

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



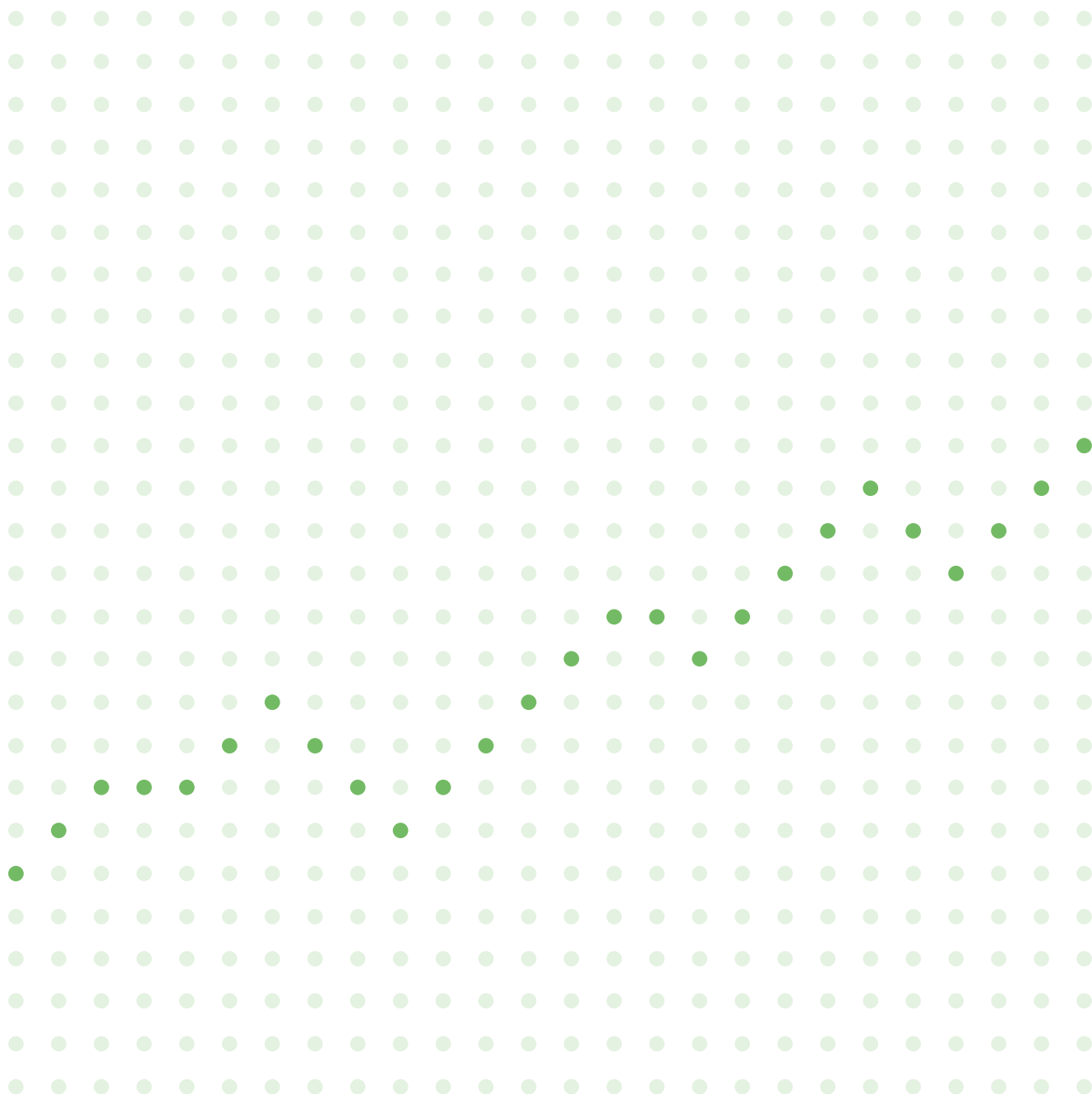
2020



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



2020

Innhold

Statsrådets forord	7
--------------------	---

Omfang og hovedtall

Oversikt over statens direkte eierskap	10
Selskapene i kategori 1 og 2	12
Selskapene i kategori 3	14

Sentrale saker for staten som eier	20
------------------------------------	----

Hvordan staten utøver sitt eierskap	24
-------------------------------------	----

Selskapenes rapportering

Selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventningsområder	38
Selskapenes rapportering på statens forventningsområder	42
Selskapenes klimagassutslipp	46
Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger	48

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

Akastor ASA	56
Aker Solutions ASA	57
Aker Carbon Capture AS	58
Aker Offshore Wind AS	59
Ambita AS	60
Baneservice AS	61
Flytoget AS	62
Mesta AS	63

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

Argentum Fondsinvesteringer AS	66
DNB ASA	67
Eksportfinans ASA	68
Electronic Chart Centre AS	69
Equinor ASA	70
Investinor AS	71
Kommunalbanken AS	72
Kongsberg Gruppen ASA	73
Mantena AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Spordrift AS	79
Statkraft SF	80
Telenor ASA	81
Vygruppen AS	82
Yara International ASA	83

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space AS	86
Avinor AS	87
Bane NOR SF	88
Bjørnøen AS	89
Carte Blanche AS	90
AS Den Nationale Scene	91
Den Norske Opera & Ballett AS	92
Eksportkreditt Norge AS	93
Enova SF	94
Entur AS	95
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	96
Gassco AS	97
Gassnova SF	98
Graminor AS	99
Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103
Innovasjon Norge	104
Kimen Såvarelaboratoriet AS	105
Kings Bay AS	106
Nationaltheatret AS	107
Nofima AS	108
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	109
Norfund	110
Norges sjømatråd AS	111
Norsk helsenett SF	112
Norsk rikskringkasting AS	113
Norsk Tipping AS	114
Norske tog AS	115
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	116
Nye Veier AS	117
Petoro AS	118
Rogaland Teater AS	119
Simula Research Laboratory AS	120
Siva – Selskapet for industrivekst SF	121

Space Norway AS	122
Statnett SF	123
Statskog SF	124
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	125
Talent Norge AS	126
Trøndelag Teater AS	127
Universitetssenteret på Svalbard AS	128
AS Vinmonopolet	129

Selskapene som ikke er kategorisert

Filmparken AS	132
Folketrygdfondet	133
Rosenkrantzgate 10 AS	133
Rygge 1 AS	133

Vedlegg

Godtgjørelse til styre og revisor 2020	136
Godtgjørelse til administrerende direktør 2020	138
Kjønnsbalanse i styrene	140
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	144
Eiervalgte styremedlemmer	148
Kontaktinformasjon	152
Særskilte forhold og definisjoner	154

Selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping (planen for hvordan selskapet skal skape verdier på lang sikt) bør vise hvordan selskapet kan bidra til å løse samfunnets utfordringer.

Statsrådens forord

Statens direkte eierskap er stort og mangfoldig. Tolv departementer forvalter statens eierskap i 74 selskaper* på vegne av Norges befolkning. Åpenhet og tillit er bærebjelker i utøvelsen av eierskapet.

Statens eierrapport (tidligere kalt Statens eierberetning) er årsrapporten for statens direkte eierskap. Rapporten gir en oversikt over omfang og hovedtall, statens mål og begrunnelse for eierskapet til selskapene, og informasjon om statens eierutøvelse. I tillegg er det en egen side for hvert selskap med informasjon om blant annet selskapenes mål og måloppnåelse, viktige hendelser i 2020, økonomisk utvikling og vesentlige nøkkeltall. Rapporten inneholder også ulike tabeller der man kan se hvordan selskapene rapporterer på statens forventninger, godtgjørelser til styre og ledelse, kjønnsbalanse, eiervalgte styremedlemmer med videre.

Statens mål med eierskapet er høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Det forutsetter at selskapene er bærekraftige, noe som for øvrig bør gjelde alle selskaper, uavhengig av eierskap. Selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping (planen for hvordan selskapet skal skape verdier på lang sikt) bør vise hvordan selskapet kan bidra til å løse samfunnets utfordringer.

Jeg er fornøyd med at flere av selskapene staten eier nå rapporterer på oppnåelse av statens mål, sin plan for bærekraftig verdiskaping og strategi, og selskapets overordnede mål, indikatorer for mål-oppnåelse og resultater/måloppnåelse siste år.

En nyvinning i årets rapport er en oversikt over selskapenes klimagassutslipp. Blant kategori 1 og 2 selskapene rapporterer 22 av 26 på klimagassutslipp, og i kategori 3 rapporterer 19 av 44 selskaper. Av de oppgitte utslippene på totalt 355 millioner tonn CO₂-ekvivalenter, kommer 94 prosent fra to selskaper - Equinor med 74 prosent og Yara med 20 prosent. Målet er at flere selskaper rapporterer om klimagassutslipp, og at åpenhet om dette inspirerer til å redusere utslippene.

I årets rapport viser vi også eksempler på selskaper som vi mener rapporterer spesielt godt på områder som er vesentlig for selskapenes verdiskaping. Jeg håper dette vil inspirere flere selskaper til å rapportere enda bedre neste år.

Året 2020 har vært preget av koronapandemien og selskapene er rammet på ulikt vis. Jeg er imponert over selskapenes innsats i denne ekstraordinære situasjonen og vil benytte anledningen til å rette en stor takk til alle de ansatte, ledelsen og styrene i alle selskapene. Arbeidsinnsatsen dere legger ned er et viktig bidrag til den norske økonomien og til gode og effektive tjenester for alle våre innbyggere.

Riktig god lesing!



Iselin Nybø
næringsminister

* Tall per 31. mars 2021. I april 2021 er eierskapet redusert til 71 selskaper gjennom salg av statens aksjer i Ambita, Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind.

Omfang og hovedtall

Her følger en oversikt over de 74 selskapene staten eier helt eller delvis og hovedtall for selskapene i 2020. Selskapene er plassert i tre kategorier basert på statens mål som eier og om staten har en begrunnelse for eierskapet. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. For selskaper i kategori 3 har staten som eier mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette er selskaper som primært ikke opererer i konkurranse med andre.

Mål om høyest mulig avkastning over tid

1

Kategori 1

Staten har ikke lenger begrunnelse for å eie

2

Kategori 2

Staten har særskilt begrunnelse for å eie

3

Kategori 3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål



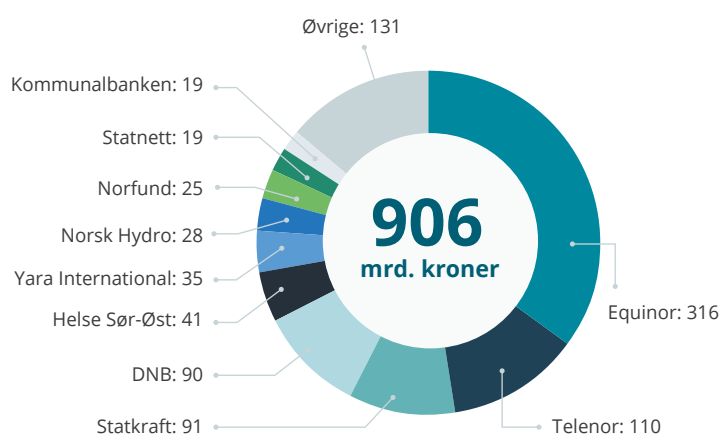


Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2020*

Verdi statens eierandel i selskaper med statlig eierskap

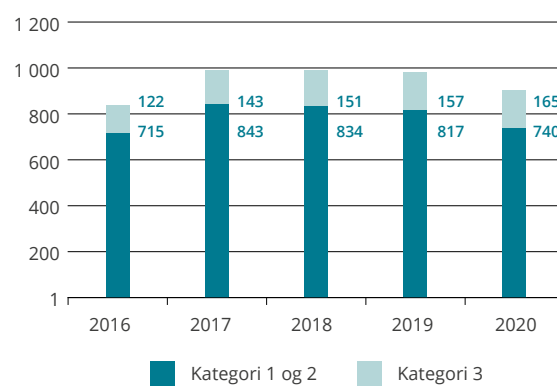
mrd. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. På grunn av avrunding summerer tallene seg til 905 og ikke 906 (gjelder også figur til høyre).

Verdiutvikling portefølje siste fem år

mrd. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der staten har *mål om høyest mulig avkastning over tid* (kategori 1 og 2) og selskapene der staten har *mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål* (kategori 3). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.



74
Antall selskaper (73)



-4,2 %
Avkastning børsnoterte selskaper (3,9 %)



1 267 mrd.
Driftsinntekter (1 378 mrd.)



355 mill. tonn
Klimagassutslipp** (356 mill. tonn)



333 906
Antall ansatte (287 727)



4,8 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (9,1 %)



28,9 mrd.
Utbytte til staten (46,7 mrd.)



198 mrd.
Kjøp/tilskudd fra det offentlige*** (179 mrd.)

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

** Tonn CO2-ekvivalenter fra 41/70 selskaper fordelt på scope 1: 44,2 (46,0) scope 2: 7,1 (7,3) og scope 3: 303,8 (303,2). For mer informasjon se tabell på s. 46.

*** Kategori 3 selskaper

() Tall i parentes på denne siden viser 2019-tall

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2021

Departement og selskap	Kategori	Eierandel	Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Finansdepartementet			Ambita AS	1	100 %
Folketrygdfondet (særlovselskap)*	-	100 %	Andøya Space AS	3	90 %
Forsvarsdepartementet			Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %
Rygge 1 AS*	-	100 %	Baneservice AS	1	100 %
Helse- og omsorgsdepartementet			DNB ASA	2	34 %
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	3	100 %	Eksportfinans ASA	2	15 %
Helse Nord RHF (særlovselskap)	3	100 %	Eksportkreditt Norge AS	3	100 %
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	3	100 %	Electronic Chart Centre AS	2	100 %
Helse Vest RHF (særlovselskap)	3	100 %	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	3	100 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	3	49 %	Flytoget AS	1	100 %
Norsk helsenett SF	3	100 %	Innovasjon Norge (særlovselskap)	3	51 %
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	3	100 %	Investinor AS	2	100 %
Klima- og miljødepartementet			Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %
Bjørnøen AS	3	100 %	Mantena AS	2	100 %
Enova SF	3	100 %	Mesta AS	1	100 %
Kings Bay AS	3	100 %	Nammo AS	2	50 %
Kommunal- og moderniseringsdepartementet			Nofima AS	3	56,8 %
Kommunalbanken AS	2	100 %	Norges sjømatråd AS	3	100 %
Kulturdepartementet			Norsk Hydro ASA	2	34,26 %
Carte Blanche AS	3	70 %	Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %
AS Den Nationale Scene	3	66,67 %	Posten Norge AS	2	100 %
Den Norske Opera & Ballett AS	3	100 %	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	3	100 %
Filmparken AS*	-	77,6 %	Space Norway AS	3	100 %
Nationaltheatret AS	3	100 %	Statkraft SF	2	100 %
Norsk rikskringkasting AS	3	100 %	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	3	100 %
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	3	100 %	Telenor ASA	2	53,97 %
Rogaland Teater AS	3	66,67 %	Yara International ASA	2	36,21 %
Rosenkrantzgate 10 AS*	-	3,07 %	Olje- og energidepartementet		
Talent Norge AS	3	33,3 %	Equinor ASA	2	67 %
Trøndelag Teater AS	3	66,67 %	Gassco AS	3	100 %
Kunnskapsdepartementet			Gassnova SF	3	100 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	3	100 %	Petoro AS	3	100 %
Simula Research Laboratory AS	3	100 %	Statnett SF	3	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	3	100 %	Samferdselsdepartementet		
Landbruks- og matdepartementet			Avinor AS	3	100 %
Graminor AS	3	28,2 %	Bane NOR SF	3	100 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	3	51 %	Entur AS	3	100 %
Statskog SF	3	100 %	Norske tog AS	3	100 %
Nærings- og fiskeridepartementet			Nye Veier AS	3	100 %
Akastor ASA	1	12,08 %	Spordrift AS	2	100 %
Aker Solutions ASA	1	12,23 %	Vygruppen AS	2	100 %
Aker Carbon Capture AS	1	5,85 %	Utenriksdepartementet		
Aker Offshore Wind AS	1	4,88 %	Norfund (særlovselskap)	3	100 %

* For nærmere informasjon om selskapene som ikke er kategorisert se side 154.

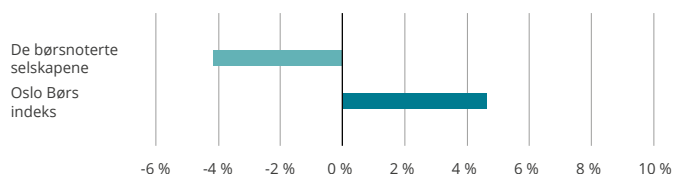
Selskapene i kategori

1 og 2

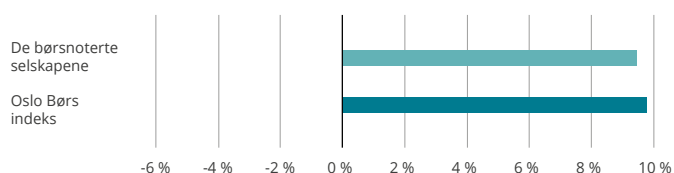
For selskapene i kategori 1 og 2 har staten mål om høyest mulig avkastning over tid. For selskapene i kategori 1 har staten ikke lenger begrunnelse for eierskapet, mens for selskapene i kategori 2 har staten særskilt begrunnelse for å eie. Totalt åtte selskaper er i kategori 1 og 18 selskaper i kategori 2. Det er børsnoterte selskaper i begge kategorier.

Avkastning 2020 – og siste fem år*

Avkastning 2020



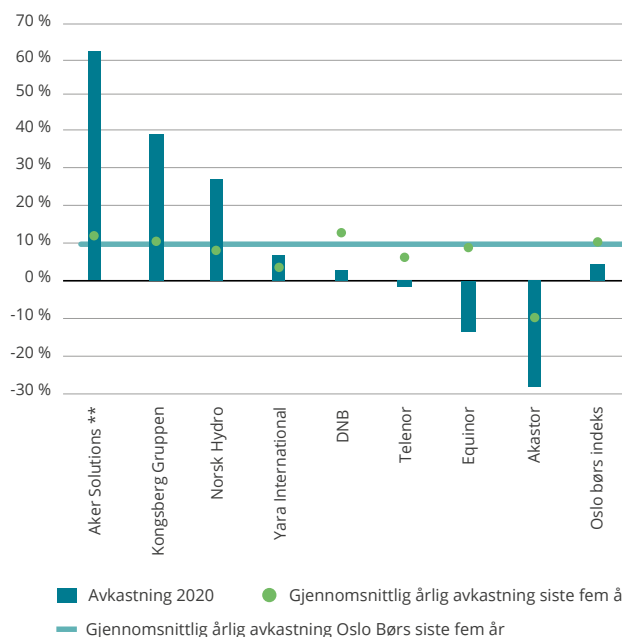
Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år



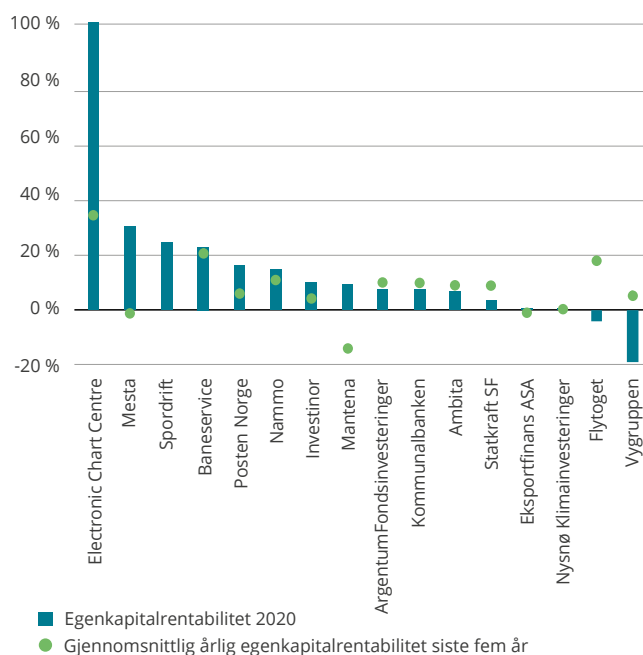
* Kilde: FactSet

** Inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

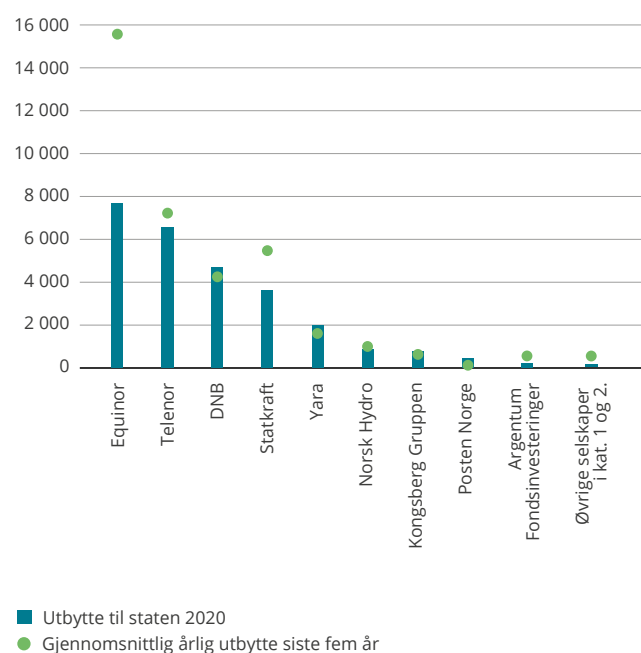
Avkastning børsnoterte aksjer*



Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten mill. kroner



Konsernregnskapstall 2020 – selskaper i kategori 1 og 2*

mill. kroner

Børsnoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Markedsverdi av statens eierandel*	Avkastning	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Equinor ASA	2	67 %	316 375	-13,5 %	430 689	-51 794	7 760	21 245
Telenor ASA	2	53,97 %	110 187	-1,9 %	122 811	17 341	6 672	18 000
DNB ASA	2	34 %	90 267	2,4 %	38 623	18 712	4 744	9 311
Yara International ASA	2	36,21 %	34 555	6,8 %	108 640	6 284	1 942	16 818
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %	28 255	26,8 %	138 118	1 845	886	34 240
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %	15 858	38,8 %	25 612	2 891	720	10 689
Aker Solutions ASA**	1	12,23 %	990	62,7 %	29 396	-1 520	0	14 494
Aker Carbon Capture AS***	1	5,85 %	589	253,0 %	16	-44	0	26
Aker Offshore Wind AS***	1	4,88 %	351	210,5 %	2	-70	0	18
Akastor ASA	1	12,08 %	234	-28,8 %	4 577	-581	0	1 947
Sum børsnoterte selskaper			597 661	-4,2 %	898 484	-6 936	22 724	126 788

* Markedsverdi pr. 31.12.2020

** Avkastningen inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Det er korrigert for dette i den samlede avkastningen for selskapsporteføljen for å unngå dobbeltregning.

*** Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS ble opprettet som egne selskaper og børsnotert 26. august 2021.

Unoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	2	100 %	91 312	3,6 %	21 418	3 331	3 673	4 467
Kommunalbanken AS	2	100 %	18 538	7,4 %	5 700	1 159	0	87
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %	9 055	7,6 %	747	661	200	23
Posten Norge AS	2	100 %	7 358	16,4 %	23 996	1 119	560	12 919
Investinor AS	2	100 %	5 268	10,0 %	491	427	0	30
Vygruppen AS	2	100 %	4 196	-18,9 %	14 506	-858	0	11 284
Nysø Klimainvesteringer AS	2	100 %	1 715	0,3 %	25	4	0	10
Nammo AS	2	50 %	1 505	14,6 %	6 036	423	106	2 710
Flytoget AS	1	100 %	1 027	-4,5 %	580	-44	0	326
Eksportfinans ASA	2	15 %	952	0,7 %	170	44	7	20
Mesta AS	1	100 %	552	30,3 %	4 568	149	30	1 601
Mantena AS	2	100 %	428	9,2 %	1 536	38	0	1 009
Baneservice AS	1	100 %	345	22,6 %	1 648	71	20	644
Spordrift AS	2	100 %	202	24,8 %	2 108	56	0	1 270
Ambita AS	1	100 %	118	6,9 %	507	8	3	173
Electronic Chart Centre AS	2	100 %	6	101 %	32	5	4	19
Sum unoterte selskaper			142 577	4,8 %	84 068	7 106	4 603	36 592
Sum alle selskaper i kategori 1 og 2			740 239		982 552	170	27 327	163 380

* Statens andel av bokført verdi av egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2020.



-4,2 %
Avkastning børsnoterte selskaper
(3,9 %)



4,8 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper
(9,1 %)



27,3 mrd.
Utbytte til staten
(45 mrd.)

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

() Tall i parentes på denne siden viser 2019-tall

Selskapene i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapssidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt. Selskapene i kategori 3 består av 44 selskaper og opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Andøya Space AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager pr år	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,65
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	43 100	60 203
	Kundetilfredshet, Kurs og underv.	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,5	4,3
Effektiv drift	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	> 10 %	-18,4 %
	Driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 måneders gjennomsnitt	> 15 % før avskrivninger	13,1 %
	Egenkapital, konsern	Pr. siste halvår	> 40 %	38,5 %
Avinor AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	96 % (98 %)
		Punktlighet	88 %	92 % (84 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
		Luftfartsulykker med/uten personskade	0	0 (0)
Effektiv drift	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	4,7 %	- 0,7 % (3 %)
Bane NOR SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Leverer Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	4 (3)
		Antall hardt skadde	0	1 (4)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	92,7 % (89,2 %)
		Punktlighet, alle godstog	80 %	82,2 % (78,2 %)
Effektiv drift	Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet (drift og vedlikeholds-kostn. pr tonnkm) (øre)	< 35,6	41,0 (42,8)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik plan- og utbyggings-prosjekter mrd. kr.	0	1,6 (-2,35)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Mer for pengene	Høy økonomisk utleiegrad	Pst. av utleid areal målt i leieverdi	>95,0 %	94,6 % (95 %)
Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	78	74 (72)
Fremtidsrettet samfunnsaktør	Redusert energiforbruk	Redusert energiforbruk ved kWh/m2	>2,0 %	8,0 % (4,0 %)
Mer for pengene	Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	>5,2 %	5,5 % (7,2 %)
Enova SF	Langsiktige mål for perioden 2017–2020	Indikator	Resultat 2020 (2017–2020)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Klimaresultater på 1 mill. tonn CO2-ekv. i ikke-kvotepliktig sektor	Mill. tonn CO2-ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor	0,28 (1,02)	
	Energieresultater tilsvarende 4 TWh	Terrawattime (TWh)	1,65 TWh (6,63 TWh)	
	Effekteresultater tilsvarende 400 MW	Megawatt (MW)	179 MW (612 MW)	
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 4 mrd. kr.	Mrd. kroner	1,6 mrd. kr. (10,2 mrd. kr.)	
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	5,1 %	
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlårsverk	4 558 tiltak	

Entur AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i våre systemer	99,7 %	99,8 % (99,8 %)
	Kvalitet	Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret	90,0 %	91,5 % (88,0 %)
Effektiv drift	Kostnadseffektivitet	Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsætning	11,0 %	21,4 % (11,0 %)
Gassco AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser	0	1,3 (1,5)
		Tilgjengelighet	99,24 %	99,64 % (99,37 %)
		Kvalitet	99,96 %	99,99 % (100 %)
		Driftskostnader	5 056	4 822 (4 955)
		Ekstra kapasitet salg	275 MSm3	172 (422)
	Redusere klimapåvirkningen	CO2-intensitet	14,7	12,95 (14,11)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter iht. plan	100 %	100 %
Gassnova SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kunnskapsspredning	Antall eksterne foredrag	60	70 (64)
	Kunnskapsspredning	Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskala aktivitetene	5	4 (-)
	Redusere statens kostnader	Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA	<100 %	88 % (94 %)
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Konsulentandel / administrasjons-tilskudd	15,8 %	10,2 % (10,8 %)
Nofima AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forsker	0,7	0,89 (0,64)
		Delta i SFI prosjekter	3	3 (1)
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	30	28 (29)
		>25		22 (21)
		Deltakelse i EU prosjekter		
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	>3,5	3,8 (3,7)
		Drift av infrastruktur % av netto inntekter	<15	12 (13)
Effektiv drift	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	1 500	1 688 (1520)
	Leverer forskning av høy kvalitet og relevans	Dr. grader i % av forskere	>80	>80
		Fakturererte timer/FoU årsverk	>1 140	1 134 (1 142)
	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Positivt driftsresultat EK andel %	>40	3,7 (3) 47,7 (45,7)
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.	standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteen	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteen
	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	forskning	15 forsknings-artikler	24 (17) forsknings-artikler
Norfund	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland	Investeringer i Afrika sør for Sahara	> 50 % av porteføljen	53 % (55 %)
		Investeringer i de minst utviklede landene	> 33 % av porteføljen	39 % (40 %)
		Andel egenkapitalinvesteringer	> 70 % av alle investeringer	79 % (80 %)
		Investeringer i ny virksomhet	> 15 % av gj. årlig kommitering siste tre år	25 % (33 %)
		Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50 %	54 % (55 %)

Norsk Tipping AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling	Positiv verdi og bevegelse	Negativ utvikling (Negativ)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 060 000	2 083 000 (2 040 000)
	Kanalisering	Markedsandel	66 %	67 % (65 %)
	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO2 ekv.	Reduksjon	797 tonn (914 tonn)
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	Reduksjon	27,6 % (31,3 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	Reduksjon	2,35 mrd. kr. (2,55 mrd. kr.)
Norske tog AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Kundetilfredshet	>75	73-78 (77)
Effektiv drift	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	19,1 år (18,8 år)
	Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	>75	72 (69)
Nye Veier AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	30 km	30 km (51 km)
	Lave utbyggingskostnader	Pst. kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele porteføljen)	20 %	15,5 % (16,9 %)
	Sikker utbygging	H2-verdi utbyggingsfase	7	12,02 (9,7)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i pst.	99,95 %	99,6 % (99,89 %)
Effektiv drift	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i pst. av totale inntekter	2,5 %	2,9 % (2,6 %)
Petoro AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm	98 mrd. kr.	59 mrd. kr. (96 mrd. kr.)
		Prosjektframdrift	Nå 5 av 8 beslutningsmilepæler	5 (5)
	Høy produksjon	Fat o.e. pr. dag	382 000	374 000 (349 000)
	Ivareta sikkerhet og miljøhensyn	Alvorlig hendelsesfrekvens	≤0,6	0,9 (0,9)
		Elektrifiseringstiltak	2 av 4 beslutningsmilepæler	2 (1)
Effektiv drift	Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutineoppgaver, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Skifte av regskapsleverandør, revisjon av leverandøravtaler, nytt personalsystem og styringssystem for informasjonssikkerhet.
Siva – Selskapet for industrivekst SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Utleiegrad	90 %	88 % (85 %)
		Nye investeringer	Utnytte tilgjengelig investeringskapasitet.	302 mill. kr. (310 mill kr.)
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet	2 032	2 342 (1 883)
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet	1 930	2 049 (1 548)
		Antall gjennomførte prosjekter i Katapult- sentre	Utvikle et tilbud som imøtekommer behovet for testfasiliteter.	852 (670)

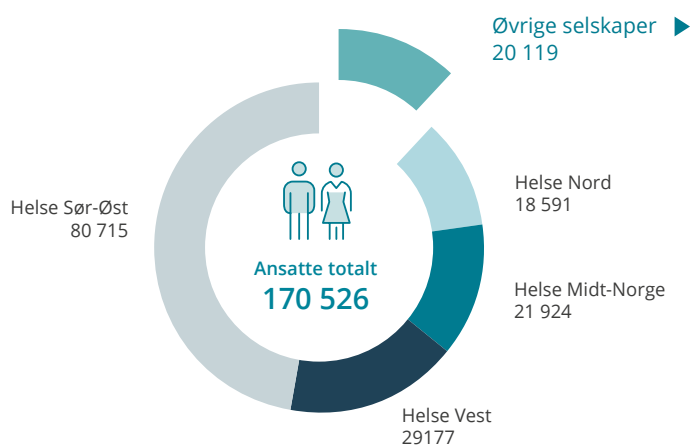
Space Norway AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Fremdriftsplan overholdes	ok
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	Oppetid > 99.995 %	100 % (100 %)
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter	>98 %	98,7 % (96,5 %)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT	Lønnsom vekst	Over 6 %	9 %
Effektiv drift	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler ift. antall ansatte	Forbedring ift. året før	49,1 mill.kr. (30,3 mill. kr.)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader ift. driftsmidler	Nedgang ift. året før	8,2 % (10,3 %)
Statnett SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Effektiv drift	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet Blant de 25 % mest kostnads-effektive TSO-er i Europa	Basert på RMEs måling og vurdering	10 % effektiviseringsforbedring i forhold til perioden 2016-2018	17,6 %
Statskog SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	14 500	15 523 (13 286)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall hogster i registrerte biologisk viktige områder	0	2 (2)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	Max 15 %	4,1 % (5,2 %)
		Avvirkningsvolum	270 000 m3	273 000 (232 000)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift	25 mill. kr.	27,9 mill. kr. (41,9 mill. kr.)
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Stabil kullforsyning	Levere iht. behov	Ca 30 000 tonn	29 300 tonn (30 750 tonn)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 %
	Bidra til lønnsomme og helårlige arbeidsplasser	Antall ansatte	130	130 (132)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Bidra til offentlige leietakeres boligbehov	Alle offentlige bedrifter har fått tildelt bolig som forespurt
		Utleiegrad	97 %	97 %
Effektiv drift	Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7	EBITDA-margin	-27 %	-67 % (-7 %)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital	30 %	35 %
AS Vinmonopolet	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller.	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år (20 i koronaåret 2020).	95 %	91 % (95,7 %)
	97 % av befolkningen bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,7 % (97,5 %)
Effektiv drift	Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital	Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital	10 %	81,6 % (72,3 %)

Selskapene i kategori

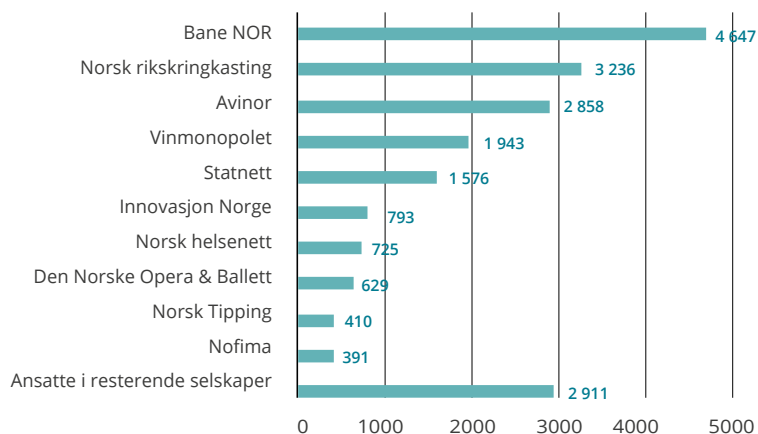
3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene. Selskapenes måloppnåelse omtales på selskapssidene. Selskapene i kategori 3 består av 45 selskaper og opererer primært ikke i konkurranse med andre.

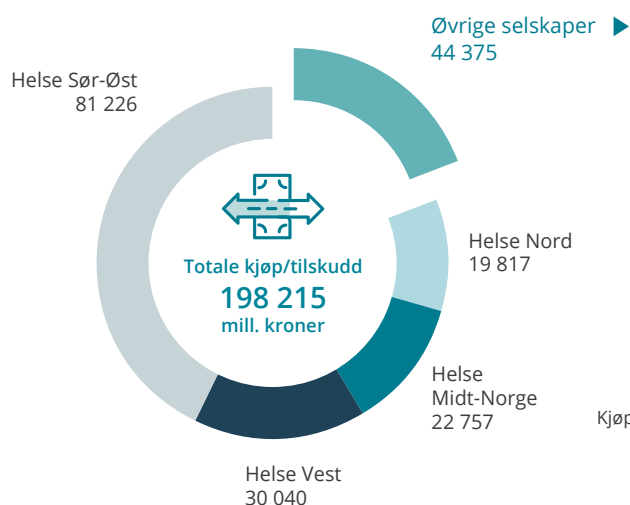
Antall ansatte i selskaper i kategori 3



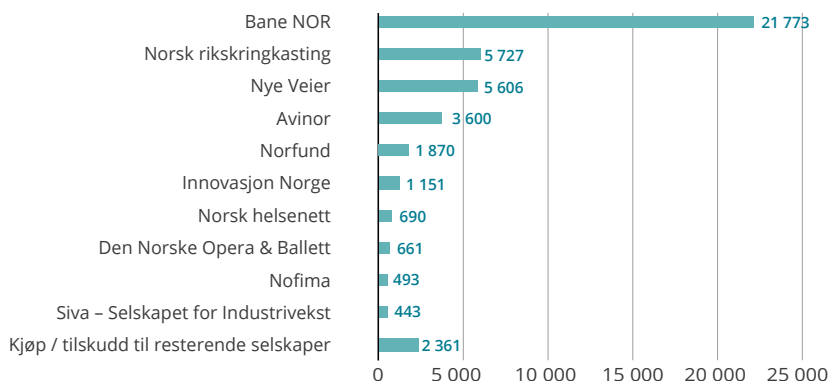
Antall ansatte øvrige selskaper



Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 3 mill. kroner



Kjøp/tilskudd til øvrige selskaper



Konsernregnskapstall 2020 – selskaper i kategori 3*

mill. kroner

Sektorpolitiske selskaper – kategori 3	Statens eierandel	Drifts-inntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel**	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF	100 %	88 513	81 226	2 592	0	41 272	80 715
Norsk Tipping AS	100 %	42 594	0	6 167	0	485	410
Helse Vest RHF	100 %	31 472	30 040	1 534	0	17 479	29 177
Helse Midt-Norge RHF	100 %	23 822	22 757	1 549	0	11 827	21 924
AS Vinmonopolet	100 %	20 568	0	573	287	857	1 943
Helse Nord RHF	100 %	19 428	19 817	552	0	11 487	18 591
Bane NOR SF	100 %	14 383	21 773	557	0	10 831	4 647
Statnett SF	100 %	10 761	0	2 697	1039	18 938	1 576
Avinor AS	100 %	8 183	3 600	-724	0	13 187	2 858
Nye Veier AS	100 %	6 534	5 606	-406	0	3 481	163
Norsk rikskringkasting AS	100 %	5 893	5 727	-24	0	1 701	3 236
Norsk helsenett SF	100 %	1 823	690	156	0	298	725
Norske tog AS	100 %	1 234	0	99	0	3 164	39
Innovasjon Norge	51 %	1 195	1 151	122	113	1 602***	793
Norfund	100 %	942	1 870	-128	0	24 661	96
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	721	661	46	0	-35	629
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	712	443	84	16	1 050	46
Nofima AS	56,8 %	661	493	24	0	122	391
Space Norway AS	100 %	547	0	104	0	898	39
Entur AS	100 %	526	0	14	0	118	261
Norges sjømatråd AS	100 %	412	5	-11	0	274	74
Gassnova SF	100 %	398	374	-11	0	108	40
Statskog SF	100 %	331	14	94	71	1 894	113
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	316	0	63	0	78	19
Petoro AS	100 %	291	288	4	0	28	64
Nationalteatret AS	100 %	260	227	-4	0	12	287
Simula Research Laboratory AS	100 %	256	128	17	0	127	184
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	175	144	23	0	53	105
AS Den Nationale Scene	66,67 %	158	145	10	0	42	134
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	144	254	347	0	-908	140
Enova SF	100 %	140	140	7	0	34	82
Andøya Space AS	90 %	137	57	-11	0	113	110
Trøndelag Teater AS	66,67 %	126	113	-2	0	7	150
Eksportkreditt Norge AS	100 %	118	118	1	0	34	51
Rogaland Teater AS	66,67 %	114	98	8	0	45	120
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	89	42	4	0	47	105
Kings Bay AS	100 %	82	70	9	0	22	27
Talent Norge AS	33,33 %	79	39	0	0	3	5
Graminor AS	28,2 %	74	32	2	0	21	35
Carte Blanche AS	70 %	43	41	0	0	6	31
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	42	28	4	0	9	29
Kimén Såvarelaboratoriet AS	51 %	13	4	0	0	5	19
Bjørnøen AS	100 %	0	0,2	0	0	4	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	0	15	343
Sum selskaper i kategori 3		284 310	198 215	16 142	1 526	165 496	170 526

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

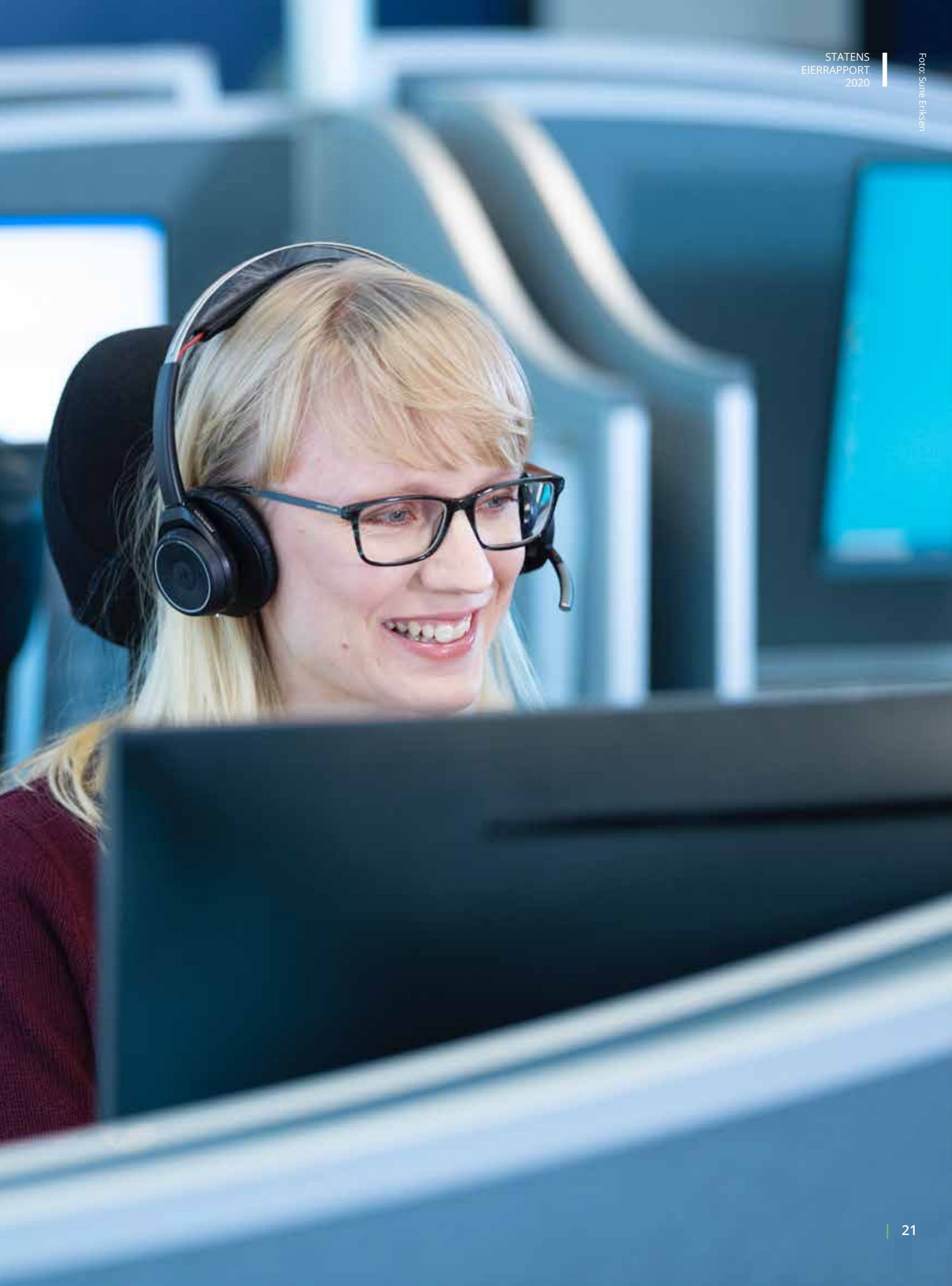
** Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2020

*** De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

Sentrale saker for staten som eier

Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra tidsperioden januar 2020 til 31. mars 2021.





Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap

Nærings- og fiskeridepartementet har fått fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Akastor ASA, Aker Carbon Capture AS, Aker Offshore Wind AS, Aker Solutions ASA, Ambita AS, Baneservice AS, Entra ASA, og Mesta AS. Gjennom behandlingen av Prop. 1 S (2019–2020) fikk Nærings- og fiskeridepartementet også fullmakt til helt eller delvis salg, eventuelt avvikling, av GIEK Kredittforsikring AS.

Endring av statens eierandeler

Salg av aksjer i GIEK Kredittforsikring AS

Nærings- og fiskeridepartementet inngikk 5. februar 2020 avtale om salg av GIEK Kredittforsikring AS til franske Coface-gruppen. Salget ble gjennomført 1. juli 2020. Netto salgsproveny beløp seg til 105 mill. kroner.

Salg av aksjer i Entra ASA

Nærings- og fiskeridepartementet har siden børsnoteringen av selskapet i 2014 gradvis redusert sitt eierskap i Entra gjennom salg av aksjer i markedet. I november 2020 fremsatte Castellum AB et tilbud på å kjøpe alle statens gjenværende aksjer (8,2 pst) i selskapet for 169,- kr per aksje med mulighet for økt pris om Castellum ervervet mer enn 90 pst av aksjene i Entra. Salget ble gjennomført 26. november 2020. Salgsprovenyet beløp seg til 2 535 mill. kroner.

Avvikling og sletting av Staur gård AS

Selskapet har i 2020 vært under avvikling som følge av at eiendommen Staur gård, som selskapet forvaltet på vegne av staten, ble solgt. Siste generalforsamling i

selskapet ble gjennomført 16. desember 2020, der avviklingsregnskapet og sluttoppgjøret ble godkjent. Generalforsamlingen vedtok også at selskapet skulle slettes og det ble sendt melding om sletting til Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 30. desember 2020.

Avvikling av Aker Kværner Holding AS

Aker ASA og staten ved Nærings- og fiskeridepartementet ble sommeren 2020 enige om at det beste for de underliggende selskapenes videre utvikling var å avvikle det felles eierskapet i Aker Kværner Holding AS¹. NFD og Aker ASA inngikk avtale om dette 31. august 2020, med forbehold om Stortingets samtykke. Stortinget ga slikt samtykke ifm. behandlingen av Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) jf. Innst. 8 S (2020–2021). Avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS ble gjennomført i desember 2020. Etter avviklingen ble staten direkte eier i Aker Solutions ASA (det sammenslåtte selskapet av tidligere Aker Solutions ASA og Kværner ASA), Akastor ASA, Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Av Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) fremgikk det også at regjeringen har vurdert statens begrunnelse for eierskapet i de fire selskapene på nytt, og at de er lagt i kategori 1, samt at det ble bedt om fullmakter fra Stortinget til helt eller delvis å avhende statens aksjer i de fire selskapene. Stortinget sluttet seg også til dette jf. Innst. 8 S (2020–2021).

