



# Hovedinstruks for Forsvarsbygg

Fastsatt av Forsvarsdepartementet

Ikrafttredelse 1. januar 2026

Ugradert

Frede Hermansen  
departementsråd

|                              |                                                                                        |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| KORTTITTEL:                  |                                                                                        |
| SIKKERHETSGRADERING:         | Ugradert                                                                               |
| HJEMMEL:                     | Reglement for økonomistyring i staten<br>og Bestemmelser om økonomistyring i<br>staten |
| GJELDER FOR:                 | Forsvarsbygg                                                                           |
| UTGIVER:                     | Forsvarsdepartementet                                                                  |
| SAKSBEHANDLENDE<br>AVDELING: | Avdeling for økonomi og styring                                                        |
| IKRAFTTREDELSE:              | 1. januar 2026                                                                         |
| FORRIGE VERSJON:             | 1. januar 2025                                                                         |

## Innhold

|       |                                                  |    |
|-------|--------------------------------------------------|----|
| 1     | Innledning og formål .....                       | 3  |
| 2     | Forsvarsdepartementets myndighet og ansvar ..... | 3  |
| 3     | Ansvarsfordelingen i forsvarssektoren .....      | 4  |
| 4     | Forsvarsbyggs formål og ansvar .....             | 6  |
| 4.1   | Formål.....                                      | 6  |
| 4.2   | Organisasjonsform.....                           | 6  |
| 4.3   | Forsvarsbyggs ansvar .....                       | 6  |
| 5     | Krav til virksomhetens interne styring.....      | 7  |
| 5.1   | Etatsleders myndighet og ansvar .....            | 7  |
| 5.2   | Risikostyring og internkontroll .....            | 7  |
| 5.3   | Internrevisjon .....                             | 8  |
| 5.4   | Regnskapsprinsipp og revisjon .....              | 8  |
| 5.5   | Tilskuddsforvaltning .....                       | 8  |
| 6     | Styringsdialog .....                             | 8  |
| 6.1   | Etatsstyringsmøter .....                         | 9  |
| 6.2   | Rapportering.....                                | 9  |
| 6.2.1 | Årsrapport .....                                 | 9  |
| 6.2.2 | Halvårsrapport.....                              | 9  |
| 6.2.1 | Offentlighet og sikkerhetsgradering.....         | 9  |
| 6.2.2 | Virksomhetsregnskap .....                        | 10 |
| 6.2.3 | Kontantregnskap .....                            | 10 |
| 6.3   | Brev fra Forsvarsbygg til Riksrevisjonen .....   | 10 |
| 7     | Ikrafttredelse .....                             | 10 |

## 1 Innledning og formål

Hovedinstruks for Forsvarsbygg er fastsatt av Forsvarsdepartementet i henhold til Reglement for økonomistyring i staten og Bestemmelser om økonomistyring i staten, heretter kalt Økonomiregelverket. Instruksen erstatter Forsvarsdepartementets instruks for Forsvarsbygg av 1. januar 2025.

Formålet med instruksen er å beskrive fordelingen av ansvar og myndighet mellom Forsvarsdepartementet og Forsvarsbygg, og beskrive Forsvarsbyggs formål og faste oppgaver. Instruksen fastsetter også krav til virksomhetens interne styring og samordning med øvrige etater i sektoren.

Forsvarsbygg skal følge Økonomireglementet med de tilføyelser og presiseringer som fremgår av denne instruks, bevilgningsreglementet og Finansdepartementets faste og årlige rundskriv.

Forsvarsbygg skal også følge føringene i de årlige tildelingsbrevene og øvrige retningslinjer og regelverk for sektoren. Forsvaret har ansvaret for å holde oversikt over alle regelverk som er relevante for sektoren og samle og tilgjengeliggjøre disse for sektoren. Relevante retningslinjer og regelverk inkluderer (ikke uttømmende liste):

