

Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

**Dato:** 21. januar 2022

**Vår ref.:** 22/00380  
**Deres ref.:** 21/2697-1

**Saksbehandler:** Inga-Marita Ottosson

## Innspill til sektormål for universiteter og høyskoler og rammeverk for utviklingsavtaler

OsloMet takker for muligheten til å komme med innspill til sektormål for universiteter og høyskoler og rammeverk for utviklingsavtaler. Vedlagt ligger OsloMets svar på henvendelsen.

Med hilsen

Nina Waaler  
Fungerende rektor

Asbjørn Seim  
Direktør for digitalisering og virksomhetsstyring

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ingen håndskrevne signaturer.

## OsloMets innspill til nye sektormål for universiteter og høyskoler samt nytt rammeverk for utviklingsavtaler

### 1. Sektormål for universiteter og høyskoler

OsloMet støtter de nye sektormålene, og at antall mål reduseres. OsloMet støtter også at de nasjonale styringsparameterne avvikles, og at institusjonen står fritt til å velge hvilken informasjon den vil bruke til å belyse sin måloppnåelse på sektormålene. OsloMet opplever at endringene medfører noe forenkling, og bidrar positivt til å redusere rapporteringskravet. OsloMet er av den oppfatning at dette vil støtte opp under mer individuell oppfølging av institusjonene, samt at institusjonen gis mulighet å løfte frem sin egenart og profil.

### 2. Utviklingsavtaler for statlige universiteter og høyskoler

OsloMet støtter rammeverket for arbeid med fremtidige utviklingsavtaler, men ønsker presiseringer på noen områder. OsloMet ber også om utsettelse av frister for utkast til ny utviklingsavtale.

OsloMet er positiv til utviklingsavtalens formål om å bidra til en mangfoldig sektor gjennom tydelige institusjonsprofiler og bedre arbeidsdeling, samt differensiert styring gjennom utviklingsavtalene. Det legger til rette for mer individuell oppfølging som bedre hensyntar hver enkelt institusjons samfunnsoppdrag, og hvor institusjonene gis rom for å bli mer spesialiserte, og å utvikle sin egenart og profil.

OsloMet støtter også at mål og styringsparametere prioriteres innenfor vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye ressurser. Det er positivt at utviklingsmålene ses i sammenheng med sektormålene. Fokus også på kvalitative data gir institusjonene mulighet til å fokusere på målstyring, snarere enn indikatorstyring. OsloMet ønsker mer kvalitativ tilnærming, og mener at forklaringen som er gitt vedrørende endring i styringsparametere er god.

### Behov for presiseringer i rammeverket

OsloMet ber om noe mer presisering rundt hva KD legger i begrepet “åpen prosess internt med medvirkning fra ansatte”, samt hvilke forventninger til omfang KD har til institusjonene på dette punktet.

I “Tildelingsbrev for 2022 - OsloMet – storbyuniversitetet” står det at foreløpige utkast til utviklingsavtale skal deles innen 1. mai 2022. OsloMet ber om en avklaring på hva som forventes å være inkludert i et foreløpig utkast.

Det er også ønskelig med avklaring rundt hva som defineres som “særlige behov som kan åpne opp for revisjon av avtalene etter to år”. OsloMet mener at særlig behov bør omfatte utvikling av ny universitetsstrategi, og at en slik prosess vil kunne lede til reforhandling av utviklingsavtalen. OsloMets overordnede strategi, Strategi 2024, vil bli erstattet i perioden den nye utviklingsavtalen vil være gjeldende, og dette kan medføre et behov for å revidere avtalen.

Departementet skriver at «målene skal gjelde den enkelte institusjonen, men departementet imøteser at institusjonene også foreslår mål som kan gjelde for grupper av institusjoner». OsloMet ønsker at dette utdypes nærmere, samt at det gis eksempler på hvordan slike forslag skal fremmes.

### Forespørsel om utsettelse av frister

OsloMet ber om utsettelse av fristene 1. mai og 10. september. Dette begrunnes i at det vil være svært utfordrende å ha tilstrekkelig dialog og forankring med vårt universitetsstyre gitt de fristene som nå er indikert. Universitetsstyrets møtekalender for 2022 ble besluttet tidlig høsten 2021, og det er svært krevende å endre møtedatoer for 2022. OsloMet ber dermed KD om å utsette fristen 1. mai til 20. mai, og fristen 10. september til 20. september.