Overtakelse av eierskapet i Spordrift AS

For å legge til rette for konkurranseutsetting av drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen, overtok Samferdselsdepartementet eierskapet i Spordrift AS fra Bane NOR SF 22. januar 2021, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020).

Kapitalinnskudd fra staten

Investinor AS

Investinor fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020). Det ble bevilget 142 mill. kroner til mandatet i det ordinære statsbudsjettet for 2020 og ytterligere 1 000 mill. kroner ifm. koronatiltakspakkene, jf. Prop. 67 S (2019–2020), Innst. 216 S (2019–2020). Formålet med mandatet er å fremme økt samlet verdiskaping og omstilling av norsk næringsliv gjennom å bedre markedet for tidligfasekapital i Norge. I tillegg overtok Investinor i 2020 forvaltningen av preså Kornfond, så Kornfond og koinvesteringsfondet for Nord-Norge fra Innovasjon Norge, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 13 S (2020–2021).

Kings Bay AS

Kings Bay har som følge av koronapandemien hatt nærmest totalt bortfall av inntekter fra besøkende forskere.

Dette har synliggjort at selskapets egenkapital har vært for lav og selskapet ble tilført 8,5 mill. kroner i 2020.

Nysnø Klimainvesteringer AS

Nysnø ble tilført 1 000 mill. kroner i 2020. Per utgangen av 2020 er Nysnø tilført totalt 1 725 mill. kroner. I tillegg er det bevilget ytterligere 700 mill. kroner i statsbudsjettet for 2021 som vil bli overført selskapet i første halvår 2021.

Kommunalbanken AS

Kommunalbanken ble tilført 750 mill. kroner våren 2020. Bakgrunnen var virusutbruddet som skapte stor uro i kapitalmarkedene. Enkelte kommuner rapporterte om

¹ Se omtale i Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) fra Finansdepartementet



utfordringer med refinansiering av lån i verdipapirmarkedet. Hensikten med kapitalinnskuddet var å legge til rette for at Kommunalbanken kunne bidra til refinansiering av kommunegjeld som forfalt mot sommeren.

Andøya Space AS

Andøya Space er i ferd med å utvikle planer for en oppskytningsbase for småsatellitter på Andøya (Andøya Space Port). Stortinget ga gjennom vedtaket av Prop. 127 S (2019-2020) i juni 2020 Andøya Space et betinget tilsagn om inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for etablering av en slik base. Første utbetaling av egenkapitalen (25,65 mill. kroner) ble tilført Andøya Space i september 2020.

Andre saker

Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved

innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2020 mottok staten som ledd i slike avtaler 6 309,9 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i henholdsvis DNB ASA (1 657 mill. kroner), Telenor ASA (4 112,8 mill. kroner), og Yara International ASA (540,1 mill. kroner).

Ny styringsavtale med Enova SF

Klima- og miljødepartementet har inngått ny styringsavtale med Enova SF med virkning fra 1.1.2021. Den nye avtalen innebærer ytterligere spissing av Enova som klimavirkemiddel. For mer informasjon se [regjeringen.no](https://www.regjeringen.no).

Områdegjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet

Regjeringen satte i 2018 i gang en helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet som ble ferdigstilt i januar 2020. Formålet med gjennomgangen var å få mest mulig verdiskaping og lønnsomme, bærekraftige arbeidsplasser ut av ressursene virkemiddelapparatet rår over. Ryddige grenseflater, avklarte roller og et godt samspill mellom virkemiddelaktørene er avgjørende for at bedriftene skal få et godt og brukervennlig tilbud. Selskapene som var omfattet

av områdegjennomgangen var Eksportkreditt Norge AS, Fiskeri- og havbruksnæringsens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Norges sjømatråd AS, Siva – Selskapet for industrivekst SF, Enova SF, Gassnova SF, Investinor AS, Nysnø Klimainvesteringer AS og Argentum Fondsinvesteringer AS. Regjeringen vil gi en samlet redegjørelse for oppfølging av områdegjennomgangen i statsbudsjettet for 2022.

Sammenslåing av Eksportkreditt Norge AS og GIEK og avvikling av Eksportkreditt Norge AS

Som en del av oppfølgingen av områdegjennomgangen av det næringsrettede virkemiddelapparatet har regjeringen besluttet å slå sammen Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) til en ny forvaltningsbedrift, Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Som konsekvens av dette skal Eksportkreditt Norge sine ansatte og eiendeler virksomhet overdras til Eksportfinansiering Norge, og Eksportkreditt Norge skal avvikles som selskap. Tilbudet og ordningen Eksportkreditt Norge har forvaltet på vegne av staten vil videreføres i Eksportfinansiering Norge.

Hvordan staten utøver sitt eierskap

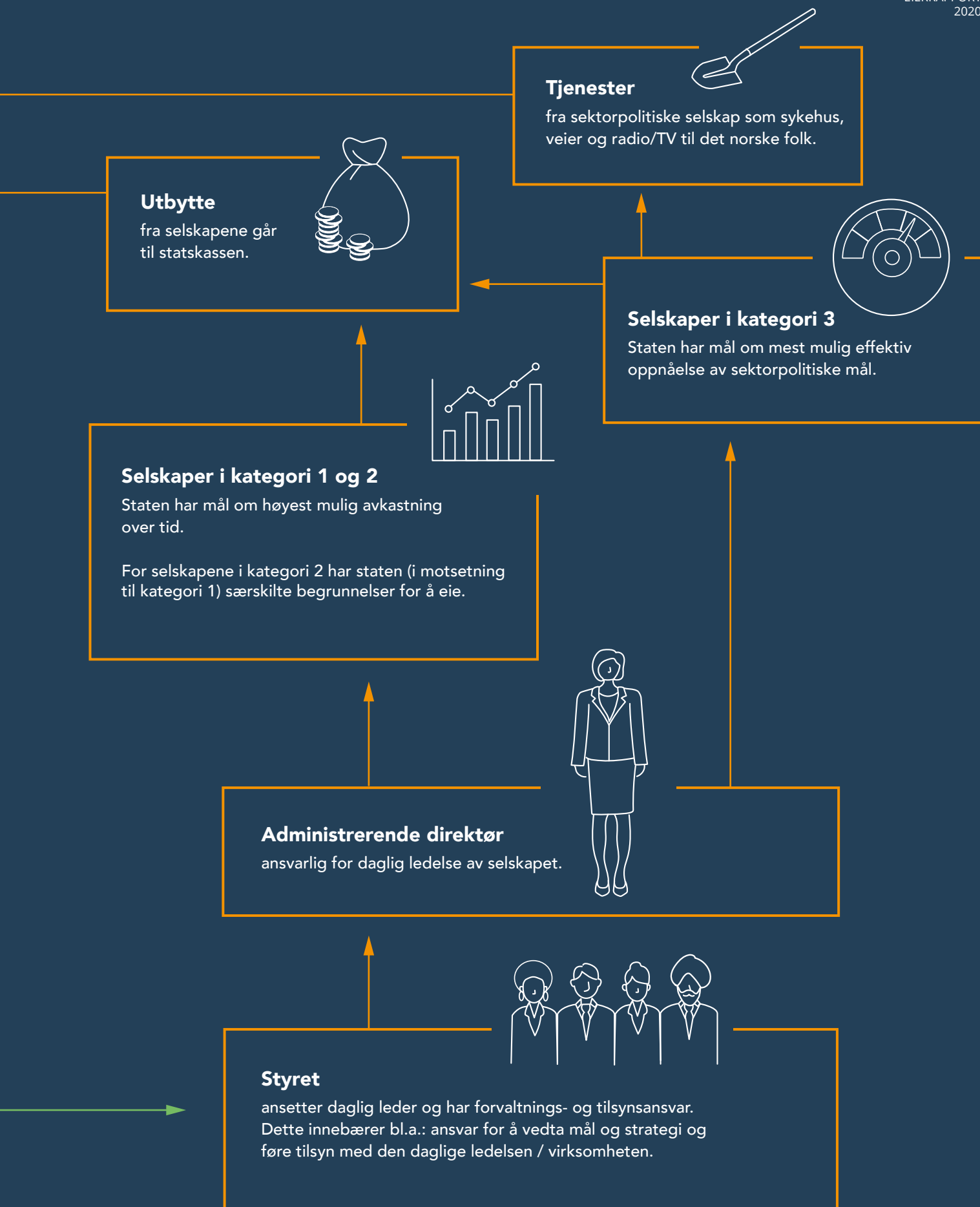
Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.



FIGUR 1:

Det norske folk eier selskapene





FIGUR 2:

Hvordan staten utøver sitt eierskap

Departementene bruker forventninger, eierdialog og stemmegivning på generalforsamling for å bidra til å nå statens mål som eier.

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

- Plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi og risiko.
- Måloppnåelse (avkastning og/eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / incentiver / arbeid med ansvarlig virksomhet / prestasjon- og risikostyring / rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

** EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse og mål med å eie, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene

Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier enten det er høyest mulig avkastning over tid (selskapene i kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (selskapene i kategori 3).

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes blant annet informasjon fra selskapene, markedsaktører, analytikere, media og andre interessenter.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger oppsummeres årlig i en helhetlig analyse. Dette danner grunnlaget for departementets prioriteringer i eierutøvelsen det kommende året, blant annet hva som bør være tema i eierdialogen og

vurderinger av styret, kapitalisering, utbytteforventninger med mer. Prioriteringene baseres på hva som vurderes å bidra mest til måloppnåelse.

Kvartalsmøtene er kjernen i eierdialogen med selskapet. Før hvert møte vurderes selskapets resultater og rapportering, som sammen med andre løpende analyser gir grunnlag for spørsmål og dialog rundt aktuelle temaer og saker.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. Det vil som regel være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene med styret og ledelsen i eierdialogen. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, som gjennom styrevalg og vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

Omfanget på eierdialogen varierer mellom selskaper blant annet som følge av selskapenes størrelse og kompleksitet.

Møtepunkter gjennom året er typisk:

- ordinær generalforsamling
- fire kvartalsmøter
- møte med hele styret
- telefonsamtaler/møter med styreleder ved behov
- eventuelle møter med administrasjonen om særskilte temaer
- introduksjonsmøte med eventuelle nyvalgte styremedlemmer
- møter med alle styremedlemmene og administrerende direktør hver for seg som forberedelse til den årlige vurderingen av styret¹

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer årlig rettet mot hele selskapsporteføljen hvor formålet er å tydeliggjøre statens forventninger og spre god praksis. I 2020 og starten av 2021 hadde staten foruten de årlige seminarene for styreledere og nyvalgte styremedlemmer, fire fagsamlinger for administrasjonen i selskapene om henholdsvis (i) ny eierskapsmelding (og statens forventninger til selskapene), (ii) mål, indikatorer og rapportering for sektorpolitiske selskaper (selskaper i kategori 3), (iii) åpenhet og rapportering og (iv) klimarisiko.

Eierskapsmeldingen

Regjeringens eierpolitikk fremgår i eierskapsmeldingen som legges frem for behandling i Stortinget, normalt en gang per stortingsperiode. Gjeldende eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*, ble behandlet av Stortinget i april 2020, jf. næringskomiteens innstilling, Innst. 225 (2019-2020). Følgende deler av eierskapsmeldingen er særlig

relevant for selskapene hvor staten er eier:

- statens mål og begrunnelse med å eie hvert selskap i kapittel 6,
- statens eierutøvelse i kapittel 7, 9 og 12, inkludert statens ti prinsipper for god eierstyring,
- statens forventninger til selskapene i kapittel 10.

Nedenfor er det trukket frem tre forventningsområder hvor vi vurderer at flere selskaper har et forbedringspotensial.

¹ I selskapene som har ekstern valgkomité deltar staten normalt i disse med en representant fra departementet. I disse tilfellene er det den eksterne valgkomiteen som gjennomfører samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør i forkant av vurdering av styret.



FIGUR 3:

Statens ti prinsipper for god eierstyring

1. Staten skal være en ansvarlig eier.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Staten skal også vektlegge kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

FIGUR 4:

Statens forventninger til selskapene

Tema	Staten forventer at:
Overordnet mål for eierutøvelsen	- Selskapene i kategori 1 og 2 leverer høyest mulig avkastning over tid. - Selskapene i kategori 3 har mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dersom selskapet også har virksomhet i konkurranse med andre, forventer staten normalt høyest mulig avkastning over tid fra denne delen av selskapets virksomhet.
Bærekraftig verdiskaping, tydelige mål og strategier	- Selskapet har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. - Selskapet utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse. - Valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.
Faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi:	
Ressurser og organisering	- Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og slik at de fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Med ressurser menes alt selskapet nyttiggjør seg av i sine prosesser, som medarbeidere, kapital, teknologi, bedriftskultur, relasjoner, naturressurser og andre materielle og immaterielle eiendeler. - Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. - De børsnoterte selskapene er åpne om hva de anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne om sine vurderinger av hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til eierne.
Insentiver	- Godtgjørelse og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets mål. - Godtgjørelse til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og hensynet til moderasjon ivaretas. - Selskapet er åpen om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til ledende ansatte. Forventningene er utdypet i statens retningslinjer for lederlønn.
Ansvarlig virksomhet	- Selskapet er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. - Selskapet arbeider for å ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøfotavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet som blant annet korrupsjon og hvitvasking av penger. - Selskapet har en begrunnet skattepolicy som er offentlig tilgjengelig. - Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder. - Selskapet er åpen om vesentlige områder, mål og tiltak innenfor sitt arbeid med ansvarlig virksomhet.
Prestasjons- og risikostyring	- Selskapet måler verdiskaping, oppnåelse av mål og gjennomføring av tiltaksplaner. De viktigste prestasjonsindikatorene rapporteres til eierne. - Selskapet har effektiv risikostyring som er tilpasset selskapets virksomhet, mål og strategi.
NUES	Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.
Styrets arbeid	Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.
Åpenhet og rapportering	Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.

Plan for bærekraftig verdiskaping

Staten forventer at selskapene har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping.² Den skal vise styrets og ledelsens plan for hvordan selskapet over tid skal skape verdier, i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette forutsetter at selskapet er bærekraftig. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte

som bidrar til langsiktig verdiskaping slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for kommende generasjoner.

Det betyr for eksempel at selskapene identifiserer og håndterer muligheter og risiko knyttet til klimaendringene og målene i Paris-avtalen, FNs bærekraftsmål og andre faktorer som påvirker

konkurransefortrinn og evne til verdiskaping på lang sikt. For å vite hva som er relevant for det enkelte selskap er det nyttig å gjennomføre regelmessige vesentlighetsanalyser, inkludert interessentanalyser³.

I årets eierrapport fremgår en kortfattet versjon av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping på selskapssidene.

Mål, strategi og risiko

Staten forventer at selskapene utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse, samt at valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi⁴. Det vil si at selskapets plan for bærekraftig verdiskaping konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Staten er opptatt av at det er en rød tråd – en sammenheng – mellom plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi og tiltaksplaner.

For implementering av mål og strategier er det nyttig med egnede systemer for prestasjons- og risiko-styring og at insentivene til ledelse og ansatte fremmer og reflekterer oppnåelse av selskapets mål samtidig som moderasjon ivaretas.

Selskapene må være bevisst på både finansielt, strategisk og operasjonelt risikonivå. Staten er blant annet opptatt av at selskapene identifiserer og minimerer risiko som ikke bidrar til måloppnåelse.

Staten er en eier med et langsiktig perspektiv og er opptatt av måloppnåelse over tid. Dette skal imidlertid

ikke være en sovepute eller unnskyldning for svake prestasjoner i dag. Staten er opptatt av at selskapene jevnlig vurderer de ulike faktorene som har betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av selskapets strategi, inkludert om selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt.⁵

For selskaper i kategori 3 er det vesentlig at de har mål og indikatorer

og rapporterer på måloppnåelse for både sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift. Selskapenes overordnede mål, indikatorer for måloppnåelse og resultater/måloppnåelse er oppgitt på side 14–17 for flere selskaper. Gode mål og indikatorer skal tydeliggjøre hvilke deler av virksomheten som bidrar til måloppnåelse, og hva som kan gjøres mer effektivt.



Foto: Jonas Olsen

² Se side 76-78 i Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

³ Se side 78 i Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁴ Se side 76-78 i Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁵ Som del av statens forventninger til selskapene inngår fire forventningsområder som er listet under faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi. Disse er: ressurser og organisering, insentiver, ansvarlig virksomhet og prestasjons- og risikostyring. Se side 75 i Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.



Rapportering

Staten forventer at selskapene er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten⁶. Åpenhet er viktig for tilliten til selskapene og til staten som eier fordi staten forvalter eierskapet i selskapene på vegne av det norske folk. I tillegg kan god selskapsrapportering bidra til høyere måloppnåelse. God selskapsrapportering kan også bidra til høyere måloppnåelse fordi styret og ledelsens beslutningsgrunnlag blir bedre.

Staten har også forventninger til selskapenes åpenhet og rapportering på spesifikke områder som blant annet:

- mål og strategier
- godtgjørelse til ledende ansatte
- arbeid med ansvarlig virksomhet
- eierstyring og selskapsledelse, jf. norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse
- kapitalstruktur og utbyttelnivå (enten til markedet eller kun til eierne)
- prestasjonsindikatorer

I årets rapport er det på side 38-41 tatt inn eksempler på selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventninger.

God selskapsrapportering tar utgangspunkt i det som er vesentlig for selskapets verdiskaping, gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi (avkastning eller effektiv sektorpolitisk måloppnåelse) og får frem sammenhengen mellom selskapets mål, strategi og risiko samt selskapets finansielle resultater og resultater på bærekraftsområdet. Informasjonen er både bakover-skuende og fremtidsrettet, relevant, balansert og sammenlignbar over tid. Den inkluderer også informasjon om hvorfor mål ikke er nådd og hvilke utfordringer selskapet har. Videre er vesentlig bærekraft-informasjon i størst mulig grad integrert med øvrig informasjon og revidert av en uavhengig part.

God informasjon og rapportering fra selskapet er avgjørende for at staten som eier skal kunne vurdere

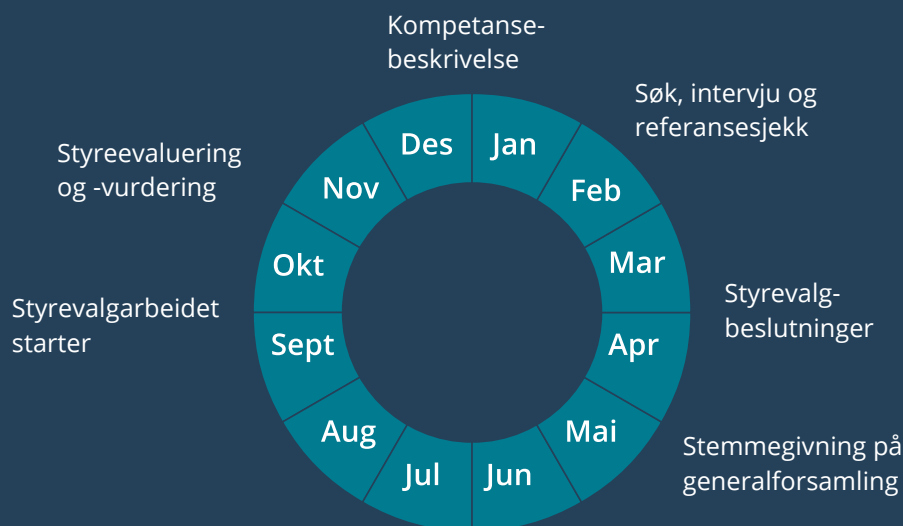
selskapets virksomhet og måloppnåelse. Styrene har et særlig ansvar for at eiere og andre interessenter har tilgang til relevant og vesentlig informasjon til riktig tid. De siste årene har integrert rapportering fått økt oppmerksomhet. Hensikten med integrert rapportering er å tydeliggjøre og gi informasjon om alle relevante forhold som bidrar til selskapets verdiskaping. Integrert rapportering bidrar til bedre forståelse av det totale mulighets- og risikobilde. Staten som eier er opptatt av at bærekraft skal være en integrert del av selskapets strategi og integrert rapportering legger til rette for dette. Staten er også opptatt av andre relevante temaer som bruk av alternative resultatmål og rapporteringens detaljeringsgrad. Bruk av alternative resultatmål og justeringer av regnskapstall bør begrunnes og forklares. Detaljert rapportering per segment og land kan, for større selskaper, være sentralt å rapportere på for å gi tilstrekkelig innsikt i utvikling og resultater.

⁶ Se side 88-90 i Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

FIGUR 5:

Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



Statens arbeid med styrevalg

En vesentlig oppgave for staten er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Staten vektlegger også kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i figur 5. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er å forstå styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse, samt om styrets sammensetning, arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene, gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i selskapet. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en

kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrekrutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene/nominasjonskomiteene, gjennomfører intervjuer før styrevalgene på generalforsamling.



Selskapenes rapportering

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og bærekraftige verdiskaping.

I årets rapport er det tatt inn eksempler på selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventningsområder. I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes rapportering på statens forventningsområder
- Selskapenes klimagassutslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger





God helhetlig rapportering i årsrapporten

God helhetlig årsrapportering gir innsikt i selskapets evne til å skape verdier (avkastning eller sektorpolitisk måloppnåelse) på kort og lang sikt. Det rapporteres integrert om finansielle og bærekraftsmessige forhold som er vesentlig for verdiskapingen. Rapporteringen får frem sammenhenger mellom selskapets mål, strategi, risiko og måloppnåelsen. Informasjonen er kort, relevant, balansert og sammenlignbare over tid, og er både bakoverskuende og fremtidsrettet.



Foto: Simula / Bård Gudim

Et selskap som ivaretar de ovennevnte kriteriene for god rapportering er Yara. Yara har vært en gjenganger i Norske Finansanalytikers Forenings kåringer av norske selskaper som rapporterer best. De toppet også kåringen «Bærekraft på børs» i 2020. Yaras årsrapport har en tydelig rød tråd. Den viser sammenhenger mellom vesentlige utviklingstrekk, kortsiktige og langsiktige verdidrivere og muligheter og risikoforhold som påvirker

selskapet. Det gis informasjon om strategiske mål i kategoriene «People, Planet, Prosperity», eksempelvis antall ulykker, klimagassutslipp, avkastning på investert kapital og investeringer. Rapporten gir informasjon om hvordan Yara posisjonerer seg for fremtidig verdiskaping gjennom selskapets strategi og forretningsmodell. Det er utdypende informasjon om hvordan selskapet jobber med å identifisere og håndtere vesentlige

risikoområder og muligheter knyttet til bærekraft og ansvarlig virksomhet og måloppnåelse. Årsrapporten gir utfyllende og vesentlig informasjon om finansiell status i tråd med IFRS. Den helhetlige tilnærmingen gir eierne god informasjon om selskapets status og potensiale for bærekraftig verdiskaping. Eksempler på andre selskaper som har en god helhetlig årsrapportering er Norsk Hydro, DNB og Posten.

God rapportering om godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapene som rapporterer godt om godtgjørelsesordninger til ledende ansatte kjennetegnes av at de er åpne om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til de ledende ansatte, herunder at ordningene er klart forståelige. Det er særlig rapporteringen av de variable godtgjørelsesordningene som skiller de gode fra de mindre gode. Selskapene som rapporterer godt om variable godtgjørelsesordninger oppgir hvilke målekriterier som benyttes, forbindelsen mellom selskapets mål og strategier og målekriteriene for den variable lønnen og vekt og innslagspunkter

for opptjening eller annen informasjon som viser hvordan ordningen gir uttelling.

Kongsberg Gruppen er eksempel på et selskap som rapporterer godt om sin variable godtgjørelsesordning. Beskrivelsen av kriteriene er lett-fattelig, og vekt og innslagspunkter for kriteriene er i all hovedsak angitt. Telenor og Yara er eksempler på selskaper som gir gode oversikter over hvordan målekriteriene i den variable godtgjørelsesordningen henger sammen med og fremmer selskapets mål og strategier.



Foto: Kongsberg Gruppen



Foto: Norsk Hydro AS / Bård Gudim

God rapportering om klimagassutslipp og klimarisiko

God rapportering om klima innebærer at både klimagassutslipp og klimarisiko rapporteres, og at det rapporteres om mål og måloppnåelse. God klimarapportering bygger på anerkjente standarder som GHG-protocol for klimagassutslipp og TCFD for klimarisiko.

Det er flere selskaper som ivaretar kriteriene for god rapportering på området. Eksempler på selskaper som rapporterer godt om både klimagassutslipp og klimarisiko er Norsk Hydro, Yara og DNB. Statnett har identifisert hvilken fysisk- og overgangsrisko de har, og de er åpne om målene de har satt seg for klimagassutslipp for 2025 og 2030, med et ultimat mål om null utslipp. Deres rapportering om klimagassutslipp bygger på GHG-protocol, mens rapporteringen om klimarisiko pr. 2020 ikke følger TCFD, men de har satt mål om å rapportere ihht. TCFD fremover. Mange selskaper rapporterer om klimagassutslipp, se tabellen på side 46. Det er færre som rapporterer godt om klimarisiko.

God rapportering om plan for bærekraftig verdiskaping, mål og strategi

En overordnet plan for bærekraftig verdiskaping bør beskrive hvordan selskapet vil skape verdier (avkastning eller oppnåelse av sektorpolitiske mål) over tid. Dette inkluderer hvordan selskapet vurderer sine konkurransefortrinn og verdidrivere og hvordan det kombinerer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping. Selskapets overordnede plan konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Det er god praksis å rapportere på dette i selskapets årsrapport.

Norsk Hydro (Hydro) har en klar plan for hvor selskapet skal være i 2025, med tydelige mål om å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft for å øke den langsiktige verdiskapingen. Tallfestede mål om avkastning og en bærekraftig virksomhet

kommuniseres utad. Selskapet redegjør i årsrapporten for globale utviklingstrekk, markedsutsikter og relevant risiko, og hvordan dette passer med Hydros fortrinn, kompetanse og muligheter for vekst. Hydro har satt en klar strategisk retning om å styrke sin posisjon og veksttakt innenfor lavkarbonaluminium, resirkulering, fornybar energi og batterier. Dette er fulgt opp med klare prioriteringer, tiltak og strategiske grep. Hydro rapporterer på mål og tiltak kvartalsvis og årlig. Hensynet til mennesker, samfunn, miljø og klima er integrert i Hydros plan, strategi, mål og rapportering. Yara, DNB og Posten er andre eksempler på selskaper som rapporterer godt på området. Hydro og Yara toppet i 2020 kåringen til «Bærekraft på børs» for god bærekrafttrapportering.



Foto: Alexander Østborg

God rapportering på oppnåelse av sektorpolitiske mål – selskaper i kategori 3

God rapportering på oppnåelse av sektorpolitiske mål gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi i form av effektiv sektorpolitisk måloppnåelse, typisk hvilken nytte selskapet skaper for samfunnet eller brukere. Selskapets målhierarki med mål, indikatorer, måltall og resultater bør fremgå fordi det synliggjør hvordan selskapet skal skape verdier. Indikatorer som måler selskapets nytte for samfunn/brukere vil typisk være øverst i hierarkiet, og bør suppleres med indikatorer som viser effektiviteten i den sektorpolitiske måloppnåelsen. Dersom selskapet har virksomhet i konkurranse med andre, hvor staten normalt har mål om høyest mulig avkastning over tid, bør denne rapporteres på separat. For selskaper i kategori 3 må relevante mål og indikatorer utvikles for det enkelte selskap, og sektorpolitiske mål kan ofte være mer krevende å måle enn avkastning. Det viktigste er å komme i gang med å utvikle mål og

indikatorer for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift og rapportere på disse. Dette danner grunnlag for senere videreutvikling.

Nofima har utarbeidet langsiktige mål som svarer på hva som er ønskede effekter for samfunnet av selskapets virksomhet. Målene henger godt sammen med statens mål som eier om å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning. Nofima har for eksempel ett langsiktig mål om at forskning og innovasjon øker næringens konkurransekraft ved at resultatene deres tas i bruk og skaper verdi. Dette måles gjennom publikasjonspoeng per forsker, nasjonale oppdragsinntekter og deltakelse i EU-prosjekter. Nofima har også mål og indikatorer for effektiv drift og måler blant annet fakturerte timer delt på årsverk for forskning og utvikling.

God rapportering om prestasjons- og risikostyring

God prestasjonsstyring leder selskapet i riktig retning og bidrar til gjennomføring av strategi og bedre faktabaserte beslutninger. Prestasjonsstyring gjør at eiere, styret og ledelsen kan følge opp selskapets prestasjoner, måloppnåelse og tiltak. Effektiv risikostyring forutsetter at risikovurderinger er integrert i selskapets strategi, kjernevirksomhet og beslutningsprosesser.

Yaras årsrapport er et eksempel på god rapportering av prestasjons- og risikostyring. Yara oppgir en rekke kvantifiserbare prestasjonsmål som skal bidra til måloppnåelse innenfor de tre tydelig definerte strategiske hovedmålene «People, Planet, Prosperity». Prestasjonsmålene dekker både finansielle- og bærekraftsforhold, måler verdiskapingen og bidrar dermed til at eiere, styret og ledelsen kan følge opp selskapets prestasjoner. Årsrapporten gir også en god beskrivelse av Yaras risikovilje på vesentlige områder, og det forklares hvorfor de ulike risikoområdene er vesentlige for selskapets strategiske måloppnåelse. Yara omtaler også hvordan selskapet arbeider for å redusere risikoen på de ulike områdene.



Foto: Jon Are Berg Jacobsen



Selskapenes rapportering på statens forventningsområder

Staten har som eier forventninger til hvordan selskapene arbeider på en rekke områder, se eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping) kap. 10. I denne tabellen har selskapene vurdert sin egen rapportering til offentligheten på enkelte områder staten har forventninger til.

Selskapene svarer Helt: ● / I noen grad: ◐ / Rapporteres ikke: ○

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttensnivå som er hensiktsmessig
Selskaper i kategori 1					
Akastor ASA	◐	◐	◐	◐	◐
Aker Solutions ASA	●	●	◐	◐	●
Aker Carbon Capture AS	●	●	●	●	●
Aker Offshore Wind AS	●	●	●	●	●
Ambita AS	●	◐	●	●	●
Baneservice AS	●	●	●	◐	◐
Flytoget AS	●	●	●	●	●
Mesta AS	●	●	●	●	◐
Selskaper i kategori 2					
Argentum Fondsinvesteringer AS	●	○	●	◐	◐
DNB ASA	●	●	●	●	●
Eksportfinans ASA	●	●	○	○	●
Electronic Chart Centre AS	●	●	●	●	●
Equinor ASA	●	●	●	●	●
Investinor AS	◐	◐	●	●	●
Kommunalbanken AS	●	●	●	●	●
Kongsberg Gruppen ASA	●	●	●	●	●
Mantena AS	●	◐	◐	◐	●
Nammo AS	◐	◐	◐	◐	◐
Norsk Hydro ASA	●	●	●	●	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	●	◐	◐	◐	●
Posten Norge AS	◐	◐	●	◐	◐
Spordrift AS	◐	◐	◐	◐	○
Statkraft SF	●	●	●	●	◐
Telenor ASA	●	◐	●	●	●
Vygruppen AS	●	◐	◐	◐	◐
Yara International ASA	●	●	●	●	●

[illegible]

Selskapene svarer Helt: ● / I noen grad: ◐ / Rapporteres ikke: ○

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttelnivå som er hensiktsmessig
Selskaper i kategori 3					
Andøya Space AS	●	◐	◐	◐	◐
Avinor AS	●	●	●	●	●
Bane NOR SF	●	◐	◐	◐	○
Bjørnøen AS	◐	◐	○		○
Carte Blanche AS	●	○	◐	◐	
AS Den Nationale Scene	●	●	●	●	○
Den Norske Opera & Ballett AS	●	◐	●	◐	○
Eksportkreditt Norge AS	●	◐	●	●	◐
Enova SF	●	●	●	◐	○
Entur AS	●	●	●	●	◐
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	●	●	◐	◐	○
Gassco AS	●	●	●	●	○
Gassnova SF	●	●	●	●	○
Graminor AS	◐	○	◐	◐	◐
Helse Midt-Norge RHF	●	●	●	●	○
Helse Nord RHF	●	●	●	●	○
Helse Sør-Øst RHF	●	●	●	●	○
Helse Vest RHF	●	●	●	●	○
Innovasjon Norge	●	●	◐	◐	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	◐	○	◐	◐	◐
Kings Bay AS	◐	◐	◐	◐	○
Nationaltheatret AS	◐	○	◐	○	●
Nofima AS	●	●	●	○	○
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	●	○	◐	◐	○
Norfund	●	●	●	●	●
Norges sjømatråd AS	●	●	●	●	●
Norsk helsenett SF	◐	●	◐	◐	○
Norsk rikskringkasting AS	◐	○	●	●	○
Norsk Tipping AS	●	○	◐	◐	○
Norske tog AS	●	◐	●	●	
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	◐	○	●	◐	●
Nye Veier AS	●	●	◐	◐	●
Petoro AS	●	●	●	●	○
Rogaland Teater AS	●	○	◐	◐	◐
Simula Research Laboratory AS	◐	◐	●	●	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	●	●	●	◐	○
Space Norway AS	●	●	●	●	◐
Statnett SF	●	●	◐	◐	◐
Statskog SF	●	○	◐	◐	○
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	●	●	◐	◐	○
Talent Norge AS	●	○	●	●	○
Trøndelag Teater AS	●	◐	●	●	○
Universitetssenteret på Svalbard AS	◐	◐	◐	◐	◐
AS Vinmonopolet	●	●	●	●	◐

	●	◐	◑	●	◐	◑
	●	●	●	●	●	●
	●	●	●	●	◐	●
	○	○	◐	◐	○	○
	◐	○	◐	◐	●	○
	●	○	●	●	●	○
	●	○	●	◐	◐	○
	●	○	●	●	◐	●
	●	○	◐	●	●	○
	●	●	◐	●	●	●
	●	○	●	◐	◐	◐
	●	●	●	●	●	●
	●	●	●	○	●	◐
	◐	○	◐	◐	◐	◐
	●	○	●	●	●	●
	●	○	●	●	●	○
	●	○	●	●	●	●
	●	○	●	●	●	●
	●	○	●	◐	●	●
	◐	○	◐	◐	◐	◐
	◐	○	◐	◐	◐	○
	○	◐	◐	◐	○	○
	●	●	●	●	●	●
	◐	○	◐	○	●	◐
	●	●	●	●	●	◐
	●	○	●	●	●	◐
	●	○	◐	◐	◐	○
	○	○	◐	◐	◐	○
	◐	○	●	◐	●	●
	○	○	●	●	●	●
	◐	○	◐	●	◐	○
	●	○	●	●	●	●
	●	○	●	◐	●	◐
	●	○	◐	○	●	○
	◐	○	○	◐	◐	○
	◐	●	◐	○	◐	○
	●	●	◐	●	●	◐
	●	◐	●	●	●	●
	●	●	◐	○	◐	●
	●	●	●	◐	◐	●
	●	○	◐	◐	●	◐
	●	○	●	●	◐	◐
	●	○	◐	◐	◐	○
	●	○	●	●	●	○

Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene er åpne om vesentlige forhold knyttet til sin virksomhet. Staten forventer også at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp pr. selskap målt i tonn CO2-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3.

Scope 1
Direkte utslipp fra egen virksomhet

Scope 2
Indirekte utslipp fra energiforbruk

Scope 3
Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester

	Totale klimagass-utslipp 2020	Totale klimagass-utslipp 2019	Endring*	Klimagass-utslipp Scope 1 2020	Klimagass-utslipp Scope 1 2019	Klimagass-utslipp Scope 2 2020	Klimagass-utslipp Scope 2 2019	Klimagass-utslipp Scope 3 2020	Klimagass-utslipp Scope 3 2019
Kategori 1									
Akastor ASA	76 763	38 290	100,5 %	72 950	36 563	1 950	1 727	1 863	-
Aker Solutions ASA	24 914	35 255	-29,3 %	7 347	5 230	12 631	17 158	4 936	12 867
Aker Carbon Capture AS	21	-	-	0	-	1	-	19	-
Aker Offshore Wind AS	4	-	-	0	-	1	-	3	-
Ambita AS	27	-	-	0	-	4	-	23	-
Baneservice AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flytoget AS	182	321	-43,4 %	0	0	0	0	182	321
Mesta AS	21 119	21 339	-1,0 %	18 573	18 113	361	376	2 185	2 850
Sum kategori 1	123 029	95 205	29,2 %	98 870	59 906	14 948	19 261	9 211	16 038
	Totale klimagass-utslipp 2020	Totale klimagass-utslipp 2019	Endring*	Klimagass-utslipp Scope 1 2020	Klimagass-utslipp Scope 1 2019	Klimagass-utslipp Scope 2 2020	Klimagass-utslipp Scope 2 2019	Klimagass-utslipp Scope 3 2020	Klimagass-utslipp Scope 3 2019
Kategori 2									
Argentum Fondsinvesteringer AS	10	89	-	-	-	-	-	10	89
DNB ASA	5 329	10 706	-50,2 %	282	403	3 158	3 390	1 889	6 912
Eksportfinans ASA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electronic Chart Centre AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equinor ASA**	263 500 000	261 900 000	0,6 %	13 300 000	14 700 000	200 000	200 000	250 000 000	247 000 000
Investinor AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kommunalbanken AS	74	192	-61,2 %	1	3	51	58	23	131
Kongsberg Gruppen ASA	55 739	90 037	-38,1 %	1 229	1 251	13 891	14 672	40 619	74 114
Mantena AS	152	187	-18,9 %	146	181	6	6	-	-
Nammo AS	25 719	31 216	-17,6 %	1 901	1 642	22 507	25 436	1 311	4 138
Norsk Hydro ASA	11 850 000	11 570 000	2,4 %	7 700 000	7 270 000	4 150 000	4 300 000	-	-
Nysnø Klimainvesteringer AS	655	189	246,6 %	-	-	1	1	655	188
Posten Norge AS	293 925	325 071	-9,6 %	75 915	104 942	3 302	1 845	214 707	218 284
Spordrift AS	7 013	7 290	-3,8 %	7 013	7 290	-	-	-	-
Statkraft SF	2 022 500	1 649 200	22,8 %	1 845 800	1 645 500	175 000	-	1 700	3 700
Telenor ASA	1 221 000	1 233 000	-1,0 %	175 000	210 000	1 040 000	1 005 000	6 000	18 000
Vygruppen AS***	256 048	287 697	-11,0 %	239 000	269 000	-	-	17 048	18 697
Yara International ASA	71 100 000	74 200 000	-4,2 %	16 600 000	17 100 000	1 100 000	1 400 000	53 400 000	55 700 000
Sum kategori 2	350 338 165	351 304 873	-0,3 %	39 946 287	41 310 212	6 707 916	6 950 408	303 683 962	303 044 253

	Totale klimagass- utslipp 2020	Totale klimagass- utslipp 2019	Endring*	Klimagass- utslipp Scope 1 2020	Klimagass- utslipp Scope 1 2019	Klimagass- utslipp Scope 2 2020	Klimagass- utslipp Scope 2 2019	Klimagass- utslipp Scope 3 2020	Klimagass- utslipp Scope 3 2019
Kategori 3									
Andøya Space AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avinor AS	9 099	13 526	-32,7 %	5 629	7 840	2 298	2 459	1 172	3 227
Bane NOR SF	50 169	14 866	237,5 %	1 593	9 339	3 536	4 021	45 040	1 506
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AS Den Nationale Scene	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Den Norske Opera & Ballett AS	1 310	2 499	-47,6 %	13	20	1 205	1 536	92	943
Eksportkreditt Norge AS	58	153	-62 %	0	0	48	63	10	90
Enova SF	23	-	-	-	-	-	-	23	-
Entur AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gassco AS**	1 242 628	1 492 749	-16,8 %	1 164 751	1 458 020	77 877	34 729	-	-
Gassnova SF	63	79	-19,9 %	0	0	63	79	-	-
Graminor AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Midt-Norge RHF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Nord RHF	60 474	74 145	-18,4 %	2 026	2 891	35 033	37 019	23 415	34 235
Helse Sør-Øst RHF	196 500	215 508	-8,8 %	42 736	49 257	152 502	162 821	1 262	3 430
Helse Vest RHF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innovasjon Norge	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kimén Sævelaboratoriet AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kings Bay AS	3 660	4 152	-11,8 %	3 541	3 986	0	0	119	166
Nationaltheatret AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nofima AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norfund	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norges sjømatråd AS	115	480	-76,0 %	0	0	0	0	115	480
Norsk helsenett SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norsk rikskringkasting AS	22 220	26 177	-15,1 %	526	1 028	13 055	15 197	8 639	9 952
Norsk Tipping AS	796	927	-14,1 %	168	157	550	626	78	144
Norske tog AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nye Veier AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Petoro AS**	2 919 713	3 059 100	-4,6 %	2 919 713	3 059 100	-	-	-	-
Rogaland Teater AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simula Research Laboratory AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Space Norway AS	10	55	-81,8 %	0	0	0	0	10	55
Statnett SF	60 929	61 292	-0,6 %	18 141	13 159	40 067	42 638	2 721	5 495
Statkog SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	16 306	21 011	-22,4 %	12 084	17 076	3 553	3 294	669	641
Talent Norge AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trøndelag Teater AS	50	82	-39,0 %	0	0	50	82	0	0
Universitetssenteret på Svalbard AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AS Vinmonopolet	53 688	44 284	21,2 %	7	17	4 617	4 904	49 064	39 363
Sum kategori 3	4 637 811	5 031 085	-7,8 %	4 170 928	4 621 890	334 454	309 468	132 429	99 727
Totale klimagassutslipp alle kategorier	355 099 005	356 431 163	-0,37 %	44 216 085	45 992 008	7 057 318	7 279 137	303 825 602	303 160 018

* Det er store endringer i utslipp fra 2019 til 2020 hos noen selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Der det er store økninger forklares det nærmere på selskapssiden.

** Det kan forekomme dobbeltrapportering knyttet til olje- og gasselskapene.

*** Scope 1 og 2 er slått sammen og rapporteres som scope 1.

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X».

Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps- skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	
Selskaper i kategori 1							
Akastor ASA		X			X		
Aker Solutions ASA		X		X	X	X	
Aker Carbon Capture AS	X	X	X	X	X	X	
Aker Offshore Wind AS	X	X	X	X	X	X	
Ambita AS			X				
Baneservice AS		X	X				
Flytoget AS		X	X	X		X	
Mesta AS			X			X	
Selskaper i kategori 2							
Argentum Fondsinvesteringer AS		X	X				
DNB ASA	X	X		X	X		
Eksportfinans ASA		X					
Electronic Chart Centre AS			X				
Equinor ASA		X	X	X	X	X	
Investinor AS		X					
Kommunalbanken AS		X		X	X	X	
Kongsberg Gruppen ASA		X	X	X	X	X	
Mantena AS			X				
Nammo AS			X	X			
Norsk Hydro ASA	X	X		X	X	X	
Nysnø Klimainvesteringer AS		X			X		
Posten Norge AS		X		X		X	
Spordrift AS			X				
Statkraft SF		X	X	X	X		
Telenor ASA		X		X	X		
Vygruppen AS		X		X	X	X	
Yara International ASA	X	X	X	X	X	X	



OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
X		8, 12, 13, 16	
X	X	3, 4, 5, 7, 8, 12, 13, 14, 16	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact Trace International National Ocean Industries Association ESG Network International Bill of Human Rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work Modern Slavery Act UK Gender Pay Gap
X	X	13, 12, 7, 9, 17, 3, 5, 8, 16	UN Global Compact
X	X	5, 7, 8, 13, 14, 16	UN Global Compact NOIA ESG Network
X	X		
	X	5, 8, 12	
X		5, 8, 11, 12	ILO-konvensjonen
X	X	5, 9, 13	
X	X		UN Global Compact Invest Europe – standarder for ansvarlige investeringer OECD sine retningslinjer på skatteområdet Global Forum standards UN Principles on Responsible Investments (PRI)
X		5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 16	UNEP FI Principles for Responsible Banking Equator Principles UN Principles on Responsible Investments (PRI) RE100 Responsible Ship Recycling Standard (RSRS) Getting to Zero Coalition
		4, 8, 13	OECD's Common Approaches on the Environment Officially Supported Export Credits
	X	9	International Hydrographic Office Standarder for sjøkart
X	X	X	UN Global compact Extractives Industries Transparency Initiative (EITI) standard Voluntary Principles on security and human rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work World Bank's Zero Routine Flaring by 2030 Initiative Climate and Clean Air Coalition Oil and Gas Methane Partnership World Economic Forum Partnering against Corruption initiative (PACI) Global Principles for Countering Corruption
	X	3, 5, 8, 9, 13, 17	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
		6,8,9,11,12,13,17	
X	X	4,5,7,8,9,13,14,16,17	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact
X		3, 4, 5, 8, 9, 11, 12	
X	X	3, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 16	UN Global Compact
X	X	4, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16	International Council on Mining & Metals (ICMM) Aluminium Stewardship Initiative Euronext guidelines for ESG reporting UN Global Compact
		7, 9, 12, 13	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
		8, 9, 11, 13, 17	UN Global Compact
X	X	5, 7, 8, 11, 13, 15, 16	
X	X	X	UN Global Compact, Children's Rights and Business Principles, Principles of the World Economic Forum, Global Network Initiative
X	X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	Etisk Handel Norge
X	X	2,5,6,8,9,10,13,14,17	WEF Stakeholder capitalism metrics EU guidelines on reporting climate-related information

Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps- skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	
Selskaper i kategori 3							
Andøya Space AS			X				
Avinor AS		X		X		X	
Bane NOR SF	X		X	X			
Bjørnøen AS			X				
Carte Blanche AS			X				
AS Den Nationale Scene			X				
Den Norske Opera & Ballett AS			X				
Eksportkreditt Norge AS			X				
Enova SF			X				
Entur AS				X			
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS			X				
Gassco AS			X	X	X	X	
Gassnova SF			X				
Graminor AS			X				
Helse Midt-Norge RHF							
Helse Nord RHF			X				
Helse Sør-Øst RHF			X				
Helse Vest RHF							
Innovasjon Norge			X				
Kimen Sårvelaboratoriet AS			X				
Kings Bay AS			X				
Nationaltheatret AS			X				
Nofima AS			X				
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS			X				
Norfund			X				
Norges sjømatråd AS			X				
Norsk helsenett SF			X				
Norsk rikskringkasting AS			X			X	
Norsk Tipping AS			X	X			
Norske tog AS		X	X	X			
NSD - Norsk senter for forsknings- data AS			X				
Nye Veier AS			X	X			
Petoro AS			X	X			
Rogaland Teater AS			X				
Simula Research Laboratory AS			X				
Siva - Selskapet for Industrivekst SF			X				
Space Norway AS			X				
Statnett SF		X	X	X		X	
Statskog SF			X	X			
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS			X				
Talent Norge AS			X				
Trøndelag Teater AS			X	X			
Universitetssenteret på Svalbard AS			X				
AS Vinmonopolet			X	X		X	

OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
		X	
X	X	5,7,8,9,13,14, 15	Airport Carbon Accreditation (ACA) for fem av lufthavnene (OSL, KRS, SVG, BGO og TRD)
X	X	9, 11, 12, 13, 17	FNs barnekonvensjon art. 32, ILO konvensjon nr. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138, 182
		3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17	
		5, 8, 10, 11, 13	
X	X	8, 14	OECD Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Dilligence, OECDs retningslinjer for ansvarlig långiving, The Responsible Ship Recycling Standrard (RSRS), Equator Principles, International Finance Corporations Performance Standards
	X		
		4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	
		2,3,8,9,12,14	
X	X	7,8,9,13,17	
X	X		
	X	2	
X	X	3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 17	
X	X	3, 6, 7, 8, 9,12, 13, 17	
X	X	8, 9	
		2	
		X	
X	X	2,3,8,9,12,13,14,15	
X	X	1, 5,7,8,9,10,11,13,17	IFC Performance Standards Principles for Responsible Investment The Harmonized EDFI Exclusion list EDFI Principles for Responsible Financing The Corporate Governance Development Framework ILO Core Conventions IFC Operating Principles for Impact Management
X	X	X	Global Compact
X	X	3, 5, 8, 16, 17 8, 9 11, 12, 13	Miljøfyrtårn
		8, 9, 13	
	X		
		4	
		9,11, 17	
X	X	3,4,5 8,9,12,14	
X	X	X	
		3,5,8,12,13,15,17	Norsk PEFC Skogstandard, (Programme for the Endorsement of Forest Certification) FSC – Forest Stewardship Council
		7, 8, 11, 12, 13, 17	
		5	
	X		
		4, 7, 9, 11, 13 og 17	
		3, 8, 12, 13, 17	Miljøfyrtårn

Selskapssider

Her inngår en omtale av hvert av selskapene staten har eierandeler i. Selskapene er omtalt alfabetisk etter kategori. Selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap fremgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier og en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping og strategi. For mange av selskapene fremgår også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2020.

