

Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep

0032 Oslo

Deres referanse:  
15/162

Vår referanse:

Initialer:  
HKHO

Dato:  
Oslo, 09.02.2015

## Høringssvar – Rapport om finansiering av universiteter og høyskoler

Viser til høringsbrev av 08.01.2015. Under følger Arkitektur- og designhøgskolens høringssvar.

### Forslag til hovedmodell

Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo (AHO) ser i hovedsak positivt på forslaget fra ekspertutvalget. AHO er fornøyd med at ekspertutvalget går inn for en modell som skal bevare og styrke institusjonenes strategiske og økonomiske handlingsrom, som gir oss forutsigbarhet og mulighet til å styre egen aktivitet. AHO er glad for at ekspertutvalget vil opprettholde balansen mellom institusjonenes grunnbevilgning og konkurranseutsatt bevilgning til forskning (kanal 2). Dette gjør at vi vil beholde vårt handlingsrom til å videreutvikle kvaliteten i et langsiktig perspektiv.

### Basisbevilgning

Det er viktig for AHO at det videreføres en basisbevilgning (langsiktig og strategisk bevilgning) som ikke blir lavere enn den er i dagens finansieringssystem. AHO har pr i dag en relativt lav basisbevilgning sammenlignet med andre institusjoner, men kan likevel støtte forslaget slik det er lagt fram med en videreføring av basiskomponenten kalibrert for endringene i de resultatbaserte komponentene i innføringsåret. AHO har ikke behov for en dekomponering av dagens basisbevilgning.

### Resultatbaserte komponenter

Ekspertgruppen foreslår et finansieringssystem der det i hovedsak er benyttet indikatorer som premierer resultater, ikke innsatsfaktorer eller aktivitet. Dette mener AHO er riktig. AHO konstaterer at ekspertgruppen foreslår åpen budsjettamme for de fleste av resultatindikatorene. Dette mener også AHO er viktig og riktig. Åpen ramme og faste satser gir et insentiv til å øke virksomhetens resultater, i og med at enhver økning gir økt uttelling og økte budsjettammer. Dette gir også forutsigbarhet.

Forslaget om en ny kategori for uteksaminerte kandidater støttes. Ekspertgruppen anbefaler at det utformes en sats for kandidater på lavere grad og en sats for kandidater på høyere grad. AHO tildeler kun mastergrader og har ingen bachelorstudier. Hovedtyngden av våre studenter får en gjennomgående mastergrad i arkitektur eller design. Disse studiene har en normert studietid på

henholdsvis 5,5 og 5 år. AHO mener det bør legges til en tredje sats for gjennomgående grad (5 år og lengre), som utgjør summen av satsen for bachelor- og masterkandidater.

## Avtaler

Forslaget om utviklingsavtaler introduserer et nytt og spennende element, men det vil være helt avgjørende hvordan avtalene konkret skal utformes. For AHO er det viktig at en slik avtale utformes i nært samarbeid mellom gjeldende institusjon og Kunnskapsdepartementet. Samtidig vil AHO påpeke viktigheten av at avtalen vektlegger alle de tre hovedelementene i forslaget som foreligger, og ikke spesielt kravet om samspill med næringslivet, på bekostning av elementene kvalitet og profil. Avtalene bør gjenspeile kjerneaktiviteten.

AHO er imidlertid noe bekymret for hvilket byråkrati som må bygges rundt evaluering av avtalene. Dette kan bli ressurskrevende, både for NFR og NOKUT, men også for den enkelte institusjon.

Med vennlig hilsen  
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo

Ole Gustavsén  
rektor

Heidi Kristensen Holte  
økonomidirektør