	Totalt publikumsantall	82 185	68 613
			Antall forestillinger	423	411
			Antall formidlingsarrangement	0	48
			Antall produksjoner for barn og unge	3	4
	Effektiv drift	Økt handlingsrom med egeninntekt	Økte egeninntekter	> 18,2 mill.	15,5 mill.
Universitets-senteret på Svalbard AS	Sektorpolitisk måloppnåelse	Studentproduksjon	Studentårsverk	220	208 (162)
		Norske studenter	Programstudenter	50 %	45 % (60 %)
		Publikasjoner	Nivå 1-2	150	138 (178)
		Et fullt forsvarlig studie- og arbeidsmiljø	Personskader uten sykehusbehandling og sykefravær	0	4 (3)
			Personskader med sykehusbehandling og sykefravær	0	1 (2)
	Personskader med sykehusbehandling og sykefravær	0	2 (0)		
AS Vinmonopolet (særlovsselskap)	Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikre ansvarlig salg av alkohol og sørge for at omsetningen av alkohol skjer i kontrollerte former	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år	95 %	96,4 % (93,2 %)
		Sikre hele Norges befolkning tilgang til Vinmonopolets tjenester	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,8 % (97,8 %)
	Effektiv drift	Ha en mest mulig kostnadseffektiv drift uten at dette kommer i konflikt med samfunnsoppdraget	Avkastning på sysselsatt kapital	10 %	41,9 % (84,5 %)

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2022	Resultat 2022 (2021)	
Bane NOR SF	Virksomhet i konkurranse med andre – Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper				
	Mer for pengene	Høyest mulig avkastning over tid	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	4,3 %	3,5 % (13,6 %)
Statskog	Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	79	79 (76,5)
	Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift*	32 mill. kr.	166 mill. kr. (41)
*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.					
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital ROE (før skatt)*	23 %	78 % (44 %)
	Næringsbygg	Lønnsom drift	ROE (før skatt)*	7,5 %	-0,3 % (5,8 %)**
	Besøksgruve	Lønnsom drift	ROE (før skatt)	108 %	95 % (34 %)
	Konsern	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Andel helårige årsverk	90 %	94 % (86 %)
*ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger. **Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår.					

Godtgjørelse til styret for 2022

tusen kroner

Tabellen under viser godtgjørelse vedtatt på generalforsamling 2022 for hhv. verv som styreleder, nestleder og styremedlem, med sammenlikningstall mot vedtatt godtgjørelse i 2021. For de fleste selskaper gjelder vedtaket godtgjørelse for perioden GF 2022 til GF 2023. I henhold til statens eierpolitikk, se eierskapsmeldingen punkt 12.5, vil staten på generalforsamling som utgangspunkt foreslå, eller støtte:

- Vekst i tråd med alminnelig lønnsvekst i Norge der staten vurderer at godtgjørelsen til styret er på et riktig nivå (3,4 pst. i 2021, jf. SSB).
- Vekst ut over alminnelig lønnsvekst der staten vurderer at godtgjørelsen til styret ligger for lavt sett opp mot en konkret vurdering av styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.
- Redusert godtgjørelse eller nullvekst der godtgjørelsen vurderes av staten å ligge for høyt, for eksempel når omfang av selskaps virksomhet er vesentlig redusert.

Videre angir tabellen samlet utbetalt godtgjørelse til styrets leder og til styret som helhet i regnskapsåret 2022.

	Styregodtgjørelse - vedtak GF/foretaksmøte 2022						Utbetalt styregodtgjørelse 2022	
	Styreleder	Endring styreleder %	Styrets nestleder	Endring nestleder %	Styremedlem	Endring styremedlem %	Styreleder inkl. utvalg	Samlet godtgjørelse til styret
Selskaper i kategori 1								
Akastor ASA	620	3,3 %	460	4,5 %	350	2,9 %	620	3 105
Aker Solutions ASA	640	3,2 %	370	2,8 %	370	2,8 %	677	4 321
Argentum Fondsinvesteringer AS	413	3,3 %	225	3,2 %	210	3,4 %	426	1 293
Baneservice AS	460	2,8 %	-	-	230	2,9 %	454	2 012
DNB Bank ASA	1 051	0,0 %	473	3,3 %	426	2,9 %	1 147	6 452
Eksportfinans ASA	403	3,1 %	322	2,9 %	276	3,0 %	428	2 030
Equinor ASA	894	3,4 %	545	3,4 %	437	3,4 %	1 051	7 662
Flytoget AS	354	2,9 %	192	2,7 %	175	2,9 %	355	1 506
Investinor AS	312	3,3 %	182	3,4 %	182	3,4 %	334	1 336
Kommunalbanken AS	344	3,7 %	178	3,7 %	166	3,7 %	457	2 313
Kongsberg Gruppen ASA	595	6,1 %	310	3,4 %	291	3,4 %	657	3 219
Mantena AS	430	3,4 %	232	3,4 %	208	3,4 %	430	1 896
Mesta AS	445	3,4 %	228	3,4 %	228	3,4 %	479	2 201
Nammo AS	478	3,0 %	409	3,0 %	244	3,0 %	476	2 580
Norsk Hydro ASA	731	3,4 %	441	3,4 %	386	3,4 %	859	6 293
Nysnø Klimainvesteringer AS	283	3,3 %	-	-	170	3,7 %	264	1 034
Posten Norge AS	505	3,4 %	303	3,4 %	251	3,4 %	664	2 791
Statkraft SF	584	3,4 %	413	3,4 %	339	3,4 %	634	3 750
Telenor ASA	776	8,9 %	418	3,4 %	369	3,4 %	944	6 420
Vygruppen AS	486	3,4 %	296	3,5 %	242	3,4 %	512	2 421
Yara International ASA	714	3,4 %	426	3,4 %	376	3,4 %	833	3 685
Selskaper i kategori 2								
Andøya Space AS	350	13,3 %	180	9,1 %	180	9,1 %	350	1 790
Avinor AS	486	3,4 %	296	3,5 %	242	3,4 %	515	2 437
Bane NOR SF	486	3,4 %	296	3,5 %	242	3,4 %	557	2 957
Bjørnøen AS	28	0,0 %	11	0,0 %	11	0,0 %	28	70
Carte Blanche AS	77	3,4 %	39	3,4 %	27	n.a.	77	277
AS Den Nationale Scene	155	3,4 %	78	3,4 %	62	3,4 %	203	533
Den Norske Opera & Ballett AS	290	3,4 %	165	3,4 %	83	3,4 %	290	951
Electronic Chart Centre AS	242	1,6 %	129	1,9 %	129	1,9 %	240	598