Kategori 1	54
Kategori 2	64
Kategori 3	85
Selskapene som ikke er kategorisert	130

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet. Regjeringen har en ambisjon om å redusere statens eierskap i selskaper i kategori 1. Eventuelle reduksjoner i statens eierskap gjennomføres kun dersom det anses å være økonomisk gunstig for staten.

Akastor ASA	56
Aker Solutions ASA	57
Aker Carbon Capture AS	58
Aker Offshore Wind AS	59
Ambita AS	60
Baneservice AS	61
Flytoget AS	62
Mesta AS	63





Styre:
Kristian Røkke (styreleder)
Lone Fønss Schrøder (nestleder)
Kathryn M. Baker
Sarah Ryan
Svein Oskar Stoknes
Asle Christian Halvorsen*
Stian Sjølund*
Henning Jensen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
12,08 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Karl Erik Kjelstad
Revisor:
KPMG
Nettside:
www.akastor.com



Foto: Rolf Estensen

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Akastor ASA 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22 Staten har ingen begrunnelse for eierskapet i Akastor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,8 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -10 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. per år.

Om selskapet

Akastor er et investeringsselskap med en portefølje av selskaper innenfor oljeleverandørindustrien. Akastor har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Investeringsporteføljen hadde samlet sysselsatt kapital på 5,0 mrd. kroner ved utgangen av 2020. Selskapets største porteføljeinvestering er den internasjonale boreutstyrsleverandøren MHWirth AS.

Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 medførte store driftsmessige utfordringer for flere av porteføljeselskapene.
- Økte eierandel i DOF Deepwater til 100 pst. og endret samtidig selskapsnavnet til DDW Offshore.
- Porteføljeselskapet NES Global Talent fusjonerte med konkurrenten Fircroft Group og endret samtidig selskapsnavn til NES Fircroft.

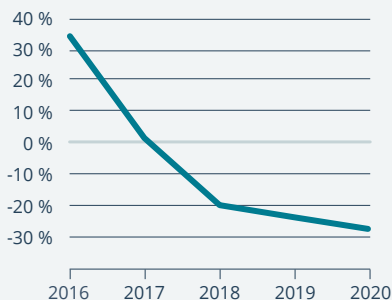
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjonærene gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til transisjonen mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftsmål. Akastor sin langsiktige strategi er å returnere kapital til aksjonærene gjennom salg av eiendeler.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	4 577	5 361
Driftsresultat (EBIT)	53	222
Resultat før skatt	-383	191
Skattekostnad	-86	-44
Minoritetsandel	-3	-7
- Avviklet virksomhet	-115	-54
Resultat etter skatt og minoritet	-581	100
Balanse		
Sum eiendeler	9 147	10 578
- Hvorav kontantbeholdning	275	555
Sum egenkapital	3 669	4 371
- Hvorav minoriteter	11	18
Sum gjeld og forpliktelser	5 479	6 206
- Hvorav rentebærende gjeld	1 747	1 447
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	1 940	2 724
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	234	329
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Avkastning siste år	-28,8 %	-23,9 %
Gj. avkastning siste fem år	-10,0 %	-14,4 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5 416	5 818
Driftsmargin (EBIT)	1 %	4 %
Egenkapitalandel	40 %	41 %
Netto kontantstrøm fra drift	211	406
Netto kontantstrøm fra investeringer	-219	-555
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (inkl. innleide)	1 947	2 272
Andel ansatte i Norge	49 %	49 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	72 950	36 563
Scope 2	1 950	1 727
Scope 3	1 863	0

Økning i CO2 utslipp fra 2019 til 2020 er drevet av to forhold: 1) Beskjeftigelse av brønnintervensjonsskipet AKOFS Seafarer i fjerde kvartal 2020 [skipet lå i opplag i hele 2019 og de tre første kvartalene i 2020] og 2) Økt eierandel fra 50 til 100 pst. i ankerhåndteringsrederiet DDW Offshore i 2020.

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Akastor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



Foto: Aker Solutions

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Solutions ASA 22.12.2012 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ingen begrunnelse for eierskapet i Aker Solutions ASA. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning* på 62,7 pst.** i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 11,8 pst.** I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. per år.

Om selskapet

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbonolje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov.

Konsernet Aker Solutions har om lag 14 500 ansatte og har operasjon på mer enn 50 lokasjoner i 20 land. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 medførte store driftsmessige utfordringer, bl.a. som følge av en stor andel innleid internasjonal arbeidskraft på de norske verftene.
- Aksjene i selskapene Aker Carbon Capture AS (ACC) og Aker Offshore Wind AS (AOW) ble delt ut som utbytte til aksjonærene i Aker Solutions. ACC og AOW ble børsnotert på Euronext Growth i august 2020.
- Aker Solutions ASA fusjonerte med Kværner ASA i november 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten vil skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslipps-løsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025, mot cirka 5 pst. i 2020, og to tredeler i 2030. Selskapet har i tillegg som mål å redusere CO₂-utslipp fra egen virksomhet med 50 pst. innen 2030***. På tvers av selskapets virksomhet er det en fellesnevner i økt satsning på digitale løsninger, som skal gi mer ressurseffektive og miljøvennlige produkter og løsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	29 396	38 163
Driftsresultat (EBIT)	-776	988
Resultat før skatt	-1 314	441
Skattekostnad	-206	-157
Minoritetsandel	20	41
Resultat etter skatt og minoritet	-1 520	283
Balanse		
Sum eiendeler	26 827	32 998
- Hvorav kontantbeholdning	3 171	4 483
Sum egenkapital	7 908	10 622
- Hvorav minoriteter	38	97
Sum gjeld og forpliktelser	18 919	22 376
- Hvorav rentebærende gjeld	-456	-986
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt*	8 096	6 725
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	990	818
Utbytte for regnskapsåret	(**)	-
Utbytteandel	-	-
Gj. utbytteandel siste fem år	-	-
Utbytte til staten	(**)	-
Avkastning siste år***	62,7 %	-37,7 %
Gj. avkastning siste fem år***	11,8	-9,3
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	-	-
Kapitalinnskudd fra staten	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	7 452	9 636
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	3 %
Egenkapitalandel	29 %	32 %
Netto kontantstrøm fra drift	501	360
Netto kontantstrøm fra investeringer	-371	-1 308
Andre nøkkeltall		
Antall egne ansatte	14 494	18 789
Andel egne ansatte i Norge	55 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	17 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	7 347	5 230
Scope 2	12 631	17 158
Scope 3	4 936	12 867

N.B. 2019 er ikke justert for fusjonen med Kværner ASA som ble gjennomført i 2020.

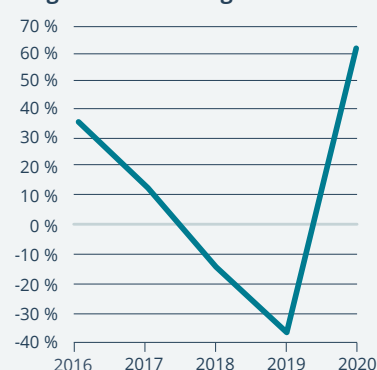
* Staten hadde et indirekte eierskap gjennom Aker Kværner Holding AS i 2019.

** Utbytte i form av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

*** 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

* Aker Solutions ASA og Kværner ASA samlet (pga. fusjon i 2020).
** Inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.
*** Scope 1 og Scope 2, basert på utslippsnivå i 2019.

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år. 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen alvorlige skader	SIF (Serious Incident Frequency)	< 0,40	0,27 (0,30)
Lønnsomhet (1 mrd. kr i fri kontantstrøm årlig)	Netto kontantstrøm fra drift	n/a	501 mill. kr. (360 mill. kr.)
1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybart og lavkarbonløsninger i 2025	Omsetning	n/a	-5 % (-1 %)
Redusere CO ₂ -utslipp med 50 % innen 2030	Scope 1 og scope 2 CO ₂ utslipp (mt.)	n/a	19,978 (22,388)
Organiske investeringer	Mrd. dollar	~11 mrd.	10 mrd. (9,9 mrd.)
Relativ avkastning på sysselsatt kapital	ROACE %	Over gjennomsnittet til sammenlignbare selskaper	Rangert nr. 4 av sammenlignbare selskaper (over gjennomsnittet)



AKER CARBON CAPTURE

Styre:
Henrik O. Madsen (styreleder)
Kristian M. Røkke
Øyvind Eriksen
Nina Jensen
Oscar Graff

Statens eierandel:
5,85 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Valborg Lundegaard
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akercarboncapture.com



Foto: Aker Carbon Capture AS

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Carbon Capture AS 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Aker Carbon Capture. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 252,5 pst. i 2020. I samme periode ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på 4,6 pst.

Om selskapet

Aker Carbon Capture er et teknologisk selskap spesialisert på karbonfangst. Selskapet tilbyr standardiserte karbonfangstsanlegg i ulike størrelser basert på patentert teknologi til et bredt spekter av industrielle aktører. Selskapet ble skilt ut fra Aker Solutions ASA i juli 2020. Aker Carbon Capture har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

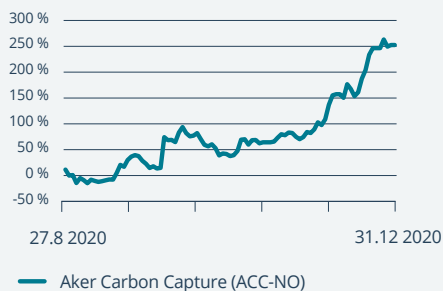
- Selskapet ble notert på Euronext Growth i august 2020.
- Signerte i september 2020 en avtale om levering av karbonfangstanlegg til Norcem HeidelbergCement sitt anlegg i Brevik, Telemark.
- Inngikk samarbeidsavtaler med Vattenfall, MAN Energy Solutions og Haldor Topsøe.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Carbon Captures forretningsmodell er sentrert rundt å hjelpe andre virksomheter med å redusere sine CO₂ utslipp. Selskapet tilbyr en HMS-vennlig proprietær karbonfangstteknologi, som gir ulike industrielle aktører muligheten til å redusere CO₂-utslipp fra sin virksomhet. Selskapet har som mål å sikre seg kontrakter for å fange 10 mill. tonn CO₂ per år innen 2025. Aker Carbon Capture har som mål å videreutvikle sin patenterte teknologi, minimere utslipp i konstruksjonsfasen ved bygging av nye karbonfangstsanlegg, samt i stadig større utstrekning benytte sirkulærøkonomiske løsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	15,8	-
Driftsresultat (EBIT)	-44,6	-
Resultat før skatt	-44,5	-
Skattekostnad	0	-
Resultat etter skatt og minoritet	-44,5	-
Balanse		
Sum eiendeler	484	-
- Hvorav kontantbeholdning	458	-
Sum egenkapital	452	-
Sum gjeld og forpliktelser	32,6	-
- Hvorav rentebærende gjeld	0	-
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	10 076	-
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	589	-
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	-
Utbytte til staten	0	-
Avkastning siste år	253	-
Gj. avkastning siste fem år	253	-
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	452	-
Driftsmargin (EBIT)	-282 %	-
Egenkapitalandel	93 %	-
Netto kontantstrøm fra drift	-25,5	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,5	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	26	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	-
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	-
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	1,2	-
Scope 3	19,4	-

Akkumulert totalavkastning*



* Avkastning i prosent i perioden 27.08.2020–31.12.2020

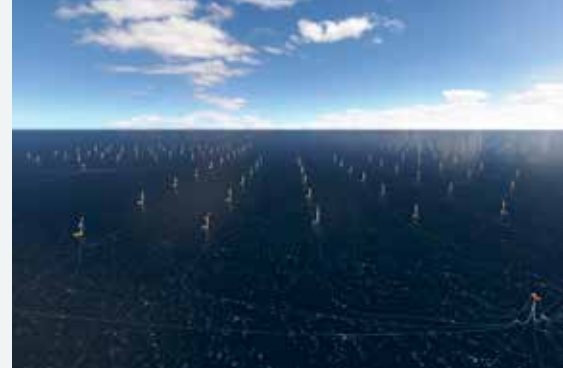


Foto: Aker Offshore Wind AS

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Offshore Wind AS 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Aker Offshore Wind. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 210,9 pst. i 2020. I samme periode ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på 4,6 pst.

Om selskapet

Aker Offshore Wind AS utvikler flytende vindparker på dypt vann både i Norge og internasjonalt. Selskapet har i dag to utviklingsprosjekter i Sør-Korea og USA i porteføljen, samt prospekter i Norge og Skottland. AOWs langsiktige ambisjon er å utvikle seg til en fullverdig uavhengig strømprodusent (IPP) i tråd med at markedet modnes. Selskapet ble skilt ut fra Aker Solutions ASA i juli 2020. Aker Offshore Wind AS har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

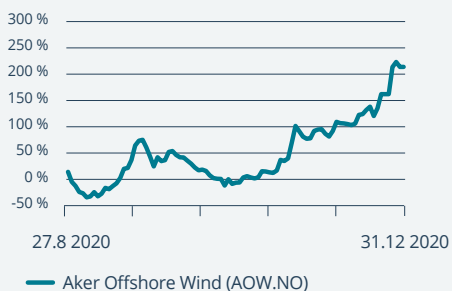
- Selskapet ble notert på Euronext Growth i august 2020.
- Økte i desember 2020 eierandelen i Principle Power til 47 pst.
- Inngikk samarbeidsavtale med Aker BP, hvor selskapene i fellesskap skal utvikle havvind-løsninger som kan gi betydelige kutt i CO2-utslippene fra norsk sokkel.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraftig verdiskaping for Aker Offshore Wind innebærer utvikling av fornybar energi gjennom bygging og drift av flytende havvindparker på dypt vann. Selskapets ambisjon er å bli den ledende globale aktøren i dette markedet. Utvikling av markedet for flytende havvind på dypt vann vil bidra til å redusere utslipp fra fossile energikilder og dermed fremskynde det grønne skiftet. Aker Offshore Wind har som ambisjon å minimere utslipp og maksimere gjenbruk av ressurser i forbindelse med bygging av nye vindparker.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1,7	-
Driftsresultat (EBIT)	-59,9	-
Resultat før skatt	-69,6	-
Skattekostnad	-0	-
Resultat etter skatt og minoritet	-69,6	-
Balanse		
Sum eiendeler	885	-
- Hvorav kontantbeholdning	474	-
Sum egenkapital	831	-
Sum gjeld og forpliktelser	54,7	-
- Hvorav rentebærende gjeld	0	-
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	7 195	-
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	351	-
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	-
Utbytte til staten	0	-
Avkastning siste år	211	-
Gj. avkastning siste fem år	211	-
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	831	-
Driftsmargin (EBIT)	-3514 %	-
Egenkapitalandel	94 %	-
Netto kontantstrøm fra drift	-22,8	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-283	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	11 %	-
Andel kvinner i selskapet totalt	11 %	-
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	1,2	-
Scope 3	2,8	-

Akkumulert totalavkastning*



* Avkastning i prosent i perioden 27.08.20-31.12.2020

Styre:
Toril Nag (styreleder)
Ingeborg Moen Borgerud
(nestleder)
Eli Cathrine Disch
Henrik Lie-Nielsen
Sven Størmer Thaulow
Maria Strand*
Olav Vik*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Stig W. Seljeseth
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.ambita.com



Foto: Marit Lund

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Ambita. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8 pst.

Om selskapet

Ambita leverer digitaliseringsløsninger for eiendomsmarkedet. Løsninger fra Ambita inngår i dag i de fleste boligsalgsprosesser i Norge. Selskapet ble opprettet i 1987 og ble konkurranseutsatt i 2014. Ambita har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

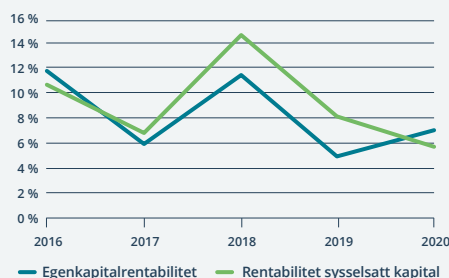
- Fortsatt arbeidet med å utvikle og lansere løsninger som bidrar til å trygge og effektivisere bolighandelen.
- Konsernets løsninger hjelper eiendomsutviklere med å ta bedre beslutninger og effektivisere arbeidet sitt.
- Fullført en større modernisering av kundeplattform, og Ambitas kunder har fått tilgang til en ny, oppdatert og mer informativ faktura.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapets overordnede målsetting, er å bidra til å skape et effektivt og trygt eiendomsmarked for alle. Gjeldende strategi definerer tre tydelige strategiske fokusområder: 1) Videreutvikle posisjonene i eiendomsmarkedet, 2) Være relevant for privatkunden og 3) Være best på eiendomsdata. Ambita har et naturlig miljøfokus, da digitalisering av papirbaserte rutiner er en sentral del av konsernets virksomhet. Selskapet har fokus på at menneskerettighetene er godt ivaretatt også ved kjøp av IT-tjenester. Ambita gjennomfører aktsomhetsvurderingen ved tilnærming til mulige oppdrag / virksomhet i andre land. Selskapet har laget egne selskapstilpassede Anti-Corruption Guidelines. Ambita har en begrunnet skattepolicy som er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	507	440
Driftsresultat (EBIT)	8	9,5
Resultat før skatt	8,4	10,5
Skattekostnad	1,2	4,6
Minoritetsandel	-0,6	0,7
Resultat etter skatt og minoritet	7,8	5,2
Balanse		
Sum eiendeler	306	262
- Hvorav kontantbeholdning	59,8	36,2
Sum egenkapital	164	130
- Hvorav minoriteter	46,5	23,3
Sum gjeld og forpliktelser	134	132
- Hvorav rentebærende gjeld	31,3	24,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	2,9	0
Utbytteandel	37 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	29 %	17 %
Utbytte til staten	2,9	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	54 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	6,9 %	4,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	8,2 %	16,2 %
Finansinntekter	1,96	1,30
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0 %	0 %
Sysselsatt kapital	195	155
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,7 %	8,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	52,6	-29,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-39,2	-44,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	173	158
Andel ansatte i Norge	90 %	89 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	29 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	4	-
Scope 3	23	-

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Omsetningsvekst	Vekst i inntekter	24 %	15 % (12 %)
Oppetid (tjenester)	Oppetid i %	99,5 %	99,8 % (99,82 %)
Nyutvikling	Andel utviklingsarbeid som er nyutvikling	50 %	57 % (59 %)
Sykefravær	Kortidssykefravær	1,6 %	0,9 % (1,61 %)
Stabil margin av omsetning	EBITDA-margin	10 %	12 % (9 %)



Foto: Baneservice AS

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Baneservice. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 12,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 17,8 pst.

Om selskapet

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Arbeid med integrering, kultur og strategi i forbindelse med fusjonen av NJD Holding.
- ISO-sertifisering innen miljø (14001) og kvalitet (9001)
- Gjennomført norgeshistoriens mest komplekse jernbaneprosjekt i Lie-råstunnelen.

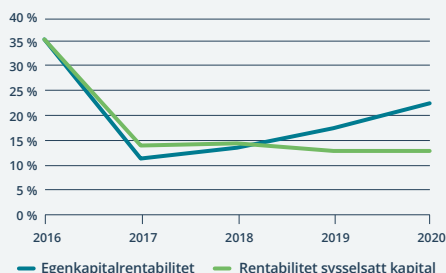
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Baneservice videreutvikler sin posisjon som den største og mest lønnsomme jernbaneentreprenøren i Norge, og har som visjon å være «først i sporet». Verdiene «ansvarlig, fremtidsrettet og best sammen» danner grunnlaget for å utvikle konsernet videre. Baneservice søker kontinuerlig å forbedre og effektivisere produksjonen og tar i bruk moderne utstyr og maskiner, samt implementerer teknologiske løsninger som øker produktiviteten og konkurransekraften. Baneservice er en viktig bidragsyter for å bygge miljøvennlig og samfunnskritisk infrastruktur. Konsernets ambisjon er å være ledende innenfor sin bransje på bærekraft og ytre miljø, og har målsatte forbedringer på miljøutslipp, mangfold og kvalitet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 648	1 239
Driftsresultat (EBIT)	113	81,9
Resultat før skatt	99,1	71,9
Skattekostnad	21,8	21,4
Minoritetsandel	6,5	5,9
Resultat etter skatt og minoritet	71	45
Balanse		
Sum eiendeler	1 276	1 251
– Hvorav kontantbeholdning	93,2	128
Sum egenkapital	368	306
– Hvorav minoriteter	22,7	25,1
Sum gjeld og forpliktelser	990	946
– Hvorav rentebærende gjeld	509	594
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	19,8	8,8
Utbytteandel	28 %	20 %
Gj. utbytteandel siste fem år	29 %	27 %
Utbytte til staten	19,8	8,8
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	7 %	7 %
Egenkapitalandel	29 %	24 %
Egenkapitalrentabilitet	22,6 %	17,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	20,2 %	15,6 %
Finansinntekter	5,6	1,8
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	-	-
Sysselsatt kapital	877	900
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	13 %
Netto kontantstrøm fra drift	134	161
Netto kontantstrøm fra investeringer	9,1	-470,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	644	630
Andel ansatte i Norge	94 %	94 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	5 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Forbedring i EBITDA	EBITDA	186,3 mill. kr.	159,7 mill. kr. (131,0 mill. kr.)
Ingen alvorlige skader	H-verdi	0	3,3 (5,7)
Medarbeiderengasjement	MEI	>=4,9	4,9 (5,0)
Ingen alvorlige miljøulykker	M1	0	0 (0)
Økt kvinneandel	Andel kvinner i operative stillinger	>10 % (mål 2025)	3,8 % (3,8 %)



Foto: Øyvind Haug

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Flytoget. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -4,5 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 18,7 pst.

Om selskapet

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Flytoget ble hardt rammet av covid-19 og passasjergrunnlaget ble kraftig redusert.
- Den krevende situasjonen i 2020 har vært delvis avhjulpet av statlige støtteordninger.
- Testing av Flytogets nye togsett som skal tas i bruk i løpet av 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

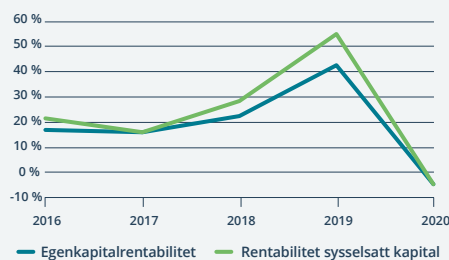
I kjernen av Flytogets virksomhet ligger en ambisjon om å tilby det mest effektive, miljøvennlige og lønnsomme transportalternativet til og fra Oslo lufthavn. Strategien innebærer å være en betydelig bidragsyter til en høyere kollektivandel ved å befeste og forsterke Flytogets posisjon som førstevalget til og fra Oslo lufthavn. Med utgangspunkt i et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant og etterkant av togturen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	580	1 002
Driftsresultat (EBIT)	-65,1	443
Resultat før skatt	-56,9	447
Skattekostnad	-12,8	98,6
Resultat etter skatt og minoritet	-44,1	349
Balanse		
Sum eiendeler	1 696	1 628
- Hvorav kontantbeholdning	323	295
Sum egenkapital	1 027	915
Sum gjeld og forpliktelser	669	713
- Hvorav rentebærende gjeld	270	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	54 %	60 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-11 %	44 %
Egenkapitalandel	61 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	-4,5 %*	42,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	18,7 %	24,3 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	1 297	915
Rentabilitet sysselsatt kapital	-4,8 %	54,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	-147	462
Netto kontantstrøm fra investeringer	-69,0	-119
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	326	333
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0,3
Scope 2**	-	-
Scope 3	182	321

* Forventet negativ avkastning som følge av covid-19 effekt.

** ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Høyest mulig egenkapitalavkastning	Egenkapitalrentabilitet	*	-5 % (42,6 %)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktligghet	Punktligghet	97 %	96,8 % (94,3 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	96,6 % (96,3 %)



Foto: Hampus Lundgren

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Mesta. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 30,3 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -1,8 pst.

Om selskapet

Mesta utfører drift og vedlikehold av vei og har virksomhet i hele landet. Selskapet leverer i tillegg andre prosjekter og tjenester relatert til vei, bane og annen infrastruktur, eksempelvis tunnel- og fjellsikring, rekkverksarbeid, elektrotjenester og anleggsprosjekter. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

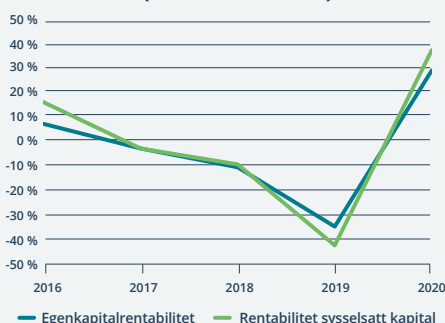
- Ny selskapsstruktur og rendyrking av landsdekkende forretningsområder: Drift og vedlikehold, Anlegg og spesialproduksjon og Elektro.
- God håndtering av covid-19-situasjonen.
- Resultatmessig et godt år for selskapet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Ny forretningsstrategi ble besluttet høsten 2020, og tydeliggjør hvilke mål selskapet har for bærekraftig verdiskaping overfor kunder, ansatte, eiere, partnere og samfunnet. Det skal jobbes integrert med ansvarlig drift og utvikling innenfor alle fagområder i Mesta. Det er særskilt innenfor bærekraft og digitalisering strategien tydeliggjør nye målsettinger for selskapet. Arbeidet tok blant annet utgangspunkt i FNs 17 globale bærekraftsmål. De tre målene Likestilling mellom kjønnene, Innovasjon og infrastruktur og Stoppe klimaendringene er vurdert særlig relevante for Mestas kjernevirksomhet. Strategien er kommunisert bredt til alle ansatte, og handlingsplaner er i ferd med å bli iverksatt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	4 568	4 316
Driftsresultat (EBIT)	187	-229
Resultat før skatt	186	-231
Skattekostnad	37	-49
Resultat etter skatt og minoritet	149	-182
Balanse		
Sum eiendeler	1 799	1 699
– Hvorav kontantbeholdning	420	357
Sum egenkapital	552	433
Sum gjeld og forpliktelser	1 247	1 266
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	30	0
Utbytteandel	20 %	0 %
Utbytte til staten	30	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	4,1 %	-5,3 %
Egenkapitalandel	30,7 %	25,5 %
Egenkapitalrentabilitet	30,3 %	-34,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-1,8 %	-0,8 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	552	433
Rentabilitet sysselsatt kapital	39 %	-43 %
Netto kontantstrøm fra drift	179	401
Netto kontantstrøm fra investeringer	-119	-69
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 601	1 630
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	10 %	10 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	18 573	18 113
Scope 2	361	376
Scope 3	2 185	2 850

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Antall skader (null visjon)	H1 indikator*	Lavere enn 6	2,6 (2,8)
Lønnsomhet (5,8 % i 2025)	Driftsmargin (EBIT)	2,2 %	4,1 % (-5,3 %)
Medarbeidertilfredshet	Medarbeiderundersøkelse	Over 70	81 (77)
Klimagassutslipp (50 % reduksjon innen 2030)	Co2 utslipp / omsetning**	Reduksjon	4,6 (5,0)
Vekst (4,6 mrd. i 2025)	Omsetning mrd. kroner	4,1	4,6 (4,3)

* H1 indikator = antall skader som har ført til sykefravær pr. million arbeidede timer

** Co2 utslipp / omsetning = Tonn utslipp Co2 ekvivalenter delt på omsetning (Mill)

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet. Begrunnelsen for eierskapet fremgår av selskaps-sidene. Begrunnelsen ivaretas gjennom at staten eier en bestemt andel av selskapet og som oftest gjennom bestemmelser i vedtektene. Selskapene opererer primært i konkurranse med andre.

Argentum Fondsinvesteringer AS	66
DNB ASA	67
Eksportfinans ASA	68
Electronic Chart Centre AS	69
Equinor ASA	70
Investinor AS	71
Kommunalbanken AS	72
Kongsberg Gruppen ASA	73
Mantena AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Spordrift AS	79
Statkraft SF	80
Telenor ASA	81
Vygruppen AS	82
Yara International ASA	83




Hydro

Styre:
Jon Hindar (styreleder)
Susanne Munch Thore (nestleder)
Kjell Martin Grimeland
Tina Steinsvik Sund
Rikke T. Reinemo
Christian Berg

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Joachim Høegh-Krohn
Revisor:
EY
Nettside:
www.argentum.no



Foto: Argentum Fondsinvesteringer AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Argentum er å opprettholde et betydelig investeringsselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7,6 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,2 pst.

Om selskapet

Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som investerer primært i aktive eierfond (Private Equity-fond) i Norge og Nord-Europa. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra positivt. Argentum forvalter kapital også for andre investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Argentums fond solgte selskaper for ca. 986 mill. kroner.
- Argentum Alternative Investments reiste Argentum 2020, det fjerde årgangsfondet på rad.
- Argentum har produsert analyser på sin nettside av koronapandemiens innvirkning på nordisk PE-bransje.

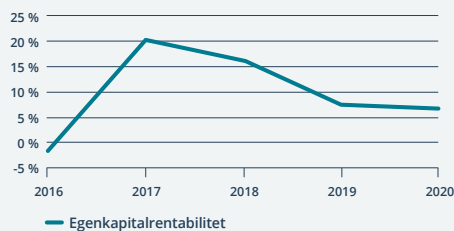
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom lønnsomme investeringer bidrar Argentum til bærekraftig verdiskaping. Hovedmålet for selskapet er høyest mulig avkastning over tid. Argentum tror at ansvarlig og bærekraftig verdiskaping gir best avkastning på sikt. Selskapet stiller høye krav til fondene det investerer i, og har integrert hensynet til god selskapsstyring, miljø og samfunnsmessige forhold (ESG) i sin investeringsprosess der det skal opplyses om vurderingene som er foretatt med tanke på dette. Argentum følger opp forvalterne årlig på arbeidet med ESG og funnene er oppsummert i en samfunnsansvarsrapport som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	747	763
Driftsresultat (EBIT)	654	667
Resultat før skatt	638	686
Skattekostnad	-22,6	-20,1
Resultat etter skatt og minoritet	661	706
Balanse		
Sum eiendeler	9 501	9 029
– Hvorav kontantbeholdning	55,8	289
Sum egenkapital	9 055	8 394
Sum gjeld og forpliktelser	446	634
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	200	0
Utbytteandel	30 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	67 %	79 %
Utbytte til staten	200	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	95 %	93 %
Egenkapitalrentabilitet	7,6 %	8,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	10,2 %	9,7 %
Netto kontantstrøm fra investeringer	-10,3	-71,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	23	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2*	-	-
Scope 3	10	89

*ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
PE-avkastning bedre enn øvre (tredje) avkastningskvartil (TQ) for PE i Europa, målt siden 2002	Brutto PE-avkastning	Bedre enn innslagspunktet for Europeisk TQ	14,4 % (15,1 %)
Andel av kapitalen investert i fond bedre enn Europeisk TQ	Andel	Benchmark er 25 %	54,7 % (57,3 %)
Kostnadsspread avkastning (forskjell i avkastning før og etter egne driftskostnader). Mål settes årlig.	Driftskostnader	1,62 %	1,6 % (1,6 %)



Styre:
 Olaug Svarva (styreleder)
 Svein Richard Brandtzæg (nestleder)
 Gro Bakstad
 Jens Petter Olsen
 Jaan Ivar Semlitsch
 Lillian Hattrem*
 Stian Tegler Samuelsen*
 *valgt av de ansatte

Statens eierandel:
 34 pst.
 Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
 Kjerstin Braathen
Revisor:
 Ernst & Young AS
Nettside:
 www.dnb.no



Foto: DNB ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i DNB er å opprettholde et ledende teknologi- og finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 2,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 13,0 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

DNB er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Staten overtok aksjene i DNB under bankkrisen på 1990-tallet. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Mens bankene under finanskrisen i 2008 ble sett på som årsaken til krisen, er bankene under koronakrisen pekt på som en del av løsningen.
- I 2020 har DNBs hovedprioriteringer vært helse og sikkerhet for de ansatte, hjelpe så mange kunder som mulig og å opprettholde og drifte samfunnskritisk infrastruktur.

- Innovasjonsmagasinet INNOMAG kåret DNB til Norges mest innovative selskap. Financial Times kåret DNB til Europas beste bedrift når det gjelder mangfold innen bank og finans og fjerde best totalt sett. Equileap rangerte DNB som beste selskap i verden når det gjelder likestilling. Kapital kåret DNB Markets til beste investeringsbank.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNBs overordnede mål er å skape de beste kundeopplevelsene, sikre etterlevelse og levere på finansielle mål. Strategien bygger på utviklingen i strategiske drivere med de effektene dette har for konsernet. Endrede forventninger fra kunder og samfunnet ellers, sterkere konkurranse både fra eksisterende og nye aktører, ny teknologi, endrede rammevilkår/reguleringer og klimarelatert risiko er eksempler på strategiske drivere.

For å sikre måloppnåelse og konkurransedyktighet både nå og i et langsiktig perspektiv, har DNB definert følgende strategiske satsingsområder: 1) Dyrke kunderelasjonen for langsiktig verdiskaping, 2) Skape fremtidig konkurransekraft ved å effektivisere, modernisere og sanere, 3) Være kundenes foretrukne sparings- og plasseringspartner og 4) Sikre god betalingsinfrastruktur for samfunnet og kundene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Netto renteinntekter	38 623	39 202
Driftsresultat før skatt	23 847	31 235
Skattekostnad	-4 229	-5 465
Minoritetsandel	-15	-5
- Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer	1 143	1 123
Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer	18 712	24 603
Balanse		
Sum eiendeler	2 918 943	2 793 294
- Hvorav utlån til kunder	1 693 811	1 667 189
Sum egenkapital	248 396	242 255
- Hvorav minoriteter	119	45
Sum gjeld og forpliktelser	2 670 547	2 551 038
- Hvorav innskudd fra kunder	1 105 574	969 557
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	260 461	259 169
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	90 267	88 118
Utbytte for regnskapsåret*	13 953	13 023
Utbytteandel*	75 %	53 %
Gj. utbytteandel siste fem år*	57 %	48 %
Utbytte til staten*	4 744	4 428
Avkastning siste år	2,4 %	24,9 %
Gj. avkastning siste fem år	13,0 %	12,9 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	1 657	1 265
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalavkastning	8,4 %	11,7 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9 311	9 336
Andel ansatte i Norge	86 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	47 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	282	403
Scope 2	3 158	3 390
Scope 3	1 889	6 912

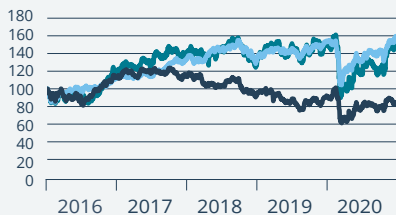
* På ordinær generalforsamling i april 2021 fikk styret fullmakt til å betale ut utbytte for 2020 på inntil 9,0 kroner per aksje, og at dette vil kunne betales ut etter september 2021 eller når de økonomiske utsiktene gir grunnlag for det.

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



— DNB ASA (DNB-NO)
 — Norway Oslo Benchmark (186658)
 — S&P Nordic BMI / Banks -IG (SBBRSC042)

* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 12 %	8,4 % (11,7 %)
Kostnadsgrad (Key performance indicator)	< 40 %	41,5 % (42,2 %)
Ren kjernekapitaldekning (Kapitaliseringsnivå)	> 17,1 %	18,7 % (18,6 %)
Utdelingsgrad (Utbyttepolicy)	> 50 %	75 % (72 %)



Foto: Eksportfinans ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportfinans er å bidra til at selskapet kan forvalte sin eksisterende portefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 0,7 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -1,0 pst.

Om selskapet

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene (ca. 75 pst.) er garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Eksportfinans' virksomhet går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld. Eksportfinans' virksomhet har ingen vesentlige direkte konsekvenser for det ytre miljø eller stor direkte samfunnsmessig påvirkning. Imidlertid kan prosjekter finansiert av selskapet ha slike effekter. Eksportfinans har ikke gitt nye lån siden 2012, men har bevissthet om bl.a. miljømessige og sosiale forhold samt korrupsjon mht. eksisterende portefølje

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	170	229
Driftsresultat (EBIT)	84	141
Resultat før skatt	59	141
Skattekostnad	15	35
Resultat etter skatt og minoritet	44	106
Balanse		
Sum eiendeler	13 781	14 583
- Hvorav kontantbeholdning	485	469
Sum egenkapital	6 346	6 467
Sum gjeld og forpliktelser	7 435	8 116
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	44	106
Utbytteandel	100 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	68 %	60 %
Utbytte til staten	6,6	15,9
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet	0,7 %	1,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-1,0 %	-2,1 %
Kjernekapitaldekning	124,5 %	125,5 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	25 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)

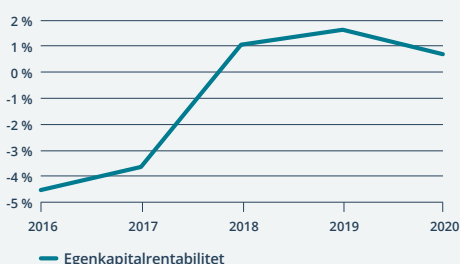




Foto: Electronic Chart Centre AS / PRIMAR

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Electronic Chart Centre (ECC) er å bidra til sjøsikkerhet gjennom å ha en aktør som forvalter og tilgjengeliggjør autoriserte elektroniske sjøkart. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 101 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 34,2 pst.

Om selskapet

ECC bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

- Etablerte teknisk støtte for mottak, validering og distribusjon av utvalgte nye datatyper (S-100).
- Tilrettela for anløp av verdens største kranskip «Sleipnir» i grunt farvann til Haugesund gjennom et forskningsprosjekt.
- Etablert som S-100 kompetansesenter gjennom åpne nettbaserte kurs på de nye S-100 sjøsikkerhetsstandardene.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

ECCs tjenester skal bidra til at kunder kan ta mer kostnadseffektive og miljøvennlige valg i sine operasjoner og nå sine visjoner og mål. ECCs aktiviteter baseres på bærekraftige prinsipper og skal sikre forsvarlig drift og lønnsomhet i alle leveranser. Flere inntekter i fremtiden skal komme fra langsiktige kontrakter for å bygge en solid bunnlinje, slik at selskapet kan investere i utviklingen og støtte etter hvert som de nye produktene basert på S-100-standardene skal ut i markedet. ECC arbeider aktivt for å videreutvikle kompetansen i selskapet og være et kunnskapsrikt, attraktivt, utviklende, inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	31,8	28,8
Driftsresultat (EBIT)	5,2	-0,8
Resultat før skatt	5,2	-0,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	5,2	-0,9
Balanse		
Sum eiendeler	16,3	10,5
- Hvorav kontantbeholdning	11,4	5,7
Sum egenkapital	5,7	4,6
Sum gjeld og forpliktelser	10,6	5,9
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	4,1	0
Utbytteandel	80 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	126 %	174 %
Utbytte til staten	4,1	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	16 %	-3 %
Egenkapitalandel	35 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	101 %	-16,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	34,2 %	16,3 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	5,7	4,6
Rentabilitet sysselsatt kapital	101 %	-16,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	6,0	0,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,2	-0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Forbedre driftsresultatet	Resultat ≥ budsjett	Synliggjøre forbedret driftsresultat sammenlignet med 2019 Budsjett: 1,2 mill. kr.	5,2 mill. kr. (-0,9 mill. kr.)
Legge grunnlaget for økning i langsiktige inntekter	Inntekt ≥ budsjettet inntekt	Økte inntekter fra prosjekter og driftstjenester Budsjett: 30 mill. kr.	31,7 mill. kr. (28,8 mill. kr.)
Øke sjøsikkerheten med å validere, lagre og distribuere datasett basert på nye sjøsikkerhetsstandarder (S-100)	Utvalgte S-100 datasett lagret i PRIMAR-databasen	Implementere teknisk støtte og mottak for utvalgte S-100 datasett	934 stykk S-102 datasett (0) 1287 stykk S-111 datasett (0)



Styre:
Jon Erik Reinhardsen (styreleder)
Jeroen van der Veer (nestleder)
Bjørn Tore Godal
Tove Andersen
Rebekka Glasser Herlofsen
Finn Bjørn Ruyter
Anne Drinkwater
Jonathan Lewis
Stig Lægred*
Hilde Møllerstad*
Per Martin Labråten*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
67 pst.
Olje- og energidepartementet
Konsernsjef:
Anders Opedal
Revisor:
EY
Nettside:
www.equinor.com



Foto: Ole Jørgen Bratland

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Equinor er å opprettholde et ledende teknologi- og energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. I samsvar med avsetningsinstruksen avsetter Equinor statens olje og gass sammen med sin egen. Denne ordningen forutsetter at staten er majoritetseier i Equinor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -13,5 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte på 8,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Selskapet er blant verdens største nettselgere av råolje og kondensat, og nest største leverandør av naturgass til det europeiske markedet. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksen som ble vedtektsfestet i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid statlig aksjeselskap i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

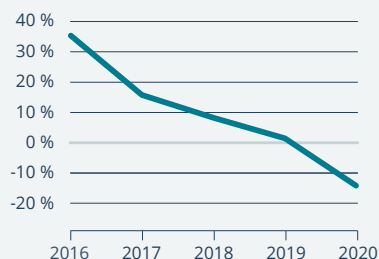
- Presenterte klimastrategi med ambisjoner 1) om å redusere de absolutte klimagassutslippene i Norge, til nær null innen 2050, 2) karbonnøytrale operasjoner globalt innen 2030, og 3) om å bli et klimanøytralt selskap innen 2050.
- I pandemiens tidlige fase ble det tatt grep for å styrke lønnsomheten, ved å redusere drifts- og letekostnader og nyinvesteringer samt at utbyttet ble redusert med 67 pst.
- Nedsalg av eierandeler i vindprosjektene Dogger Bank og Empire Wind, med betydelige gevinster.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Equinors forretningsstrategi for sikker drift, høy verdiskaping og lave karbonutslipp tar sikte på å styrke selskapets langsiktige konkurransekraft og støtte opp under en bærekraftig og balansert overgang til et lavutslippssamfunn. Strategien innebærer blant annet å styrke konkurransekraften og redusere karbonintensiteten i olje- og gassporteføljen, utnytte selskapets ledende posisjon innenfor havvind for å skape lønnsom vekst fra fornybare energikilder, samt utvikle lavutslippsløsninger og -verdikjeder for blant annet hydrogenproduksjon og CCS.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	430 689	566 342
Driftsresultat (EBIT)	-32 176	81 831
Resultat før skatt	-40 035	81 770
Skattekostnad	11 628	65 481
Minoritetsandel	132	70
Resultat etter skatt og minoritet	-51 794	16 218
Balanse		
Sum eiendeler	1 146 537	1 038 954
- Hvorav kontantbeholdning	63 516	45 558
Sum egenkapital	318 585	362 199
- Hvorav minoriteter	179	176
Sum gjeld og forpliktelser	827 961	676 755
- Hvorav rentebærende gjeld	358 281	255 482
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	472 202	585 935
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	316 375	392 576
Utbytte for regnskapsåret	11 500	32 600
Utbytteandel	-22 %	201 %
Gj. utbytteandel siste fem år	304 %	266 %
Utbytte til staten	7 760	22 040
Avkastning siste år	-13,5 %	0,5 %
Gj. avkastning siste fem år	8,2 %	11,3 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	9 100	0
Kapitalinskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	676 866	617 681
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	14 %
Egenkapitalandel	0,28	0,35
Netto kontantstrøm fra drift	97 628	129 241
Netto kontantstrøm fra investeringer	113 665	99 584
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 245	21 412
Andel ansatte i Norge	86 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	27 %	27 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	13,3 mill.	14,7 mill.
Scope 2	0,2 mill.	0,2 mill.
Scope 3	250 mill.	247 mill.

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



— Equinor ASA (EQNR-NO)
— Norway Oslo Benchmark (186658)
— MSCI World Index / Oil Gas & Consumable Fuels -IND (106829)

* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Produksjonsvekst	Rebasert vekst 2019-2020	Ca 7 % (0 %)	2,4 % (-2 %)
Rett investeringsnivå	CAPEX utvikling	10-11 mrd. USD	7,8 mrd. USD (10 mrd. USD)
Reduserte utslipp av klimagasser	CO ₂ -ekvivalenter pr. fat oljeequivalenter (oe.)	9,0 kg CO ₂ /fat oe.	8,0 kg CO ₂ /fat oe. (9,5 kg)
Bedret sikkerhet	Total Serious Injury Frequency (SIF)	0,4 pr. millioner arbeidstimer	0,5 (0,6)
	Total Recordable Injury Frequency (TRIF)	2,2 pr. millioner arbeidstimer	2,3 (2,5)

Målene for produksjonsvekst og investeringsnivå refererer seg til publisering på kapitalmarkedsoppdateringen tidlig i 2020. På grunn av koronavirusutbruddet ble det gjort omprioriteringer underveis.



Foto: Henrik Fjørtoft

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Investinor er å bidra til økt kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en avkastning på investeringsporteføljen på 14 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig avkastning på investeringsporteføljen 4 pst. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 10 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 3 pst.