- Gjennomføringsdirektiv for forsvarssjefens militære strategi Arctic Guard
- Instruks for personellforvaltningen i Forsvarsdepartementet og underliggende etater
- Retningslinjer for anskaffelser i forsvarssektoren (RAF)
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for materiellforvaltning i forsvarssektoren
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for logistikkvirksomheten i forsvarssektoren
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for tjenestefeltet eiendommer, bygg og anlegg
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for miljøstyring
- Instruks om sikkerhetstjenesten i forsvarssektoren
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for tjenestefeltet NATOs investeringsprogram for sikkerhet
- Forsvarsdepartementets strategi for Norges deltakelse i NATOs ressurs-, materiell- og kapabilitetssamarbeid
- Gjennomføringsordning for infrastruktur under SDCA (Implementing arrangement regarding infrastructure in implementation of the SDCA)
- Forsvarsdepartementets retningslinjer for varsling i forsvarssektoren
- Etske grunnregler for forsvarssektoren
- Etske retningslinjer for næringslivskontakt i forsvarssektoren
- Forsvarssektorens verdigrunnlag

## 2 Forsvarsdepartementets myndighet og ansvar

Forsvarsdepartementet har det overordnede administrative, budsjettmessige og faglige ansvaret for Forsvarsbygg. Forsvarsdepartementet fastsetter mål og resultatkrav for Forsvarsbygg og tildeler midler, i tråd med føringene fra Stortinget. Departementet styrer Forsvarsbygg gjennom den formelle styringsdialogen og har ansvar for å påse at etaten når sine mål, rapporterer relevant og pålitelig, bruker sine ressurser effektivt og har forsvarlig internkontroll. Forsvarsdepartementet har også ansvar for å gjennomføre evaluering av Forsvarsbygg. Forsvarsdepartementet styrer Forsvarsbygg basert på vurdering av egenart, risiko og vesentlighet. Forsvarsministeren er politisk og konstitusjonelt ansvarlig for Forsvarsbyggs virksomhet, og etaten er underlagt forsvarsministerens instruksjonsmyndighet.

Forsvarsdepartementet har ansvar for å ansette leder for Forsvarsbygg. Stillingen er en åremålsstilling med varighet på seks år, med mulighet for én forlengelse.

### 3 Ansvarsfordelingen i forsvarssektoren

Teksten her er likelydende i instruksene til Forsvaret, Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt.

Det er seks etater underlagt Forsvarsdepartementet: Forsvaret, Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg, Forsvarets forskningsinstitutt, Forsvarshistorisk museum og Statens graderte plattformtjenester.

Forsvaret, Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt skal alle bidra til forsvarssektorens samfunns mål. Forsvaret har en lederrolle i å bidra til helhetlig utvikling av forsvarssektoren, i nært samarbeid med øvrige etater. Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt leverer avgjørende innsatsfaktorer til Forsvaret, og skal understøtte og bidra til Forsvarets mål. Godt samarbeid mellom etatene er en kritisk suksessfaktor.

Forsvaret er ansvarlig for å utvikle, oppdatere og vedlikeholde planer for utvikling av Forsvaret og for å koordinere de øvrige etatenes leveranser til dette. Forsvaret skal ha tilstrekkelig helhetsoversikt over forutsetninger, rammer, føringer, status og utfordringer i strukturutviklingen i Forsvaret. Forsvaret er ansvarlig for å sikre at Forsvarets behov for leveranser fra øvrige etater er klarlagt og tydelig kommunisert. Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt er ansvarlig for egne leveranser til Forsvaret og for å sikre at Forsvaret holdes informert om fremdrift og ev. avvik.

Forsvarsdepartementet delegerer i fredstid, gjennom denne instruks og øvrige retningslinjer på feltet, ansvaret for gjennomføring av oppgaver i sektoren til etatene. Ansvarsdelingen i krise og krig kan endre seg, i henhold til Nasjonalt beredskapssystem.

Hver etat har ansvar for egen virksomhetsutvikling i tråd med etatens roller, ansvar og oppgaver på kort og lang sikt innenfor tildelte rammer og de skriftlige føringer som er gitt, herunder for å identifisere behovet for personell, IKT, materiell og eiendom, bygg og anlegg.

#### *Sikkerhet og beredskap*

Forebyggende sikkerhet i etatene skal være en del av virksomhetsstyringen og tilfredsstillende krav i sikkerhetsloven og virksomhetssikkerhetsforskriften. Beredskapsplanlegging i etatene skal være en del av virksomhetsstyringen og dekke hele krisespekteret, herunder tilfredsstillende krav om beredskap for krise og krig som gitt av Forsvarssjefen gjennom operative krav, Direktiv for styrkeoppbygging og Beredskapssystem for forsvarssektoren.

