



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev Forsvarets forskningsinstitutt 2025

04.02.2025

Innhold

1. Innledning.....	4
2. Hovedutfordringer og prioriteringer 2025	4
2.1 Første året med implementering av Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025-2036.....	4
2.2 Realisering av en ny FoU-politikk	5
2.3 2025 og 2026 som overgangsår	6
2.4 Forsvarssektoren 2024 (F24)	7
3. Målbildet for Forsvarets forskningsinstitutt.....	7
3.1 Samfunns mål og brukermål	7
3.2 Delmål	7
3.2.1 Delmål: Kvalitet og relevans i forskningsvirksomheten.....	8
3.2.2 Delmål: Teknologisk fornyelse.....	8
5. Øvrige føringer, forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse	9
5.1. Oppdrag til FFI	9
5.1.1 Database med oversikt over forsvarssektorens FoU-innsats	9
5.1.2 Utvikle og forvalte et digitalt bibliotek i forsvarssektoren	9
5.1.3 Satsing i Nord-Norge	9
5.1.4 Flere FoU-leverandører	10
5.1.5 Flere sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater	10
5.1.6 Forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger	10
5.1.7 Kunnskapsgrunnlag til FD	10
5.2. Virksomhetsutvikling	10
5.3. Datadrevet.....	10
5.4. Forbedring og effektivisering i forsvarssektoren.....	10
5.5. Bi- og multinasjonalt samarbeid.....	11
5.5.1 AD FFIs representasjon.....	11
5.5.2 Øvrig samarbeid	11
5.6. Rammeavtaler	11
5.7. Forebyggende sikkerhet.....	11
5.8. Strategisk samarbeid	11
5.9. Anskaffelser	12
5.10. Små- og mellomstore bedrifter	12
5.11. Støtte til Ukraina	12
5.12. Strategi for kunstig intelligens.....	12
5.13. Økt innovasjonsevne	12
5.14. Det europeiske forsvarsfondet (EDF)	13
5.15. FNs bærekraftsmål	13

5.16. NATO DIANA.....	14
6. Fellesføringer.....	14
6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk	14
6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring	14
6.3 Redusere konsulentbruken	15
7. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025.....	15
7.1 Styringskalender og milepæler i 2025	15
8. Budsjetttrammer	16
8.1 Føringer for tildelingen.....	16
8.2 Øvrig finansiering	17
9. Delegering av fullmakter	18
10. Statistikk og rapporteringskrav	19
10.1. Relatert til delmål.....	19
10.2. Drift og regnskap	20
10.3. Forebyggende sikkerhet.....	21

1. Innledning

Forsvarsdepartementet (FD) viser til Stortingets behandling 18. desember 2024 av Innst. 7 S (2024–2025) til Prop. 1 S (2024–2025). Det vises også til Innst. 426 S (2023–2024) til Prop. 87 S (2023–2024) Langtidsplan for forsvarssektoren, samt Innst. 507 S (2020–2021) til St. meld 17 (2020–2021). Ny forsvarsindustriell strategi. Dette tildelingsbrevet er utarbeidet på bakgrunn av nevnte stortingsdokumenter med tilhørende vedtak.

Tildelingsbrevet stadfester Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) sine økonomiske rammer og mål for 2025. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev. Tildelingsbrevet er ikke uttømmende for hvilke oppgaver FFI skal utføre. Tildelingsbrevet skal leses i sammenheng med FFIs instruks, og retningslinjer i sektoren. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2025 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging. Der ikke annet er omtalt forutsetter departementet at FFI viderefører løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at FFI løpende bistår departementet ved behov.

2. Hovedutfordringer og prioriteringer 2025

2.1 Første året med implementering av Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025-2036

Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036 (LTP) innebærer en betydelig satsing på Forsvaret. Den nasjonale forsvarsevnen skal styrkes i alle domener. Regjeringen prioriterer først å utbedre svakheter i dagens struktur og gjennom det tilrettelegge for videre vekst. Videre prioriteres særlig satsing innenfor fire hovedområder: økt evne til situasjonsforståelse, fornyelse av Sjøforsvaret, styrking av luftvernet og økt kapasitet i Hæren og Heimevernet. Satsingene gjennomføres parallelt.

Det vil blant annet investeres i nødvendig bygningsmasse, økt utdanningskapasitet og tilstrekkelige beredskapslagre av materiell og ammunisjon. IKT-investeringer vil også prioriteres. Innenfor maritim sektor vil det investeres i et nytt og moderne sjøforsvar, inkludert minimum fem nye fregatter med anti-ubåt helikoptre, en standardisert fartøysklasse av inntil 28 fartøy og seks nye ubåter i samarbeid med Tyskland. Det skal anskaffes langtrekkende droner med sensorer og systemer for vedvarende overvåking i maritime interesseområder i nord. Disse skal ha base på Andøya. Satsingen på romdomenet styrkes i samarbeid med allierte og nasjonal industri. Satsingen skal bidra til bedre kommunikasjon og økt situasjonsforståelse, spesielt i nordområdene. I tillegg skal det anskaffes en simulator til de maritime patruljeflyene P8, for å øke operativ flytid og redusere klimautslipp. Simulatorer skal prioriteres som del av anskaffelsen i alle større materiellprosjekter der bruk av simulator kan bidra til økt operativ evne og til å redusere klimagassutslipp og negativ miljøpåvirkning. Luftvernet styrkes betydelig med økt kapasitet og prioritering av langtrekkende luftvern. Landmakten vil også bli styrket, med satsinger på Hæren og Heimevernet. Hæren utvikles til tre brigader, og tilføres langtrekkende presisjonsvåpen og helikopterkapasitet. Finnmark landforsvar videreutvikles til Finnmarksbrigaden, og Heimevernet økes i volum, tilføres mer utstyr og vil gjennomføre hyppigere øving og trening. Det vil også anskaffes helikoptre til spesialstyrkene.