	Styregodtgjørelse - vedtak GF/foretaksmøte 2022						Utbetalt styregodtgjørelse 2022	
	Styreleder	Endring styreleder %	Styrets nestleder	Endring nestleder %	Styremedlem	Endring styremedlem %	Styreleder inkl. utvalg	Samlet godtgjørelse til styret
Enova SF	460	3,6 %	275	3,4 %	234	3,5 %	460	2 563
Entur AS	382	3,5 %	202	3,6 %	180	3,4 %	376	1 559
Filmparken AS	187	2,7 %	79	-	122	58,4 %	189	389
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	155	3,3 %	93	3,3 %	74	2,8 %	150	599
Gassco AS	445	3,5 %	282	3,3 %	227	3,2 %	445	2 032
Gassnova SF	445	3,5 %	267	3,5 %	227	3,2 %	437	1 537
Graminor AS	113	3,7 %	47	4,4 %	47	4,4 %	113	445
Helse Midt-Norge RHF	306	5,9 %	205	5,6 %	149	5,7 %	312	1 844
Helse Nord RHF	306	5,9 %	205	5,6 %	149	5,7 %	306	1 818
Helse Sør-Øst RHF	435	5,9 %	297	6,0 %	164	5,9 %	435	2 186
Helse Vest RHF	306	5,9 %	205	5,6 %	149	5,7 %	301	1 788
Innovasjon Norge	349	3,4 %	209	3,3 %	174	3,3 %	344	2 024
Kimen Såvarelaboratoriet AS	55	0,0 %	25	0,0 %	25	0,0 %	55	186
Kings Bay AS	271	3,4 %	152	3,4 %	152	3,4 %	263	882
Nationaltheatret AS	259	3,6 %	0	0,0 %	78	3,4 %	359	979
Nofima AS	186	5,1 %	84	5,0 %	84	5,0 %	186	780
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	75	0,0 %	40	0,0 %	20	0,0 %	0	240
Norfund	295	3,5 %	-	-	147	3,2 %	290	1 390
Norges sjømatråd AS	202	6,2 %	134	0,0 %	91	0,0 %	196	1 058
Norid AS	110	162,0 %	-	-	70	169,0 %	63	130
Norsk helsenett SF	293	4,3 %	189	3,8 %	153	4,1 %	293	1 553
Norsk rikskringkasting AS	331	3,4 %	207	3,4 %	171	3,4 %	325	1 547
Norsk Tipping AS	279	3,6 %	179	3,6 %	153	3,7 %	284	1 644
Norske tog AS	382	3,5 %	202	3,6 %	180	3,4 %	418	1 114
Nye Veier AS	486	3,4 %	296	3,5 %	242	3,4 %	590	2 384
Petoro AS	456	3,2 %	295	3,1 %	239	3,0 %	470	2 017
Rogaland Teater AS	97	3,3 %	59	3,5 %	43	3,5 %	97	386
Simula Research Laboratory AS	99	2,7 %	-	-	55	2,8 %	99	598
Siva - Selskapet for industrivekst SF	259	3,0 %	181	3,0 %	163	3,2 %	259	1 172
Space Norway AS	350	13,3 %	-	-	180	9,1 %	350	1 250
Statnett SF	474	3,5 %	311	3,3 %	253	4,1 %	484	2 856
Statskog SF	249	3,5 %	142	3,5 %	122	3,5 %	249	998
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	355	3,4 %	191	2,7 %	177	2,9 %	452	1 648
Talent Norge AS	182	3,4 %	-	-	91	3,4 %	179	716
Trøndelag Teater AS	120	0,0 %	60	0,0 %	45	0,0 %	120	417
Universitetscenteret på Svalbard AS	99	2,8 %	66	2,8 %	55	2,8 %	99	666
AS Vinmonopolet	240	0,0 %	160	0,0 %	130	0,0 %	240	1 310
Ikke kategoriserte selskaper								
Folketrygdfondet	397	3,1 %	232	3,1 %	139	3,0 %	425	1 820

Godtgjørelse til revisor 2022

tusen kroner

	Samlet kompensasjon til revisor	Lovpålagt revisjon	Revisjonsrelaterte tjenester	Skatte-relatert bistand	Annen bistand	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor:
Selskaper i kategori 1						
Akastor ASA	3 000	3 000	0	0	0	100 %
Aker Solutions ASA	19 800	17 000	800	200	1 800	86 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	755	682	39		34	90 %
Baneservice AS	1 742	1 615	50	34	43	93 %
DNB Bank ASA	42 530	36 127	4 461	1 559	383	85 %
Eksportfinans ASA	1 900	1 800	0	0	100	95 %
Equinor ASA	127 043	109 719	17 324	0	0	86 %
Flytoget AS	3 193	485	126	0	2 582	15 %
Investinor AS	737	491	31	0	215	67 %
Kommunalbanken AS	3 156	1 076	1 575	55	450	34 %
Kongsberg Gruppen ASA	27 231	24 699	867	614	1 051	91 %
Mantena AS	626	588	0	0	38	94 %
Mesta AS	1 856	1 144	0	0	712	62 %
Nammo AS	7 452	6 897	106	175	274	93 %
Norsk Hydro ASA	54 000	42 000	3 000	3 000	6 000	78 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	191	143	10	0	38	75 %
Posten Norge AS	8 819	7 494	1 090	28	207	85 %
Statkraft SF	32 967	30 988	987	0	992	94 %
Telenor ASA	70 700	40 200	6 400	15 300	8 700	51 %
Vygruppen AS	7 404	6 168	728	0	508	83 %
Yara International ASA	58 122	42 340	9 169	6 077	536	73 %
Selskaper i kategori 2						
Andøya Space AS	594	375	27	0	192	63 %
Avinor AS	3 700	2 600	600	0	500	70 %
Bane NOR SF	2 500	2 300	200	0	0	92 %
Bjørnøen AS	22	12	0	0	10	56 %
Carte Blanche AS	182	130	0	33	19	72 %
AS Den Nationale Scene	390	206	0	0	184	53 %
Den Norske Opera & Ballett AS	565	360	205	0	0	64 %
Electronic Chart Centre AS	135	105	16	14	0	78 %
Enova SF	253	60	60	0	133	24 %
Entur AS	1 780	270	0	30	1 480	15 %
Filmparken AS	202	85	97	0	20	42 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	239	201	19	0	19	84 %
Gassco AS	1 839	1 299	0	0	540	71 %
Gassnova SF	277	256	22	0	0	92 %
Graminor AS	214	191	0	0	23	89 %

	Samlet kompensasjon til revisor	Lovpålagt revisjon	Revisjonsrelaterte tjenester	Skatte-relatert bistand	Annen bistand	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor:
Helse Midt-Norge RHF	2 733	2 598	35	0	100	95 %
Helse Nord RHF	3 525	3 092	433	0	0	88 %
Helse Sør-Øst RHF	10 519	4 771	2 808	330	2 610	45 %
Helse Vest RHF	3 609	2 771	95	244	499	77 %
Innovasjon Norge	804	654	150	0	0	81 %
Kimen Sårrelaboratoriet AS	12	12	0	0	0	100 %
Kings Bay AS	299	263	0	0	36	88 %
Nationaltheatret AS	359	242	85	0	32	67 %
Nofima AS	518	271	202	0	45	52 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	281	130	87	55	9	46 %
Norfund	1 155	723	0	0	432	63 %
Norges sjømatråd AS	138	83	55	0	0	60 %
Norid AS	110	110	0	0	0	100 %
Norsk helsenett SF	295	289	6	0	0	98 %
Norsk rikskringkasting AS	1 355	917	91	63	284	68 %
Norsk Tipping AS	578	472	0	0	106	82 %
Norske tog AS	887	568	245	0	74	64 %
Nye Veier AS	913	894	0	0	19	98 %
Petoro AS	1 013	313	0	0	700	31 %
Rogaland Teater AS	260	233	27	0	0	90 %
Simula Research Laboratory AS	469	340	0	0	129	72 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	1 490	1 172	0	0	318	79 %
Space Norway AS	1 922	485	149	1 026	262	25 %
Statnett SF	3 723	2 367	1 003	0	353	64 %
Statskog SF	458	401	0	54	3	88 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 057	1 119	0	413	525	54 %
Talent Norge AS	166	160	0	0	6	96 %
Trøndelag Teater AS	258	258	0	0	0	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	351	267	0	0	84	76 %
AS Vinmonopolet	990	780	210	0	0	79 %
Ikke kategoriserte selskaper						
Folketrygdfondet	1 784	1 175	609	0	0	66 %

Godtgjørelse til administrerende direktør 2022

tusen kroner

Tabellen viser utbetalt godtgjørelse til administrerende direktør i 2022, dog slik at det for «Opptjent bonus» og «Langtidsinsentivordninger» angis beløpet opptjent i 2022 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014). Der det har vært lederskifte i løpet av regnskapsåret, angis normalt tall for administrerende direktør sittende per 31.12. For en fullstendig oversikt over utbetalt godtgjørelse henvises til selskapenes årsrapport og / eller lønnsrapporter. For utbetalt fastlønn kan det være avvik sammenliknet med avtalt fastlønn, blant annet grunnet utbetaling av feriepenger og bruk av ferietrekk. Prosentvis endring på utbetalt fastlønn er derfor ikke nødvendigvis sammenfallende med avtalt lønnsjustering for året.

