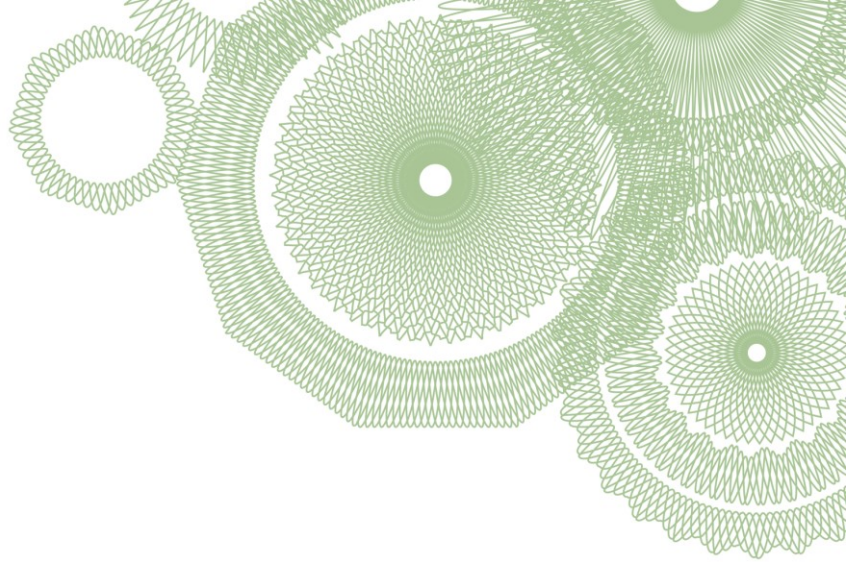




TILDELINGSBREV
TIL
BARNEVERN- OG HELSENEMNDA
2026

Erik Bolstad Pettersen (e.f.)

Ekspedisjonssjef

Tone Julie Kvikstad

Saksbehandler

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer



Barne- og
familiedepartementet

INNHold

1	INNLEDNING	3
2	FORVENTNINGER TIL BARNEVERN- OG HELSENMNDEN FOR 2026.....	3
3	BUDSJETTILDELING OG FULLMAKTER	6
3.1	TILDELINGER 2026.....	6
3.2	FULLMAKTER 2026	6
4	FORVALTNING, STYRING OG UTVIKLING.....	7
4.1	REGJERINGENS FELLESFØRINGER.....	7
4.2	DIGITALISERING, SIKKERHET OG BEREDSKAP	7
4.3	EFFEKTIVISERINGSFREMMEDE TILTAK	9
4.4	KONTROLL AV LEVERANDØRER AV SKYTJENESTER OG OUTSOURCING	9
4.5	OPPFYLLELSE AV SPRÅKLOVA § 13 OG § 14.....	9
4.6	OPPFØLGING AV SAKER FRA RIKSREVISJONEN	9
5	RAPPORTERING.....	10
5.1	VIRKSOMHETS- OG REGNSKAPSRAPPORTERING	10
5.2	STYRINGSKALENDER.....	11

1 Innledning

Barne- og familiedepartementet (BFD) gir i dette tildelingsbrevet styringssignaler, tildeler midler og delegerer fullmakter til Sentralenheten for Barneverns- og helsenemnda for 2026. Tildelingsbrevet er basert på Prop. 1 S (2025–2026) for BFD og Stortingets behandling, jf. Innst. 14 (2025–2026). Der det ikke framkommer noe annet, legges det til grunn at den løpende virksomheten videreføres. I tilfeller hvor Sentralenheten vurderer å avslutte eller nedprioritere oppgaver som er en del av den løpende virksomheten, eller som er gitt som spesielle oppdrag, skal departementet orienteres. Det vises også til føringer og krav gitt i departementets [instruks for økonomi- og virksomhetsstyringen i Sentralenheten for Barneverns- og helsenemnda fra 3. januar 2023](#).