Raske og effektive investeringsprosesser er en kritisk suksessfaktor. Før tidkrevende utredninger settes i gang, skal det vurderes om det er behov og grunnlag for å gjøre forenklinger og tilpasninger i fremskaffelsesprosessene. Hensynet til rettidige anskaffelser skal være en sentral del av forsvarssektorens fremskaffelsesprosesser, noe som stiller større krav til fleksibilitet i gjennomføringen. Der

det kan resultere i tilpassede og kortere utrednings- og fremskaffelsesprosesser, eller vurderes som viktig for Norges sikkerhet, skal bruk av unntaksmuligheter vurderes nøye.

Norge er avhengig av NATO og våre nære allierte. Å styrke evnen til mottak av allierte forsterkninger og samarbeid med allierte styrker, inkludert Sverige og Finland, er avgjørende for Norges sikkerhet. Gjennom langtidsplanen vil vi også oppfylle sentrale NATO-krav. Utnyttelse av samfunnets totale ressurser er en forutsetning for å lykkes, og samarbeid i rammen av totalforsvaret og strategisk samarbeid med næringslivet skal derfor videreutvikles.

Budsjetttildelingen i 2025 følger opp langtidsplanen med det første store løftet på 19 mrd. kroner. Dette løftet skal hente inn etterslepet, få dagens struktur til å virke og øke investeringene. Materiell-investeringene skal økes, og det skal i 2025 prioriteres å følge opp allerede vedtatte investeringer og øke mengden ammunisjon i bestilling. Ammunisjonslagrene skal bygges opp ved at det settes av nok midler til å dekke det faktiske forbruket, og at det settes av enda mer for å bygge opp lagrene igjen. Sektorens eiendommer skal settes i stand med økte bevilgninger til vedlikehold opp til det nivået som trengs, og ved at det settes av midler til nødvendig fornyelse. Drift av IKT-systemer og materielldriften i Forsvaret skal få et betydelig løft slik at både tilgjengelighet og beredskap bedres. I tillegg er det satt av midler for å styrke øvrige deler av forsvarssektoren blant annet ved at tilskuddene til NATO og internasjonale driftsbudsjetter økes, forsvarshistorisk museum etableres og tiltaksplanen for veteraner finansieres.

Langtidsplanens ambisjoner og prioriteringer må sette retning for FFIs forskningsvirksomhet, samtidig som forskningsvirksomheten må være ytterligere langsiktig.

2.2 Realisering av en ny FoU-politikk

Regjeringen legger til grunn en styrket satsing på forskning og utvikling (FoU) for å møte et mer sammensatt utfordringsbilde, og styrke sektorens evne til å se fremover, være fleksibel og raskt tilpasse seg nye utfordringer. Prioriteringene som er satt i langtidsplanen utgjør et betydelig løft, og inkluderer 1) FoU-prioritering, 2) Strukturelle tiltak og 3) Kompetansemessige tiltak. I tillegg omfatter FoU-løftet ivaretagelse av kritiske investerings- og driftsbehov ved Forsvarets forskningsinstitutt. Fire tematiske FoU-satsinger skal realiseres for forsvarssektoren, samtidig med en økt vektlegging av langsiktig kunnskaps-, teknologi- og kapabilitetsutvikling, og en FoU-satsing i Nord-Norge. De fire tematiske FoU-satsingene er: *Brobyggende kunnskapsutvikling på tvers av forsvar, sikkerhet og beredskap*, *Et datadrevet forsvar*, *Banebrytende teknologier* og *Klimaomstilling, gjenbruk og ombruk*. Satsingene bygger opp under de prioriteringene som er satt for utviklingen av forsvarsevnen fremover og skal bidra til at 1) Norge skal kunne lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, og 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

FoU-løftet legger mer vekt på langsiktig kunnskaps-, teknologi- og kapabilitetsutvikling for å understøtte forsvarssektorens grunnleggende kunnskapsbehov, forskningsunderstøttet utvikling i hele livsløpet til viktige materiellsystemer og banebrytende kunnskapsutvikling som bidrar til utviklingen av fremtidens forsvarsstruktur og utforsker teknologiske muligheter.

Forsvarssektoren skal åpne for et større mangfold av rådgivere som kan bidra med forskningsbaserte råd, og bidra aktivt til at flere av Norges fremste forskningsmiljøer kan samarbeide med forsvarssektoren. Forskningsfronten sivilt må i større grad anvendes på problemstillinger innenfor forsvar, sikkerhet og beredskap. Forsvarsdepartementet jobber for å bygge ned barrierene mellom sivil og militær side slik at forsvarssektoren kan få bedre tilgang til et større mangfold av FoU-leverandører.

FoU-systemene på sivil og militær side skal samordnes til et felles forskningssystem for åpen, skjermingsverdig og gradert FoU. Strukturelle endringer er nødvendig for å øke effekten av forskning og utvikling. Når det etableres et felles nasjonalt forskningssystem som håndterer Norges totale kunnskapsbehov for åpen, skjermet og gradert kunnskap vil flere statlige aktører få nye oppgaver. FFI vil også få forvaltningsoppgaver som bidrar til å understøtte et felles forskningssystem.

Forsvarssektorens FoU-aktiviteter skal også samordnes til et helhetlig og sammenhengende system, og forskningsinnsatsen styres mer strategisk og innsiktsbasert gjennom porteføljer.

Samordningene internt i sektoren og på tvers av sivil og militær sektor medfører investering i personell, lokalisering, infrastruktur og kompetanse. Behovet for infrastruktur som håndterer skjermingsverdig og gradert informasjon fra FoU-aktivitet skal i større grad sees i en nasjonal kontekst, og i sammenheng med investeringer i annen nasjonal infrastruktur.

For å øke tilgangen på relevant forskning skal forsvarssektoren lyse ut mer FoU-midler på konkurransebaserte arenaer, der dette er relevant. Dette er et egnet virkemiddel for at nye FoU-aktører også skal kunne konkurrere seg til forskningsprosjekter som dekker forsvarssektorens behov. For at dette skal få effekt er det nødvendig at forsvarssektoren kan beskrive hvilke problemer som skal løses der FoU er et egnet virkemiddel. Forsvarsdepartementet jobber sammen med Kunnskapsdepartementet for å etablere ordninger som gjør konkurranseutsetting av mer FoU-midler i forsvarssektoren mulig, sikkert og håndterbart.

FFI må påregne å videreføre bidrag inn i arbeidet med å realisere en ny FoU-politikk. Som et ledd i dette er FFI gitt flere oppdrag i tildelingsbrevet, eksempelvis knyttet til satsing i Nord-Norge, statistikk og analyse, digitalt bibliotek m.m, og 2025 vil være et år der slike oppdrag utredes, videreutvikles og igangsettes.

2.3 2025 og 2026 som overgangsår

Flere endringer påvirker videreutviklingen av FFI og hvilke mål og rammer som skal settes for forvaltningsinstituttet. Regjeringens nye FoU-politikk i langtidsplanen, Forsvarets nye lederrolle i sektoren for arbeidet med å utvikle, oppdatere og vedlikeholde Forsvarets gjennomføringsplan for realisering av strukturutvikling, og endringer i roller og ansvar for investeringer er blant disse. I tillegg skal videreutviklingen av FFI sees i sammenheng med utviklingen av det nasjonale forskningssystemet og endrede roller og ansvar for øvrige relevante virksomheter i og utenfor forsvarssektoren. Dette er pågående arbeid, og 2025 og 2026 blir overgangsår. Styrende dokumenter for FFI vil videreutvikles i denne perioden og målformuleringer vil oppdateres og indikatorer utvikles videre. Tildelingsbrevet for 2025 er derfor innrettet mot utredning og fastsetting av FFIs formål, målbilde og hensiktsmessige indikatorer, i tillegg til å gi oppdrag om igangsetting av tiltak fra langtidsplanen.

En revidering av FFIs instruks er påbegynt og fortsetter i 2025. Revideringen skal bidra til å tydeliggjøre hva FFI skal være, hvilket formål og hvilket ansvar instituttet skal ha, men også hvilke oppgaver det er nødvendig at FFI som et forvaltningsinstitutt gjennomfører på vegne av andre. Revideringen skal sees i sammenheng med øvrige deler av økosystemet for FoU og innovasjon som omgir forsvarssektoren og bidra til at FFI får en tydelig rolle i konkurranse med og i samarbeid med et noe større mangfold av leverandører innenfor skjermingsverdig og gradert FoU.

Overgangsårene må bidra til å øke innsikten om instituttet og det legges derfor opp til halvårsrapportering og at FFI skal levere mer statistikk og innsikt knyttet til sin forskningsvirksomhet og samarbeidsrelasjoner, nasjonalt, nordisk og internasjonalt. Dette er viktig for å kunne ramme inn instituttet på en hensiktsmessig måte, som del av et større økosystem for FoU og innovasjon, og slik

at blant annet andre aktører i sektoren har et bedre grunnlag for å operere koordinert i møte med eksterne aktører, og bidra til å videreutvikle de relasjonene som instituttet har bygget opp.

2.4 Forsvarssektoren 2024 (F24)

Det har i 2024 vært gjort et betydelig arbeid knyttet til sektorreformen F24, hvor det har vært jobbet med å forbedre samhandlingen i sektoren og klargjøre roller, ansvar og myndighet mellom etater og mellom etater og FD. Ett av hovedprinsippene som er lagt til grunn er at etatsstrukturen i sektoren skal bevares, samtidig som rollen til hver etat rendyrkes og tydeliggjøres.

De områdene som er utredet, og hvor det er fattet prinsippbeslutninger så langt, har ikke gitt direkte konsekvenser for FFIs roller, ansvar og myndighet, og dermed heller ikke gitt direkte organisatoriske konsekvenser for etaten. Det er imidlertid en ambisjon om at ytterligere områder skal utredes videre i 2025, herunder FoU, og hvor FFIs rolle kan tenkes å bli mer direkte berørt. FFI må påregne å videreføre bidrag inn i styringsgruppe for F24, samt utredninger for enkeltområder også i 2025.

3. Målbildet for Forsvarets forskningsinstitutt

3.1 Samfunns mål og brukermål

FFI skal bidra til å oppnå følgende samfunns mål og brukermål:

Samfunns mål

Norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har som mål å forsvare norsk suverenitet, territoriale integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- Forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- Forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- Fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består grunnleggende av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egne evner, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekkings- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærområder.

Brukermål

Tilgjengelig og relevant forskning, utvikling og innovasjon av høy kvalitet som kan tas i bruk i forsvarssektoren i fred, krise og krig.

3.2 Delmål

Delmålene under skal belyse måloppnåelse for FFIs brukermål. Det skal som hovedregel rapporteres på måloppnåelse i halvårs- og årsrapport. Der det er spesifisert skal det rapporteres i både halvårsrapport og årsrapport. Indikatorer er valgt for å belyse måloppnåelse.

I 2025 skal FFI særlig prioritere følgende:

3.2.1 Delmål: Kvalitet og relevans i forskningsvirksomheten

FFI skal levere FoU av høy kvalitet i tråd med instituttets formål. Kvalitetsarbeidet skal tilpasses virksomhetens egenart og de ulike roller FFI har i forsvarssektoren.