	Samlet godtgjørelse	Endring sml. 2021*	Fastlønn	Endring sml. 2021*	Langtidsinsentivordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjonskostnad
Selskaper i kategori 1								
Akastor ASA	9 119	-	4 908	3,2 %	-	3 862	32	317
Aker Solutions ASA	11 705	6,7 %	6 558	3,2 %	1 061	3 889	30	168
Argentum Fondsinvesteringer AS**	5 847	-	3 546	-	-	2 100	11	190
Baneservice AS	2 784	0,6 %	2 309	-7,3 %	-	367	13	96
DNB Bank ASA	15 368	2,7 %	8 560	3,1 %	2 487	3 170	302	849
Eksportfinans ASA	4 248	1,3 %	2 282	3,5 %	-	633	191	1 142
Equinor ASA	19 578	10,9 %	11 295	4,0 %	2 826	3 942	1 249	266
Flytoget AS	3 396	5,6 %	2 853	4,5 %	-	17	213	313
Investinor AS	3 808	4,9 %	3 139	6,8 %	-	400	132	137
Kommunalbanken AS	3 676	2,8 %	3 406	9,1 %	-	-	67	203
Kongsberg Gruppen ASA	11 546	2,8 %	6 439	11,0 %	1 524	3 100	514	-31
Mantena AS	3 041	-	2 870	-	-	-	0	171
Mesta AS	4 653	3,4 %	3 399	3,6 %	-	1 138	10	106
Nammo AS	11 048	11,7 %	7 336	4,7 %	-	2 919	570	223
Norsk Hydro ASA	15 720	28,5 %	7 392	7,0 %	2 218	3 114	148	2 848
Nysnø Klimainvesteringer AS	2 981	-4,0 %	2 629	0,0 %	-	211	12	129
Posten Norge AS	6 360	3,4 %	5 879	3,8 %	-	-	346	135
Statkraft SF	9 961	4,4 %	6 045	3,7 %	-	808	228	2 880
Telenor ASA	16 260	7,7 %	7 282	3,7 %	2 415	2 133	228	4 201
Vygruppen AS	4 432	2,5 %	3 840	2,7 %	-	-	250	342
Yara International ASA	13 820	-3,0 %	6 709	-0,4 %	2 029	3 503	278	1 302
Selskaper i kategori 2								
Andøya Space AS	1 771	-0,9 %	1 564	-0,8 %	-	-	11	196
Avinor AS	3 766	-	3 458	-	-	-	8	300
Bane NOR SF	3 370	2,2 %	3 023	-0,4 %	-	-	6	341
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	1 034	10,6 %	975	11,1 %	-	-	6	54
AS Den Nationale Scene	1 747	1,3 %	1 265	-8,3 %	-	-	325	157
Den Norske Opera & Ballett AS	1 919	3,1 %	1 745	2,9 %	-	-	6	169
Electronic Chart Centre AS	1 242	3,4 %	1 207	3,4 %	-	-	11	24
Enova SF	2 520	2,6 %	2 378	2,9 %	-	-	14	128
Entur AS	2 822	3,8 %	2 683	3,7 %	-	-	6	133
Filmparken AS	935	-	935	-	-	-	0	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	2 087	3,4 %	1 661	2,7 %	-	-	226	200
Gassco AS	4 439	9,0 %	3 750	7,9 %	-	287	53	349

	Samlet godtgjørelse	Endring sml. 2021*	Fastlønn	Endring sml. 2021*	Langtidsinsentivordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjonskostnad
Gassnova SF	2 462	-	2 112	-	-	-	0	351
Graminor AS	1 358	3,4 %	1 289	3,5 %	-	-	6	63
Helse Midt-Norge RHF	2 757	2,9 %	2 170	4,2 %	-	-	177	410
Helse Nord RHF	2 586	3,4 %	2 073	-0,1 %	-	-	154	359
Helse Sør-Øst RHF	3 181	-	2 712	-	-	-	1	469
Helse Vest RHF	2 645	6,4 %	2 269	3,8 %	-	-	13	363
Innovasjon Norge	2 768	3,4 %	2 428	3,3 %	-	-	13	327
Kimem Såvarelaboratoriet AS	875	5,4 %	828	3,2 %	-	-	7	40
Kings Bay AS	1 528	15,1 %	1 327	11,6 %	-	-	135	66
Nationaltheatret AS	1 792	13,6 %	1 571	11,5 %	-	-	5	216
Nofima AS	2 755	3,3 %	2 529	2,9 %	-	-	20	206
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 444	7,8 %	1 238	7,6 %	-	-	20	186
Norfund	3 188	0,3 %	2 967	0,4 %	-	-	20	201
Norges sjømatråd AS**	606	-	575	-	-	-	5	26
Norid AS	1 424	3,0 %	1 216	1,0 %	-	-	37	171
Norsk helsenett SF	2 567	4,9 %	2 166	3,7 %	-	-	61	340
Norsk rikskringkasting AS**	3 157	-	2 740	-	-	-	245	172
Norsk Tipping AS	3 706	-	3 149	-	-	-	30	527
Norske tog AS	2 468	2,9 %	2 207	3,2 %	-	-	132	129
Nye Veier AS	2 910	4,0 %	2 603	3,9 %	-	-	163	144
Petoro AS	5 223	-	4 512	-	-	334	170	207
Rogaland Teater AS	1 498	14,8 %	1 168	3,0 %	-	-	155	175
Simula Research Laboratory AS	3 598	3,3 %	3 061	2,6 %	-	-	348	189
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	1 872	-	1 715	-	-	-	17	140
Space Norway AS	1 633	-5,9 %	1 689	7,2 %	-	-	60	12
Statnett SF	5 660	-	5 277	-	-	-	193	190
Statskog SF	2 140	3,5 %	1 985	3,8 %	-	-	8	147
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 395	0,9 %	2 063	3,7 %	-	-	127	194
Talent Norge AS	1 301	6,1 %	1 208	5,2 %	-	-	4	89
Trøndelag Teater AS	1 319	3,0 %	1 145	3,4 %	-	-	30	144
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 538	2,8 %	1 365	3,8 %	-	-	26	147
AS Vinmonopolet	3 370	3,8 %	2 727	1,2 %	-	-	214	429
Ikke kategoriserte selskaper								
Folketrygdfondet	4 369	5,5 %	4 185	7,0 %	-	-	36	148

*Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene for 2022 og 2021 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

**Kun ansatt deler av 2022.

Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret pr. 31. mars 2023*

	Totalt i styret**		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder***
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1					
Akastor ASA	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Aker Solutions ASA	45 %	55 %	43 %	57 %	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
DNB Bank ASA	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Eksportfinans ASA	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Equinor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Flytoget AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Investinor AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Mantena AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Mesta AS	37,5 %	62,5 %	60 %	40 %	●
Nammo AS	37,5 %	62,5 %	33 %	67 %	●
Norsk Hydro ASA	36 %	64 %	43 %	57 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Posten Norge AS	67 %	33 %	60 %	40 %	●
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Telenor ASA	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Vygruppen AS	37,5 %	62,5 %	38 %	63 %	●
Yara International ASA	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	42 %	58 %	46 %	54 %	33 %
Selskaper i kategori 2					
Andøya Space AS	33 %	67 %	43 %	57 %	●
Avinor AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Bane NOR SF	55 %	45 %	57 %	43 %	●
Bjørnøen AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
AS Den Nationale Scene	29 %	71 %	40 %	60 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Enova SF	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Entur AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	●
Gassco AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	●

	Totalt i styret**		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder***
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Graminor AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Helse Sør-Øst RHF	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Helse Vest RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Innovasjon Norge	45 %	55 %	44 %	56 %	●
Kimen Sävarelaboratoriet AS	33 %	67 %	20 %	80 %	●
Kings Bay AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Nationaltheatret AS	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Nofima AS	62,5 %	37,5 %	60 %	40 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	60 %	40 %	60 %	40 %	●
Norfund	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Norges sjømatråd AS	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Norid AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Norsk helsenett SF	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Norsk rikskringkasting AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Norsk Tipping AS	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Norske tog AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Nye Veier AS	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Petoro AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Rogaland Teater AS	50 %	50 %	25 %	75 %	●
Simula Research Laboratory AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Statnett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Statskog SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	60 %	40 %	●
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	45 %	55 %	57 %	43 %	●
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	46 %	54 %	47 %	53 %	44 %
Ikke kategoriserte selskaper					
Folketrygdfondet	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	45 %	55 %	47 %	53 %	42 % kvinner