#### *Investeringer*

Det er Forsvarsdepartementet som gir rammer og føringer til Forsvaret for gjennomføring av konsept- og forprosjektfasen og er oppdragsgiver overfor ekstern kvalitetssikrer.

Forsvarsdepartementet utsteder oppdragsbrev, normalt til Forsvaret, om gjennomføring av kategori 1 prosjekter med rammer og føringer for prosjektet, herunder tid, kost og ytelsesmessige rammebetingelser, føringer fra Stortinget og anbefalinger fra ekstern kvalitetssikrer.

Forsvaret har ansvaret for samordning og styring av investeringsporteføljen som omhandler Forsvarets struktur- og virksomhetsutvikling og for å balansere investeringsporteføljen mellom de ulike innsatsfaktorene, innenfor gjeldende budsjettammer, overordnede føringer og rammebetingelsene for de enkelte prosjektene. Forsvarsbygg og Forsvarsmateriell planlegger og

gjennomfører investeringene, i tråd med oppdrag fra Forsvaret eller Forsvarsdepartementet og gjeldende planer.

Forsvaret har ansvaret for å gi uttalelse om konsekvenser for investeringsporteføljen når det gjelder øvrige etater og Forsvarsdepartementets nye -behov for eiendom, bygg og anlegg. Forsvarsdepartementet beslutter dette. Innenfor investeringsporteføljen skal det øremerkes midler til renoveringstiltak som Forsvarsbygg har ansvaret for, samt til øvrige etaters og Forsvarsdepartementets behov for eiendom, bygg og anlegg. Årlige fullmakter gis tildelingsbrevet.

Fag- og metodeansvar for investeringer i forsvarssektoren ligger til Forsvaret. Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg forvalter metodeansvaret innenfor sine respektive fagområder.

Store investeringsprosjekter med anslått samlet kostnadsramme over terskelverdien skal følge kravene i statens prosjektmodell med ekstern kvalitetssikring slik de er fastsatt av Finansdepartementet før ev. fremleggelse for Stortinget («kategori 1 prosjekter»).

### *Anskaffelser*

Forsvarsdepartementet gir de overordnede rammebetingelser og retningslinjer for gjennomføring av anskaffelser, herunder å ivareta industrielle aspekter av spesiell betydning for nasjonale sikkerhetsinteresser. Forsvarsbygg og Forsvarsmateriell som de sentrale anskaffelsesmyndigheter i forsvarssektoren forventes å representere et innkjøpsfaglig kraftsenter i sektoren. Den enkelte etat, gjennom sin anskaffelsesmyndighet, har til oppgave å forberede og gjennomføre de konkrete anskaffelser, samt gjennomføre kontraktsadministrasjon og foreta oppgjør. Sektorovergripende rammeavtaler og andre føringer fra Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg skal følges. Forsvarsmateriell har ansvar<sup>1</sup> for fagområdene kvalitetssikring<sup>2</sup>, kodifisering<sup>3</sup> og kontraktsrevisjon.<sup>4</sup> Forsvaret har fagområdet NATO-standardisering. Forsvarsmateriell og Forsvaret skal oppfylle internasjonale forpliktelser innen disse fagområdene.

### *Materiell og tjenester*

Staten ved Forsvarsdepartementet er formell eier av militært materiell i forsvarssektoren og har overordnet ansvar for internasjonalt myndighetssamarbeid. Forsvarsmateriell har ansvar for å fremskaffe og anskaffe materiell i forsvarssektoren, i tråd med oppdrag og innenfor gjeldende budsjettammer. Hver etat har ansvar for forvaltning, drift og vedlikehold av eget materiell i materiellets driftsfase. Forsvarsmateriell kan, etter avtale med Forsvaret, støtte Forsvaret i driftsfasen. Materiell som ikke lenger skal brukes i Forsvaret skal utrangeres. FD utrangerer hele materielssystemer som er anskaffet etter egne stortingsvedtak. Forsvaret utrangerer øvrig materiell. Forsvaret skal overføre materiellet regnskapsmessig og utarbeide planer for utrangering som grunnlag til Forsvarsmateriell for å utarbeide avhendingsplaner. Forsvarsmateriell har ansvar for å drifte, støttet av Forsvaret, og avhende utrangert materiell. Forsvarsmateriell velger avhendingsmetode.

