



DET KONGELIGE
FINANSDEPARTEMENT

Direktoratet for forvaltning og økonomistyring
Lørenfaret 1 C
0585 OSLO

Deres ref

Vår ref
25/5385-

Dato
18. mars 2026

Statsbudsjettet for 2026 - Direktoratet for forvaltnings og økonomistyring

Finansdepartementet viser til tildelingsbrevet for Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ), for 2026, datert 23. desember 2026.

Finansdepartementet ber DFØ følge opp føringene fra departementene under. Tildelingen av midler fra DFD inkluderer midler overført fra budsjettåret 2025.

18. Arbeid om fellestjenester

DFØ har i 2025 påbegynt arbeidet med en kunnskapsoppsummering om hvordan fellestjenester organiseres og finansieres i dag, herunder kunnskap om kostnadsdelingsmodeller, og på hvilke områder fellestjenester kan være et virkemiddel for effektiv ressursbruk. Kunnskapsoppsummeringen skal gi en selvstendig redegjørelse for status på området. I 2026 bes DFØ ferdigstille kunnskapsoppsummeringen innen 15. april og foreslå videre oppfølging. DFØ bes særlig vurdere mulige fellesløsninger som kan styrke oppgaveløsningen på tvers av statlig sektor. Arbeidet skal ses i sammenheng med pågående initiativer i departementsfellesskapet, herunder prosjektet som kartlegger behov og muligheter for fellestjenester for mindre virksomheter. Nærmere avklaring av oppdraget skal skje i tett dialog med FIN og DFD.

19. Pådriver for å fremme arbeidsgiverpolitikken i staten

DFØ skal, sammen med DFD, være en pådriver for at Arbeidsgiverstrategien 2024 – 2027, Grunnlag for god ledelse i staten og Tverrgående kompetansemål gjøres kjent og tas i bruk i statlige virksomheter. Mål og forventninger i disse dokumentene skal være førende for DFØs faglige bidrag overfor de statlige virksomhetene.

Postadresse
Postboks 8008 Dep
0030 Oslo
postmottak@fin.dep.no

Kontoradresse
Akersgata 40
www.fin.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
972 417 807

Avdeling
Etatsstyringsavdelingen

Saksbehandler
Anne-Marte Salhus
Johnsen
22 24 42 63

20. Helhetlig kompetansetilbud knyttet til ledelse og lederutvikling.

DFØ skal levere et forslag til helhetlig videreutvikling av det sentrale lederutviklingstilbudet i staten frem mot 2030. Som del av dette skal DFØ lage overordnede rammer for et nytt lederprogram i staten. Et viktig bidrag i dette arbeidet er å gjennomføre og evaluere pilotene som ble startet opp i 2025. DFØ tildeles 1 500 000 kroner over kap. 1500, post 21 til utvikling av nytt lederprogram. Frist settes til 1. desember 2026.

21. Samarbeidsorgan for statlige lærebedrifter – OK stat

DFD har laget et utkast til ny lærlingestrategi for perioden 2026-2029. DFØ skal støtte DFD i arbeidet med å følge opp strategien, gjennom blant annet informasjon på arbeidsgiverportalen, veiledning og ved å arrangere en lærebedriftskonferanse høsten 2026.

22. Evaluering av traineeordningen

DFØ skal evaluere statens traineeordning for personer med nedsatt funksjonsevne og hull i CV-en, og komme med anbefalinger for økt bruk. DFØ tildeles inntil 400 000 kroner over kap. 1500, post 21 til dette. Frist avtales i samråd med DFD.

23. Felles kompetanseløft knyttet til omstilling og effektivisering i staten

DFØ skal prioritere et kompetanseløft som skal styrke statens evne til effektivisering og omstilling, med særlig vekt på områder som partssamarbeid, omstillings- og KI-kompetanse for ledere, samt nye innovative arbeids- og ledelsesformer. Arbeidet må sees i sammenheng med tillitsreformen. DFØ tildeles inntil 1 000 000 kroner over kap. 1500, post 21 til dette kompetanseløftet. Frist for arbeidet settes i samråd med DFD.

