
Fra: Rachel Funderud Syrtveit <rachel.f.syrtsveit@uia.no>
Sendt: 21. januar 2022 13:04
Til: Postmottak KD
Emne: 21/14394-1 - Sektormål for universiteter og høyskoler og rammeverk for utviklingsavtaler



Innspill til KDs forslag til sektormål og rammer for utviklingsavtaler

UiA takker for muligheten til å kommentere og komme med innspill til sektormål og rammeverk for utviklingsavtaler med universiteter og høyskoler i brev av 2. desember 2021.

NYE SEKTORMÅL

Generelt vil vi kommentere at felles sektormål *kan* bidra til at institusjonene i mindre grad klarer å få til bedre arbeidsdeling og forskjellige profiler. Nå er målene brede og kanskje også selvsagte – og noen av dem også nedfelt i andre styringsvirkemidler. Det vil derfor gi spillerom for variasjoner innenfor, selv om det kan stilles spørsmål om de i det store bildet er overflødige.

Det er likevel slik at vi anerkjenner behovet for nasjonale, overordnede mål. I rammeverket for utviklingsavtalene beskrives et hierarki i målstyringen, der sektormål står over institusjonenes egne mål. Dersom en skal realisere mangfold og arbeidsdeling, bør en vurdere denne rekkefølgen. Dersom en skal opprettholde felles sektormål, så bør ikke institusjonene selv rapportere på disse. Det bør være Kunnskapsdepartementet som selv bør koordinere det som oppfattes som tilstrekkelig informasjon og gjøre nødvendige analyser i forhold til måloppnåelse. Dette kan sees på som et innspill til den varslede tillitsreformen.

Sektormål 2: Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

Sektormål 2 kan oppfattes som noe upresist. At sektoren skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling og velferd er en godt innarbeidet del av samfunnsoppdraget. Vi mener at innovasjon er en av mange bidrag til at vi skal få til nettopp dette. Bærekraftig samfunnsutvikling og velferd er output av innovasjoner, slik at målet slik det er formulert ikke gir noen god sammenheng.

Sektormål 3: God tilgang på utdanning og kompetanse i hele landet.

Institusjonene skal bidra til god tilgang på utdanning i hele landet. Det sies ingenting om etterspørsel og mobilisering av kandidater, spesielt når det gjelder distriktsvennlige utdanninger. Dette er en del av regionsutviklingen og noe institusjonene ikke alene kan og bør håndtere.

UiA vil også kommentere at sektormål 3 kan stå i motsetning til sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning. Dersom det blir betydelig større krav til bredde og tilpasninger i omfanget av tilbud, vil dette kunne gå på bekostning av å videreutvikle eksisterende studieprogram og etablere nye tilbud som en del av kvalitetsutviklingen. Økt tilbud av desentraliserte og fleksible utdanninger vil kunne gå utover kvaliteten på campusbaserte studier. Alle utdanningstilbud skal i henhold til

studietilsynsforordningen være forskningsbaserte – og forventinger om studietilbud i hele landet vil ha en betydelig kostnad som departementet bør ta høyde for.

RAMMEVERK FOR UTVIKLINGSAVTALER

UiA har ingen innvendinger til prosessen.

Når det gjelder rammeverket for øvrig så har vi forståelse for KDs mål og ambisjoner om en mer mangfoldig og differensiert sektor med bedre arbeidsdeling. Etter Kvalitetsreformen i høyere utdanning så har institusjonene naturlig nok blitt mer like, gitt likt samfunnsoppdrag gjennom lovverket, lik finansiering og like sektormål.

Alle UH-institusjonene har sine strategier og eksisterende utviklingsavtaler. Det ligger i rammeverket at man skal være enda tydeligere når det gjelder egen profil, gitt institusjonenes særpreget og prioriteringer. Dette støttes.