Fag- og metodeansvar for anskaffelser ligger til Forsvarsmateriell.

---

<sup>1</sup> Forsvarsmateriell har fagressurser som ivaretar de faglige standarder, utgir bestemmelser i sektoren og utfører saksbehandling innenfor faget.

<sup>2</sup> Med kvalitetssikring her menes ivaretagelse av krav som følger av NATO Allied Quality Assurance Publications.

<sup>3</sup> Med kodifisering her menes å ivareta at forsvarssektoren følger opp the NATO Codification System (NCS).

<sup>4</sup> Kontraktsrevisjon utføres av Forsvarsmateriell i henhold til Retningslinjer for anskaffelser i forsvarssektoren kapittel 5.

### *Eiendom, bygg og anlegg*

Staten ved Forsvarsdepartementet er formell eier av eiendom, bygg og anlegg i forsvarssektoren. Forsvarsbygg forvalter eiendomsmassen og skal ivareta eiers interesser. Forsvarsbygg har ansvar for å fremskaffe eiendom, bygg og anlegg, i tråd med oppdrag og innenfor gjeldende budsjettrammer. Forsvarsbygg har også ansvar for forvaltning, drift, vedlikehold og lovpålagt utvikling av eiendom, bygg og anlegg, i tillegg til nødvendig oppgradering og levetidsforlengelse gjennom bruk av renoveringsmidler på investeringsbudsjettet.

Forsvarsbygg har ansvaret for å utrede og anbefale ulike alternativer når bruker har nye behov for eiendom, bygg og anlegg. Bruker har ansvaret for å beslutte innleie opp til 100 mill. kroner i fremtidige leieforpliktelser som bruker har dekning for innenfor eget driftsbudsjett.

Forsvarsdepartementet har ansvaret for å beslutte innleie over 100 mill. kroner i fremtidige leieforpliktelser samt innleie under dette som bruker ikke har dekning for innenfor eget driftsbudsjett. Forsvarsbygg har ansvaret for å inngå- og si opp leiekontrakter og å forvalte leieforhold. Bruker har ansvar for å si opp eiendom, bygg og anlegg. Forsvarsbygg har ansvar for å avhende eiendom, bygg og anlegg. Det er fastsatt nærmere retningslinjer på feltet.

### *IKT*

Hver etat har ansvar for egen understøttende IKT. Forsvaret har ansvar for helhetlig strategisk styring av IKT for understøttelse av Forsvarets virksomhet. Forsvarsmateriell har ansvar for kategoristyring samt å gjennomføre anskaffelser innen IKT på oppdrag fra Forsvaret.

### *Personell og kompetanse*

Hver etat har ansvar for å identifisere behov for, og selv iverksette tiltak for å rekruttere og allokere personell med riktig kompetanse tilpasset etatens behov på kort og lang sikt. Det er fastsatt nærmere retningslinjer på feltet.

### *Forskning, utvikling og innovasjon*

Hver etat har ansvar for å initiere forskning, utvikling og innovasjon innenfor sitt ansvarsområde.

### *Folkerettslige forpliktelser*

Norge er forpliktet etter Genèvekonvensjonenes første tilleggsprotokoll art. 36 til å vurdere om bruken av nye våpen, krigføringsmetoder og krigføringsmidler vil være forbudt etter folkeretten, før slike tas i bruk, anskaffes eller godkjennes. Hver etat har ansvar for å gjøre disse vurderingene der det er relevant for å sikre etterlevelse av konvensjonen.

## 4 Forsvarsbyggs formål og ansvar

### 4.1 Formål

Formålet med etaten Forsvarsbygg er å gi råd om og fremskaffe, forvalte og avhende eiendom, bygg og anlegg i forsvarssektoren på en bærekraftig og effektiv måte i fred, krise og krig.