24. Videreutvikle DFØs åpne læringsplattform som fellesløsning for digital læring DFØ skal oppgradere Læringsplattformen og vurdere en sammenslåing av denne og Virksomhetsplattformen, for å legge til rette for DFØs HR-løsning, samt god systematikk i læring og kompetanseheving ute hos virksomhetene. DFØ skal også videreutvikle Statens arbeidsgiverportal. DFØ tildeles inntil 1 200 000 kroner over kap. 1500, post 21 til videreutvikling av DFØs læringsplattform. Frister for arbeidet avklares i fagdialogen.

25. Tariffavtalte avsetninger - Etablering av et IA-yrkesprogram i det statlige tariffområdet

Staten har etablert et IA-yrkesprogram etter inspirasjon fra IA-bransjeprogrammene. Formålet er å pilotere og spre verktøy og kunnskap som kan bidra til å redusere sykefravær og frafall samt stimulere til gode senkarrierer innen utvalgte førstelinjer. Prosjektlederansvaret er lagt til DFØ, som skal se satsingen i sammenheng med eksisterende veiledning og støtte overfor de statlige virksomhetene. DFØ gis fullmakt til å belaste kap. 1560, post 21 med 2 mill. kroner til tiltaket. Frister for arbeidet avklares i fagdialogen.

26. I tillegg til ovennevnte oppdrag gis DFØ også fullmakt til å bruke inntil 2 085 000 kroner for å fullføre oppdraget fra partene i staten om digitalt kurs/informasjon om omstillinger i staten innen 1. november 2026. Midlene tilhører prosjekt kompetansetiltak om omstillinger i staten som omtalt i brev fra Finansdepartementet av 14. februar 2025.

27. Finansdepartementet viser til vedlagte brev fra Samferdselsdepartementet av 19. februar 2026 med føringer for DFØ. Midlene stilles med dette til disposisjon for DFØ i tråd med nevnte vedlegg.

Med hilsen

Tina Engelsrud (e.f.)
avdelingsdirektør

Anne-Marte Salhus Johnsen
fagsjef

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet
Nærings- og fiskeridepartementet
Samferdselsdepartementet
Riksrevisjonen

Finansdepartementet
Postboks 8008 Dep
0030 OSLO

Deres ref

Vår ref
25/3629-

Dato
19. februar 2026

Supplerende tildelingsbrev til DFØ for evaluering av Luftfartstilsynet

Samferdselsdepartementet ber Finansdepartementet om å stille midler på Samferdselsdepartementets budsjett til disposisjon for Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) i et supplerende tildelingsbrev til å gjennomføre en evaluering av Luftfartstilsynet.

Luftfartstilsynet har de siste årene fått flere og mer omfattende oppgaver, både som tilsynsmyndighet og som fagdirektorat. Dette omfatter blant annet teknologiutvikling og ny luftmobilitet, cyber security og forsvaret. I lys av det økende reguleringsarbeidet innen luftfartssektoren med både nye krav fra EU/EØS og endringer i nasjonale behov, inkludert totalforsvarsperspektivet, er det behov for å gjennomføre en helhetlig evaluering av etatens rolle, organisering og fremtidige kapasitet.

Samferdselsdepartementet har avtalt med DFØ at direktoratet gjennomfører en slik evaluering i perioden september 2025–juni 2026. Målet med evalueringen er å avdekke om Luftfartstilsynet har tilstrekkelig ressurser og er organisert på en hensiktsmessig måte for å kunne oppfylle sitt formål, følge opp ansvarsområdene og gjennomføre hovedoppgavene, samtidig som tilsynet også er rustet til å møte fremtidige utfordringer og forventninger.

På denne bakgrunn gis DFØ fullmakt til å belaste kap. 1300 Samferdselsdepartementet, post 21 Spesielle driftsutgifter, med inntil 1 mill. kr for å gjennomføre evalueringen av Luftfartstilsynet. Midlene skal brukes til å dekke påløpte lønnsmidler, i tillegg til kostnader til reise og arrangement av møter i 2026.

Med hilsen

Tone Kristin Aursland (e.f.)
avdelingsdirektør

Anne Marit Heiaas
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer