



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON CONFEDERATION OF NORWEGIAN ENTERPRISE

Postadresse Postal Address  
Postboks 5250 Majorstuen  
NO-0303 Oslo  
Norway

Adresse Address  
Middelthuns gate 27  
Oslo  
Norway

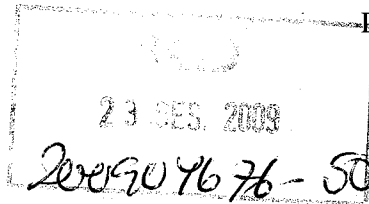
Org.nr. Org.no.  
NO 955 600 436 MVA

Telefon Telephone  
+47 23 08 80 00  
Telefaks Telefax  
+47 23 08 80 01

E-post E-mail  
firmapost@nho.no  
Internett Internet  
www.nho.no

Det Kgl. Kunnskapsdepartement  
Postboks 8119, Dep.  
0032 Oslo

Vår dato 15.12.2009  
Deres dato 18.09.2009  
Vår referanse DM 249765  
Deres referanse 200801865-/HAK



## HØRINGSSVAR - OM ETABLERING AV SENTRE FOR FREMRAGENDE UTDANNING (SFU)

Vi viser til høringsbrev datert 18. 09. 2009 angående ovennevnte høring.

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) var positiv til dette forslaget slik det ble formulert i NOU 2008:3 Sett under ett – ny struktur i høyere utdanning, ”...stimulere til og premiere høy kvalitet i undervisningen, gi grunnlag for videreutvikling av særlig gode læringsmiljøer og legge til rette for spredning av god praksis.”

Det er bygget opp et betydelig virkemiddelapparat for å stimulere til styrking av forskningskvalitet i løpet av de senere årene. Vi er derfor svært tilfreds med at det nå vurderes tiltak for å styrke utdanningen. Det er dessverre fortsatt en betydelig ubalanse mellom utdanning og forskning i UH-sektoren. Dette har ført til institusjonelle prioriteringer som har tilgodesett forskning på bekostning av utdanningen. Vi mener denne situasjonen er sterkt beklagelig og har negative konsekvenser for kvaliteten på høyere utdanning. Vi støtter derfor forslaget om at SFUer også må understøttes med andre tiltak for å styrke utdanningskvaliteten.

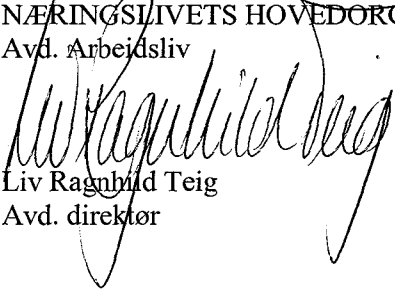
Stjernøutvalget ga i sin innstilling ikke klare signaler om hvordan SFUene skulle organiseres og drives, men anbefalte at det ble gjort en grundigere utredning. Innstillingen som ble levert Kunnskapsdepartementet fra et uavhengig utvalg 15. juni 2009, ser også på hvordan andre land løser spørsmålet og gir interessante føringer og anbefalinger. NHO støtter i all hovedsak arbeidsgruppens forslag, men vil i tillegg vektlegge og presisere følgende punkter:

- Mandatet til SFU-utredningen fremhever en ambisjon om å ”signalisere at undervisning og forskning er likestilte oppgaver for universiteter og høyskoler”.  
NHO støtter dette og fremhever samtidig verdien av en bedre utnyttelse av lærerkompetansen ved et øket fokus på undervisning som en del av forskergjerningen.
- Sentre for fremragende utdanning bør innrettes slik at de dyrker utvikling av kvalitet på overgripende områder (på tvers av fag og

utdanningsprogrammer). NHO er skeptisk til en utvikling der profesjonsutdanninger, som i statsbudsjettets forslag om et SFU for lærerutdanning, blir malen for etablering. Dette kan skape presedens for en etterspørsel etter SFUer tilknyttet alle profesjonsutdanninger og større utdanningsprogrammer. Vi er uenige i at det startes en "pilotetablering" i en profesjonsutdanning som er under omarbeiding og omorganisering. Dette arbeidet vil kreve all oppmerksomhet.

- Kravet om å være "fremragende" er helt sentralt og det må utvikles kriterier som er tydelige og krevende. Vi vil særlig peke på betydningen av internasjonal "benchmarking" for å avstemme kvaliteten mot det beste av det vi finner utenfor vår egen sektor. Det vil være helt avgjørende at samvirket mellom forskning, erfaring og utdanning står sentralt som krav til det fremragende. Vi vil også peke på formidlingsaspektet som helt avgjørende for at slike sentra skal kunne bidra til kunnskapsoverføring og spredning.
- NHO mener det vil være fornuftig med en skrittvis utvikling av sentrene, og at man konsentrerer seg om noen få utvalgte områder som etableres, driftes og evalueres før en eventuell videre utbygging. Et av de områdene hvor vi mener det er særlig viktig å utvikle fremragende utdanning, er studiemodeller som legger til rette for læring også utenfor campus. Det vil være et stadig sterkere press på sektoren i denne retningen. Nyskapende studiemodeller som integrerer akademisk læring og læring gjennom arbeid, gjerne støttet av IKT-baserte metoder og modeller, vil være et viktig utviklingsområde i de kommende årene.
- Utprøving og evaluering av SFUene forutsetter at de er fullfinansierte fra statens side.  
Allerede fra planleggingsstadiet bør evalueringen skje gjennom følgeforskning.
- Vi forutsetter at den videre utviklingen av dette tiltaket også ses i sammenheng med de øvrige tiltakene som berører kvalitet i høyere utdanning i Stortingsmelding 44, (Utdanningslinja).

Vennlig hilsen  
NÆRINGS- og ARBEIDSLIVETS HOVEDORGANISASJON  
Avd. Arbeidsliv

  
Liv Ragnhild Teig  
Avd. direktør