



FORSVARSBYGG

25

20

Årsrapport

Eiendom, bygg og anlegg til forsvaret
av Norge i fred, krise og krig.

1

Leders beretning 3

2

Introduksjon til virksomheten og tall 9

De store tallene	10
Fordeling av eiendomsmassen	11
Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag	12
Organisasjon og ledelse	13
Nøkkeltall	14
Målene våre	15
Organisasjonen	16
Forsvarssektoren	17

3

Årets aktiviteter og resultater 18

Forsvarsbyggs målbilde	19
▪ Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	20
▪ Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov	23
▪ Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig	29
Redegjørelse for ressursbruk	31
Totale kostnader	33
Virksomhetens bemanningssituasjon	35
Likestilling og mangfold	39

Vedlegg til årsrapport

- Bærekraftrapport
- Øvrig rapportering

4

Styring og kontroll 40

Overordnet vurdering av styring og kontroll	41
Risikostyring og internkontroll	41
Oppfølging av revisjoner og modenhetsvurderinger	41
Oppfølging av generelle IT-kontroller	42
Oppfølging av tilsyn	42
Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen	42
HMS	42
Sikkerhetsstyring	43
Personvern og informasjonssikkerhet	43
Kultur- og integritetsbygging	44
Digitalisering	45
Strategi for kunstig intelligens i forsvarssektoren	45
Satsing på forskning og utvikling	45
Effektivisering og innovasjon	46
Økt evne til innovasjon	46
Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk	47
Seriøsitet og etisk handel	48

5

Framtidsutsikter 50

▪ Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	52
▪ Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov	54
▪ Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig	55

6

Årsregnskap 57

Ledelseskommmentar til årsregnskapet	58
Prinsippnote til årsregnskapet	60

1

Forsvarsbygg har levert gode resultater i samhandling med Forsvaret og styrket evnen til forsvar og viljen til beredskap.

KAPITTEL 1

Leders beretning



I fred, krise og krig
**Eiendom, bygg og anlegg
til forsvaret av Norge.**

FOTO: FORSVARET

Forsvarsbygg har ansvaret for å etablere, opprettholde og gjenopprette forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig. Det endrede sikkerhetspolitiske bildet krever en betydelig satsing på forsvarssektoren.

Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036, Forsvarsløftet – For Norges trygghet, er en historisk satsing for å styrke norsk forsvarsevne og NATO-samarbeidet. Forsvarsbyggs forvaltning og ivaretagelse av eiendom, bygg og anlegg er en nødvendig forutsetning for beredskapen, og et første steg er å redusere vedlikeholdsetterslepet og å få det vi har til å virke.

Det er videre en rekke store og små prosjekter i arbeid, hovedsakelig for å videreutvikle og støtte opp under Forsvaret, men også for de øvrige etatene i forsvarssektoren. Prosjektene er fordelt over hele landet, med hovedvekt i nord for Hæren og Luftforsvaret, og i vest knyttet til fornyelse av flåteplanen.

I 2025 har vi levert gode resultater i samarbeid med Forsvaret og styrket evnen til forsvar og viljen til beredskap. Vi har sammen med Forsvaret prioritert ressursene inn mot eiendom, bygg, og anlegg som gir styrket operativ evne, og økt innsatsen for å gjøre Forsvarsbygg beredskapsklar.

Økte budsjетtrammer og nye oppdrag har dannet grunnlaget for en stor omsetningsøkning i 2025. Sammen med høy gjennomføringsevne har dette bidratt til å styrke Forsvarets operative kapasitet, økt kapasitet for mottak av allierte styrker, og forbedret arbeids- og boforhold for Forsvarets ansatte.

Vi har i 2025 utarbeidet en ny virksomhetsstrategi med tre satsingsområder: Bærekraft, beredskap og digital transformasjon. Strategien legger vekt på at løsninger skal være fremtidsrettede, ansvarlige og understøtte effektiv og forsvarlig drift og operativ evne.

Et beredskapsklart Forsvarsbygg

Forsvarsbygg har prioritert tiltak som øker virksomhetens beredskap, evne til alliert mottak og vårt bidrag inn i totalforsvaret. Vi har styrket beredskapen gjennom graderte situasjonsoppdateringer, interne beredskapsøvelser og deltakelse i nasjonale øvelser sammen med Forsvaret. Vi har også økt kompetanse og bevissthet internt i virksomheten, blant annet gjennom kurs i krigens folkerett for alle våre ansatte. Vi har videreført etableringen av styrkestruktur og operativ organisasjonsplan, som understøtter et beredskapsklart Forsvarsbygg.

Det norske totalforsvarskonseptet omfatter gjensidig støtte og samarbeid mellom forsvarssektoren og det sivile samfunnet i fred, krise og krig. Et viktig bidrag er å samhandle med Rådet for bygg- og anleggsberedskap for å utvikle beredskaps- og totalforsvarsevnen.

Vi har økt satsningen på mottakskapasitet og understøttelse av kostnadseffektiv og bærekraftig eiendom, bygg og anlegg for alliert øving og trening. Anskaffelse av plathaller og modulbygg på operative flater har gitt økt forutsigbarhet og redusert ressursbruk. Allierte har uttrykt tilfredshet med kapasitetene og at kostnadene er redusert.

Vi har forberedt oss godt til forsvarssektorens øvelser i 2026, i rammen av totalforsvarsåret. Øvelsene viser Norges og NATOs vilje, evne og styrke til å forsvare sitt territorium. Samtidig jobber vi videre med den interne utviklingsøvelsen Bold Viking. Hensikten er å utvikle en metode for å sammenstille og presentere et situasjonsbilde av eiendom, bygg og anlegg til beslutningstakere.

Samarbeid med nordiske og baltiske land

Etater med ansvar for infrastruktur, eiendom- bygg og anlegg i nordiske og baltiske land, har lenge hatt et samarbeid på en rekke fagområder. Samarbeidet har blitt ytterligere intensivert med inkluderingen av Finland og Sverige i NATO. I 2025 signerte vi en trilateral intensjonsavtale med Sverige og Finland for å ytterligere styrke samarbeidet.

Utvikling og verdibevaring av eiendomsporteføljen

Med nesten 13 000 bygg og anlegg spredt over hele landet, forvalter vi Norges største offentlige eiendomsportefølje. Forsvarssektoren har iverksatt en økt satsing på fornyelse og vedlikehold av eiendomsmassen. I 2025 gjennomførte Forsvarsbygg husleiefinansiert drift og vedlikehold for 1,68 milliarder kroner. Vi prioriterer vedlikeholdstiltak som støtter Forsvarets fremtidige basestruktur, og som har stor betydning for forsvarssektorens operative evne og beredskap.

Forsvarsektoren har over tid hatt en underfinansiert husleiemodell, som har ført til et betydelig vedlikeholdsetterslep. Forsvarsbygg har i 2025 fått tildelt økte midler for å starte arbeidet med å bremse vedlikeholdsetterslepet. Ny langtidsplan for forsvarssektoren legger til grunn at denne satsningen skal fortsette i årene fremover. Hovedprioriteringene i 2026 vil være å stoppe den negative utviklingen av vedlikeholdsetterslepet med prioriteringer som er omforent med Forsvaret, samt å gjennomføre nye investeringsprosjekter på en effektiv måte, i samarbeid med Forsvaret og Forsvarsmateriell.

Forsvarsbygg har ansvaret for forsvarssektorens kulturhistoriske eiendommer, festninger og fort. Selv om mange festninger ikke er i bruk av Forsvaret bidrar disse betydelig til den historiske forståelsen av samfunnsbetydningen av et godt forsvar. Det gjør vi ved å holde festningene åpne og tilgjengelige for besøkende, samtidig som vi leier ut bygg og uteområder til virksomheter. I 2025 var det 4,1 millioner besøkende.

Forsvarsbygg har i 2025 sørget for ny belysning på Akershus festning som gir festningen en tydeligere plass i bybildet, synliggjør vår felles historie og gjør festningen mer tilgjengelig for oss alle.





En bærekraftig forsvarssektor

Vårt bærekraftarbeid skal styrke forsvarsevnen og opprettholde tillit og forsvarsvilje i samfunnet, hos våre partnere og medarbeidere. Det gjør vi ved å jobbe systematisk for å sikre arbeidstakerrettigheter og respekt for menneskerettigheter i leverandørkjeden, ved å redusere vårt klima- og miljøfotatrykk, samtidig som vi sørger for at menneskene som utgjør sektoren trives og ønsker å bli.

For å lykkes har forsvarssektoren i 2025 utviklet en felles bærekraftstrategi. Denne skal sikre felles retning, prioriteringer og et solid grunnlag for videre arbeid. Sammen skal vi bidra til å nå FNs bærekraftsmål og gjøre forsvarssektoren omstillingsdyktig, robust og fremtidsrettet.

I år leverer vi vår første bærekraftsrapport. Den omhandler klima og miljø, sosiale forhold og ansvarlig virksomhetsstyring. Selv om vi har jobbet med disse temaene lenge er det viktig å synliggjøre samlet innsats for hele bærekraftsområdet.

Vi bidrar til en mer moderne og effektiv forsvarssektor

For perioden 2025–2030 skal det realiseres gevinster på minimum 2,5 milliarder kroner i forsvarssektoren. Kravet til Forsvarsbygg i 2025 var å gjennomføre forbedringer og effektivisering som gav budsjettgevinster på minst 80 millioner kroner. Forsvarsbygg har realisert budsjettgevinster for 101 millioner kroner. Dette er 21 millioner kroner over gevinstkravet.

Helhetlig styring av Forsvarsbygg

Forsvarsbygg har levert et meget godt økonomisk resultat tett opp mot investeringsrammen. Vi har styrket måloppnåelsen for drift, vedlikehold, eierstyrt

utvikling og utskiftning av komponenter, som ivaretar forsvarssektorens behov. Det er mindreforbruk knyttet til øremerkede bevilgningsfinansierte aktiviteter som det er behov for at overføres til 2026. Gjennomførte internrevisjonsoppdrag, andre undersøkelser og virksomhetens egne vurderinger og rapporter viser at Forsvarsbygg i hovedsak har formaliserte prosesser innenfor styring og kontroll, men at ikke alle er praktisert.

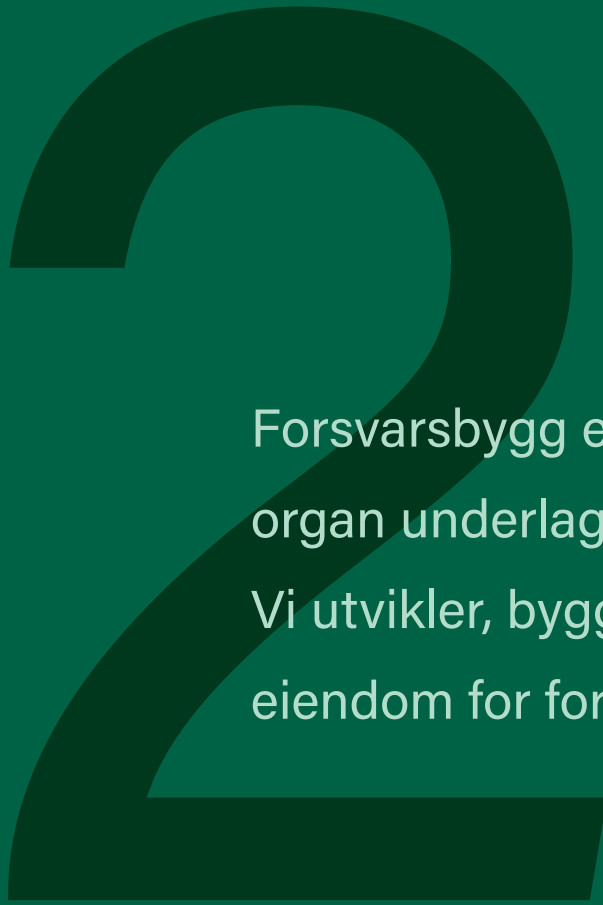
Forsvarsbygg har fått revisjonsberetning med forbehold for regnskapsåret 2024. Det er videre avdekket at det i 2025 er begått alvorlige brudd på anskaffelsesregulverket. I denne saken har Forsvarsbygg heller ikke overholdt informasjonsplikten vi har til statsråden og Forsvarsdepartementet. Vi har en åpen og god dialog med departementet, og vi har tilrettelagt for at all relevant informasjon nå fremkommer. Vi har gjennom året arbeidet med ulike tiltak for å øke kvaliteten i regnskapet og forbedret oppfølging av rammeavtaler, samt at det pågår arbeid knyttet til generelle IT-kontroller i dagens ERP-system. Dette arbeidet har høyt fokus og vil fortsette i 2026.

Oslo, 13. mars 2026



Camilla Mathiesen
direktør Forsvarsbygg (konst.)





Forsvarsbygg er et statlig forvaltningsorgan underlagt Forsvarsdepartementet. Vi utvikler, bygger, drifter og avhender eiendom for forsvarssektoren.

KAPITTEL 2

Introduksjon til virksomheten og hovedtall

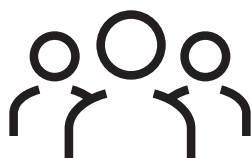
2025

De store tallene



15,6

Totale kostnader var
15,6 milliarder kroner.



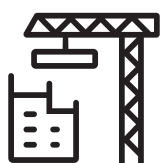
2 438

Ansatte fordelt
på 2 217 årsverk.



667

Aktive investerings-
prosjekter i ulike faser.



7,4

Investeringsprosjekter
for 7,4 milliarder kroner.



199

Solgt forsvarseiendom
for 199 millioner kroner.



12 972

Antall bygg og
anlegg vi forvalter.



26 095

Vi avhendet 26 095
kvadratmeter i 2025.



68

Byggeprosjekter overlevert
til forsvarssektoren.



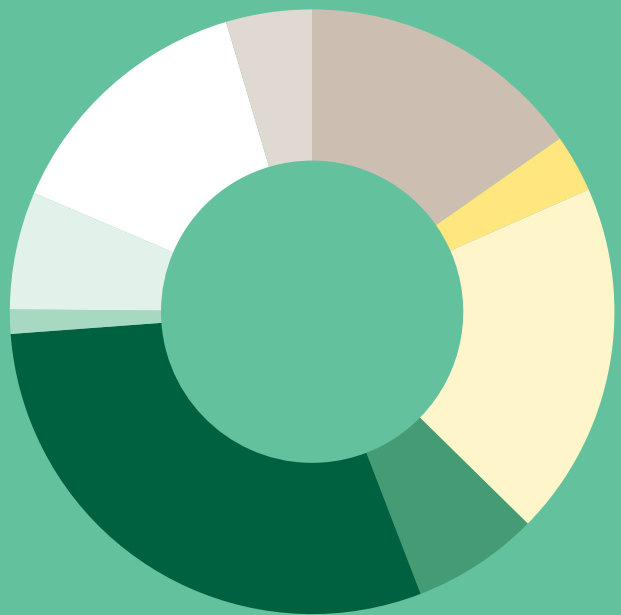
4,1

4,1 millioner besøkende
på festningene.

Forsvarsbygg forvalter en byggningsmasse på 4 101 152 kvadratmeter

Fordeling av eiendomsmassen

Administrasjons- og stabsanlegg	15,2 %
Velferds- og fritidsanlegg	3,0 %
Forlegninger og messer	18,9 %
Boliger	7 %
Lager- og vedlikeholdsanlegg	30 %
Basisanlegg	1,3 %
Utdannings- og øvingsanlegg	6,4 %
Strids- og forsvarsanlegg	14,5 %
Andre eiendommer, bygg og anlegg	3,8 %



Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag

Eiendom, bygg og anlegg er en sentral innsatsfaktor for forsvaret av Norge. Forsvarsbyggs jobb er å etablere, opprettholde og gjenopprette forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig. Et operativt og moderne forsvar er avhengig av tilgang til tidsriktige og funksjonelle eiendommer, bygg og anlegg. Vi bidrar til operativ kampkraft i forsvarssektoren ved at Forsvaret og øvrige etater i forsvarssektoren har eiendom, bygg og anlegg som er løpende tilpasset deres behov. Vi samhandler med *Rådet for bygg- og anleggsberedskap*, og andre aktører i totalforsvaret, for å utvikle beredskaps- og totalforsvarevnen.

Vi legger også til rette for trening og mottak av allierte forsterkninger. Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon, tett integrert med øvrige etater i forsvarssektoren. Vi trener og øver med Forsvaret slik at vi har beredskap for å levere funksjonelle eiendommer, bygg og anlegg også i krise og krig.

Vi planlegger, bygger, forvalter og drifter

Forsvarsbygg ivaretar forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg gjennom hele anleggets levetid. Vi sørger for alle oppgaver knyttet til investeringsprosessen med utvikling og bygging av ny eiendom, bygg og anlegg. Vi er ansvarlig for forvaltning, drift og vedlikehold, og vi avhender eiendom sektoren ikke lenger har behov for. Avhendingen omfatter alt fra salg til miljøopprydding og tilrettelegging for sivil bruk. Dette tilfører midler til forsvarsbudsjettet og fritar forsvarssektoren for framtidig drifts- og oppryddingsansvar.

Vi beskytter og sikrer bygg og anlegg

Forsvarsbygg ved Nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg (NKSb) er forsvarssektorens og statens rådgiver for beskyttelse og sikring av eiendom, bygg og anlegg mot eksplosjonsulykker, terrorhandlinger, spionasje, sabotasje og annen kriminalitet. NKSb er landets ledende miljø for å utvikle kunnskap og løsninger som bidrar til et tryggere Norge.