FFI skal øke forskningskompetansen ved instituttet innenfor relevante områder.

FFI skal være relevant for forsvarssektoren og i stand til å dekke bredden av forsvarssektorens grunnleggende kunnskapsbehov, beskrevet i Prop 87S.

Langtidsplanen for forsvarssektoren (prop 87S) setter retning for FFIs prioriteringer innenfor FoU. Regjeringens to FoU-prioriteringer setter retning for FFIs prioriteringer; 1) Norge skal lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse. FFI skal vektlegge nisjer der norsk industri har fortrinn i tråd med den forsvarsindustrielle strategien, med teknologiske kompetanseområder, og bygge på komparative fortrinn Norge har.

FFI skal samarbeide med allierte nasjoner, nasjonale og internasjonale forskningsinstitusjoner og andre sektorer for å styrke samvirket mellom forsvarssektoren og sivilsamfunnet.

FFI skal følge forskningsfronten og samarbeide innenfor rammen av NATO, EU og med nære allierte slik at forskningsfronten kan være tilgjengelig for forsvarssektoren. Samarbeidet skal følge regjeringens hovedlinjer for internasjonalt sikkerhets- og forsvarssamarbeid. Norden skal være den mest integrerte regionen i Europa også innenfor forsvarsområdet. Dette må sette retning for prioriteringer som gjøres innenfor forskning og utvikling ved FFI for å understøtte ambisjonen om økt evne til samvirke og integrasjon.

FFIs samarbeid med industri og forsvarsindustri (trekantsamarbeidet) skal gjøres på en slik måte at det også bidrar til å øke industriens egne investeringer i FoU og innovasjon. Prosjektene som velges ut må være i tråd med forsvarssektorens behov og prioriteringer.

Indikatorer, med vurdering:

1. Resultat av årlige fagevalueringer
2. Fagfellevurderinger av kvaliteten på forskningsarbeidet
3. Kvalitetsutvikling med særlig vekt på a) vitenskapelig kvalitet med potensial for å flytte forskningsfronten, b) kvalitet i gjennomføringen av FoU-aktivitet og c) kvalitetsarbeid av relevans for FFIs øvrige roller i forsvarssektoren.
4. Sluttmeldinger på forskningsporteføljer
5. Omdømmeundersøkelser i forsvarssektoren og blant samarbeidspartnere
6. Støtte til Forsvaret i realisering av vedtatt strukturutvikling som del av gjennomføringsplanen, og evnen til å integrere FFIs FoU-aktiviteter til investeringsplan og gjennomføringsplan.
7. Samarbeid med eksterne partnere i Norge, Norden, NATO, EU og bilateralt
8. FFI prioritert partner for utvalgte allierte
9. Sivile FoU-aktører bidrar i FFI-prosjekter (utvikling i antall og kroner)

3.2.2 Delmål: Teknologisk fornyelse

FFI skal bidra til at forsvarssektoren får mer effekt ut av de investeringene som gjøres, i et levetidsperspektiv. FFI skal bidra til at forsvarssektoren planlegger for å utnytte nye og banebrytende teknologier til å utvikle fremtidige operative evner. FFI skal derfor prioritere FoU og teknologisk fornyelse og innovasjon som bidrar til økt evne til målbekjempelse med lavere kostnad.

Indikatorer, med vurdering:

1. Utvikling i royalties
2. Patenter
3. Prototyper
4. Avtaler med allierte
5. Avtaler og kontrakter
6. Samarbeid med industrien gjennom innovasjonsprogrammer

5. Øvrige føringer, forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse

Det skal rapporteres i halvårsrapport og årsrapport på status i arbeidet med temaene som er omtalt under. Unntak fra dette vil være spesifisert særskilt.

5.1. Oppdrag til FFI

5.1.1 Database med oversikt over forsvarssektorens FoU-innsats

Evnen til å ta innsiktsbaserte beslutninger om igangsetting av FoU-prosjekter i forsvarssektoren skal øke. Det er nødvendig med en mer strategisk styring av FoU internt i forsvarssektoren og tverrsektorielt. Norge har ikke ressurser til å være ledende innenfor alle områder. Derfor må forskningsinnsatsen sees bedre på tvers av åpen, skjermingsverdig og gradert forskning slik at Norges totale FoU-ressurser kan anvendes effektivt.

FFI skal i samarbeid med Forskningsrådet utvikle en database med oversikt over forsvarssektorens FoU-innsats. Databasen skal bidra til å informere brukerne av FoU, og gi grunnlag for mer strategisk og innsiktsbasert styring av FoU, porteføljeanalyser og forskningsaktiviteter som ser på FoU-systemet i forsvarssektoren. Datafangsten skal gjøres på en slik måte at den også kan anvendes som et bidrag til å se forskningsinnsatsen i Norge på tvers av åpen, skjermingsverdig og gradert forskning. Oppdraget gis i supplerende tildelingsbrev.

5.1.2 Utvikle og forvalte et digitalt bibliotek i forsvarssektoren

FFI skal i 2025 starte arbeidet med å utvikle og forvalte et digitalt bibliotek i forsvarssektoren som tilgjengeliggjør FoU-leveranser på et hensiktsmessig og nødvendig sikkerhetsnivå og med god brukerfunksjonalitet. FFI skal gjøre det enklere å finne frem til den kunnskapen som forsvarssektoren over tid har investert i. Resultater fra forskning må være tilgjengelig slik at de som finansierer forskningen og de som skal bruke den finner den og kan anvende den. Biblioteket skal også inkludere forskning levert av andre FoU-leverandører til forsvarssektoren, der det er relevant. En bedre tilgang til forskningsresultater reduserer dupliseringer og unødvendig dobbeltarbeid, legger til rette for mer tverrfaglig forskning og vil kunne fremme løsninger på samfunnsutfordringer som går på tvers av forsvar, sikkerhet og beredskap. Oppdraget gis i supplerende tildelingsbrev.

