

Kommunal- og moderniseringsdepartementet
Postboks 8112 Dep.

0032 OSLO

Stavanger, 12. mai 2014

Petoro AS - Høringsuttalelse - virkemidler sektorselskaper

Vi viser til høringsnotat fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet om virkemidler for effektiv måloppnåelse i sektorselskaper. Petoro AS er anmodet om høringsuttalelse.

Petoro ivaretar de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte engasjement i petroleumsvirksomheten – SDØE - i de interessentskap der staten har andeler.

I høringsnotatets punkt 3 behandles styringsvirkemidler overfor sektorselskapene, herunder finansiering og hvordan bruken av virkemidlene påvirker måloppnåelsen. Som det fremgår av notatets punkt 3.3.2.2 finansieres Petoro AS ved basisbevilgninger, men har ikke selv som selskap inntekt av virksomheten, ref også tabell 4.2 og 4.3 (i punkt 4). Vi vil i den forbindelse vise til at dette er i samsvar med tildelt rolle for selskapet idet inntektene/verdiskapingen har så stor størrelsesorden at verdiskapingen i samsvar med prinsippene fastlagt ved etableringen av SDØE, går direkte til staten. Petoro skal gjennom sin forvalterrolle og forretningsmål få størst mulige verdier ut av SDØE-porteføljen. Karakteren av Petoros virksomhet er forretningsdrift der Petoro er deltaker i petroleumsvirksomheten som rettighetshaver, slik andre deltakere er i petroleumsvirksomheten. Petoro har et profesjonelt styre som er gitt brede fullmakter (f eks i 2014 å håndtere inntil 36 milliarder NOK i investeringer og årlig rundt 25 mrd NOK i løpende kostnader).

I høringsnotatets punkt 1.2 vises til at det bør gis tilstrekkelig spillerom for selvstendig oppgaveløsning særlig der selskaper skal forholde seg til dynamiske markeder og raske endringer. Petoros arena er mellom selskapene i interessentskapene som er oljeselskaperenes forretningsmessige beslutningsarena. Oljeselskaper som er partnere, prioriterer normalt sin innsats i hovedsak der de er operatør og selskaperenes forretningsmessige valg styres av selskapsvise prioriteringer på kort og lang sikt. Petoro må - i likhet med andre partnere - søke gjennomslag for sitt syn gjennom tunge faglige argumenter - hva skal investeres, når og med hvilke tekniske løsninger, der det kan være ulike prioriteringer mellom aktørene. Dynamikken i dette bildet er stor og det er vanskelig å forutsi hvordan aktivitetene utvikler seg. Petoro har påvirkningskraft i de saker som prioriteres der selskapet gjør tungt faglig arbeid eller bygger allianser med andre selskaper. Slik mange eksempler viser har selskapet begrenset mulighet for justering av ressursbruk i sin påvirkning innen denne dynamikken gjennom lange ledetider opp til ett og halvt år i forkant. Selskapsfinansieringen bør være tilpasset slik at forretningsmessige utfordringer kan ivaretas på god måte.

Når det gjelder høringsnotatets punkt 4 ser Petoro det som viktig at det videreføres gode eierstyringsprinsipper med avklarte roller og beslutningsprosesser. Vi ser det som viktig at virksomhetsstyringen praktiseres slik at de sikrer klare ansvarsforhold mellom eier, styret og administrasjonen.

I eierstyringen gjennom oppdragsbrev bør mål og hovedprioriteringer settes overordnet, mens styret gjennomfører de nærmere prioriteringer i den løpende forretningsaktiviteten. Statens retningslinjer for lederlønn bør gi rom for tilpasninger til aktuelt konkurransemarked.

For ordens skyld viser vi til at i tabell 4.4 er Petoro AS ført opp som særlovselskap, mens i tabell 5.1 fremgår at det ikke finnes særlovselskap under OED. Omtalen side 50 spalte 2 av særlovselskap er lite treffende dersom dette skulle omfatte aksjeselskapet Petoro. Petoro har vedtektsfestet forretningsformål for forvaltningen av SDØEs interesser og kompetansedeling mellom styre og generalforsamling i samsvar med aksjelovens grunnleggende prinsipper. Selskapet har også etablert datterselskap som ivaretar deltakelse på islandsk sokkel.

Med vennlig hilsen,

Gethe K. Møen