Det knyttes imidlertid noe usikkerhet i den friheten hver institusjon gis i dette arbeidet, da det i rammeverket formuleres følgende:

«Kunnskapsdepartementet vil ha en koordinerende og styrende rolle i prosessen for at avtalene samlet bidrar til en mangfoldig sektor, god arbeidsdeling og at de overordnede målene for sektoren nås. Det innebærer å legge til rette for deling av informasjon og erfaring og bidra til felles forståelse av utfordringer. I tillegg er departementet opptatt av å unngå at mål for en institusjon går på bekostning av andre, samt å bidra til å utvikle mål om synergier. Departementet vil kunne komme med forslag til mål eller endringer i målene som institusjonene foreslår.»

De to siste setningene kan gi uforutsigbarhet for institusjonene. Det vil bli lagt ned et betydelig arbeid i å utforme avtale, også med den institusjonelle forankringen som KD også forventer i nevnte rammeverk. Dersom KD overstyrer beslutningene og beslutter andre mål enn de institusjonene selv anser som best, kan gi uheldige utslag. Vi antar likevel at avtalene er et resultat av forhandlinger med departementet. Det kan være gunstig på et tidlig tidspunkt å se egne mål mot andre institusjoners mål, og innspill fra KD som har oversikt kan bidra til at institusjonene settes bedre i stand til å ivareta en særegen profil. Det bør likevel være mål som institusjonen selv har forutsetninger for og motivasjon til å prioritere. UiA foreslår at KD bør være varsom med å utøve denne muligheten.

Rachel Funderud Syrtveit

Seniorrådgiver

Ledelsens stab

Tlf: 99643421



Fra: Request@UiA <request@uia.no>
Sendt: torsdag 2. desember 2021 13:24
Til: Sentralarkivet Exchange-bruker <jf360@uia.no>
Emne: Fwd: 21/2697 Sektormål for universiteter og høyskoler og rammeverk for utviklingsavtaler

This is a forwarded email!

Caller: guest
E-mail address: postmottak@kd.dep.no
Mobile:

Last comments from the caseworker:

02/12/2021 12:25:24 CET - guest Additional comments
received from: postmottak@kd.dep.no

Se vedlagte saksdokumenter/See attached documents.

Svar på denne forsendelsen eller nye henvendelser, sendes på e-post til postmottak@kd.dep.no /
Any answer to this e-mail, or new enquiries, should be sent to the following e-mail address:
postmottak@kd.dep.no.

Med hilsen/Yours sincerely

Kunnskapsdepartementet/Ministry of Education and Research
Postboks 8119 Dep
N 0032 OSLO
Telefon/Telephone +47 22 24 90 90
E-post/E-mail: postmottak@kd.dep.no
Nett/Web: www.regjeringen.no/kd

Denne e-posten er beregnet for den institusjon eller person den er rettet til og kan være underlagt lovbestemt taushetsplikt. Dersom e-posten er feilsendt, vennligst slett den og kontakt Kunnskapsdepartementet.

This email is confidential and may also be privileged. If you are not the intended recipient please delete this e-mail and notify the Ministry of Education and Research, Norway, immediately.

Below is the history on the forwarded enquiry:

02/12/2021 12:25:24 CET - guest (Additional comments)
received from: postmottak@kd.dep.no

Se vedlagte saksdokumenter/See attached documents.

Svar på denne forsendelsen eller nye henvendelser, sendes på e-post til postmottak@kd.dep.no /
Any answer to this e-mail, or new enquiries, should be sent to the following e-mail address:
postmottak@kd.dep.no.

Med hilsen/Yours sincerely

Kunnskapsdepartementet/Ministry of Education and Research
Postboks 8119 Dep
N 0032 OSLO
Telefon/Telephone +47 22 24 90 90
E-post/E-mail: postmottak@kd.dep.no
Nett/Web: www.regjeringen.no/kd

Denne e-posten er beregnet for den institusjon eller person den er rettet til og kan være underlagt lovbestemt taushetsplikt. Dersom e-posten er feilsendt, vennligst slett den og kontakt Kunnskapsdepartementet.

This email is confidential and may also be privileged. If you are not the intended recipient please delete this e-mail and notify the Ministry of Education and Research, Norway, immediately.

Ref:MSG4448793