2 Forventninger til Barneverns- og helsenemnda for 2026

Barneverns- og helsenemnda skal jobbe for høy rettssikkerhet, likeverdig saksbehandling med høy kvalitet og effektiv saksavvikling. Sentralenheten skal legge til rette for at nemndene kan nå dette målet. Målet er i samsvar med departementets hovedmål i Prop. 1 S (2025–2026) om at rettssikkerheten til barn og foreldre skal ivaretas.

Saker for nemnda skal behandles så hurtig som hensynet til en forsvarlig saksbehandling gjør mulig, jf. barnevernsloven § 14-16. Departementet forventer at ubegrunnede forskjeller i saksbehandlingstid mellom nemndene utjevnes.

Barneverns- og helsenemnda skal innenfor tilgjengelige ressurser bidra til å fremme tillit til og åpenhet om barnevernet, blant annet ved å gi offentligheten innsikt i nemndenes arbeid, prosesser og beslutninger. Det kan blant annet gjøres gjennom publisering av vedtak på Lovdata, statistikk og ved å tilrettelegge for at forskere kan innhente data.

Sentralenheten har ansvaret for at Barneverns- og helsenemnda kan nå fastsatte mål, og effektivt møte utfordringer innenfor rammen av gjeldende regelverk og disponible ressurser. De tildelte ressursene skal benyttes effektivt og disponeres for best mulig måloppnåelse for hele virksomheten. Sentralenheten skal planlegge ressursene slik at mindre bestillinger fra BFD i løpet av året kan gjennomføres.

Stortinget har ved behandlingen av Prop. 83 L (2024–2025) *Endringer i barnevernsloven mv. (kvalitetsløftet i barnevernet)* i det vesentligste sluttet seg til de framlagte lovforslagene, se Innst. 524 L (2024–2025) og Lovvedtak 125 (2024–2025). BFD tar sikte på at de aller fleste lovendringene trer i kraft 1. januar 2026. Det vises i den forbindelse til brev fra departementet til Sentralenheten av 20. juni 2025 om vedtatte lovendringer og implementeringen av disse.

Følgende mål, styringsparametere og rapporteringskrav gjelder for 2026:

Mål: Rettssikkerheten til barn og foreldre skal ivaretas	
<i>Styringsparameter S1: Hvor effektiv, likeverdig og hensynsfull saksbehandlingen/prosessen er i saker etter barnevernsloven</i>	
Rapportering	Årsrapporten skal gi informasjon om status og utvikling på styringsparameteren, herunder også: - informere om tiltak som bidrar til forsvarlig saksbehandlingstid - erfaring med og omfang av bruk av digital mal for barnevernstjenestenes begjæringer om tiltak, og vurdering av om nemndene har fått ønsket gevinst, jf. oppdrag 2 i tildelingsbrev for 2025.
<i>Styringsparameter S2: Barns medvirkning i egen sak</i>	
Rapportering	Årsrapporten skal gi en vurdering av status, effekten av tiltak og utfordringer på styringsparameteren. Rapporteringen skal videre gi en oversikt over tiltak som bidrar til barns medvirkning og barnevennlige prosesser. Rapporteringen skal også gi en vurdering av i hvilken grad kommunene legger fram informasjon om hvordan barnet har medvirket i saken fram til krav til nemnda om tiltak.
<i>Styringsparameter S3: Gjennomføring av samtaleprosess</i>	
Rapportering	Årsrapporten skal gi en orientering om status og utvikling for bruk av prosessformen. Rapporteringen skal videre gi en oversikt over om tiltak har bidratt til mindre regionale forskjeller i bruk av samtaleprosess.
<i>Styringsparameter S4: Implementering av endringer i barnevernsloven</i>	
Rapportering	Årsrapporten skal gi en orientering om tiltak for å etablere felles faglig og administrativ praksis i samsvar med regelendringene.
Mål: Effektiv organisering og drift av Barneverns- og helsenemnda	
<i>Styringsparameter S5: Effektivisering og ressursutnyttelse</i>	
Rapportering	Årsrapporten skal gi en vurdering av oppnådde resultater i 2026 og for gjennomføring av prosjektet <i>Utrede mulige organiseringer av virksomheten for effektivisering og bedre ressursutnyttelse</i> (jf. O 1 i tildelingsbrev for 2024).