Om selskapet

Investinors formål er å bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Forvaltning av såkornfond, 3) Forvaltning av pre-såkornfond, 4) Forvaltning av Koinvesteringsfondet for Nord-Norge og 5) Mandat for fonds- og matchinginvesteringer. Investinor har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2020

- Investinor fikk i 2020 et nytt mandat for fonds- og matchinginvesteringer. I tillegg overtok Investinor forvaltningen av presåcorn- og såkornordningene fra Innovasjon Norge.
- Investinor fikk i 2020 tilført 1 142 mill. kroner til mandatet for fonds- og matchinginvesteringer.

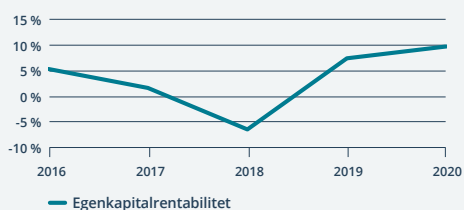
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Målsettingen med Investinors virksomhet er å utvikle utvalgte norske bedrifter til å bli verdensledende, og derav generere markedsmessig avkastning. Investinor sin organisasjon skal ha gjennomføringskraft til å gjøre gode investeringer, utøve verdiskapende eierskap samt å realisere verdier når andre eiere er bedre egnet enn Investinor til å ta selskapene videre.

Investinor har langsiktighet og kapital til å være en sentral kraft i å utvikle det norske markedet for investeringer i tidligfase, for derigjennom å bidra til å skape morgendagens næringsliv i Norge. Videre arbeider Investinor målrettet for å trekke utenlandsk kompetent kapital til norske selskaper, samt å mobilisere nye investeringsgrupperinger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	491	263
Driftsresultat (EBIT)	411	211
Resultat før skatt	428	222
Skattekostnad	0,6	0
Resultat etter skatt og minoritet	427	222
Balanse		
Sum eiendeler	5 322	3 275
Sum egenkapital	5 268	3 249
Sum gjeld og forpliktelser	53,9	25,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	8 %	20 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	1592	350
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	7,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	3,4 %	2 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	30	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	20 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	0
Scope 3	0	0

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Høyest mulig avkastning over tid	• Netto årlig avkastning på investeringsporteføljen	10 %	14,3 %
Være den foretrukne partneren for gründere og investorer	• Ekstern kapital utløst • Får delta i alle dealer de ønsker	> 70 % 95 %	Historisk: 78 % 100 %
Lede an i den bærekraftige omstillingen av norsk næringsliv	• Andel selskaper med en definert bærekraftstrategi • Mangfoldandel	35 % 50 %	29 % 33 %
Være den foretrukne arbeidsplassen i sin sektor	• Engasjement som definert i medarbeiderundersøkelsen • Tilgang på de beste talentene i rekrutteringsprosesser	0,1 bedre enn benchmark Score på minst 5	0,3 bedre enn benchmark Score på 5



Foto: Jo Straube

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kommunalbanken er å legge til rette for finansiering for kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9,6 pst.

Om selskapet

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Virksomheten ble organisert som aksjeselskap i 1999, som en videreføring av statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1926. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

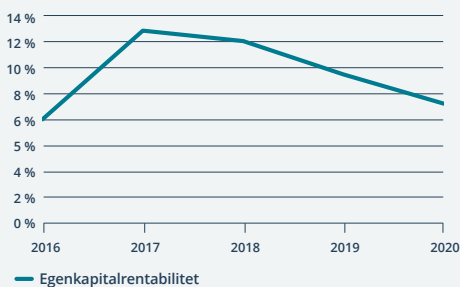
- Egenkapitalen ble økt med 750 mill. kroner, slik at Kommunalbanken kunne betjene kommunene under pandemien, også da kapitalmarkedene ikke fungerte.
- Innvilget 547 nye lån på totalt 58 mrd. kroner, herav 6,3 mrd. kroner i grønne lån til 48 ulike prosjekter.
- Lanserte ny kundeportal som gir oversikt over kundeforholdet, mulighet til å lage låneforespørsel og gjøre endringer på eksisterende lån.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kommunalbanken skal balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til bærekraftig verdiskaping. Kommunalbanken skal sikre kommunesektoren tilgang til attraktive lån gjennom en sterk posisjon i kapitalmarkedet nasjonalt og internasjonalt. Kommunalbanken skal være ledende på grønn finans og bidra til at kundene lykkes med å nå klimamålene. Våre digitale løsninger skal sikre kundene den beste kundeopplevelsen og bidra til forenkling og kvalitetsheving i Kommunalbanken. Vi søker å oppnå høyest mulig avkastning innenfor rammene for virksomheten og tilhørende risiko, gjennom å arbeide systematisk med balansesammensetning og å effektivisere kapitalbruk.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Renteinntekter	5 700	8 817
Driftsresultat (EBIT)	1 537	1 771
Resultat før skatt	1 537	1 771
Skattekostnad	377	488
Resultat etter skatt og minoritet	1 159	1 283
Balanse		
Sum eiendeler	498 219	460 778
– Hvorav kontantbeholdning	20 662	21 425
– Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.	127 108	111 111
Sum egenkapital	18 538	16 401
Sum gjeld og forpliktelser	479 681	444 377
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	22 %	26 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	750	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	4 %	4 %
Egenkapitalrentabilitet	7,4 %	9,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,6 %	12,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	-20 624	19 832
Netto kontantstrøm fra investeringer	-16	7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	87	85
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	27 %	36 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	42 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	1	3
Scope 2	51	58
Scope 3	23	131

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Tilfredsstillende avkastning	Egenkapitalrentabilitet	7,6 %	7,4 % (9,5 %)
Dominerende markedsposisjon	Markedsandel, utlån til kommunal sektor	45-50 %	46,5 %
Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn	Vekst i grønne lån som andel av total utlånsvekst	50 % av utlånsvekst	34 % (49 %)
Høyest mulig kundetilfredshetsskår	Skår (høyeste skår 6)	Høyest mulig	5,3 (5,3)



Foto: Kongsberg Gruppen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kongsberg Gruppen er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap samt en forsvarsindustriell tilbyder med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 39 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 11 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, handelsflåten, fiskeri, forsvar og romfart. Selskapet er en videreføring av statseide Kongsberg Våpenfabrikk, som ble avviklet i 1987. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Kongsberg.

Viktige hendelser i 2020

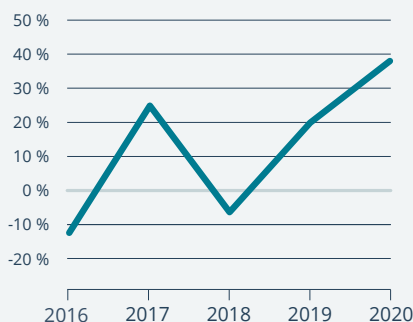
- Vellykket integrasjon av oppkjøpte selskap.
- Betydelig ordreinngang, inkludert NASAMS til Ungarn verdt over 4 mrd. kroner.
- Salg av det amerikanske datterselskapet Hydroid Inc for 350 mill. USD.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraft er forankret og integrert i Kongsberg Gruppens forretningsstrategi, både mht. forretningsmuligheter og tiltak i intern drift. Selskapet posisjonerer seg og tar mulighetene som ligger i det «grønne og digitale skiftet», de utfordringer kunder står overfor, være i forkant av regulatoriske endringer og interessentenes forventninger og krav. Selskapets posisjon med samarbeid og bruk av «crossover-teknologi» mellom forretningsområdene muliggjør innovasjon og styrker omstillingsevne. Selskapet samarbeider både med private og offentlige aktører for å utvikle miljøvennlige produkter og løsninger. Ambisjonen om bærekraftig innovasjon styrker også selskapets globale konkurransekraft.

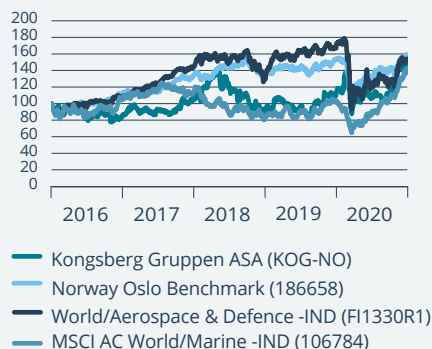
Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	25 612	23 245
Driftsresultat (EBIT)	1 905	1 029
Resultat før skatt	1 855	833
Skattekostnad	-374	-237
Resultat fra avhendet virksomhet etter skatt	1 451	121
Minoritetsandel	41	17
Resultat etter skatt og minoritet	2 891	701
Balanse		
Sum eiendeler	39 230	39 022
– Hvorav kontantbeholdning	7 420	5 654
Sum egenkapital	13 301	12 810
– Hvorav minoriteter	55	57
Sum gjeld og forpliktelser	25 929	26 212
– Hvorav rentebærende gjeld	5 563	6 287
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	31 714	24 839
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	15 858	12 420
Utbytte for regnskapsåret	1 440	2 250
Utbytteandel	50 %	321 %
Gj. utbytteandel siste fem år	92 %	122 %
Utbytte til staten	720	1 125
Avkastning siste år	38,8 %	19,7 %
Gj. avkastning siste fem år	11 %	8,7 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	18 864	19 097
Driftsmargin (EBIT)	7 %	4 %
Egenkapitalandel	34 %	33 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 808	1 883
Netto kontantstrøm fra investeringer	2 392	-5 051
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	10 689	10 793
Andel ansatte i Norge	62 %	60 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	22 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	20 %	20 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	1 229	1 251
Scope 2	13 891	14 672
Scope 3	40 619	74 114

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020*	Resultat 2020 (2019)
Vekst: omsetning på over 30 mrd. kr. i 2022	Omsetning	-	25,6 mrd. kr. (23,2 mrd. kr.)
Lønnsomhet: EBITDA-margen på over 14 % i 2022	EBITDA-margen	-	12,7 % (9,1 %)
Øke aktiviteten innenfor forskning og utvikling og innovasjon for bærekraftige løsninger for selskapets kunder	Innovasjon	-	400 mill. kr. (350 mill. kr.)

*Kongsberg Gruppen har ikke konkrete mål for 2020



Foto: Mantena AS / Bård Gudim

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Mantena er å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 9,2 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -14,9 pst.

Om selskapet

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Øresundstog-kontrakten i Sverige, Nordens nest største togvedlikeholds-kontrakt, ble startet opp i desember 2020.
- Trafikkkpakke 2 i Norge ble startet opp i juni 2020.
- Korona-pandemien har redusert aktiviteten i segmentet Service, og har påvirket hastigheten på omstillingen i virksomheten.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norden: Mantena skal selge tjenester og løsninger i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

Nytenkende: Mantena skal være ledende på nye og innovative måter å planlegge og utføre vedlikehold på, inkludert metoder som kan øke vedlikeholdsintervaller og forlenge levetid på materiell.

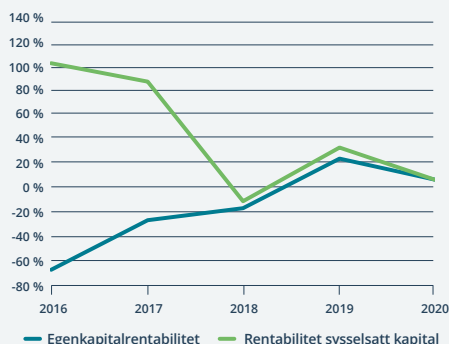
Totalleverandør: Mantena har som strategi å ta en større andel av verdikjeden knyttet til vedlikeholdstjenester ved å ta større ansvar for helheten både gjennom større del av tradisjonelle tjenester og ved å selge nye innovative tilleggstjenester.

Vedlikeholdstjenester: Mantenas strategi er å selge tjenester, produkter og løsninger som er relatert til vedlikehold, fornyelse eller ombygging av materiell.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 536	1 571
Driftsresultat (EBIT)	40,2	91,5
Resultat før skatt	48,3	96,3
Skattekostnad	10,8	21,8
Resultat etter skatt og minoritet	37,6	74,6
Balanse		
Sum eiendeler	1 154	1 020
- Hvorav kontantbeholdning	0	278
Sum egenkapital	428	390
Sum gjeld og forpliktelser	726	630
- Hvorav rentebærende gjeld	107	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	170
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	3 %	6 %
Egenkapitalandel	37 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	9,2 %	27,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-14,9 %	-21,4 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	535	390
Rentabilitet sysselsatt kapital	10,6 %	38,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	-376	-263
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9,4	198
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 009	958
Andel ansatte i Norge	80 %	88 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	30 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	8 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	146	181
Scope 2	5,8	6,1
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Betydelig vekst	Inntekter	1 554 mill. kr.	1 536 mill. kr. (1 571 mill. kr.)
Tilfredsstillende driftsmargin	Driftsmargin (EBITDA)	5,3 %	3,6 % (6,8 %)
Forsvarlig avkastning	Avkastning på bokført egenkapital	11,1 %	9,2 % (27,8 %)
Sykefravær < 6,0 %	Sykefravær	6,0 %	6,4 % (7,0 %)
H1 < 5,0	H1	5,0	11,8 (11,0)



Foto: Nammo AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nammo er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, samt at det ut fra hensyn til sikkerhet og beredskap anses hensiktsmessig at en vesentlig del av selskapets virksomhet opprettholdes i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,6 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,2 pst.

Om selskapet

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte systemer og miljøvennlig demilitarisering.

Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor i Vestre Toten.

Viktige hendelser i 2020

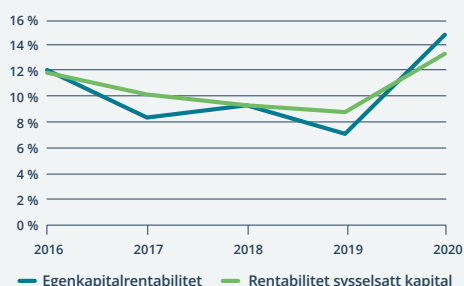
- Robust håndtering av covid-19 med tidlige og tydelige tiltak som følger lokale lover og regler.
- Betydelig resultatforbedring i den amerikanske militære- og sivile delen av selskapet.
- Sikret nøkkelrolle i utvikling av rekkeviddeforlengende systemer og ammunisjon.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nammos strategi er fokusert på å oppnå bærekraftig og lønnsom vekst primært i USA, Europa og i Norden. Nammos fremste samfunnsansvar er å utvikle og produsere forsvarsprodukter av høy kvalitet for å støtte og beskytte norske og allierte styrker. I 2020 besluttet Nammo å styrke oppmerksomheten på fem bærekrafttemaer. Disse er forretningsintegritet, verdikjedeintegritet, ansattes sikkerhet og velvære og miljø- og produktforvaltning. Det er etablert mål innenfor hvert område og det er utviklet nøkkelindikatorer (KPIer) for 2021. Bærekraftig utvikling vil bli integrert i konsernets strategikart og skal implementeres i prosesser på alle nivåer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	6 036	5 073
Driftsresultat (EBIT)	564	352
Resultat før skatt	548	305
Skattekostnad	126	115
Minoritetsandel	0	2
Resultat etter skatt og minoritet	423	192
Balanse		
Sum eiendeler	7 106	6 229
– Hvorav kontantbeholdning	365	0
Sum egenkapital	3 011	2 776
– Hvorav minoriteter	0	-0,6
Sum gjeld og forpliktelser	4 095	3 453
– Hvorav rentebærende gjeld	1 536	1 314
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	211,3	96,5
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	49 %	49 %
Utbytte til staten	105,7	48,3
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	9 %	7,0 %
Egenkapitalandel	42 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	14,6 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	10,2 %	9,2 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	11,4	3,3
Sysselsatt kapital	4 546	4 090
Rentabilitet sysselsatt kapital	13,1 %	8,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	846	498
Netto kontantstrøm fra investeringer	-525	-281
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2 710	2 404
Andel ansatte i Norge	30 %	33 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	20 %	20 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	1 901	1 642
Scope 2	22 507	25 436
Scope 3	1 311	4 138

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Resultatgrad 10 % av salg	Resultat før skatt målt mot totalt salg	8,6 %	9,1 % (6,0 %)
Forbedringsprogram +300 mill. kroner med full effekt i 2021	EBIT-forbedring	n/a	351 mill. kr. (231 mill. kr.)
Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5	LTI-frekvens	5	6,8 (6)



Foto: Norsk Hydro ASA / Bård Gudim

Statens eierskap

Statens grunnleggelse for eierskapet i Norsk Hydro (Hydro) er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 26,8 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 7,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

Hydro er et ledende energi- og aluminiumselskap med formål om å bidra til en bærekraftig fremtid og utvikle næringer som betyr noe for mennesker og samfunn. Staten overtok en stor eierandel i Hydro etter andre verdenskrig. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Betydelig utvikling i strategi om å løfte lønnsomhet og fremme bærekraft, med blant annet forbedringsprogram over forventning, opptrappet aktivitet i møter med lokalbefolkningen i Barcarena og tilbakeføring av avgangsmasser til gruvene før rehabilitering i Paragominas.
- Hydro og Lyse fusjonerte deler av sin vannkraftproduksjon for å danne et nytt vannkraftselskap, Lyse Kraft DA, og en strategisk gjennomgang av

Rolling (valsede produkter) førte til en avtale om salg av forretningsområdet i 2021.

- Aluminiumproduksjonen ved Husnes linje B ble gjenopptatt etter ti års nedstenging, og verdens mest klima- og energieffektive produksjon av primæraluminium ble verifisert på Hydros teknologipilot i Karmøy.

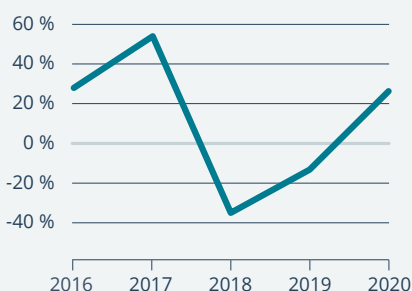
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Hydro la i 2020 frem en ny strategisk retning mot 2025, i forlengelsen av selskapets lønnsomhets- og bærekraftagenda. Ambisjonen er å utnytte muligheter der selskapets fortrinn passer med globale megatrender som bærekraft, elektrifisering og urbanisering. Strategien innebærer å styrke posisjonen innenfor lavkarbonaluminium og å utvikle nye vekstmuligheter innenfor områder som resirkulering, fornybar energi og batterier. Basert på fortrinn som ren kraft, produksjon med et lavt klimafotavtrykk og unik erfaring med fornybar energi, industriprosesser og store prosjekter, vil Hydro utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn og skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	138 118	149 766
Driftsresultat (EBIT)	7 332	499
Underliggende EBIT	6 051	3 359
Resultat før skatt	2 609	-1 556
Skattekostnad	950	813
Minoritetsandel	-185	-558
Resultat etter skatt og minoritet	1 845	-1 811
Balanse		
Sum eiendeler	164 408	164 401
- Hvorav kontantbeholdning	17 638	12 286
Sum egenkapital	77 444	84 081
- Hvorav minoriteter	3 165	4 148
Sum gjeld og forpliktelser	86 964	80 320
- Hvorav rentebærende gjeld	29 559	25 015
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	82 470	67 532
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	28 255	23 137
Utbetalt utbytte for regnskapsåret	2 561	2 558
Utbytteandel	139 %	-141 %
Gj. utbytteandel siste fem år	71 %	68 %
Utbytte til staten	886	886
Avkastning siste år	26,8 %	-13,6 %
Gj. avkastning siste fem år	7,3 %	-2,1 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	107 003	109 096
Driftsmargin (EBIT)	5 %	0 %
Egenkapitalandel	47 %	51 %
Netto kontantstrøm fra drift	13 515	12 550
Netto kontantstrøm fra investeringer	1 069	2 911
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	34 240	36 310
Andel ansatte i Norge	12 %	11 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	7,7 mill.	7,3 mill.
Scope 2	4,2 mill.	4,3 mill.
Scope 3*	-	-

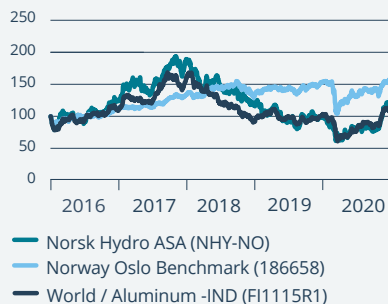
*ikke tilgjengelig

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Avkastning over kapitalkostnad	Avkastning på kapital	>10 % over syklusen	3,7 %* (1,3 %)
8,5 mrd. kr. i forbedringer innen 2025	EBITDA-forbedringer	4,1 mrd. kr.	4,2 mrd. kr. (1,0 mrd. kr.)
Fravær av ulykker og skader	Skader per million arbeidstimer	0 skader	2,7 skader (3,0)
30 % reduksjon i klimagassutslipp frem mot 2030	Reduksjon mot utslippsgrunnlag**		-9 %***

* Underliggende avkastning på kapital.

** Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 13,3 mill. tonn CO₂-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp.

***Omtrent halvparten av reduksjonen skyldes bedre ytelse, særlig ved aluminaaffineriet Alunorte. Den resterende nedgangen skyldes betydelig lavere produksjon over hele Hydros virksomhet på grunn av covid-19.



Foto: Elisabeth Tønnessen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø) er å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 0 pst. i 2020. Siste tre år er gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -2 pst.

Om selskapet

Nysnø skal bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Selskapet investerer i unoterte selskaper og fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsfokus er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

- Nysnø fikk i 2020 tilført 1 000 mill. kroner. Ved utgangen av 2020 var Nysnø tilført totalt 1 725 mill. kroner siden oppstart.
- Ved utgangen av 2020 besto selskapets portefølje av investeringer i ti selskaper og fire fond. Se selskapets nettside for en omtale av porteføljeselskapene.

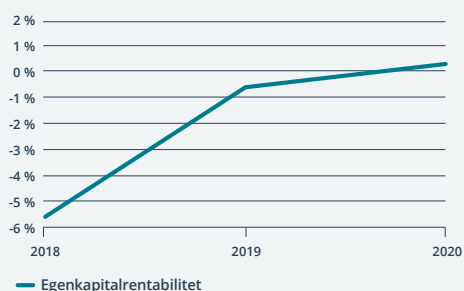
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nysnø har som mål å levere høyest mulig avkastning over tid ved å investere i selskaper og fond som bygger fremtidens lavutslippssamfunn. Hovedtyngden av investeringene vil være i ventrefasen. Dette er et segment som innebærer høy risiko ved den enkelte investering. Det er muligheter for høy avkastning, men også for betydelige tap. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Nysnø arbeider også aktivt med å redusere risiko ved å bygge opp spesialkompetanse innenfor mandatet. Nysnø samarbeider tett med andre aktører både innenfor finans, forskning og akademia for å styrke selskapets spesialkompetanse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	25,3	17,0
Driftsresultat (EBIT)	-6,8	-10,0
Resultat før skatt	4,1	-2,0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4,1	-2,0
Balanse		
Sum eiendeler	1 731	717
Sum egenkapital	1 715	711
Sum gjeld og forpliktelser	15,8	7,0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	1 000	500
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	0,3 %	-0,6 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	10	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	40 %	33 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0,5	0,5
Scope 3*	655	188

* Økningen i klimagassutslipp fra 2019 til 2020 skyldes en økning i antall porteføljeselskaper fra 6 selskaper/fond ved utgangen av 2019 til 14 selskaper/fond ved utgangen av 2020.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets arbeid med mål og indikatorer

Som del av utviklingen og oppbyggingen av Nysnø, arbeider selskapet med å etablere et sett med konkrete mål og indikatorer som understøtter et overordnet mål om høyest mulig avkastning over tid fra investeringer med klimaeffekt.

Det selskapet etablerer vil inngå i neste års Statens eierrapport. Eksempler på mulige tema for slike mål og indikatorer er:

- 1) avkastning
- 2) hvorvidt porteføljeselskapene lykkes og bidrar stadig mer til reduserte klimagassutslipp
- 3) andel av investeringene som skjer i bedrifter i tidlige faser
- 4) investeringstakt gitt kvalitetskravene
- 5) gode realiseringer
- 6) effektiv drift



Styre:
Andreas Enger (styreleder)
Anne Carine Tanum (nestleder)
Liv Fiksdahl
Henrik Højsgaard
Finn Kinserdal
Tina Stiegler
Lars Nilsen*
Tove Gravdal Rundtom*
Ann Elisabeth Wirgeness*
Gerd Øiahals*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Tone Wille
Revisor:
EY
Nettside:
www.postennorge.no



Foto: Posten Norge AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Posten Norge er å ha en leverandør som kan møte statens behov for landsdekkende posttjenester. Dette fremgår av vedtektene. Innenfor rammen av vedtektene er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 16,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 5,5 pst.

Om selskapet

Posten Norge er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996. Posten Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

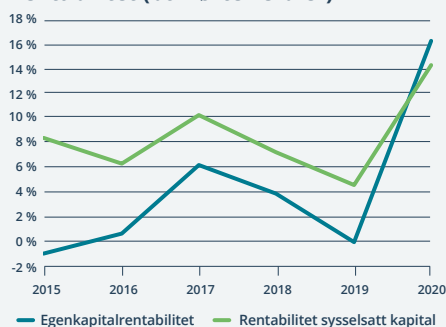
- Stabil drift og høy avkastning i et år preget av covid-19.
- Vellykket gjennomføring av den største omleggingen i konsernets historie med overgang til brevomdeling annenhver dag.
- Redusert CO2-utslipp med 45 pst. siden 2012 og kåret til mest bærekraftige merkevare i bransjen av Sustainable Brand Index.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Posten Norge lanserte i 2020 ny strategi frem mot 2023 og et nytt og ambisiøst målbilde. Strategien setter en tydelig retning for den kommende perioden. Konsernet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet – spesielt innen netthandel. For å møte nye kundebehov og tilby attraktive løsninger er innovasjon nøkkelen til suksess. Posten Norge har en ambisjon om å utvikle og lansere nye tjenester for å gi kundene økt valgfrihet og en enklere hverdag. Å bidra til bærekraftig utvikling er viktig i globalt perspektiv og gir konsernet konkurransekraft. Posten Norge skal utgjøre en positiv forskjell som skaper langsiktige verdier for miljø, mennesker og egen virksomhet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	23 996	24 212
Driftsresultat (EBIT)	1 373	157
Resultat før skatt	1 344	21
Skattekostnad	221	8
Minoritetsandel	4	15
Resultat etter skatt og minoritet	1 119	-2
Balanse		
Sum eiendeler	19 643	19 867
- Hvorav kontantbeholdning	4 633	3 912
Sum egenkapital	7 367	6 363
- Hvorav minoriteter	9	66
Sum gjeld og forpliktelser	12 276	13 504
- Hvorav rentebærende gjeld	5 659	7 567
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	560	0
Utbytteandel	50 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50 %	56 %
Utbytte til staten	560	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	6 %	1 %
Egenkapitalandel	38 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	16,4 %	-0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	5,4 %	1,9 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	112	5
Sysselsatt kapital	13 026	13 930
Rentabilitet sysselsatt kapital	14,4 %	4,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 607	2 143
Netto kontantstrøm fra investeringer	-299	-339
Offentlige kjøp		
Samferdselsdepartementet	523	619
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12 919	14 270
Andel ansatte i Norge	82 %	83 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	75 915	104 942
Scope 2	3 302	1 845
Scope 3	214 707	218 284

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen skal bli syke som følge av å jobbe i konsernet	Sykefravær	5,8 %	6,0 % (5,9 %)
Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet.	Andel kvinnelige ledere i konsernet	31 %	28 % (27 %)
Innen 2025 skal vi kun bruke fornybare energikilder i våre kjøretøy og bygg	Andel fornybare kjøretøy	24 %	26 %
En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping	Egenkapitalavkastning etter skatt	9 %	16,4 % (0,2 %)



Foto: Einar Aslaksen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskap i Spordrift AS er å sikre at det finnes en aktør som kan drifte og vedlikeholde det nasjonale jernbanenettet. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Spordrift hadde en egenkapitalrentabilitet på 24,8 pst. i 2020.

Om selskapet

Drift og vedlikehold ble skilt ut av Bane NOR SF til det nyetablerte datterselskapet Spordrift AS 1.7.2019. Samferdselsdepartementet overtok eierskapet 22.1.2021. Spordrift AS ivaretar en samfunnskritisk funksjon som jernbane-entreprenør med drift og vedlikehold av det norske jernbanenettet og bidrar til å sikre Norges forsyningssikkerhet. Selskapet har ca. 1270 ansatte fordelt over hele landet med hovedkontor i Oslo. Selskapets virksomhet skal konkurranseutsettes i ti strekningsområder i perioden 2021–2027.

Viktige hendelser i 2020

- Fremforhandlet ny og markeds-tilpasset drift og vedlikeholdsavtale med Bane NOR SF.
- Etablert prosjektaktivitet for konkurranseutsatte prosjekter.
- Første konkurransestrekning om drift og vedlikehold lagt ut på anbud.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Spordrift er et nytt selskap i Statens eierskapsportefølje, og trenger således noe mer tid på å tilpasse seg statens forventninger. Selskapet vil det kommende året jobbe med å utvikle en bærekraftstrategi, herunder en bærekraftig plan og mål. En del av dette arbeidet vil være å tydeliggjøre hvordan Spordrift skal bygge oppunder FNs bærekraftsmål. Selskapet har utformet en forretningsstrategi, med satsningsområder innen produktivitet, prosjektaktivitet, kommersiell forståelse og attraktiv arbeidsgiver. Under hvert satsningsområde ligger en rekke strategiske tiltak. Felles for tiltakene er at de bygger opp under at Spordrift som entreprenør må omstille seg, fornye seg og jobbe smartere for å levere mer drift og vedlikehold for pengene. Selskapets visjon er «Alltid på banen», som viser til medarbeidernes eierskap til virksomhetens oppdrag.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	2 108	962
Driftsresultat (EBIT)	68,4	8,6
Resultat før skatt og minoritet	72	11
Skattekostnad	15,9	-8,6
Resultat etter skatt og minoritet	56,1	19,7
Balanse		
Sum eiendeler	1 176	1 447
– Hvorav kontantbeholdning	803	268
Sum egenkapital	202	251
Sum gjeld og forpliktelser	974	1 195
– Hvorav rentebærende gjeld	0	200
Offentlig kjøp/tilskudd	2020	2019
Kjøp	0,0	0,0
Tilskudd	0,0	0,0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0,0	0,0
Tilbakebetaling av kapital	0,0	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	202	451
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalrentabilitet	24,8 %	7,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	323	23,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	412	-5,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 270	1 214
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	7 %	6 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	7 013	7 290
Scope 2*	-	-
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen skader	H1-indikator	Nedgang i H1-verdi	7,9 (8,8)
Under fastsettelse	Utslippskutt fra maskiner	Reduksjon	3 % utslippskutt fra maskiner
Totalt sykefravær under 4,5 %	Totalt sykefravær	4,5 %	4,6 % (4,8 %)



Foto: Statkraft

Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Statkraft er å eie norske vannkraftressurser samt opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Dette bidrar til utvikling av norsk kompetanse innenfor fornybar energi. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 3,6 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9,1 pst.

Om selskapet

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Selskapet har også både produksjons- og handelsvirksomhet i utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønnsomme prosjekter internasjonalt. Selskapet ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Betydelige investeringer i nordisk vannkraft, fullføring av utbyttingsprosjekt i Albania og pågående prosjekter i India og Chile.
- Styrke posisjonen innenfor solenergi, blant annet gjennom oppkjøpet av SolarCentury.
- Ferdigstilling av Fosen-utbyggingen, investeringsbeslutning for vindkraftverk på 500 MW i Brasil.

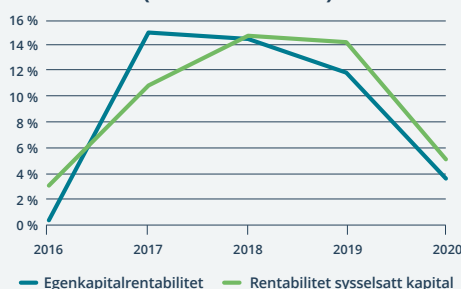
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statkraft har som mål å være et av verdens ledende fornybarselskap innen 2025, og selskapet har utviklet en forretningsstrategi for å oppnå dette. Vann-, vind- og solkraftproduksjon vil være påvirket av værforholdene, og Statkraft har bygd opp omfattende kompetanse og systemer for å håndtere den risikoen dette skaper. Denne kompetansen er også basis for Statkrafts omfattende markedsaktiviteter, som også inkluderer energileveranser og risikohåndtering for større kunder. For sol- og vindporteføljen vil Statkraft også redusere sin eierandel når anlegg er bygd ut dersom man vurderer at det gir størst verdiskaping.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Netto Driftsinntekter	21 418	29 415
Driftsresultat (EBIT)	5 783	17 010
Resultat før skatt	4 991	19 071
Skattekostnad	1 446	7 642
Minoritetsandel	213	417
Resultat etter skatt og minoritet	3 331	11 012
Balanse		
Sum eiendeler	178 756	175 252
– Hvorav kontantbeholdning	11 193	15 214
Sum egenkapital	95 500	98 177
– Hvorav minoriteter	4 188	4 382
Sum gjeld og forpliktelser	83 256	77 075
– Hvorav rentebærende gjeld	38 923	32 727
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	3 673	6 454
Utbytteandel	110 %	59 %
Gj. utbytteandel siste fem år	69 %	68 %
Utbytte til staten	3 673	6 454
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	27 %	58 %
Egenkapitalandel	53 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	3,6 %	11,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,1 %	7,4 %
Finansinntekter	197	440
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	835	1 249
Sysselsatt kapital	134 423	130 904
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,1 %	14,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	12 044	11 676
Netto kontantstrøm fra investeringer	-7 639	-4 821
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4467	3973
Andel ansatte i Norge	52 %	55 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	1,85 mill	1,65 mill.
Scope 2	175 000	0
Scope 3	1 700	3 700

* Økningen fra 2019 skyldes delvis større produksjon i Statkrafts tyske gasskraftverk, utløst av strammere klimapolitikk (scope 1), og endringer i rapporteringen av indirekte utslipp, særlig fra elektrisitetsforbruk i pumpekraftverk (scope 2).

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter	Måltall	Ingen alvorlige brudd på leveregler	0 (0)
Levere solid avkastning på investeringer	ROACE	7 %	5,7 % (16,3 %)
Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen	Realiserte priser sammenlignet med markedspris	3,5 % høyere realisert pris enn markedspris	5,0 % (4,5 %)
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vann-, vind- og solkraft)	Ny kapasitet (GW)	9 GW vekst innen 2018–2025	2,2 GW (1,4 GW)
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn	Antall kvinner i topplederstillinger	40 %	29 % (27,5 %)



Foto: Stian Kristoffer Sande, Telenor Group Communications

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Telenor er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -1,9 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 5,6 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. per år.

Om selskapet

Telenor er en global mobiloperatør med 182 millioner mobilabonnementer. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- covid-19 førte til en digital omstilling for å møte nye behov fra kunder og samfunn.
- Telenor åpnet det første kommersielle 5G-nettet i Norge.
- Telenor har etablert to regionale knutepunkter, hhv. i Asia og Norden.

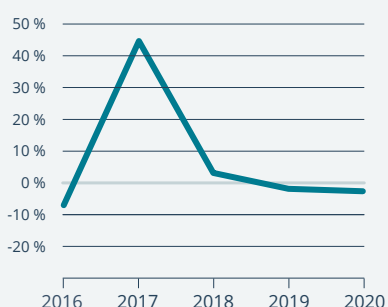
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sikker, robust og effektiv kommunikasjon vil fortsette å være grunnlaget for Telenors verdiskaping innenfor kjernevirksomheten. Utover kjernevirksomheten vil kombinasjonen av 5G og andre nettverksressurser, kunstig intelligens og tingenes internett gi muligheter til å skape verdi lengre fra kjernevirksomheten. Telenor skal fortsette å innovere i selskapets kjernevirksomhet og være ledende innenfor modernisering og ansvarlig forretningsdrift.

Ansvarlig forretningsdrift og god selskapsstyring vil fortsatt være grunnlaget for hvordan Telenor driver sin virksomhet i Norden og Asia. Telenors samfunnsbidrag er dreid mot inkludering av økonomisk utvikling, teknologisk innovasjon og kompetanseheving for å bidra i omstillingen til en akselerert digital fremtid.

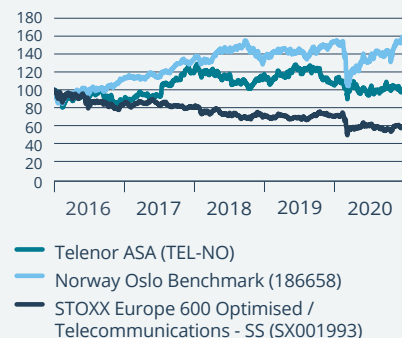
Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	122 811	113 666
Driftsresultat (EBIT)	29 500	25 702
Resultat før skatt	25 641	20 968
Skattekostnad	6 577	9 033
Minoritetsandel	3 718	3 421
Resultat etter skatt og minoritet	17 341	7 773
Balanse		
Sum eiendeler	256 529	248 899
– Hvorav kontantbeholdning	20 577	13 867
Sum egenkapital	43 918	43 339
– Hvorav minoriteter	5 594	5 286
Sum gjeld og forpliktelser	212 611	205 560
– Hvorav rentebærende gjeld	153 875	145 024
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	204 181	227 115
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	110 187	122 563
Utbytte for regnskapsåret	12 277	12 121
Utbytteandel	71 %	156 %
Gj. utbytteandel siste fem år	122 %	161 %
Utbytte til staten	6 672	6 541
Avkastning siste år	-1,9 %	-1,5 %
Gj. avkastning siste fem år	5,6 %	6,4 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	4 113	2 380
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	197 793	188 363
Driftsmargin (EBIT)	24 %	23 %
Egenkapitalandel	17 %	17 %
Netto kontantstrøm fra drift	43 820	34 222
Netto kontantstrøm fra investeringer	-10 565	-43 526
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18 000	20 050
Andel ansatte i Norge	18 %	18 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	38 %	37 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	175 000	210 000
Scope 2	1,0 mill.	1,0 mill.
Scope 3	6 000	18 000

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Telenor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Lav ensifret år-over-år organisk omsetningsvekst	Driftsinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valuta-effekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	0-2 %	-2 % (+0,4 %) (abonnements- og trafikk-inntekter)
Effektivitet og prioritering i investeringene	[Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser] / driftsinntekter (%)	Rundt 15 %	13 % (15 %)
1-3 % årlig reduksjon i drifts-kostnader	Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter)		-7 % (-1 %)
	Organisk vekst i EBITDA (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	2-4 %	2 % (-3 %)



Styre:
Berit Svendsen (styreleder)
Åsne Havelid (nestleder)
Geir Inge Stokke
Wenche Teigland
Semming Semmingsen
Ove Sindre Lund*
Jan Audun Strand*
Grethe Therese Thorsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Gro Bakstad
Revisor:
Deloitte
Nettside:
www.vy.no



Foto: Ivar Kvaal

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Vy er å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -18,9 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 4,7 pst.

Om selskapet

Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 medførte en betydelig nedgang i antall reiser og inntekter for Vy.
- Bedret punktlighet, kundetilfredshet og lansering av ny Vy-app med nye tjenester.
- Oppstart av nye store kontrakter for persontog, buss og gods.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Vys konsernstrategi «Den beste reisen» består av fire reiser med følgende strategiske tema; Den smarte reisen som skal gjøre det enkelt å reise kollektivt og miljøvennlig, Den grønne reisen som skal redusere utslipp pr. reise, Den trygge reisen som skaper trygghet og mangfold, Den lønnsomme reisen som gir effektiv ressursutnyttelse.

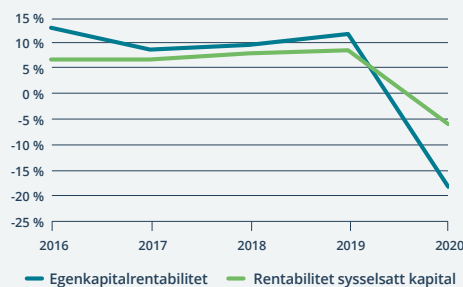
Strategien er operasjonalisert og innarbeidet i Vygruppens handlingsplaner og mål.

Vygruppens viktigste bærekraftbidrag er å gjøre det enkelt å reise kollektivt og miljøvennlig. Dette måles først og fremst i vekst i antall reiser. Samtidig skal Vy redusere klimautslipp gjennom reduksjon av energiforbruk, overgang til fossilfrie alternativer, og redusere skader og sykefravær.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	14 506	17 065
Driftsresultat (EBIT)	-781	808
Resultat før skatt	-975	699
Skattekostnad	117	-135
Resultat etter skatt og minoritet	-858	564
Balanse		
Sum eiendeler	16 908	16 772
- Hvorav kontantbeholdning	1 177	1 395
Sum egenkapital	4 196	4 873
Sum gjeld og forpliktelser	12 712	11 899
- Hvorav rentebærende gjeld	8 264	6 918
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	27 %	23 %
Utbytte til staten	0	233
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-5 %	5 %
Egenkapitalandel	25 %	29 %
Egenkapitalrentabilitet	-18,9 %	11,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	4,7 %	13,2 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	-19	148
Sysselsatt kapital	12 460	11 791
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6,1 %	8,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 216	1 910
Netto kontantstrøm fra investeringer	125	-311
Offentlige kjøp		
Jernbanedirektoratet	3 692	3 962
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11 284	11 666
Andel ansatte i Norge	77 %	82 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1 og 2*	239	269
Scope 3	17,0	18,7

* Scope 1 og 2 er slått sammen

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Høy punktlighet persontog	Punktlighet %	91 %	90,5 % (86,3 %)
Høy punktlighet godstog	Punktlighet % leveranse kunde	92 %	96 % (95 %)
Lavt sykefravær	Sykefravær %	7 %	8 % (7,1 %)
Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet)	Vekst %	3,7 %	-45 % (2,8 %) (Sammenlignbar virksomhet)
Utvikling antall reiser kommersiell buss	Endring %	-17 %	-59 % (6 %)
Høyest mulig avkastning over tid	Avkastning på bokført EK i %	7,1 %	-18,9 % (11,6 %)



Styre:
Trond Berger (styreleder)
Kimberley Lein-Mathisen (nestleder)
Håkon Reistad Fure
Adele Bugge Norman Pran
John Thuestad
Birgitte Ringstad Vartdal
Rune Bratteberg*
Ragnhild Flesland Høimyr*
Øystein J. Kolstøl*
Geir O. Sundbø*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
36,2 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Svein Tore Holsether
Revisor:
Deloitte
Nettside:
www.yara.com



Foto: Yara International ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Yara er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontor- funksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 6,8 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 2,8 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

Yara International (Yara) er et integrert plantenæringsselskap med en portefølje av nitrogenbaserte produkter til industriell bruk. Selskapet ble skilt ut fra Norsk Hydro ASA i 2004. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

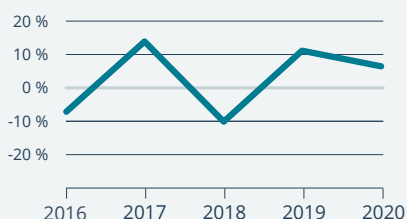
- Omstilling til covid-19 sikret god drift til tross for pandemien.
- Oppdatert strategi utarbeidet og lansert, med fokus på matvareløsninger, hydrogenøkonomien og bærekraftig drift.
- Overgang til regional organisasjonsstruktur forbedrer kundefokus og støtter transformasjonen av virksomheten for fremtiden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Yaras forretningsmodell har utviklet seg fra et opprinnelig fokus på fabrikker og produkter, til i økende grad å omfatte totalløsninger for matvareindustrien. Denne utviklingen fortsatte i selskapets strategioppdatering i 2020. Yara vil tilby bærekraftige løsninger og være en ledende partner til bønder og matvareindustrien. Dette innebærer fortsatt forbedring av drift og konkurransefor-trinn, samtidig som selskapet utvider kjernen gjennom utvikling av nye muligheter i sin sektor. Yaras ambisjon er å være klimanøytrale innen 2050, og selskapet har pågående prosjekter som vil redusere utslippene med 10-15 pst. fra dagens nivå.

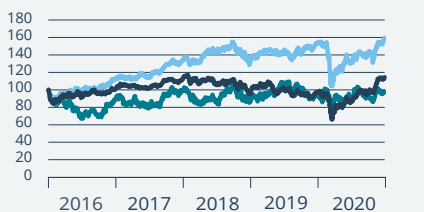
Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	108 640	113 069
Driftsresultat (EBIT)	11 865	9 935
Resultat før skatt	7 801	7 094
Skattekostnad	-1 523	-1 848
Minoritetsandel	5,6	83,3
Resultat etter skatt og minoritet	6 284	5 329
Balanse		
Sum eiendeler	141 420	146 924
- Hvorav kontantbeholdning	11 604	2 638
Sum egenkapital	70 008	78 264
- Hvorav minoriteter	677	696
Sum gjeld og forpliktelser	44 459	39 525
- Hvorav rentebærende gjeld	26 954	29 134
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	95 455	99 481
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	34 555	36 012
Utbytte for regnskapsåret	5 363	8 989
Utbytteandel	85 %	169 %
Gj. utbytteandel siste fem år	89 %	81 %
Utbytte til staten	1 942	3 255
Avkastning siste år	6,8 %	11,4 %
Gj. avkastning siste fem år	2,8 %	5,0 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	540	104
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	96 962	107 398
Driftsmargin (EBIT)	11 %	9 %
Egenkapitalandel	50 %	53 %
Netto kontantstrøm fra drift	19 267	16 852
Netto kontantstrøm fra investeringer	1 975	-9 192
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	16 818	16 033
Andel ansatte i Norge	8 %	9 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	44 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	22 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	16 600	17 100
Scope 2	1 100	1 400
Scope 3	53 400	55 700

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



— Yara International ASA (YAR-NO)
— Norway Oslo Benchmark (186658)
— World / Chemicals: Agricultural -IND (FI2215R1)

* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Yara International, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Jobbe mot null ulykker	TRI (pr. mill. arbeidstimer)	1,3	1,3 (1,4)
Kapitalavkastning >10 %	Kapitalavkastning (ROIC)	>10 %	8,0 % (6,6 %)
Ansatteengasjement (øvre kvartil)	Indeks	76	79 (75)
Klimanøytral innen 2050	CO ₂ e/tonn nitrogen produsert	2,78	2,80 (2,87)
Forbedre marginer og lønnsomhet	Mill. tonn premium produkter	14,3	14,8 (13,7)





Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelser for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space AS	86	Norfund	110
Avinor AS	87	Norges sjømatråd AS	111
Bane NOR SF	88	Norsk helsenett SF	112
Bjørnøen AS	89	Norsk rikskringkasting AS	113
Carte Blanche AS	90	Norsk Tipping AS	114
AS Den Nationale Scene	91	Norske tog AS	115
Den Norske Opera & Ballett AS	92	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	116
Eksportkreditt Norge AS	93	Nye Veier AS	117
Enova SF	94	Petoro AS	118
Entur AS	95	Rogaland Teater AS	119
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	96	Simula Research Laboratory AS	120
Gassco AS	97	Siva – Selskapet for industrivekst SF	121
Gassnova SF	98	Space Norway AS	122
Graminor AS	99	Statnett SF	123
Helse Midt-Norge RHF	100	Statskog SF	124
Helse Nord RHF	101	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	125
Helse Sør-Øst RHF	102	Talent Norge AS	126
Helse Vest RHF	103	Trøndelag Teater AS	127
Innovasjon Norge	104	Universitetssenteret på Svalbard AS	128
Kimen Såvarelaboratoriet AS	105	AS Vinmonopolet	129
Kings Bay AS	106		
Nationaltheatret AS	107		
Nofima AS	108		
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	109		



Foto: Trond Abrahamsen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Andøya Space er å legge til rette for at norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitesting og naturvitenskaplig forskning. Statens mål som eier er å styrke teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse i norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning.