Vi tar vare på kulturminner og skaper nytt liv på historisk grunn

Forsvarsanlegg, festninger og fort har gjennom hele vår historie vært sentrale i forsvaret av landet og for utviklingen av lokalsamfunnene som de var satt til å beskytte. Det er viktig for samfunnet å bevare denne historien og gjøre den tilgjengelig for nye generasjoner.

Forsvarsbygg har ett av de største kulturminnefaglige miljøer. Forsvarsbyggs kulturminnefaglige rådgivning bidrar til å ivareta kulturminneinteresser og forene vernehensyn med optimal bruksfunksjon. Vi forvalter og utvikler de nasjonale festningsverkene og sørger for at de er tilgjengelige for publikum hele året.

Vi tar vare på miljøet

Klima- og miljøarbeid er en naturlig del av forsvarssektorens samfunnsansvar. God miljøforvaltning er avgjørende for å legge til rette for at Forsvaret skal kunne øve og trene samtidig som vi ivaretar miljøet. Forsvarsbygg har landets fremste kompetanse på miljøutfordringer innenfor forurensning og støy fra militær aktivitet og øvelser. Stadig mer spesialiserte krav for forsvarssektoren blir ivaretatt og oppfylt.

Nøkternt kostnadsnivå

Forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg skal være operativ og funksjonell, men samtidig nøktern. Forsvarsbygg velger kostnadseffektive løsninger både innen investeringer i ny eiendomsmasse og drift av eksisterende eiendomsmasse, for å holde kostnadene på et nøkternt nivå. Det gjør at ressurser kan frigjøres til å styrke Forsvarets kjernevirksomhet. Forsvarsbygg jobber prosessuelt for å identifisere potensiale for ytterligere nøkternhet. Dette arbeides det kontinuerlig med, på tvers av forsvarssektoren. Forsvarsbygg har ansvaret for å utvikle, bygge, vedlikeholde og drifte eiendom, bygg og anlegg som forsvarssektoren betaler leie for. Forsvaret er leietaker og bruker, og prioriterer og stiller krav ut fra sine behov. Driftskostnadene finansieres gjennom forsvarssektorens husleiebaserte forvaltningsmodell, som er vedtatt av Stortinget. Dette synliggjør kostnadene for eiendom, bygg og anlegg. Visjonen vår er å bygge forsvarsevne hver dag.

Organisasjon og ledelse

Forsvarsbygg er Norges største offentlige eiendomsaktør. Vi ivaretar Forsvarets behov gjennom planmessig vedlikehold og fornyelse av den totale eiendomsporteføljen med 12 972 bygg og anlegg på totalt 4 101 152 kvadratmeter bygningsmasse fordelt over hele landet. De totale kostnadene for 2025 var på 15,6 milliarder kroner. Siden 2001 har vi avhendet 3,2 millioner kvadratmeter uhensiktsmessig eiendom. Salg av eiendom har gjort at forsvarssektoren har fått tilbakeført 6,9 milliarder kroner netto til å styrke Forsvarets operative evne (siden 2001). Vi har 2 438 ansatte fordelt på 2 217 årsverk. Vi er til stede der Forsvaret er, i 284 av landets 357 kommuner. Hovedkontoret vårt er i Oslo.

Bygge- og rehabiliteringsprosjektene våre spanner bredt fra boliger, forlegninger og kontorbygg til vedlikeholdsfasiliteter for nye ubåter og nye radaranlegg. Prosjektene våre har blant annet gitt Forsvaret økt kapasitet for alliert øving og trening i Nord-Norge, nye kontor- og hybelbygg på Terningmoen leir og en ny og modernisert garnison i Porsanger. I 2025 hadde vi om lag 670 større og mindre investeringsprosjekter i ulike faser. Vi investerer for omlag 8,6 milliarder kroner i 2025.

Samarbeid med andre

Forsvarsbygg er sammen med bygg- og anleggsbransjen en viktig del av totalforsvaret. Våre aktiviteter har ringvirkninger for innbyggere i hele Norge, både i og utenfor Forsvaret. Vi har en ledende rolle i bygg- og eiendomsbransjen, og tar denne rollen på alvor gjennom høy kvalitet i anskaffelsesprosesser og godt samarbeid med leverandører. Vi har et tett samarbeid med de mange lokalsamfunnene vi er til stede i, og vi legger til rette for tillit og god interaksjon mellom forsvarssektoren og lokalsamfunnet.

Nøkkeltall

Indeksregulerte kroneverdier for tidligere år

År	2025	2024	2023	2022	2021
Antall ansatte	2 438	2 184	1 557	1 443	1 446
Antall avtalte årsverk ¹	2 217	1 994	1 478	1 366	1 395
Antall utførte årsverk	2 020	1 662	1 345	1 278	1 321
Samlet tildeling post 01-99 (mill kroner)	15 674	13 861	11 927	11 887	11 131
Utnyttelsesgrad post 01-29	86 %	91 %	99 %	91 %	91 %
Sum driftskostnader (mill kroner)	8 191	8 504	8 498	8 691	7 785
Andel investeringer	49 %	47 %	36 %	33 %	41 %
Lønnsandel av driftskostnader ²	18 %	15 %	13 %	12 %	15 %
Lønnskostnader per utførte årsverk (hele tusen) ³	1 027	1 048	1 114	1 097	1 133
Solgt forsvarseiendom for (mill. kroner)	200	504	744	222	249
Fremskaffet kapasiteter (mill. kroner)	8 636	7 814	5 849	6 321	7 218

¹ Det vi omtaler som årsverk i årsrapporten er avtalte årsverk

² Netto kostnader etter aktivering (endret prinsipp har påvirket historiske tall)

³ Lønnskostnader ekskludert aktiverte lønnskostnader

Målene våre

Forsvarsbyggs brukermål er *Dekke forsvarssektorens behov for eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig.*

For å nå dette har vi tre delmål:

RESULTATMÅL 1

D1

Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse.

RESULTATMÅL 2

D2

Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov.

RESULTATMÅL 3

D3

Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig.

Våre åtte interne mål støtter opp om måloppnåelse for de eksterne delmålene:

- Målrettet, effektiv og fremtidsrettet virksomhetsutvikling
- Forsvarslig sikkerhetsnivå for skjermingsverdige verdier i Forsvarsbygg
- Helhetlige rådgiving
- Forsvarsbygg har høy tillit som forsvarssektorens EBA-ansvarlig
- Engasjerte medarbeidere og riktig kompetanse til rett tid
- God styring og kontroll
- Tidsriktig og sikker informasjon og teknologi
- Relevant, tidsriktig og forsvarlig EBA som dekker Forsvarsbyggs eget behov i alle faser

Organisasjonen

per 31.12.2025



DIREKTØR FORSVARSBYGG

Thorbjørn Thoresen
(i permisjon)



ASSISTERENDE DIREKTØR

Camilla Mathiesen
(fung. direktør Forsvarsbygg)



generalmajor
SJEF OPERASJONER OG BEREDSKAP
Elisabeth Michelsen



avdelingsdirektør
PROSJEKT OG UTVIKLING
Thomas Helland



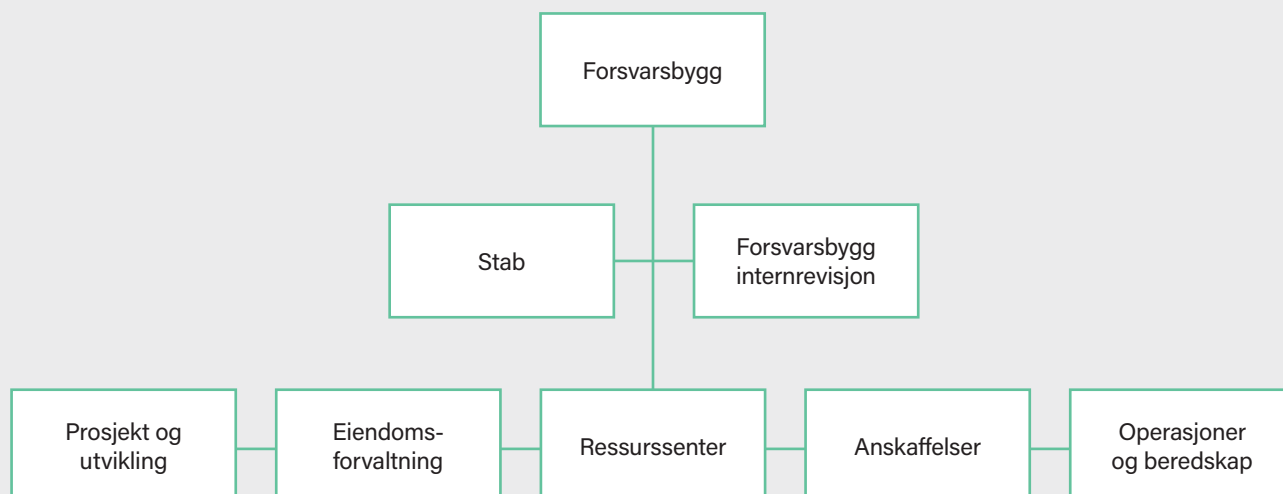
avdelingsdirektør
EIENDOMSFORVALTNING
Jan Erik Johansen



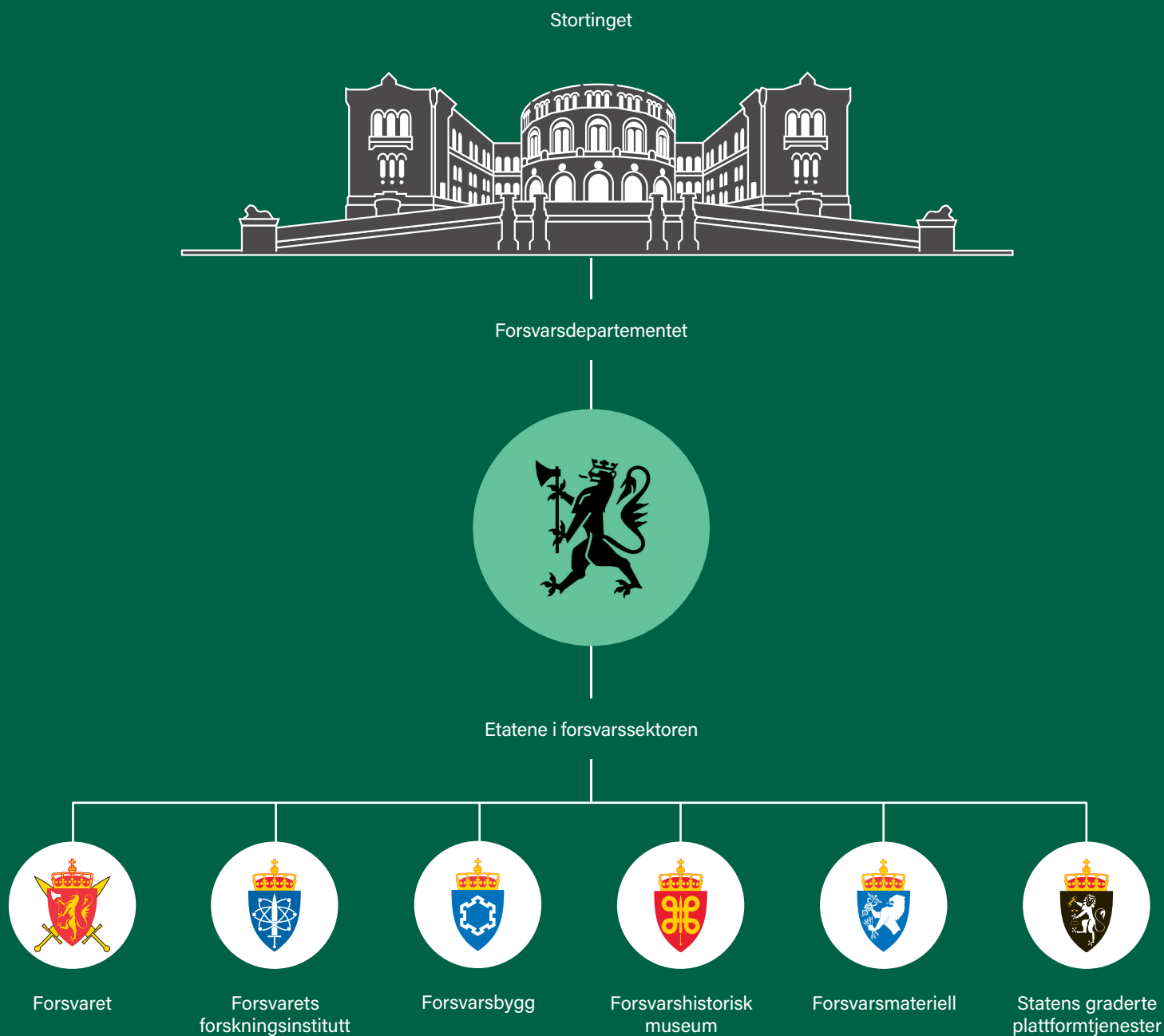
avdelingsdirektør
RESSURSENTER
Ivan Fjeldheim-Pettersen (fung.)



avdelingsdirektør
ANSKAFFELSER
Marit Kristiansen



Forsvarssektoren



I alfabetisk rekkefølge

I tråd med langtidsperioden 2024–2036, skal forsvarssektoren videreutvikles.

Nye kapasiteter skal fremskaffes til rett tid og med tilstrekkelig volum.

Sektorens langsiktige måloppnåelse forutsetter at Forsvarsbygg evner å utvikle bærekraftige og kosteffektive leveranser som understøtter forsvarssektorens behov i fred, krise og krig.

KAPITTEL 3

Årets aktiviteter og resultater

Forsvarsbyggs målbilde

DELMÅL 1

D1

Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse.

MÅLOPPNÅELSE

Vi leverer godt.

DELMÅL 2

D2

Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov.

MÅLOPPNÅELSE

Vi leverer akseptabelt.

DELMÅL 3

D3

Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig.

MÅLOPPNÅELSE

Informasjonen er skjermingsverdig og rapporteres ikke i årsrapporten.

Vurderingskriterier

- Godt
- Akseptabelt
- Ikke akseptabelt
- Sikkerhetsgradert

D1

DELMÅL 1

Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse.

Forsvarsbygg skal sørge for at eiendom, bygg og anlegg til forsvarssektoren fremskaffes til rett tid, kostnad og kvalitet. Dette vil gjøres gjennom kjøp, bygging og leie, i tråd med planene i sektoren og på en måte som er effektiv, rettidig og til avtalt kvalitet.

Samlet vurdering av måloppnåelse

Vi leverer godt på målet i 2025.

Forsvarsbygg har i 2025 bidratt til å styrke Norges forsvarsevne og forutsetningene for å realisere Forsvarsløftet 2025–2036. Vi har bidratt til å styrke den operative kapasiteten, styrke situasjonsforståelsen, øke kapasiteten for mottak av allierte styrker og forbedret arbeids- og boforhold for Forsvaret.

Vi har fremskaffet eiendom, bygg og anlegg til rett tid, kostnad og ytelse, i tråd med tildelte styringssignaler, krav til rapportering på gjennomføringsevne, effektivitetsindikatorer samt klima og miljøhensyn. Forsvarsbygg har gjennom året prioritert personellrelatert eiendom, bygg og anlegg og tiltak som understøtter alliert mottak, i henhold til krav i tildelingsbrevet.

Vi har hatt et høyt produksjonsnivå med god treffsikkerhet mot plan i 2025. Kontantresultatet ble levert innenfor rammen med et marginalt avvik, og produksjonstakten økte med om lag 20 prosent fra 2024. Totalt 68 prosjekter ble ferdigstilt og overlevert, med en leveransepresisjon på 81 prosent. Porteføljen av terminerte prosjekter ble samlet sett avsluttet innenfor styringsrammen. Leveransene omfatter både ny og oppgradert kapasitet i bo- og driftsfasiliteter, samt operative støttefunksjoner, herunder nye forlegninger, kvarter, kontorarealer og boliger på blant annet Madla, Bardufoss, Ørland, Linderud, Terningmoen og Skjold.

Den første radarstasjonen i Norges nye radarkjede er overlevert, flerbrukshaller for Finnmarksbrigaden er tatt i bruk og trenings- og utdanningssenter på Rena er ferdigstilt. For alliert mottak er midlertidig CAOC etablert i Bodø gjennom et hurtigløp, i tillegg til at nye mottakskapasiteter for allierte styrker er blitt overlevert flere steder i landet.

Prosjektene rapporterer blant annet på kvadratmeterpris, prosjekteringsandel og standardiseringsgrad, og viser gjennomgående kostnadskontroll i terminerte nybygg og standardbygg. Arbeid med standardiserte bygningskategorier, helhetlige utbyggingsplaner og målrettet tidligfase har bidratt til raskere gjennomføring og bedre forutsigbarhet. Forsvarsbygg har parallelt styrket organiseringen og kompetansen innen prosjektmetodikk og styring og kontroll på prosjektporteføljen. Dette har gitt merkbar effekt i prosjektflyt og porteføljestyring. Vi har likevel avdekket avvik i enkeltprosjekter knyttet til mangelfull rapportering og utfordringer med periodisering av regnskapsavslutninger. Forsvarsbygg vil i 2026 gjennomføre tiltak for å styrke kontrollen innenfor disse områdene.

I tråd med føringene i tildelingsbrevet har Forsvarsbygg arbeidet videre med oppfølging av klima og miljøkrav i prosjektene. Vi har systematisert oppfølging gjennom å etablere konkrete måltall og indikatorer for prestasjon. Vi har også videreutviklet bruk av miljøoppfølgingsplaner og anskaffelseskrav, prøvd ut Svanemerking på utvalgte prosjekter og deltatt i DIPLOM-programmet for gjenbruk. Forsvarsbygg vil videreutvikle arbeidet for å ytterligere redusere klimafotavtrykket og sikre bedre areal- og masseregnskap i kommende prosjekter.



