

Justis- og beredskapsdepartementet

Postboks 8005 Dep  
0030 Oslo

*Deres referanse*

*Vår referanse*

*Dato*

07.09.2012

## Høring – NOU 2012:14 Rapport fra 22.juli-kommisjonen

Norges Politilederlag vil gi uttrykk for at 22.juli-kommisjonen har lagt frem en godt gjennomarbeidet rapport. Det er mange funn i rapporten som vi må lære av og vi må bruke rapporten i politi- og lensmannsetaten på en konstruktiv måte. Det er viktig at det i det videre arbeidet i forbindelse med rapporten tas hensyn til at dette er en rapport som analyserer konkrete hendelser den 22.7.2011.

Imidlertid vil vi på et generelt grunnlag anføre at det negative bildet av norsk politi som mange utlegger av Gjørsv-rapporten trenger en korleksjon. Det er således en kjensgjerning at kriminalitetsbekjempelsen i de senere år har gått i en positiv retning. Oppklaringsprosenten går opp og sakstallet går ned. Dette skyldes ikke minst god ledelse rundt omkring i politidistriktene. Vi vil sterkt fraråde at man nå «tar av» i den forstand at «alt» skal endres i norsk politi. Vi mener at dette heller ikke var meningen med Gjørsv-kommisjonens anbefalinger. Vi må derfor ta med oss det gode arbeidet gjort i de senere år, samtidig som arbeidet med å forbedre oss på de felter som ble avdekket som kritikkverdige den 22.juli 2011 blir gitt høyeste prioritet.

Vi viser her til rapportens forslag til tiltak som omfatter politiet:

*• Politidirektoratet må etablere et tydelig målstyringsystem som dekker helheten i etatens oppgaver, og sørge for sammenheng mellom mål, prioriteringer, ressurs- og bemanningsplanlegging, ressursbruk og rapportering. Den operative virksomheten må forsterkes. Tydelige krav til responstid, responskvalitet og samsvar mellom oppgaver og bemanning må etableres.*

---

Adresse: Brugata 19, Oslo  
Post: Pb. 9096, Grønland  
0133 Oslo

Telefon: 23 16 31 50  
Epost: [post@politilederen.no](mailto:post@politilederen.no)  
Web: [www.politilederen.no](http://www.politilederen.no)

Norges Politilederlag er enig i at vi må se på våre målstyringssystemer. Politiet har alt for mange resultatmål å jobbe etter. Prioritering betyr at noe kommer foran noe annet. Mye tid og ressurser går med til rapportering på alle nivåer. Med færre og konkrete resultatmål vil det være tydeligere hva som forventes av polititjenesten. Den operative tjenesten må forsterkes. Innenfor dagens ressurser er dette vanskelig. Opptak på Politihøgskolen av politistudenter må i mange år fremover ligge minst på dagens nivå. God beredskap er avhengig av tilstrekkelig bemanning.

Krav til responstid og responskvalitet må komme på dagsorden, samtidig som det må utvises stor forsiktighet i f.h.t. slike målekriterier. Politiets oppgaver er svært sammensatt og kompleks og kan ikke alltid fullt ut måles gjennom tallfestede mål.

- *Politidirektoratet må ta sterkere ansvar for samordning, effektivisering og mer enhetlige løsninger i Politi-Norge og for å påse at politiets organisering, på distriktsnivå, og lokalt nivå, er tilstrekkelig robust, både med hensyn til responstid og operasjonsledelsens kapasitet, erfaring og utrustning.*

Norges Politilederlag er av den oppfatning at det arbeidet som er gjort i Resultatreformen i forhold til politidistrikt og driftsenheter må føres videre i Stortingsmeldinga som kommer i forbindelse med melding til Stortinget som justis- og beredskapsminister Faremo og statsminister Stoltenberg har varslet. Politidirektoratet har en viktig rolle i forhold til særorgan og politidistriktene, også i forhold til justisdepartementet. Slik vi ser det har det de siste årene vært for mye politisk detaljstyring av direktoratet.