Oppnåelse av statens mål

Andøya Space oppfyller statens mål ved å tilby infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante måltinger, testinger, øvelser og utdanning. Selskapets sektorpolitiske mål er operasjonalisert i henhold til hvor stor grad selskapet klarer å gi gode operative tilbud til aktuelle kunder. Mål for kundetilfredshet ble i hovedsak nådd i 2020. Mål for effektiv drift ble ikke nådd, i hovedsak som følge av utsettelse av aktiviteter på grunn av covid-19.

Om selskapet

Andøya Space leverer operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Andøya Space har hovedkontor i Andøy. Ved utgangen av 2020 hadde morselskapet 72 ansatte for

konsernet var det 110 ansatte. Morselskapet hadde en bokført egenkapital på kr 78.603.431 og konsernet hadde en bokført egenkapital på kr 125.427.148. Driftsinntektene i 2020 var for mor kr 74.815.687 og for konsernet kr 136.852.745.

Viktige hendelser i 2020

- Stortinget ga Andøya Space et betinget tilsagn om finansiering av en oppskytningsbase for småsatellitter.
- Selskapet byttet navn fra Andøya Space Center til Andøya Space.
- Åpning av det nye opplevelsessenteret Spaceship Aurora.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Andøya Space satser spesielt på å tilby best mulige operative fasiliteter og tjenester, samt på å bygge opp en oppskytningstjeneste for små satellitter. Andøya Space jobber for å minimere skadevirkninger og mulige konflikter med andre aktører, gjennom utstrakt informasjonsarbeid og tilpasninger. Andøya Space har utarbeidet et miljøprogram for satellittsatsningen, og er i ferd med å utarbeide dette også for øvrig drift. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compact og FNs bærekraftsmål.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	137	168
Driftsresultat (EBIT)	-10,1	7,2
Resultat før skatt og minoritet	-10,6	5,7
Skattekostnad	-3,0	-4,2
Resultat etter skatt og minoritet	-10,6	9,9
Balanse		
Sum eiendeler	326	234
- Hvorav kontantbeholdning	76,5	34,3
Sum egenkapital	125	107
Sum gjeld og forpliktelser	200	126
- Hvorav rentebærende gjeld	111	88,9
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: European Space Agency	40,4	37,7
Tilskudd: Utdanningsdirektoratet	16,2	16,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	25,7	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	237	196
Driftsmargin (EBIT)	-7 %	4 %
Egenkapitalandel	39 %	46 %
Netto kontantstrøm fra drift	35,5	5,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-44,0	-40,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	110	94
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	14 %	16 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager pr år	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,65
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	43 100	60 203
	Kundetilfredshet, Kurs og underv.	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,5	4,3
Effektiv drift	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	> 10 %	-18,4 %
	Driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 måneders gjennomsnitt	> 15 % før avskrivninger	13,1 %
	Egenkapital, konsern	Pr. siste halvår	> 40 %	38,5 %

Styre:
Anne Carine Tanum (styreleder)
Ola H. Strand (nestleder)
Herlof Nilssen
Linda Bernander Silseth
Eli Skrøvet
Olav Aadal*
Heidi Anette Sørsum*
Bjørn Tore Mikkelsen*
*valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Dag Falk-Petersen
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.avinor.no



Foto: Margrethe Myhrer

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Avinor er å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men selskapet har ligget noe under målsetningen om 88 pst. punktlighet. Punktlighetsmålet ble oppnådd i 2020. Selskapet har i samme periode hatt fire alvorlige luftfartshendelser og én luftfartsulykke tilknyttet Avinors virksomhet. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 4,7 pst. Dersom en ser bort fra det koronapregede resultatet i 2020, har selskapet gjennomsnittlig de siste fem årene levert en avkastning på 4,5 pst. Kostnadsreducerende program er iverksatt med mål å redusere kostnadsnivået med 1 mrd. kroner i løpet av 2022.

Om selskapet

Avinor ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket og omfatter 45 lufthavner, inklusive datterselskapet Svalbard lufthavn AS og Værøy heliport. Haugesund lufthavn er

leid ut og Fagernes lufthavn planlegges solgt. I tillegg omfattes flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten. Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansiert gjennom inntekter fra kjernevirksomheten og kommersiell aktivitet. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftsøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner.

Viktige hendelser i 2020

- Koronapandemien medførte betydelig nedgang i antall reisende og inntekter for konsernet. For å avhjelpe den økonomiske situasjonen i Avinor, ga staten som eier Avinor AS 3,6 mrd. kroner i driftsstøtte, avdragsfrihet på lån og utbyttefritak for regnskapsåret 2019.
- Offisiell åpning av senter for fjernstyrte tårn i Bodø i oktober. Fire lufthavner betjenes nå fra senteret.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Avinors samfunnsoppdrag innebærer å legge til rette for utviklingen i flytrafikken. Hovedmål i Avinors konsernstrategi er bærekraftig vekst for landet og regionene, verdifulle opplevelser for passasjerer og besøkende, et konkurransedyktig selskap og en sikker og endringsdyktig bedriftskultur. Avinor gjennomfører klimatilak innenfor egen virksomhet og er en aktiv bidragsyter i nasjonalt og internasjonalt klimaarbeid. Elektrifisering av luftfarten og økt bruk av bærekraftig jet biodrivstoff er sentrale elementer i dette arbeidet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	8 183	11 785
Driftsresultat (EBIT)	-349	1 463
Resultat før skatt og minoritet	-926	900
Skattekostnad	-202	198
Resultat etter skatt og minoritet	-724	702
Balanse		
Sum eiendeler	49 650	44 162
– Hvorav kontantbeholdning	6 018	1 059
Sum egenkapital	13 187	15 279
Sum gjeld og forpliktelser	36 463	28 883
– Hvorav rentebærende gjeld	27 599	21 295
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	3 600	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	31 %	35 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	40 786	36 574
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	12 %
Egenkapitalandel	27 %	35 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 991	3 972
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 383	-2 462
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2 858	3 012
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	42 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	23 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	5 629	7 840
Scope 2	2 298	2 459
Scope 3	1 172	3 227

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	96 % (98 %)
		Punktlighet	88 %	92 % (84 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
		Luftfartsulykker med/uten personskade	0	0 (0)
Effektiv drift	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	4,7 %	- 0,7 % (3 %)



Foto: Øyvind Haug

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Bane NOR er å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbane-relatert eiendomsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Bane NORs årsresultat i 2020 var 557 mill. kroner. Det har vært lagt stor vekt på å holde jernbanen i gang under koronapandemien.

Punktligheten for persontog ble 92,7 pst. i 2020, en forbedring fra 89,2 pst. i 2019. Punktligheten for godstog økte fra 78,2 pst. i 2019 til 82,2 pst. i 2020. Drift- og vedlikeholdskostnader var på 41 øre per tonnkm, noe som er 4,2 pst lavere enn 2019. Det er oppnådd en markert bedre kundetilfredshet, både blant togselskapene og de reisende. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre (Bane NOR Eiendom AS), hadde Bane NOR en verdiutvikling og direkte avkastning på 5,5 pst. i 2020.

Om selskapet

Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Nye Ulriken tunnel åpnet.
- Åpning av nye Ski stasjon.
- Start av elektrifisering av trønderbanen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bane NOR har utviklet en strategisk retning og strategiske mål for perioden 2019-2023. Bane NOR har i sin konsernstrategi visjonen «Norge på skinner» som består av fire strategiske fokusområder; «Sikkerhet», «Mer for pengene», «Kunden i sentrum» og «Fremtidsrettet samfunnsaktør».

Gjennom de strategiske fokusområdene skal selskapet oppfylle målene i jernbanereformen. Strategien og de strategiske fokusområdene er operasjonalisert gjennom zmåleindikatorer og måltall, Bane NOR sitt viktigste bidrag til bærekraft er å styrke oppslutningen om jernbanen og bidra til at flere tar mer tog og flytte mer transport over på jernbane.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	14 383	14 281
Driftsresultat (EBIT)	470	475
Resultat før skatt og minoritet	593	529
Skattekostnad	36	102
Resultat etter skatt og minoritet	557	427
Balanse		
Sum eiendeler	197 786	186 378
– Hvorav kontantbeholdning	2 535	2 114
Sum egenkapital	10 831	10 948
Sum gjeld og forpliktelser	186 955	175 431
– Hvorav rentebærende gjeld	4 644	4 801
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd fra Jernbanedirektoratet	21 773	20 642
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	15 475	15 749
Driftsmargin (EBIT)	3 %	3 %
Egenkapitalandel	5 %	6 %
Netto kontantstrøm fra drift	573	281
Netto kontantstrøm fra investeringer	-16 636	-14 532
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4 647	4 567
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1*	1 593	9 339
Scope 2	3 536	4 021
Scope 3**	45 040	1 506

* Vesentlig endring i 2020 beror på at Spordrift ikke lenger er inkludert.

** Vesentlig endring i 2020 beror på at leverandørers direkteutslipp (herunder Spordrift) er inkludert.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Leverer Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	4 (3)
		Antall hardt skadde	0	1 (4)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	92,7 % (89,2 %)
		Punktlighet, alle godstog	80 %	82,2 % (78,2 %)
Effektiv drift	Produktivitetstøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet (drift og vedl.holdskostn pr tonnkm) (øre)	< 35,6	41,0 (42,8)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik plan- og utbyggingsprosjekter mrd. kr.	0	1,6 (-2,35)
Virksomhet i konkurranse med andre – Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper				
Mer for pengene	Høy økonomisk utleiegrad	Pst. av utleide areal målt i leieverdi	>95,0 %	94,6 % (95 %)
Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	78	74 (72)
Fremtidsrettet samfunnsaktør	Redusert energiforbruk	Redusert energi-forbruk ved kWh/m2	>2,0 %	8,0 % (4,0 %)
Mer for pengene	Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	>5,2 %	5,5 % (7,2 %)



Foto: Kings Bay AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Bjørnøen er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har ikke igangsatt nye aktiviteter i 2020.

Om selskapet

Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet ingen ansatte og 4 mill. kroner i bokført egenkapital.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bjørnøya er fredet som naturreservat. I verneplanen for Bjørnøya er det, i tillegg til arealet som Meteorologiske institutt leier, avsatt et område for fremtidig bruk som plattform for redningstjeneste og overvåkning i forbindelse med eventuell oljeutvinning i Barentshavet, samt andre aktiviteter i nærområdene. Styret vektlegger at naturen på øya forblir mest mulig urørt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	4,2	4,2
– Hvorav kontantbeholdning	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4	4
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	0 %	0 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	-	-
Andel kvinner i selskapet totalt	-	-
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Styre:
Laila Dāvøy (styreleder)
Ole Hope (nestleder)
Suzanne Bjørneboe
Svein Halleraker
Per-Harald Nilsson
Anne-Grete Strøm-Erichsen
Guro Rimeslåttén*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
70 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Annabelle Bonnérý
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.cartelblanche.no



Foto: Thor Brødreskift

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Carte Blanche (CB) er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Før nedstengingen i mars hadde selskapet premiere på to nye produksjoner, og gjennomførte gjestespill i Sevilla i Spania. Resten av planene våren 2020 ble kansellert og erstattet med uteforestillinger for sykehjem og uteforestillinger for barn. Høsten 2020 ble deler av planlagt norsk turné gjennomført, og det ble produsert en ny forestilling/installasjon som kan vises for 2-3 publikummere. Tross pandemien ble det gjennomført flere forestillinger og andre arrangement enn planlagt, samlet 236 forestillinger og andre arrangement for 16 176 publikummere.

Om selskapet

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Samspillskonkurranse for Sentralbadet Scenekunsthus ble gjennomført, evaluert og konkludert.
- Korona-pandemien endret det meste av planlagt aktivitet både for 2020 og 2021.
- Virksomheten ble opprettholdt med relevant og fullt arbeid for alle ansatte gjennom hele nedstengingsperioden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Carte Blanche skal være blant Europas mest særegne og banebrytende samtidsdanskompani. Kunst er et grunnleggende menneskelig uttrykk, og en forutsetning for et humant, demokratisk og mangfoldig samfunn. Carte Blanche vil gjennom sin aktivitet bidra til å utvikle kunnskap om kunst og dans, spesielt til nye publikummere. I strategiperioden 2019–2022 vil dette gjøres gjennom samarbeidsprosjekter med relevante institusjoner, å tilby mindre prosjekt med kompaniets dansere på nye visningssteder og forbedre tekstmaterialet som presenterer de nye produksjonene.

Organisasjonens arbeid skal være preget av selskapets etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar. Publikum skal tilbys forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet, men også utfordres til refleksjon omkring den kunstneriske opplevelsen og kunstens plass i samfunnet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	43	42
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	-0,2
Resultat før skatt og minoritet	0,1	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	27,2	24,1
- Hvorav kontantbeholdning	22,2	17,5
Sum egenkapital	8,6	8,6
Sum gjeld og forpliktelser	18,6	15,6
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Driftstilskudd Kulturdepartementet	29	27,7
Driftstilskudd Vestland Fylkeskommune	6	5,9
Driftstilskudd Bergen Kommune	6,2	5,9
Andre offentlige tilskudd Bergen Kommune, Vestland Fylke	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	9	9
Driftsmargin (EBIT)	-0 %	-0 %
Egenkapitalandel	32 %	36 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,9	1,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,9	-1,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	31	30
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Magnus Skrede

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Den Nationale Scene (DNS) er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Covid-19 preget virksomheten sterkt i 2020. Flere produksjoner måtte avlyses/utsettes og publikumskapasiteten ble sterkt redusert. Fokuset har vært å opprettholde et så høyt kunstnerisk -og aktivitetsnivå som mulig, med tilpasset repertoar og nye programkonsept så som skuespillerinitierte forestillinger, monologer, konsertperformance, konsertforestillinger, lesninger og digitaliseringer. DNS har også fortsatt arbeidet for å få et mer mangfoldig publikum gjennom bl.a. flere samarbeid med bl.a. foreningen FRI, Skeiv ungdom, Kavlifondet, DKB (Den Kulturelle Bæremeisen). Beleggsprosenten (justert for begrenset kapasitet) har vært 80 pst. på forestillinger og 93 pst. på formidlingsarrangementer. DNS presenterte 16 premierer der åtte var urpremierer. Totalt 429 forestillinger.

Om selskapet

Den Nationale Scene er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teatret skaper samfunnsrelevant, engasjerende og vesentlig teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. Den Nationale Scene er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Omstilling av virksomheten grunnet covid-19-pandemien.
- Beslutning om å samlokalisere verksteder, lagre og deler av administrasjonen på et annet sted enn Engen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNS' strategiske hovedmål for perioden 2020-2024 er scenekunst som oppleves som relevant og har høye kunstneriske ambisjoner, økt engasjement hos et bredere publikum, sikre gode rammevilkår og optimal ressursutnyttelse, samt skape en organisasjon for fremtiden.

DNS skal fortsette sitt arbeid med kunstrisk utvikling og publikumsutvikling.

Teatret er i prosess med å etablere varige løsninger som svarer på dagens utfordringer med plassmange i nåværende bygg. Teatret har igangsatt en rekke publikumsundersøkelser og deltar i NPU sitt pilotprosjekt «kulturmonitor». I 2020 ble det nedsatt et prosjekt for å gå gjennom egen verdikjede og forminske klimaavtrykket. Arbeidet sikter på å sertifisere DNS som miljøfyrtårn.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	158	185
Driftsresultat (EBIT)	9,5	2,3
Resultat før skatt og minoritet	9,8	2,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	9,8	2,7
Balanse		
Sum eiendeler	97,5	93,3
– Hvorav kontantbeholdning	57,9	38,7
Sum egenkapital	62,8	53,0
Sum gjeld og forpliktelser	34,6	40,2
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	145	149
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	63	53
Driftsmargin (EBIT)	6 %	1 %
Egenkapitalandel	64 %	57 %
Netto kontantstrøm fra drift	23,1	2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3,9	-5,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	134	130
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

Styre:
Anne Carine Tanum, (styreleder)
Jan Petersen, (nestleder)
Gro Bergrabb
Håkon Berge
Rolf Thorsen
Sarah Willand
Markku Salonen*
Christine Eikeland*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Adm.dir:
Geir Bergkastet
Revisor:
PwC
Nettside:
www.operaen.no



Foto: Erik Berg

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Den Norske Opera & Ballett (DNO&B) er å bidra til at alle kan få tilgang til opera, ballett og konserter av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

På tross av pandemien har husets opera- og ballettkunst nådd ut til et rekordstort publikum i 2020. Omfattende smitteverntiltak, omlegging av drift og etablering av nye visningsarenaer muliggjorde dette. I tillegg til å nå ut til over 1,1 millioner seere med digitale strømmeprosjekt er, har institusjonen fremført 276 forestillinger for 82 000 publikummere i Operaen og på alternative visningssteder i de perioder kulturarrangementer har vært tillatt. I et normalår har DNO&B rundt 300 000 publikummere på sine forestillinger. Treningstilbud og prøveopplegg for utøvere har vært sentralt for å opprettholde kunstnerisk kvalitet og redusere langtidseffektene av pandemien.

Om selskapet

Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon og består av kompaniene Nasjonalballetten og Nasjonaloperaen, foruten Operaorkestret, Operakoret, Nasjonalballetten Ung, Barnekoret og Ballettskolen. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Viktige hendelser i 2020

- Operaen stenges for publikum 12. mars og medarbeidere permitteres våren 2020.
- Omlegging av drift til koronavennlige, oppsøkende utendørsforestillinger.
- Etablering av «Operaen hjem i stua» for digitale forestillinger, samt samarbeid med NRK og TV2.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNO&B vil gjøre kunst viktigere i folks liv. Virksomheten har et særskilt ansvar med å forvalte og utvikle opera og ballett som kunstarter i Norge, og det er et mål å prestere og være synlig på et internasjonalt nivå. DNO&B deltar i et prosjekt med ambisjon om å måle og reduserer klimaavtrykket i produksjoner i kultursektoren. Prosjektet støttes av Forskningsrådet. Virksomheten er sertifisert som Miljøfyrtårn, og arbeider sammen med Statsbygg for å tydeliggjøre målsetninger for bærekraftig drift av Operahuset. DNO&B har et stort mangfold av ansatte, med ca. 40 ulike yrkesgrupper og nasjonaliteter. Et samarbeid mellom Nasjonalballetten, Norsk Tipping og Talent Norge som ble inngått i 2019 har vist resultater i 2020. Satsningen har ambisiøse, langsiktige mål om å styrke posisjonen til kvinnelige koreografer i det som skal bli fremtidige generasjoners kulturarv.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	721	808
Driftsresultat (EBIT)	44,9	17,9
Resultat før skatt og minoritet	45,7	18,6
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	45,7	18,6
Balanse		
Sum eiendeler	268	275
- Hvorav kontantbeholdning	133	122
Sum egenkapital	-35,0	-80,7
Sum gjeld og forpliktelser	303	356
- Hvorav rentebærende gjeld	17,3	18,7
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd fra Kulturdepartementet	658	641
Tilskudd fra Oslo kommune	3	
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-18	-62
Driftsmargin (EBIT)	6 %	2 %
Egenkapitalandel	-13 %	-29 %
Netto kontantstrøm fra drift	27,4	48,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-14,7	-23,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	629	636
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	13	20
Scope 2	1 205	1 536
Scope 3	92	943



Foto: Getty Images

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge er å ha en forvalter av statens eksportkredittordning. Statens mål som eier er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

1. juli 2021 skal Eksportkreditt Norge sammenslås med Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) til den nye forvaltningsbedriften Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Formålet med sammenslåingen er å gjøre statens eksportfinansieringstilbud enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem. Tilbudet i Eksportkreditt Norge og GIEK videreføres i Eksfin. Sammenslåingen vil skje i form av virksomhetsoverdragelser. Som en konsekvens av sammenslåingen skal Eksportkreditt Norge avvikles som selskap.

Oppnåelse av statens mål

Eksportkreditt Norge hadde utbetalinger på 17 nye saker i 2020 og samlet utbetalingsvolum på 5,6 mrd. kroner. Utlånsporteføljen var på 51,3 mrd. kroner ved utgangen av året. Av dette garanterte GIEK for 74 pst. og banker for resten. Selskapet mottok 308 søknader i 2020, hvorav 177 fra SMB-eksportører. En analyse utført av Menon Economics viser at selskapets utlån i 2020 står bak 4 600 norske arbeidsplasser, hvorav 2 100 direkte (sysselsatt i bedriftene med leveranser til finansierte transaksjoner) og 2 500 indirekte (sysselsatte hos underleverandører). Analysen viser videre at utlånene ikke fortrenger privat kapital og har liten innvirkning på dynamikken og konkurransen mellom bankene.

Om selskapet

Eksportkreditt Norge forvalter statens eksportkredittordning (låneordning), som innebærer å tilby finanstjenester til kjøp av kapitalvarer og tjenester, i hovedsak ved eksport. Hensikten er å tilby kunder av norske eksportører eksportkreditter på internasjonalt konkurransedyktige bestemmelser. Selskapet ble opprettet i 2012 og overtok da ansvaret for forvaltning av statens ordning for eksportkredittlån fra Eksportfinans ASA. Eksportkreditt Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Regjeringen besluttet at Eksportkreditt Norge skal sammenslås med Garantistitutet for eksportkreditt (GIEK), 1. juli 2021, til den nye forvaltningsbedriften Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Etter sammenslåingen avvikles Eksportkreditt Norge som selskap.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Eksportkreditt Norge vedtar årlig en strategiplan. I gjeldende strategiplan prioriteres å optimalisere kundeverti for eksportørene, utvikle og utvide strategiske allianser og samarbeid, drive prosessforbedring, og legge til rette for at sammenslåingen med GIEK gjennomføres så effektivt som mulig og i tråd med formålet. I omstillingsfasen har selskapet hatt høyt fokus på å videreføre tilbudet til næringslivet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	118	112
Driftsresultat (EBIT)	11	4
Resultat før skatt og minoritet	0,8	5,5
Skattekostnad	0,2	1,4
Resultat etter skatt og minoritet	0,6	4,0
Balanse		
Sum eiendeler	72,8	69,8
- Hvorav kontantbeholdning	59,7	57
Sum egenkapital	34,1	33,5
Sum gjeld og forpliktelser	38,7	36,3
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	118	115
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	22
Utbytteandel	0 %	550 %
Gj. utbytteandel siste fem år	110 %	110 %
Utbytte til staten	0	22
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	34	34
Driftsmargin (EBIT)	9 %	4 %
Egenkapitalandel	47 %	48 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,5	9,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,7	-3,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	51	49
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	58 %	57 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	48	63
Scope 3	10	90



Foto: Enova

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Enova er å sikre et virkemiddel for støtte til omstillingen til lavutslippssamfunnet. Statens mål som eier er mest mulig reduserte klimagassutslipp og teknologiutvikling som på lengre sikt også bidrar til reduserte klimagassutslipp, i tråd med de fireårige styringsavtalene om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet.

Oppnåelse av statens mål

2020 var siste år av den fireårige forvaltningsavtalen med KLD. I denne var det gitt konkrete langsiktige mål på sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift. Disse er gjengitt i tabellen under. Oppsummert ble alle mål oppnådd. At man for begge mål for energiresultat og i mål for innovasjonsresultat har resultater en god del over målsetning, kommer av at det har blitt innfridd flere større teknologiprojekter enn forventet. På innovasjonsresultater utgjør noen få store prosjekter en større del av resultatet på 10,2 mrd. kroner.

Om selskapet

Selskapets hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapets oppgaver er nærmere beskrevet i en styringsavtale om forvaltningen av midlene i Klima- og energifondet mellom Klima- og miljødepartementet og Enova. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2020

- Forvalter Norges deltakelse i EUs Innovasjonsfond og en europeisk satsing på innovasjonsprosjekter innen hydrogenteknologi (IPCEI).
- Markant økning av aktører som ønsker å ta i bruk hydrogen som energibærer, spesielt i transportsektoren, med tilsagn til blant annet Topeka, Norled og Østensjø.
- Ny avtale ble inngått med Klima- og miljødepartementet for perioden 2021-2024.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Enova er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidigfase markedsutvikling. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling gjennom varige markedsendringer. Omstillingen skal i tillegg bidra til utslippsreduksjoner på kort og lang sikt. I prioriteringen av muligheter for varig markedsendring er potensialet for endring og utvikling i et marked viktigere enn utslippsreduksjon fra det enkelte prosjekt. I sine prioriteringer har man også et bevisst forhold til innsatsen mot senfase teknologiutvikling versus tidlig markedsutvikling.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	140	127
Driftsresultat (EBIT)	6,2	-5,0
Resultat før skatt og minoritet	6,8	-3,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	6,8	-3,9
Balanse		
Sum eiendeler	65,4	53,0
- Hvorav kontantbeholdning	58,6	45,3
Sum egenkapital	33,7	26,9
Sum gjeld og forpliktelser	31,7	26,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Klima- og energifondet	140	127
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	34	27
Driftsmargin (EBIT)	4 %	-4 %
Egenkapitalandel	52 %	51 %
Netto kontantstrøm fra drift	13,4	-2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,0	-6,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	82	78
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	49 %	49 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	23	-

*ikke tilgjengelig foruten scope 3 2020.

Selskapets overordnede mål og resultater* 2020 (utvalg)

	Langsiktige mål for perioden 2017-2020	Indikator	Resultat 2020 (2017-2020)
Sektorpolitisk mål-oppnåelse	Klimaresultater på 1 mill. tonn CO ₂ -ekv. i ikke-kvotepliktig sektor	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor	0,28 (1,02)
	Energiresultater tilsvarende 4 TWh	Terrawatttime (TWh)	1,65 TWh (6,63 TWh)
	Effekteresultater tilsvarende 400 MW	Megawatt (MW)	179 MW (612 MW)
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 4 mrd. kr.	Mrd. kroner	1,6 mrd. kr. (10,2 mrd. kr.)
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	5,1 %
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlingsår	4 558 tiltak



Foto: Sune Eriksen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Entur er å ha en aktør som kan tilby kollektivtransporten grunnleggende tjenester innenfor reiseplanlegging og billettering på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har høy tilgjengelighet, stabilitet og kvalitet som langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Oppetid i Enturs digitale systemer for reiseplanlegging og billettering og målt kundetilfredshet ved kundesenter benyttes som måleparametere. Entur har de siste tre årene levert på målene, med unntak av 2019 da kundetilfredsheten var noe lavere enn målsatt. Kostnadseffektiviteten, målt ved kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsatning, ble dårligere enn målsatt i 2020. Dette er en konsekvens av svært lav reiseaktivitet som følge av covid-19. Selskapet har gjennom året fortsatt moderniseringen av den digitale plattformen.

Selskapet har nylig revidert sin strategi og resultatindikatorer. Det nye settet av resultatindikatorer vil ligge til grunn for rapporteringen i 2021.

Om selskapet

Entur driver billettsalg og leverer billetteringsløsninger for jernbanen. Selskapet leverer også løsninger som gjør det mulig å selge billetter som dekker hele reisen, selv om reisen gjennomføres med flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn og dele kollektivdata for hele Norge på en åpent tilgjengelig digital plattform. Entur tilbyr i tillegg en nasjonal reiseplanlegger-

tjeneste til bruk for de reisende. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Entur har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Vellykket oppstart av billettsalg og kundeservicetjenester til nye operatører på trafikkpakke nord og vest, SJ og Vy Tog.
- Inngått avtaler med to fylker om bruk av Enturs salgs- og billetterings-systemer, samt startet salg av billetter for tre fylkeskommunale selskaper.
- Kartlagt mulighetene for et økt samarbeid om datainnsamling og -utnyttelse i samferdselssektoren.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kollektivtransport er en av de mest bærekraftige måtene å reise på. Enturs visjon er «Samarbeid om enkle, bærekraftige reiser». Entur vil samarbeide med hele kollektiv-Norge og alle mobilitetsaktører slik at det blir enda enklere å velge bærekraftige reiser. Strategien #Sammen2021 synliggjør virksomhetens prioriterte satsningsområder; #Bedre-Sammen skal gi effektive tjenesteleveranser av høy kvalitet i samarbeid med våre kunder og samarbeidspartnere, #Flere-Sammen skal stimulere til økt samarbeid og sambruk som vil gi synergieffekter, økt innovasjonskraft og ressursutnyttelse, #SømløstSammen skal få flere til å velge kollektivt gjennom enklere tilgang til kollektivtilbudet, #DatadrevetSammen skal oppnå bedre datagrunnlag og innsikt for norsk samferdsel og #SammenErVi-Entur fokuserer på mangfold, likestilling og videreutvikling av en kundeorientert og bærekraftig bedriftskultur. Strategien er operasjonalisert og innarbeidet i Enturs handlingsplaner og mål.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	526	490
Driftsresultat (EBIT)	19,3	16,0
Resultat før skatt og minoritet	18,8	18,6
Skattekostnad	4,3	4,1
Resultat etter skatt og minoritet	14,4	14,5
Balanse		
Sum eiendeler	502	423
– Hvorav kontantbeholdning	253	211
Sum egenkapital	118	129
Sum gjeld og forpliktelser	384	294
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0,0	0,0
Tilbakebetaling av kapital	0,0	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	118	129
Driftsmargin (EBIT)	4 %	3 %
Egenkapitalandel	23 %	31 %
Netto kontantstrøm fra drift	104,0	42,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-62,0	-83,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	261	253
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	54 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål		Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i våre systemer	99,7 %	99,8 % (99,8 %)
	Kvalitet	Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret	90,0 %	91,5 % (88,0 %)
Effektiv drift	Kostnadseffektivitet	Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsatning	11,0 %	21,4 % (11,0 %)

Styre:
Janne-Grethe Strand Aasnæs
(styreleder)
Edmund Johannes Broback
(nestleder)
Britt Kathrine Drivenes
Elin Tveit Sveen
Kjell Henning Ingebrigtsen
Øyvind Oaland
Hans Frode Kielland Asmyhr

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir:
Geir Verner Andreassen
Revisor:
EY
Nettside:
www.fhf.no



Foto: Sjømatrådet

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i FHF er å styrke finansieringen av marin FoU. Statens mål er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for videreutvikling av sjømatnæringen. FHF finansierer FoU-prosjekter som gir felles kunnskap for sjømatnæringen. Siden oppstart i 2001 er det gjennom FHF investert 3,5 mrd. kroner i felles FoU. I 2020 ble marin FoU styrket med 316 mill. kroner gjennom FHF. Samlet verdiskaping i sjømatnæringen var 127 mrd. kroner (2019), en økning på 5 pst. fra året før. Veksten over ti år er på 212 pst.. Verdiskapingen pr. sysselsatt var på 1,75 mill. kroner. Et viktig mål på om kunnskapen bidrar til målsettingen er måloppnåelse i prosjektene. Måloppnåelse i 2020 var 78 pst., dvs. 78 pst. av prosjektene oppnådde målene, vurdert av næringen involvert i prosjektene ut fra FHF's resultatmålingssystem. 59 pst. av FHF-prosjektene forventes å lede til innovasjon. Et overordnet nasjonalt mål er økt utnyttelse av restråstoff. Utnyttelsesgraden har økt med 13 pst. på 5 år.

Om selskapet

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering (FHF) kanaliserer midler til næringsrettet FoU. Virksomheten ble opprettet i 2000, og ble omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Revidert overordnet mål og strategi.
- Revidert og styrket risikostyrings-system innført.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

FHF's plan og strategi for bærekraftig verdiskaping er forankret i virksomhetens overordnede mål. Økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon skal oppnås gjennom Næringsinvolvering, Næringsnytte og Effektiv drift. Med utgangspunkt i strategiene er det utarbeidet resultatindikatorer som skal dokumentere måloppnåelse og realisering av strategiene for investeringene i 2021. Gjennom sterk næringsinvolvering i prioriteringene av årlige prosjektinvesteringer sikres kunnskapsutvikling som er viktig for verdiskaping, miljøtilpasning og innovasjon i sjømatnæringen. Nye prosjektinvesteringer knyttes opp til FNs bærekraftsmål. FHF's standardvilkår ivaretar forskningens legitimitet ved næringsfinansiert forskning. I 2020 var 24 av 54 oppstartede prosjekter (44 %) innrettet mot bærekraft.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	316	322
Driftsresultat (EBIT)	55,3	4,0
Resultat før skatt og minoritet	62,7	13,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	62,7	13,8
Balanse		
Sum eiendeler	652	584
– Hvorav kontantbeholdning	596	523
Sum egenkapital	77,5	14,8
Sum gjeld og forpliktelser	575	569
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	78	15
Driftsmargin (EBIT)	17 %	1 %
Egenkapitalandel	12 %	3 %
Netto kontantstrøm fra drift	73,3	53,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,0	-0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19	18
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	39 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Haakon Nordvik

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Gassco er å sikre én nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinental-sokkelen. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportsystemet på norsk sokkel.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle indikatorer. Indikatorene for 2020 viser at Gassco ligger tett opp mot målsetningene, og måloppnåelsen vurderes som god.

De siste fem årene har Gassco i snitt transportert 110,8 mrd. Sm³ gass fra felt på norsk sokkel til landingspunktene til en salgsverdi av over 180 mrd. kroner. Transportsystemet hadde i samme periode en gjennomsnittlig leveransetilgjengelighet (regularitet) på 99,47 pst. og kvaliteten på levert gass var 99,98 pst. i henhold til spesifikasjon. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp var 14,42 kg CO₂/tonn produsert.

Om selskapet

Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinental-sokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det skjer ingen

inntjening i Gassco. Gassco ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Karmøy.

Viktige hendelser i 2020

- Gassco arbeider med mulighetsstudier for ny gassinfrastruktur i og fra Barentshavet.
- Mulighetsstudiene for elektrifiseringsprosjektet på Kårstø ble ferdigstilt, og det ble besluttet å gå inn i en konseptmodningsfase.
- Prosess igangsatt for å videreutvikle en konkurransedyktig og bærekraftig infrastruktur basert på dagens og fremtidens behov.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gassco har integrert bærekraftsarbeidet i selskapets virksomhetsstyring og strategi. FNs bærekraftsmål er et rammeverk for Gasscos arbeid for å bidra til bærekraftig verdiskaping. Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Styret og selskapets ledelse er tett involvert og godkjenner Gasscos strategiske mål. Det gjennomføres årlig en strategiske analyse, hvor risikostyring er en integrert del. Basert på dialog med selskapets interessenter er det gjennomført vesentlighetsanalyser og aktsomhetsvurderinger. Strategiske handlingsplaner utarbeides, og framdriften følges jevnlig opp av styret blant annet gjennom nøkkelparametre som selskapet rapporterer på.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	1 676	1 520
– Hvorav kontantbeholdning	288	345
Sum egenkapital	15,2	15,2
Sum gjeld og forpliktelser	1 661	1 504
Sum gjeld og forpliktelser	73,3	78
– Hvorav rentebærende gjeld	73,3	78
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0,0	0,0
Tilbakebetaling av kapital	0,0	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselst kapital	89	93
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	1 %	1 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,6	76,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-60,2	-44,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	343	341
Andel ansatte i Norge	57 %	57 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	1,2 mill.	1,5 mill.
Scope 2	77 877	34 729
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	1,3 (1,5)
		Tilgjengelighet	99,24 %	99,64 % (99,37 %)
		Kvalitet	99,96 %	99,99 % (100 %)
		Driftskostnader**	5056	4822 (4955)
	Redusere klimapåvirkningen	Ekstra kapasitet salg	275 MSm ³	172 (422)
		CO ₂ -intensitet***	14,7	12,95 (14,11)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter ihht. plan****	100 %	100 %

* Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/million arbeidstimer

** Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kroner)

*** kg CO₂/tonn produsert

**** Fremdrift ihht. plan på Barentshavet, Future gas Infrastructure, Kårstø deelektrifisering og implementering av benchmarking aktiviteter



Foto: TCM DA

Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Gassnova er å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO₂-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering.

Oppnåelse av statens mål

Prosjektet Langskip ble vedtatt i 2020 og blir det største klimaprojektet i norsk industrihistorie. Godkjennelsen av prosjektet er en viktig milepæl for Gassnova og klimaet. Gassnova har hatt ansvar for å følge opp arbeidet hos aktørene i prosjektet, håndtert grensesnittet mellom dem, samt koordinert arbeidet med å realisere gevinster.

Forskningsprogrammet CLIMIT bidrar til teknologiutvikling og representerer en viktig del av Norges unike CCS-kompetanse.

I 2020 ble det inngått en ny driftsavtale for Teknologisenteret på Mongstad (TCM), et av verdens største og mest fleksible teknologisenter for testing av CO₂-fangst. Statens kostnader er redusert for innværende driftsperiode (2020-2023). Statens eierandel er redusert fra 77,5 % til 73,9 %.

Om selskapet

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO₂. Dette inkluderer å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering, og å være rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med CO₂-håndtering. Gassnova ble etablert som et forvaltnings-

organ i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007. Gassnova har hovedkontor i Porsgrunn.

Viktige hendelser i 2020

- Stortingsmelding 33 og godkjenningen av Langskip.
- Ny driftsavtale for TCM med reduserte kostnader og eierandeler for staten.
- Realiseringen av Langskip, som bruker fangst-teknologi delfinansiert gjennom CLIMIT-programmet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Fra 2021 skal Gassnova fylle roller som oppfølger av Langskip og tilrettelegger for at Langskip blir vellykket. En suksessfaktor for Langskip er at kapasiteten i den vedtatte CO₂-infrastrukturen blir utnyttet fullt ut. Gassnovas mål er bli en attraktiv samarbeidspart, som overvåker CCS-utviklingen, kartlegger barrierer, kunnskapshull og forbedringsområder for teknologien. Forvaltning av Statens eierskap i TCM og CLIMIT-ordningen vil være viktige virkemidler. Gassnova skal samarbeide tett med det øvrige virkemiddelapparatet i Norge for en effektiv omstilling av norsk industri, der CCS er et relevant tiltak.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Gassnova innførte måleparametere i 2019 med fokus på forbedringer og å skape varig positiv endring. Det er satt ytterligere fokus på dette arbeidet i 2020 og 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	398	644
Driftsresultat (EBIT)	-17,5	133
Resultat før skatt og minoritet	-15,6	137
Skattekostnad	4,3	-22,4
Resultat etter skatt og minoritet	-11,3	115
Balanse		
Sum eiendeler	259	516
- Hvorav kontantbeholdning	139	257
Sum egenkapital	108	136
Sum gjeld og forpliktelser	151	381
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje- og energidepartementet	374	479
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	108	136
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	21 %
Egenkapitalandel	42 %	26 %
Netto kontantstrøm fra drift	-121	80,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-23,8	-24,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	40	40
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1*	-	-
Scope 2	63,4	79,2
Scope 3*	-	-

* ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kunnskapsspredning	Antall eksterne foredrag	60	70 (64)
	Kunnskapsspredning	Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskala aktivitetene	5	4 (N/A)
	Redusere statens kostnader	Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA	<100 %	88 % (94 %)
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Konsulentandel / administrasjonstilskudd	15,8 %	10,2 % (10,8 %)



Styre:
Hans Frode Kielland Asmyhr
(styreleder)
Ragnar Dæhli (nestleder)
Hildegunn Norheim
Wenche Myhre Dahle
Jostein Fjeld
Elisabeth Morthen
Jon Arne Dieseth*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
28,2 pst.
Landbruks- og matdepartementet
Adm.dir:
Kristin Børresen
Revisor:
BDO
Nettside:
www.graminor.no



Foto: Graminor AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Graminor AS er å ha en aktør som driver planteforedling tilpasset norsk og nordisk klima. Statens mål som eier er mest mulig kostnadseffektiv utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen, tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

Oppnåelse av statens mål

Selskapets formål er å drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale.

Selskapet skal også etablere samarbeid med utenlandske foredlere om planteforedling, sortsrepresentasjon, prebasisavl og markedsføring.

I 2020 bidro selskapet til utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

I alt er åtte nye sorter på norsk sortliste i 2020, og omsetning av den nyeste timoteisorten Liljeros ble nesten tredoblet til 19 tonn. Graminors kornsor-ter fikk en markedsandel på over 48 pst. Etterspørsel etter Graminors engvekst-sorter fra utlandet er økende, og timoteisorten Gunnar og raigrassorten Figgjo ble omsatt i Sverige for første gang i 2020. Av pæresorten Celina ble det omsatt over 150 000 trær internasjonalt, og de første plantinger i Australia ble etablert i 2020.

Om selskapet

Graminor driver planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl. Selskapet ble etablert i 2002 som en videreutvikling av Norsk Kornforedling AS for å samle norsk planteforedling innenfor jord- og hagebruksvekster i ett selskap. Graminor har hovedkontor i Hamar.

Viktige hendelser i 2020

- Selskapet bidro med fire nye egne sorter på norsk sortliste i 2020, og i tillegg fire utenlandske sorter.
- Markerte to viktige milepæler i norsk planteforedling; 100 år med norsk foredling av frukt og 100 år med norsk potetforedling.
- Styret vedtok en ny strategi for selskapet i 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Graminor AS bidrar vesentlig i samfunnet ved å bidra til matsikkerheten og selvforsyningsgraden i Norge. Selskapet jobber spesifikt med FNs bærekraftsmål nummer to som omhandler matsikkerhet, bedre ernæring og fremme bærekraftig landbruk. Klimaendringer, behov for økt bærekraftig matproduksjon, økt fokus på plantebasert kosthold, global konkurranse, strukturendringer, sentralisering, effektiviserings- og kostnadspress samt teknologiutvikling med behov for investeringer i infrastruktur og kompetanse, er faktorer som vil påvirke Graminor og er hensyntatt i ny strategi.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	74	66
Driftsresultat (EBIT)	1,8	1,0
Resultat før skatt og minoritet	1,7	0,9
Skattekostnad	0,2	0,4
Resultat etter skatt og minoritet	1,9	1,4
Balanse		
Sum eiendeler	99,1	101
- Hvorav kontantbeholdning	18,1	19,2
Sum egenkapital	73,8	71,9
Sum gjeld og forpliktelser	24,2	27,3
- Hvorav rentebærende gjeld	9,3	10,7
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Landbruks- og matdepartementet	31,9	32,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	83	83
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	74 %	71 %
Netto kontantstrøm fra drift	2,7	-1,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,5	-6,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	35	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	67 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	34 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

Styre:
Tina Steinsvik Sund (styreleder)
Liv Stette (nestleder)
Kristian Dahlberg Hauge
Beate Skillingstad
Steinar Kristoffersen
Torstein Baade Rø
Lindy Jarosch-von Schweder*
Anita Solberg*
Tore Brudeseth*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Stig Arild Slørdahl
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-midt.no



Foto: Geir Otto Johansen, St. Olav Hospital HF

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Midt-Norge er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt. To av ni mål for styrking av psykisk helsevern og TSB ble nådd i 2020. Foretaket oppnår heller ikke målene på kvalitet og pasientsikkerhet i 2020, men har lavest andel korridorpatienter i landet.

Foretaket innfridde økonomiske krav for 2020, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien.

Om selskapet

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra

fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

Viktige hendelser i 2020

- Koronapandemien preget aktiviteten, med betydelige konsekvenser for måloppnåelse.
- Det ble besluttet seks måneders utsettelse av innføring av felles pasientjournaløsning, Helseplattformen.
- Bruk av video- og telefonkonsultasjoner fikk en sterk økning.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi er konkretisert i Strategi 2030 og Regional utviklingsplan. Planene bygger på å skape pasientenes helsetjeneste; ta i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse; rekruttere, utvikle og beholde kompetent personell; og være gode lagspillere.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	23 822	22 945
Driftsresultat (EBIT)	1 502	516
Resultat før skatt og minoritet	1 525	531
Skattekostnad	1	1
Minoritetsandel	-25	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 549	530
Balanse		
Sum eiendeler	23 747	20 991
- Hvorav kontantbeholdning	5 722	4 347
Sum egenkapital	11 778	10 251
- Hvorav minoriteter	-49	0
Sum gjeld og forpliktelser	11 969	10 740
- Hvorav rentebærende gjeld	4 314	3 429
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Andre helseregioner	400	452
Kjøp: Kommuner – utskrivningsklare pasienter	62	61
Kjøp: Fra felleskontrollerte virksomheter	7	9
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	22 287	21 239
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	16 092	13 680
Driftsmargin (EBIT)	6 %	2 %
Egenkapitalandel	50 %	49 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 254	1 282
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 709	-1 347
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 924	22 008
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* Ikke tilgjengelig

Styre:
 Renate Larsen (styreleder)
 Inger Lise Strøm (nestleder)
 Kari Jørgensen
 Sverre Are Jenssen
 Beate Rahka-Knutsen
 Tom Erik Forså
 Hans-Jacob Bønå
 Sissel Alterskjær*
 Kari Marie Baadstrand Sandnes*
 Fredrik Sund*
 *valgt av de ansatte

Statens eierandel:
 100 pst.
 Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
 Cecilie Daae
Revisor:
 BDO AS
Nettside:
 www.helse-nord.no



Foto: UNN HF

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Nord er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Nord RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt. Ventetidsmål og prioritering av psykisk helsevern og rus er ikke nådd for 2020. Høsten 2020 er det iverksatt flere tiltak for å styrke tilbudene og redusere ventetidene, med særskilt fokus på psykisk helsevern for barn og unge og rusbehandling.

Om selskapet

Helse Nord RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge. Det regionale helseforetaket har også et ansvar for å sørge for spesialisthelsetjenester til befolkningen på Svalbard. Dette tilbudet organiseres under Universitetssykehuset i Nord-Norge HF. I tillegg har Helse Nord RHF lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. Helse Nord RHF har sitt hovedkontor i Bodø.