Barneverns- og helsenemnda gis følgende oppdrag for 2026:

	Barneverns- og helsenemnda bes om å:	Frist	Rapportering
O1	Gi en vurdering av om ulike tiltak for åpenhet i Barneverns- og helsenemnda gir positive gevinster, jf. omtale i Prop. 83 L (2024–2025) Endringer i barnevernsloven mv. (kvalitetsløftet i barnevernet).	01.10.2026	2. tertial-rapport + årsrapport

O2	Utarbeide utkast til en plan for oppfølging av evaluering av samtaleprosess. Endelig plan fastsettes i samarbeid med departementet.	01.03.2026	1. tertial-rapport+ årsrapport
O3	Gi en vurdering av hvilke kriterier som bør legges til grunn for vurdering av om saksbehandlingstiden er forsvarlig, jf. barnevernsloven § 14-16.	12.06.2026	2. tertialrapport

Rapportering om kjernevirksomheten som vedlegg til årsrapport

Årsrapporten for 2026 skal inneholde vedlegg om:

1. Saksbehandlingstid i barnevernssaker som avgjøres etter ordinær behandling:
 - a. Vedtak etter forhandlingsmøte.
 - b. Vedtak etter skriftlig behandling.
 - c. Trukket.
 - d. Saksbehandlingstid i saker for barn 0–6 år.
2. Saksbehandlingstid i saker etter barnevernsloven som behandles med samtaleprosess:
 - a. Vedtak etter forhandlingsmøte.
 - b. Vedtak etter skriftlig behandling.
 - c. Trukket.
3. Saksbehandlingstid i saker etter helse- og omsorgstjenesteloven.
4. Antall samtalemøter pr. sak i hovedsaker med samtaleprosess.
5. Antall avgjorte klagesaker med samtaleprosess fordelt på avsluttet med vedtak, trukket eller hevet.
6. Omfanget av medhold for offentlig part i klagesaker over akuttvedtak, jf. barnevernsloven § 14-23 og helse- og omsorgstjenesteloven § 10-5.
7. Registrering av årsak til at barn som ikke er part i saken ikke er hørt.
8. Antall barn med partsrettigheter, direkte eller etter en konkret vurdering, fordelt på alder og nemnd.
9. Antall saker i 2025 der det ble benyttet tolk og antall tolker i gjennomsnitt per sak.
10. Rapportere om det samlede antallet tolkeoppdrag, og antallet tolkeoppdrag som blir dekt med kvalifisert tolk i henholdsvis kategori A-E i Nasjonalt tolkeregister.
11. Antall saker etter barnevernsloven § 6-4.
12. Antall saker med bruk av utvidet nemnd, jf. § 14-3 annet ledd.
13. Antall saker nemndleder avviser etter 14-9 tredje ledd
14. Antall sakkyndige utredninger etter § 14-11 annet ledd bokstav e).
15. Antall/andel nemndsvedtak som publiseres på Lovdata i 2025.
16. Antall henvendelser om å overvære saker i nemnda og antall saker som holdes for helt

eller delvis åpne dører.

3 Budsjettildeling og fullmakter

3.1 Tildelinger 2026

Med utgangspunkt i Prop. 1 S (2025-2026) for BFD og Stortingets behandling, jf. Innst. 14 S (2025-2026), tildeles følgende midler for 2026:

Kap. 853 Barneverns- og helsenemndene

(i 1 000 kroner)

Post	Betegnelse	Tildeling 2026
01	Driftsutgifter	272 602
<i>Sum kap. 853</i>		267 602

Tildelingen på posten dekker driftsutgifter i de tolv nemndene og Sentralenheten for Barneverns- og helsenemnda og sakskostnader ved saksbehandling av saker.

Kap. 3853 Barneverns- og helsenemndene

(i 1 000 kroner)

Post	Betegnelse	Tildeling 2026
01	Diverse inntekter	881
<i>Sum kap. 3853</i>		881

Tildelingen på posten er knyttet til inntekter fra konferanser, refusjon fra fylkeskommuner for arbeid utført i sammenheng med avlegging av eksamen, og andre tilsvarende tilfeldige inntekter.

3.2 Fullmakter 2026

A. Budsjettfullmakter som må delegeres hvert år, og som med dette delegeres

- fullmakt til nettobudsjettering ved utskifting av utstyr (post 01), på de vilkår som fremgår av rundskriv R-110, punkt 2.2.
- Fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret, på de vilkår som fremgår av rundskriv R-110, punkt 2.3. Departementet gjør særskilt oppmerksom på at bestemmelsen er presisert med virkning fra 12. mai 2025. Departementet viser også til [Instruks om håndtering av bygge- og leiesaker i statlig sivil sektor](#), og at det er obligatorisk å benytte Statsbygg som rådgiver i leiesaker der summen av fremtidige forpliktelser overstiger 30 mill. kroner og ellers når det er hensiktsmessig. Virksomheter som leier lokaler sentralt i Oslo, og som er på utløpende kontrakter, skal i søk etter nye lokaler vurdere minst ett alternativ i Groruddalen, Søndre Nordstrand eller andre deler av byen med levekårsutfordringer. Dette gjelder ikke virksomheter som har spesialtilpassede

bygg (formålsbygg) og/eller er av en slik karakter at de bør ha en sentral beliggenhet.

- fullmakt til å overskride bevilgningen på kap. 853, post 01, mot tilsvarende merinntekter på kap. 3853, post 01.

B. Budsjettfullmakter som Barneverns- og helsenemnda må søke Barne- og familiedepartementet om samtykke til å benytte seg av i hvert enkelt tilfelle:

- fullmakt til overføring av ubrukt driftsbevilgning fra et år til neste, jf. bevilgningsreglementet § 5.
- Overskridelse mot innsparing i løpet av de tre følgende budsjettår, på de vilkår som framgår av rundskriv R-110, punkt 2.6. Departementet gjør oppmerksom på at fullmakten kan være nyttig for å finansiere IKT-prosjekter som gir innsparinger i driften.
- fullmakt til å overskride bevilgningen på kap. 853, post 01, mot tilsvarende merinntekter på kap. 3853, post 01.

4 Forvaltning, styring og utvikling

4.1 Regjeringens fellesføringer

Regjeringen har gitt sin tilslutning til at departementene skal ta inn følgende fellesføringer i tildelingsbrevene for 2026:

a) Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Sentralenheten skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Sentralenheten skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Sentralenheten skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

b) Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse.

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Barneverns- og helsenemnda skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2026 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2026. Sentralenheten skal også omtale utviklingen i 2026 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2025.

c) Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Barneverns- og helsenemnda skal arbeide for å redusere konsulentbruken på

områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Barneverns- og helsenemnda skal i årsrapporten for 2026 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Barneverns- og helsenemnda skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2026 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

4.2 Digitalisering, sikkerhet og beredskap

4.2.1 Digitalisering

I tråd med innsatsområder i Nasjonal Digitaliseringsstrategi 2024-2030 skal Barneverns- og helsenemnda:

Oppdrag i 2026	Frist	Rapportering
Redegjøre for hvordan virksomheten tar hensyn til barn og unges rettigheter i utformingen av digitale tjenester	31.12.26	Årsrapport
Redegjøre for hvordan virksomheten tilrettelegger for deling og gjenbruk av data i egen tjenesteutvikling og i samarbeid med andre. Virksomheten bes også redegjøre for utfordringer i pågående arbeid, planer og gevinstpotensial i arbeidet.	31.12.26	Årsrapport
Redegjøre for bruk av KI i egen virksomhet og tjenesteutvikling, utfordringer som gjelder, iverksatte tiltak og gevinstpotensial virksomheten har identifisert.	31.12.26	Årsrapport

4.2.2 Sikkerhet og beredskap

BFD forutsetter at virksomheten holder seg oppdatert om åpne risiko- og trusselvurderinger fra EOS-tjenestene. BFD forutsetter at virksomhetene utvikler sin sikkerhetsfaglige kompetanse på bakgrunn av EOS-tjenestenes vurderinger og at virksomhetene kontinuerlig vurderer egen sikkerhet og aktuelle tiltak.

2026 er Totalforsvarsåret. Det overordnede målet er å styrke Norges evne til å forebygge og håndtere sikkerhetspolitiske kriser og krig. BFD forventer at virksomhetene gjennomgår, utvikler og over beredskapsplanene.

BFD legger til grunn at virksomheten etterlever Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) sine grunnprinsipper for IKT-sikkerhet. BFD legger videre til grunn at virksomheten følger NSMs

råd og anbefalinger for bedre sikkerhet på mobile enheter. (Lenke: <https://nsm.no/fagomrader/digital-sikkerhet/rad-og-anbefalinger-innenfor-digital-sikkerhet/13-rad-for-bedre-sikkerhet-pa-mobile-enheter>).

Oppdrag i 2026	Frist	Rapportering
Beskrive gjennomførte krise- og beredskapsøvelser. Beskriv kort de viktigste læringspunktene fra evalueringen av øvelsene og hvordan disse følges opp.	31.12.26	Årsrapport
Gjennomføre Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) sin cybersjekk, som er tilgjengelig på NSM sin nettside: https://cybersjekk.no/ . Kort oppsummeringsrapport med lederforankrede oppfølgingspunkter fremsendes BFD.	01.10.26	1. tertialrapport

4.3 Effektiviseringsfremmende tiltak

Barneverns- og helsenemnda skal arbeide systematisk med å utnytte tildelte ressurser mer effektivt. Sentrale virkemidler i dette arbeidet er digitalisering og annen bruk av teknologi, omorganisering, prosessendringer og samarbeid på tvers av sektorer. Vi viser for øvrig til departementets føringer om hensiktsmessig og effektiv drift i instruks for økonomi- og virksomhetsstyring i virksomheten.

4.4 Kontroll av leverandører av skytjenester og outsourcing

Barneverns- og helsenemnda skal kreve tredjeparts kontrollrapport når de bruker skyløsninger eller outsourcing, helst en ISAE 3402-rapport. En tredjepartsattestasjon er en rapport der en uavhengig tredjepart vurderer en organisasjons kontrollmiljø mot etablerte kriterier og kan være en effektiv måte å demonstrere at man har hensiktsmessig internkontroll. Det er best om underliggende ber om ISAE 3402 rapport før de inngår en kontrakt med en leverandør. Denne kvalitetssikringen er i tråd med føring fra Riksrevisjonen.

4.5 Oppfyllelse av språklova § 13 og § 14

Rapportering fra Språkrådet for 2024 viser at Barneverns- og helsenemnda ikke da oppfylte kravene i språklova § 13 om bruk av bokmål og nynorsk i allment tilgjengelige dokumenter. Sentrale statsorganer skal over tid bruke minst 25 prosent av både bokmål og nynorsk i allment tilgjengelige dokumenter. Rapporten fra Språkrådet viser at i Barneverns- og helsenemnda var bare 16 prosent av sosiale medier på nynorsk og 10 prosent av all tekst på hovednettsiden var på nynorsk. Dette er da ikke i tråd med kravene i språklova § 13. Det er imidlertid bra at 33 prosent av ny tekst på hovednettsiden var på nynorsk.