Årets aktiviteter og resultater

STYRINGSPARAMETER D1.1

Gjennomføringsevne

Hensikt

Måle Forsvarsbygg sin årlige evne til å gjennomføre oppdrag i henhold til plan, og omsette tildelte midler som planlagt.

Resultat

Vi leverer godt.

Leveringspresisjon av antall overleverte prosjekter i 2025 er 81 prosent.

STYRINGSPARAMETER D1.2

Effektivitet

Hensikt

Måle Forsvarsbygg sin kostnadseffektivitet i gjennomføring av prosjektene, samt evne til å fremskaffe standardbygg.

Resultat

Vi leverer godt. Forsvarsbygg har i rapporteringsperioden terminert 31 prosjekt. Av 31 terminerte prosjekter er det 6 prosjekter som klassifiseres som nybygg. Disse har totalt generelle kostnader på 17 prosent. Samlet sluttkostnad er på 888,3 millioner kroner, og godt innenfor samlet styringsrammen på 920,6 millioner kroner.

STYRINGSPARAMETER D1.3

Klima og miljø i utbygging

Hensikt

Måle Forsvarsbygg sin evne til å ivareta klima- og miljøhensyn i fremskaffelser av eiendom, bygg og anlegg.

Resultat

Vi leverer akseptabelt. Resultatene viser god måloppnåelse for energibruk, klima-utslipp og arealregnskap. For masseregnskap ligger vi under målverdi, noe som i hovedsak skyldes manglende data. Forsvarsbygg vil jobbe med å øke datakvaliteten i 2026 gjennom egne digitaliseringsprosjekter.

D2

DELMÅL 2

Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov.

Eiendom, bygg og anlegg skal forvaltes slik at verdiene i sektorens eiendomsmasse ivaretas og at eiendomsmassen også fremover kan fylle sektorens behov, herunder Forsvarets operative behov, i tråd med sektorens planverk. Dette innebærer også å avhende eiendom, bygg og anlegg som sektoren ikke har bruk for. Videre innebærer det at Forsvarsbygg skal gi helhetlige råd til sektoren om fremtidige behov.

Samlet vurdering av måloppnåelsen

Vi leverer akseptabelt på målet i 2025.

Drift og vedlikehold

Totalt 77,4 prosent av de samlede husleieinntektene er brukt til drift og vedlikehold. Dette er over kravet fra Forsvarsdepartementet på 75 prosent. Forsvarsbygg gjennomførte i 2025 husleiefinansiert drift og vedlikehold for 1,68 milliarder kroner, en økning på over 530 millioner kroner fra 2024. Dette har en positiv påvirkning på porteføljens tilstand og bidrar til å sikre at kapasitetene fortsatt kan benyttes til sitt formål.

Personellrelatert eiendom, bygg og anlegg

Forsvarsbygg har i 2025 økt kvaliteten på boforholdene for 2 400 menige og befal. Vi har hatt et godt og nært samarbeid med Forsvaret underveis i prosessen. Kombinasjonen av ekstra bevilgninger og planlagte vedlikeholdstiltak har samlet gitt et helhetlig løft i trivsel blant soldatene og tilstandsgraden til byggene er bedret. Dette er også en bærekraftig og kostnadseffektiv måte for å forlenge levetiden til bygningsmassen.

Alliert trening og øving

Økt omfang av understøttelse for alliert trening og øving gir effekt for Forsvaret og allierte brukere. Vi har hatt et godt samarbeid med allierte og Forsvaret gjennom årets planlagte treninger og øvelser, og har håndtert våre oppgaver under Joint Viking

på en god måte. I nord er det kontinuerlig alliert tilstedeværelse og aktivitet hele året. Det har vært mye arbeid knyttet til alliert mottak gjennom etablering av nye fasiliteter og mottaksområder. Vi har løpende dialog med Forsvaret og allierte styrker for å kartlegge deres behov.

Festningene

Forsvarssektorens forvaltning av kulturhistorisk eiendom er ikke økonomisk bærekraftig. Forsvarsbygg har utarbeidet en rapport for fremtidig forvaltning av festningene. Rapporten synliggjør utviklingspotensialet for å sikre festningene som kultur- og rekreasjonsarenaer for allmenheten og øke arealutnyttelsen for forsvarssektoren, andre offentlige og sivile leietakere. Det er også synliggjort renoverings- og årlig FDVU-behov. Rapporten vil fungere som beslutningsgrunnlag for videre prioritering og arbeid med festningsporteføljen. I 2025 hadde festningene 4,1 millioner besøkende, likt som i 2024.

Renhold

Forsvarsbygg har i 2025 hatt det første driftsåret med ansvar for renhold. Renholdstjenesten er en del av førstelinjevedlikeholdet og har i stor grad tilfredsstilt brukernes forventning til kvalitet.

Drift og vedlikehold av Camp Jomsborg

Forsvaret etablerte i 2025 Camp Jomsborg, en treningsleir for ukrainske styrker, i Polen. Forsvarsbygg har ansvaret for drift og vedlikehold av leiren, samt skyte- og øvingsfelt. Camp Jomsborg er den største leiren det norske forsvaret noen gang har bygget i utlandet. Samarbeidet med Forsvaret har vært svært godt og er avgjørende for videre drift av leiren og vårt bidrag til operasjon Ellisiv.

Situasjonsbilde for EBA-porteføljen

Forsvarsbygg er i gang med å implementere en ny metodikk for registrering av overordnet status på porteføljen. Dette vil gi oss et mer oppdatert og dynamisk situasjonsbilde på EBA-porteføljen, og vil være et supplement til arbeidet med tilstandsanalyse. Den nye metodikken vil også sikre registrering av skyte- og øvingsfelt, kaier, operative flater samt fortifikatoriske anlegg. Dette har allerede gitt oss en oversikt på overordnet tilstand på porteføljen, og vil på sikt gi økt effekt for Forsvaret ved at vi i større grad kan målrette ressursinnsats til prioritert eiendom, bygg og anlegg i alle faser.

Faste møter med Forsvaret

Forsvarsbygg har i 2025 gjennomført faste kvartalsmøter med Forsvarets største driftsenheter på sentralt og regionalt nivå. Møtene skal sikre felles situasjonsforståelse som omhandler tema som samhandling om verdibevarende planer og operativt planverk, prioritering av ressursinnsats og samhandling knyttet til EBA-investeringer og overgang til driftsfasen.

Resultatkrav

STYRINGSPARAMETER D2.1

Riktig eiendom, bygg og anlegg

Hensikt

Forvaltningen av eiendom, bygg og anlegg skal ivareta brukernes behov. Den største brukeren er Forsvaret.

Resultat

Vi leverer akseptabelt.

Vurdering av i hvilken grad eksisterende eiendom, bygg og anlegg dekker

Forsvarets og etatenes behov

Ut fra rammebetingelsene og forutsetningene som foreligger, dekkes i stor grad Forsvarets behov av den eksisterende porteføljen. Det er likevel krevende å identifisere Forsvarets helhetlige behov for eiendom, bygg og anlegg i krise og krig. Vi vil sammen med Forsvaret jobbe med å identifisere og innføre kategorier for eiendom, bygg og anlegg. Kravene som stilles gjennom forsvarssektorens langtidsplan forsterker også dette behovet.

Brukerundersøkelse

Brukerundersøkelsen gjennomføres annethvert år. Neste brukerundersøkelse gjennomføres i 2026.

Andelen bygg på tomgangsleie

384 bygg er registrert med tomgangsleie, om lag 1,6 prosent av den totale porteføljen. Disse har et samlet areal på cirka 66 000 kvadratmeter. Dette er 21 bygg og cirka 2 500 kvadratmeter mindre enn i 2024. Det er derfor behov for at Forsvarsbygg har dialog med Forsvaret og Forsvarsdepartementet angående håndtering av

tomgangsleieporteføljen. Om lag 29 prosent av byggene i tomgangsleieporteføljen er vernet. Bygg på tomgangsleie som ligger innenfor en aktiv leir, kan ikke leies ut til sivile. Hvis bygget i tillegg er vernet vil det ikke kunne avhendes. Store deler av porteføljen består av forsvarsstillinger, som er utfordrende å avhende.

STYRINGSPARAMETER D2.2

Kvaliteten på eiendom, bygg og anlegg skal være tilfredsstillende

Hensikt

Det er en uttalt ambisjon at tilstandsgraden for sektorens eiendom, bygg og anlegg skal forbedres. I 2025 skal det prioriteres å øke tilstandsgraden på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg (PEBA), definert som boliger, kaserner og kvarter.

Resultat

Vi leverer akseptabelt.

Tilstandsgrad for eksisterende portefølje, basert på ulike kategorier

Tilstandsutviklingen viser en gradvis forbedring i PEBA, særlig for vernepliktige. Kategorien har likevel en lavere andel bygg i god teknisk tilstand sammenlignet med PEBA til fast ansatte.

Tilstandsutvikling for materiellrelatert eiendom, bygg og anlegg har vært relativt stabil de siste årene, uten samme forbedringstakt som PEBA. Tilstanden for festningsporteføljen er noe dårligere enn for resten av porteføljen.

Bokvalitet

Beboerundersøkelse gjennomføres annethvert år. Neste beboerundersøkelse gjennomføres i 2026.

STYRINGSPARAMETER D2.3

Effektiv drift av eiendom, bygg og anlegg

Hensikt

Forsvarsbygg skal jobbe mot at en størst mulig prosentandel av husleieinntektene skal disponeres til drift, vedlikehold, eierstyrt utvikling og utskifting av komponenter.

Resultat

Vi leverer godt.

Styringsparameter D2.3	2025	2024
Resultatkrav – andel DVUK av total husleieinntekt	75 %	73 %
Resultat	77,4 %	73,8 %

STYRINGSPARAMETER D2.4

Bærekraftig forvaltning av kulturhistorisk eiendom

Hensikt

Det er en ambisjon om å etablere en bærekraftig og helhetlig plan for å redusere vedlikeholdsetterslepet for sektorens kulturhistoriske eiendommer som ikke er integrert i aktive etablissement. Denne helhetlig tilnærming søker å oppnå en forbedret tilstand på porteføljen, bruk og kulturformidling.

Resultat

Vi leverer akseptabelt.

Regnskapstall estimerer et årlig underskudd på drøye 46 millioner kroner. Årsaken er hovedsakelig økte kostnader til høyt prioritert drift og vedlikehold med om lag 50 millioner kroner. Antall besøkende på sektorens festning var i 2025 4,1 millioner. Dette er samme resultat som for 2024.

Nedenfor følger oversikt over vedlikeholdsetterslep for henholdsvis eiendommer vi leier ut, eiendommer vi bruker selv, som står tomme og kan selges og eiendommer som står tomme og ikke kan selges.

TALL I 1000 KRONER

Hva	Forutsetning	Vedlikeholdsetterslep *
Eiendommer vi leier ut	Areal utleid sivilt	203 000
Eiendommer vi bruker selv	Areal utleid til forsvarssektoren	326 000
Eiendommer som står tomme	Areal under avhending og ledig areal	524 000
Eiendommer som står tomme og ikke kan selges	Ikke utleibart areal	336 000

* Viser til tilstandsanalyserapporten for 2024



Vi forsvarer
Norge, demokratiet
og friheten vår.

Kjolsæter bru

DRONEFOTO: FORSVARSBYGG

D3

DELMÅL 3

Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig.

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon som har som hovedoppgave å understøtte Forsvarets operative evne og beredskap i tråd med de krav som til enhver tid stilles i forsvarssektorens planverk, instruksjoner og retningslinjer. Forsvarsbygg arbeider derfor kontinuerlig med å styrke sin forståelse av sektorens behov i fred, krise og krig.

I fred etablerer og opprettholder Forsvarsbygg forsvarssektorens og alliertes behov for EBA. I krise og krig videreføres og forsterkes denne understøttelsen, da i et større omfang og under vesentlig mer krevende forhold. Dette gjennom ivaretagelse av etablert kritisk EBA, samt gjenoppretting av skadet eller ødelagt EBA.

Samlet vurdering av måloppnåelse

Deler av rapporteringen på dette målet er sikkerhetsgradert. Det er derfor kun et ugradert utdrag som presenteres i årsrapporten.

Forsvarsbygg har i 2025 styrket organisasjonsberedskapen, blant annet gjennom graderte situasjonsoppdateringer og deltagelse på øvingsarenaer sammen med Forsvaret. Dette har bidratt til å forbedre Forsvarsbyggs evne til å samvirke med Forsvaret og totalforsvaret i fred, krise og krig.

Forsvarsbygg har bidratt til å videreutvikle prosesser i hele sektoren som understøtter vårt effektmål. Videre samhandling med identifiserte aktører i totalforsvaret vil være en forutsetning for å ytterligere styrke beredskaps- og totalforsvarevnen.

Vi er i gang med å utrede muligheten for å bruke egne ansatte, sammen med eksterne partnere, til å etablere, opprettholde og gjenopprette eiendom, bygg og anlegg i krise og krig. Arbeidet inngår som en del av videreutviklingen av Forsvarsbyggs styrkestruktur og ferdigstilling av operative organisasjonsplaner.

Forsvarsbygg har i 2025 støttet flere prioriterte prosesser knyttet til alliert mottak i Norge.

Resultatkrav

Forsvarsbygg skal gjøre nødvendige forberedelser og prioriteringer for å bli beredskapsklar i henhold til gitte krav og klartider.

Resultat

Måloppnåelsen rapporteres ikke i årsrapporten fordi informasjonen er skjermingsverdig.



Stridsvognen trenger et skytefelt.

FOTO: FORSVARET

Redegjørelse for ressursbruk

I 2025 var Forsvarsbyggs totale driftsinntekter på 8,19 milliarder kroner. I tillegg er det finansiert investeringer på 7,44 milliarder kroner. Det gir en total finansiering av årets ressursbruk på 15,64 milliarder kroner, en økning på 0,92 milliarder kroner sammenlignet med 2024.

Kostnader

De totale kostnadene for 2025 var 15,64 milliarder kroner¹. Av dette er det gjennomført investeringer i eiendom, bygg og anlegg med videre. for totalt 7,44 milliarder kroner, som er balanseført. De totale driftskostnadene for 2025 var 8,19 milliarder kroner. Dette er en reduksjon på 58 millioner kroner eller 0,7 prosent fra 2024.

Det er totalt redusert kostnader til vare- og tjenestekjøp med 682 millioner kroner, sammenlignet med 2024. Av dette er investeringer i eiendom, bygg og anlegg redusert med 101 millioner kroner. Varekostnader totalt er redusert med 581 millioner kroner. Reduksjonen skyldes i hovedsak endringer som er gjort for bokføring av avsetninger knyttet til investeringsprosjekter. Disse er flyttet til *Anlegg under utførelse* ved årets slutt. Endringen er et resultat av at Riksrevisjonen, i revisjonsberetningen for 2024, påpekte at varekostnaden var oppført med 348 millioner kroner for høy kostnad. Dette fører til at disse tallene ikke er sammenlignbare for 2024 og 2025.

Lønnskostnadene har økt med 300 millioner kroner, av- og nedskrivninger har økt med 108 millioner kroner og andre driftskostnader har økt med 115 millioner kroner, sammenlignet med 2024.

Totale kostnader per innsatsfaktor

Vare- og tjenestekjøp, inkludert gjennomførte investeringer i eiendom, bygg og anlegg, utgjør 72,2 prosent av de totale kostnadene i 2025. Dette er en reduksjon på 2,3 prosentpoeng fra 2024. Andelen samlede lønnskostnader utgjør 13,4 prosent, en økning på 1,8 prosentpoeng fra 2024. Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler utgjør 9,6 prosent, en økning på 0,1 prosentpoeng i forhold til fjoråret. Andre driftskostnader utgjør 4,7 prosent av totalkostnaden, en økning på 0,4 prosentpoeng sammenlignet med 2024.

¹) Totale kostnader inkluderer aktiverte kostnader knyttet til anleggsmidler, immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, samt avskrivninger.

Ser en bort fra av- og nedskrivninger relatert til investeringer i eiendom, bygg og anlegg, utgjør totale kostnader 14,1 milliarder kroner. Fordelt på innsatsfaktorene utgjør vare- og tjenestekjøp 79,9 prosent av de totale kostnadene. Dette er en reduksjon på 2,5 prosentpoeng fra 2024. Lønn utgjør totalt 14,8 prosent, en økning på 2,0 prosentpoeng. Andre driftskostnader utgjør 5,2 prosent, en økning på 0,4 prosentpoeng.

Totalt vare- og tjenestekjøp fordelt på kontonivå

Det er i 2025 utgiftsført kostnader for vare- og tjenestekjøp for totalt 11,29 milliarder kroner, hvorav 6,70 milliarder kroner er balanseført. 85,4 prosent er kjøp av tjenester, 6,7 prosent er gjennomstrømningskostnader og 7,9 prosent er direkte kostnader på drift. Av disse 7,9 prosentene utgjør innleie 59,5 prosent. Alle vare- og tjenestekjøp blir bokført direkte på prosjektene i de ulike produktområdene.