- *Politidirektoratet må raskt utarbeide en klar, helhetlig IKT-strategi for politiet for å muliggjøre samhandling på operativt og taktisk nivå, og for å kunne analysere, styre, og utvikle etaten strategisk. Det må settes av midler til en rask og effektiv implementering.*

Ovenstående anbefaling tiltredes av Norges Politilederlag. Det noteres med tilfredshet at konseptutredningen knyttet til den nye plattformen for straffesakssystemet nå er godkjent og dermed burde danne grunnlag for en forsering og rask finansiering av dette betydelige løftet for norsk politi. Det må komme tilleggsbevilgninger og adekvat kompetanse må arbeide med dette. Kanskje dette er det punktet som er viktigst å få på plass. Det er helt nødvendig at dette arbeidet intensiveres.

- *Operasjonssentralene må være utrustet og bemannet til å fylle sin viktige rolle. Enhetlige løsninger for effektiv varsling mellom distrikter og rask varsling og mobilisering av egne mannskaper må etableres.*

Det er vanskelig å oppfylle denne anbefalingen utenom å se på struktur først i form av antall politidistrikt og videre på driftsenheter. For å oppnå en god bemanning av operasjonssentralene må distriktenes ressursituasjon bedres vesentlig. En nødvendig oppbemanning av operasjonssentralene synes særlig nødvendig i små og mellomstore politidistriktene. Dersom denne oppbemanningen må skje innenfor nåværende mannskapsressurs gjennom interne justeringer vil det åpenbart gå utover andre viktige gjøremål, - dette også innenfor beredskapsområdet.

- *Den enkelte patrulje må få tilgang til teknologi for skriftlig og visuell informasjonsdeling og opplæring i systemer som gir dem større evne til å løse sine oppgaver, opptre koordinert og utveksle informasjon mellom alle nivåer i politiet.*

Dette punktet hører sammen med utvikling av IKT- strategien og må prioriteres.

*• Kompetansen til å løse skarpe oppdrag i politistyrken må økes. Relevante deler av det som i dag er opplæringen for innsatspersonell i kategori tre, bør også gis innsatspersonell i kategori fire.*

Norges Politilederlag er enig i at kompetansen til å løse skarpe oppdrag må prioriteres, men dette kan ikke gå på bekostning av øvrige kriminalbekjempende aktiviteter som for eksempel etterforskning. Skal etterforskere, som i dag ikke har IP-godkjenning, gjennomføre tilstrekkelig trening for å opparbeide IP-status, vil det kreve en generell styrking av etterforskermiljøet for å kompensere for den tid som vil gå med til IP-trening. Det må legges vekt på at det kan legges til rette for økt trening også innenfor ordinær arbeidstid.

*• Det bør etableres en nasjonal politioperativ sentral som en skalerbar del av operasjonssentralen i Oslo, for å muliggjøre en koordinert samhandling av en hendelse som finner sted i flere distrikter eller overskrider kapasiteten til det enkelte distrikt.*

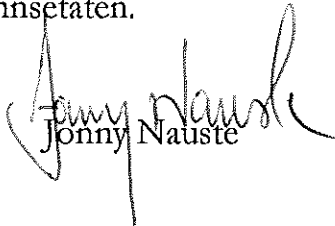
Styrking av den operative tjenesten kan være nødvendig. Det er viktig at beredskapen er akseptabel i hele landet. Oslo med omliggende område kan dekkes fra et beredskapssenter i Oslo, men det vil ikke være til hjelp for beredskapen utover dette distriktet. • Planene om et senter for politiets nasjonale beredskapsressurser bør gjennomføres. Hvordan dette eller andre beredskapssenter skal serve resten av landet må være en del av en utredning.

• *Det må etableres en robust politihelikoptertjeneste i Oslo politidistrikt, og det må etableres samarbeidsordninger som sikrer politiet transportkapasitet i andre deler av landet. Politihelikopterets kapasitet og rolle i skarpe situasjoner må avklares.*

Behovet for operativt politihelikopter er udiskutabel, og en dekning for hele landet. De økte ressursene som må til for å holde flere helikopter og helikoptermannskaper i beredskap til enhver tid må imidlertid ikke gå på bekostning av andre prioriterte oppgaver som politiet er satt til å gjøre, men må komme som friske midler.

Norges Politilederlag ønsker å bidra til å bedre kulturen, holdningene, kommunikasjon og lederskapet i etaten. Dette kan gjenspeiles gjennom "Lederplattformen" som Politidirektoratet har innført i politi- og lensmannsetaten.

Norges Politilederlag beklager den korte høringsfristen og vil komme tilbake med høringsuttalelse og innspill i forbindelse med det videre arbeide om utvikling av politi- og lensmannsetaten.

  
Jonny Nauste