5.1.3 Satsing i Nord-Norge

FFI skal i 2025 etablere en teknologi- og kunnskapsintensiv satsing i Nord-Norge. Satsingen skal bidra til å øke evnen til forsvar, sikkerhet og beredskap i nord, og også utløse forskningsbasert innovasjon i rammen av et sivilt-militært og tverrfaglig kunnskaps- og teknologisamarbeid. Satsingen skal dra veksler på andre fagmiljøer og bidra til å forsterke små miljøer ved relevante institusjoner i Nord-Norge. Satsingen skal bygge videre på de allerede etablerte initiativene for innovasjon og FoU flere steder i regionen, og må sees i sammenheng med at Nord-Norge er Forsvarets strategisk viktigste operasjonsområde. Oppdraget er gitt i supplerende tildelingsbrev i 2024.

5.1.4 Flere FoU-leverandører

Det skal åpnes for et større mangfold av FoU-leverandører for skjermingsverdig og gradert forskningssamarbeid i Norge. FFI skal bidra til at flere FoU-leverandører inkluderes i utviklingen av forsvarsevnen fremover slik at forskningsfronten kan anvendes på problemstillinger av relevans for forsvar, sikkerhet og beredskap. I lys av FFIs særstilling i forsvarssektoren, og den integrerte rollen FFI har mot Forsvaret i strukturutviklingen, hviler det et betydelig ansvar på FFI til å gi råd til FD, Forsvaret og øvrige etater om hvordan flere FoU-leverandører kan inkluderes i utviklingen av forsvarsevnen.

5.1.5 Flere sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater

FFI skal igangsette en pilot for å øke antall utdannede på doktorgradsnivå innenfor matematiske, naturvitenskapelige og teknologiske fag (MNT-fag) som kan sikkerhetsklareres. Oppdraget gis i supplerende tildelingsbrev.

5.1.6 Forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger

FFI skal bidra til at Forsvarets utdanninger i større grad er forskningsbaserte og at relevant forskning integreres i utdanningene for å øke kompetansen blant sektorens ansatte. Oppdraget gis i supplerende tildelingsbrev.

5.1.7 Kunnskapsgrunnlag til FD

FFI skal i 2025 gi prioritet til *situasjonsforståelse* (status) som et av fem grunnleggende kompetansebehov, jf prop 87S. Behovet for status er særlig stort i FD ved oppstart av en ny langtidsplanperiode og det vil være et økt behov for kunnskapsgrunnlag som gir status. Oppdrag om kunnskapsbehov og behov for status gis i supplerende tildelingsbrev.

5.2. Virksomhetsutvikling

FFI skal drive helhetlig virksomhetsutvikling gjennom langsiktig planlegging, strukturerte prioriteringsprosesser, og tett oppfølging av ressursbruk.

FFI skal hente en større del av sin finansiering fra konkurransebaserte arenaer og aktivt initiere og melde seg på samarbeidskonstellasjoner og konsortier med andre forskningsinstitusjoner og industri. FFI skal være konkurransedyktig på like vilkår når instituttet konkurrerer om midler på åpne eller begrensede konkurransearenaer.

Behovet for infrastruktur som FFI trenger for egen forskningsaktivitet skal i større grad sees i en nasjonal kontekst, og i sammenheng med investeringer i annen nasjonal infrastruktur.

5.3. Datadrevet

For å opprettholde relevans over tid og øke effekten av FoU-investeringer skal FFI utnytte den økende tilgangen til data i og utenfor forsvarssektoren som grunnlag for forskningsaktivitet innenfor eget ansvarsområde. FFI skal lagre og forvalte data til eget forskningsformål og kunnskapsutvikling, på en slik måte at data også kan deles og anvendes på nye måter i kombinasjon med andre datasett og i samarbeid med andre relevante aktører. FFIs datasett skal kunne anvendes av andre, når det er relevant og sikkert, og være gjenstand for videre forskningsaktivitet, utvikling av ny teknologi eller innovasjon.

5.4. Forbedring og effektivisering i forsvarssektoren

FFI skal følge ny innretning på forbedring og effektivisering i forsvarssektoren. Gevinstrealisering dreies fra utelukkende økonomiske gevinster til økt effekt av de ressursene som tilgodesees sektoren. Forsvaret har fått i oppdrag å lede utarbeidelsen av ny veileder for gevinstrealisering i sektoren med en bredere definisjon av gevinster, beskrivelse av faglig samarbeid i sektoren og

retningslinjer for håndtering av gevinster. FFI skal bidra i arbeidet ved behov og innrette arbeidet i 2025 i tråd med veilederens prinsipper. Arbeidet med forbedring og effektivisering skal integreres i virksomhetsutvikling og -styring og ny innretning skal styrke insentivene til å finne nye og smartere løsninger.

FFI skal i 2025 etablere en plan for utvikling av instituttets evne til å drive forbedring og effektivisering, og rapportere på fremdrift i planen og konkrete forbedringsområder og gevinstkrav i årsrapport. FFI skal utvikle og forankre med FD to til fire produktivitets-/effektivitetsindikatorer, med tilhørende nullpunktsmålinger og ambisjon, for utvalgte forbedringsområder i egen virksomhet (interneffektivisering). Effekter fra forbedringsarbeidet skal i 2025 generere minimum 3 mill. kroner i budsjetgevinster og 6 mill. kroner i andre beregnede gevinster.

