



DET KONGELIGE
SAMFERDSELSDEPARTEMENT

Statsråden

Styret i Vygruppen AS v/styreleder Berit Svendsen
Styret i Flytoget AS v/styreleder Ingvald Løyning

Deres ref

Vår ref

Dato

23/2616-

18. september 2024

Mandat for sammenslåing av Flytoget AS og Vygruppen AS

1. Bakgrunn

Infrastrukturkapasiteten på jernbanen i Oslo er sprengt, og det er behov for å utnytte den begrensede kapasiteten på Østlandet for å kunne forbedre togtilbudet. Gjennom prosessen med direktetildeling av togtrafikken på Østlandet til Vygruppen AS (Vy), besluttet derfor regjeringen at tilbringertjenesten til/fra Oslo Lufthavn skal integreres i det ordinære trafikktilbudet senest fra 2028. Det er videre lagt til grunn at materiellet til Flytoget AS (Flytoget) blir tilgjengelig for bruk i det nye regiontogtilbudet.

Når tilbringertjenesten skal integreres i det ordinære togtilbudet, vil en god oppstart av det integrerte tilbudet være viktig. Regjeringen har i lys av dette vurdert ulike eierstrukturelle alternativer for statens to persontogselskaper, med sikte på å oppnå et mest mulig attraktivt og pålitelig togtilbud for de reisende og størst mulig verdi av statens aksjer. Det er regjeringens vurdering at en sammenslåing av Vy og Flytoget vil bidra til økt verdiskaping.

En sammenslåing vil legge til rette for en vellykket oppstart av det nye rutetilbudet ved at selskapene får tid til å samkjøre personell, lære av hverandre og utvikle felles kultur. Dette er viktig for å sikre en smidig integrering av tilbringertjenesten og reduserer risikoen for operasjonelle utfordringer ved oppstart. En sammenslåing vurderes også å gi reduserte kostnader og økt konkurransedyktighet, i tillegg til økt forutsigbarhet for de ansatte som raskere kan avklare fremtidige arbeidsforhold.

Norske tog AS (Norske tog) har ansvar for å forvalte materiellet som brukes i den offentlig kjøpte persontogtrafikken. Regjeringen har lagt til grunn at Flytogets materiell overføres til Norske tog samtidig med sammenslåingen av Vy og Flytoget. Norske tog, i samråd med

Jernbanedirektoratet, vil med dette kunne ta stilling til oppgraderingsbehov og sørge for en helhetlig planlegging av materiellparken i det offentlig kjøpte togtilbudet.

2. Mandat

Med utgangspunkt i ovennevnte forhold gis styret i hhv. Vy og Flytoget et mandat om umiddelbart å sette i gang en prosess for å forberede sammenslåing av de to selskapene. Flytoget skal inngå som et datterselskap av Vy. Som en del av sammenslåingsprosessen skal Flytogets materiell overføres til Norske tog.

3. Mål og rammer for arbeidet

Målet med sammenslåingen er å skape et sterkt felles persontogselskap for fremtiden. Flytoget har siden oppstarten bidratt med solide resultater og opparbeidet en av Norges sterkeste merkevarer, med et tydelig engasjement for de reisendes behov. Samferdselsdepartementet har som eier derfor en sterk og tydelig forventning til at Flytogets kultur og ansatte videreføres i en felles og større virksomhet, med fokus på læring og kunnskapsdeling. Av hensyn til å ivareta Flytogets kultur og kompetanse i integrasjonsprosessen, vil selskapet bli integrert som et datterselskap av Vy og bestå med samme merkenavn.

For å legge til rette for god planlegging av de planlagte tilbudsforbedringene, ta ut synergier og opprettholde produktiviteten i selskapenes daglig drift, er det viktig at sammenslåingen skjer så raskt som mulig, og med sikte på virkning fra 1.1.2025.

Departementet anmoder styrene i de to selskapene om å lage en fremdriftsplan med redegjørelse for hvordan arbeidet med sammenslåingsprosessen vil bli organisert og en tidslinje med angivelse av oppgavefrister og beslutningspunkter. Departementet legger til grunn at sammenslåingsprosessen gjennomføres etter aksjelovens bestemmelser i kapittel 10.

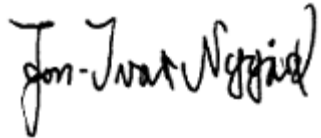
Departementet anser styrene i de to selskapene som likeverdige parter i sammenslåingsprosessen. For å bevare Flytogets kultur og egenart i ny organisasjon, anser departementet det som hensiktsmessig at styret i Flytoget har en majoritet av eksternt valgte styremedlemmer også etter at sammenslåingen er gjennomført. I lys av dette, og av hensyn til å utvikle en felles selskapskultur med et sterkt kundefokus, ber vi styrene om en tentativ vurdering av hvorvidt det er hensiktsmessig å gjøre endringer/omrokking i sammensetningen av konsernstyret og styret i datterselskapet etter at sammenslåingen er gjennomført.

4. Oppfølging

Departementet vil på egnet vis gi styrene informasjon om alle relevante forhold på statens side, som vurderes å være av vesentlig betydning for de vurderinger styrene skal gjøre av finansielle, juridiske og andre virksomhetsspesifikke risikoforhold.

Basert på styrenes fremdriftsplan, vil departementet initiere regelmessige oppfølgingsmøter med selskapene.

Med hilsen

A handwritten signature in black ink, reading "Jon-Ivar Nygård". The signature is written in a cursive style with a large initial "J".

Jon-Ivar Nygård

Kopi: Flytoget AS
Vygruppen AS