



Kunnskapsdepartementet
Postboks 8119 Dep
0032 OSLO

Sted Oslo
Dato 03.06.2020
Vår referanse 20/00114-2
Deres referanse 20/869

Innspill til god styring av statlige universiteter og høyskoler

Norges musikkhøgskole (NMH) takker for muligheten til å komme med innspill til stortingsmeldingen om styringspolitikk for statlige universiteter og høyskoler.

Innledningsvis vil vi nevne at NMH opplever at styringen i høy grad er basert på tillit, og vi anser den økende grad av autonomi som opp gjennom årene er blitt forsknings- og utdanningsinstitusjonene til del, som et opplagt skritt i riktig retning.

For at NMH skal kunne identifisere og utnytte sitt handlingsrom, er det av største viktighet med en tydelig avklaring av juridiske og finansielle rammer, herunder en basisfinansiering som tillater langsiktige planer.

NMH legger vekt på at styringen må være langsiktig, og at den må ta hensyn til den enkelte institusjons særpreg. Utdanningssektoren er preget av høy grad av heterogenitet, noe som også er ønsket. Det er da spesielt viktig for NMH, som en mindre og høyt spesialisert institusjon, at det ved styringen tas hensyn til denne heterogeniteten. Når «Veileder i etatsstyring» fastslår at «Styringsdialogen og relasjonen mellom overordnet departement og underliggende virksomhet vil være unik i hvert enkelt tilfelle» bør dette tilsi at det legges stor vekt på den enkelte institusjons særpreg.

Ut fra dette er det vår mening at styringen i høyere grad bør foregå gjennom utviklingsavtalene, og at også utviklingsavtalene danner grunnlag for evaluering heller enn at institusjonene evalueres etter overordnede retningslinjer som i varierende grad er relevante for den enkelte institusjon.

NMH anser at styringen av institusjonen først og fremst bør foregå gjennom overordnede mål, og ikke gjennom detaljerte styringsparametre. I en tid hvor det legges vekt på at innholdet i undervisningen skal være basert på ny forskning og ny kunnskap innen fagdisiplinen, vil styring gjennom rammeplaner i høy grad ha utspilt sin rolle.

Tilsvarende vil det også på områder som ikke direkte angår institusjonens kjernevirksomhet, være å fortrekke at de krav som stilles, er av overordnet karakter, og at institusjonen selv vurderer hvordan disse kravene og institusjonens øvrige oppgaver best kan tilpasses hverandre. Når institusjonene for eksempel skal konkurrere innen sju (senere ni og ti) kategorier som en del av det grønne skiftet, er det nærliggende å spørre om det heller kunne vært gitt kategorier tilpasset de enkelte institusjoners virksomhet.

Når det gjelder konkurransearenaer i det hele tatt som virkemiddel for å sikre forskning og utdanning av god kvalitet, stiller vi oss tvilende til effekten av disse. Forskning og utdanning av god kvalitet vil alltid stå i fokus ved institusjonene. Større bruk av konkurranser vil kunne gi insentiver til å tilpasse seg konkurransen som sådan, heller enn de overordnede målene. Det vil også være transaksjonskostnader knyttet til konkurranser som kan tenkes å overskride eventuelle gevinster.

NMH har forståelse for at departementet ønsker rapportering på ulike områder som grunnlag for sin styring av institusjonen. Det oppleves likevel at omfanget av rapporteringen, både når det gjelder områder det rapporteres på og hyppigheten av rapporteringen, er på et nivå som tilsier at det ikke utvides, men at man snarere vurderer muligheten for en noe mindre omfattende rapporteringsvirksomhet.

Når det gjelder styring gjennom direktorater ser NMH at det kan bidra til en høy grad av effektivisering. Spesielt for en institusjon av vår størrelse er det hensiktsmessig at tjenester og infrastruktur kan leveres av virksomheter med omfattende sektorkunnskap. Vi ser likevel at direktoratene i sin tilsynsrolle kan bidra til å utvide en allerede omfattende rapporteringsordning. Samtidig kan et mellomledd mellom institusjonen og departementet bidra til at den direkte kontakten med departementet svekkes, noe vi vil regne som uheldig.

Avslutningsvis vil NMH understreke at man setter pris på den utviklingen som har funnet sted de seneste årene med en økende grad av autonomi. Det er vårt ønske at en slik utvikling kan fortsette, og at styringen av institusjonen i så høy grad som mulig gjøres gjennom målrettede krav knyttet til utviklingsavtalen.

Med vennlig hilsen

Peter Tornquist
rektor

Tove Blix
direktør

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen håndskrevne signaturer.

Mottaker	Kontaktperson	Adresse	Post
Kunnskapsdepartementet		Postboks 8119 Dep	0032 OSLO