5.5. Bi- og multinasjonalt samarbeid

5.5.1 AD FFIs representasjon

I AD FFIs representasjon av FD i ulike bi- og multinasjonale samarbeid skal AD FFI fremme norske forsvarspolitiske interesser slik at norsk forsvarsforskning kan bidra til den internasjonale innsatsen på området, samt at vi får best mulig nytte nasjonalt av denne innsatsen. I dette arbeidet skal AD FFI vurdere hvilke saker som krever nærmere avklaring med FD, anbefale norske posisjoner til Forsvarsdepartementet før deltakelse og rapportere til Forsvarsdepartementet om utfallet.

AD FFI representerer FD i følgende: NATO science and technology board (STB) og RTI Steering Board i European Defence Agency (EDA).

5.5.2 Øvrig samarbeid

FFI skal kunne rapportere statistikk for alle internasjonale engasjement. Dersom avtaler skal fornyes eller nye avtaler skal inngås, skal FD delta i prosessen. Hele sektorens interesser skal ivaretas og samarbeidet skal være i tråd med regjeringens overordnede utenriks- og sikkerhetspolitiske hovedlinjer. FFI skal søke å oppnå synergier og utfyllende samarbeid med allierte gjennom de forskjellige arenaene og mekanismene for internasjonalt samarbeid. Ved motstridende interesser eller konflikt mellom samarbeidsoppdrag med allierte skal FD fremlegges en anbefaling med prioritering. Denne skal være i tråd med internasjonale forpliktelser slik disse er prioritert i LTP.

5.6. Rammeavtaler

FFI skal ha oversikt over bruk av rammeavtaler, herunder rutiner og systemer for oppfølging av at rammeavtaler ikke overskrides med hensyn til verdi eller tid. Dette gjelder også samarbeid mellom etatene i forsvarssektoren med hensyn til rammeavtaler som benyttes på tvers av etatene.

Riksrevisjonens undersøkelse av bruk og forvaltning av rammeavtaler har avdekket mangler i rutiner og systemer for dette.

5.7. Forebyggende sikkerhet

Sikkerhetsstyring ved FFI skal være en del av virksomhetsstyringen og tilfredsstillende krav i sikkerhetsloven og virksomhetssikkerhetsforskriften.

5.8. Strategisk samarbeid

Strategisk samarbeid med norsk industri og næringsliv skal bidra til forsyningsikkerhet og styrket beredskap gjennom nasjonal langsiktig tilgang til nødvendige varer og tjenester. Strategisk samarbeid med norsk industri og næringsliv skal gjøres på en måte som gir en felles forståelse for roller, ansvar og plikter. FFI skal derfor både videreutvikle samarbeidet med store leverandører og aktivt se etter muligheter for å bryte på utfordringene et begrenset antall leverandører kan lede til. Dette skal blant annet gjøres ved å legge til rette for at aktører uten etablert forhold til forsvarssektoren i større grad blir vurdert. Målet er at forsvarssektoren skal utnytte kommersielle

aktører på lik linje med forsvarsspesifikke leverandører der det bidrar til å redusere anskaffelseskostnader eller leveringstid og er i tråd med gjeldende sikkerhetskrav.

5.9. Anskaffelser

Raske og effektive investeringsprosesser er en kritisk suksessfaktor for å lykkes med implementering av langtidsplanen. Handlingsrommet i statens og forsvarssektorens prosjektmodeller skal utnyttes bedre med hensyn til forenkling og hurtigløp for prioriterte prosjekter. Ved anskaffelser av bygg og eiendom skal flere fremskaffelsesmåter etterspørres, blant annet innleie, offentlig-privat samarbeid og leiefinansieringsmodeller. Hensikten med dette er å undersøke flere løsninger som kan gi positive tids- og kostnadseffekter, samt utnytte mulighetene i markedet.

Forsvarssektoren skal bruke innkjøpsmakten til å redusere negativ klima- og miljøpåvirkning, og der det er mulig også fremme klima- og miljøvennlige løsninger. Det vises for øvrig til at kravene til å hensynta klima- og miljøhensyn i offentlige anskaffelser er skjerpet fra 1. januar 2024. Endringene innebærer at alle anskaffelsesprosesser som gjennomføres i henhold til forskrift om offentlige anskaffelser som hovedregel skal vekte klima- og miljøhensyn med minimum 30 prosent ved tildeling av leverandør, men det er åpnet for unntak hvis gitte vilkår er oppfylt.

5.10. Små- og mellomstore bedrifter

I tråd med prop. 87S vil regjeringen videreutvikle og forsterke samarbeidet mellom forsvarssektoren og små og mellomstore bedrifter (SMBer). FFI har en viktig rolle i dette samarbeidet som rådgiver og veileder for SMBer som ønsker å innrette sin virksomhet mot forsvarssektoren, samt å bidra til at SMBer. Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som gjør det enklere for små og mellomstore bedrifter å levere til eiendom, bygg og anleggsprosjekter. Dette kan for eksempel gjøres ved å stille krav til en andel lokale tilbydere i en større entreprise.

5.11. Støtte til Ukraina

FFI skal aktivt bidra i å utvikle og gjennomføre arbeidet med militær støtte til Ukraina i tråd med målsettingene for arbeidet. Forsvaret er gitt en koordinerende rolle for den militære støtten til Ukraina og FFI skal støtte Forsvaret i relevante aktiviteter og prosjekter. Forsvaret sammenstiller sektorens rapportering og FFI skal bidra inn i denne. I tillegg til en kortfattet egen rapportering. Det er opprettet en portal for norsk industri for potensielle donasjoner til Ukraina, inkludert utvikling og innovasjonsprosjekter. FFI vil ha en rolle med å vurdere de potensielle løsningene og veilede industrien slik de gjør i tilsvarende prosjekter (trekantsamarbeidet).

