

Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

Vår saksbehandler: Nina Stenvaag Leira  
Direkte tlf.: 6484 9065

Vår/our ref.: 2010/1028

Deres/your ref.: 201004945-/OAS

Dato/date: 20.02.2011

## Høring - tiltak for å redusere antall midlertidige tilsetninger

Vi viser til brev av 19.11.2010, hvor vi oppfordres til å komme med en vurdering av tiltakene som foreslås i arbeidsgruppens utredning om midlertidige tilsetninger i universitets- og høgskolesektoren.

Høgskolen i Akershus synes det er positivt med fokus på dette området, og imøteser de foreslåtte tiltak for å redusere midlertidige stillinger. Noen av tiltakene er det relevant å arbeide med før fusjonen med Høgskolen i Oslo, men de fleste tiltakene vil bli skjøvet på til etter 1.8.2011.

### *Langsiktig planlegging*

Det kan være en utfordring å finne en god balanse mellom en operasjonell strategi, med kobling mellom planer for faglig og bemanningsmessig utvikling, og tradisjonen med forskergenererte prosjekter. Det vil kreve en kulturendring som det må jobbes bevisst med. Vi mener likevel at det å jobbe mot en styrket langsiktig planlegging er helt nødvendig, både for å utøve god personalpolitikk og for å kunne vedlikeholde og videreutvikle gode fagmiljøer med langsiktig fokus.

### *Kompetanseutvikling*

Høgskolen imøteser kompetanseutviklingstiltak fra KDs side, for eksempel i form av skriftlig veiledning/rundskriv om gjeldende rammer og praktisk anvendelse av regelverk. I tillegg vil kursvirksomhet, med mulighet for å drøfte dilemmaer og juridiske problemstillinger, øke kunnskapen om riktig bruk av lovverk. Samtidig ser vi at det er behov for kompetanseheving innenfor langsiktig bemanningsplanlegging i universitets- og høgskolesektoren. En felles forståelse og økt kompetanse hos både personalrådgivere og ledere på dette området, og sannsynligvis også på økonomiområdet, vil kunne lette samarbeidet rundt langsiktig planlegging av rekrutteringsarbeidet.

Høgskolen i Akershus

E-post: postmottak@hiak.no Tlf.: (+47) 64 84 90 00 Faks: (+47) 64 84 90 01

Postadresse: Postboks 423, 2001 Lillestrøm, Norway Besøksadresse: Kunnskapsveien 55, 2007 Kjeller

Fakturaadresse: Høgskolen i Akershus fakturamottak, Postboks 232, 3672 Notodden Organisasjonsnummer: 874 652 172

*Tiltak som krever endringer i lov eller forskrift*

Høgskolen støtter ønsket om en presisering av begrepet "ekstern finansiering" i tml forskrift §§2 nr. 4, 7 nr 2 bokstav b og 11 nr 3. Det samme gjelder ønsket om en forskrift om bistillinger jf. uhl § 6-6 og tmls forskrift §5 b.

Med vennlig hilsen

Anne Marit Fahre (e.g)  
Administrasjonsdirektør

Nina Stenvaag Leira  
rådgiver