



Vedlegg 1 – Gjennomføring av oppdraget

Kvalitetssikring (KS1) av tilpasset KVV for Ocean Space Centre

Om Atkins og Oslo Economics

Atkins Norge er et av Norges ledende konsulentselskaper innen rådgivning, beslutningsstøtte, ledelse og styring av prosjekter. Vår kjernekompetanse er prosjektarbeid, og vi har siden oppstarten av Terramar i 1987 hatt sentrale roller i planlegging og gjennomføring av noen av de mest krevende prosjektene i Norge.

Oslo Economics utreder økonomiske problemstillinger og gir råd til bedrifter, myndigheter og organisasjoner. Vi er blant Norges ledende uavhengige samfunnsøkonomiske analysemiljøer og tilbyr innsikt og analyse basert på bransjeerfaring, sterk fagkompetanse og et omfattende nettverk av samarbeidspartnere.

Kvalitetssikring (KS1)

Når myndighetene skal vedta store investeringer er det viktig å få frem de alternativene som kan møte samfunnets behov best mulig. Vi går gjennom hvilke behov, mål og krav investeringen skal dekke og anbefaler det samfunnsøkonomisk beste alternativet, enten det dreier seg om vei, jernbane og byutvikling, IT-løsninger i det offentlige, nye sykehus eller kulturbygg.

Vi bistår i utarbeidelse av konseptvalgutredninger (KVU) og forstudier, og har rammeavtaler som kvalitetssikrere både med Finansdepartementet, helseforetak og kommuner.

Innhold

1. Innledning	4
2. Dokumenter til kvalitetssikring	5
2.1 Generelle prosjektdokumenter	5
2.2 Dokumenter mottatt underveis i KS1	5
3. Hovedaktiviteter i gjennomføringen av oppdraget	6
4. Befaring og interessentmøter	7
4.1 Befaring	7
4.2 Agenda for interessentmøtene	7
4.3 Hovedinntrykk fra interessentmøtene	7

1. Innledning

Gjennom rammeavtale med Finansdepartementet om kvalitetssikring av store statlige investeringer har Atkins Norge og Oslo Economics gjennomført en ekstern kvalitetssikring (KS1) av tilpasset konseptvalgutredning (KVU) for Ocean Space Centre. Kvalitetssikringen er gjennomført i perioden desember 2016 til mai 2017.

I dette vedlegget gir vi en oversikt over dokumentene som er kvalitetssikret, hovedaktivitetene i arbeidet og en oppsummering av interessentmøtene.

2. Dokumenter til kvalitetssikring

2.1 Generelle prosjektdokumenter

1. Tilpasset konseptvalgutredning av Ocean Space Centre – DNV GL og Menon Economics (hoveddokument)
2. Tilpasset konseptvalgutredning av Ocean Space Centre – vedlegg – DNV GL og Menon Economics
3. Regneark med KVVU-ens inntektsmodell
4. Regneark med kostnads- og usikkerhetsanalysemodell
5. Bearbeidet data fra MARINTEK
6. Intervjureferater fra DNV GL og Menon Economics sin interessentanalyse
7. Gevinstrealiseringsplan Ocean Space Centre
8. Forretningsplaner om strategiske satsingsområder
9. Konseptvalgutredning Ocean Space Centre – MARINTEK
10. KS1 av Ocean Space Centre – Møreforskning og Metier
11. Dokumenter benyttet i gjennomføringen av tilpasset KVVU for Ocean Space Centre

2.2 Dokumenter mottatt underveis i KS1

12. Notat behov NTNU – Tilpasset KVVU Ocean Space Centre
13. Notat innfasing av bygningselementer i Ocean Space Centre – SINTEF Ocean
14. Notat kapasitetsutnyttelse av laboratorier – SINTEF Ocean

3. Hovedaktiviteter i gjennomføringen av oppdraget

Følgende hovedaktiviteter er gjennomført:

- Oppstartsmøte med Nærings- og fiskeridepartementet, 13. jan. 2017
- Signering av avrop mottatt i møte 8. mars 2017
- Befaring og interessentmøter på Marinteknisk senter i Trondheim 1.-2. feb. 2017
- Møte med KVVU-prosjektet (DNV GL og Menon Economics), 14. feb. 2017
- Oversendelse av Notat 1, 3. mars 2017
- Workshop usikkerhetsanalyse i Trondheim, 9. mars 2017
- Møte med Metier, 24. mars 2017
- Interessentmøter og intervjuer med aktører fra havromsnæringene, andre forskningsinstitusjoner, samt nasjonale og internasjonale eksperter
- Kvalitetssikrers presentasjon av foreløpige resultater for oppdragsgivere, 3. april 2017
- Workshop med Bygganalyse, april 2017
- Kvalitetssikrers presentasjon av resultater for oppdragsgivere, 28. april 2017
- Kvalitetssikrers oversendelse av endelig rapport, 16. mai 2017

4. Befaring og interessentmøter

4.1 Befaring

Vi var på befaring på Marinteknisk senter (MTS) 1. til 2. februar 2017. På befaringen hadde vi et tett program med presentasjoner, omvisning i laboratoriene og flere interessentmøter med studenter, ansatte og ledelse ved NTNU og SINTEF Ocean.

4.2 Agenda for interessentmøtene

I tillegg til interessentmøtene som ble avholdt under befaringen, har vi gjennomført en rekke intervjuer med aktører fra havromsnæringene, andre forskningsinstitusjoner, samt nasjonale og internasjonale eksperter. Alle disse interessentene fikk i forkant av møtene oversendt en agenda som utgangspunkt for samtalen.

Intervjuene fokuserte overordnet på følgende spørsmål:

- Hva er de viktigste behovene din interessegruppe får dekket ved å benytte MTS?
- Hvordan vil behovet for fysiske laboratorier endre seg i fremtiden?
- Hvor stort er dagens behov for å bygge nye laboratorier på MTS?
- Hvor viktig mener du det er for Norge å være ledende innen havromsteknologisk forskning?
- Hvordan vurderer du konkurransesituasjonen mellom MTS og andre forskningsinstitusjoner?
- Hvordan vurderer du konseptene for nye laboratorier som foreligger?

Under intervjuene gjorde vi intervjuobjektene for ordens skyld oppmerksom på at vår kvalitetssikring ikke skulle evaluere politiske spørsmål, men kun fokusere på å sikre at utredningen fanget opp alle faktabaserte behov og videre vurderte konseptuelt ulike alternativer på en faglig god måte. I tillegg spurte vi interessentene om og eventuelt hvordan de hadde vært involvert i prosessen med KVVU-en.

4.3 Hovedinntrykk fra interessentmøtene

De overordnede behovene som kom til uttrykk blant interessentene var som følger:

- Interessentene er i stor grad enige om at det er viktig å ha havromskompetanse i Norge.
- Det vil også i et lengre tidsperspektiv være behov for laboratorier for å verifisere og kalibrere modeller.
- Behovet for laboratorier er større ved mer avanserte tester og for nye fremvoksende næringer.
- Laboratorier til bruk i undervisningen ved Institutt for marin teknikk er essensielle for å skape godt kvalifisert arbeidskraft til havromsnæringene.

De mest sentrale bekymringene som kom frem under interessentmøtene var som følger:

- Flere påpeker at det eksisterer stor usikkerhet rundt fremtidig etterspørsel etter laboratorietjenester, blant annet mener mange interessenter at laboratorier til kommersiell bruk de senere årene har fått, og i fremtiden generelt vil få mindre betydning grunnet utvikling i simuleringer, samt hybrid og fullskala testing.
- MTS har god kompetanse, men er dyrere og mindre effektive enn sine konkurrenter. Enkelte aktører foretrekker derfor andre forskningsinstitusjoner, spesielt ved mer standardiserte verifiseringstester.
- Flere interessenter uttrykker bekymring for at løsningene som foreligger vil bli dyre å drifte, og ikke vil være kommersielt bærekraftige.

ATKINS

oslo**economics**

www.atkinsglobal.no

www.osloeconomics.no