

Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

Vår saksbehandler/tlf.  
Hege Torp, 22 03 72 08

Vår ref.  
15/5153  
Deres ref.  
15/3111

Oslo,  
15.8.2015

## Innspill til høringsvar fra Forskningsrådet

### Høring om endring av modell for styring og ledelse mm i universitets- og høyskoleloven

Det vises til høringsbrev fra Kunnskapsdepartementet datert 26. juni 2015.

Norges forskningsråd støtter departementets forslag til endringer i universitets- og høyskoleloven som gjelder bestemmelsene om (1) modell for styring og ledelse, (2) oppnevning av eksterne styremedlemmer til statlige høyskoler, og (3) fastsetting av styrets godkjøring.

Når det gjelder (1) har Forskningsrådet sett at ledelse og styring blir stadig viktigere for å utvikle sterke høyskoler og universiteter. Høringsdokumentene beskriver godt det historiske utgangspunktet for valgt rektor og delt ledelse med en administrerende direktør (universitetsdirektør), og hvordan utfordringene og kravene til utvikling og gjennomføring av strategier i dag er betydelige. I tråd med departementets forslag mener Forskningsrådet at ansatt ledelse gir størst trygghet for å finne fram til den mest egnede kandidat. Tendensen synes også å være at stadig flere institusjoner velger en slik modell, også på fakultets- og instituttnivå. Et argument for ansatt ledelse er også at det gir en deling av rollene som styreleder og rektor. Styret vil få en mer selvstendig rolle, og rektor – som øverste faglige og administrative leder - vil ha et tydeligere mandat fra styret. Transparens gir grunnlag for legitimitet og tillit - både internt ved institusjonen og eksternt.

Med vennlig hilsen  
**Norges forskningsråd**

Arvid Hallén  
Adm. direktør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevet signatur*