### 4.2 Organisasjonsform

Forsvarsbygg er et ordinært, bruttobudsjettert statlig forvaltningsorgan underlagt Forsvarsdepartementet. Som forvaltningsorgan er Forsvarsbygg en del av statens juridiske enhet.

### 4.3 Forsvarsbyggs ansvar

Forsvarsbyggs ansvar i fred, krise og krig er:

1. Med utgangspunkt i forsvarssektorens behov, gi råd og utrede spørsmål knyttet til eiendom, bygg og anlegg, herunder i forbindelse med sektorens langtidsplanlegging og

gjennomføringsplanlegging, valg av løsninger og spørsmål om avhending, utrangering og miljøopprydding.

2. Ha status på forsvarssektorens eiendomsportefølje
3. Forvalte, drifte, vedlikeholde og utvikle eiendom, bygg og anlegg og optimalisere verdiene i eiendomsporteføljen i tråd med forsvarssektorens behov og på en mest mulig effektiv måte, herunder utøve eierrollen og forvalte sektorens leieavtaler, både som leietaker og utleier.
4. Gjennomføre planlagte og besluttede fremskaffelser av eiendom, bygg og anlegg i tråd med rammer gitt fra oppdragsgiver, herunder NATO-investeringer. Dette innebærer blant annet å utarbeide gode planer og gjennomføre fremskaffelser til riktig tid, kost, kvalitet og med bærekraftige løsninger.
5. Understøtte planlagte og besluttede amerikanske investeringer i infrastruktur under SDCA, herunder på omforente områder.
6. Avhende eiendom, bygg og anlegg som forsvarssektoren ikke har behov for.
7. Tilrettelegge for trening og øving av allierte styrker i Norge.
8. Være en beredskapsorganisasjon og del av totalforsvaret i Norge.
9. Til enhver tid ha operativt og oppdatert planverk for å drifte og ivareta eiendom, bygg og anlegg som er nødvendig for å understøtte nasjonale og allierte operasjoner i Norge, i tråd med Forsvarets strategi Arctic Guard.
10. Utføre myndighetsoppgaver for bygg og anlegg som skal hemmeligholdes i medhold av lov.
11. Ivareta naturmiljø og klimahensyn (klimareduserende tiltak og klimatilpasning).
12. Forvalte sektorens kulturhistoriske eiendommer på en bærekraftig måte, og hvor de nasjonale festningsverkene er en selvstendig portefølje.
13. Ivareta rollen som nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg, herunder fortifikatorisk kompetanse.
14. Ivareta rollen som fagmyndighet for Skyte og øvingsfelt (SØF)

Oppgavene er nærmere utdypet i retningslinjer innen fagfeltet.

## 5 Krav til virksomhetens interne styring

### 5.1 Etatsleders myndighet og ansvar

Forsvarsbygg ledes av en statsleder. Statslederen har ansvar for:

- god strategisk og operasjonell styring av Forsvarsbygg i et flerårig perspektiv, koordinert med øvrige etater
- at Forsvarsbygg har god måloppnåelse og ivaretar sine faglige oppgaver,
- at Forsvarsbygg bruker sine ressurser effektivt
- at virksomheten drives i tråd med lover og regler, herunder styringsdokumenter for Forsvarsbygg og Stortingets vedtak og forutsetninger
- at den interne styringen er effektiv og at det er god internkontroll
- å ivareta budsjett, regnskap og økonomi
- å fatte vedtak innenfor eget ansvarsområde, i tråd med rammer, føringer og fullmakter

### 5.2 Risikostyring og internkontroll

Internkontrollen skal være tilpasset etatens egenart og være basert på risiko og vesentlighet.

Forsvarsbyggs interne styring og kontroll skal utformes og gjennomføres slik at den gir rimelig grad av sikkerhet for at virksomheten når de mål som er fastsatt, har en effektiv drift, pålitelig rapportering og at lover og regler følges. Forsvarsbygg skal evne å forebygge, avdekke og korrigere vesentlige avvik, og systemer, prosesser og rutiner for internkontroll skal kunne dokumenteres.



Risikovurderinger og oppfølging av risiko skal være en integrert del av etatens system for styring og kontroll og skal brukes i etatens mål- og resultatstyring. Forsvarsbygg skal vurdere risiko for hele etatens ansvarsområde, analysere og vurdere hvordan påvist risiko skal håndteres for å nå de mål og krav som er satt på en best mulig måte.