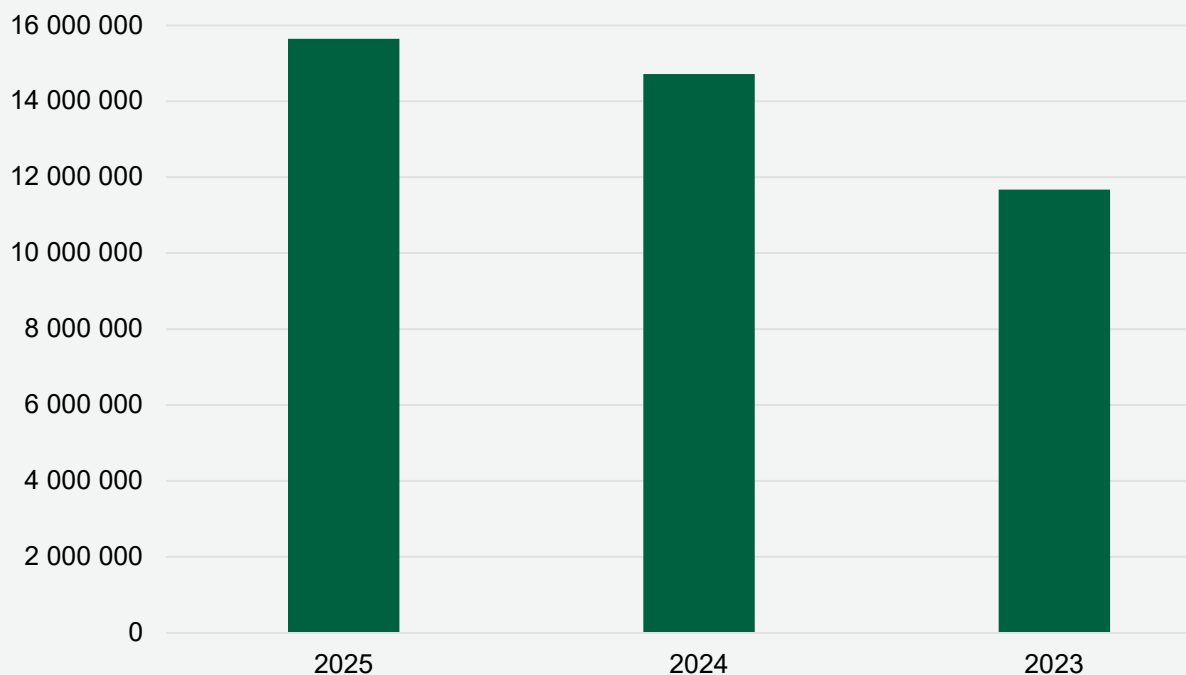
Totale kostnader per produktområde²

Totalt er det påløpt kostnader på 7,50 milliarder kroner til bevilgningsfinansierte produktområder i 2025. Det utgjør 48,0 prosent av de totale kostnadene, en reduksjon på 2,6 prosentpoeng fra 2024. Oppdragsfinansierte kostnader på 0,67 milliarder kroner utgjør 4,3 prosent av de totale kostnadene, en reduksjon på 0,7 prosentpoeng fra fjoråret.

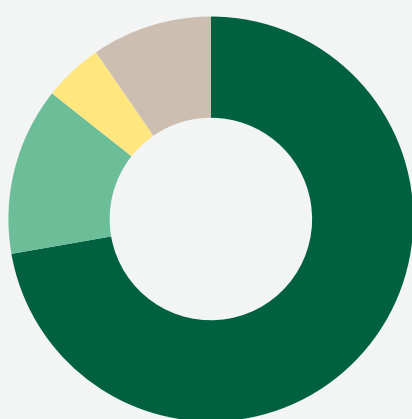
Kostnader knyttet til husleieavtalene for 2025 er på 4,24 milliarder kroner, som utgjør 27,1 prosent av de totale kostnadene. Dette er en økning på 3,4 prosentpoeng i forhold til 2024. Forsyningskostnader på 1,08 milliarder kroner består i hovedsak av gjennomstrømningskostnader. Disse utgjør 6,9 prosent av de totale kostnadene, en reduksjon på 0,5 prosentpoeng fra 2024. I 2025 er det benyttet 1,47 milliarder kroner til brukerstyrt utvikling og tilleggstenester i eiendomsdriften. Dette utgjør 9,4 prosent av de totale kostnadene, og er en reduksjon på 0,6 prosentpoeng fra 2024. Kostnadene til bolig og kvarter på 0,14 milliarder kroner utgjør 0,9 prosent av de totale kostnadene, og er tilnærmet uendret fra 2024. Kostnader til renhold utgjør 0,39 milliarder kroner og utgjør 2,5 prosent av de totale kostnadene i 2025, en økning på 0,9 prosentpoeng.

2) Alle produktområdene er knyttet til egne avtaler og kan ha ulike finansieringskilder i statsregnskapet.

Totale kostnader

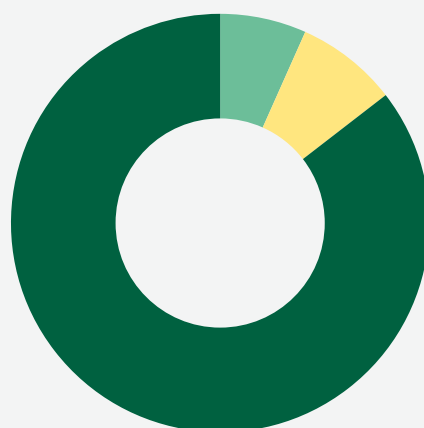


Totale kostnader per innsatsfaktor



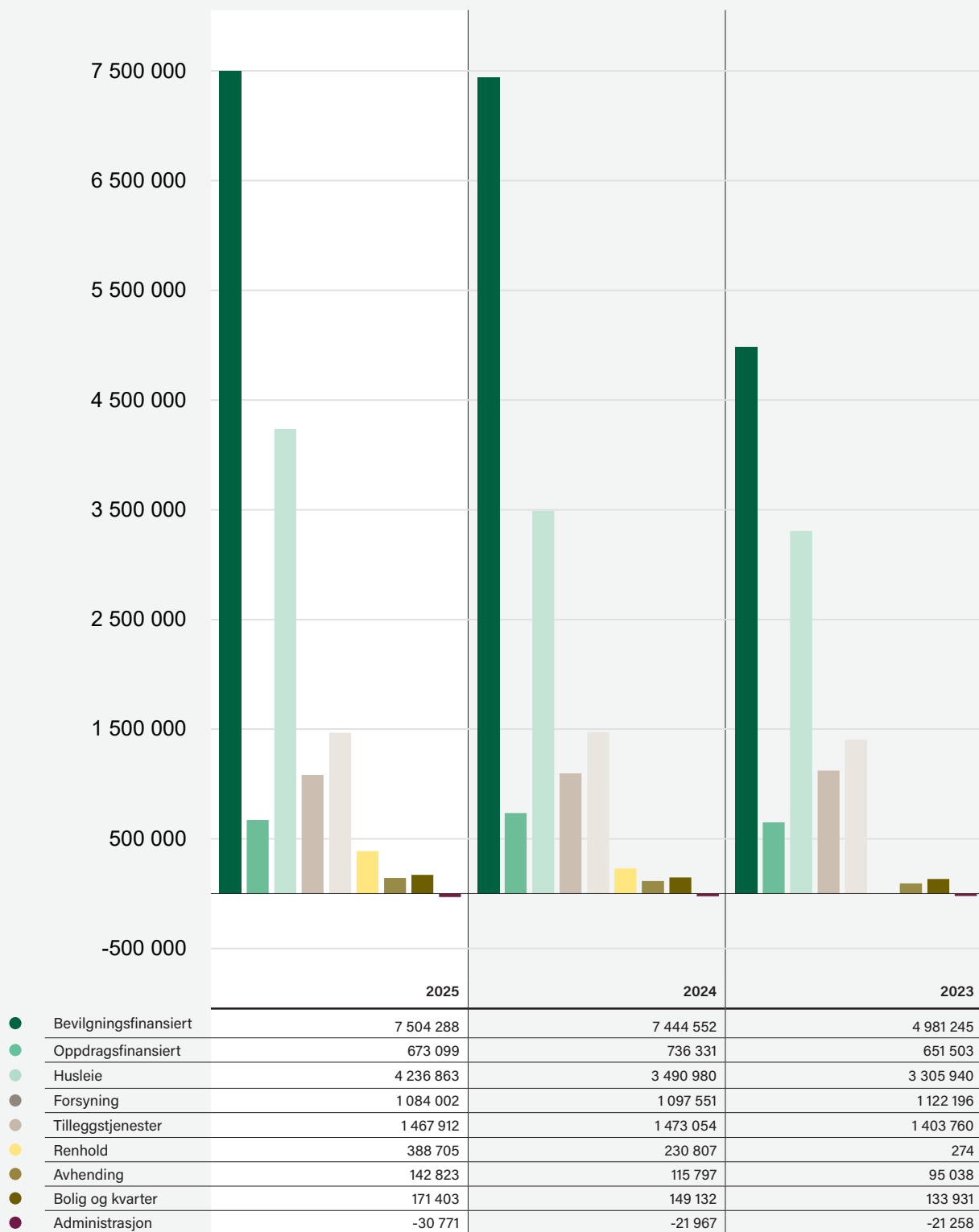
Vare- og tjenestekjøp	72 %
Lønnskostnader	13 %
Andre driftskostnader	5 %
Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10 %

Totale vare- og tjenestekjøp fordelt på kontonivå



Energikostnader	7 %
Direkte kostnader drift	8 %
Kjøp av tjenester (fremmedytelse og underentreprise)	85 %

Totale kostnader per produktområder



Virksomhetens bemanningssituasjon

Antall ansatte og årsverk

Forsvarsbygg hadde totalt 2 438 ansatte fordelt på 2 217 årsverk ved utgangen av 2025. Av disse var 60 prosent menn og 40 prosent kvinner. Antallet ansatte har økt med 11,7 prosent siden 2024. Antallet årsverk har økt med 11,2 prosent. Økningen skyldes innfasing av renholdstjenester, økt produksjon og tilpasning av virksomheten til økte krav til sikkerhet og beredskap.

Antall utførte årsverk fordelt på drift, forvaltning og investering i 2025 fremgår i tabellen under. Det er totalt utført 2020 årsverk innenfor disse kategoriene i 2025, fordelt på 1 015 i første halvår og 1 005 i andre halvår.

TALL I 1000 KRONER

Periode	Kostbærer	Utførte årsverk	Lønnskostnad*
1. halvår	Drift og forvaltning	852	874 600
	Investering	163	167 906
1. halvår totalt		1 015	1 042 506
2. halvår	Drift og forvaltning	852	875 194
	Investering	153	156 785
2. halvår totalt		1 005	1 031 979
Total 2025		2 020	2 074 485

* Lønnskostnadene baserer seg på den gjennomsnittlige lønnskostnaden i 2025.

Sivile, militære og midlertidige stillinger

99,1 prosent av de fast ansatte er sivilt ansatt og 0,9 prosent er militære. Denne andelen har vært stabil i flere år. 1,2 prosent av den totale arbeidsstokken er ansatt i midlertidige stillinger. Dette er en svak oppgang på 0,1 prosent fra 2024. Forsvarsbygg ligger godt under landsgjennomsnittet for midlertidige stillinger i alle næringer.

Bruk av deltid

Deltidsansatte utgjorde 4,9 prosent av arbeidsstyrken i 2025, mot 4,6 prosent i 2024. Dette er betydelig under landsgjennomsnittet. Økningen skyldes overføringen av renholdsmedarbeidere, en yrkesgruppe der andelen deltidsstillinger ofte er høy. Forsvarsbygg jobber strukturert med å tilby heltidsstillinger til medarbeidere som ønsker dette, så langt det lar seg gjøre.

Turnover

Forsvarsbygg hadde i 2025 en samlet turnover på 6,2 prosent, en økning fra 5,6 prosent i 2024. Turnover fra egen oppsigelse var på 4,2 prosent. Dette er en svak nedgang fra 2024, da den var 4,3 prosent.

Sykefravær

Forsvarsbygg hadde i 2025 et samlet sykefravær på 6,6 prosent. Dette er en økning fra 2024, da det totale sykefraværet var på 5,6 prosent. Økningen skyldes i stor grad tilføringen av renhold. Korttidsfraværet (under 16 dager) har i 2025 vært lavt og stabilt på rundt 2 prosent. Langtidsfraværet (fravær over 16 dager) har ligget jevnt rundt 4,8 prosent gjennom året, men sank mot slutten av året til 4,5 prosent som årsgjennomsnitt. Langtidsfravær inkluderer medarbeidere med en helsetilstand som medfører lengre fravær.

Forsvarsbygg fikk i 2024 og 2025 tilført nærmere 500 renholdere, som vi ser har en annen sykefraværprofil enn resten av de ansatte i Forsvarsbygg. Vi har derfor delt opp disse i rapportering og måltall. Renhold har i 2025 samlet sykefravær på 13,6 prosent. Resten av Forsvarsbygg har 5 prosent. Det har i begge grupper vært en synkende trend på sykefravær gjennom året, i tråd med den nasjonale trenden.

Kvinner har høyere sykefravær enn menn, henholdsvis 9,9 prosent og 4,5 prosent, uavhengig av alder. Fraværet er høyest i aldersgruppen over 60, særlig blant medarbeidere i fysisk krevende stillinger. Renhold har betydelig høyere fravær enn måltallet på 10 prosent for alle aldersgrupper. Tallene samsvarer med NAVs funn i det norske samfunnet: Kvinner har høyere fravær enn menn, og fraværet er høyest i aldersgruppen 60–64 år.

Lærlinger

Forsvarsbygg har nådd målet om å ha 12–15 lærlinger innen 2026. Fra 2024 til 2025 har vi økt fra fire til tolv lærlinger, fordelt på fagene matros, byggdrifter, elektriker, IT-drift, dataelektroniker og rørlegger. Lærlingeordningen vil fortsatt være et sentralt virkemiddel for å sikre nødvendig kompetanse og kapasitet i virksomheten, samtidig som vi tar ansvar for å utdanne fremtidens fagarbeidere.



– Det at vi jobber med samfunnskritiske oppgaver som har betydning for Norges forsvarsevne, gir hverdagen en ekstra mening.

Maria (t.v) og Louise (t.h.) fra første kull i traineeprogrammet er nettopp blitt faste ansatte forsvarsbyggere.

FOTO: FORSVARSBYGG

Studenter i praksis

I 2025 hadde Forsvarsbygg én student i praksis. Forsvarsbygg tilbyr sommer internship program til et utvalg studenter hvert år etter søknad. I år var det studenter med studiekompetanse fra ingeniørutdanning, industriell økonomi- og teknologi-ledelse, organisasjon- og digitalisering og arkitektur. I 2025 hadde vi totalt ti praksisstudenter. Gjennom vårt sommer internship-program hadde vi åtte studenter, én student hos Nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg og én student som gjennomførte en praksisperiode i HR.

Program for nyutdannede/traineeordning

I 2025 ansatte vi ti traineer i et helt nytt program for nyutdannede i avdelingen prosjekt og utvikling. Traineene var utplassert i ulike prosjekter og hospiteringer gjennom en periode på 18 måneder, samt gjennomført prosjektlederskolen (Prinsix). Traineene vil gå over til permanente stillinger etter endt traineeperiode i 2026.

Desentraliserte arbeidsplasser

Forsvarsbyggs ansatte er i all hovedsak desentralisert og lokalisert der Forsvaret har sin virksomhet. Utenfor Forsvarets etablissementer har vi lokasjonene Hamar, Harstad og Oslo. Vi har tidligere gjort en analyse av alle funksjoner i virksomheten for å kartlegge hva som er stedsuavhengige og stedbundne stillinger. At en stilling ikke er stedbunden innebærer at kompetansen og kapasiteten søkes etter flere steder i landet ved en rekrutteringsprosess, med utgangspunkt i én av våre lokasjoner. Dette gir oss et godt utgangspunkt for tilfang av kompetanse og en mulighet for å bygge kompetansemiljøer flere steder i landet.

Ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

I 2025 har det vært én ansettelse av kandidat med hull i CV, gjennom Trainee-programmet i staten.

Redusere konsulentbruken

Bruken av konsulenter i Forsvarsbygg har i 2025 økt med 11,6 prosent sammenlignet med 2024. Det er kjøpt konsulentttjenester for totalt 70,7 millioner kroner, hvorav 13,2 millioner kroner er balanseført. Resultatførte konsulentkostnader er netto 57,5 millioner kroner for året.

Konsulentbruken i 2025 er et fortsatt resultat av Forsvarsbyggs behov for å drifte og videreutvikle eksisterende systemer, plattformer og programmer, som er nødvendig for daglig drift og endringer i organisasjonen. Bruk av konsulenter har også vært nødvendig av kapasitetshensyn, særlig innenfor IT- og organisasjonsutvikling. Digital transformasjon er definert som ett av tre strategiske satsingsområder for å styrke Forsvarsbyggs måloppnåelse, og er et strategisk virkemiddel for økt beredskap, bærekraftige løsninger og innovasjon i tråd med Forsvarsbyggs virksomhetsstrategi. Konsulentbistand har blitt benyttet i effektiviserings- og digitaliseringsprosjekter som blant annet skal støtte opp under dette og utvikle Forsvarsbygg som datadrevet organisasjon.

Forsvarsbygg har definert viktige kompetanseområder for vår egen virksomhetsutvikling. Her inngår blant annet teknologiforståelse og -anvendelse, data- og analysekompetanse og endringskompetanse og -kapasitet. Kompetanseområdene er førende ved nytilsettelser og for utvikling av medarbeiderne våre. Målet er på sikt å redusere bruken av konsulenter på disse områdene. Forsvarsbygg har ikke kjøpt konsulentttjenester fra kommunikasjonsbransjen i 2025

Likestilling og mangfold

Forsvarsbygg arbeider systematisk og målrettet for likestilling og mot diskriminering. Vi skal sikre like muligheter for alle, uavhengig av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, alder, seksuell orientering og andre forhold.

