



POLITIET

Prosjekt mangfoldsledelse

Monica Kiil, Politidirektoratet

Christel Gjevestad, Politiets fellesforbund





Mangfoldsledelse handler om å utvikle ledere og medarbeideres evne til å verdsette og bruke forskjeller mellom mennesker som en styrke.

Mangfold skaper ikke verdi av seg selv, ledelse er nøkkelen

"Hvis politiet skal beholde og utvikle kritisk kompetanse, må mangfoldsledelse forankres som en strategisk lederoppgave"



- Bedre anvendelse av eksisterende kompetanse
- Økt evne til å beholde kritisk kompetanse
- Sterkere innovasjon og problemløsning
- Mer inkluderende arbeidsmiljø og økt tilhørighet

Prosjektet besto av 3 deler

- Innsikt og analyse
- Workshop for ledere
- Utvikling av e-læringskurs



Bredde ut forståelse av mangfold

- Mangfold er mer enn synlige forskjeller
- Omfatter kompetanse, erfaringer, perspektiver og livssituasjon
- Mangfold finnes i alle team og relasjoner
- Gir et bredere grunnlag for læring og problemløsning



Samarbeid med tillitsvalgte



- Ressursgruppe med fagorganisasjonene og verneombud
- Sikrer bred forankring og flere perspektiver
- Viktig ressurs i det videre arbeidet



Prosjektet har bidratt til å sette mangfold på dagsorden gjennom:

Skifte i perspektiv

Mangfold handler nå om praksis og samarbeid, ikke bare representasjon og kategorier.

Verdi gjennom ulikheter

Å forstå og bruke ulikheter skaper verdi for både mennesker og organisasjon.

Helhetlig tilnærming

Mangfold må ses som et fagfelt koblet til ledelse, kultur og samfunnsoppdrag.

Vi lærte...

TTT

...starte tidlig med forankring og informasjon til etaten

Personvern og GDPR

...tok mye lenger tid en anslått

Koordinere spørreundersøkelser

...kan bli slitasje med for mange undersøkelser

Organisasjonskultur

...åpenhet, trygghet og respekt er avgjørende for suksess i mangfoldsarbeidet

Langsiktig arbeid

...mangfold må integreres i daglige rutiner, ikke behandles som ett kortvarig prosjekt.





POLITIET

Takk for oss!

Har du spørsmål, ta kontakt!

Monica Tara Kiil, e-post: Monica.Tara.Kiil@politiet.no

Christel Berg Gjevestad, e-post: christel@pf.no