### 5.3 Internrevisjon

Forsvarsbygg skal ha internrevisjon. Internrevisjonen skal reguleres av en instruks hvor det fremgår at internrevisjonen skal følge etiske regler og standarder utgitt av IIA Norge<sup>5</sup> for profesjonell utøvelse av internrevisjon. Internrevisjonen rapporterer direkte til etatsleder. Forsvarsbygg skal sende kopi av internrevisjonsinstruksen til Forsvarsdepartementet til orientering.

Internrevisjonen skal utarbeide en årlig risikobasert revisjonsplan og en årlig rapport om internrevisjonens virksomhet. Den årlige rapporten skal inneholde en uttalelse om modenheten på styring og kontroll i virksomheten, basert på sektorens modenhetsmodell for styring og kontroll. Begge dokumentene skal sendes til Forsvarsdepartementet med kopi til Riksrevisjonen.

Rapportene som utarbeides av internrevisor etter hver revisjon skal sendes direkte til etatsleder. Forsvarsbygg skal oversende bekreftelsesrapporter med oppfølgingsplan til Riksrevisjonen.

### 5.4 Regnskapsprinsipp og revisjon

Forsvarsbygg skal avlegge periodisert virksomhetsregnskap iht. statlige regnskapsstandarder (SRS) og regnskap etter kontantprinsippet iht. Økonomiregelverket.

Riksrevisjonen reviderer Forsvarsbyggs virksomhet, herunder årsregnskap, og rapporterer resultatene av sin revisjon og kontroll til Stortinget.

### 5.5 Tilskuddsforvaltning

Alle tilskudd og tilskuddsordninger skal forvaltes i henhold til Bestemmelser om økonomistyring i staten, kapittel 6 og annet tilstøtende regelverk. Tilskudd skal kun tildeles på bakgrunn av delegert tilskuddsforvaltning fra Forsvarsdepartementet. Alle overføringer til andre utenfor staten, som ikke faller inn under anskaffelsesregelverket, skal vurderes om faller inn under kapittel 6 i Bestemmelser om økonomistyring i staten. Eventuelle forslag til tilskudd skal spilles inn i forbindelse med etatens budsjettinnspill.

## 6 Styringsdialog

Den formelle styringsdialogen mellom departementet og Forsvarsbygg består av følgende hoveddokumenter:

- Hovedinstruks for Forsvarsbygg
- Forsvarsdepartementets tildelingsbrev til Forsvarsbygg, inkl. supplerende tildelingsbrev
- Forsvarsbyggs årsrapport og øvrige faste rapportering og Forsvarsdepartementets tilbakemelding på denne
- Etatsstyringsmøter med tilhørende referater

Styringsdialogen skal være basert på vurderinger av risiko og vesentlighet. Forsvarsdepartementets styring skjer skriftlig.

Som en del av styringsdialogen plikter Forsvarsbygg å informere Forsvarsdepartementet umiddelbart ved vesentlige avvik, inkl. manglende måloppnåelse, om frister eller forventet kvalitet ikke kan

---

<sup>5</sup> The Institute of Internal Auditors Norge, Norges interne revisorers forening.

overholdes, om vesentlige endringer i risikobildet og om saker med mulig mediemessig eller politisk interesse. Ved behov skal etat fremme forslag om nødvendige tiltak.

I tillegg til styringsdialogen vil det kunne være behov for å avholde møter mellom Forsvarsdepartementet og Forsvarsbygg av faglig art. Hvis det som følge av fagmøter blir behov for å sende styringssignaler, skal dette gjøres skriftlig.

## 6.1 Etatsstyringsmøter

Antall og tidspunkt for etatsstyringsmøter fastsettes i tildelingsbrevet. Etatens måloppnåelse og risikovurderinger skal være tema i disse møtene. Det kan også avholdes ekstraordinære etatsstyringsmøter ved behov. Forsvarsdepartementet skal sende referat fra etatsstyringsmøter til etaten, med kopi til Riksrevisjonen.