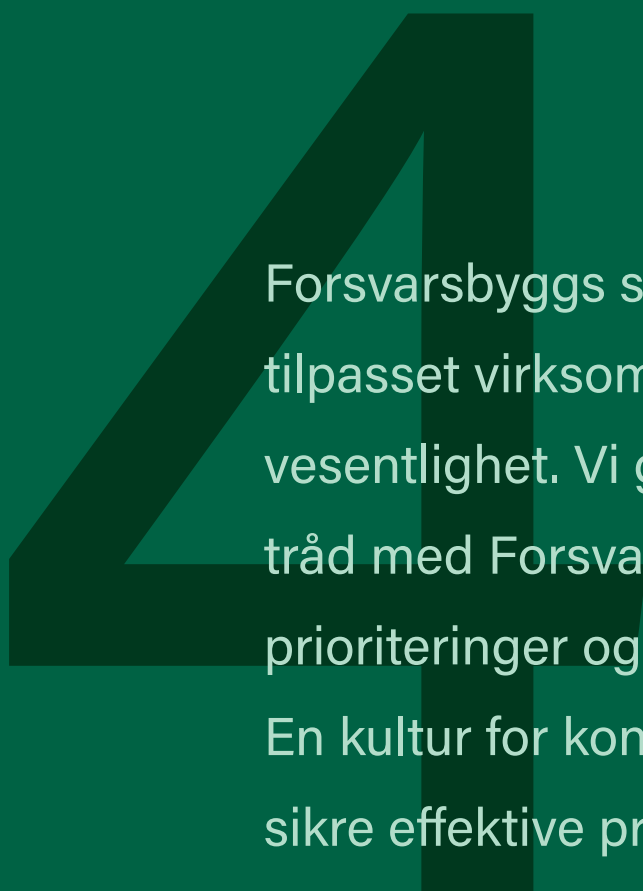
Slik jobber vi med mangfold og inkludering:

- Integrere mangfold i strategi og kultur: Vi kobler mangfold til vår overordnede strategi, kultur og gjennomføringsevne.
- Langsiktig satsing: Mangfold er en sentral del av vårt arbeid for å skape attraktive arbeidsplasser, innovative og effektive team samt inkluderende lederskap.
- Rekruttering: Vi profilerer mangfold aktivt i rekrutteringsprosessene våre
- Kompetanseutvikling: Mangfold er et tema i våre leder- og medarbeider-utviklingsprogrammer og i den årlige medarbeiderundersøkelsen
- Lederforankring: Mangfold diskuteres jevnlig i ledergruppene, blant annet i forbindelse med psykologisk trygghet.

Forsvarsbygg har et partssammensatt utvalg for likestilling og mangfold. I 2025 har utvalget særlig lagt vekt på balansen mellom arbeid og privatliv, og har identifisert mangelfulle rutiner og retningslinjer som den største risikoen for dette.

Mangfold styrker kompetanse og arbeidsmiljø, og vi samarbeider tett med verne-tjenesten og tillitsvalgte for å forebygge diskriminering og fremme et godt psyko-sosialt arbeidsmiljø. Årsskiftet 2025–2026 markerer starten på viktige satsinger: utvikling av medarbeiderskap, økt lederinvolvering og lansering av nytt program for medarbeiderskap.

Vi legger mangfoldsperspektivet til grunn ved rekruttering, lederutvelgelse og kompetanseutvikling, og jobber aktivt for å sikre like muligheter for alle ansatte. Korrekte HR-data er avgjørende for strategiske beslutninger og brukes til analyser av mangfold, sykefravær og lederrapporter.



Forsvarsbyggs styring og kontroll er tilpasset virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet. Vi gjennomfører aktiviteter i tråd med Forsvarsdepartementets mål og prioriteringer og med effektiv ressursbruk. En kultur for kontinuerlig forbedring skal sikre effektive prosesser med høy kvalitet.

KAPITTEL 4

Styring og kontroll

Overordnet styring og kontroll

Forsvarsbygg baserer virksomhetsstyringen på mål- og resultatstyring. Den eksterne styringen utøves gjennom det årlige tildelingsbrevet og hovedinstruksen fra Forsvarsdepartementet, som utgjør de sentrale rammene for etatens styring, kontroll og prioriteringer.

Med utgangspunkt i disse rammene, utarbeider direktøren et årlig oppdragsskriv som konkretiserer og fordeler oppdrag til Forsvarsbyggs organisasjon. Oppdrags-skrivet omfatter styringssignalene fra tildelingsbrevet, samt eksterne føringer og interne oppdrag som er besluttet for styringsåret. Alle oppdrag understøtter Forsvarsbyggs målbilde og følges opp i vårt digitale styringssystem. Forsvarsbygg har kvartalsvis intern rapportering av det eksterne målbildet.

Risikostyring og internkontroll

Forsvarsbygg arbeider i tråd med økonomiregelverkets krav om at risikostyring og internkontroll skal tilpasses virksomhetens egenart, samt risiko og vesentlighet. Vi har gjennom året arbeidet systematisk med å gjennomføre interne kontrollaktiviteter, identifisere og vurdere risikoer som kan påvirke måloppnåelsen, og prioritert tiltak basert på risikoens alvorlighetsgrad.

Våre risikostyringsprosesser og kontrollaktiviteter er integrert i styringssystemet og dimensjonert for å gi tilstrekkelig styringsinformasjon og understøtte effektiv, forsvarlig og målrettet drift. Vår vurdering er at vi har en risikoprofil som er i samsvar med virksomhetens oppdrag og rammebetingelser.

Oppfølging av revisjoner og modenhetsvurderinger

I 2025 har vi etablert en risikobasert internrevisjon- og kontrollplan. Dette er et fast, årlig kontrolltiltak, som inkluderer systematisk oppfølging og rapportering av kontroller, og bidrar til å styrke etterlevelse på tvers av virksomheten.

Internrevisjonen vurderer at de etablerte rutinene for oppfølging av internrevisjoner og modenhetsvurderinger har bidratt til god ledelsesoppfølging, men at det er indikasjon på noe etterslep i oppfølgingen av enkelte handlingsplaner. Vi vil forbedre våre tiltak for oppfølging av revisjoner og modenhetsvurderinger i 2026.

Oppfølging av generelle IT-kontroller

Forsvarsbygg arbeider med utbedringer av generelle IT-kontroller i dagens ERP-system, og vi har iverksatt tiltak for å rette opp avvik.

Oppfølging av tilsyn

Forsvarsbyggs avvikssystem benyttes til å følge opp avvik etter tilsyn og revisjoner. I 2025 ble det registrert 42 avvik knyttet til tilsyn. Det er ikke påvist vesentlige feil og mangler gjennom tilsynsrapportene Forsvarsbygg har mottatt i 2025, og vi arbeider systematisk med å lukke avvikene.

Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen

Forsvarsbygg har fått revisjonsberetning med forbehold for årsregnskapet 2024. Forbeholdet er knyttet til at revisjonen har vist feil i regnskapsmessig behandling i avsetning for prosjekter som er finansiert ved bevilgning.

Det er opprettet en arbeidsgruppe for å lukke gap fra revisjonen, samt for å øke kvaliteten og etterlevelsen av prosedyrer i regnskapsavslutningen. I tillegg har Forsvarsbyggs internrevisjon startet et rådgivende revisjonsoppdrag for å sikre riktig avstemming og dokumentasjon i forbindelse med måneds- og årsoppgjør. Riksrevisjonen har tidligere avdekket svakheter ved oppfølging av rammeavtaler i forsvarssektoren. De siste årene har Forsvarsbygg bygget kapasitet, kompetanse og kontrollmekanismer for å følge opp at rammeavtaler ikke benyttes etter at de har løpt ut, og dette forbedringsarbeidet er fortsatt pågående. Selv om kontrollen og oppfølgingen av rammeavtaler er forbedret er det i 2025 gjennomført kjøp på rammeavtaler som er utløpt. Forsvarsbygg har i 2025 iverksatt tiltak på både prosjektnivå og virksomhetsnivå. Forsvarsbygg vil revidere fullmaktstrukturer, innføre etterlevelse som fast risikovurdering i prosjektrapporteringen samt forbedre sammenhengen mellom produksjonsrapportering og virksomhetsrapportering.

HMS

Den 20. mai 2025 mottok vi med stor sorg beskjeden om at en av våre medarbeidere hadde mistet livet i en arbeidsulykke. Forsvarsbygg iverksatte en intern granskning for å kartlegge hendelsesforløpet, og vurdere om forhold ved vår interne styring

kunne ha bidratt til det fatale utfallet. Arbeidstilsynet gjennomførte også tilsyn i etterkant av ulykken, uten å avdekke avvik fra gjeldende lover og forskrifter. I tillegg har Statens havarikommisjon en pågående sikkerhetsundersøkelse for å avklare hendelsesforløpet og identifisere sikkerhetsproblemer og medvirkende årsaker. Samlet har de interne og eksterne granskingsprosessene etter ulykken ført til flere forbedringstiltak og økt oppmerksomhet rundt HMS-arbeidet i Forsvarsbygg. Vår interne granskning identifiserte flere tiltak for å redusere risiko og forebygge tilsvarende hendelser i fremtiden, og vi tar med oss viktige læringspunkter som har styrket både intern varslings og beredskap.

HMS-status for Forsvarsbygg utgjør i alt 181 HMS-rapporter for 2025. Dette er samme nivå som i 2024 (182). Utviklingen viser at det meldes gradvis inn flere nestenulykker og proaktive observasjoner. Resultatet i fjerde kvartal viser en økning i innrapportering av nestenulykker, hvor nivået er økt fra 48 prosent til 51 prosent av samlet antall innmeldte rapporter.

Sikkerhetsstyring

Forsvarsbygg fortsetter å videreutvikle rammene for helhetlig og enhetlig sikkerhetsstyring i etaten. Vi har forsterket det formelle fundamentet vårt for forebyggende sikkerhet ved å revidere styringsdokumentet for sikkerhet. Dette bidrar også til å gjøre det lettere for ledere og ansatte å ivareta sikkerhetsansvaret sitt. Vi har i tillegg forbedret de interne retningslinjene innen sikkerhetslovens fagområder, for å gi et tydeligere grunnlag for utførelsen av sikkerhetsarbeidet.

I påvente av en sentralisert digital løsning for klareringssaker og til støtte i det daglige personellsikkerhetsarbeidet, arbeider vi målrettet for å redusere tiden som går til intern klargjøring av saker som skal sendes til klareringsmyndigheten. Antallet klareringssaker for både ansatte og leverandørpersonell er imidlertid økende på grunn av Forsvarsløftet, noe som også kan utgjøre en risiko for framdrift og leveranser i prosjekter.

Personvern og informasjonssikkerhet

Hensynet til personvern er en integrert del av Forsvarsbyggs prinsipper for informasjonsdeling og virksomhetsstyring. Tiltakene som ble etablert og strukturert i 2024 har i 2025 bidratt til en mer helhetlig og moden tilnærming til personvernarbeidet.

GDPR-nettverket fungerer som en arena for erfaringsutveksling, koordinering og felles forståelse på tvers av organisasjonen. Årshjulet for GDPR-aktiviteter gir kontinuitet, forutsigbarhet og systematikk i arbeidet gjennom året. Forsvarsbyggs personvernombud brukes aktivt som rådgiver og støtte for både ledere og medarbeidere i behandlingen av personopplysninger.

I 2025 har Forsvarsbygg hatt et særskilt fokus på verdivurdering av informasjon som et sentralt element i å styrke informasjonssikkerheten. Arbeidet har omfattet både utvikling og publisering av nye veiledninger samt gjennomføring av målrettede kurs for ansatte og leverandører.

Kultur- og integritetsbygging

Forsvarsbyggs virksomhet bygger på kjerneverdiene tillit, ansvar, innsikt og integritet. Disse verdiene skal være godt forankret hos våre medarbeidere, og vi forventer høy bevissthet og etterlevelse av gjeldende etiske retningslinjer.

I løpet av året har vi prioritert arbeidet med verdier og organisasjonskultur. Avslutningen av 2025 markerer starten på flere viktige satsinger som skal styrke Forsvarsbyggs rolle og leveranseevne. Gjennom utvikling av medarbeiderskap, økt lederinvolvering og en oppdatert virksomhetsstrategi legger vi grunnlaget for en robust og fremtidsrettet organisasjon, som leverer på samfunnsoppdraget.

På grunn av ansvaret vi har som etat i fred, krise og krig, er det viktig at alle ansatte kjenner til reglene om krigens folkerett. Vi har derfor utarbeidet et e-læringskurs som tar sikte på å gi alle ansatte en generell innføring i temaet og sider av folkeretten som er spesielt viktig for Forsvarsbygg.

Vi har i 2025 utarbeidet og pilotert et program for medarbeiderutvikling. Målet er å styrke engasjement, samarbeid og organisasjonskultur, med tydelig forankring i våre verdier: Tillit, ansvar, innsikt og integritet. Programmet, som er det første i sitt slag, ble lansert i januar 2026. Det skal gjennomføres over flere år og omfatter alle medarbeidere.

Forsvarsbygg har en egen varslingskanal i samsvar med forsvarssektorens retningslinjer for varsling, og har et system for oppfølging og arkivering av varslingssaker som bidrar til sporbarhet og dokumentasjon på hvordan varslingssakene blir fulgt opp. I 2025 har det vært en nedgang i antall varslingssaker sammenlignet med 2024.

Digitalisering

Forsvarsbygg har i 2025 økt satsingen på digitalisering, innført digital transformasjon som et overordnet begrep for virksomhetens utviklingsarbeid og utarbeidet en egen digital transformasjonsplan. Digital transformasjon er definert som ett av tre strategiske satsingsområder for å styrke Forsvarsbyggs måloppnåelse, og er et strategisk virkemiddel for økt beredskap, bærekraftige løsninger og innovasjon i tråd med Forsvarsbyggs virksomhetsstrategi.

Vi har gjennomført flere tiltak for å styrke kompetansen innen digital transformasjon. Et sentralt bidrag var vår første konferanse om digital transformasjon i november, som samlet om lag 80 deltakere og foredragsholdere fra forsvarssektoren og øvrige offentlige virksomheter. Konferansen bidro til å øke kompetansen, skape en felles forståelse og ytterligere forankre transformasjonsarbeidet i organisasjonen.

Strategi for kunstig intelligens i forsvarssektoren

Forsvarsbygg bidrar aktivt i utviklingen av en felles oppfølgingsplan for kunstig intelligens (KI) i forsvarssektoren. I 2025 utarbeidet vi en egen KI-handlingsplan, som bygger på den sektorovergripende KI-strategien. Handlingsplanen skal legge til rette for implementering av KI i Forsvarsbygg og samtidig understøtte realiseringen av forsvarssektorens strategiske ambisjoner.

Forsvarsbygg har også gjennomført en digital modenhetsvurdering, inkludert en særskilt vurdering av KI-modenhet. Vurderingen har gitt et solid kunnskapsgrunnlag for videre prioriteringer innen teknologi, data og kompetanseutvikling. I 2025 ble det på bakgrunn av denne analysen gjennomført tre KI-piloter, som har gitt viktige læringspunkter og økt forståelsen for praktisk bruk av KI i virksomheten. Forsvarsbyggs KI-policy og tilhørende retningslinjer ble godkjent av toppledelsen i juni 2025, og gir tydelige føringer for en ansvarlig og formålsrettet bruk av KI i organisasjonen. Vi har også innført Copilot Chat for hele virksomheten, og samtidig lansert digitale kurs, som viser hvordan KI-verktøyet skal brukes i praksis.

Satsing på forskning og utvikling

Langtidsplanen legger til grunn en styrket satsing på forskning og utvikling (FoU) for å møte et mer sammensatt trusselbilde, styrke sektorens evne til å se fremover,

være fleksibel og raskt tilpasse seg nye utfordringer. Forsvarsbygg er representert i Forsvarets forskningsforum og deltar i koordineringen av forsvarssektorens FoU-aktiviteter. Vi er aktivt involvert i en rekke forsknings- og utviklingsprosjekter for å sikre innovative og bærekraftige løsninger i tråd med den nye langtidsplanen. Forsvarsbygg har ansvar for en rekke pågående forsknings- og utviklingsprosjekter i samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere. Nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg i Forsvarsbygg har ansvar for en rekke pågående forsknings- og utviklingsprosjekter i samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere innen beskyttelse, våpenvirkning og sikkerhet. I tillegg samarbeider vi med eksterne, sivile aktører, blant annet Statsbygg og NTNU, som har bidratt til erfaringsutveksling og faglig styrking. Internasjonalt deltar vi i samarbeidsfora knyttet til NATO DIANA.

Effektivisering og innovasjon

For å understøtte effektivisering og kontinuerlig forbedring har Forsvarsbygg etablert et eget prosess- og forbedringsforum. Dette arbeidet gir et viktig grunnlag for videre bruk av digitale løsninger for å effektivisere virksomheten i årene som kommer. Forsvarsbygg har også deltatt i forsvarssektorens satsing på Advanced Manufacturing, med mål om å utforske hvilken betydning denne teknologien kan få for eiendom, bygg og anlegg i forsvarssektoren.