Viktige hendelser i 2020

- Styrket beredskap, intensiv- og analysekapasitet. Etablert regionalt beredskapslager for smittevernustyr og styrket helikopterdekning i Øst-Finnmark.
- Etablert akutttilbud for rus- og avhengighetspasienter ved Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN).
- Betydelige investeringer gjennomført eller besluttet iverksatt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Ny strategi for Helse Nord RHF 2021–2024 er vedtatt. Strategiens fem innsatsområder er kvalitet i pasientbehandlingen, forbedring gjennom samarbeid, helhetlig og langsiktig planlegging og styring, attraktive arbeidsplasser og beredskap. Strategien bygger på forutsetning om bærekraftig utvikling og kontinuerlig forbedring.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	19 428	18 633
Driftsresultat (EBIT)	607	207
Resultat før skatt og minoritet	552	182
Skattekostnad	-0	0
Resultat etter skatt og minoritet	552	181
Balanse		
Sum eiendeler	20 209	18 807
– Hvorav kontantbeholdning	1 457	796
Sum egenkapital	11 487	10 935
Sum gjeld og forpliktelser	8 722	7 872
– Hvorav rentebærende gjeld	3 904	3 757
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp fra andre helseregioner, Luftambulansetjenesten HF, kommuner	1 305	1 232
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	18 512	17 536
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	15 391	14 692
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalandel	57 %	58 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 576	1 011
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 361	-1 588
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18 591	18 105
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	70 %	70 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	2 026	2 891
Scope 2	35 033	37 019
Scope 3	23 415	34 235

Styre:
Svein Ingvar Gjerdem (styreleder)
Anne Cathrine Frøstrup (nestleder)
Bushra Ishaq
Vibeke Limi
Einar Lunde
Olaf Dobloug
Sigrun E. Vågeng
Kirsten Brubakk*
Christian Grimsgaard*
Lasse Bent Sølvberg*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Cathrine M. Lofthus
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.helse-sorost.no



Foto: Helse Sør-Øst RHF

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Sør-Øst er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt.

Økonomiske resultater i Helse Sør-Øst RHF er i 2020 bedre enn budsjett, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien. Samlet er det kontroll med økonomien. Samtidig er behovet for nyinvesteringer stort. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre kvalitet i pasientbehandlingen.

Om selskapet

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold og Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst RHF har hovedkontor på Hamar.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 har utfordret arbeidet med gode og trygge helsetjenester. Omstilling av behandlingsskapasitet og etablering av digitale behandlingsløsninger er gjennomført.
- Det er utført nasjonale oppdrag knyttet til anskaffelse, logistikk og lagerhold av smittevernustyr, legemidler og medisinsk teknisk utstyr.
- Videreført arbeid med planlegging og gjennomføring av nødvendige byggeprosjekter for å møte fremtidens behov for spesialisthelsetjenester.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Regional utviklingsplan 2035 definerer mål for utviklingen frem mot 2035. Dette inkluderer:

Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester. Kvalitet i pasientbehandlingen og gode bruker-erfaringer. Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	88 513	86 765
Driftsresultat (EBIT)	2 610	1 920
Resultat før skatt og minoritet	2 603	2 011
Skattekostnad	9,6	2,0
Minoritetsandel	0,6	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	2 592	2 009
Balanse		
Sum eiendeler	80 884	74 670
– Hvorav kontantbeholdning	15 247	13 445
Sum egenkapital	41 284	38 690
– Hvorav minoriteter	11,5	11
Sum gjeld og forpliktelser	39 600	35 981
– Hvorav rentebærende gjeld	15 075	13 616
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	81 226	78 772
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	56 359	52 306
Driftsmargin (EBIT)	3 %	2 %
Egenkapitalandel	51 %	52 %
Netto kontantstrøm fra drift	7 222	5 928
Netto kontantstrøm fra investeringer	-6090	-5 726
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte*	80 715	78 926
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	59 %	58 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	42 736	49 257
Scope 2	152 502	162 821
Scope 3**	1 262	3 430

* Oppgitt tall er antall ansatte i foretaksgruppen. Rapportering er endret fra årsverk oppgitt tidligere år

** Oppgitt utslippstall inkl. kun flyreiser for ansatte og pasienter. Det foreligger ikke data for utslipp av innkjøpte varer og tjenester

Styre:
Einar Strømsvåg (styreleder)
Olin Johanne Henden (nestleder)
Pernille Lysaker
Ingeborg Cecilie T. Morken
Gunnar Berge
Sigurd K. Hille
Wenche Kristin Røkenes*
Marie Skontorp*
Egil Olsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Inger Cathrine Bryne
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-vest.no



Foto: Katrine Sunde

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Vest er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Vest RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt. Foretaket innfridde økonomiske krav for 2020, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien.

Om selskapet

Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Vest RHF har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

2020 var preget av koronapandemien. Dette preget alle deler av virksomheten gjennom hele året. Byggeprosjektene i Helse Vest går som planlagt og holder fremdriftsplanene som er lagt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Å fremme helse, mestring og livskvalitet er den overordnede visjonen i virksomhetsstrategien Helse 2035 i Helse Vest og underliggende utviklingsplaner. Strategi og planer skal bidra til å realisere pasientens helsetjeneste og utvikles for å møte fremtidige behov.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	31 472	29 979
Driftsresultat (EBIT)	1 485	568
Resultat før skatt og minoritet	1 532	661
Skattekostnad	1	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 534	662
Balanse		
Sum eiendeler	32 125	27 358
– Hvorav kontantbeholdning	7 025	6 075
Sum egenkapital	17 479	15 945
Sum gjeld og forpliktelser	14 646	11 413
– Hvorav rentebærende gjeld	7 500	4 838
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	30 040	28 341
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	24 979	20 783
Driftsmargin (EBIT)	5 %	2 %
Egenkapitalandel	54 %	58 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 714	2 130
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 570	-3 198
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 806	1 584
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	29 177	28 327
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	75 %	75 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Shoreline

Statens eierskap

Statens eierskap er lovfestet gjennom lov om Innovasjon Norge. Selskapets lovfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Statens begrunnelse for eierskapet i Innovasjon Norge er å bidra til et offentlig koordinert tilbud av bedriftsrettede tiltak og ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Staten og fylkeskommunene eier henholdsvis 51 og 49 pst. av selskapet.

Oppnåelse av statens mål

Innovasjon Norge har et mål- og resultatstyringssystem som er felles for alle oppdragsgiverne. Samfunnsøkonomisk analyse måler effektene av selskapets arbeid. Målingene indikerer at bedrifter som fikk støtte i 2020 hadde en årlig mervest i salgsinntekter på 10,3 pst.p. (2019: 9,0), en årlig mervest i verdiskaping på 8,7 pst.p. (2019: 8,3) og en årlig mervest i produktivitet på 4,0 pst.p. (2019: 4,0) sammenlignet med bedrifter som ikke fikk støtte.

Oppfølgingen av effektiv ressursbruk skjer i hovedsak i tilknytning til Innovasjon Norges oppdrag. Som følge av at låne- og tilsagnsvolumet ble doblet i 2020, fremstår kostnadseffektiviteten som forbedret sammenlignet med et normalår. Selskapet arbeider med digitalisering og andre tiltak for å effektivisere driften.

Om selskapet

Innovasjon Norge forvalter bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra flere departementer og fylkeskommunene. Dette er virkemidler med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og å utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Selskapet ble opprettet i 2003 ved at flere offentlige virksomheter med ulike næringsrettede virkemidler ble slått sammen. Innovasjon Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

Innovasjon Norge har i 2020:

- Hatt en dobling av rammer og prioritert leveranser av krisepakker til næringslivet.
- Prioritert implementeringen av en ny eksportstrategi for å understøtte norsk eksportrettet næringsliv.
- Styrket satsingen på EUs programmer, som er en viktig døråpner til internasjonale markeder, kompetanse og finansiering for vekst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Innovasjon Norges strategi for perioden 2020–2025 skal styrke måloppnåelsen i årene fremover, og vektlegger blant annet at selskapet skal bidra til at flere bedrifter skal lykkes med bærekraftig vekst og eksport. Selskapets bærekraftstrategi (2016–2020) utgjør rammen for arbeidet med å styrke ivaretagelsen av samfunnsansvar blant kundene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 195	1 297
Driftsresultat (EBIT)	213	184
Resultat før skatt og minoritet	122	140
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	122	140
Balanse		
Sum eiendeler	28 937	26 371
– Hvorav kontantbeholdning	9 457	6 743
Sum egenkapital	1 602	1 602
Sum gjeld og forpliktelseser	27 336	24 769
– Hvorav rentebærende gjeld	17 935	16 605
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	1 151	1 168
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	131	139
Utbytteandel	107 %	99 %
Gj. utbytteandel siste fem år	98 %	95 %
Utbytte til staten	113	117
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 537	18 207
Driftsmargin (EBIT)	18 %	14 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 410	428
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9	-6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	793	764
Andel ansatte i Norge	83 %	82 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	55 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	57 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* Ikke tilgjengelig



Styre:
Kåre Oskar Larsen (styreleder)
Arnfinn Sjøseth (nestleder)
Birgitte Henriksen
Jon Atle Repstad
Jostein Fjeld
Barbro Isaksen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
51 pst.
Landbruks- og matdepartementet
Daglig leder:
Kjetil Randem
Revisor:
Mazars AS
Nettside:
www.kimen.no



Foto: Kimen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kimen Såvarelaboratoriet AS (Kimen) er å ha en norsk aktør innenfor frøkvalitet og frøanalyser. Statens mål som eier er mest mulig ressurseffektiv såvareanalyse av frø og såkorn i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2020 det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål.

Laboratoriet mottok i alt 10 510 prøver og utførte 25 168 enkeltanalyser, en økning fra 2019, men likevel noe færre enn forventet. Salg av andre tjenester som prøvetakerkurs, kontrollfeltarbeid og vekstkontroll var om lag som planlagt, og på samme nivå som 2019.

Om selskapet

Kimen er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004.

Selskapet eies av staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst.), Felleskjøpet Agri SA (34 pst.) og Strand Unikorn AS (15 pst.).

Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Laboratoriet er det eneste av sitt slag i Norge og akkrediteringen sikrer kvalitet og nasjonal kompetanse innenfor fagområdet.

Viktige hendelser i 2020

- Kimen har bidratt med spireanalyser til nytt 100-årsprosjekt for frølagring i Svalbard globale frøhvelv.
- Det har vært arbeidet med å finne nye lokaler for selskapet, og vil flytte til nye lokaler i Nedre Follo sommeren 2021.
- Styret har utarbeidet og vedtatt nye strategiplan for selskapet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapets hovedstrategi er å være nasjonalt kompetansesenter innen såvarekvalitet og såvareanalyser og å kostnadseffektive produkter og tjenester til såvarebransjen, forvaltningen og andre aktører i markedet. For å nå målet om lavt klimagassutslipp og liten miljøpåvirkning, og pga covid-19, har Kimen liten reisevirksomhet, samtidig som miljøpåvirkning/ressursbruk vektlegges ved reparasjon av utstyr og vareinnkjøp.

Etter planen for bærekraftig utvikling skal selskapet ha høy bevissthet om miljø og bærekraft i alle laboratoriets aktiviteter. Selskapet skal velge leverandører som sikrer etisk handel, og det skal ha rutiner som reduserer negativ påvirkning på ytre miljø.

Rettmessige arbeidsvilkår er viktig for Kimen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	12,7	11,5
Driftsresultat (EBIT)	0,1	-1,8
Resultat før skatt og minoritet	0,1	-1,8
Skattekostnad	0,0	-0,4
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	-1,4
Balance		
Sum eiendeler	12,8	12,8
– Hvorav kontantbeholdning	9,2	8,7
Sum egenkapital	10,6	10,5
Sum gjeld og forpliktelser	2,1	2,3
– Hvorav rentebærende gjeld	2,1	2,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Mattilsynet	4	4
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12,7	12,8
Driftsmargin (EBIT)	1 %	-16 %
Egenkapitalandel	83 %	82 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	80 %
Andel kvinner i selskapet totalt	90 %	90 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Styre:
Tor Instanes (styreleder)
Widar Salbuviik (nestleder)
Ellen Langeeggen
Elin Bang Tverfjeld
Harald Høgseth

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Adm.dir.:
Lars Ole Saugnes
Revisor:
PricewaterhouseCoopers
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Kings Bay AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet er å sørge for drift, vedlikehold og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund, slik at stedet er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse. Eierskapet bidrar også til opprettholdelse av norske samfunn på øygruppen, et av de overordnende målene for svalbardpolitikken. Statens mål som eier er å sørge for mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Covid-19-pandemien førte til reduksjon av forskerdøgn fra 15 115 i 2019 til 8 127 i 2020. Pga. bortfallet av inntekter fra forskere har det vært behov for ekstra tilskudd fra staten for å sikre videre drift av forskningsbyen Ny-Ålesund og sikre en forsvarlig egenkapital. Refundamentering av Service- og administrasjonsbygget pga. setningsskader har gått som planlagt. Bygget er viktig for å fremme felles bruk av bygninger og infrastruktur blant forskere. Selskapet har i arbeidet med klimavennlig energileveranse iverksatt tiltak som har redusert dieselforbruket betydelig. Selskapet har, sammen med Norsk Polarinstitutt, hatt dialog med flere universiteter for å fremme bruken av Ny-Ålesund forskningsstasjon.

Om selskapet

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter bl.a. innkvartering, bespisning, kjøp og organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, opp mot 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter på selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Viktige hendelser i 2020

- Reiserestriksjoner pga. covid-19 reduserte selskapets inntekter betydelig. Viktige vedlikeholdssoppgaver er derfor utsatt. Dette har skapt et etterslep som er vanskelig å ta igjen.
- Refundamentering av Servicebygget.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kings Bay jobber kontinuerlig med å utvikle Ny-Ålesund til en grønn forskningsstasjon. Tilrettelegging for alternative energibærere og bærekraftig energiproduksjon med gode reserveløsninger er et prioritert mål for selskapet i arbeidet med å bidra til at Ny-Ålesund er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	82	73
Driftsresultat (EBIT)	10,5	0
Resultat før skatt og minoritet	10,5	0
Skattekostnad	1,4	0
Resultat etter skatt og minoritet	8,8	0
Balanse		
Sum eiendeler	49,5	58,7
- Hvorav kontantbeholdning	24,0	37,9
Sum egenkapital	21,9	4,6
Sum gjeld og forpliktelser	27,6	54,1
- Hvorav rentebærende gjeld	4,1	4,6
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	70,1	32,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	6,1	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26	9
Driftsmargin (EBIT)	13 %	0 %
Egenkapitalandel	44 %	8 %
Netto kontantstrøm fra drift	-21,5	-0,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-52,9	-29,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	27	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	36 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	3 541	3 986
Scope 2	0	0
Scope 3	119	166



Styre:
Merete Smith (styreleder)
Asta Busingye Lydersen
Henrik H. Langeland
Olav H. Selvaag
Tone Winje
Trine Wiggen*
Hanne Marte F. Griffiths*
Jon-Are Hansen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Hanne Tømte
Revisor:
BDO
Nettside:
www.nationaltheatret.no



Foto: Gisle Bjørneby

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nationaltheatret er å bidra til at alle kan få tilgang til teater av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Nationaltheatret avholdt i 2020 337 teaterforestillinger og 198 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 65 690. I 2019 hadde teatret 750 forestillinger og 300 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 249 108. Årsaken til den lave aktiviteten i 2020 var covid-19, som gjorde at teatret var stengt i vel fire måneder gjennom 2020. Da teatret var stengt, ble det blant annet arbeidet med å lage digitale versjoner av scene-produksjoner.

Om selskapet

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og utvikler norsk scenekunst. Kunsten skal være dristig og relevant, og teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teateret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Teatret stengte all virksomhet 12.3. pga. covid-19.
- Teatret åpnet gradvis opp igjen for publikum medio mai.
- Teatret ble igjen stengt for publikum 11.11.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Nationaltheatrets strategi for årene 2015–2020 er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teatret skal være åpent og engasjerende for publikum. Teatret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatorisk og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter. Teatret legger FNs bærekraftsmål til grunn i arbeidet med bærekraftig og ansvarlig virksomhet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	260	283
Driftsresultat (EBIT)	-4,3	7,8
Resultat før skatt og minoritet	-4,3	7,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-4,3	7,8
Balanse		
Sum eiendeler	115	122
– Hvorav kontantbeholdning	51,7	54,6
Sum egenkapital	12,3	31,7
Sum gjeld og forpliktelser	103	90,3
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0,6
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	227	206
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12,3	32,3
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	3 %
Egenkapitalandel	11 %	26 %
Netto kontantstrøm fra drift	0,8	-1,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9,6	-9,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	287	272
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	100 %	80 %
Andel kvinner i selskapet totalt	51 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Foto: Joe Urrutia

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nofima er å ha en aktør som forsker og forvalter forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er strategisk viktig for nasjonen og ulike regioner. Statens mål som eier er å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning.

Oppnåelse av statens mål

En viktig del av Nofimas oppgave er å samarbeide med næringen og å formidle forskningsresultater som bidrar til økt konkurransekraft. Norsk matindustri deltok i 80 % av selskapets prosjekter. Det ble publisert over 250 rapporter til oppdragsgivere og 212 artikler i vitenskapelig tidsskrifter, noe som utgjør 0,89 (0,64) publikasjonspoeng pr. forsker. Til tross for koronapandemien har forskningsaktiviteten vært høy, 1134 fakturerte timer pr. FoU årsverk. Kapasitetsutnyttelsen ved selskapets infrastruktur er god, samtidig som driftskostnadene ligger innenfor selskapets måltall på 15 % av netto inntekter.

Om selskapet

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på

oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, forleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2020

- Oppstart av SFI Digital Foods for å styrke digital omstilling i matindustrien.
- Avsluttet fireårige forskningsprogrammet i divisjon Mat med svært gode resultater.
- Lansering av instrument for måling av kvalitet i sjømatindustrien.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nofimas strategi er bygget opp i tråd med selskapets visjon: «Bærekraftig mat til alle» og rundt samfunnsoppdraget om å bidra til bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. De overordnede valgene av forskningstema, fagstrategier og forskningssøknader skjer i tett dialog med forskningspartnerne og er basert på innsikt om kunnskapsbehovene i næringene. Dette sikrer god relevans og høy nytteverdi. Et gjennomgående element er grønn omstilling der Nofimas forskning skal bidra til at konkurransekraften i norsk matproduserende næring drives i en mer bærekraftig retning. Dette gjøres eksempelvis gjennom forskning på nye bærekraftige føringredienser, miljøvennlig oppdrett, sjømatkvalitet og økt bruk av plantebaserte matvarer.

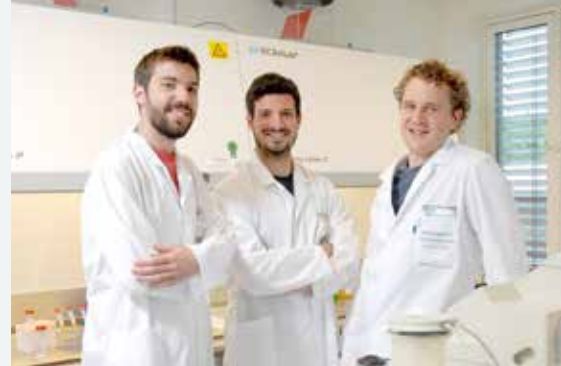
Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	661	676
Driftsresultat (EBIT)	18,7	15,3
Resultat før skatt og minoritet	23,9	19,6
Skattekostnad	0	0,2
Resultat etter skatt og minoritet	23,9	19,8
Balanse		
Sum eiendeler	451	418
– Hvorav kontantbeholdning	135	61,2
Sum egenkapital	215	191
Sum gjeld og forpliktelser	236	227
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd*	493	492
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	215	191
Driftsmargin (EBIT)	3 %	2 %
Egenkapitalandel	48 %	46 %
Netto kontantstrøm fra drift	93,0	33,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-19,3	-29,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	391	394
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	59 %	60 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)**		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* Tilskudd Nærings- og fiskeridepartementet 105 mill., Grunnbevilgning, STIM og konkurranseutsatte forskningsmidler fra Norges Forskningsråd 205 mill., Forskningsmidler (strategiske programmer og konkurranseutsatte) fra Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter 85 mill., Konkurranseutsatte forskningsmidler fra Fiskeri og havbruksnæringens forskningsfinansiering 58 mill., Regionalt forskningsfond 1 mill., EU rammeprogram 20 mill., Forskningsoppdrag fra departementer, Kommuner og Fylkeskommuner 17 mill., Forskningsmidler fra Nordforsk og Nordic Innovation 2 mill.

**ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektor-politisk mål-oppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forsker Delta i SFI prosjekter Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning Deltakelse i EU prosjekter	0,7 3 30 >25	0,89 (0,64) 3 (1) 28 (29) 22 (21)
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning Drift av infrastruktur % av netto inntekter	>3,5 <15	3,8 (3,7) 12 (13)
	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	1500	1688 (1520)
	Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Dr. grader i % av forskere	>80	>80
Effektiv drift	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Fakturerte timer/FoU årsverk Positivt driftsresultat EK andel %	>1140 3,7 (3) >40	1134 (1142) 3,7 (3) 47,7 (45,7)



Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i NIOM er å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2020 35 skriftlige publikasjoner og 19 kurs og foredrag som mål på selskapets sektorpolitiske mål. Effektiviteten i selskapet var 1,5 skriftlige publikasjoner og 0,8 kurs og foredrag pr. årsverk fast ansatt i 2020. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 32 skriftlige publikasjoner og 26 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,3 kurs og foredrag pr. årsverk.

Om selskapet

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelsetjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Forskningsfokus på biokompatible materialer.
- Fremme trygge og velfungerende dentale biomaterialer gjennom deltagelse i Europeisk og internasjonal standardisering.
- Sekretariatet til Nasjonalt nettverk for forskning og innovasjon innen oral helse.
- Europeisk og internasjonal standardisering.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Fire av FNs bærekraftsmål er styrende for NIOM, god helse og livskvalitet, god utdanning, likestilling mellom kjønnene og anstendig arbeid og økonomisk vekst. NIOMs engasjement for pasientsikkerhet innebærer en prioritering av nordisk forskningssamarbeid på dentale og andre biomaterialers biokompatibilitet. Dette krever tverrfaglig innsats og omfatter studier av materialenes påvirkning på pasienten og pasientens innvirkning på materialkvaliteten. Selskapet har ansvar for å følge opp nasjonal handlingsplan for forskning og innovasjon innen oral helse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	42	39
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	4,1	1,4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4,1	1,4
Balanse		
Sum eiendeler	25,8	22,0
- Hvorav kontantbeholdning	12,5	8,1
Sum egenkapital	18,7	14,6
Sum gjeld og forpliktelser	7,1	7,4
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	27,5	26,0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselstatt kapital	18,7	14,6
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	72 %	66 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	29	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	66 %	66 %
Andel kvinner i selskapet totalt	62 %	58 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.	standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteen	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteen
	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	forskning	15 forskningsartikler	24 (17) forskningsartikler



Foto: Sala Photo

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norfund er å bidra til bærekraftig næringsutvikling og jobbskaping i utviklingsland gjennom investeringer i lønnsomme virksomheter som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko. Statens mål som eier er å bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland.

Oppnåelse av statens mål

Norfund investerte rekordhøye 4,8 mrd. kroner i nye virksomheter og i eksisterende virksomheter for bl.a. å ivareta økonomisk drift og arbeidsplasser under pandemien. Nøkkelindikatorene ble møtt på tross av pandemien med investeringer i de minst utviklede landene og Afrika sør for Sahara på hhv 39 pst. og 54 pst. av samlet portefølje, og gjennom investeringer i sektorer som gir stor utviklingseffekt, som arbeidsplasser, tilgang til energi og finansielle tjenester. Avkastningen (IRR) var i 2020 -0,1 pst. (i investeringsvaluta).

Om selskapet

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i bærekraftige virksomheter, som bidrar til økonomisk utvikling og arbeidsplasser gjennom levedyktig og lønnsom virksomhet. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Norfund har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Norfund solgte SN Power til Scatec for 10,9 mrd. kroner. Realisert gevinst bokført i 2021.
- Norfund utsatt for alvorlig IT-relatert svindel på 10 mill. amerikanske dollar.
- Norfund vedtok nye posisjoner på klima og likestilling.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norfunds strategi er forankret i bærekraftsmålene med mål om å redusere fattigdom gjennom investeringer i ren energi, finansinstitusjoner, vekstkraftige virksomheter og grønn infrastruktur. Klimaposisjonen skal bidra til økt motstandsdyktighet, reduserte utslipp og lavere klimarisiko. Fondet analyserte for første gang klimaeffekten av samlede investeringer i fornybar energi, som viser 8 millioner tonn unngåtte CO₂ utslipp årlig. Likestillingsposisjonen ble revidert for å styrke kjønnsbalansen og redusere ulikheter i egen organisasjon, porteføljeselskapene og lokalsamfunnet. Norfund har styrket organisasjonen for mer effektiv drift og legger vekt på å bygge partnerskap med andre investorer, myndigheter og sivilsamfunnsorganisasjoner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	942	1 345
Driftsresultat (EBIT)	-237	1 131
Resultat før skatt og minoritet	-122	1 118
Skattekostnad	-6,0	-4,0
Resultat etter skatt og minoritet	-128	1 113
Balanse		
Sum eiendeler	25 018	23 200
- Hvorav kontantbeholdning	2 897	2 824
Sum egenkapital	24 661	23 009
Sum gjeld og forpliktelser	357	191
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd Utenriksdepartementet	1 870	2 035
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	24 661	23 009
Driftsmargin (EBIT)	-25 %	84 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Netto kontantstrøm fra drift	703,0	895,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 499	-2 975
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	96	87
Andel ansatte i Norge	69 %	70 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	43 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland	Investeringer i Afrika sør for Sahara	> 50 % av porteføljen	53 % (55 %)
		Investeringer i de minst utviklede landene	> 33 % av porteføljen	39 % (40 %)
		Andel egenkapitalinvesteringer	> 70 % av alle investeringer	79 % (80 %)
		Investeringer i ny virksomhet	> 15 % av gj. årlig kommitering siste tre år	25 % (33 %)
		Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50 %	54 % (55 %)



Foto: Norges Sjømatråd

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Sjømatrådet er å legge til rette for sjømatnæringens finansiering av aktiviteter som skal bidra til økt etter-spørsmål etter og kunnskap om norsk sjømat. Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat.

Oppnåelse av statens mål

Analysen viser at Sjømatrådets investeringer 2003-2017 økte eksportverdien av norsk sjømat. Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksportører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeids effekt på verdien av sjømateksporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet henter ekstern bistand for å analysere sine egne resultater. Sjømatrådets årlige forbrukerundersøkelse også positive resultater. Trenden de siste år er at assosiasjonen til Norge som sjømatnasjon har økt, kjennskap til Norge som produsentnasjon har økt, omdømmescoren til norsk sjømat har økt og kjennskapen til logoen «Seafood from Norway» har økt.

Om selskapet

Sjømatrådet bidrar til økt verdiskaping i fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsmål og kunnskap om norsk sjømat. Sjømatrådet markedsfører Norge som opphavsland og arbeider med markedsinformasjon, markedsadgang og beredskapsarbeid ved eventuell negativ omtale av norsk sjømat i utlandet.

Viktige hendelser i 2020

- Justering av budsjetter, markedsplaner og aktiviteter pga. pandemien.
- Endring av markedsmateriell for å nå forbrukerne hjemme.
- Fornyet målhierarki, forbedret dokumentasjon av verdiskaping, resultater og tilfredshet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sjømatrådets overordnede strategi viser retningen og rammen for virksomheten. Sjømatrådet har også i samarbeid med sjømatnæringen utviklet ni artsstrategier som viser hvordan selskapet skaper verdi for den enkelte bransje i sjømatnæringen.

Sjømatrådet bidrar til at flere ønsker å kjøpe oftere og mer norsk sjømat gjennom markedsføring av norsk sjømat og sjømatnasjonen Norge, som bidrar til at flere kjenner til, får kunnskap om, og grunn til å velge norsk sjømat.

I 2020 introduserte Sjømatrådet et fornyet målhierarki for å enda bedre dokumentere verdiskaping, resultater og tilfredshet med Sjømatrådets arbeid.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	412	417
Driftsresultat (EBIT)	-14,5	-14,3
Resultat før skatt og minoritet	-10,9	-9,4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-10,9	-9,4
Balanse		
Sum eiendeler	411	392
– Hvorav kontantbeholdning	125	111
Sum egenkapital	274	285
Sum gjeld og forpliktelser	137	108
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	4	4
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	274	285
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	-3 %
Egenkapitalandel	67 %	73 %
Netto kontantstrøm fra drift	18,3	-7,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4,2	-4,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	74	78
Andel ansatte i Norge	31 %	30 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	53 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	0
Scope 3	115	480

Styre:
Herlof Nilssen (styreleder)
Kristin Weidemann Wieland
(nestleder)
Cathrine M. Lofthus Medhus
Kjartan Olafsson
Therese Johnsen
Roar Olsen
Therese Nyvold*
Håkon Johan Hansen*
Sindre A. Solem*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Johan Ronæs
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nhn.no



Foto: Norsk helsenett

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk helsenett SF er å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitetssikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Oppnåelse av statens mål

Norsk helsenett SF leverer i henhold til oppdragsbrev fra Helse- og omsorgsdepartementet og oppdrag gitt i foretaks-møte. Selskapet bidrar til at helse- og omsorgssektoren tar i bruk flere og bedre digitale løsninger og til økt digital samhandling. Statsforetaket skal være en pådriver for å utvikle nye IKT-tjenester som bidrar til bedre pasientbehandling. Norsk helsenett SF skal legge til rette for effektivisering, forenkling og kvalitetssikring av IKT-tjenester til beste for pasienter, helsepersonell, forskere og innbyggere. Sikkerhet skal være en sentral del av alt arbeidet i Norsk helsenett.

Viktige hendelser i 2020

- Norsk helsenett SF ble nasjonal tjenesteleverandør av e-helseløsninger og overtok oppgaver knyttet til HelseID, e-resept, kjernejournal, grunndata og helsenorge.

- Korona-pandemien førte til en rekke behov for tilpasninger i de nasjonale e-helseløsningene og andre korona-relaterte tiltak.
- Norsk helsenett SF ble kåret til årets beste statlige lærebedrift.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norsk helsenett sitt 2026 strategiske mål er å bli det digitale informasjons- og samhandlingsnavet som knytter helse- og omsorgstjenesten enda sterkere sammen. Målet er at pasienter ikke skal behøve å oppgi de samme opplysningene flere ganger, at helsepersonell ikke skal være nødt til å bruke tid på å lete etter informasjon, at forskeren ved et enkelt klikk finner relevant informasjon og får godkjenning, at leverandørene trygt kan levere sine tjenester til helsesektoren og at gründer-selskaper får sertifisering til å levere innovative tjenester gjennom en sikker markeds plass. Norsk helsenett sin ambisjon er at informasjon er trygt tilgjengelig i det øyeblikket den trengs, enten det er pasienten, helsearbeideren, forskeren, innbyggeren eller løsningsleverandøren som trenger den. Dette bidrar til realiseringen av én innbygger – én journal og én digital offentlig sektor.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 823	842
Driftsresultat (EBIT)	152	32,4
Resultat før skatt og minoritet	156	33,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	156	33,7
Balanse		
Sum eiendeler	1 029	378
– Hvorav kontantbeholdning	392	97,0
Sum egenkapital	298	142
Sum gjeld og forpliktelser	730	236
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	690	138
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	298	142
Driftsmargin (EBIT)	8 %	4 %
Egenkapitalandel	29 %	38 %
Netto kontantstrøm fra drift	-292	-0,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-103	-71,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	725	418
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	39 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Styre:
Birger Magnus, Bærum (styreleder)
Randi B. Sætershagen (nestleder)
Geir Bergkastet
Veslemøy Tvedt Fredriksen
Shahzad Abid
Lars O. Toverud*
Tor Egelsen*
Elin Fossum*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Kringkastingssjef:
Thor Gjermund Eriksen
Revisor:
BDO v/Statsautorisert revisor
Terje Tvedt
Nettside:
www.nrk.no



Foto: NRK

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i NRK er å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet.

Oppnåelse av statens mål

NRK oppnådde gode resultater i 2020, til tross for en svært krevende konkurranse-situasjon. Aldri har flere i Norge vært mer fornøyde med NRKs tilbud, og tilliten og troverdigheten har heller aldri vært høyere. I 2020 brukte hver dag 9 av 10 nordmenn ett eller flere av NRKs tilbud. Nivået er stabilt fra 2019, men det er to pst.p. høyere enn i 2018.

NRK har siden 2014 vært blant de tre virksomhetene med best omdømme i Ipsos sin årlige omdømmekartlegging.

Om selskapet

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre lineære TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no samt innhold på mobil. Selskapet reflekterer det geografiske mangfoldet i Norge og er til stede på over 50 steder i Norge. NRK har 10 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet, og utvikler innhold til NRK for hele landet. NRK har også ti korrespondenter i utlandet. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 preget NRK i stor grad året med økt nyhetsformidling og behov for tilpasninger i alle deler av virksomheten.
- Generalforsamlingen samtykket i mai 2020 til at NRK kunne selge eien- dommen på Marienlyst og derved søke konkrete alternativ for lokalisering av nytt hovedkontor.
- 2020 var det første året NRK ble finansiert over statsbudsjettet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

NRKs langtidsstrategi består av tre overordnede strategiske mål: 1) NRK styrker og utvikler demokratiet, 2) NRK samler og engasjerer alle som bor i Norge, 3) NRK er en publisist og inn- holdsprodusent i verdensklasse. Tiltakene for å gjennomføre langtids- strategien revideres årlig basert på analyser av utviklingen i samfunnet, mediemarkedet, utvikling innad i organisasjonen, samt en vurdering av måloppnåelse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	5 893	6 011
Driftsresultat (EBIT)	-48	-217
Resultat før skatt og minoritet	-23	-196
Skattekostnad	1	3
Resultat etter skatt og minoritet	-24	-199
Balanse		
Sum eiendeler	3 945	3 391
- Hvorav kontantbeholdning	781	388
Sum egenkapital	1 701	1 736
Sum gjeld og forpliktelser	2 244	1 655
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd*	5 727	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0	0
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 701	1 736
Driftsmargin (EBIT)	-0,8 %	-3,6 %
Egenkapitalandel	43 %	51 %
Netto kontantstrøm fra drift	488	118
Netto kontantstrøm fra investeringer	-245	-246
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 236	3 334
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	526	1 028
Scope 2	13 055	15 197
Scope 3	8 639	9 952

* NRK var før 2020 finansiert med kringkastingavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.



Foto: Norsk Tipping AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Tipping er å tilby pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill, samtidig som overskuddet fra spillene kan gå til gode formål. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlighetsrammeverk. Samtidig har effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet økt. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud. Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har gått fra 35,1 pst. i 2016 til 27,6 pst. i 2020, og totale driftskostnader har gått fra 2,7 mrd i 2016 til 2,35 mrd i 2020. Resultatet av befolkningsundersøkelse viser at andelen personer med pengespillproblemer har økt.

Om selskapet

Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. I henhold til spilleregler fastsatt av Kulturdepartementet skal selskapet avholde og formidle pengespill i trygge former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor på Hamar.

Viktige hendelser i 2020

- Koronasituasjon medførte at deler av spilltilbudet var stengt og forbrukerne endret spillvaner, men spillbransjen er ikke like hardt rammet som andre bransjer.
- En befolkningsundersøkelse viste at antall mennesker som har problemer med pengespill øker.
- Det er innført strengere grenser og nye ansvarlighetstiltak og stadig flere kunder velger de lovlige spilltilbudene fremfor uregulerte spilltilbud.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Både den siste befolkningsundersøkelsen om pengespill, Norsk Tippings Playscan-indeks som måler spillproblemer og antall henvendelser til hjelpeorganisasjoner viser at pengespillproblemer er økende i Norge.

Som den største tilbyderer av pengespill i Norge, skal Norsk Tipping ta et betydelig ansvar for å snu den negative trenden. Denne ambisjonen er løftet høyt opp i virksomhetsstyringen, med tydelig formulerte mål. Utviklingen følges løpende av ledelsen. Styret og Kulturdepartementet holdes løpende orientert om arbeidet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	42 594	40 267
Driftsresultat (EBIT)	6 158	5 603
Resultat før skatt og minoritet	6 167	5 676
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	6 167	5 676
Balanse		
Sum eiendeler	6 897	5 840
- Hvorav kontantbeholdning	6 208	5 306
Sum egenkapital	485	496
Sum gjeld og forpliktelser	6 412	5 344
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	485	496
Driftsmargin (EBIT)	14 %	14 %
Egenkapitalandel	7 %	8 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 656	5 941
Netto kontantstrøm fra investeringer	-187	-25
Overskudd utbetalt til gode formål	-5 566	-5 566
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	410	423
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	37 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	168	157
Scope 2	550	626
Scope 3	78	144

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling	Positiv verdi og bevegelse	Negativ utvikling (Negativ)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 060 000	2 083 000 (2 040 000)
	Kanalisering	Markedsandel	66 %	67 % (65 %)
	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO2 ekv.	Reduksjon	796 tonn (927 tonn)
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	Reduksjon	27,6 % (31,3 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	Reduksjon	2,35 mrd. (2,55 mrd.)



Foto: Norske Tog

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norske tog er å ha en aktør som kan tilby togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnads-effektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål skal nås gjennom høy kundetilfredshet med togmateriell, tidsriktige tog, samt kompetente og fornøyde medarbeidere. Togmateriell oppnådde i 2020 en høy kundetilfredshet. Vy Persontog, Go-Ahead og SJ Norge målte at hhv. 83 pst., 83 pst. og 73 pst. av passasjerene var ganske eller svært fornøyde med togene. Togmateriell som anvendes av SJ Norge er gammelt og når ikke målet på 77 pst.. Kundetilfredsheten var lav i 2017, men har hatt en svært positiv utvikling frem til i dag. Frem til nå har kundetilfredshetsundersøkelsene vært gjennomført av togoperatørene. Fra og med 2021 skal Jernbanedirektoratet gjennomføre en samlet undersøkelse av kundetilfredshet for alle operatørene. Mål om tidsriktige kjøretøy nås ikke, fordi gamle tog ikke kan fases ut som følge av at det vil oppstå materiellmangel. Høy kundetilfredshet tyder likevel på at Norske tog klarer å vedlikeholde eksisterende materiell på en god måte. Norske tog når ikke egne mål for medarbeidertilfredshet (>75), men snittet over de fire siste årene på 71 poeng viser at de ansatte er fornøyde.

Om selskapet

Norske tog anskaffer, eier og forvalter togmateriell. Selskapet inngår avtaler om utleie av togmateriell med togoperatører

som har trafikkavtale med Jernbanedirektoratet. Dette gir lave etableringsbarrierer for togoperatører og bidrar til konkurranse om persontogtrafikken på like vilkår. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Norske tog har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Det første bimodale toget ankom Norge. Disse togene kan operere på både strøm og diesel.
- Oppstart av Trafikkkpakke 2 Nord, Oslo-Bodø, der SJ Norge er operatør.
- Oppstart av Trafikkkpakke 3 Vest, Oslo-Bergen, der Vy Tog er operatør.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norske togs strategi er basert på målet om kostnadseffektive anskaffelser og utleie av togmateriell. Anskaffelsesstrategien skal legge til rette for kostnadseffektive materiellanskaffelser, som er levert til avtalt tid og med et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk. Tydelig kundeorientering, optimalisert vedlikehold av togmateriell og en fleksibel finansieringsmodell er viktige forutsetninger for å kunne nå målet.

Norske tog jobber systematisk for mer energieffektive og utslippsfrie materiell og transportløsninger, herunder å sørge for at togmateriell har et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk i et livsløpsspektiv. Norske tog krever også at leverandører imøtekommer tydelige standarder med hensyn til etikk, integritet og samfunnsansvar.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 234	1 256
Driftsresultat (EBIT)	299	392
Resultat før skatt og minoritet	127	285
Skattekostnad	28	63
Resultat etter skatt og minoritet	99	222
Balanse		
Sum eiendeler	11 560	13 610
- Hvorav kontantbeholdning	290	1733
Sum egenkapital	3 164	3 065
Sum gjeld og forpliktelser	8 397	10 545
- Hvorav rentebærende gjeld	7 428	9 727
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	10 592	12 792
Driftsmargin (EBIT)	24 %	31 %
Egenkapitalandel	27 %	23 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 112	976
Netto kontantstrøm fra investeringer	-839	-1 416
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	39	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	15 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Kundetilfredshet	>75	73-78 (77)
Effektiv drift	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	19,1 år (18,8 år)
	Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	>75	72 (69)



Foto: NSD

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i NSD er å ha en aktør som arkiverer, tilrettelegger og formidler data til blant annet forskningsmiljøer. Statens mål som eier er å gi best mulig dataforvaltning og tjenesteyting overfor virksomheter innenfor høyere utdanning og forskning.

Oppnåelse av statens mål

I 2020 har NSD blant annet levert personverntjenester til rundt 130 forsknings- og utdanningsinstitusjoner for å bidra til at forskningssektoren får lovlig tilgang til nødvendige persondata for analyser og senere arkivering og gjenbruk leverer. Videre har selskapet veiledet 10 274 forsknings- og studentprosjekter i bruk av personopplysninger i forskning. Leveransene til NSD holder høy kvalitet. Et eksempel er dataarkivet som har den internasjonale sertifiseringen, CoreTrustSeal, som stadfester at NSD er en bærekraftig og troverdig datainfrastruktur.

Om selskapet

NSD – Norsk senter for forskningsdata (NSD) driver dataforvaltning og tjenesteyting overfor forskningssektoren. I samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører skal selskapet drive utviklingsarbeid innenfor sitt formål. Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av heleid datterselskap, gjennom deltakelse i andre selskaper eller i samarbeid med andre.

Regjeringen har besluttet at det skal etableres to nye virksomheter, et nytt direktorat for høyere utdanning og kompetanse og et nytt tjenesteleveranseorgan. Oppgaver fra NSD vil bli flyttet til de to virksomhetene.

Viktige hendelser i 2020

NSD har hatt to større utviklingsprosjekter med mål om å effektivisere forskningssektorens tilgang til data og arkiveringsfasiliteter:

- NORDi som er et større femårig prosjekt, finansiert over Forskningsrådets infrastrukturprogram, hvor NSD utvikler moderne digitale løsninger knyttet til NSDs arkiv og datatilbud.
- Microdata 2.0 som er en videreutvikling av Microdata.no som NSD i dag driver i samarbeid med SSB. Utviklingen av Microdata.no er, i likhet med Microdata 2.0, også finansiert av Forskningsrådet og gjennomføres i samarbeid med SSB. Microdata-teknologien gir on-line tilgang til registerdata og analyseplattform samtidig som systemet har innebygd personvern.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

NSD skal være et relevant og viktig verktøy for norsk forskning, og prioriterer tre strategiske hovedsatsingsområder: Nasjonalt arkiv for forskningsdata, Nasjonalt knutepunkt for tilgang til viktige forskningsdata og Nasjonal rolle som personvernrådsgiver for universitets- og høyskolesektoren og andre forskningsmiljøer.

For å bidra til å redusere forurensing har NSD som mål å redusere reisevirksomhet og benytte digitale møteplasser så langt som mulig.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	88,8	83,8
Driftsresultat (EBIT)		
Resultat før skatt og minoritet	4,1	3
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4,1	3
Balanse		
Sum eiendeler	104	97,8
– Hvorav kontantbeholdning	90,9	90,0
Sum egenkapital	46,7	42,6
Sum gjeld og forpliktelser	57,3	55,2
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Norges Forskningsråd	20,2	19
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	21,6	19,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	47	43
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	45 %	44 %
Netto kontantstrøm fra drift	1,2	5,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,2	-0,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	105	104
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	57 %	58 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Susanne Stephansen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nye Veier er å ivareta nasjonal veiinfrastruktur og bidra til en raskere, mer effektiv og helhetlig utbygging av deler av riksveinettet, enn hva som kan oppnås gjennom utbygging i tradisjonell forstand. Statens mål som eier er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de veiprosjekter selskapet har fått ansvar for.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål er operasjonalisert i delmålene raskere utbygging, lavere kostnader, økt nytte og sikker utbygging av trafikksikre veier. Raskere utbygging skjer primært i form av redusert tid til planlegging. Selskapet har beregnet kostnadsreduksjoner og nytteøkninger pr. 31.12.2020 på til sammen 59 mrd. kr for selskapets nåværende portefølje, hvor 34 mrd. kroner er økt nytte for samfunnet, og 25 mrd. kroner er kostnadsbesparelser.

Om selskapet

Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistreknings. Selskapet har en utbyggingsportefølje på ca. 700 kilometer, hovedsakelig firefelts motorvei, med en estimert utbyggingskostnad på ca. 188 mrd. kroner (målt i 2020-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016. Hovedkontoret er i Kristiansand.

Viktige hendelser i 2020

- To nye strekninger ble åpnet i 2020. E6 fra Kåterud til Brumunddal er på 18 kilometer med firefelts motorvei. I forlengelsen nordover ble en strekning på tolv kilometer på E6 fra Brumunddal til Moelv åpnet.
- I 2020 inngikk selskapet tre nye kontrakter med entreprenører. Dette gjelder strekningene E6 mellom Moelv og Roterud, E6 mellom Roterud og Storhove og E18 mellom Langangen og Rugtvedt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nye Veier har mål om å redusere kostnadene i prosjektene med 20 pst. målt opp mot 2016-estimatene for strekningene i oppstartsporteføljen. Nye Veier skal også realisere økt nytte for trafikantene i prosjektene. Kortere veitraseer, økt fartsgrense og økt trafikksikkerhet er hovedelementene som utgjør økningen i nytte for trafikanten. Målet om høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet ivaretas i alle faser av prosjektene, og i prioriteringen av disse. Strekningene vurderes i henhold til samfunnsøkonomisk lønnsomhet, netto ringvirkninger, trafikk- og samfunnsikkerhet og hensyn til helhetlig utbygging.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	6 534	6 993
Driftsresultat (EBIT)	-417	776
Resultat før skatt og minoritet	-406	807
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-406	807
Balanse		
Sum eiendeler	5 650	5 164
– Hvorav kontantbeholdning	1 086	562
Sum egenkapital	3 481	3 886
Sum gjeld og forpliktelser	2 488	1 991
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	5 606	5 414
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	3 481	3 886
Driftsmargin (EBIT)	-6 %	11 %
Egenkapitalandel	62 %	75 %
Netto kontantstrøm fra drift	525	-78
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1	-7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	163	162
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	17 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	30 %	30 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektor-politisk måloppnåelse	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	30 km	30 km (51 km)
	Lave utbyggingskostnader	Pst. kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele porteføljen)	20 %	15,5 % (16,9 %)
	Sikker utbygging	H2-verdi* utbyggingsfase	7	12,02 (9,7)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i pst.	99,95 %	99,6 % (99,89 %)
Effektiv drift	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i pst. av totale inntekter	2,5 %	2,9 % (2,6 %)

* Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. million arbeidende timer, se Nye Veiers Årsrapport 2019 s.43.



Foto: Øyvind Hagen / Statoil

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Petoro er å sikre god ivaretagelse av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping og inntekter fra SDØE.

Oppnåelse av statens mål

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE-porteføljen var 59 mrd. kroner i 2020. Total produksjon fra porteføljen var 988 000 fat oljeekvivalenter (o.e.), hvorav væskeproduksjon utgjorde 374 000 fat o.e. pr. dag og gassproduksjon utgjorde om lag 614 00 fat o.e. pr. dag. Gjennomsnittlig årlig kontantstrøm fra SDØE-porteføljen siste 5 år var 85 mrd. kroner.

