

Fra: Marianne Sørensen [Marianne.Sorensen@spekter.no]  
Sendt: 29. november 2011 15:20  
Til: Postmottak HOD  
Emne: Høring - NOU 2011:9 Økt selvbestemmelse og rettssikkerhet

Høring - NOU 2011:9 Økt selvbestemmelse og rettssikkerhet

Vi viser til mottatt høringsutkast datert 29. august 2011.

Arbeidsgiverforeningen Spekter avgir ikke høringsuttalelse.

Mvh

Marianne Sørensen

Sekretær

T: 402 49 779 E: marianne.sorensen@spekter.no

Arbeidsgiverforeningen Spekter, PB 1511 Vika, 0117 Oslo  
Besøksadresse: Kronprinsesse Märthas plass 1, 0160 Oslo  
T: (+47) 47 65 70 00 F: (+47) 24 05 56 01 [www.spekter.no](http://www.spekter.no)