Økt evne til innovasjon

For å øke evnen til innovasjon og innovasjonsprosesser i forsvarssektoren, har Forsvaret, Forsvarets forskningsinstitutt, Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg utarbeidet en handlingsplan som består av elleve omfattende tiltak. Handlingsplanen trådte i kraft 1. februar 2025, og Forsvarsbygg deltar aktivt i tiltaket *Styrke innovasjonskultur*.

Forsvarsbygg er også aktivt involvert i en rekke forsknings- og utviklingsprosjekter for å sikre innovative og bærekraftige løsninger i tråd med den nye langtidsplanen. Vi deltar i flere av forsvarssektorens forum for å styrke IT-satsingen i sektoren. Dette bidrar til felles forståelse på tvers av etatene, og gjør at vi kan oppnå tettere synergier mellom egen og forsvarssektorens IT-portefølje. Forsvarsbyggs digitaliseringsambisjon *Datadrevet* er integrert i aktiviteter og utviklingsprosjekter i organisasjonen. Tiltakene skal bidra til å realisere målet om en mer datadrevet virksomhet gjennom bedre utnyttelse av data, mer effektive prosesser og styrket beslutningsgrunnlag.

Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Forsvarsbygg skal bidra til Norges innsats for å nå nasjonale klima- og miljømål, samt FNs bærekraftsmål, innen 2030. Alt vårt klima- og miljøarbeid er forankret i forsvarssektorens bærekraftstrategi. En detaljert redegjørelse av vår bærekraftsprestasjon er gitt i vår bærekraftsrapport.

Forsvarsbygg har begrensede direkte klimagassutslipp, men vi har en målsetning om å bruke nullutslippskjøretøy, så langt dette er mulig av beredskapshensyn. I 2025 hadde Forsvarsbygg 17 prosent nullutslippskjøretøy, eksklusive hybrider. Dette er en økning på to prosent fra 2024. Forsvarssektorens største påvirkning på klima og miljø er indirekte og skjer gjennom anskaffelser. Vi måler de indirekte utslippene gjennom klimagassutslipp fra materialbruk i byggeprosjekter. Her presterer 59 prosent av byggeprosjektene våre bedre enn målsetningen.

Forsvarsbygg forvalter store arealer der Forsvarets øvingsaktivitet setter spor. Vi skal unngå akutte utslipp og forurensning, samt ivareta eksterne krav og føringer. Vår viktigste jobb er å hindre miljøhendelser gjennom risikoanalyser og proaktivt arbeid, men hvis uhellet først er ute skal vi rette opp. I 2025 hentet vi inn og analyserte om lag 700 vannprøver. Kvaliteten opp mot tungmetallene bly, kobber og sink lå for de aller fleste innenfor kravene i vannforskriften med en overskridelse i 16 prosent av punktene. I Forsvarsbyggs avvikssystem ble det meldt inn syv miljøhendelser med kategori høy- eller middels alvorlighetsgrad i 2025.

Det er et mål å redusere inngrep i natur, og prioritere bruk av grå arealer til byggeprosjekter. 25 prosent av byggeprosjektene som ble overlevert i 2025 rapporterte et nøytralt eller positivt arealregnskap. I 2025 ble det gjort tiltak for å øke biologisk mangfold på alle festningene og i litt over halvparten av leirene.

Forsvarsbygg arbeider med energiledelse for å optimalisere driften av Forsvarets eiendommer, bygg og anlegg. Samlet energiforbruk i 2025 var 610 GWh, tilsvarende 210 kWh/m². Dette er en reduksjon på 17,3 GWh, 2,8 prosent, sammenlignet med referanseåret 2020. Akkumulert energibesparelse i perioden 2020–2025 utgjør 89,1 GWh, en samlet beregnet kostnadsbesparelse på 133,7 millioner kroner.

Forsvarsbygg er i en tidlig fase for lokal produksjon av fornybar energi. Solstrøm inngår i nybygg og investeringsprosjekter, der dette er vurdert som teknisk mulig og økonomisk lønnsomt. Enkelte prosjekter er ferdigstilt eller under gjennomføring, og større anlegg er under planlegging. Lokal produksjon og lagring av fornybar energi skal bidra til redusert kjøp av energi over nett, styrket forsyningssikkerhet og økt robusthet ved netttuffall, samt gi grunnlag for å teste og utvikle løsninger for effektstyring og fleksibilitet i samspill med distribusjonsnettet.

Seriøsitet og etisk handel

Ivaretagelse av menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden er ett av satsningsområdene i forsvarssektorens anskaffelsesstrategi. For å sikre seriøse leverandørkjeder og forebygge arbeidslivskriminalitet i bygge- og anleggsprosjekter, benytter Forsvarsbygg HMSREG. I 2025 ble HMSREG tatt i bruk for minst 105 investerings- og vedlikeholdsprosjekter. Forsvarsbygg gjør rutinemessige inntakskontroller av alle bygge- og anleggsentreprenører. Dette omfatter vurdering av skatte- og avgiftsopplysninger, leverandørens egenrapporterte opplysninger om lønns- og arbeidsvilkår, tidligere erfaringer og informasjon i StartBANK. Erfaringen er at HMSREG gir vesentlig bedre muligheter for å identifisere og lukke avvik, og bidrar i stor grad til effektiv ivaretagelse av kontrollplikten som ligger til offentlige oppdragsgivere og byggherrer.

I 2025 gjennomførte Forsvarsbygg tolv kontroller der vi gikk i dybden på lønns- og arbeidsvilkår. Kontrollene omfattet hele leverandørkjeden i en kontrakt, med opptil 25 entreprenører per kontroll. I tillegg til fortløpende retting av avvik underveis i prosjektene, førte kontrollene til krav om utskiftning av underentreprenør. Forsvarsbygg fulgte også opp skatte- og avgiftsrestanser for cirka 70 leverandører, og det ble totalt inndrevet 35 millioner kroner.

I tillegg gjennomførte vi 40 seriøsitetkontroller i HMSREG for å bekrefte at blant annet arbeidsavtaler, timelister og lønsslipper er i henhold til krav. I 2025 har Forsvarsbygg ført oversikt over bruken av faglærte og lærlinger i bygge- og anleggsprosjekter. 52 prosent av arbeidede timer ble utført av faglærte, mens 14 prosent ble utført av lærlinger. Tallene tilsier at Forsvarsbygg bidrar til å oppfylle det overordnede samfunns målet om økt bruk av faglærte og lærlinger i bygge- og anleggsbransjen.

Forsvarsbygg fortsetter å prioritere kompetanseheving på høyrisikoprodukter og -områder. Vurdering av risiko for brudd på menneskerettigheter er en integrert del av arbeidet med kontraktstrategier for anskaffelser. Det innebærer at vi skal tar stilling til hvorvidt det er behov for å stille særskilte krav om leverandørkjeden. I 2025 testet Forsvarsbygg ut nye kvalifikasjonskrav om at tilbyderne skal ha oversikt over aktører som inngikk i leverandørkjeden til solceller. I oppfølgingen av disse kravene, ble det bekreftet at leverandørkjedene ikke strakk seg til Xinjiang-provinsen i Kina der det har vært påvist grove brudd på menneskerettigheter til arbeidstakere. Det ble også bekreftet at leverandørene hadde en seriøs tilnærming til arbeidet med etisk handel.

Forsvarsbygg har prioritert grundig oppfølging av leverandørkjeder av blant annet stålprodukter i tett samarbeid med kontraktspart. Erfaringen er at oppfølging ofte er ressurskrevende og må gjennomføres over en lengre periode for å gi positiv effekt. Til tross for dette hadde flere av underleverandørene kartlagt sine leverandørkjeder, iverksatt tredjepartsgodkjenning av fabrikker og gjennomført stedlige kontroller der sammenstilling av produktene foregår. Dette viser betydningen av samhandling med leverandørene og at arbeidet med etisk handel og ivaretagelse av menneskerettigheter bør ha et langsiktig perspektiv.

Forsvarsbygg er støttemedlem i Fair Play bygg, en ideell organisasjon som jobber for en seriøs bygge- og anleggsbransje. Forsvarsbygg følger aktivt opp tips fra Fair Play, i noen saker i samarbeid med andre offentlige oppdragsgivere. Forsvarsbygg deltar også i et samarbeidsforum med andre offentlige byggherreorganisasjoner der formålet blant annet er deling av erfaringer og kunnskap om aktører i bygge- og anleggsbransjen.

A large, dark green, stylized number '5' is positioned on the left side of the page, partially overlapping the text. It has a thick, blocky appearance with a slight shadow effect.

Forsvarssektorens langsiktige
måloppnåelse forutsetter at
Forsvarsbygg utvikler
bærekraftige og kosteffektive
leveranser som understøtter
forsvarssektorens behov.

KAPITTEL 5

Framtidsutsikter



Den sikkerhetspolitiske situasjonen preges av økt strategisk konkurranse, aktiv etterretningsvirksomhet, påvirkningsoperasjoner, digitale angrep og destabiliseringsoperasjoner. For Forsvarsbygg innebærer dette et styrket ansvar for å sikre at infrastrukturen Forsvaret og våre allierte er avhengige av, er robust nok, motstandsdyktig og beskyttet mot et bredt spekter av trusler.

Forsvarsbygg har i vår nye virksomhetsstrategi definert tre satsingsområder som forsterker og utfyller hverandre: Beredskap, bærekraft og digital transformasjon. Digital transformasjon er et strategisk virkemiddel for økt beredskap, bærekraftige løsninger og innovasjon i Forsvarsbygg. Beredskapsbehov og hensyn til bærekraft bidrar til å forme våre prioriteringer og valg. Målet med å koble satsingsområdene til hverandre er å bidra til nytenkning, skape synergieffekter og robuste og ressurseffektive løsninger.

D1

DELMÅL 1

Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse.

Forsvarsbygg skal fremskaffe eiendom, bygg og anlegg til forsvarssektoren, med riktig kvalitet, kostnad og ytelse, i tråd med forsvarssektorens langtidsplan. I tillegg til nasjonalt finansierte investeringer forventes en økning i fellesfinansierte NATO-oppdrag og aktiviteter som følger av bilateralt samarbeid.

I perioden fremover vil Forsvarsbygg måtte justere produksjonsplanen, som følge av rebalansering i investeringsplanen og endringer i Forsvarets gjennomføringsplan. Klare planforutsetninger og god samhandling med Forsvaret blir avgjørende for effektiv oppgaveløsning. Langtidsplanens satsing på eiendom, bygg og anlegg innebærer høyere tempo i rådgivning, utredning, kjøp og leie, fornyelse av eksisterende eiendomsmasse og utvikling av nye kapasiteter.

Det økende oppdragsvolumet stiller tydelige krav til fremdrift, kvalitet og kostnads-effektivitet. Dette vil kreve økt kapasitet internt i virksomheten og robust tilgang på entreprenører, rådgivere og leverandører i markedet. Samtidig kan høy aktivitet i bygg- og anleggsmarkedet gi kapasitetsutfordringer og prispress i porteføljen.

Forsvarsbygg vil videreføre arbeidet med standardisering og inngå strategiske rammeavtaler for prefabrikkerte modulbygg. Målet er å redusere markedsusikkerhet, øke effektiviteten og møte Forsvarets behov. Vi vil løpende vurdere hva som er mest



kostnadseffektivt gjennom kravmoderasjon, markedsdialog og valg mellom gjenbruk, fornyelse, tilpasning, kjøp eller leie. Samtidig skal det være rom for skreddersøm i prosjekter der dette er nødvendig, støttet av fleksible anskaffelsesstrategier og tilpassede kontrakts- og gjennomføringsmodeller.

Det økte behovet for tempo må forenes med skjerpede krav til bærekraft, miljø, SHA og etterlevelse. Dette krever styrket kompetanse og ledelse, slik at anskaffelses- og gjennomføringsstrategiene ivaretar krav i alle prosjektfaser. I tillegg må planverk og organisering innen beredskap videreutvikles, slik at eiendom, bygg og anlegg kan fremskaffes på en optimal måte også i krise og krig. Forsvarsbygg skal samtidig gjennom en digital transformasjon, som vil styrke evnen til å planlegge, prosjektere og følge opp prosjekter med digitale verktøy og datadrevne prosesser.

Forsvarsbygg vil fremover ha et økt aktivitetsnivå og krav om høyere tempo. Vi vil se skjerpede krav til bærekraft, beredskap og digitalisering. Dette vil kreve betydelig kapasitet og organisatorisk robusthet, slik at vi kan håndtere produksjon og endring samtidig og ivareta sikkerhet, helse og arbeidsmiljø.

Troverdig beredskap forebygger krig.

D2

DELMÅL 2

Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov.

Forsvarsbygg skal forvalte eiendom, bygg og anlegg, slik at verdiene i sektorens eiendomsmasse ivaretas og at den også fremover kan dekke forsvarssektorens behov. Dette innebærer at eksisterende portefølje skal optimaliseres mot Forsvarets behov, og vedlikeholdsetterslepet skal reduseres ved effektiv ressursdisponering, i henhold til gitt prioritering. Vi planlegger og gjennomfører langsiktig verdibevarende forvaltning av eiendomsporteføljen og forbereder økt produksjon for å understøtte Forsvarets gjennomføringsplan. Forsvarsbygg vil effektivisere prosesser og øke innovasjonstakten for å være en mer effektiv forvalter og god eiendomsfaglig rådgiver for forsvarssektoren. Taktskiftet i forsvarssektoren stiller også høyere krav til forvaltningen av eksisterende eiendomsportefølje. Forsvarssektorens strategi for bærekraft er en integrert del av Forsvarsbyggs forvaltning av eiendom, bygg og anlegg. Forsvarsbygg vil styre bærekraftsarbeidet gjennom denne. Tett samarbeid med Forsvaret, blant annet om utvikling av metodikk og prioritering av verdibevarende innsats og utvikling på prioriterte kategorier, vil være avgjørende.

Forsvarsbygg skal implementere systemstøtte for oppdatert statusbilde på porteføljen. Dette vil danne grunnlag for en mer formålsrettet ressursinnsats på prioritert eiendom, bygg og anlegg i alle faser, basert på kritikalitet og tilstand. Forsvarsbygg anskaffer nytt FDV-system for å sikre sammenstilling og kobling av eiendomsdata. Dette er en del av den digitale satsningen og ambisjonen om å bli et datadrevet Forsvarsbygg. Forsvarsbygg fortsetter å prioritere mottak av og støtte til allierte som øver og trener i Norge. Dette skal vi gjøre gjennom å videreutvikle løsninger for effektiv og miljøvennlig drift av etablerte camper og øvrige kapasiteter.

Det er utarbeidet en plan for fremtidig forvaltning og utvikling av festningene. De 14 festningene har alle sin egenart. Forsvarsbygg vil utvikle en bærekraftig og helhetlig plan for å redusere vedlikeholdsetterslepet og bedre utnyttelsen av forsvarssektorens kulturhistoriske eiendommer, herunder avhending.

Understøttelse av forsvarssamarbeidet med USA på aktuelle lokasjoner vil også være viktige oppgaver i perioden.



D3

DELMÅL 3

Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig.

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon, som understøtter Forsvarets operative evne og beredskap. I fred etablerer og opprettholder Forsvarsbygg forsvarssektorens og alliertes behov for eiendom, bygg og anlegg. I krise og krig skal Forsvarsbygg opprettholde kritisk eiendom, bygg og anlegg og infrastruktur. Dersom den blir skadet eller ødelagt, skal vi gjenopprette denne. For at Norges totale forsvarsevne skal være troverdig, må det være en troverdig beredskap for eiendom, bygg og anlegg. Dette vil kreve en prioritert innsats for å videreutvikle Forsvarsbygg som beredskapsorganisasjon og styrke beredskapen for eiendom, bygg og anlegg, som en integrert del av forsvarsevnen.

Forsvarsbygg vil det kommende året fortsette utviklingen av en komplett operativ organisasjonsplan. Målet er å oppnå status som beredskapsklar. Vi skal være en troverdig samvirkepartner og samarbeider tett med Forsvaret om innmelding og videreutvikling av Forsvarets rekvisisjonssystem. Forsvarsbygg benytter samme planprosess som Forsvaret, og synkroniserer etatens planer med Forsvaret for å sikre helhetlig og samordnet beredskapsplanlegging.

Fremover skal Forsvarsbygg styrke samarbeidet med totalforsvaret. Hensikten er å øke den totale beredskaps- og totalforsvarsevnen gjennom forbedret samvirke og økt evne til utholdenhet i krise og krig. I 2026 vil Forsvarsbygg ha et særskilt

fokus på totalforsvarsåret 2026 og gjennomføre samtrening med utvalgte aktører i totalforsvaret. Forsvarsbygg planlegger å delta på utvalgte strategiske og fellesoperative øvelser i 2026. Øvelsene er viktige arenaer for samtrening med relevante aktører i totalforsvaret, og bidrar til videreutvikling av Forsvarsbygg som beredskapsorganisasjon.

Infrastruktur for mottak av allierte forsterkningsstyrker i Norge er avgjørende i krise og krig. I rammen av nytt NATO-planverk vil Forsvarsbygg bidra til identifisering, etablering og opprettholdelse av infrastruktur, som understøtter dette planverket.

Forsvarsbygg er ansvarlig for at forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg svarer til gjeldende krav, og vil fortsette å identifisere og prioritere kritisk infrastruktur, sammen med Forsvaret. Vi skal fortsette å utvikle systemer som beskriver både kapasiteter og kapabiliteter på eiendom, bygg og anlegg og infrastruktur.

A large, dark green, stylized number '6' is positioned on the left side of the page, partially overlapping the text.

Forsvarsbygg avlegger regnskap
etter to finansielle rammeverk:
Kontantregnskap etter stats-
regnskapets bestemmelser og
periodisert virksomhetsregnskap
i samsvar med de statlige
regnskapsstandardene (SRS).

