

15 BM - 70



Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo  
The Oslo School of Architecture and Design

Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep  
0032 OSLO

Deres referanse

Vår referanse  
15/00811-4

Initialer

Dato  
Oslo, 13.08.2015

## Høringsuttalelse - Endring av modell for styring og ledelse i universitets- og høyskoleloven

Vi viser til brev av 29.06.2015 der Kunnskapsdepartementet ber om høringsuttalelse om endring av modell for styring og ledelse. Da høringsfristen er svært kort er ikke AHOs svar styrebehandlet. Saken har vært diskutert i AHOs ledelse og styreleder er kjent med og har tilsluttet seg hovedpunktene i AHOs høringssvar. Vi er kritiske til at departementet sender ut høringer med en så kort frist i ferietiden.

AHO er en av institusjonene som over flere perioder har hatt tilsatt rektor og ekstern styreleder. Erfaringen er at dette bidrar til klare ansvarsforhold og styrker styrets rolle som kontrollorgan. AHO er positiv til at ordningen med tilsatt rektor og ekstern styreleder er hovedmodell for styring og ledelse.

Vi vil imidlertid påpeke at § 9.3 første ledd, som står uendret, i en normalordning med ekstern styreleder, i praksis innebærer en endring av styresammensetning for institusjoner med tilsatt rektor og ekstern styreleder. Som det også går frem av høringsdokumentet er normalordningen for styresammensetning ved institusjoner med ekstern styreleder at en faglig ansatt erstatter rektor i styret. AHO mener at dette sikrer en god balanse i styret, og er kritisk til at endring av normalordning for ledelse fører til en endring i styresammensetning.

Dagens ordning med at endring av styreform og styresammensetning krever 2/3 flertall, bidrar etter AHOs syn til å sikre stabilitet og en fokusert diskusjon om temaet. AHO slutter seg ikke til departementets forslag.

AHO er positive til at departementet foreslår å endre fra personlige til numerisk vara. Vi stiller oss bak en slik endring, som vil sikre bedre styrearbeid. Det vil etter vår erfaring holde med to eksterne varamedlemmer.

Selv om departementet står fritt til å oppnevne styremedlemmer og styreleder på fritt grunnlag, mener vi at det gir et uheldig signal å ta ut bestemmelsen om at institusjonen selv kan foreslå en styreleder.

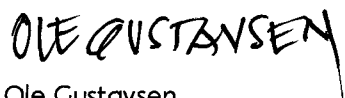
**AHO**  
**Organisasjonsavdeling**

Maridalsveien 29  
Pb 6768 St. Olavs plass, N-0130 Oslo  
[www.aho.no](http://www.aho.no)  
Org.nr. 971 526 378

Sentralbord. +47 22 99 70 00  
Dir. telefon:  
[postmottak@aho.no](mailto:postmottak@aho.no)

Vi forstår departementets argumentasjon om at det er prinsipielt uheldig at styrene selv fastsetter egen godtgjørelse, men vil innvende at en slik endring bidrar til en uheldig detaljstyring fra departementets side. UH-sektoren er svært mangfoldig og det vil være ulike hensyn ved ulike institusjoner. Vi vil foreslå at avgående styre fastsetter godtgjørelse for det påtroppende styret.

Med hilsen



Ole Gustavsen  
rektor



Randi Stene  
direktør organisasjon