5.12. Strategi for kunstig intelligens

Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren ble publisert i oktober 2023. Forsvaret utarbeidet i 2024 en oppfølgingsplan for å nå ambisjon og målsettinger i strategien. FFI skal ved behov støtte Forsvaret med å videreutvikle planen som følger opp ambisjoner og målsettinger i Forsvarsdepartementets strategi for kunstig intelligens.

5.13. Økt innovasjonsevne

Forsvarssektoren skal ha evne til hurtig og målrettet innovasjon. Ambisjon er å oppnå betydelige fortrinn i Forsvarets operasjoner og i daglig virksomhet i forsvarssektoren og bidra til utslippsreduksjon og klimaomstilling. Evnen til innovasjon skal styrkes gjennom å motivere til nyskaping, fjerne hindre, sette innovasjon mer i system og øke bruken av innovasjonsmidler i sektoren. Kunnskap skapt gjennom forskning, konseptutvikling, eksperimentering og annen utviklingsaktivitet utgjør en sentral driver for innovasjon. FFI skal fremskaffe forskningsresultater

som legger til rette for at innovasjoner kan realiseres til riktig tid og får maksimal effekt. FFI skal delta i innovasjonsprogrammet for forsvarssektoren og støtte Forsvaret i arbeidet med å vedlikeholde en handlingsplan for innovasjon. FFI skal ta del i etableringen av en ny innretning på innovasjon i et helhetlig prosess-, teknologi- og organisasjonsperspektiv der også erfaringer fra egne og andre nasjoner vektlegges (erfaringsbasert innovasjon). FFI skal bidra til et tettere og utvidet samarbeid mellom forsvarssektoren, allierte, næringslivet, utdannings- og forskningsmiljøer og statlige myndigheter gjennom samarbeidsmodellen for innovasjon (femkantmodellen). FFI skal gjennom innovasjonssenteret og arenaene i ICEworx initiere og legge til rette for konkret femkantsamarbeid og ulike typer innovasjonsløp (langsiktig, hurtig og spin-off). FFI skal videreutvikle samarbeidet nasjonalt og med allierte, med industri, kunnskapsmiljøer og innovasjonsvirkemidler, for å styrke nasjonal og alliert innovasjon, tilgang til de nyeste teknologiene og konseptene, felles løsninger med allierte og løsninger for nasjonale behov. FFI skal ha tett samarbeid med Forsvaret og FMA for å bidra til behovsrettet utvikling og innovasjon og tidsriktig og god operativ utnyttelse av nye løsninger. FFI skal ta spesielt ansvar i sektoren for utvikling og innovasjon innen banebrytende teknologier.

Innsatsen skal knyttes til realisering av de strategiske prioriteringene for utvikling av forsvarssektoren og Forsvarets nasjonale evner som fremgår av langtidsplanen og planforutsetningene til denne. FFIs eget regelverk skal gjennomgås i den hensikt å identifisere og fjerne hindringer for innovasjon og det skal etableres insentiver for å styrke kultur for innovasjon, spesielt på ledernivå.

5.14. Det europeiske forsvarsfondet (EDF)

FDs strategi for norsk deltakelse i Det europeiske forsvarsfondet (EDF) legges til grunn for FFIs oppdrag på området.

- FFI skal gi råd og bidrag til utforming av norske posisjoner på EDF.
- FFI skal bidra til posisjoner av norske søkermiljøer, både gjennom rådgivning og innspill til FDs dialog med EU og aktuelle partnerland for å sikre at prioriterte aktiviteter i EDF gjenspeiler Forsvarets behov.

For å sikre gjennomføringen i utviklingsprosjekter i EDF hvor norsk industri og norske institutter deltar, er det etablert en nasjonal medfinansieringsordning der FFI har fått et oppdrag.

- FFI skal forestå betalingsadministrasjon i de prosjektene hvor det ikke er myndighetsavtaler (heretter Memorandum of Understanding, MoU) som ivaretar utbetaling av nasjonale medfinansieringsløsninger. Hvilke prosjekter og norske deltakere det gjelder, herunder medfinansieringsens størrelse, vil bli meddelt i egne skriv så snart konsortieavtaler og MoUer er ferdigforhandlet.

5.15. FNs bærekraftsmål

Etatene i forsvarssektoren ble i 2024 gitt i oppdrag å foreslå en samlet strategi-/handlingsplan for sektoren med overordnede ambisjoner, mål, indikatorer og tiltak for alle bærekraftdimensjoner. En del av strategi-/handlingsplanen er en overordnet plan for kommunikasjon, kompetanse- og kulturbygging om bærekraft i forsvarssektoren.

- FFI skal støtte Forsvaret i koordineringen av arbeidet i sektoren.

Strategien tar utgangspunkt i Langtidsplan for forsvarssektoren (2025-2036), foranalyse utført av FD, etatene og PWC, etatenes analyser samt gjeldende strategier og handlingsplaner for sektoren. Oppdrag og rapportering som omtales nedenfor for 2025 kan bli en del av sektorstrategien. Det tas sikte på å legge strategien til grunn for Forsvarsdepartementets styring når ferdigstilt.

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som beskrevet i sektorens handlingsplan for klima og miljø.

- FFI skal vurdere og lede tiltakene som tilfaller etaten.

Forsvaret skal for øvrig støttes i koordinering og oppfølgingen av handlingsplanen. Klima- og miljøfaktorer skal inkluderes i forsknings- og utviklingsprosjektene til sektoren, og all forskning, utvikling og innovasjon skal der det er relevant bidra til økt robusthet mot klimaendringer, redusert klima- og miljøpåvirkning og det grønne skiftet.

Det forventes at sektorens verdigrunnlag operasjonaliseres og følges opp.