KAPITTEL 6

Årsregnskap

Ledelseskommentar til årsregnskapet

Formål

Forsvarsbygg ble opprettet i 2002 og er underlagt Forsvarsdepartementet. Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag er planlegging, anskaffelse, drift og avhending av forsvarssektorens eiendommer, bygg og anlegg (EBA) slik at Forsvaret kan gjøre jobben sin i fredstid, krise og krig. I tillegg forvalter Forsvarsbygg militære festninger med formål å skape nytt liv på historisk grunn. Årsregnskapet utgjør kapittel 6 i årsrapporten til Forsvarsbygg.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet (R-115) og krav fra Forsvarsdepartementet i instruks om økonomistyring. Forsvarsbygg avlegger regnskap etter to finansielle rammeverk, det vil si kontantregnskap etter statsregnskapets bestemmelser og periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Regnskapet gir et dekkende bilde av Forsvarsbyggs disponible bevilgninger, regnskapsførte inntekter, utgifter, eiendeler og gjeld.

Resultat etter SRS

Etter innføring av SRS 10 vil resultatet av periodens aktiviteter alltid være null, ettersom netto resultat av Forsvarsbyggs transaksjonsbaserte inntekter reduserer den årlige inntektsføringen av bevilgning. Årets resultat av transaksjonsbaserte inntekter, hovedsakelig avhending av fast eiendom og resultat fra eiendomsdriften, utgjorde 131,9 millioner kroner og er fratrukket årets inntektsføring av bevilgning.

Vurdering av bevilgningsregnskapet

Forsvarsbyggs samlede bevilgninger til drift og investeringer i 2025 var 15,67 milliarder kroner. Totalt er 92,7 prosent av tilgjengelig ramme benyttet i driftsåret, og samlet sett er det et mindreforbruk på 937,8 millioner kroner. Totalt viser kapittel 1710 post 01 en mindreutgift på 1,14 milliarder kroner, mens kapittel 4710 post 01 viser en mindreinntekt på 207,7 millioner kroner, som samlet gir et netto mindreforbruk på 928,1 millioner kroner. Av netto mindreforbruk søkes 840,4 millioner kroner overført til 2026.

Mindreutgiften på kapittel 1710 post 01 skyldes i hovedsak mindreforbruk på flere øremerkede bevilgninger, samt forskyvninger i brukerstyrte og graderte prosjekter. Mindreforbruket på øremerkede bevilgninger tilsvarer 646,5 millioner kroner.

Mindreutgift for NSIP investeringsoppdrag utgjør 235,8 millioner kroner og skyldes i hovedsak forsinkede godkjenningsprosesser i prosjektporteføljen. Høy aktivitet ved årsskiftet og oppgjørstidspunkt for leverandørgjeld bidro til mindreforbruket med 360 millioner kroner. Det er i tillegg knyttet mindreutgifter til oppdrag utenfor sektoren grunnet endrede forutsetninger fra oppdragsgiver.

Mindreinntekten på kapittel 4710 post 01 skyldes i hovedsak lavere inntekter knyttet NSIP investeringsoppdrag med 236,9 millioner kroner i mindreinntekt. Dette må sees i sammenheng med mindreutgiften i kapittel 1710 post 01. Brukerdefinert utvikling, forsyning og driftsinntekter utenfor sektoren utgjør en samlet mindreinntekt på 109,8 millioner kroner. Områdene leie, renhold og tilleggstjenester viser en netto merinntekt for 2025.

For kapittel 1710 post 47 er det et totalt mindreforbruk på 5,8 millioner kroner, noe som er 0,08 prosent av tildelt ramme. Kapittel 4710 post 47, salg av eiendom, bygg og anlegg viser en merinntekt på 3,9 millioner kroner, hvor inntektskravet var 100,9 millioner kroner. Samlet gir dette et netto mindreforbruk på 9,7 millioner kroner, som vil bli søkt overført til 2026.

Mellomværende

Mellomværende med statskassen utgjorde per 31.12.2025 totalt 131,6 millioner kroner og består i hovedsak av fordringer knyttet til skyldig skattetrekk og offentlige avgifter, samt avsatt pensjonspremie til SPK. Oppstillingen av artskontorapporteringen viser hvilke eiendels- og gjeldsposter mellomværende består av.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter regnskapet for Forsvarsbygg. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per dags dato, men revisjonsberetningen antas å foreligge i løpet av 2. kvartal 2026. Beretningen vil bli publisert på departementets side så snart dokumentet er offentlig.

Oslo, 13. mars 2026



Camilla Mathiesen,
direktør Forsvarsbygg (konst.)

Prinsippnote til årsregnskapet – prinsipper for oppstilling av bevilgningsrapportering og artskontorrapportering

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2025 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a. Regnskapet følger kalenderåret.
- b. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «Netto rapportert til bevilgningsregnskapet» er lik i begge oppstillingene. Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen «Samlet tildeling» viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for «Samlet tildeling», men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for «Regnskap».

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for «Samlet tildeling», men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for «Regnskap». De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2025

TALL I 1 000 KRONER

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling	Regnskap 2025	Merutgift (-) og mindreutgift
0471	Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	71	Erstatningsansvar m.m., overslagsbevilgning		-	940	-940
1710	Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	01	Driftsutgifter, kan overføres	A	8 573 113	7 437 413	1 135 700
1710	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	47	Nybygg og nyanlegg, kan overføres	A	7 101 173	7 095 403	5 770
Sum utgiftsført					15 674 286	14 533 756	

Inntekts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling	Regnskap 2025	Merinntekt og mindreinntekt (-)
4710	Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	01	Driftsinntekter		6 323 370	6 115 716	-207 654
4710	Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	47	Salg av eiendom		100 990	104 937	3 947
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			204 573	
Sum inntektsført					6 424 360	6 425 226	

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	8 108 529
---	------------------

Kapitalkontoer

60079501	Norges Bank KK /innbetalinger	6 601 789	
60079502	Norges Bank KK/utbetalinger	-14 675 349	
724090	Endring i mellomværende med statskassen	-34 969	
Sum rapportert		-	

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12.)

Konto	Tekst	2025	2024	Endring
724090	Mellomværende med statskassen	-131 610	-96 641	-34 969

Note A

Forklaring av samlet tildeling

TALL I 1 000 KRONER

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1710 01	593 211	7 979 902	8 573 113
1710 47	189 732	6 911 441	7 101 173
4710 01		6 323 370	6 323 370
4710 47		100 990	100 990

Note B

Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

TALL I 1 000 KRONER

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindreutgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastnings- fullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastnings- fullmakter	Merinntekter/ mindre- inntekter(-) iht. merinn- tektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Inn- sparinger (-)	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp*	Mulig overførbart beløp beregnet av virksom- heten**
171001/ 471001	«kan overføres»	1 135 700		1 135 700	-207 654			928 046	15 900 931	928 046
171047/ 471047	«kan overføres»	5 770		5 770	3 947			9 717	13 219 038	9 717
047171	«overslags- bevilgning»	-940		-940	Ikke aktuell	Ikke aktuell	Ikke aktuell	Ikke aktuell		

* Maksimalt beløp som kan overføres er sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

** Se årlig rundskriv R-2 for mer informasjon om mulig overførbart beløp.

Note C

Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Forsvarsdepartementet (FD) har i brev av 16. januar 2026 søkt om unntak fra å utarbeide note C på vegne av departementet og de underliggende etatene Forsvaret, Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg, Forsvarets forskningsinstitutt, Statens graderte plattformtjenester og Forsvarshistorisk museum for regnskapsåret 2025.

DFØs konklusjon

DFØ har vurdert søknaden om unntak med hjemmel i reglement for økonomistyring i staten § 3 første ledd. DFØ er delegert myndighet til å fastsette unntak i innstruks fra Finansdepartementet.

DFØ gir Forsvaret, Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg, Forsvarets forskningsinstitutt, Forsvarshistorisk museum og Statens graderte plattformtjenester unntak fra rundskriv R-115 punkt 4.6.2 siste avsnitt for regnskapsåret 2025.

Oppstilling av artskontorapporteringen

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	526 900	616 781
Salgs- og leieinnbetalinger	5 589 418	5 115 250
Andre innbetalinger	200 119	491 632
Sum innbetalinger fra drift	6 316 437	6 223 664
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	2 077 967	1 620 707
Andre utbetalinger til drift	5 677 932	5 145 551
Sum utbetalinger til drift	7 755 899	6 766 259
Netto rapporterte driftsutgifter	1 439 462	542 595
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	475	335
Sum investerings- og finansinntekter	475	335
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	6 873 278	5 983 903
Utbetaling av finansutgifter	838	947
Sum investerings- og finansutgifter	6 874 116	5 984 850
Netto rapporterte investering- og finansutgifter	6 873 641	5 984 515
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	204 573	164 457
Netto rapporterte utgifter på felleskapitler	-204 573	-164 457
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	8 108 529	6 362 653
Oversikt over mellomværende med statskassen		
<i>Eiendeler og gjeld</i>	31.12.2025	31.12.2024
Fordringer på ansatte	141	258
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-84 992	-62 141
Skyldige offentlige avgifter	-2 388	3 941
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-43 959	-38 826
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger	-413	127
Sum mellomværende med statskassen	-131 610	-96 641

Regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bruttobudsjetterte virksomheter har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling ved at inntekt fra bevilgninger beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Virksomheten resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer, er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret bruk eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp og bistand til utvikling av programvare er balanseført. Utgifter knyttet til bruk av egne ansatte i applikasjonsutviklingsfasen ved utvikling av programvare, er balanseført.

Bygg og anlegg

Ved første gangs balanseføring verdsettes bygg og anlegg til anskaffelseskost. Bygg og anlegg avskrives lineært over forventet levetid. Etterfølgende kostnader

legges til driftsmidlets balanseførte verdi, eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet kostnaden vil tilfalle Forsvarsbygg, og kostnaden kan måles pålitelig. Øvrige vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden de påløper.

NATO-finansierte bygg og anlegg

NATO-finansierte bygg og anlegg behandles på samme måte som øvrige bygg og anlegg.

Tomter

Tomter balanseføres til anskaffelseskost og avskrives ikke.

Anlegg under utførelse

Prosjekter som representerer anlegg under utførelse balanseføres til verdien av bokført produksjon for igangsatte investeringer i bygg og anlegg. Inntektsføringen blir gjort i takt med at kostnadene påløper. Det blir ikke gjort nedskrivninger for risiko for tap, da prosjektene er fullfinansiert av staten.

Infrastruktur

Infrastruktur balanseføres til kostpris på tidspunkt for anskaffelse og registreres særskilt på anleggsnummer. Infrastruktur avskrives lineært over forventet levetid.

Andre anleggsmidler

Øvrige anleggsmidler verdsettes til anskaffelseskost og avskrives over anleggsmidlets forventede levetid. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført i den perioden de påløper. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, balanseføres.

Aksjer

Aksjer er balanseført til 1 krone per aksjepost i henhold til anbefaling fra DFØ og Finansdepartementet. Dette er aksjer Forsvarsbygg har mottatt og ikke anskaffet på eget initiativ. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/

langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

Resultatregnskap

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 836 087	2 483 822
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	528 542	535 323
Salgs- og leieinntekter	1	5 650 012	5 050 424
Andre driftsinntekter	1	176 617	179 929
Sum driftsinntekter		8 191 258	8 249 498
Driftskostnader			
Varekostnader		4 520 515	5 101 620
Lønnskostnader	2	1 521 390	1 221 129
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	1 473 105	1 394 743
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		29 215	-
Andre driftskostnader	5	646 685	531 383
Sum driftskostnader		8 190 910	8 248 875
Driftsresultat		348	623
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	489	328
Finanskostnader	6	837	951
Sum finansinntekter og finanskostnader		-348	-623
Resultat av periodens aktiviteter		-	-
Avregninger og disponeringer			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	66 530 437	60 952 733
Sum avregninger og disponeringer		66 530 437	60 952 733

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
<i>I Immaterielle eiendeler</i>			
Programvare og lignende rettigheter	3	32 380	15 327
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	23 600	26 707
Sum immaterielle eiendeler		55 980	42 034
<i>II Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	43 347 410	41 670 665
Maskiner og transportmidler	4	75 260	66 979
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	63 466	47 341
Anlegg under utførelse	4	19 728 975	15 560 191
Infrastruktureiendeler	4	4 573 358	4 565 781
Sum varige driftsmidler		67 788 469	61 910 957
<i>III Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	-	-
Sum finansielle anleggsmidler		-	-
Sum anleggsmidler		67 844 449	61 952 991
B. Omløpsmidler			
<i>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</i>			
<i>II Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	152 929	195 931
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	11	171 523	551 813
Andre fordringer	9	160 271	126 738
Sum fordringer		484 723	874 482
<i>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</i>			
Sum omløpsmidler		484 723	874 482
Sum eiendeler		68 329 172	62 827 473

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
<i>I Virksomhetskapi tal</i>			
<i>II Avregninger</i>			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	66 530 437	60 952 733
Sum avregninger		66 530 437	60 952 733
Sum statens kapital		66 530 437	60 952 733
D. Gjeld			
<i>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</i>			
<i>II Annen langsiktig gjeld</i>			
<i>III Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	13,14	1 199 297	591 673
Skyldig skattetrekk og andre trekk		84 992	62 141
Skyldige offentlige avgifter		39 369	30 983
Avsatte feriepenger		192 644	150 333
Mottatt forskuddsbetaling	11	45 659	134 944
Annen kortsiktig gjeld	12	236 774	904 665
Sum kortsiktig gjeld		1 798 735	1 874 740
Sum gjeld		1 798 735	1 874 740
Sum statens kapital og gjeld		68 329 172	62 827 473

Note 1

Driftsinntekter

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Inntekt fra bevilgninger*		
Inntekt fra bevilgninger	1 968 033	2 872 280
-netto resultat avhending drifts- og transaksjonsbaserte inntekter	-131 945	-388 458
Sum inntekt fra bevilgninger	1 836 087	2 483 822
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Tilskudd fra andre offentlige virksomheter	3 192	48
Tilskudd fra NATO	525 350	535 274
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	528 542	535 323
Salgs- og leieinntekter		
Salgsinntekter	2 959 531	2 983 711
Leieinntekter fast eiendom	2 690 481	2 066 713
Sum salgs- og leieinntekter	5 650 012	5 050 424
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	176 617	179 929
Sum andre driftsinntekter	176 617	179 929
Sum driftsinntekter	8 191 258	8 249 498

* Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

For informasjon om mottatte bevilgninger se oppstilling av bevilgningsrapportering.

Note 2

Lønnskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	1 528 020	1 176 385
Overtid	93 609	83 481
Avgangsstimulerende tiltak	1 069	-
Feriepenger	199 438	154 284
Arbeidsgiveravgift	205 905	173 356
Pensjonskostnader*	141 560	94 924
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)**	-574 750	-483 362
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-73 180	-50 194
Andre ytelser	27 810	19 998
Periodiserte lønnsposter	-28 090	52 258
Sum lønnskostnader	1 521 390	1 221 129
Antall utførte årsverk	2 020	1 662
Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder		
Thorbjørn Thoresen - Direktør Forsvarsbygg	1 918	1 759
Camilla Mathisen - Fungerende direktør Forsvarsbygg	1 661	1 566

* Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2025 10,7 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 8,8 prosent.

** Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader).

Note 3

Immaterielle eiendeler

TALL I 1 000 KRONER	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
<i>Anskaffelseskost 01.01.2025</i>	75 620	26 707	102 327
Tilgang i 2025	29 073	19 608	48 680
Avgang anskaffelseskost i 2025 (-)	-	-	-
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2025	-	-22 715	-22 715
<i>Anskaffelseskost 31.12.2025</i>	104 693	23 600	128 293
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2025	-	-	-
Nedskrivninger i 2025	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2025	60 293	-	60 293
Ordinære avskrivninger i 2025	12 019	-	12 019
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2025 (-)	-	-	-
Balanseført verdi 31.12.2025	32 380	23 600	55 980
Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning	
Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2025:			
Salgssum ved avgang anleggsmidler			-
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler			-
= Regnskapsmessig gevinst/tap	-	-	-

Note 4

Varige driftsmidler

TALL I 1 000 KRONER	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Sum
<i>Anskaffelseskost 01.01.2025</i>	2 088 258	59 840 166	160 439	179 310	15 560 191	5 788 130	83 616 493
Tilgang i 2025	-	3 072 755	28 777	33 669	7 538 904	112 332	10 786 438
Avgang stoppede prosjekter i 2025 (-)	-	-	-	-	-138 798	-	-138 798
Avgang anskaffelseskost i 2025 (-)	-	-160 477	-	-	-	-	-160 477
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i 2025	-	-	-	-	-3 231 322	-	-3 231 322
<i>Anskaffelseskost 31.12.2025</i>	2 088 258	62 752 444	189 216	212 979	19 728 975	5 900 462	90 872 334
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2025	15 081	13 796	-	-	-	41	28 918
Nedskrivninger i 2025	-	-	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2025	-	20 228 881	93 460	131 969	-	1 222 308	21 676 618
Ordinære avskrivninger i 2025	-	1 318 291	20 496	17 543	-	104 755	1 461 086
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2025 (-)	-	-82 758	-	-	-	-	-82 758
Balanseført verdi 31.12.2025	2 073 176	41 274 233	75 260	63 466	19 728 975	4 573 358	67 788 469

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	
Avhendelse av varige driftsmidler i 2025:							
Salgssum ved avgang anleggsmidler	661	199 385					200 046
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler		-48 505					-48 505
= Regnskapsmessig gevinst/tap	661	150 880	-	-	-	-	151 542

Note 5

Andre driftskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	52 270	48 686
Vedlikehold egne bygg og anlegg	42 843	36 730
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	992	1 079
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	29 504	34 815
Leie av maskiner, inventar og lignende	175 528	155 022
Mindre utstyrsanskaffelser	76 750	57 303
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	8 919	5 331
Kjøp av konsulenttenester ¹⁾	57 509	51 517
Kjøp av andre fremmede tjenester ²⁾	39 119	27 420
Reiser og diett	72 536	60 149
Tap og lignende	26 315	8 969
Øvrige driftskostnader	78 027	60 219
Andre driftskostnader balanseført som eiendom under utførelse	-13 626	-15 857
Sum andre driftskostnader	646 685	531 383

1) Kjøp av konsulenttenester

Konsulenttenester innen økonomi, revisjon og juss	649	1 465
Konsulenttenester til utvikling av programvare, IKT løsninger mv.	39 069	32 179
Konsulenttenester til organisasjonsutvikling, kommunikasjonsrådgivning mv.	1 858	5 210
Andre konsulenttenester	11 879	13 985
Kjøp av rådgivningstjenester, HR	-	225
Periodisering rådgivningstjenester	4 055	-1 547
Sum kjøp konsulenttenester	57 509	51 517

2) Kjøp av andre fremmede tjenester

Innleie av vikarer	34 066	17 016
Kjøp av tjenester til løpende driftsoppgaver, IKT	4 923	4 656
Kjøp av andre fremmede tjenester	131	5 749
Sum kjøp andre fremmede tjenester	39 119	27 420

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

Gjenværende varighet	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	
Varighet inntil 1 år	35 402	-	18 056	514		53 972
Varighet 1-5 år	33 477	-	72 222	1 044		106 743
Varighet over 5 år	14 814	-				14 814
Kostnadsført leiebetaling for perioden	83 693	-	90 278	1 557	-	175 528

Note 6

Finansinntekter og finanskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Finansinntekter		
Renteinntekter	477	328
Inntekter fra eierandeler i selskap m.m	11	-
Sum finansinntekter	489	328
Finanskostnader		
Rentekostnad	837	951
Sum finanskostnader	837	951

Note 7A

Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsjetterte virksomheter)

TALL I 1 000 KRONER

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2025	31.12.2024	Endring*
Avregnet med statskassen i balansen	66 530 437	60 952 733	-5 577 705

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregning med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut- eller innbetaling.

Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen ikke er lik periodens resultat.

Endring i avregnet med statskassen

Konsernkontoer i Norges Bank

- Konsernkonto utbetaling	-14 675 349
+ Konsernkonto innbetaling	6 601 789
Netto trekk konsernkonto	-8 073 560
<i>Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomhetens drift (er gjennomstrømningsposter)</i>	
- Innbetaling innkreivingsvirksomhet og andre overføringer	-
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	-
<i>Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen</i>	
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991)	8 420 154
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-204 573
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)	-
<i>Andre avstemmingsposter</i>	
Spesifikasjon av andre avstemmingsposter	-5 719 725
<i>Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto</i>	-5 577 705
Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen	-
Sum endring i avregnet med statskassen*	-5 577 705

* Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med periodens endring ovenfor.

Note 7B

Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsjetterte virksomheter)

TALL I 1 000 KRONER

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2025 Spesifisering av bokført avregning med statskassen	31.12.2025 Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
<i>Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</i>			
Immaterielle eiendeler	55 980	-	55 980
Varige driftsmidler	67 788 469	-	67 788 469
Sum	67 844 449	-	67 844 449
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-
Obligasjoner	-	-	-
Andre fordringer	-	-	-
Sum	-	-	-
<i>Omløpsmidler</i>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	-	-	-
Kundefordringer	152 929	-	152 929
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	171 523	-	171 523
Andre fordringer	160 271	141	160 129
Bankinnskudd, kontanter og lignende	-	-	-
Fordringer vedrørende innkreivingsvirksomhet og andre overføringer til staten	-	-	-
Sum	484 723	141	484 582
<i>Langsiktige forpliktelser og gjeld</i>			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	-	-	-
Øvrig langsiktig gjeld	-	-	-
Sum	-	-	-
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	-1 199 297	0	-1 199 297
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-84 992	-84 992	0
Skyldige offentlige avgifter	-39 369	-2 388	-36 981
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	0	-43 959	43 959
Avsatte feriepengar	-192 644	-	-192 644
Mottatt forskuddsbetaling	-45 659	-	-45 659
Annen kortsiktig gjeld	-236 774	0	-236 774
Differanser bank	0	-413	413
Sum	-1 798 735	-131 752	-1 666 984
Sum	66 530 437	-131 610	66 662 047

Mellomværende med statskassen består av kortsiktige fordringer og gjeld som etter økonomiregelverket er rapportert til statsregnskapet (S-rapport).
Avregnet med statskassen viser finansieringen av virksomhetens netto eiendeler og gjeld.

Note 8

Kundefordringer

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	154 157	197 330
Avsatt til forventet tap (-)	-1 228	-1 399
Sum kundefordringer	152 929	195 931

Fordeling av kundefordringer pr. 31.12.2025

	Ikke forfalt	0-10 dager	10-30 dager	30-60 dager	Over 60 dager	Ikke fordelte delbetalinger	Sum
Kunder innen stat, minus Forsvarsdepartementet	3 904	540	360	8	155	-	4 968
Kunder under Forsvarsdepartementet	79 084	1 747	16 604	1 380	17 111	-	115 926
Norske kunder utenom stat	18 805	5 308	2 021	2 163	5 031	-280	33 047
Utenlandske kunder	-	-	-	16	199	-	216
Sum	101 793	7 595	18 985	3 567	22 497	-280	154 157

Det er lav kreditrisiko i sektoren og øvrig offentlig sektor, og avsetninger til forventet tap er knyttet til øvrige kunder hvor innkrevningsprosess er igangsatt.

Note 9

Andre kortsiktige fordringer

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Fordringer NAV	10 025	6 198
Andre fordringer på ansatte	141	258
Forskuddsbetalt leie	8 571	1 691
Andre forskuddsbetalte kostnader	141 533	118 591
Sum andre fordringer	160 271	126 738

Note 10

Investeringer i aksjer og andeler

TALL I HELE KRONER

	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat i selskapet	Balanseført egenkapital i selskapet	Balanseført verdi kapitalregnskapet	Balanseført verdi virksomhetsregnskapet
Aksjer								
Nord-Salten Kraft Holding AS		1 783	0,0460 %	0,0 %	-	-	1	1
Jorekstad AS		10	0,8100 %	0,0 %	-	-	1	1
Sodvin Holding AS *		16 947	0,0002 %	0,0 %	-	-	-	-
Balanseført verdi 31.12.2025							2	2

* Forsvarsbygg ble i 2025 tildelt 16 947 aksjer i Sodvin Holding AS. Dette ble gjort etter omdanning av Sodvin Holding AS fra samvirkelag til aksjeselskap. Ved en inkurie er det ikke bokført verdi i virksomhetsregnskapet, og aksjeposten fremkommer derfor ikke i kapitalregnskapet til Forsvarsdepartementet.

Note 11

Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Mottatt forskuddsbetaling

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)		
Opptjent inntekt bevilgning	-	396 424
Opptjent inntekt husleie	12 581	8 032
Opptjent inntekt forsyning	-	15 092
Opptjent inntekt tilleggstjenester	94 696	112 018
Opptjent inntekt prosjekter øvrige prosjekter	64 246	20 248
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	171 523	551 813
Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)		
Forskuddsbetalt husleie	1 006	4 813
Forskuddsbetalt forsyning	134	1 332
Forskuddsinnbetaling oppdragsprosjekter	7 341	8 118
Andre forskuddsbetalinger	8 425	96 620
Løpende avregning mottatt inntekt for bolig og kvarter	28 753	24 062
Sum mottatt forskuddsbetaling	45 659	134 944

Note 12

Annen kortsiktig gjeld

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Annen gjeld til ansatte	61 713	53 589
Påløpte kostnader	920 491	1 045 918
Avstemningsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet	-	-
Åpne poster leverandørgjeld *	-745 430	-194 843
Sum annen kortsiktig gjeld	236 774	904 665

* Fakturaer på flyt klassifiseres som leverandørgjeld og må sees i sammenheng med påløpte kostnader.

Note 13

Leverandørgjeld

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2025	31.12.2024
Leverandørgjeld innland	453 623	396 120
Leverandørgjeld utland	244	709
Åpne poster leverandørgjeld	745 430	194 843
Leverandørgjeld mellomværende ansatte	-	-1
Sum leverandørgjeld *	1 199 297	591 673

Fordeling av leverandørgjeld pr. 31.12.2025

	Ikke forfalt	0-10 dager	10-30 dager	30-60 dager	Over 60 dg	Sum
Leverandørgjeld innland	477 110	4 895	-4 383	-3 609	-20 395	453 618
Leverandørgjeld utland	246	-	-	-	-2	244
Leverandørgjeld mellomværende ansatte	-	-	-	-	-	-
Sum	477 355	4 895	-4 383	-3 609	-20 397	453 862

Fordeling av leverandørgjeld pr. 31.12.2024

	Ikke forfalt	0-10 dager	10-30 dager	30-60 dager	Over 60 dg	Sum
Leverandørgjeld innland	394 354	13 373	-2 652	-757	-8 197	396 120
Leverandørgjeld utland	637	-	72	-	-	709
Leverandørgjeld mellomværende ansatte	-	-	-1	-	-	-1
Sum	394 991	13 373	-2 580	-757	-8 197	396 829

* Sum leverandørgjeld inneholder fakturaer på flyt. Hvis det er uenighet knyttet til disse fakturaene, vil de ikke bli attestert og godkjent før man har kommet til enighet med leverandør. Fakturaer på flyt med fakturadato i 2025, beløper seg totalt til 745,4 millioner kroner, og er bokført i balansen på konto 2403 mot konto 2963 åpne poster leverandørgjeld.

Hvis hele eller deler av disse fakturabeløpene er påløpte kostnader, er de avsatt i regnskapet som påløpt kostnad, konto 2960 påløpte kostnader.

Note 14

Usikre forpliktelser

Forsvarsbygg vil som byggherre være part i ulike tvister med entreprenører relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås, herunder uenighet om slutt-oppgjør. Flere saker går over lang tid og kan bli avgjort i rettsapparatet. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til omtvistede krav fra entreprenører, og i den forbindelse vurderes mulige regnskapsmessige effekter for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Utfallet av pågående tvister er beheftet med usikkerhet, og utviklingen kan medføre at Forsvarsbygg senere må endre avsetningene for et forventet utfall. Likeledes kan det medføre at Forsvarsbygg må avsette for forhold det tidligere ikke er avsatt for, da forholdet ikke ble vurdert som sannsynlig, eller ikke kunne estimeres pålitelig.

Den samlede verdien av omtvistede krav mot Forsvarsbygg utgjorde ved årets slutt om lag 202,5 millioner kroner. Usikre forpliktelser per 31.12.2025 er estimert til 73,8 millioner kroner, og er avsatt i regnskapet per 31.12.2025.

Note 15

Behandling av avsetninger for fremtidige fjernings- og miljøutgifter (SRS 19)

Forsvarsbygg avsatte for estimerte fjernings- og miljøutgifter i sitt regnskap ved hver periodeslutt inntil august 2022. Da ble det vurdert at Forsvarsbygg som juridisk enhet ikke hadde en fjernings- og miljøforpliktelse, men at en eventuell forpliktelse tilligger sektoren. Avsetningen ble avviklet med virkning fra 31. august 2022.

Forsvarsbygg har i samarbeid med Forsvarsdepartementet og øvrige etater i sektoren i 2024 besluttet hvordan avsetninger for fremtidige oppryddings- og fjerningsutgifter skal behandles i regnskapet. Beslutningen er tatt etter dialog med DFØ.

Etter en samlet vurdering er det besluttet at Forsvaret skal gjøre avsetninger for oppryddings- og fjerningsutgifter i sitt regnskap basert på estimer mottatt fra de øvrige etatene i sektoren. Forsvarsbygg har utarbeidet et estimat til oppryddings- og fjerningsutgifter for perioden 2025–2036. Estimater er oversendt Forsvarsstaben, som har ledet arbeidet knyttet til avsetninger i 2025.

Anslag for kjente fremtidige forpliktete miljøkostnader, basert på langtidsbudsjettet, er som følger:

Utrangering av EBA 410 millioner kroner.

Pålegg fra miljømyndighetene 306 millioner kroner.

Totale estimerte fremtidige miljøforpliktelser (2025–2036) 716 millioner kroner.

Av estimatet på 716 millioner kroner er det anslått at 249 millioner kroner er et pålitelig estimat, mens 467 millioner kroner er et upålitelig estimat.

Note 16

Prinsippendring ved bokføring av avsetning til anlegg under utførelse

Riksrevisjonens beretning for 2024 – konklusjon med forbehold

I Riksrevisjonens beretning for 2024 fikk Forsvarsbygg en konklusjon med forbehold. Dette knyttet seg til avsetninger gjort i investeringsprosjekter, som førte til feil i den regnskapsmessige behandlingen. Følgende regnskapslinjer i 2024 inneholdt feil:

- Inntekt fra bevilgning var oppført med 349 millioner kroner for høy inntekt
- Varekostnad var oppført med 348 millioner kroner for høy kostnad
- Opptjente, ikke fakturerte inntekter var oppført med 304 millioner kroner for mye

Endringer i regnskapsmessig behandling av avsetninger i investeringsprosjekter fra 2025

Inntekt fra bevilgninger var i 2024 oppført med 349 millioner kroner i for høy inntekt, og den periodiserte inntekten skulle vært redusert med samme beløp som ble flyttet til balansen, anlegg under utførelse (AUU).

Varekostnader var i 2024 oppført med 348 millioner kroner for høy kostnad, og den periodiserte kostanden skulle vært redusert med samme beløp som ble flyttet til balansen, AUU.

Periodiserte inntekter og kostnader som knytter seg til anlegg under utførelse er i 2025 regnskapet justert med samme beløp som balanseført.

Alle avsetninger i investeringsprosjekter som dekkes av bevilgninger ligger fra regnskapsåret 2025 i regnskapslinjen Avregnet med statskassen under Statens kapital i balansen for 2025.

Det er utarbeidet sammenligningstall for 2024 for berørte regnskapslinjer markert med grønn farge i oppstillingen under.

I årsrapporten fremkommer sammenligningstallene kun i denne noten.

Resultatregnskap

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1, 16	1 836 087	2 140 657
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	528 542	535 323
Salgs- og leieinntekter	1	5 650 012	5 050 424
Andre driftsinntekter	1	176 617	179 929
Sum driftsinntekter		8 191 258	7 906 333
Driftskostnader			
Varekostnader	16	4 520 515	4 758 455
Lønnskostnader	2	1 521 390	1 221 129
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 473 105	1 394 743
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		29 215	-
Andre driftskostnader	5	646 685	531 383
Sum driftskostnader		8 190 910	7 905 710
Driftsresultat		348	623
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	489	328
Finanskostnader	6	837	951
Sum finansinntekter og finanskostnader		-348	-623
Resultat av periodens aktiviteter		-	-
Avregninger og disponeringer			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	66 530 437	60 636 673
Sum avregninger og disponeringer		66 530 437	60 636 673

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
<i>I Immaterielle eiendeler</i>			
Programvare og lignende rettigheter	3	32 380	15 327
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	23 600	26 707
Sum immaterielle eiendeler		55 980	42 034
<i>II Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	43 347 410	41 670 665
Maskiner og transportmidler	4	75 260	66 979
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	63 466	47 341
Anlegg under utførelse	4, 16	19 728 975	15 567 850
Infrastruktureiendeler	4	4 573 358	4 565 781
Sum varige driftsmidler		67 788 469	61 918 616
<i>III Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	-	-
Sum finansielle anleggsmidler		-	-
Sum anleggsmidler		67 844 449	61 960 650
B. Omløpsmidler			
<i>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</i>			
<i>II Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	152 929	195 931
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	11, 16	171 523	228 094
Andre fordringer	9	160 271	126 738
Sum fordringer		484 723	550 763
<i>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</i>			
Sum omløpsmidler		484 723	550 763
Sum eiendeler		68 329 172	62 511 413

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2025	31.12.2024
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
<i>I Virksomhetskapsital</i>			
<i>II Avregninger</i>			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7, 16	66 530 437	60 636 673
Sum avregninger		66 530 437	60 636 673
Sum statens kapital		66 530 437	60 636 673
D. Gjeld			
<i>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</i>			
<i>II Annen langsiktig gjeld</i>			
<i>III Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	13,14	1 199 297	591 673
Skyldig skattetrekk og andre trekk		84 992	62 141
Skyldige offentlige avgifter		39 369	30 983
Avsatte feriepenger		192 644	150 333
Mottatt forskuddsbetaling	11	45 659	134 944
Annen kortsiktig gjeld	12	236 774	904 665
Sum kortsiktig gjeld		1 798 735	1 874 740
Sum gjeld		1 798 735	1 874 740
Sum statens kapital og gjeld		68 329 172	62 511 413



FORSVARSBYGG

Vi bygger FORSVARSEVNE hver dag

Besøksadresse

Grev Wedels plass 5
0151 Oslo

Postadresse

Postboks 405 Sentrum
0103 Oslo

Kontakt oss

+47 468 70 400
servicesenter@forsvarsbygg.no

forsvarsbygg.no