

Kommunal- og
moderniseringsdepartementet
postmottak@kmd.dep.no
[Postnr][Sted]

Lovhjemmel:
[Paragraf]

| Dokument nummer | Deres referanse | Dato |
|-----------------|-----------------|----------|
| 14/044-3 | 14/2148- | 2.6.2014 |

Høringsuttalelse om "Sektorselskaper som effektive redskap i sektorpolitikken "

Gassnova slutter seg i hovedsak til de vurderinger og anbefalinger som fremkommer i høringsnotatet.

Nødvendigheten og omfanget av statlig eierskap har stått sentralt i flere tidligere Stortingsmeldinger (eierskapsmeldinger) og vil også i dag være gjenstand for politisk debatt. Gassnova tar derfor ikke stilling til begrunnelsen og omfanget av statlig eierskap, men ønsker å gi noen innspill for hvordan dette eierskapet kan utøves på best mulig måte.

Målstyring

Prinsippet om målstyring gir eieren mulighet til å stille krav til driften og til resultatet for den enkelte virksomhet. Eieren bør derfor gi de statlige selskapene både kortsiktige og langsiktige mål som er tilstrekkelig presist formulert til at selskapet kan planlegge, utvikle forretningsstrategi og bygge opp nødvendige kompetanse som samsvarer med målene. Dette sikrer en nødvendig forutsigbarhet for selskapet og trygghet for de ansatte som grunnlag for kompetanseutvikling og karriereplanlegging. Selv om det vil være naturlig å holde nær kontakt med eier for flere av de statlige virksomhetene, er det samtidig viktig at disse ikke detaljstyres. Målstyring innebærer at virksomhetene drives med nødvendig avstand til eier og at det er tilstrekkelig spillerom for virksomheten til selv å utforme strategien for hvordan målsettingene skal nås.

Profesjonelt eierskap

Der staten finner grunnlag for eierskap, må dette eierskapet utøves på profesjonelt vis. De fleste statlige selskapene utøver sin virksomhet i nær kontakt med et markedsorientert næringsliv som er eksponert for konkurranse. De statlige selskapene må derfor få nødvendig forretningsmessig armslag og utviklingsmuligheter til å bli en god aktør i markedet i tråd med målsettingene for selskapet. Styret må settes sammen slik at det best mulig reflekterer bedriftens behov for gode strategiske innspill, faglig innsikt, forståelse for samfunnsansvar og de politiske beslutningsprosessene samt

nødvendig juridisk/økonomisk bedriftskompetanse.

Styret må regelmessig vurdere sin egen innsats, med innspill både fra bedriftsledelse, de ansatte og revisor. Eier bør tilsvarende følge opp styret og styrets leder gjennom planlagte kontakt- og informasjonsmøter.

Med vennlig hilsen



for

Tore Amundsen
Administrerende direktør

Kopi:Olje- og energidepartementet (postmottak@oed.dep.no)
Sikkerhetsklassifisering: Åpen