

UNIVERSITETET FOR MILJØ- OG BIOVITENSKAP
FORSKNINGSAVDELINGEN

SAKSBEHANDLER RAGNHILD SOLHEIM
DIREKTE TLF 6496 6191
E-POST ragnhild.solheim@umb.no
BESØKSADRESSE CIRKUS - UNIVERSITETSTUNET

VÅR REF 2011/98
DERES REF
DATO 28.02.2011

Landbruks- og matdepartementet

pb 8007 Dep
0030 OSLO

Landbruks- og matdep.	
Saksnr.: 201000454	Doknr.: 039
Mottatt: 03 MAR 2011	
Saksbeh.: AEIR/SFI	Ark.: 370
Kopi:	Avskr.:

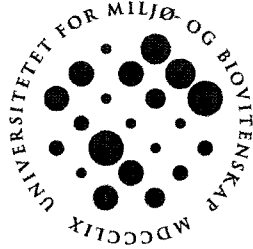
Videre oppfølging av instituttgjennomgangen - innspill

Viser til deres brev av 28.1.2011. UMB har noen overordnede innspill til oppfølgingen av instituttgjennomgangen. Først og fremst er det svært viktig at instituttene forskning bedømmes som generelt god. Dernest ser ikke UMB at det er rom for organisatorisk integrasjon mellom universitetet og instituttene nå, men at det er behov for å styrke samarbeidet mellom UMB og instituttene som omfattes av gjennomgangen, samt Nofima. UMB har som mål å bidra til et mer omforent campus Ås, og vi foreslår noen retninger og tiltak som kan medvirke til dette på relativt kort sikt. Det er samtidig viktig å understreke at et tettere samarbeid mellom instituttene og UMB, ikke må legge en demper på å utvikle samarbeid med andre nasjonale og internasjonale relevante miljøer.

Vi har merket oss at rapportens konklusjon om "at det er et utnyttet potensiale til å publisere flere vitenskapelige publikasjoner i internasjonale tidsskrifter med peer review". Styrking av samarbeidet om Ph.D.-stipendiater kan bidra til å øke publiseringsaktiviteten. En omforent praksis for initiering og gjennomføring av forskningsprosjekter vil også være med å styrke vitenskapelig publisering. Det er viktig at både instituttene og universitetet har publiseringsinsitamenter som støtter opp under samarbeid. Videre ser vi det som nyttig for alle parter at forskere ansatt ved instituttene kan knyttes til UMB i professor II-stillinger. Det er også aktuelt å legge til rette for at UMB-ansatte kan knyttes til forskningsinstituttene i forsker-stillinger ("forsker II-stilling"). Det er imidlertid behov for å utvikle en klar og enhetlig modell for finansiering av slike stillinger.

UMB ser også at et enda tettere institusjonelt samarbeid kan bidra til at universitetet og instituttene oppfattes som sterkere og mer som "ett" sett fra eksterne miljøer. Felles målrettede markeds- og kommunikasjonstiltak kan være med å løfte fram både institusjonenes nytteverdi og øke interessen for fagene. Dette kan bidra til at miljøet får større oppmerksomhet og at våre forsknings- og utdanningsområder får større gjennomslagskraft. Vi tror at dette spesielt vil være nyttig for å styrke rekrutteringen av studenter på alle nivåer. Alle har behov for tilgang på dyktige kandidater. Et felles arbeid for økt rekruttering til studiene kan startes i løpet av kort tid.

UMB, Bioforsk og Skog og landskap har nylig signert en samarbeidsavtale, og Nofima og UMB signerte i 2010 en ny samarbeidsavtale. Arbeidet med å operasjonalisere disse avtalene er i gang. At institusjonene samarbeider er selvsagt ikke nytt, men vi har gått inn i operasjonalisering av avtalene på en annen måte enn tidligere. I første omgang er det sentralt å utvikle en felles forståelse av hensikten med samarbeidet og å prioritere noen faglige områder for samarbeid. Dette dreier seg om blant annet felles investeringer i tungt vitenskapelig utstyr. Tilsvarende kan selvsagt også gjøres sammen med flere institusjoner, og vi ser for oss at et økonomisk insitamenter for å øke tempoet på dette kan være hensiktsmessig. Modellen for midler til samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK) kan videreutvikles for institusjoner fra UH- og instituttsektor. Utvikling av forsknings- og utdanningsamarbeid innen økonomiske fag er et eksempel hvor dette kan være aktuelt. Et helt konkret eksempel kan være det såkalte Soria Moria-samarbeidet, der NVH, VI og UMB har arrangert felles



forskningsidedugnader. Dette har så langt gitt resultater både i form av eksterntfinansierte prosjekter og felles publikasjoner. Soria Moria-prosessen er finansiert dels med egne midler og dels med tilskudd fra NFR. Denne arenaen kan gjerne utvides til å omfatte flere av forskningsinstituttene på campus Ås.

Oppdatert vitenskapelig utstyr er en forutsetning for å kunne hevde seg i konkurransen nasjonalt og internasjonalt. Samarbeid om investeringer i tungt vitenskapelig utstyr bør stå øverst på agendaen sammen med samarbeid om studentrekruttering og undervisning.

NVH, VI, Nofima, Bioforsk, Skog og landskap og UMB har etablert et operativt samarbeid innen kommersialisering av forskningsbaserte forretningsideer. Fortsatt utvikling av dette området i fellesskap kan bidra til økt nytteverdi av forskningsinvesteringen som gjøres i Ås-miljøet.

UMB ser fram til å bidra til utvikling av en "Ås-modell" for et styrket samarbeid mellom sektorinstituttene inkl. Nofima, og UMB.

Med hilsen


Hans Fredrik Hoen
Rektor


Ragnhild Solheim
Forskningsdirektør