Departementet ber Barneverns- og helsenemnda prioritere arbeid for å oppfylle kravene i språklova i 2026. I årsrapporten for 2026 skal det informeres om hvordan Sentralenheten har jobbet for å nå kravene i språklova.

4.6 Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen

I de tilfeller hvor Riksrevisjonen har tatt opp konkrete forhold, skal Sentralenheten iverksette nødvendige tiltak slik at de forhold som påpekes blir rettet opp. Departementet ber om å bli

orientert om hvordan eventuelle merknader fra Riksrevisjonen er eller vil bli fulgt opp, i etatsstyringsmøtene. Sentralenheten skal oversende departementet kopi av svarbrev til Riksrevisjonen når korrespondansen går direkte mellom Riksrevisjonen og Sentralenheten.

5 Rapportering

5.1 Virksomhets- og regnskapsrapportering

Årsrapporten skal presentere en helhetlig vurdering av Barneverns- og helsenemndas ansvarsområde, herunder en vurdering av:

- måloppnåelse
- effekten av egen innsats og prioriteringer
- risiko og særlige utfordringer, og hva Barneverns- og helsenemnda har gjort og skal gjøre med dette
- utfordringsbilde og framtidsutsikter.

Tertialrapportene er hovedsakelig avviksrappporter der Sentralenheten skal redegjøre for avvik, risiko for avvik og Sentralenhetens håndtering av dette. Det gjelder avvik og risiko for avvik knyttet til måloppnåelse og oppdrag. Det gjelder også andre vesentlige områder innenfor Barneverns- og helsenemndas ansvarsområde, jf. instruks og tildelingsbrev.

Rapportering	Frist til BFD
Årsrapport og -regnskap for 2025	13.03.2026
1. tertialrapport 2026 – Virksomhets- og regnskapsrapport <i>Forenklet mal</i>	03.06.2026
2. tertialrapport 2026 – Virksomhets- og regnskapsrapport <i>Forenklet mal</i>	30.09.2026
Årsrapport og -regnskap for 2026	13.03.2027

Tema	Oppdrag	Rapportering
Aktivitets- og redegjørelsesplikter	Redegjøre kort for virksomhetens oppfølging av likestillings- og diskrimineringsloven.	Årsrapport
Personalforvaltning	Redegjøre kort for virksomhetens oppfølging av IA-avtalen.	Årsrapport
Digitalisering	Rapportering på digitaliseringstiltak i egen løsning. Rapporteringen inkluderer status om fremdrift, risiko, gevinster, deling av data, bruk av KI m.m.	Årsrapport

5.2 Styringskalender

5.2.1 Etatsstyringsmøter

Møter	Dato og tidspunkt	Hovedtema
1. etatsstyringsmøte	16.04.2026 Kl. 14:00-15:30	Årsrapport for 2025, status og planlegging for 2026, inkludert risiko og risikoreduserende tiltak.
2. etatsstyringsmøte	05.11.2026 Kl. 14:00-15:30	Rapport for 2. tertial og planlegging for 2026 inkludert risiko og risikoreduserende tiltak.

I tillegg til de ordinære etatsstyringsmøter kan det være behov for kontakt mellom BFD og Sentralenheten om faglige spørsmål. Denne kontakten ivaretas gjennom blant annet fagmøter.

5.2.2 Budsjettinnspill

Budsjettinnspill	Frist til BFD
RNB 2026	20.02.2026
Rammefordeling 2027: interne omprioriteringer	01.04.2026
Tekstinnspill til Prop. 1 S (2026-2027) *	08.05.2026
Satsingsforslag (og inndeknings- og innsparingsforslag for) 2028	25.09.2026
Nysaldering 2026	30.09.2026

*BFD vil sende Sentralenheten et førsteutkast av tekst om Barneverns- og helsenemnda i Prop. 1 S for BFD.

Kopi: Riksrevisjonen