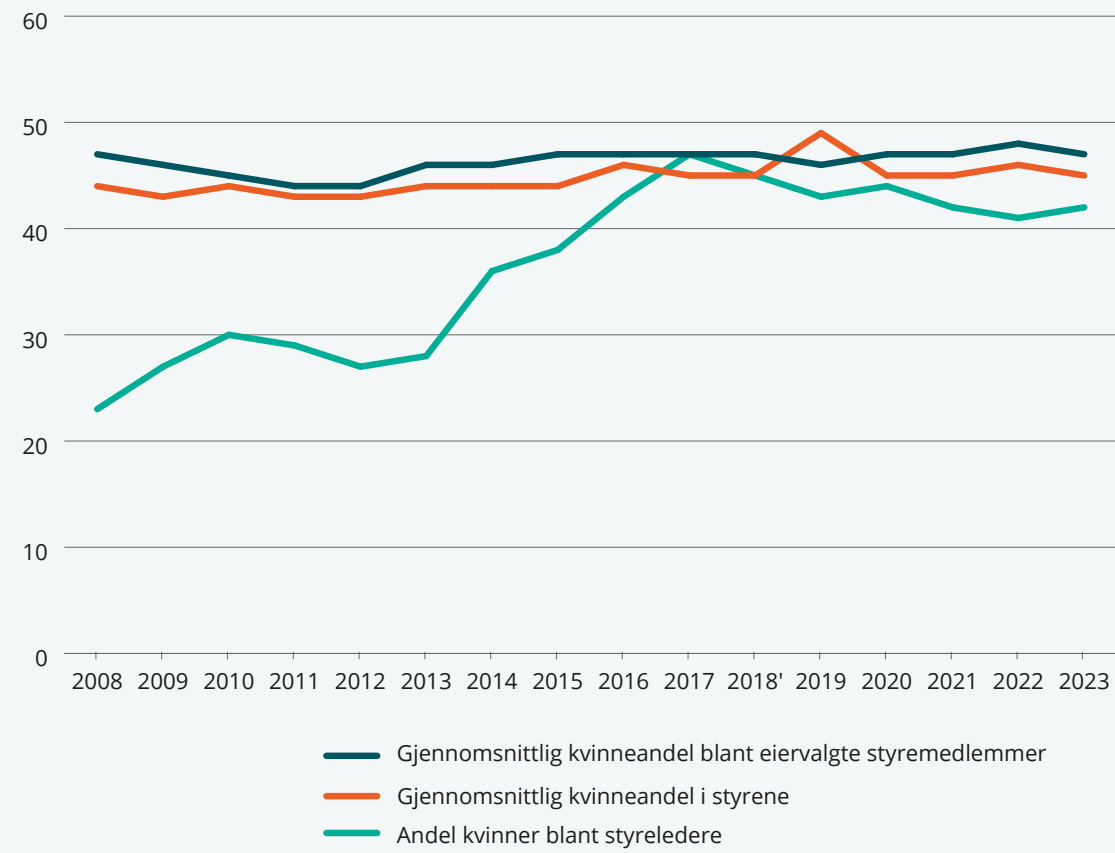
* Fra og med 2022 er tall for kjønnsbalanse i styrene som ender på X,5 ikke rundet av.

** Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

*** ● Kvinne ● Mann

Utvikling i kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008–2023



Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2022

	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1							
Akastor ASA	0 %	100 %	17 %	83 %	26 %	74 %	●
Aker Solutions ASA	33 %	67 %	22 %	78 %	21 %	79 %	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	0 %	100 %	-	-	32 %	68 %	●
Baneservice AS	43 %	57 %	6 %	94 %	8 %	92 %	●
DNB Bank ASA	50 %	50 %	39 %	61 %	46 %	54 %	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	-	-	25 %	75 %	●
Equinor ASA	36 %	64 %	51 %	49 %	31 %	69 %	●
Flytoget AS	44 %	56 %	47 %	53 %	40 %	60 %	●
Investinor AS	29 %	71 %	-	-	35 %	65 %	●
Kommunalbanken AS	50 %	50 %	13 %	87 %	43 %	57 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	75 %	28 %	72 %	21 %	79 %	●
Mantena AS	43 %	57 %	25 %	75 %	8 %	92 %	●
Mesta AS	50 %	50 %	36 %	64 %	13 %	87 %	●
Nammo AS	18 %	82 %	15 %	85 %	27 %	73 %	●
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	19 %	81 %	22 %	78 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	67 %	33 %	-	-	47 %	53 %	●
Posten Norge AS	40 %	60 %	41 %	59 %	32 %	68 %	●
Statkraft SF	50 %	50 %	33 %	67 %	31 %	69 %	●
Telenor ASA	50 %	50 %	33 %	67 %	38 %	62 %	●
Vygruppen AS	56 %	44 %	39 %	61 %	18 %	82 %	●
Yara International ASA	56 %	44 %	29 %	71 %	26 %	74 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	39 %	61 %	29 %	71 %	28 %	72 %	38 %
Selskaper i kategori 2							
Andøya Space AS	25 %	75 %	33 %	67 %	46 %	54 %	●
Avinor AS	22 %	78 %	34 %	66 %	22 %	78 %	●
Bane NOR SF	33 %	67 %	41 %	59 %	34 %	66 %	●
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	●
Carte Blanche AS	71 %	29 %	-	-	53 %	47 %	●
AS Den Nationale Scene	33 %	67 %	33 %	67 %	53 %	47 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	43 %	57 %	56 %	44 %	55 %	45 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	-	-	33 %	67 %	●
Enova SF	33 %	67 %	36 %	64 %	46 %	54 %	●
Entur AS	50 %	50 %	52 %	48 %	49 %	51 %	●
Filmparken AS	0 %	100 %	-	-	66 %	34 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forsknings- finansiering AS	33 %	67 %	-	-	48 %	52 %	●
Gassco AS	43 %	57 %	32 %	68 %	27 %	73 %	●
Gassnova SF	75 %	25 %	-	-	42 %	58 %	●