## 6.2 Rapportering

### 6.2.1 Årsrapport

Kravene til årsrapporten er fastlagt i Økonomireglementet. Årsrapporten skal gi en helhetlig, balansert og overordnet beskrivelse av etatens virksomhet, ressursbruk og resultater det foregående år, og i et planperiodeperspektiv. Årsrapporten skal følge DFØs mal. Etatens bærekraftsrapport skal utgis sammen med årsrapporten.

I årsrapportens del IV skal Forsvarsbygg gi en vurdering av om etatens styring og kontroll er tilpasset egenart, risiko og vesentlighet, med vekt på måloppnåelse, effektiv drift, etterlevelse av lover og regler og pålitelig rapportering. Det skal redegjøres for hva som er grunnlaget for vurderingen, herunder med konkret referanse til gjennomførte egevalueringer kombinert med internrevisjonens vurderinger. Både egevalueringer og internrevisjonens vurdering skal gjennomføres etter sektorens modenhetsmodell for styring og kontroll. Forsvarsbygg skal også redegjøre for status for arbeid med å følge opp evn. merknader fra Riksrevisjonen, herunder når Riksrevisjonens merknader antas å være utkvittert. Forsvarsbygg skal kort omtale aktiviteten i varslingskanalen.

Øvrige rapporteringskrav for det enkelte budsjettår formidles i tildelingsbrevet.

### 6.2.2 Halvårsrapport

Forsvarsbygg skal i halvårsrapporten redegjøre for om de når sine mål og for status på prioriterte områder og risiko for manglende måloppnåelse i et årlig og flerårig perspektiv og ev. andre vesentlige risikoer. Rapporteringen skal være basert på analyser og data. Risikoreduserende tiltak skal synliggjøres og iverksettes.

### 6.2.1 Offentlighet og sikkerhetsgradering

Informasjon i årsrapport og halvårsrapport skal som et utgangspunkt offentliggjøres. Dersom informasjonen i et dokument består av deler med forskjellig beskyttelsesbehov, skal de enkelte deler unntas offentlighet eller graderes og merkes deretter, der dette er praktisk mulig. Dokumenter og lagringsmedier skal merkes med den høyeste sikkerhetsgraden som gjelder for informasjon i dokumentet, jf. sikkerhetsloven og beskyttelsesinstruksen, jf. offentleglova.

### 6.2.2 Virksomhetsregnskap

Virksomhetsregnskapet skal rapporteres i halvårsrapport og i årsrapporten i henhold til standard rapporteringspakke utarbeidet av Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ). Det skal også sendes foreløpig regnskap.

I tillegg bes det om:

- Note nr. 2 Lønn i del VI av årsrapporten og halvårsrapport splittes opp i lønn, overtid, variable tillegg inkl. fleksitid, annen lønn og avgangsstimulerende tiltak.
- Antall årsverk skal være i henhold til Statens personalhåndbok (PM 2019-13) som gjelder for alle statlige foretak fra 2020.
- Egen note på oppstilling og splitt konsulenttenester i henhold til kontoplan fra DFØ
- Økonomiske nøkkeltall etaten/virksomheten selv bruker i sin styring.
- Analyse av virksomhetsregnskapet, både resultat og balanse, inklusive vesentlige endringer i resultat- og balanseposter sammenliknet med tidligere perioder.
- Kommentarer til virksomhetsregnskapet skal begrenses til forhold som er av vesentlig betydning for å kunne vurdere etatens regnskapsavleggelse og økonomiske stilling. Dersom det forekommer andre forhold som er vesentlige for virksomhetsregnskapet, skal også disse kommenteres.

### 6.2.3 Kontantregnskap

Kontantregnskapet skal rapporteres halvårlig og årlig med økonomistatus, inkludert prognose (kun halvårsrapport), samt endringsforklaringer for årsresultat, rapportert pr. kapittel og post, herunder risiko samt eventuelle risikoreduserende tiltak.

## 6.3 Brev fra Forsvarsbygg til Riksrevisjonen

Alle brev fra Forsvarsbygg til Riksrevisjonen skal sendes med kopi til Forsvarsdepartementet.

## 7 Ikrafttredelse

Instruks for Forsvarsbygg trer i kraft med virkning fra 1. januar 2026.