Petoro videreførte i 2020 sitt arbeid med effektivisering og forbedring gjennom bruk av digitale verktøy og forbedring av arbeidsprosesser, samt oppnådde kostnadsbesparelser gjennom skifte av regnskapsleverandør og revisjon av leverandøravtaler.

Om selskapet

Petoro ivaretar SDØE i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. SDØE-ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor ASA.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19-pandemien medførte et kraftig fall i prisene på olje og gass, samt operasjonelle og finansielle utfordringer for industrien.
- Plan for utbygging og drift (PUD) av Breidablikk-feltet i Nordsjøen ble sendt til Olje- og energidepartementet.
- Snorre Expansion Project startet opp produksjon i desember.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Petoro har etablert en egen strategi for bærekraft og klima som tar hensyn til endrede markedsforhold som følge av endringer i klimapolitikk, kundebehov og kundepreferanser. Risikostyring er integrert i Petoros målstyringssystem. I 2020 ble klimarisikoen tydeliggjort i selskapets virksomhetsstyring.

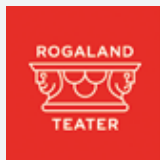
Modning av nye brønner og boreeffektivitet, optimalisering av utvinningsstrategi, kostnadseffektiv feltutvikling og videreutvikling av eksisterende felt og infrastruktur, samt effektiv drift er valgt ut som selskapets strategiske prioriteringer. Digitalisering er en strategisk prioritering på tvers av selskapets hovedoppgaver.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	291	292
Driftsresultat (EBIT)	3	-3,2
Resultat før skatt og minoritet	4	1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4	1
Balanse		
Sum eiendeler	271	251
- Hvorav kontantbeholdning	248	232
Sum egenkapital	28	24
Sum gjeld og forpliktelser	243	227
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje- og energidepartementet	288	287
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	4	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	28	24
Driftsmargin (EBIT)	1 %	-1 %
Egenkapitalandel	10 %	10 %
Netto kontantstrøm fra drift	18	2
Netto kontantstrøm fra investeringer	1	1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	64	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	30 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1*	2 919 713	3 059 100
Scope 2**	-	-
Scope 3**	-	-

* Gjelder SDØE
** ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm	98 mrd. kr.	59 mrd. kr. (96 mrd. kr.)
		Prosjektframdrift	Nå 5 av 8 beslutnings-milepæler	5 (5)
	Høy produksjon	Fat o.e. pr. dag	382 000	374 000 (349 000)
	Ivareta sikkerhet og miljøhensyn	Alvorlig hendelsesfrekvens	<=0,6	0,9 (0,9)
		Elektrifiseringstiltak	2 av 4 beslutnings-milepæler	2 (1)
Effektiv drift	Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutineoppgaver, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Skifte av regnskapsleverandør, revisjon av leverandøravtaler, nytt personalsystem og styringssystem for informasjonssikkerhet.



Styre:
Inger Østensjø (styreleder)
Morten Walderhaug (nestleder)
Alexandria Algard
Kjartan Alexander Lunde*
Inge Takle Mæstad**
Marianne Holter**
Marita Skogen**
* Leif Bjarne Høybakk er vara for Lunde i perioden 6. april 2021 til 25. juli 2021.
**valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,7 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Glenn André Kaada
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.rogaland-teater.no



Foto: Stig Håvard Dirdal

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Rogaland Teater er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Til tross for covid-19 pandemi som har begrenset teatrets virksomhet, har Rogaland Teaters repertoar i 2020 vært preget av ny dramatikk i seks produksjoner, samt flere eldre og nyere klassikere, og huset har vært vertskap for mange nye kunstneriske team. For å oppnå best mulig ressursutnyttelse, drives teatrets programutvikling ved hjelp en velfungerende modell for vekselbruk der det veksles dynamisk mellom teatrets scener, publikumskapasitet og teatrets kunstneriske og tekniske krefter. Publikumsbelegget har vært på 73 pst.

Om selskapet

Rogaland Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883 og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

- Våren var preget av stor usikkerhet fra nasjonal nedstengning i mars og påfølgende produksjonsavbrudd og permitteringer i april.

- Gradvis gjenåpning mot høsten med tilpasning til stadig skiftende smittevernregimer i tråd med nasjonale og regionale smittesituasjoner.
- Avvikling av 21 produksjoner, 459 forestillinger og innløst 41.491 billetter. Belegget var på 73 pst i 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Rogaland Teater skal fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse, og sørge for at alle får tilgang til scenekunst og kultur av høy kvalitet. Teatrets visjon er å «gjøre spillerommet større» og organisasjonens kultur bygger på verdiene nysgjerrig, dyktig og raus. Dette synliggjøres blant annet gjennom et nyoppstartet integreringssamarbeid mellom ungdomsteatret og 16 fremmedkulturelle studenter. Det arbeides aktivt med å oppnå representasjon i videre kunstnerisk og administrativ planlegging. Prosjektet «Sceneskifte» er under arbeid og skal på sikt gi teatret de fysiske omgivelsene teatret trenger for å ivareta sitt samfunnsoppdrag på en mest mulig effektiv måte.

Teatret har offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og arbeider aktivt for å unngå trakassering. Teatret har igangsatt arbeidet med å organisere at miljøhensyn legges til grunn for aktivitetene og for å medvirke til at nasjonale klima- og miljømål nås.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	114	117
Driftsresultat (EBIT)	8,8	7,5
Resultat før skatt og minoritet	7,5	6,3
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	7,5	6,3
Balanse		
Sum eiendeler	126	124
– Hvorav kontantbeholdning	36,6	22,1
Sum egenkapital	67,7	67,2
Sum gjeld og forpliktelser	58,2	56,4
– Hvorav rentebærende gjeld	27,9	30,6
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	67,52	62,9
Tilskudd: Rogaland Fylkeskommune og Stavanger kommune	30,3	28,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	96	98
Driftsmargin (EBIT)	8 %	6 %
Egenkapitalandel	54 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	14	2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	3,2	-6,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	120	122
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	62 %	61 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Styre:
Ingvild Myhre (styreleder)
Pinar Heggernes (nestleder)
Mats Lundqvist
Hilde Brunvand Nordvik
Katharina Ringen Asting
Ingolf Søreide
Petter Nielsen
Elin Backe Christophersen*
Simon Funke Wolfgang*
Joakim Sundnes*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet
Adm.dir.:
Aslak Tveito
Revisor:
Lundes Revisjons kontor DA
Nettside:
www.simula.no



Foto: Simula / Bård Gudim

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Simula er å ha en aktør, som ikke er del av et universitet eller en høyskole, som driver forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT, inkludert IKT-sikkerhet. Simula skal også kommersialisere forskningsresultater. Statens mål som eier er best mulig forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT og at Simula kan bidra til kommersialisering gjennom etablering av selskaper.

Oppnåelse av statens mål

I 2020 ble det publisert 89 artikler i internasjonale tidsskrifter, 1 bok, 2 kapitler i bøker og 82 fagfelleverderte konferanseartikler. I løpet av 2020 har Simulas vitenskapelige ansatte veiledet 8 kandidater frem til fullført doktorgrad og 24 studenter til fullført mastergrad. Fra 2001 til og med 2020 er totalt 141 kandidater veiledet frem til doktorgrad og 476 studenter veiledet til mastergrad på Simula. I tillegg hadde Simula 19 studenter på forskjellige prosjektbaserte praksisplasser i løpet av sommeren 2020. Simula driver en Gründergarasje sammen med OsloMet og er medeiere i 34 start-up selskaper.

Om selskapet

Simula Research Laboratory (Simula) driver grunnleggende forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Selskapet utdanner også kandidater innenfor informatikk i samarbeid med gradsgivende institusjoner. Simula er partner i et senter for forskningsdrevet innovasjon, ProCardio. Selskapet ble opprettet i 2002.

Viktige hendelser i 2020

- Simula utviklet appen «Smittestopp» for Folkehelseinstituttet.
- Høy aktivitet og solide resultater i et unntaksår.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Simulas visjon er å være en fremragende forskningsinstitusjon, som løser viktige og grunnleggende problemer, og utdanner høyt kvalifiserte eksperter og ledere, og bidrar til innovasjon. Selskapet har fattsatt strategiske mål som dekker hele virksomheten.

Simulas virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet utover det som følger av en vanlig kontorbedrift. Simula arbeider fremdeles for å forbedre kjønnsbalansen. For å nå målet om 40 pst. kvinnelige medarbeidere innen 2028 vil Simula fortsette å fokusere på tiltak for både rekruttering av nye, talentfulle kvinnelige kandidater og utvikling og tilpasning av arbeidssituasjoner for kvalifiserte kvinner som allerede er ansatt hos Simula.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	256	236
Driftsresultat (EBIT)	12,2	5,2
Resultat før skatt og minoritet	21,5	42,2
Skattekostnad	0,3	0,1
Minoritetsandel	4,2	5,8
Resultat etter skatt og minoritet	17	36,3
Balanse		
Sum eiendeler	252	222
- Hvorav kontantbeholdning	77,1	92,4
Sum egenkapital	150	128
- Hvorav minoriteter	23,3	19,1
Sum gjeld og forpliktelser	103	93,5
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	78	76
Tilskudd: Andre	49,7	43,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0	0
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	150	128
Driftsmargin (EBIT)	5 %	2 %
Egenkapitalandel	60 %	58 %
Netto kontantstrøm fra drift	50,6	59,8
Netto kontantstrøm fra investeringer	-12,7	-27,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	184	155
Andel ansatte i Norge	98 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	46 %	46 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	30 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig



Foto: Hans Kristian Thorbjørnsen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Siva er ha å et virkemiddel for tilretteleggen- de eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønns- som næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

Oppnåelse av statens mål

Sivas virkemidler viser god måloppnåelse i 2020. Avkastningen for eiendomsvirk- somheten er 6,86 pst, mot kravet på 3,43 pst. Utleiegraden økt til 88 pst, mot 85 pst i 2019. Katapult- ordningen har i 2020 opplevd en dobling i antall henvendelser, fra 515 i 2019 til 1 153 i 2020. Økt aktivitet og finansiering ga stor vekst, og rekorddeltakelse av bedrifter for både næringshage- og inkubasjonsprogram- met.

Om selskapet

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva) er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirk- somhet i områder eller bransjer der markedsmekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivite- tene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2020

- Under koronavirusutbruddet har Siva fokusert på tiltak for å støtte nærings- livet.
- Utlysning av forprosjekter under Grønn plattform, i samarbeid med Innovasjon Norge og Forskningsrådet.
- Åpning av Krux Oppdal Innovasjons- senter og ferdigstilling av industribygg for The Quartz Corp i Nordland.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Siva tilrettelegger for omstilling ved å tilgjengeliggjøre kapital, nettverk, kompetanse og testfasiliteter, samt å senke barrierene for etablering av næringsvirksomhet der eiendomsmarke- det er krevende. Økonomiske, sosiale og miljømessige vurderinger legges til grunn for virksomheten. Et eksempel er ambisjonen om at alle nybygg skal BREEAM-sertifiseres. Det innebærer blant annet krav til klimagassregnskap, miljøvennlige materialvalg og god avfallshåndtering. Siva skal understøtte Norges oppfyllelse av FNs bærekraftsmål. Bærekraftsmål ni «Industri, Innovasjon og infrastruktur» og mål elleve «Bære- kraftige byer og lokalsamfunn» er særlig relevant og hensyntatt i selskapets strategi. Det er igangsatt et prosjekt om hvordan selskapet kan utvikle en helhetlig tilnærming til bærekraft.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	712	598
Driftsresultat (EBIT)	38	105
Resultat før skatt og minoritet	94	143
Skattekostnad	10	45
Minoritetsandel	0	-2
Resultat etter skatt og minoritet	84	100
Balanse		
Sum eiendeler	3 399	3 191
– Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	1 115	1 050
– Hvorav minoriteter	65	59
Sum gjeld og forpliktelser	2 283	2 141
– Hvorav rentebærende gjeld	1 122	1 008
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Fylkeskommunen	212	0
Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartement	15,8	145
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	216	215
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	9	68
Utbytteandel	11 %	68 %
Gj. utbytteandel siste fem år	16 %	14 %
Utbytte til staten	16	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 237	2 058
Driftsmargin (EBIT)	5 %	18 %
Egenkapitalandel	33 %	33 %
Netto kontantstrøm fra drift	9	72
Netto kontantstrøm fra investeringer	-143	-152
Statslån	700	700
Renter og provisjoner på statslån	22	22
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	46	45
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	57 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	49 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Delmål 1 Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrift- er og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Utleiegrad	90 %	88 % (85 %)
		Nye investeringer	Utnytte tilgjengelig investerings- kapasitet.	302 mill Kr (310 mill kr)
	Delmål 2 Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrift- er og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet	2032	2342 (1883)
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet	1930	2049 (1548)
		Antall gjennomførte prosjekter i Katapult- sentre	Utvikle et tilbud som imøtekommer behovet for testfasiliteter.	852 (670)



Foto: Space Norway AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet er forvaltning og videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig forvaltet romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.

Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2020 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og oppetiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2020 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i definerte effektivitetsmål jf. tabell.

Om selskapet

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Space Norway har hovedkontor i Oslo. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet med 100 pst. eide datterselskap 39 ansatte. Konsernets bokførte egenkapital var 898 mill. kroner, og driftsinntektene var 547 mill. kroner.

Viktige hendelser i 2020

- Gjennomført viktige sikringstiltak for fibersambandet til Svalbard.
- Organisasjonen er utvidet for gjennomføring av bredbånd i nord og utvikling av nye prosjekter.
- Ferdigstilt design av satellittene som skal gi bredbånd i nordområdene.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Space Norways strategi (2021-2025) uttrykkes selskapets strategiske målsetting å «*være et strategisk og anerkjent statsaksjeselskap som gjennom egen aktivitet og datterselskaper bidrar til utvikling og forsvarlig drift av sikker rom- og havrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale brukerbehov*». Space Norway søker å utnytte systeminnsikt, teknologi-forståelse og evne til å kombinere brukerbehovene med teknologien, og gjennom det utvikle relevant rominfrastruktur for samfunnet. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compact og FNs bærekraftsmål. Selskapet har utviklet krav til sine leverandører, og etablert retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og andre etisk uønskede hendelser.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	547	514
Driftsresultat (EBIT)	15,8	112
Resultat før skatt og minoritet	130	134
Skattekostnad	26,1	24,7
Resultat etter skatt og minoritet	104	110
Balanse		
Sum eiendeler	3 413	1 846
– Hvorav kontantbeholdning	672	347
Sum egenkapital	898	640
Sum gjeld og forpliktelser	2 515	1 206
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd:	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	898	640
Driftsmargin (EBIT)	3 %	22 %
Egenkapitalandel	26 %	35 %
Netto kontantstrøm fra drift	320	83
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 233	-758
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	39	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	13 %	14 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	0
Scope 3	10	55

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Fremdriftsplan overholdes	ok
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	Oppetid > 99,995 %	100 % (100 %)
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter	>98 %	98,7 % (96,5 %)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT	Lønnsom vekst	Over 6 %	9 %
Effektiv drift	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler ift. antall ansatte	Forbedring ift. året før	49,1 mill.kr (30,3 mill. kr.)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader ift. driftsmidler	Nedgang ift. året før	8,2 % (10,3 %)



Foto: Håkon Wallden

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Statnett er at selskapet eier transmisjonsnettet og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft.

Oppnåelse av statens mål

Statnett sørger for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge.

Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutning på større oppgraderinger og nye nettprosjekter. Bare prosjekter som er samfunnsøkonomisk lønnsomme får konsesjon. Leveringspåliteligheten og forsyningssikkerheten i transmisjonsnettet var tilfredsstillende i 2020. Statnetts effektivitetsprogram har som målsetning å være blant de 25 pst. mest kostnadseffektive transmisjonsnettoperatører i Europa. For 2020 er effektivitetsutviklingen i tråd med statens mål på dette området.

Om selskapet

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnettet i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Kraftledning til Finnmark, transformatorstasjoner på Sør-Vestlandet og mellomlandsforbindelsen til Tyskland ble satt i drift.
- Høy kraftproduksjon og store prisforskjeller mot utlandet førte til rekordhøye flaskehalsinntekter på 2 408 mrd. kroner.
- Antall tilknytningssaker er historisk høy, og Statnett har i 2020 behandlet 58 nye tilknytningssaker, med et volum på ca. 3 000 MW.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statnett skal levere en sikker kraftforsyning med høy leveringspålitelighet, utvikle et effektivt kraftsystem og legge til rette for økt fornybar kraftproduksjon, ny næringsvirksomhet og elektrifisering. Statnett skal sørge for effektive markeds løsninger og høy handelskapasitet. På denne måten bidrar foretaket til bærekraftig verdiskaping. Strategien konkretiseres gjennom nasjonale og nordiske planer for nettoutvikling. I tillegg er digitalisering, bærekraft og strategisk samarbeid prioriterte områder framover.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	10 761	9 641
Driftsresultat (EBIT)	3 868	3 027
Resultat før skatt og minoritet	3 420	2 440
Skattekostnad	723	534
Resultat etter skatt og minoritet	2 697	1 906
Balanse		
Sum eiendeler	82 885	76 323
– Hvorav kontantbeholdning	1 058	1 327
Sum egenkapital	18 938	17 783
Sum gjeld og forpliktelser	63 948	58 540
– Hvorav rentebærende gjeld	56 129	50 199
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	1 039	1 261
Utbytteandel	39 %	66 %
Gj. utbytteandel siste fem år	44 %	43 %
Utbytte til staten	1 039	1 261
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	75 067	67 982
Driftsmargin (EBIT)	36 %	31 %
Egenkapitalandel	23 %	23 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 461	4 499
Netto kontantstrøm fra investeringer	-8 586	-9 040
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 576	1 493
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	18 141	13 159
Scope 2	40 067	42 638
Scope 3	2 721	5 495

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg – kvantifiserbare mål)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Samfunnsøkonomisk lønnsomhet*	Blant de 25 % mest kostnadseffektive TSO** i Europa	Basert på RMEs måling og vurdering***	10 % effektiviseringsforbedring i forhold til perioden 2016-2018	17,6 %
Effektiv drift				

* Se omtale under «Oppnåelse av statens mål»

** TSO: transmission system operatør

*** Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet over tid med utgangspunkt i foretakets anleggsmasse slik den rapporteres inn til den internasjonale benchmarkingen av systemansvarlige nettselskap.



Foto: Magnus Beyer Brattli

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Statskog er å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomiske resultat over tid

Oppnåelse av statens mål

Statskogs skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert etter ISO14001 i tråd med norsk PEFC Skogstandard. I 2020 ble det registrert to avvik fra miljøstandard.

I 2020 var det økt aktivitet knyttet til jakt, fiske og annet friluftsliv på Statskogs eiendommer. Antall småviltjegere økte fra året før.

Avvirkningen fra skogen i 2020 var høyere enn i 2019, i tråd med skogbruksplanen.

I 2020 sank resultatet fra den løpende driften fra 2019-resultatet på 42 mill. kroner til kr. 28 mill. kroner. Dette skyldes vesentlig fall i tømmerpriser og energipriser. I målingen av resultatet fra den løpende driften holdes poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader kulturminner utenfor.

Om selskapet

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens

tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet 113 ansatte og 1,9 mrd. kroner i bokført egenkapital.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19-pandemien gav turbulent tømmermarked med lave priser og lav forutsigbarhet om tømmerleveranser.
- Norgesferiering gav rekordhøy turaktivitet i fjell og skog.
- Åpningen av UFO-hytta i Hessdalen ble en stor suksess.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Målet om bærekraftig forvaltning av arealene ligger til grunn for foretakets strategi. Statskog skal ivareta og utvikle alle verdier på fellesskapets grunn. Foretaket skal levere langsiktig lønnsomhet gjennom bærekraftig forvaltning og utnyttelse av ressursene på eiendommene. Målene skal nås gjennom å være Norges mest profesjonelle grunneier - profesjonell, effektiv og brukerorientert.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	331	340
Driftsresultat (EBIT)	32	77
Resultat før skatt og minoritet	55	92
Skattekostnad	-40	3,9
Minoritetsandel	1	0,6
Resultat etter skatt og minoritet	94	84
Balanse		
Sum eiendeler	2 061	2 063
- Hvorav kontantbeholdning	197	228
Sum egenkapital	1 898	1 878
- Hvorav minoriteter	4	3
Sum gjeld og forpliktelser	162	185
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	14	14
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	70,7	64
Utbytteandel	75 %	76 %
Gj. utbytteandel siste fem år	67 %	61 %
Utbytte til staten	70,7	64
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 898	1 878
Driftsmargin (EBIT)	10 %	23 %
Egenkapitalandel	92 %	91 %
Netto kontantstrøm fra drift	41	15
Netto kontantstrøm fra investeringer	-8	-23
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	113	107
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	21 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	36 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	14 500	15 523 (13 286)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall hogster i registrerte biologisk viktige områder	0	2 (2)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	Max 15 %	4,1 % (5,2 %)
		Avvirkningsvolum	270 000 m3	273 000 (232 000)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift*	25 mill. kr.	27,9 mill. kr. (41,9 mill. kr.)

* I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kulturminner holdt utenfor



Foto: Ragnhild Utne

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Store Norske Spitsbergen Kulkompani (SNSK) er å ha en aktør på Svalbard som gjennom drift av Gruve 7, forvaltning av boliger og øvrig virksomhet bidrar til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen. Statens mål som eier er gjennom drift av Gruve 7 å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil kullforsyning, og at selskapet ved forvaltning og utvikling av egen boligmasse i Longyearbyen bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Gruve 7 og boligvirksomheten skal ha effektiv drift. Øvrig aktivitet skal drives på forretningsmessig grunnlag. All virksomhet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen.

Oppnåelse av statens mål

Gruve 7 opplevde i 2020 enkelte driftsmessige utfordringer (covid-19 og vanninntrenging) men bidro likevel med stabil kullforsyning til kraftverket i Longyearbyen. Driften av Gruve 7 vurderes å ha vært effektiv.

SNSKs boligforvaltning hadde i 2020 effektiv drift, høy utleiegrad og oppfylte boligbehovene til alle prioriterte leietakere.

I 2020 økte SNSK den strategiske satsingen knyttet til drift og utvikling av relevante næringsbygg for Longyearbyen.

Om selskapet

SNSK har kullgruvedrift på Svalbard som hovedvirksomhet. Konsernet driver kulldrift i Gruve 7 utenfor Longyearbyen, boligvirksomhet i Longyearbyen, et gruvemuseum og logistikkjenester på Svalbard. I tillegg er SNSK ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomhet i Svea og Lunckefjell. Selskapet ble stiftet i 1916 og staten ble eier på 1930-tallet. SNSK har hovedkontor i Longyearbyen.

Viktige hendelser i 2020

- Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen på tross av driftsmessige utfordringer i Gruve 7.
- Første fase av oppryddingen i Svea og Lunckefjell ferdigstilt til betydelig lavere kostnad enn budsjettet.
- Det er etablert en plan for omstilling knyttet til fremtidig avvikling av driften i Gruve 7.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

SNSK skal bidra til å oppnå sektorpolitiske mål i 100 nye år ved at selskapets virksomhet er fremtidsrettet og bærekraftig. Det planlegges utfasing av kullproduksjonen og SNSK skal bygge fremtiden på flere bærekraftige grunnpilarer. SNSKs måloppnåelse skal i fremtiden bygge på utvikling og drift av næringsbygg, forvaltning av boliger, energiløsninger i Arktis, turisme og logistikkjenester.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	144	200
Driftsresultat (EBIT)	340	294
Resultat før skatt og minoritet	337	295
Skattekostnad	-10	-4
Minoritetsandel	-0	-0
Resultat etter skatt og minoritet	347	300
Balanse		
Sum eiendeler	610	777
– Hvorav kontantbeholdning	189	305
Sum egenkapital	-908	-1 500
– Hvorav minoriteter	0	1
Sum gjeld og forpliktelser	1 517	2 277
– Hvorav rentebærende gjeld	153	132
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	254	331
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	8,4	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-755	-1 368
Driftsmargin (EBIT)	236 %	147 %
Egenkapitalandel	-149 %	-193 %
Netto kontantstrøm fra drift	-457	-276
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5	-33,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	140	148
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	25 %	13 %
Andel kvinner i selskapet totalt	15 %	15 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	12 084	17 076
Scope 2	3 553	3 294
Scope 3	669	641

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Stabil kullforsyning	Leverer iht. behov	Ca 30 000 tonn	29 300 tonn (30 750 tonn)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 %
	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Antall ansatte	130	130 (132)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Bidra til offentlige leietakeres boligbehov	Alle offentlige bedrifter har fått tildelt bolig som forespurt
		Utleiegrad	97 %	97 %
Effektiv drift	Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7	EBITDA-margen	-27 %	-67 % (-7 %)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital	30 %	35 %



Talent Norge

Styre:
Tom Remlov (styreleder)
Audhild Dahlstrøm (nestleder)
Sveinung Golimo
Elisabeth Grieg
Shazad Asghar Rana
Ingrid Røynesdal
Siren Sundland

Statens eierandel:
33,3 pst.
Kulturdepartementet
Dglig leder:
Maria Mediaas Jørstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.talentnorge.no



Foto: Robin Bøe

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Talent Norge er å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

I perioden 2015-2020 utløste Talent Norges talentsatsninger midler til en samlet verdi av 381,2 mill. kroner, hvorav 210,6 mill. kroner fra private bidragsytere og 170,6 mill. kroner fra Talent Norge. Samlet er det nå 51 aktive satsninger, herunder 5 knyttet til Talent Norge Junior. Det er 52 ulike private bidragsytere knyttet til satsningene; mange gikk inn i nye eller utvidet sitt engasjement i pågående satsninger.

Talent Norge bidrar til å utvikle talentkultur på høyt internasjonalt nivå og en bredere finansiering av kulturlivet.

Om selskapet

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsninger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Selskapet har styrket regionssatsningen i Nord-Norge og igangsatt regional satsning i Hedmark og Innlandet.
- Utvidet «Like muligheter»-satsning for filmskapere med innvandrerbakgrunn, urfolk og nasjonale minoriteter og personer med funksjonsnedsettelse.
- Igangsatt pilotprosjektet Globus med Nordisk Kulturfond, med langsiktig ambisjon om å etablere Talent Norden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapet har lagt strategi for 2021–2024, med mål om å gjøre de beste talentene bedre og få fram flere av de beste. Talent Norge skal bli en tydelig stemme for talentkultur og en positiv kraft i kulturlivet, der talenter på alle nivåer skal trakte etter å bli del av våre programmer.

Kulturelt mangfold og kulturens bidrag er en nøkkel til bærekraftig utvikling. Talent Norge vil jobbe for at alle talenter uavhengig av bakgrunn, bosted, etc. har lik mulighet til å utvikle sitt talent. I strategiperioden vil vi bl.a. styrke regionale satsninger; gi rom for unge talenter, og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	79	68
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	1,0
Resultat før skatt og minoritet	0,1	1,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	1,5
Balanse		
Sum eiendeler	102	85,6
– Hvorav kontantbeholdning	84,8	77
Sum egenkapital	7,9	7,8
Sum gjeld og forpliktelser	94,4	77,8
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	39,3	36,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8	8
Driftsmargin (EBIT)	-0 %	1 %
Egenkapitalandel	8 %	9 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	5	4
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	100 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Terje Visnes

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Trøndelag Teater er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

2020 var et år med forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet. Repertoaret var bredt og bestod av både publikums-suksesser og kontroversielle forestillinger. Flere forestillinger ble spilt for skoleklasser. Det ble jobbet med å sikre et mangfold på scenen og blant publikum. Samlet publikumsbesøk var sterkt redusert grunnet covid-19. Publikumsbesøket var 43 793 mot 93 764 i 2019. Totalt ble det vist 276 forestillinger i 2020, mot 481 i 2019. Pandemien har forårsaket en rekke avlysninger.

Om selskapet

Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937 og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

Viktige hendelser i 2020

- Pandemien reduserte muligheten til å ta imot publikum drastisk og gjorde teatervirksomhet komplisert og dyrt.
- I teatrets styre ble fire av fem styrerepresentanter skiftet ut.
- Direktørskifte

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Trøndelag Teater skal lage relevant, utfordrende og nyskapende scenekunst, med høy kvalitet. Dette skal vi gjøre i samarbeid med de beste kunstneriske ressursene nasjonalt og internasjonalt. Vi skal jobbe bærekraftig ved å utnytte forestillingens visningspotensiale over tid, og slik sikre grunnlaget for at repertoaret når flere mennesker. Vi skal styrke og fremheve teatret som den fysiske møteplassen der er, med særlig fokus på et bredt og mangfoldig publikum. Trøndelag Teaters interne retningslinjer omhandler blant annet arbeidstakerrettigheter, etiske retningslinjer, klima og miljø. Retningslinjene legges til grunn i vår produksjon, samt bevisstgjøring av ansatte og leverandører.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	126	136
Driftsresultat (EBIT)	-1,9	0,1
Resultat før skatt og minoritet	-1,8	0,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1,8	0,5
Balanse		
Sum eiendeler	41	43,1
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	10,8	12,6
Sum gjeld og forpliktelser	30,2	30,5
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	80	74,1
Tilskudd: Trøndelag fylkeskommune og Trondheim kommune	33	31,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	11	13
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	0 %
Egenkapitalandel	26 %	29 %
Netto kontantstrøm fra drift	10	-3,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-7,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	150	170
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	50	82
Scope 3	0	0

Styre:
Morten Hald (styreleder)
Nina Frisak (nestleder)
Robert Bjerknes
Brita Lisa Skjelkvåle
Øyvind Weiby Gregersen
Stein Ove S. Johannessen
Siri Kalvig
Elise Strømseng*
Hanne Hvidtfelt Christiansen*
Nina Kristine Eriksen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet
Adm.dir.:
Jøran Moen
Revisor:
PwC
Nettside:
www.unis.no



Foto: Janne Søreide

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i UNIS er at institusjonen er et sentralt virkemiddel i svalbardpolitikken, og at selskapet er regjeringens institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard. Statens mål som eier er at det skal være en unik institusjon for høyere utdanning og forskning på Svalbard, med et fagtilbud og forskningsaktivitet av høy kvalitet som tar utgangspunkt i de naturgitte fortrinn som Svalbards beliggenhet i et høyarktisk område gir.

Oppnåelse av statens mål

I 2020 hadde UNIS totalt 299 enkeltstudenter og årsproduksjonen på 97 studentårsverk, mot måltall på 220. Lav måloppnåelse skyldes begrensede muligheter for innreise under covid-19-pandemien. Strykprosenten var tre pst., noe som gir indikerer at kvaliteten er god. Selskapet møter også kravene om at forskningen og utdanningstilbudene skal leveres i samarbeid med internasjonale aktører. Effektiv drift er ivarettatt ved at tilskuddet er redusert i tråd med ABE-reformen.

Om selskapet

Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinnene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har

studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi. Selskapet ble opprettet i 2002 og avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994. UNIS har hovedkontor i Longyearbyen.

Viktige hendelser i 2020

- UNIS har i løpet av 2020 fått finansiering til flere forskningsprosjekter. Blant annet leder avdeling for Arktisk Geofysikk (AGF) et nytt NFR-prosjekt som skal studere magnetiske pulsasjoner som drives av solvindens kobling mot jordas magnetfelt, med partnere fra Russland og Frankrike.
- Arctic Safety Centre (ASC) fikk for 2020 en bevilgning fra Nærings- og fiskeridepartementet på kr 1 000 000 for å bidra til økt kompetanse om bærekraftig og trygg aktivitet i Arktis.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Basert på høy kompetanse om forskning og høyere utdanning i naturvitenskap og teknologi i Arktis, vil UNIS bidra til forståelsen av klimaendringers konsekvenser for miljø og samfunn. UNIS vil bidra til innovative løsninger for å nå FN's bærekraftsmål. UNIS kjenner ikke til at selskapets egen drift forurensar det ytre miljø lokalt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	175	166
Driftsresultat (EBIT)	22,3	10,9
Resultat før skatt og minoritet	22,6	11,4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	22,6	11,4
Balanse		
Sum eiendeler	150	128
- Hvorav kontantbeholdning	78,5	44,4
Sum egenkapital	53,1	27,1
Sum gjeld og forpliktelser	150	128
- Hvorav rentebærende gjeld	10,8	12,7
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd fra Kunnskapsdepartementet	143	142
Tilskudd fra Nærings- og Fiskeridepartementet	1	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	64	40
Driftsmargin (EBIT)	13 %	7 %
Egenkapitalandel	35 %	21 %
Netto kontantstrøm fra drift	51,9	3,8
Netto kontantstrøm fra investeringer	-15,9	-10,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte (innrapportert antall årsverk, som tidligere år)	105	103
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig



Foto: Jarle Hagen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Vinmonopolet er å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet begrenses.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2020 91 pst. på selskapets sektorpolitiske mål, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 93,6 pst.. Effektiviteten målt som avkastning på sysselsatt kapital var på 81,6 pst. i 2020. De siste 5 årene har avkastningen på sysselsatt kapital vært på 45,1 pst..

Om selskapet

Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- AS Vinmonopolet har opplevd en økning i salgsvolumet på 40 pst., til 115 millioner liter på grunn av stengte grenser, fravær av taxfreesalg og skjenkestopp som følge av koronapandemien.
- AS Vinmonopolet topper for første gang BI's kundebarometer i 2020.
- AS Vinmonopolet har foretatt kontroll av alder i nesten 4,5 millioner kunde-besøk, eller 10,4 pst. av alle kunder.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom ansvarlig salg og regulert tilgjengelighet skal AS Vinmonopolet bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol. Selskapet skal ikke selge alkohol til mindreårige eller berusede personer. For å sikre fortsatt oppslutning og legitimitet i befolkningen skal Vinmonopolet utvikle seg i takt med samfunnets forventninger og behov, innenfor gjeldende rammer. Arbeidet selskapet gjør for å redusere skadevirkningene av alkohol, bygger opp under FNs bærekraftsmål 3, god helse, særskilt underpunktet om å styrke forebygging av misbruk og redusere skadelig bruk av alkohol. Vinmonopolet har ingen salgskampanjer, og oppfordrer ikke til mersalg.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	20 568	14 304
Driftsresultat (EBIT)	706	578
Resultat før skatt og minoritet	735	601
Skattekostnad	162	132
Resultat etter skatt og minoritet	573	469
Balanse		
Sum eiendeler	5 017	3 513
– Hvorav kontantbeholdning	2 675	1 726
Sum egenkapital	857	944
Sum gjeld og forpliktelser	4 160	2 568
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	287	234
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50 %	50 %
Utbytte til staten	287	234
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	857	944
Driftsmargin (EBIT)	3 %	4 %
Egenkapitalandel	17 %	27 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 036	-34,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-70,4	-41,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 943	1 862
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	66 %	66 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	6,9	16,9
Scope 2	4 617	4 904
Scope 3	49 064	39 363

* Økningen i klimagassutslipp fra 2019 til 2020 skyldes en salgsøkning på 40 pst. Klimagassutslipp per liter solgte vare ble derimot redusert med 13 pst.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020 (2019)	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk mål oppnåelse	95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller.	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år (20 i koronaåret 2020).	95 %	91 % (95,7 %)
	97 % av befolkningen bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,7 % (97,5 %)
Effektiv drift	Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital	Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital	10 %	81,6 % (72,3 %)

Selskapene som ikke er kategorisert

Fire av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

Filmparken AS	132
Folketrygdfondet	133
Rosenkrantzgate 10 AS	133
Rygge 1 AS	133



Styre:
Tone Bjørnov (styreleder)
Nils Arnljot Dugstad
Tor Olav Mørseth

Statens eierandel:
77,6 pst.
Kulturdepartementet
Fung. Adm.dir.:
Nils A. Dugstad
Revisor:
Baker Tilly Grimsrud & Co.
Nettside:
www.filmparken.no



Foto: Vidar Skauen

Statens eierskap

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke ble benyttet til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretok kulturpolitiske hensyn. Fullmakten ble fornyet hvert år frem til statsbudsjettet for 2019, da Stortinget sluttet seg til å utsette salget av Filmparken. Beslutningen ble begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen.

Oppnåelse av statens mål

Statens eierskap i Filmparken AS skal bidra til å oppnå det filmpolitiske målet om en profesjonell filmbransje med sunn økonomi. I 2019 økte etterspørselen etter studiokapasitet, særlig til drama-serier. Til tross for midlertidig nedgang i etterspørselen under covid-19-pandemien ser den positive utviklingen ut til å vedvare. Det er stor etterspørsel etter tjenestene Filmparken tilbyr. Selskapet har selskapet opprettholdt driftsinntekter nesten på samme nivå som i 2019 og den underliggende driften går med overskudd. Ekstraordinære utgifter påførte selskapet et beskjedent underskudd i 2020.

Om selskapet

Selskapet tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948. Filmparken har hovedkontor på Jar i Bærum kommune.

Viktige hendelser i 2020

- Daglig leder forlot selskapet erstattet av innleid fungerende daglig leder.
- Kostymeavdelingen mistet alle privatkundene sfa covid-19.
- Påbegynt organisasjonsutvikling.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Filmparken skal være en viktig ressurs og et foretrukket valg for produksjon av norsk film. Anlegget skal rustes opp. Belegget for utleie av studioene skal økes og det satses strategisk på at leietakere i utleiekontorer skal bestå av leietakere knyttet til film-, tv- og musikkbransjen. På den måten ønsker Filmparken å bygge opp et sterkt fagmiljø som kan styrke norsk produksjon av levende bilder. Filmparken har et særlig fokus på grønnere film og tv produksjon. Selskapet tilbyr kortreiste tjenester, fasiliteter og ikke minst gjenbruk

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	15	15
Driftsresultat (EBIT)	0	1
Resultat før skatt og minoritet	-0,3	1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,2	1
Balanse		
Sum eiendeler	48,2	48
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	26	26
Sum gjeld og forpliktelser	22	21
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26	26
Driftsmargin (EBIT)	0 %	7 %
Egenkapitalandel	54 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	0 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	78 %	72 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Foto: Ingrid Moe



Foto: Oslo Nye Teater



Foto: Rygge 1 AS

Folketrygdfondet

Selskapet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Ved årsslutt 2020 var markedsverdien av SPN på vel 292 mrd. kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet har om lag 50 ansatte og er lokalisert i Oslo. Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet har en ramme på 50 mrd. kroner. Det skal bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet. Obligasjonsfondet investeres i første- og annenhåndsmarkedet for rentebærende instrumenter utstedt av norske selskaper. Obligasjonsfondet ble opprettet 27. mars 2020 som et tiltak i møte med utfordringer koronautbruddet har medført. Fondet vil virke noen år fremover, avhengig av markedsutviklingen. Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

Rosenkrantzgate 10 AS

Rosenkrantzgate 10 AS Selskapet er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler. Staten eier 3,07 pst. av selskapet. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Rygge 1 AS Selskapet etablerer og eier infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Staten eier 100 pst. av selskapet. Statens mål som eier i Rygge 1 er å bidra til å muliggjøre etablering av motordepot i Norge. Når testcellen er ferdigstilt og satt i drift, vil det vurderes om selskapet skal løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje.

Vedlegg

Godtgjørelse til styre og revisor 2020	136
Godtgjørelse til administrerende direktør 2020	138
Kjønnsbalanse i styrene	140
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	144
Eiervalgte styremedlemmer	148
Kontaktinformasjon	152
Særskilte forhold og definisjoner	154





Godtgjørelse til styre og revisor 2020

tusen kroner

- Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som ble vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2020.
- Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2020.

	Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Samlet styregodtgjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Selskaper i kategori 1						
Akastor ASA	600	440	340	3 050	11 000	91 %
Aker Solutions ASA	620	360	360	2 703	25 900	78 %
Aker Carbon Capture AS*	167	-	75	479	309	93 %
Aker Offshore Wind AS*	167	-	75	479	419	87 %
Ambita AS	295	147	147	1 157	536	84 %
Baneservice AS	420	-	210	1 890	2 067	64 %
Flytoget AS	334	183	166	1 537	832	41 %
Mesta AS	420	215	215	2 022	945	76 %
Selskaper i kategori 2						
Argentum Fondsinvesteringer AS	391	213	199	1 414	409	93 %
DNB ASA	561	444	402	3 750	54 537	66 %
Eksportfinans ASA	391	313	268	1 964	1 300	77 %
Electronic Chart Centre AS	231	123	123	600	118	56 %
Equinor ASA	839	512	410	7 332	109 980	91 %
Investinor AS	293	171	171	1 153	475	34 %
Kommunalbanken AS	323	167	156	2 252	3 117	30 %
Kongsberg Gruppen ASA	544	291	273	2 961	23 128	78 %
Mantena AS	403	218	195	1 668	357	54 %
Nammo AS	450	385	230	2 406	9 785	70 %
Norsk Hydro ASA	686	413	362	4 971	58 000	79 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	266	-	159	1 358	138	68 %
Posten Norge AS	474	285	236	2 787	9 547	81 %
Spordrift AS	-	-	103	454	367	93 %
Statkraft SF	548	387	318	3 526	25 617	88 %
Telenor ASA	691	392	346	5 176	64 000	54 %
Vygruppen AS	456	277	227	2 325	5 660	90 %
Yara International ASA	669	400	352	4 685	50 652	78 %
Selskaper i kategori 3						
Andøya Space AS	300	160	160	1 580	379	61 %
Avinor AS	456	277	227	2 324	4 200	76 %
Bane NOR SF	456	277	227	2 613	6 700	48 %
Bjørnøen AS	28	11	11	70	19	65 %
Carte Blanche AS	73	37	4	216	132	70 %
AS Den Nationale Scene	117	67	52	459	235	76 %
Den Norske Opera & Ballett AS	197	135	67	799	303	87 %
Eksportkreditt Norge AS	343	-	209	1 456	404	64 %
Enova SF	431	258	219	2 476	289	21 %
Entur AS	358	189	169	1 223	940	53 %

	Styreleder	Styrets nestleder	Styre- medlem	Samlet styregodt- gjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Fiskeri- og havbruksnæringens forsknings- finansiering AS	140	70	70	560	383	0 %
Gassco AS	417	265	213	1 715	2 104	74 %
Gassnova SF	417	250	213	1 519	319	58 %
Graminor AS	106	44	44	372	183	94 %
Helse Midt-Norge RHF	289	194	141	1 607	2 227	90 %
Helse Nord RHF	289	194	141	1 665	2 567	75 %
Helse Sør-Øst RHF	411	280	155	2 078	8 398	46 %
Helse Vest RHF	289	194	141	1 477	3 608	68 %
Innovasjon Norge	329	197	164	1 863	741	93 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	42	21	21	150	38	100 %
Kings Bay AS	250	140	140	810	327	77 %
Nationaltheatret AS	177	0	63	697	218	88 %
Nofima AS	172	78	78	718	333	57 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	-	-	20	165	131	88 %
Norfund	270	-	135	1 048	1 199	52 %
Norges sjømatråd AS	185	130	88	1 024	145	93 %
Norsk helsenett SF	281	182	147	1 439	296	75 %
Norsk rikskringkasting AS	280	166	115	1 151	961	77 %
Norsk Tipping AS	260	167	143	1 589	565	85 %
Norske tog AS	358	-	169	892	788	66 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	95	-	53	412	103	85 %
Nye Veier AS	456	277	227	2 076	858	71 %
Petoro AS	429	277	225	1 856	1 000	30 %
Rogaland Teater AS	90	55	40	353	254	65 %
Simula Research Laboratory AS	95	0	53	612	402	70 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	244	171	153	1 407	798	80 %
Space Norway AS	300	-	160	940	1 838	33 %
Statnett SF	444	292	236	2 570	2 341	63 %
Statskog SF	233	133	114	936	497	80 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	333	181	167	1 622	1 291	70 %
Talent Norge AS	170	-	85	660	251	67 %
Trøndelag Teater AS**	101	55	-	210	175	89 %
Universitetsenteret på Svalbard AS	95	63	53	696	260	80 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 442	1 104	78 %
Ikke kategoriserte selskaper						
Filmparken AS	176	0	75	341	223	35 %

* Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS hadde sine første generalforsamlinger 20. april 2021. På disse generalforsamlingene ble det vedtatt at styreleder vil motta et honorar på 400 000 kroner per år, mens styremedlemmer vil motta et honorar på 300 000 kroner per år. For regnskapsåret 2020 ble medlemmene av styret kompensert pro-rata avhengig av når de tiltrådte rollen. Total utbetaling til styret for regnskapsåret 2020 var på 479 167 kroner.