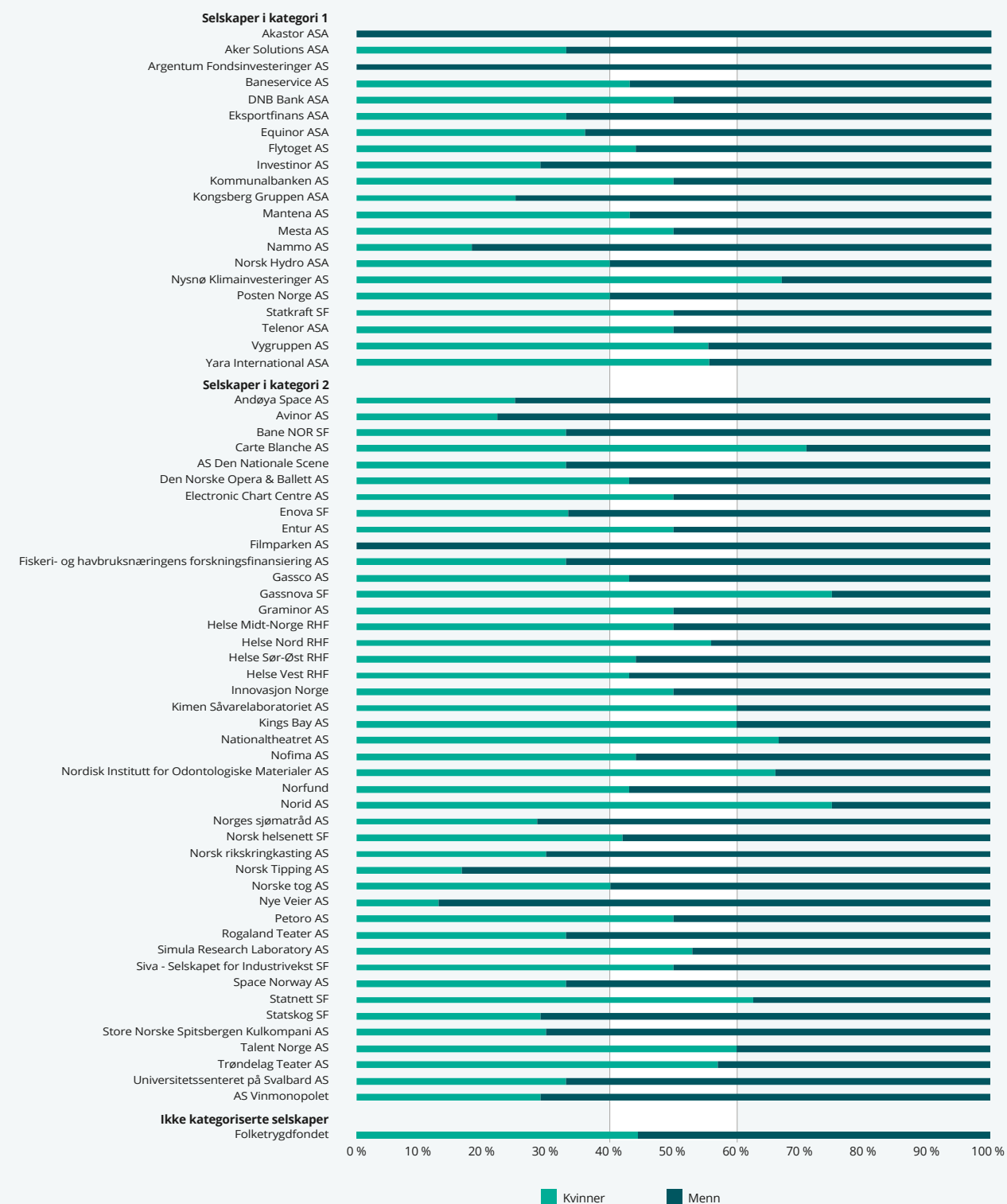
	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Graminor AS	50 %	50 %	34 %	66 %	44 %	56 %	●
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	80 %	20 %	63 %	37 %	●
Helse Nord RHF	56 %	44 %	53 %	47 %	70 %	30 %	●
Helse Sør-Øst RHF	44 %	56 %	50 %	50 %	73 %	27 %	●
Helse Vest RHF	43 %	57 %	40 %	60 %	77 %	23 %	●
Innovasjon Norge	50 %	50 %	58 %	42 %	55 %	45 %	●
Kimen Sårvelaboratoriet AS	60 %	40 %	-	-	90 %	10 %	●
Kings Bay AS	60 %	40 %	-	-	44 %	56 %	●
Nationalteatret AS	67 %	33 %	55 %	45 %	55 %	45 %	●
Nofima AS	44 %	56 %	69 %	31 %	60 %	40 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	66 %	34 %	-	-	61 %	39 %	●
Norfund	43 %	57 %	27 %	73 %	48 %	52 %	●
Norges sjømatråd AS	29 %	71 %	-	-	49 %	51 %	●
Norid AS	75 %	25 %	-	-	43 %	57 %	●
Norsk helsenett SF	42 %	58 %	41 %	59 %	38 %	62 %	●
Norsk rikskringkasting AS	30 %	70 %	55 %	45 %	46 %	54 %	●
Norsk Tipping AS	17 %	83 %	35 %	65 %	39 %	61 %	●
Norske tog AS	40 %	60 %	0 %	100 %	35 %	65 %	●
Nye Veier AS	13 %	87 %	18 %	82 %	31 %	69 %	●
Petoro AS	50 %	50 %	40 %	60 %	34 %	66 %	●
Rogaland Teater AS	33 %	67 %	67 %	33 %	61 %	39 %	●
Simula Research Laboratory AS	53 %	47 %	38 %	62 %	33 %	67 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	50 %	50 %	40 %	60 %	47 %	53 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	0 %	100 %	13 %	87 %	●
Statnett SF	63 %	37 %	46 %	54 %	27 %	73 %	●
Statskog SF	29 %	71 %	-	-	36 %	64 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	30 %	70 %	0 %	100 %	21 %	79 %	●
Talent Norge AS	60 %	40 %	-	-	45 %	55 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	58 %	42 %	50 %	50 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	33 %	67 %	-	-	43 %	57 %	●
AS Vinmonopolet	29 %	71 %	57 %	43 %	65 %	35 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	43 %	57 %	41 %	59 %	47 %	53 %	31 %
Ikke kategoriserte selskaper							
Folketrygdfondet	44 %	56 %	-	-	42 %	58 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	42 %	58 %	37 %	63 %	41 %	59 %	33 % kvinner

* ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2022

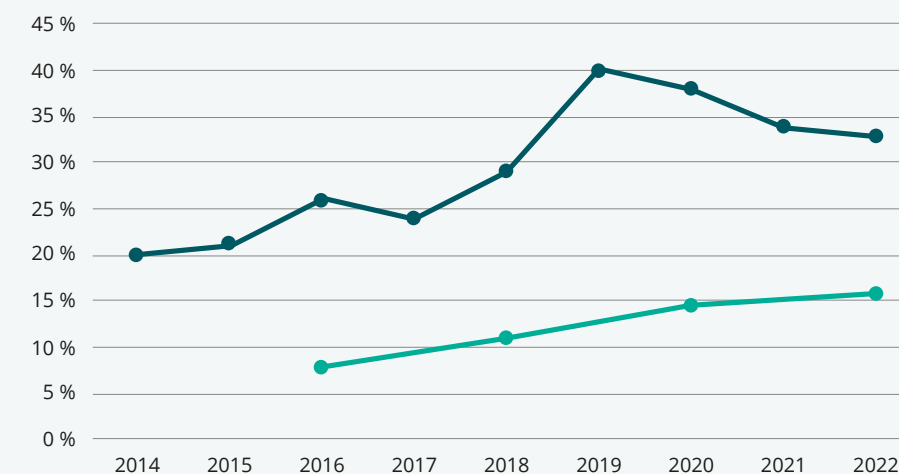
Staten forventer at selskapene har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Intervallet 40–60 pst. hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse er fremhevet i grafen vist under. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2021 fremgår av selskapsssidene.



Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier pr. 31. desember 2014–2022.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn våren 2016, 2018, 2020 og 2022 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



- Selskaper hvor staten er direkte eier
- CORE Topplederbarometer 200.

CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styrer og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE - Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: Core Topplederbarometer 200 - 2022, CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: Norsk helsenett

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2023. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Abeler	Marianne	Troms og Finnmark	Andøya Space AS, Norske tog AS
Abid	Shahzad	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Adriaensen	Maja	Viken	Siva - Selskapet for Industrivekst
Ágústsdóttir	Helga	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Akselsen	Jill	Agder	Baneservice AS
Allern	Elin	Oslo	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Almlid	Espen	Innlandet	Vygruppen AS
Amundsen	Gro Jofrid Trovåg	Rogaland	Rygge 1 AS
Andenæs	Arvid	Vestland	Innovasjon Norge
Andersen	Tove	Oslo	Equinor ASA
Andersland	Julie	Vestland	Nationaltheatret AS
Araujo	Luis A. G.	Oslo	Akastor ASA
Arntsen	Ingelise	Vestland	Statkraft SF
Asmyhr	Hans Frode Kielland	Viken	Graminor AS
Auero	Merja	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Aune	Dina Elverum	Trøndelag	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS Vygruppen AS
Aven	Eyvind	Rogaland	Kommunalbanken AS
Baker	Kathryn M.	Oslo	Akastor ASA
Bakstad	Gro	Oslo	DNB Bank ASA
Barkvoll	Pål	Oslo	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Bemer	Stein	Oslo	Flytoget AS
Berg	Bjørn	Oslo	Eksportfinans ASA
Berge	Gunnar	Rogaland	Helse Vest RHF
Berge	Kjersti	Vestland	AS Den Nationale Scene
Berger	Trond	Viken	Yara International ASA
Berggreen	Ellen	Vestland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Berglund	Patrik Olstad	Oslo	Posten Norge AS
Bergrabb	Gro	Nordland	Den Norske Opera & Ballett AS
Berre	Lasse Alstad	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Bjerke	Rune	Oslo	Norsk Hydro ASA
Bjerknes	Robert	Vestland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Bjordal	Brian	Rogaland	Petoro AS
Bjornstad	Nina	Innlandet	Telenor ASA
Bjørneboe	Suzanne	Viken	Carte Blanche AS
Bjørnov	Tone	Oslo	Filmparken AS
Bjørnsen	Anders	Oslo	AS Den Nationale Scene
Bjaarstad	Cathrine	Oslo	Nammo AS
Blanch	Kristine	Agder	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Blixt	Maiana Näslund	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Borge	Solfrid	Vestland	Helse Vest RHF
Bovim	Gunnar	Trøndelag	Innovasjon Norge
Brandtzæg	Svein Richard	Oslo	DNB Bank ASA
Breen	Thomas	Innlandet	Innovasjon Norge Norsk Tipping AS
Broback	Edmund Johannes	Troms og Finnmark	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Broberg	Kari	Innlandet	Mantena AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Bruun-Hanssen	Haakon	Viken	Equinor ASA
Cin	Aysegül	Utland	Norsk Tipping AS
Dahlstrøm	Audhild	Nordland	Talent Norge AS
Dale	Jon Georg	Møre og Romsdal	Flytoget AS
Dalen	Dag Morten	Viken	Nye Veier AS
Drinkwater	Anne	Utland	Equinor ASA
Drivenes	Britt Kathrine	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Dugstad	Nils Arnjot	Viken	Filmparken AS
Dæhli	Ragnar	Viken	Graminor AS
Dåvøy	Laila	Vestland	Carte Blanche AS
Eaton	Frances	Rogaland	Folketrygdfondet
Eidesvik	Toril	Vestland	Eksportfinans ASA
Einarsson	Petra	Utland	Norsk Hydro ASA
Eira	Ole Johan Jonsson	Troms og Finnmark	Statkog SF
Emblemsvåg	Marianne Synnes	Møre og Romsdal	Nofima AS
Eriksen	Øyvind	Oslo	Aker Solutions ASA
Ertsaas	Jan Morten	Trøndelag	Norske tog AS
Ertzeid	Ottar	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Espen	Pål Wien	Oslo	Entur AS
Fagerholt	Arne	Trøndelag	Den Norske Opera & Ballett
Falkgård	Kristine	Oslo	Innovasjon Norge
Farstad	Thomas Henning	Oslo	Nofima AS
Feld	Tove	Utland	Yara International ASA
Fiksdahl	Liv	Oslo	Posten Norge AS
Fjeld	Jostein	Innlandet	Graminor AS Kimen Såvarelaboratoriet AS
Fjeldstad	Trude Johanne Haugen	Oslo	Petoro AS
Flikka	Heidi Nag	Agder	Andøya Space AS
Forsmo	Siri	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Fosen	Arne	Viken	Enova SF
Fredriksen	Veslemøy Tvedt	Vestland	Norsk rikskringkasting AS
Frisak	Nina	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Galbo	Julie	Utland	DNB Bank ASA
Giske	Eli M.	Viken	Bane NOR SF Nye Veier AS
Gjedrem	Svein Ingvar	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Gjessing	Sverre Kristian	Vestland	Entur AS
Gjesteland	Egil	Viken	Statnett SF
Grande	Arild	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Grieg	Elisabeth	Oslo	Talent Norge AS
Grønvold	Nina Tangnæs	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Haahjem	Louise	Møre og Romsdal	Eksportfinans ASA
Haga	Åslaug	Viken	Norfund
Hald	Morten	Troms og Finnmark	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Halleraker	Svein	Vestland	Carte Blanche AS
Hamre	Anne Karin	Vestland	Helse Vest RHF
Hatlen	Siri	Viken	Eksportkreditt Norge AS
Haugan	Jan Arve	Oslo	Aker Solutions ASA
Hauge	Margrethe	Vestland	Mesta AS
Haugen	Baard	Oslo	Bane NOR SF

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Havnelid	Åsne	Viken	Norsk rikskringkasting AS AS Vinmonopolet
Heen	Åsmund	Vestland	Investinor AS
Heggernes	Pinar	Vestland	Simula Research Laboratory AS
Hegrestad	Trond	Viken	Andøya Space AS
Heier	Ann-Kari	Agder	Space Norway AS
Helgesen	Vidar	Utland	Norfund
Helland	Tord	Rogaland	Mantena AS
Hellerud	Catharina	Oslo	Mesta AS
Hellesjø	Cato	Oslo	Bane NOR SF
Helno	Sverre	Oslo	AS Vinmonopolet
Henden	Olin J.	Vestland	Helse Vest RHF
Henriksen	Birgitte	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Henriksen	Morten	Agder	Investinor AS Kongsberg Gruppen ASA
Herlofsen	Rebekka Glasser	Oslo	Equinor ASA
Hilland	Jannicke	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS Yara International ASA
Holberg	Jarle	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holm	Tore	Viken	Enova SF
Holmen	Marianne	Oslo	Gassnova SF
Holmen	Tor	Trøndelag	Norid AS
Holst	Kent-Helge	Troms og Finnmark	Nye Veier AS
Holstad	Arnild	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holstad	Brita	Rogaland	Gassco AS
Hovdenak	Toril	Møre og Romsdal	Kommunalbanken AS
Husebekk	Anne	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Hverven	Merete	Viken	Kongsberg Gruppen ASA
Høgseth	Harald B.	Trøndelag	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Hårklau	Stian	Vestland	Mantena AS
Haaland	Tord Anton	Rogaland	Helse Vest RHF
Ingebrigtsen	Arne	Møre og Romsdal	Innovasjon Norge
Ingebrigtsen	Kjell	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Ingerø	Gyrid Skalleberg	Oslo	Flytoget AS
Instanes	Tor	Vestland	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Ishaq	Bushra	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Jarlsby	Nicolai	Agder	Electronic Chart Centre AS
Jensen	Leif Harald	Rogaland	Entur AS
Jensen	Per Arne	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Jenssen	Svenn Arne	Nordland	Helse Nord RHF
Johannessen	Stein Ove S.	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Johansen	Daniel	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Johnsen	Marianne	Viken	Norges sjømatråd AS
Johnsen	Therese	Oslo	Norsk helsenett SF
Johnson	Ida Espolin	Oslo	Kommunalbanken AS
Joos	Astrid Simonsen	Utland	Telenor ASA
Justad	Annette Malm	Oslo	Norske tog AS Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Jørgensen	Kari	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Jåma	Ellinor Marita	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Jaakonsalo	Ville	Utland	Nammo AS
Kalvig	Siri	Rogaland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Kartum	Marianne	Trøndelag	Mantena AS
Kaspersen	Jon Harald	Trøndelag	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Kilaas	Liselott	Utland	Folketrygdfondet
Kildahl	Jørgen	Utland	Telenor ASA
Kinserdal	Finn	Vestland	Posten Norge AS
Klingenberg	Ellen Tveit	Trøndelag	Statkog SF
Knook	Pieter Cornelis	Utland	Telenor ASA
Koller	Kristine	Viken	Graminor AS
Korkunc	Maria	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Korssjøen	Jan Erik	Viken	Rygge 1 AS
Kragseth	Kristin Fejerskov	Rogaland	Norsk Hydro ASA
Kristiansen	Eirik G.	Vestland	Enova SF
Kristiansen	Kjell Olav	Viken	Gassnova SF
Kristiansen	Merete Nygaard	Troms og Finnmark	Innovasjon Norge
Kristoffersen	Steinar	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Krogtoft	Tord Karstein Rønning	Oslo	Carte Blanche AS
Krüger	Hanne	Viken	Norid AS
Kukielski	Peter	Utland	Norsk Hydro ASA
Kaarbøe	Oddvar Martin	Vestland	Helse Vest RHF
Landstad	Agnes	Viken	Helse Vest RHF
Langeggen	Ellen	Oslo	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Langeland	Henrik Helliesen	Oslo	Nationaltheatret AS
Langøy	Leif Arne	Møre og Romsdal	Aker Solutions ASA
Larsen	Kåre Oskar	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Larsen	Renate	Troms og Finnmark	Bane NOR SF Helse Nord RHF
Laskerud	Tine Anette Grytnes	Vestland	Nofima AS
Leinan	Roar	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Lewis	Jonathan	Utland	Equinor ASA
Lie	Roy-Eddy	Vestland	AS Den Nationale Scene
Lillestøl	Bente	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Lopez	Pablo Barrera	Rogaland	Den Norske Opera & Ballett AS
Lunde	Einar	Agder	Helse Sør-Øst RHF Norid AS
Lunde	Kjartan Alexander	Rogaland	Rogaland Teater AS
Lunde	Morten Haga	Viken	Space Norway AS
Lundin	Mikael	Utland	Statkraft SF
Lundqvist	Mats	Utland	Simula Research Laboratory AS
Lydersen	Asta Busingye	Oslo	Nationaltheatret AS
Løhaugen	Solveig	Agder	AS Vinmonopolet
Løvlund	Siri	Troms og Finnmark	Space Norway AS
Løyning	Ingvald	Rogaland	Flytoget AS
Magnus	Birger	Viken	Norsk rikskringkasting AS
Marchand	Gisele	Oslo	Nationaltheatret AS