** Styremedlemmer i Trøndelag Teater har ikke fast honorar, men statens veiledende satser for utvalgsgodtgjørelse.

Godtgjørelse til administrerende direktør 2020

tusen kroner

Godtgjørelsen viser hva som faktisk ble utbetalt til administrerende direktør i 2020, slik dette er rapportert i selskapenes årsrapport, med unntak av «opptjent bonus» som er bonusbeløpet som er opptjent i 2020 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014)*

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn**	Vekst i samlet godtgjørelse siste år**
Selskaper i kategori 1								
Akastor ASA	7 321	4 692	-	2 336	28	265	1 %	1 %
Aker Solutions ASA	2 943	2 893	-	-	9	41	-	-
Aker Carbon Capture AS	2 815	1 237	-	1 456	15	107	-	-
Aker Offshore Wind AS	2 112	1 143	-	896	11	62	-	-
Ambita AS	2 896	2 031	-	298	139	147	-	-
Baneservice AS	2 686	2 415	-	-	189	82	3 %	-19 %
Flytoget AS	2 833	2 352	-	-	204	277	-2 %	-18 %
Mesta AS	4 313	3 111	-	1 118	10	74	-	-
Selskaper i kategori 2								
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 796	5 135	-	2 476	11	174	4 %	3 %
DNB ASA	14 545	7 900	2 376	3 192	268	809	-	-
Eksportfinans ASA	3 942	2 182	-	539	181	1 040	4 %	5 %
Electronic Chart Centre AS	1 113	1 083	-	-	11	20	-	-
Equinor ASA	12 737	9 485	2 538	-	677	38	-	-
Investinor AS	4 584	2 799	-	1 424	229	132	-	-
Kommunalbanken AS	2 938	2 733	-	-	32	174	-	-
Kongsberg Gruppen ASA	10 565	5 649	1 239	2 659	285	733	3 %	2 %
Mantena AS	2 371	2 219	-	-	-	152	-	-
Nammo AS	9 600	6 832	-	2 484	83	200	3 %	12 %
Norsk Hydro ASA	9 143	6 696	-	-	211	2 236	-	-
Nysnø Klimainvesteringer AS	2 928	2 629	-	162	12	125	4 %	10 %
Posten Norge AS	6 075	5 665	-	-	289	121	4 %	4 %
Spordrift AS	2 360	2 195	-	-	6	159	0 %	0 %
Statkraft SF	9 287	5 637	-	1 158	214	2 278	3 %	5 %
Telenor ASA	14 827	6 726	2 005	2 137	353	3 606	2 %	2 %
Vygruppen AS	5 914	3 779	980	-	204	951	-5 %	-4 %
Yara International ASA	14 243	6 734	2 020	3 367	327	1 796	0 %	1 %
Selskaper i kategori 3								
Andøya Space AS	1 396	1 217	-	-	10	169	0 %	0 %
Avinor AS	3 941	2 989	-	-	16	937	-2 %	-3 %
Bane NOR SF	3 158	2 944	-	-	7	207	1 %	0 %
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	894	839	-	-	9	46	4 %	3 %
AS Den Nationale Scene	1 548	1 218	-	-	263	67	4 %	13 %
Den Norske Opera & Ballett AS	1 774	1 613	-	-	5	155	-2 %	-1 %
Eksportkreditt Norge AS	3 758	3 097	-	345	177	139	1 %	3 %
Enova SF	2 437	2 248	-	-	31	157	5 %	2 %
Entur AS	2 807	2 283	-	-	400	124	-	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	1 984	1 589	-	-	221	175	3 %	2 %

	Samlet godtgjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn**	Vekst i samlet godtgjørelse siste år**
Gassco AS	3 916	3 377		281	33	225	2 %	2 %
Gassnova SF	2 890	2 333	-	-	252	305	1 %	-4 %
Graminor AS	1 294	1 215	-	-	11	68	5 %	5 %
Helse Midt-Norge RHF	2 562	2 029	-	-	171	362	1 %	1 %
Helse Nord RHF	2 477	2 060	-	-	120	297	-2 %	3 %
Helse Sør-Øst RHF	2 759	2 401	-	-	5	353	2 %	2 %
Helse Vest RHF	1 709	1 424	-	-	11	274	-	-
Innovasjon Norge	2 203	2 192	-	-	11	-	-	-
Kimén Såvarelaboratoriet AS	788	760	-	-	12	16	1 %	1 %
Kings Bay AS	1 551	1 424	-	-	101	26	-	-
Nationaltheatret AS	1 647	1 450	-	-	5	192	0 %	0 %
Nofima AS	2 661	2 450	-	-	22	189	2 %	3 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 349	1 170	-	-	10	169	5 %	5 %
Norfund	3 055	2 909	-	-	23	123	9 %	7 %
Norges sjømatråd AS	2 705	2 460	-	-	186	60	0 %	0 %
Norsk helsenett SF	2 223	1 895	-	-	8	319	-	-
Norsk rikskringkasting AS	3 473	3 269	-	-	73	131	3 %	2 %
Norsk Tipping AS	3 249	2 848	-	-	6	395	4 %	1 %
Norske tog AS	2 317	2 004	-	-	133	180	3 %	1 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	1 279	1 245	-	-	10	24	2 %	2 %
Nye Veier AS	2 690	2 366	-	-	162	162	-	-
Petoro AS	5 943	3 565	-	208	174	1996	3 %	1 %
Rogaland Teater AS	1 305	1 133	-	-	12	160	3 %	3 %
Simula Research Laboratory AS	3 143	2 896	-	-	124	123	6 %	2 %
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	2 324	2 090	-	-	103	131	1 %	0 %
Space Norway AS	1 688	1 530	-	-	63	95	-6 %	-3 %
Statnett SF	5 796	3 202	-	-	182	2 412	2 %	1 %
Statskog SF	2 009	1 857	-	-	13	139	2 %	2 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 499	1 843	-	365	129	162	5 %	3 %
Talent Norge AS	1 154	1 077	-	-	5	71	1 %	0 %
Trøndelag Teater AS	1 213	1 067	-	-	5	141	2 %	3 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 581	1 393	-	-	-	188	3 %	2 %
AS Vinmonopolet	2 981	2 589	-	-	208	185	-	-
Ikke kategoriserte selskaper								
Filmparken AS	1371	1326	-	-	4	41	-	-

**Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene mellom 2020 og 2019 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret er pr. 31. mars 2021

	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder**
Selskaper i kategori 1	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Akastor ASA	38 %	62 %	60 %	40 %	●
Aker Solutions ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Aker Carbon Capture AS	20 %	80 %	20 %	80 %	●
Aker Offshore Wind AS	20 %	80 %	20 %	80 %	●
Ambita AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Flytoget AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Mesta AS	38 %	62 %	60 %	40 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	35 %	65 %	43 %	57 %	13 %
Selskaper i kategori 2					
Argentum Fondsinvesteringer AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
DNB ASA	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Equinor ASA	36 %	64 %	38 %	62 %	●
Investinor AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Mantena AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Nammo AS	38 %	62 %	33 %	67 %	●
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Posten Norge AS	60 %	40 %	50 %	50 %	●
Spordrift AS	50 %	50 %	67 %	33 %	●
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Telenor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Vygruppen AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Yara International ASA	40 %	60 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	43 %	57 %	47 %	53 %	44 %
Selskaper i kategori 3					
Andøya Space AS	44 %	56 %	43 %	57 %	●
Avinor AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Bane NOR SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Bjørnøen AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
AS Den Nationale Scene	29 %	71 %	40 %	60 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Eksportkreditt Norge AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Enova SF	50 %	50 %	43 %	57 %	●

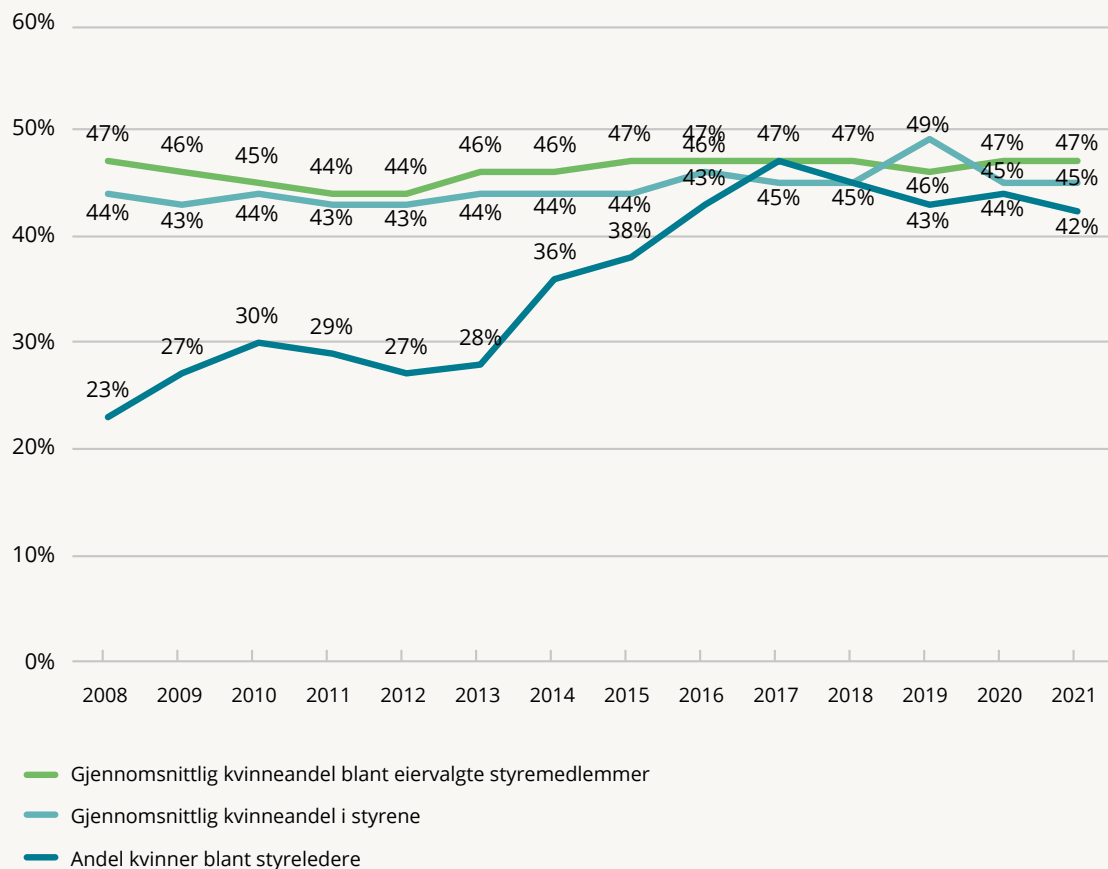
	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder**
Entur AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	●
Gassco AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Graminor AS	43 %	57 %	50 %	50 %	●
Helse Midt-Norge RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Helse Sør-Øst RHF	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Helse Vest RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Innovasjon Norge	45 %	55 %	44 %	56 %	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	33 %	67 %	20 %	80 %	●
Kings Bay AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Nationaltheatret AS	63 %	37 %	60 %	40 %	●
Nofima AS	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	58 %	42 %	60 %	40 %	●
Norfund	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Norges sjømatråd AS	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Norsk helsenett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Norsk rikskringkasting AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Norske tog AS	50 %	50 %	67 %	33 %	●
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	44 %	56 %	40 %	60 %	●
Nye Veier AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Petoro AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Rogaland Teater AS	57 %	43 %	40 %	60 %	●
Simula Research Laboratory AS	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	38 %	62 %	43 %	57 %	●
Space Norway AS	25 %	75 %	25 %	75 %	●
Statnett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Statskog SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	60 %	40 %	●
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	60 %	40 %	43 %	57 %	●
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	48 %	52 %	48 %	52 %	45 %
Ikke kategoriserte selskaper					
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	45 %	55 %	47 %	53 %	42 %

* Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

** ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008–2021





Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2020

	Konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Ledere på nivået under konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Totalt i selskapet		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1							
Akastor ASA	0 %	100 %	17 %	83 %	18 %	82 %	●
Aker Solutions ASA	30 %	70 %	24 %	76 %	18 %	82 %	●
Aker Carbon Capture AS	38 %	62 %	-	-	26 %	74 %	●
Aker Offshore Wind AS	11 %	89 %	-	-	11 %	89 %	●
Ambita AS	38 %	62 %	67 %	33 %	29 %	71 %	●
Baneservice AS	38 %	62 %	5 %	95 %	5 %	95 %	●
Flytoget AS	56 %	44 %	36 %	64 %	41 %	59 %	●
Mesta AS	56 %	44 %	20 %	80 %	10 %	90 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	33 %	67 %	28 %	72 %	20 %	80 %	50 %
Selskaper i kategori 2							
Argentum Fondsinvesteringer AS	33 %	67 %	-	-	35 %	65 %	●
DNB ASA	50 %	50 %	41 %	59 %	47 %	53 %	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	-	-	25 %	75 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	-	-	42 %	58 %	●
Equinor ASA	27 %	73 %	47 %	53 %	31 %	69 %	●
Investinor AS	0 %	100 %	-	-	27 %	73 %	●
Kommunalbanken AS	27 %	73 %	50 %	50 %	41 %	59 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	22 %	78 %	19 %	81 %	20 %	80 %	●
Mantena AS	30 %	70 %	19 %	81 %	8 %	92 %	●
Nammo AS	20 %	80 %	17 %	83 %	26 %	74 %	●
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	26 %	74 %	18 %	82 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	50 %	50 %	-	-	40 %	60 %	●
Posten Norge AS	40 %	60 %	35 %	65 %	31 %	69 %	●
Spordrift AS	29 %	71 %	41 %	59 %	7 %	93 %	●
Statkraft SF	43 %	57 %	27 %	73 %	27 %	73 %	●
Telenor ASA	43 %	57 %	32 %	68 %	38 %	62 %	●
Vygruppen AS	43 %	57 %	25 %	75 %	18 %	82 %	●
Yara International ASA	44 %	56 %	20 %	80 %	22 %	78 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	35 %	65 %	31 %	69 %	28 %	72 %	39 %
Selskaper i kategori 3							
Andøya Space AS	14 %	86 %	30 %	70 %	27 %	73 %	●
Avinor AS	33 %	67 %	23 %	77 %	22 %	78 %	●
Bane NOR SF	44 %	56 %	40 %	60 %	35 %	65 %	●
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	●
Carte Blanche AS	71 %	29 %	-	-	48 %	52 %	●
AS Den Nationale Scene	57 %	43 %	33 %	67 %	48 %	52 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	43 %	57 %	45 %	55 %	55 %	45 %	●
Eksportkreditt Norge AS	29 %	71 %	67 %	33 %	58 %	42 %	●
Enova SF	50 %	50 %	45 %	55 %	49 %	51 %	●
Entur AS	50 %	50 %	50 %	50 %	52 %	48 %	●

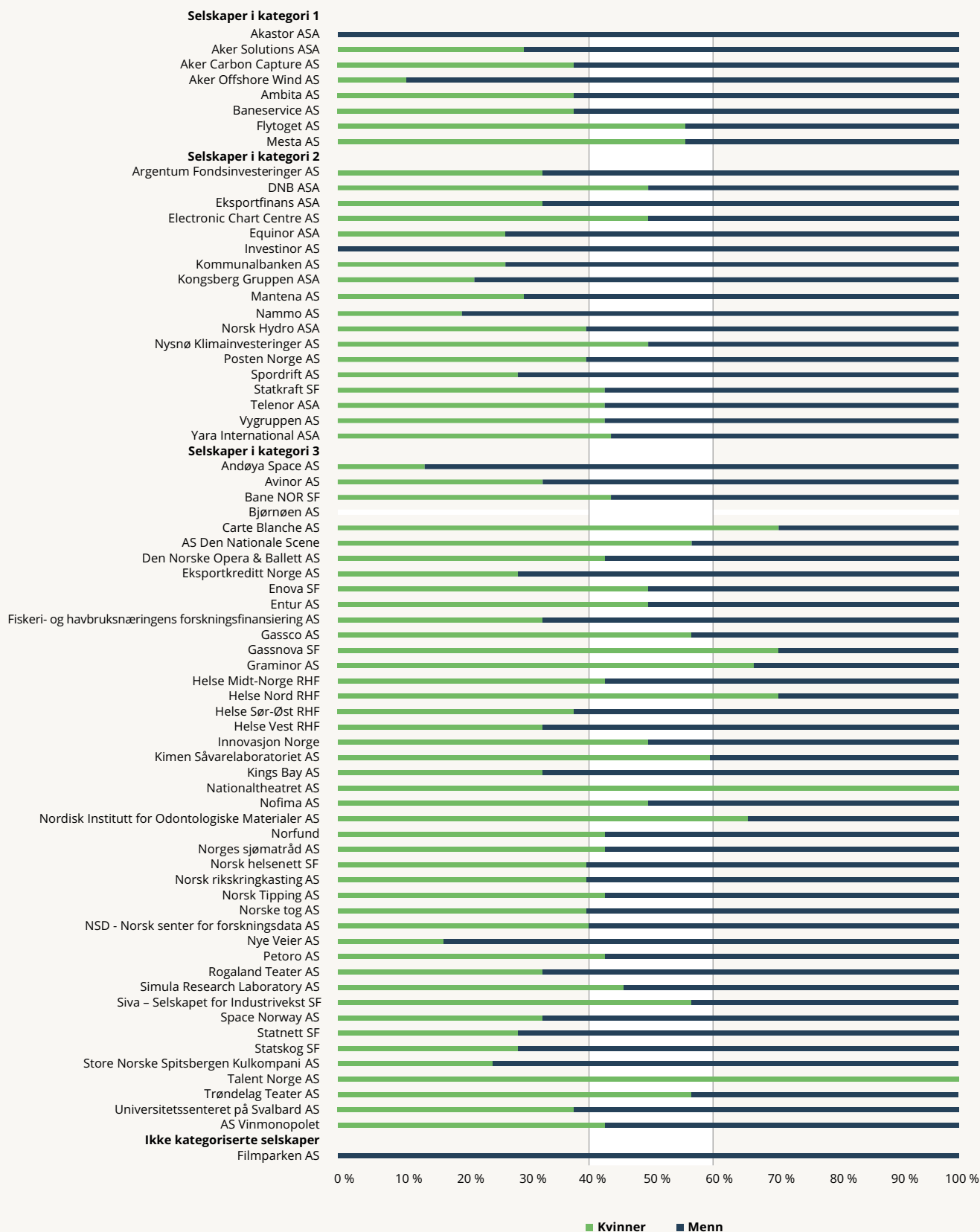
	Konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Ledere på nivået under konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Totalt i selskapet		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	33 %	67 %	-	-	42 %	58 %	●
Gassco AS	57 %	43 %	21 %	79 %	26 %	74 %	●
Gassnova SF	71 %	29 %	-	-	35 %	65 %	●
Graminor AS	67 %	33 %	50 %	50 %	34 %	66 %	●
Helse Midt-Norge RHF	43 %	57 %	34 %	76 %	33 %	67 %	●
Helse Nord RHF	71 %	29 %	51 %	49 %	70 %	30 %	●
Helse Sør-Øst RHF	38 %	62 %	48 %	52 %	59 %	41 %	●
Helse Vest RHF	33 %	67 %	39 %	61 %	75 %	25 %	●
Innovasjon Norge	50 %	50 %	60 %	40 %	55 %	45 %	●
Kimen Sjøvarelaboratoriet AS	60 %	40 %	-	-	90 %	10 %	●
Kings Bay AS	33 %	67 %	67 %	33 %	52 %	48 %	●
Nationaltheatret AS	100 %	0 %	44 %	56 %	51 %	49 %	●
Nofima AS	50 %	50 %	81 %	19 %	59 %	41 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	66 %	34 %	-	-	62 %	38 %	●
Norfund	43 %	57 %	22 %	78 %	46 %	54 %	●
Norges sjømatråd AS	43 %	57 %	-	-	50 %	50 %	●
Norsk helsenett SF	40 %	60 %	41 %	59 %	39 %	61 %	●
Norsk rikskringkasting AS	40 %	60 %	45 %	55 %	46 %	54 %	●
Norsk Tipping AS	43 %	57 %	37 %	63 %	37 %	63 %	●
Norske tog AS	40 %	60 %	0 %	100 %	21 %	79 %	●
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	40 %	60 %	100 %	0 %	57 %	43 %	●
Nye Veier AS	17 %	83 %	21 %	79 %	30 %	70 %	●
Petoro AS	43 %	57 %	33 %	67 %	30 %	70 %	●
Rogaland Teater AS	33 %	67 %	67 %	33 %	62 %	38 %	●
Simula Research Laboratory AS	46 %	54 %	46 %	54 %	33 %	67 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	57 %	43 %	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	0 %	100 %	13 %	87 %	●
Statnett SF	29 %	71 %	29 %	71 %	27 %	73 %	●
Statskog SF	29 %	71 %	-	-	35 %	65 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	25 %	75 %	-	-	15 %	85 %	●
Talent Norge AS	100 %	0 %	-	-	50 %	50 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	38 %	62 %	-	-	55 %	45 %	●
AS Vinmonopolet	43 %	57 %	58 %	42 %	66 %	34 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	47 %	53 %	43 %	57 %	45 %	55 %	36 %
Ikke kategoriserte selskaper							
Filmparken AS	0 %	100 %	-	-	78 %	22 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	41 %	59 %	38 %	62 %	38 %	62 %	38 %

* ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2020

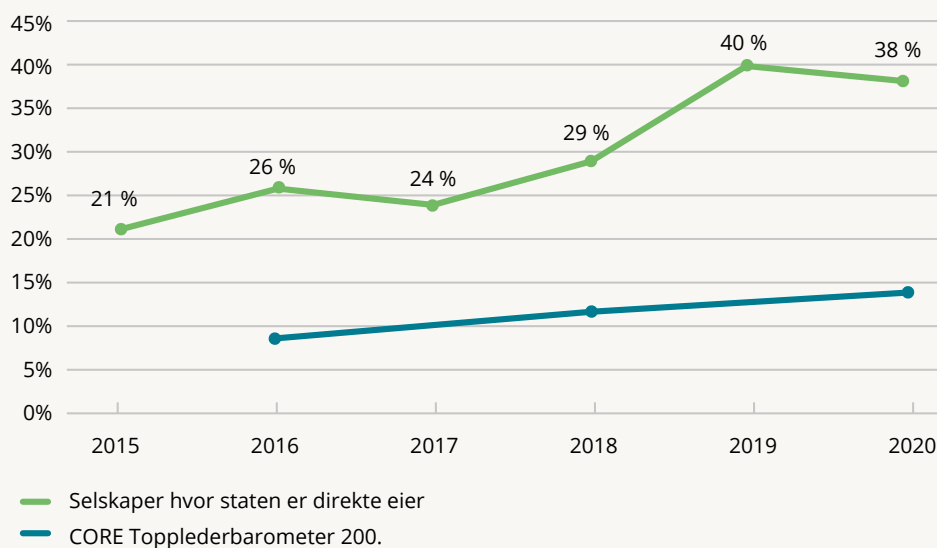
Staten forventer at selskapene arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapene. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Vi har fremhevet intervallet 40–60 % hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2019 fremgår av selskapsidene.



Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier er pr. 31. desember 2014–2020.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn i perioden februar–juni 2016, 2018 og 2020 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styre og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: DNB ASA

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2021. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Abeler	Marianne	Troms og Finnmark	Norske tog AS
Abid	Shahzad	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Adriaensen	Maja Hvammen	Viken	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Ágústsdóttir	Helga	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Akselsen	Jill	Agder	Baneservice AS
Algard	Alexandria	Rogaland	Rogaland Teater AS
Allern	Elin	Oslo	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Amdal	Solvor	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Andenæs	Arvid	Vestland	Innovasjon Norge
Andersen	Tove	Oslo	Equinor ASA
Aqraou	Jacob	Utland	Telenor ASA
Arntsen	Ingelise	Vestland	- Eksportkreditt Norge AS - Statkraft SF
Asmyhr	Hans Frode Kielland	Viken	- Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS - Graminor AS
Asting	Katharina Ringen	Viken	Simula Research Laboratory AS
Auero	Merja	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Aune	Dina E.	Trøndelag	- Enova SF - Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Aven	Eyvind	Rogaland	Kommunalbanken AS
Baker	Kathryn M.	Oslo	Akastor ASA
Bakkevig	Martha Kold	Rogaland	Kongsberg Gruppen ASA
Bakstad	Gro	Oslo	DNB ASA
Baksaas	Jon Fredrik	Oslo	Statnett SF
Bardal	Lasse	Trøndelag	Spordrift AS
Barkvoll	Pål	Oslo	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Bemer	Stein	Oslo	Flytoget AS
Berg	Bjørn	Oslo	Eksportfinans ASA
Berg	Christian	Viken	Argentum Fondsinvesteringer AS
Berge	Gunnar	Rogaland	Helse Vest RHF
Berge	Håkon	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Berge	Kjersti	Vestland	AS Den Nationale Scene
Berger	Trond	Oslo	Yara International ASA
Berggreen	Ellen	Vestland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Bergkastet	Geir	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Bergabb	Gro	Nordland	Den Norske Opera & Ballett AS
Birkeland	Asbjørn	Vestfold og Telemark	Space Norway AS
Bjerke	Rune	Oslo	Norsk Hydro ASA
Bjerknes	Robert	Vestland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Bjordal	Brian	Rogaland	Petoro AS
Bjørneboe	Suzanne	Viken	Carte Blanche AS
Bjørnov	Tone	Oslo	Filmparken AS
Bjørnsen	Anders	Oslo	AS Den Nationale Scene
Bjaarstad	Cathrine	Oslo	Nammo AS
Blixt	Maiana Näslund	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Borgerud	Ingeborg M.	Viken	Ambita AS
Bovim	Gunnar	Trøndelag	Innovasjon Norge
Brandtzæg	Svein Richard	Oslo	DNB ASA

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Breivega	Ane Rongen	Vestfold og Telemark	Bane NOR SF
Brekke	Cathrine	Viken	Gassnova SF
Broback	Edmund Johannes	Troms og Finnmark	Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS
Broberg	Kari	Innlandet	Mantena AS
Bye	Torstein Arne	Oslo	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Bønå	Hans-Jacob	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Carlsen	Sigurd	Oslo	Eksportfinans ASA
Cin	Aysegül	Utland	Norsk Tipping AS
Dahlstrøm	Audhild	Nordland	Talent Norge AS
Dahle	Wenche Myhre	Vestfold og Telemark	Graminor AS
Dalen	Dag Morten	Viken	Nye Veier AS
Davis	Sally	Utland	Telenor ASA
Disch	Eli Cathrine	Oslo	Ambita AS
Dobloug	Olaf	Innlandet	Helse Sør-Øst RHF
Drinkwater	Anne	Utland	Equinor ASA
Driveklepp	Jannicke Westlie	Møre og Romsdal	Mesta AS
Drivenes	Britt Kathrine	Vestland	Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS
Dugstad	Nils Arnljot	Viken	Filmparken AS
Dæhli	Ragnar	Viken	Graminor AS
Dåvøy	Laila	Vestland	Carte Blanche AS
Eidesvik	Toril	Vestland	Eksportfinans ASA
Eira	Ole Johan Jonsson	Troms og Finnmark	Statskog SF
Ekenstierna	Bengt	Utland	Statkraft SF
Ellingsen	Grete	Nordland	Andøya Space AS
Enger	Andreas	Viken	Posten Norge AS
Eriksen	Øyvind	Oslo	- Aker Carbon Capture AS - Aker Solutions ASA
Falck	Thomas	Oslo	- Eksportfinans ASA - Investinor AS
Farstad	Thomas Henning	Oslo	Nofima AS
Fiksdahl	Liv	Oslo	Posten Norge AS
Five	Thor Egil	Trøndelag	Investinor AS
Fjeld	Jostein	Innlandet	- Graminor AS - Kimen Såvarelaboratoriet AS
Fjeldstad	Trude Johanne Haugen	Oslo	Petoro AS
Fjell	Olav	Viken	Nofima AS
Fladmark	Helene Falch	Agder	Innovasjon Norge
Flikka	Heidi Nag	Agder	Andøya Space AS
Flåthen	Knut Ole	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Forså	Tom Erik	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Fosen	Arne	Viken	Enova SF
Fougner	Else B.	Oslo	Eksportkreditt Norge AS
Fredriksen	Veslemøy Tvedt	Vestland	Norsk rikskringkasting AS
Frisak	Nina	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Frøstrup	Anne C.	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Fure	Håkon	Oslo	Yara International ASA
Garrad	Andrew Douglas	Utland	Aker Offshore Wind AS
Giske	Eli	Viken	- Spordrift AS - Nye Veier AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Gjedrem	Svein Ingvar	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Gjerdet	Nils Roar	Vestland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Gjessing	Sverre Kristian	Vestland	Entur AS
Gjesteland	Egil	Viken	Statnett SF
Godal	Bjørn T.	Oslo	Equinor ASA
Golimo	Sveinung Andreas	Viken	Talent Norge AS
Graff	Oscar	Viken	Aker Carbon Capture AS
Gregersen	Øyvind Weiby	Trøndelag	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Grieg	Elisabeth	Oslo	Talent Norge AS
Grimeland	Kjell Martin	Viken	Argentum Fondsinvesteringer AS
Hald	Morten	Troms og Finnmark	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Halleraker	Svein	Vestland	Carte Blanche AS
Hansen	David	Vestfold og Telemark	Norsk Tipping AS
Hansen	Ole Falk	Agder	Baneservice AS
Hasaas	Olav	Viken	Enova SF
Hatlen	Siri Beate	Viken	Eksportkreditt Norge AS
Haugan	Jan Arve	Oslo	Aker Solutions ASA
Hauge	Kristian Dahlberg	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Haugen	Baard	Oslo	Bane NOR SF
Havnelid	Åsne	Viken	Vygruppen AS
Heggenes	Pinar	Vestland	Simula Research Laboratory AS
Hegrestad	Trond	Viken	Andøya Space AS
Heier	Ann-Kari	Agder	Space Norway AS
Helgesen	Vidar	Oslo	Norfund
Helland	Tord	Rogaland	Mantena AS
Hellerud	Catharina	Oslo	Mesta AS
Hellesjø	Cato	Oslo	Bane NOR SF
Helno	Sverre	Oslo	AS Vinmonopolet
Henden	Olin J.	Vestland	Helse Vest RHF
Henriksen	Birgitte	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Henriksen	Morten	Agder	Kongsberg Gruppen ASA
Herlofsen	Rebecca Glasser	Oslo	Equinor ASA
Hilland	Jannicke	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Hille	Sigurd	Vestland	Helse Vest RHF
Hindar	Jon	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Holm	Tore	Viken	Enova SF
Holmen	Marianne	Oslo	Gassnova SF
Holstad	Brita	Rogaland	Gassco AS
Holte	Øyvind	Vestland	Eksportkreditt Norge AS
Hope	Ole	Vestland	Carte Blanche AS
Hovdenak	Toril	Møre og Romsdal	Kommunalbanken AS
Hustad	Arild	Oslo	Space Norway AS
Hustad	Johan E.	Trøndelag	Gassco AS
Høgseth	Harald	Trøndelag	• Bjørnøen AS • Kings Bay AS
Höjsgaard	Henrik	Utland	Posten Norge AS
Hårklau	Stian	Vestland	Mantena AS
Håverstad	Thor Arne	Agder	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Ingebrigtsen	Kjell	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Ingerø	Gyrid Skalleberg	Oslo	Flytoget AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Instanes	Tor	Vestland	• Bjørnøen AS • Kings Bay AS
Ishaq	Bushra	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Jarlsby	Nicolai	Agder	Electronic Chart Centre AS
Jebsen	Finn	Oslo	Norfund
Jensen	Leif Harald	Rogaland	Entur AS
Jensen	Nina Kristine	Viken	• Aker Offshore Wind AS • Aker Carbon Capture AS
Jenssen	Svenn Arne	Nordland	Helse Nord RHF
Johannessen	Stein Ove S.	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Johnsen	Marianne	Viken	Norges sjømatråd AS
Johnsen	Sigbjørn	Innlandet	Innovasjon Norge
Johnsen	Therese	Oslo	Norsk helsenett SF
Johnson	Ida Espolin	Oslo	Kommunalbanken AS
Joos	Astrid Simonsen	Utland	Telenor ASA
Justad	Annette Malm	Oslo	• Norske tog AS • Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Jørgensen	Kari	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Jaakonsalo	Ville	Utland	Nammo AS
Kalvig	Siri	Rogaland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Kamsvåg	Mette	Møre og Romsdal	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Kartum	Marianne	Trøndelag	Mantena AS
Kildahl	Jørgen	Utland	Telenor ASA
Kilaas	Liselott	Oslo	Norsk Hydro ASA
Kinserdal	Finn	Vestland	Posten Norge AS
Klingenberg	Ellen Tveit	Trøndelag	Statskog SF
Knook	Pieter Cornelis	Utland	Telenor ASA
Kristiansen	Eirik Gard	Vestland	Enova SF
Kristiansen	Kjell Olav	Viken	Gassnova SF
Kristiansen	Merete Nygaard	Troms og Finnmark	Innovasjon Norge
Kristoffersen	Steinar	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Kukielski	Peter	Utland	Norsk Hydro ASA
Langeeggen	Ellen	Oslo	• Bjørnøen AS • Kings Bay AS
Langeland	Henrik Helliesen	Oslo	Nationaltheatret AS
Langøy	Leif Arne	Møre og Romsdal	Aker Solutions ASA
Larsen	Kåre Oskar	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Larsen	Renate	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Laskerud	Tine Anette Grytnes	Vestland	Nofima AS
Leinan	Roar	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Lein-Mathisen	Kimberly	Oslo	Yara International ASA
Lewis	Jonathan	Utland	Equinor ASA
Lie-Nilsen	Henrik	Vestland	Ambita AS
Lie	Roy-Eddy	Vestland	AS Den Nationale Scene
Lillestøl	Bente	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Limi	Vibeke	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Lunde	Einar	Agder	Helse Sør-Øst RHF
Lunde	Jørund Ø.	Innlandet	Innovasjon Norge

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2021. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Lunde	Kjartan Alexander	Rogaland	Rogaland Teater AS
Lundin	Mikael	Utland	Statkraft SF
Lundqvist	Mats	Utland	Simula Research Laboratory AS
Lydersen	Asta Busingye	Oslo	Nationaltheatret AS
Lysaker	Pernille	Rogaland	Helse Vest RHF
Løhaugen	Solveig	Agder	AS Vinmonopolet
Løkling	Jan	Vestfold og Telemark	Innovasjon Norge
Madsen	Henrik Overgaard	Viken	• Aker Carbon Capture AS • Aker Offshore Wind AS
Madsen	Vibeke Hammer	Oslo	Norfund
Magnus	Birger	Viken	Norsk rikskringkasting AS
Marum	Finn I.	Oslo	Eksportkreditt Norge AS
Medhus	Cathrine Marie Lofhus	Oslo	Norsk helsenett SF
Meidell	Anita	Vestland	Spordrift AS
Mejdell	Dag	Oslo	Norsk Hydro ASA
Melbø	Olaf Trygve	Innlandet	Bane NOR SF
Mellbye	Peter	Oslo	Statkraft SF
Midseim	Anne-Lene	Oslo	Gassco AS
Midtgaard	Rune Olav	Oslo	Kommunalbanken AS
Midtveit	Anne Hilde	Vestland	Norges sjømatråd AS
Misund	Kristin	Viken	Innovasjon Norge
Moe	Olav	Viken	Statskog SF
Moen	Helle	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Moengen	Trond	Viken	Gassnova SF
Mohn	Klaus	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Monseth	Per Olav	Trøndelag	Norsk Tipping AS
Morken	Ingeborg Cecilie T.	Vestland	Helse Vest RHF
Morthen	Elisabeth	Viken	Graminor AS
Myhre	Ingvald	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Mørseth	Tor Olav	Oslo	Filmparken AS
Nag	Toril	Rogaland	Ambita AS Bane NOR SF
Neteland	Dagfinn	Vestland	Baneservice AS
Nielsen	Petter	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Nikolaisen	Harald V.	Viken	• Baneservice AS • Nye Veier AS
Nilsen	Birger	Viken	• Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Nilssen	Herlof	Rogaland	• Avinor AS • Norsk helsenett SF
Nilsson	Per-Harald	Rogaland	Carte Blanche AS
Nordvik	Hilde Brunvand	Agder	Simula Research Laboratory AS
Norheim	Hildegunn	Viken	Graminor AS
Nygren	Eva	Utland	Nye Veier AS
Nyheim	John	Viken	Mesta AS
Oaland	Øyvind	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Olafsson	Kjartan	Vestland	Norsk helsenett SF
Olaisen	Aino Kristin Lindal	Nordland	Norges sjømatråd AS
Olofsson	Gunnar	Utland	Statskog SF
Olsen	Dag Rune	Oslo	AS Den Nationale Scene
Olsen	Jens Petter	Oslo	DNB ASA
Olsen	Per Arne	Vestfold og Telemark	AS Vinmonopolet
Olsen	Roar	Trøndelag	Norsk helsenett SF

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Opedal	Dag J.	Oslo	Nammo AS
Opedal	Espen	Vestland	Norske tog AS
Orgland	Karin Bing	Oslo	Entur AS
Panengstuen	Anne Marit	Viken	Mesta AS
Pedersen	Ann	Nordland	Baneservice AS
Pedersen	Lars Jacob Tynes	Vestland	AS Vinmonopolet
Petersen	Jan	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Pettersen	Tove Elisabeth	Oslo	Statnett SF
Pran	Adele Bugge Norman	Oslo	Yara International ASA
Rahka-Knutsen	Beate	Nordland	Helse Nord RHF
Rana	Shazad Asghar	Oslo	Talent Norge AS
Randa	Audhild Andersen	Oslo	Entur AS
Rautalinko	Esa	Utland	Nammo AS
Reinemo	Rikke Tobiasson	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Reinhardsen	Jon Erik	Oslo	• Equinor ASA • Telenor ASA
Reistad	Eli	Viken	Statskog SF
Reiten	Eivind K.	Oslo	Kongsberg Gruppen ASA
Reiten	Kåre	Rogaland	Rogaland Teater AS
Remlov	Tom	Oslo	Talent Norge AS
Repstad	Jon A.	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Reusch	Christian	Oslo	Statnett SF
Ribe	Marianne Ødegaard	Oslo	Flytoget AS
Rimmereid	Tore Olaf	Oslo	Space Norway AS
Ringdal	Amund Drønen	Viken	Norges sjømatråd AS
Roland	Kjell	Oslo	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Roverud	Rolf	Rogaland	Flytoget AS
Rugland	Brit	Rogaland	Kommunalbanken AS Norfund
Rummelhoff	Irene	Rogaland	Norsk Hydro ASA
Ruud	Morten	Oslo	Gassnova SF
Ruyter	Finn Bjørn	Oslo	Equinor ASA
Ryan	Sarah	Utland	Akastor ASA
Ryvarden	Åse	Oslo	Trøndelag Teater AS
Rø	Torstein B.	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Røkke	Kjell Inge	Viken	• Aker Offshore Wind AS • Aker Solutions ASA
Røkke	Kristian Monsen	Viken	• Akastor ASA • Aker Carbon Capture AS • Aker Offshore Wind AS
Rørvik	Tine	Vestfold og Telemark	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Røynesdal	Ingrid	Oslo	Talent Norge AS
Raaen	Emil	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Salbuvik	Widar	Viken	• Bjørnøen AS • Kings Bay AS • Nysnø Klimainvesteringer AS
Salte	Marit	Rogaland	Statkraft SF
Salvanes	Kjell Gunnar	Vestland	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Sandal	Hugo	Viken	Petoro AS
Sandsmark	Maria	Møre og Romsdal	Statnett SF
Schjervén	Dag	Oslo	Nammo AS
Schlafer	Sebastian	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Schröder	Lone Fønss	Utland	• Akastor ASA • Aker Solutions ASA
Schulz	Thomas	Utland	Norsk Hydro ASA
Seip	Ellen	Oslo	AS Vinmonopolet
Selmer-Olsen	Eirik	Viken	Nofima AS
Selvaag	Olav H.	Viken	Nationaltheatret AS
Semlitsch	Jaan Ivar	Viken	DNB ASA
Semmingsen	Semming	Troms og Finnmark	Vygruppen AS
Silseth	Linda Bernander	Viken	• Avinor AS • Norsk Tipping AS
Sjursen	Egil Herman	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Sjøblom	Tove Stuhr	Vestfold og Telemark	Norfund
Sjøseth	Arnfinn	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Skancke	Martin	Oslo	Norfund
Skard	Per Øivind	Oslo	Norsk Tipping AS
Skatteboe	Rolf	Viken	Andøya Space AS
Skillingstad	Beate	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Skjelkvåle	Brita Lisa	Oslo	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Skjærpe	Tor Rasmus	Rogaland	Gassco AS
Skjærstad	Mari	Innlandet	Nye Veier AS
Skofteland	Kristin	Rogaland	Petoro AS
Skogseth	Jan S.	Rogaland	Gassco AS
Skrøvset	Eli	Viken	Avinor AS
Slungård	Anne Kathrine	Trøndelag	Investinor AS
Smith	Merete	Oslo	Nationaltheatret AS
Solberg	Ronny	Viken	Mantena AS
Sormunen	Sirpa-Helena	Utland	Nammo AS
Steen jr.	Petter	Rogaland	Kommunalbanken AS
Stensen	Trine	Viken	AS Vinmonopolet
Stensland	Eva	Troms og Finnmark	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Stette	Liv	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Stiegler	Tina	Oslo	Posten Norge AS
Stokke	Geir Inge	Viken	Vygruppen AS
Stoknes	Svein Oskar	Oslo	Akastor ASA
Storelvmo	Edel	Nordland	Nofima AS
Strand	Ola H.	Trøndelag	Avinor AS
Strand	Solveig	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Strøm	Inger Lise	Nordland	Helse Nord RHF
Strømdahl	Trine Wik		Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Vestland	• Carte Blanche AS • Kongsberg Gruppen ASA
Strømsvåg	Einar Anders	Rogaland	Helse Vest RHF
Støle	Elisabeth Maråk	Møre og Romsdal	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Støre	Hege	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Sund	Tina Steinsvik	Trøndelag	• Argentum Fondsinvesteringer AS • Electronic Chart Centre AS • Helse Midt-Norge RHF
Sunde	Rasmus	Oslo	Andøya Space AS
Sundland	Siren	Vestland	Talent Norge AS
Svarva	Olaug	Oslo	• DNB ASA • Investinor AS • Norfund

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Sveen	Elin Tveit	Vestland	Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS
Svendsen	Berit	Oslo	Vygruppen AS
Sverdrup	Aslak	Vestland	Flytoget AS
Sætershagen	Randi B.	Innlandet	Norsk rikskringkasting AS
Sørby	Morten Karlsen	Utland	Mesta AS
Søreide	Ingolf	Viken	Simula Research Laboratory AS
Sørli	Per A.	Viken	Kongsberg Gruppen ASA
Takvam	Martha	Viken	Kommunalbanken AS
Tanum	Anne Carine	Viken	• Avinor AS • Den Norske Opera & Ballett AS • Posten Norge AS
Teigland	Wenche	Vestland	• Vygruppen AS • Statnett SF
Thaulow	Sven Størmer	Oslo	Ambita AS
Thore	Susanne Munch	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Thorsen	Rolf	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Thuestad	John G.	Viken	Yara International ASA
Torgersen	Line Hødal	Oslo	Eksportfinans ASA
Trovik	Katrine	Vestland	AS Den Nationale Scene
Tuvstein	Trond	Trøndelag	Norges sjømatråd AS
Tverfjeld	Elin Bang	Troms og Finnmark	• Bjørnøen AS • Kings Bay AS
Ulriksen	Arve	Nordland	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Undeli	Johnny	Innlandet	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Vartdal	Birgitte R.	Oslo	Yara International ASA
van der Veer	Jeroen	Utland	Equinor ASA
Vestre	Knut Helge	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Vågang	Sigrun E.	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Walderhaug	Morten	Oslo	Rogaland Teater AS
Westby	Stine	Viken	Andøya Space AS
Westbye	Linda Vøllestad	Vestland	Norsk Tipping AS
Widvey	Thorhild	Oslo	• Aker Solutions ASA • Statkraft SF
Wieland	Kristin Weidemann	Oslo	Norsk helsenett SF
Wiinholt	Marianne	Utland	Norsk Hydro ASA
Willand	Sarah	Viken	Den Norske Opera & Ballett AS
Winje	Tone	Oslo	Nationaltheatret AS
Wærness	Eirik	Rogaland	Innovasjon Norge
Wærsted	Gunn	Oslo	• Petoro AS • Telenor ASA
Ødegård	Mariann	Viken	Nysnø Klimainvesteringer AS
Økland	Hege	Vestland	Enova SF
Østby	Heine	Agder	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Østbø	Bjørn T.	Vestland	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Østensjø	Inger Lise	Oslo	Rogaland Teater AS
Aagaard-Svendsen	Birgit	Utland	Aker Solutions ASA
Aas	Anne Jorun	Oslo	Investinor AS
Aas	Even	Oslo	Andøya Space AS
Aase	Linda Litlekalsøy	Vestland	Enova SF
Aasen	Petter	Vestfold og Telemark	NSD - Norsk senter for forskningsdata AS
Aasnæs	Hans	Vestfold og Telemark	Investinor AS
Aasnæs	Janne-Grethe Strand	Oslo	Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Primærhelsetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Hav- og forurensningsavdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Klimaavdelingen

Enova SF

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Kulturdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationaltheatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapskapsavdelingen

NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Simula Research Laboratory AS, Universitetsenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Statskog SF, Kimen Såvarelaboratoriet AS

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Aker Carbon Capture AS, Aker Offshore Wind AS, Ambita AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Eksportkreditt Norge AS, Norges Sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingen

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

Equinor ASA, Petoro AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnssikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Spordrift AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Statens eierrapport er nytt navn på publikasjonen som tidligere het «Statens eierberetning».
- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2020.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2020, unntatt følgende som er oppdatert pr 31. mars 2021: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og «Sentrale saker for staten som eier».
- Av selskapene som ikke er kategorisert er Folketrygdfondet, Rosenkrantzgate 10 AS og Rygge 1 AS ikke inkludert i aggregerte tall eller i samletabellene. Selskapene har heller ikke egne selskapssider. Filmparken er ikke inkludert i aggregerte tall, men inkludert i begge tabellene for godtgjørelser, begge tabellene for kjønnsbalanse og i tabell for eiervalgte styremedlemmer. Selskapet har egen selskapsside.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (jf. side 100–103), er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR). Beregning for avkastning hentes fra factset.
- Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrasket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- Minoritetsandel/interesser:** Viser verdi av andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale. Oppgis kun for selskapene i kategori 3.
- Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet. Oppgis kun for selskapene i kategori 3.
- Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.

- Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2020. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2020 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.
- Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse.
- Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbyttene i eierrapporten er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer:** Beløpet staten får ved tilbakekjøp eller sletting av aksjer slik at statens eierandel ikke endres. Gjelder for børsnoterte selskaper.
- Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrasket minoritetsinteresser ved utgangen av 2020.
- Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børsкурser ved utgangen av 2020 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrasket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2020.

Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 222 40 000

Publikasjoner er også tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design
Anagram Design as

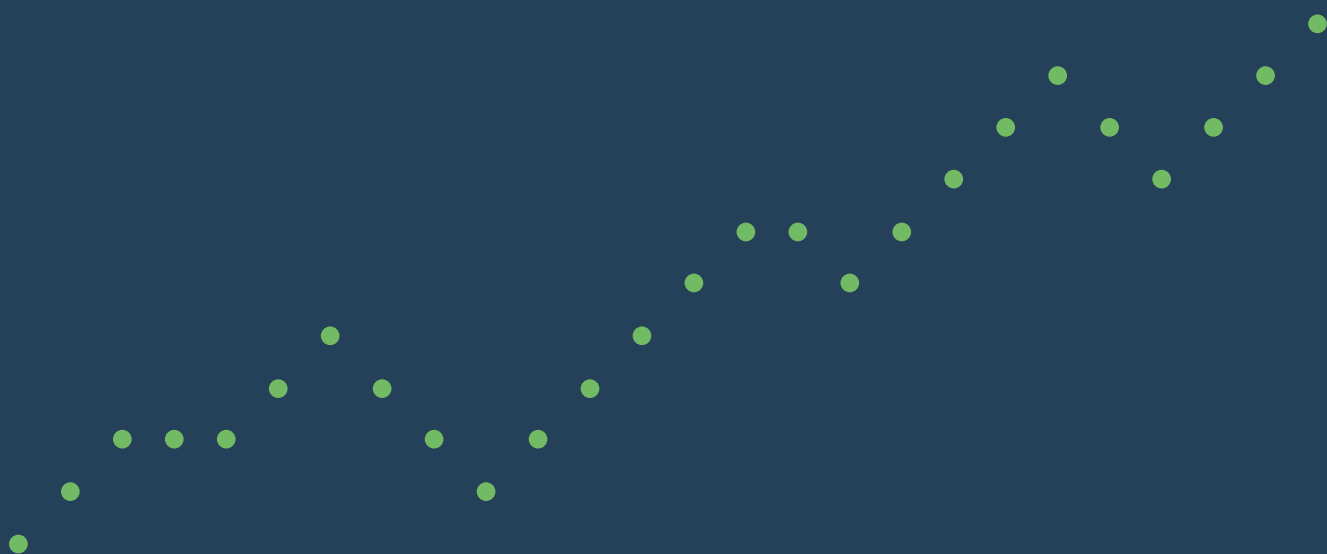
Layout
07 Media

Fotokreditering forside:
Jørgen Bratland, Mads Kristiansen, Erik Berg

Trykk: Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon
6/2021 – opplag 100

W-0036 B

eierskap.no



Nærings- og
fiskeridepartementet