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2023. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Mejdell	Dag	Oslo	Norsk Hydro ASA
Melbø	Olaf Trygve	Innlandet	Bane NOR SF
Mellbye	Peter	Oslo	Statkraft SF
Midseim	Anne-Lene	Oslo	Gassco AS
Midtgaard	Rune	Oslo	Kommunalbanken AS
Midtveit	Anne Hilde	Vestland	Norges sjømatråd AS
Misund	Kristin	Viken	Innovasjon Norge
Mjøen	Odd Inge	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Moe	Olav	Viken	Statskog SF
Moengen	Trond	Viken	Gassnova SF
Mohn	Klaus	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Monseth	Per Olav	Trøndelag	Norsk Tipping AS
Morthen	Elisabeth	Viken	Graminor AS
Mrimba	Vincent	Vestland	Nationaltheatret AS
Munkeby	Svein Olav	Trøndelag	Space Norway AS
Myhre	Ingvild	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Mæstad	Inge Takle	Rogaland	Rogaland Teater AS
Mørseth	Tor Olav	Oslo	Filmparken AS
Naas-Bibow	Hildegunn	Oslo	Bane NOR SF
Nakstad	Nils Kristian	Trøndelag	Statnett SF
Neteland	Dagfinn	Vestland	Baneservice AS
New	Philip Graham	Utland	Norsk Hydro ASA
Nielsen	Petter	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Nikolaisen	Harald V.	Viken	Baneservice AS Nye Veier AS Helse Sør-Øst RHF
Nilsen	Birger	Viken	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Nilssen	Herlof	Rogaland	Norsk helsenett SF
Nilsson	Per-Harald	Rogaland	Carte Blanche AS
Nordvik	Hilde Brunvand	Agder	Simula Research Laboratory AS
Nore	Kristine	Viken	Innovasjon Norge
Norheim	Hildegunn	Viken	Graminor AS
Nyheim	John	Viken	Mesta AS
Næss	Bjørn Erik	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Oaland	Øyvind	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Olafsson	Kjartan	Vestland	Norsk helsenett SF
Olaisen	Aino Kristin Lindal	Nordland	Norges sjømatråd AS
Olofsson	Gunnar	Utland	Statskog SF
Olsen	Dag Rune	Troms og Finnmark	AS Den Nationale Scene
Olsen	Henrik	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Olsen	Jens Petter	Utland	DNB Bank ASA
Olsen	Peder Kristian	Innlandet	Helse Sør-Øst RHF
Olsen	Roar	Trøndelag	Norsk helsenett SF
Opedal	Espen	Vestland	Norske tog AS
Ording	Knut S.	Viken	Electronic Chart Centre AS
Orgland	Karin Bing	Oslo	Entur AS
Panengstuen	Anne Marit	Viken	Mesta AS
Pedersen	Ann	Nordland	Baneservice AS
Pedersen	Kim Poul Thorup	Oslo	Rygge 1 AS
Pedersen	Lars Jacob Tynes	Vestland	AS Vinmonopolet
Pran	Adele Bugge Norman	Oslo	Bane NOR SF Argentum Fondsinvesteringer AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Prytz	Ida Texmo	Troms og Finnmark	Kommunalbanken AS
Rafaelsen	Rune Gjertin	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Randa	Audhild Andersen	Oslo	Entur AS
Rautalinko	Esa	Utland	Nammo AS
Reinhardsen	Jon Erik	Oslo	Equinor ASA Telenor ASA
Reistad	Eli	Viken	Statskog SF
Reite	Frank	Møre og Romsdal	Akastor ASA
Reiten	Eivind	Oslo	Kongsberg Gruppen ASA
Remlov	Tom	Oslo	Talent Norge AS
Repstad	Jon Atle	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Reusch	Christian	Oslo	Statnett SF
Ribe	Marianne Ødegaard	Oslo	Flytoget AS
Rimmereid	Tore Olaf	Oslo	Space Norway AS Eksporthansa ASA
Rimstad	Linda	Vestfold og Telemark	Eksporthansa ASA
Ringdal	Amund Drønen	Viken	Norges sjømatråd AS
Ripa	Elisabetta	Utland	Telenor ASA
Roland	Kjell	Oslo	Siva - Selskapet for Industrivekst
Rondeel	Eli Stokke	Viken	Norsk helsenett SF
Roth	Jarle	Viken	Norfund
Roverud	Rolf G.	Rogaland	Avinor AS
Rugland	Brit	Rogaland	Kommunalbanken AS Norfund
Ruud	Morten	Oslo	Gassnova SF
Ruyter	Finn Bjørn	Oslo	Equinor ASA
Ryvarden	Åse	Oslo	Trøndelag Teater AS
Røkke	Kjell Inge	Viken	Aker Solutions ASA
Rørvik	Tine	Vestfold og Telemark	Siva - Selskapet for Industrivekst
Røyndal	Ingrid	Oslo	Talent Norge AS
Salbuvik	Widar	Viken	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Salte	Marit	Rogaland	Statkraft SF
Salvanes	Kjell Gunnar	Vestland	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Sandal	Hugo	Viken	Petoro AS
Sandsmark	Maria	Møre og Romsdal	Statnett SF
Schanke	Øyvind G.	Rogaland	Argentum Fondsinvesteringer AS
Schjerven	Dag	Oslo	Nammo AS
Schjølberg	Ingrid	Trøndelag	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Schlafer	Sebastian	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Schrøder	Lone Fønss	Utland	Akastor ASA Aker Solutions ASA
Selmer-Olsen	Eirik	Viken	Nofima AS
Selvaag	Olav H.	Viken	Nationaltheatret AS
Semlitsch	Jaan Ivar	Viken	DNB Bank ASA
Semmingsen	Semming	Troms og Finnmark	Vygruppen AS
Silseth	Linda Bernander	Viken	Avinor AS Norsk Tipping AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Singsaas	Hilde	Oslo	Statnett SF
Sjursen	Egil Herman	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Sjøblom	Tove Stuhr	Vestfold og Telemark	Norfund
Sjøseth	Arnfinn	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Sjåtil	Pål Erik	Oslo	Statkraft SF
Skanche	Martin	Oslo	Norfund
Skard	Per Øivind	Oslo	Norsk Tipping AS
Skatteboe	Rolf	Viken	Andøya Space AS
Skjelkvåle	Brita Lisa	Oslo	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Skjærpe	Tor Rasmus	Rogaland	Gassco AS
Skjærstad	Mari	Innlandet	Nye Veier AS
Skofteland	Kristin	Rogaland	Petoro AS Gassnova SF
Skogseth	Jan S.	Rogaland	Gassco AS Nammo AS
Slungård	Anne Kathrine	Trøndelag	Investinor AS
Solberg	Ronny	Viken	Mantena AS
Sormunen	Sirpa-Helena	Utland	Nammo AS
Steen jr.	Petter	Rogaland	Kommunalbanken AS
Stensen	Trine	Viken	AS Vinmonopolet
Stensland	Eva	Troms og Finnmark	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Stette	Liv	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Stiegler	Tina	Oslo	Posten Norge AS
Stokke	Geir Inge	Viken	Vygruppen AS
Stoknes	Svein Oskar	Oslo	Akastor ASA
Storelvmo	Edel	Nordland	Nofima AS
Strand	Ola Henrik	Trøndelag	Avinor AS
Strand	Solveig	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Strøm	Inger Lise	Nordland	Avinor AS Helse Nord RHF
Strøm- Erichsen	Anne-Grete	Vestland	Carte Blanche AS Kongsberg Gruppen ASA
Støle	Elisabeth Maråk	Møre og Romsdal	Folketrygdfondet
Støre	Hege	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Sund	Tina Steinsvik	Trøndelag	Electronic Chart Centre AS
Sunde	Rasmus	Oslo	Andøya Space AS
Sundland	Siren	Vestland	Talent Norge AS
Svarva	Olaug	Oslo	DNB Bank ASA Investinor AS Norfund
Sveen	Elin Tveit	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Svendsen	Berit	Oslo	Vygruppen AS
Sætherø	Ingrid	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Sørby	Morten Karlsen	Utland	Mesta AS
Søreide	Ingolf	Viken	Simula Research Laboratory AS
Sørli	Per A.	Viken	Kongsberg Gruppen ASA
Tanum	Anne Carine	Oslo	Avinor AS Den Norske Opera & Ballett AS Posten Norge AS
Teigland	Wenche	Vestland	Enova SF Statnett SF
Teigum	Siri	Oslo	Folketrygdfondet

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Tennesbø	Helge	Agder	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Thorburn	Karin S.	Vestland	Argentum Fondsinvesteringer AS
Thorsen	Rolf	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Thorsnes	Ole Ronny	Oslo	Baneservice AS
Thuestad	John	Utland	Yara International ASA
Tomasgard	Asgeir	Trøndelag	Gassco AS
Torgnes	Paul Birger	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Trovik	Katrine	Vestland	AS Den Nationale Scene
Trovik	Tørres	Oslo	Folketrygdfondet
Tuvstein	Trond	Trøndelag	Norges sjømatråd AS
Tverfjeld	Elin Bang	Troms og Finnmark	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Tørstad	Elisabeth	Oslo	Aker Solutions ASA
Ulriksen	Arve	Nordland	Siva - Selskapet for Industrivekst
Undeli	Johnny	Innlandet	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Vestre	Knut Helge	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Vinje	Kristin	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Wahl	Kim	Oslo	DNB Bank ASA
Walderhaug	Morten	Oslo	Rogaland Teater AS
Wedeghebriel	Lucas H.	Viken	Talent Norge AS
Westby	Dag	Innlandet	Norsk Tipping AS
Westby	Einar	Oslo	Folketrygdfondet
Westby	Stine	Viken	Andøya Space AS
Westbye	Linda Vøllestad	Vestland	Norsk Tipping AS
Widvey	Thorhild	Oslo	Statkraft SF
Wieland	Kristin Weidemann	Oslo	Norsk helsenett SF
Wiinholt	Marianne	Utland	Norsk Hydro ASA
Wik	Tina Strømdahl	Trøndelag	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Willand	Sarah	Viken	Den Norske Opera & Ballett AS
Winther	Øyvind	Viken	AS Vinmonopolet
Wærsted	Gunn	Oslo	Petoro AS Telenor ASA
Ødegård	Mariann	Viken	Nysnø Klimainvesteringer AS
Østby	Heine	Agder	Innovasjon Norge Siva - Selskapet for Industrivekst
Østbø	Bjørn	Vestland	Folketrygdfondet
Østensjø	Inger	Rogaland	Rogaland Teater AS
Aagaard- Svendsen	Birgit	Utland	Aker Solutions ASA
Aambø	Jarle	Viken	Talent Norge AS
Aas	Anne Jorun	Oslo	Investinor AS
Aas	Even	Oslo	Andøya Space AS
Aase	Linda Littlekalsøy	Vestland	Enova SF
Aasen	Petter	Vestfold og Telemark	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Aasnæs	Hans	Vestfold og Telemark	Investinor AS
Aasnæs	Janne-Grethe Strand	Oslo	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Kommunetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 57 11

Kulturmiljø- og polaravdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Bærekraft- og omstillingsavdelingen

Enova SF

Kommunal- og distriktsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Adelingen for IT og- forvaltningspolitikk

Norid AS

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Planavdelingen

Electronic Chart Centre AS

Kultur- og likestillingsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationalteatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapskapsavdelingen

Simula Research Laboratory AS, Universitetscenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Kimen Såvarelaboratoriet AS, Statskog SF

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB Bank ASA, Eksportfinans ASA, Equinor ASA, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Norges sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingen

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnssikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2022 der disse har vært tilgjengelige.
- Markedsverdier og avkastningstall er innhentet fra Factset.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2022, unntatt følgende som er oppdatert per 31. mars 2023: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og "Sentrale saker for staten som eier".
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene basert på resultater i 2022 kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierrapport fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene, er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

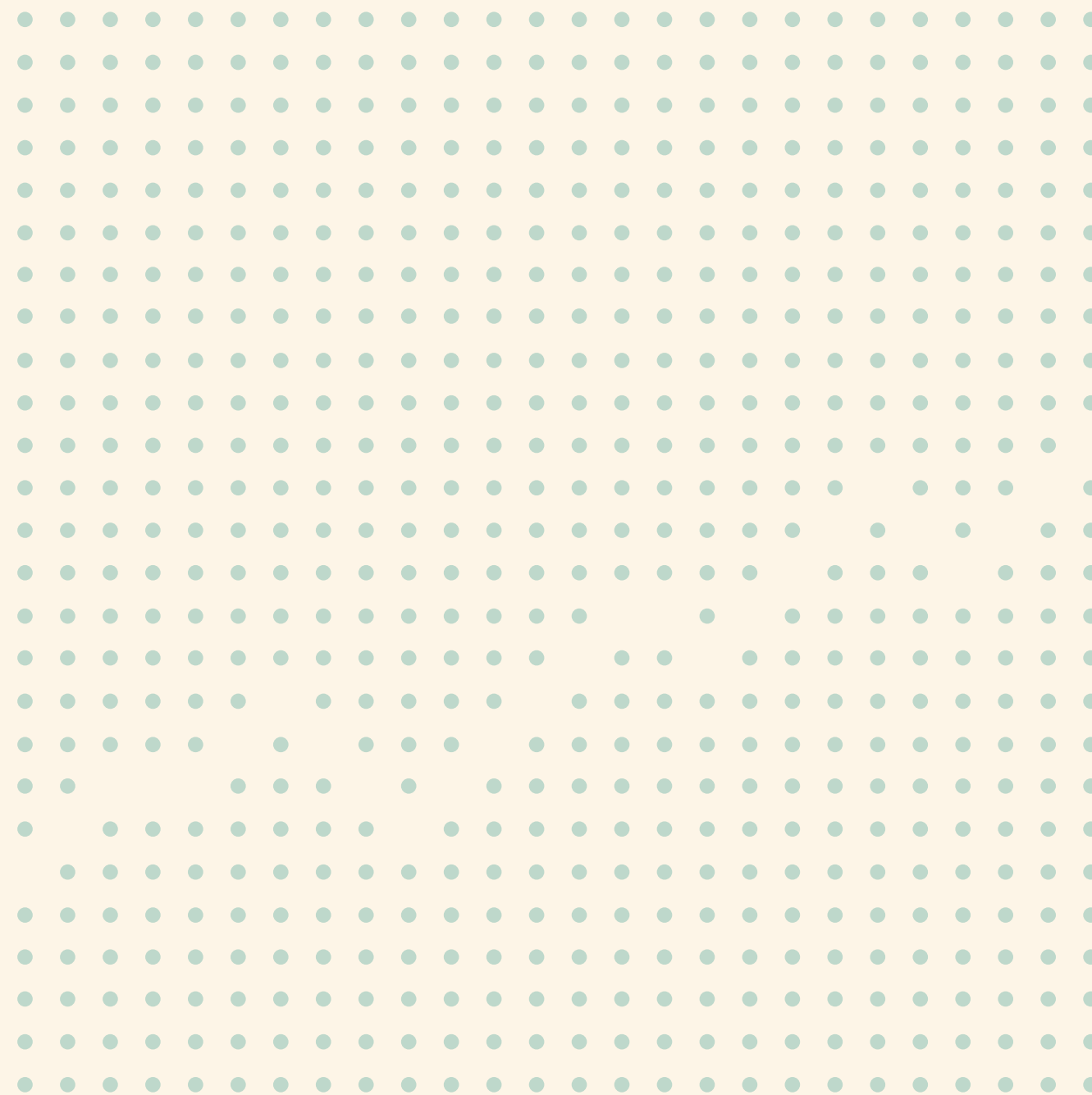
Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/foretaksmøte eller på bedriftsforsamling i 2022. Samlet godtgjørelse til styreleder er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid og samlet godtgjørelse til hele styret er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid til hele styret i 2022 (og ev. andre godtgjørelser), inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

jørelse for utvalgsarbeid og samlet godtgjørelse til hele styret er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid til hele styret i 2022 (og ev. andre godtgjørelser), inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse i forbindelse med utdeling til aksjeeierne.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier. Utbyttene i eierrapporten er utbytte for det angitte regnskapsår (2022), normalt med utbetaling påfølgende år, betinget av generalforsamlingens vedtak eller bruk av styrefullmakt.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av resultat etter skatt og minoritet for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av resultat etter skatt og minoritet for konsernet de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning av aksjer:** Utbetaling til staten ved innløsning av aksjer i forbindelse med tilbakekjøp i noterte selskaper (der statens eierandel ikke endres).
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2022.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser ved utgangen av 2022 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer og selskaper der staten har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2022.

Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.



Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Publikasjonen er tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design
Anagram Design

Layout
07 Media

Fotokreditering forside:
Bård Gudim, NRK, Sverre Hjørnevik

Publikasjonskode: W-0049 B

eierskap.no