- FFI skal motvirke mobbing og trakassering, herunder seksuell trakassering.
- FFI skal arbeide for å motvirke risiko for korrupsjon.
- FFI skal videre ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i sin virksomhet, inkludert eksterne elementer som er en del av sektorens kjeder og prosesser.
- FFI skal følge opp arbeidet med å redusere mulighetene for inhabilitet og innsidehandel i sektoren. Etaten skal sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor disse områdene.
- FFI skal implementere utviklede retningslinjer for registrering av inhabilitet og innsidehandel.
- FFI skal implementere etatens handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering og Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold (2023-2026), herunder tiltak 24: Sikre systematisk og langsiktig kunnskapsutvikling i forsvarssektoren.
- FFI skal også implementere relevante deler av Regjeringens handlingsplan for Kvinner, fred og sikkerhet (2023-2030), herunder bidrag til å styrke forskning og kunnskap.

5.16. NATO DIANA

FFI skal bidra til optimal utnyttelse av nasjonalt og internasjonalt virkemiddelapparat og til innovasjonssamarbeid i nasjonal og alliert kontekst. I 2025 omfatter dette blant annet aktiviteter i NATO om hurtigere fremskaffelser og deltakelse i samarbeidsfora knyttet til NATO DIANA. Dette kan bl.a. omfatte aktivitet på temaer med særskilt relevans for Norge (eks Arktis).

6. Fellesføringer

Det skal rapporteres i årsrapport på status i arbeidet med temaene som er omtalt under.

6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. FFI skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. FFI skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. FFI skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. FFI skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2025.

Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2025 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2024.

6.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. FFI skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. FFI skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Etaten skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

7. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025

Styringsdialogen og krav til rapporteringen fremgår av instruksene til FFI, samt av reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering. Videre fremgår krav til statistikk og rapportering av punkt 10 i dette brev.

7.1 Styringskalender og milepæler i 2025

Under følger en oversikt over viktige frister i 2025 og begynnelse av 2026.

Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2025
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2025
Forklaringer til statsregnskapet for 2024	27. januar 2025
Foreløpig del VI årsregnskap 2024	14. februar 2025
Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025	17. februar 2025
Frist for årsrapport 2024 og vedlegg	14. mars 2025
Etatsstyringsmøte	30. april 2025
Frist for budsjettinnspill for 2026	2. mai. 2025
Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår	9. juni 2025
Frist for halvårsrapport	22. august 2025
Frist for innspill til nysaldering av forsvarsbudsjettet for 2024	29. august 2025
Prop. 1 S (2025–2026) legges frem	Primo oktober 2025
Foreløpig tildelingsbrev for 2026 sendes fra FD	Primo oktober 2025
Etatsstyringsmøte	8. oktober 2025

Frist for tilbakemelding på foreløpig tildelingsbrev for 2026	Primo november 2025
Stortinget behandler Prop. 1 S (2025–2026)	desember 2025
Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2025–2026)	Innen 31. desember 2025
Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2026
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2026
Forklaringer til statsregnskapet for 2025	Ultimo januar 2026
Foreløpig del VI årsregnskap 2025	13. februar 2026
Frist for årsrapport 2025 og vedlegg	13. mars 2026

8. Budsjettrammer

På bakgrunn av Stortingets vedtak av 13. desember 2024 og Innst. 7 S til Prop 1 S (2024–2025) tildeler Forsvarsdepartementet Forsvarets forskningsinstitutt midler som følger (alle tall i tusen kroner):

Utgift/inntekt	Kapittel	Post	Tittel kapittel	Totalt (i 1 000 kroner)
Utgift	1716	Post 51	Tilskudd til Forsvarets forskningsinstitutt	352 701
Utgift totalt				352 701

8.1 Føringer for tildelingen

Regjeringen foreslår å øke bevilgningen på kap. 1716, post 51 med 79,3 mill. kroner. Av økningen er 10,7 mill. kroner knyttet til pris- og lønnskompensasjon. Videre er den foreslåtte økningen blant annet knyttet til styrking av instituttets evne til å understøtte FoU-prioriteringer beskrevet i langtidsplanen for forsvarssektoren (36,2 mill. kroner), personellstudier (3,1 mill. kroner) og til drift av FFIs identifikasjonslaboratorium for kjemiske, biologiske, radioaktive og miljøtrusler (CBRE-ID-LAB) for å opprettholde nasjonale evner i henhold til beredskapssystem for forsvarssektoren (17,0 mill. kroner).

FoU-prioriteringene i langtidsplanen beskriver hvilke effekter som skal oppnås: 1) Norge skal lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord. 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

De tekniske endringene foreslått på posten er knyttet til videreføring av renholdstjenester (9,6 mill. kroner), verdibevarende husleie (4,9 mill. kroner), avvikling av midlertidig forhøyet arbeidsgiveravgift (-4,1 mill. kroner) og midler til forsvarssektorens miljødatabase (1,9 mill. kroner).

Kap. Post	Budsjetttiltak	Endring ift. Saldert budsjett 2024 (1 000 kroner)
1716 51	Oppfølging av ny langtidsplan: FFIs understøttelse av nye FoU-prioriteringer	36 200
	Oppfølging av ny langtidsplan: Tverrfaglig forskning på kompetanse, personell og økonomi	3 100
	Drift av FFIs identifikasjonslaboratorium for kjemiske, biologiske, radioaktive og miljøtrusler (CBRE-ID-LAB)	17 000
	Videreføring av renholdstjenester	9 600
	Verdibevarende husleie	4 900
	Avvikling av midlertidig forhøyet arbeidsgiveravgift	-4 100
	Forsvarssektorens miljødatabase	1 900

Nedenfor spesifiserer departementet enkelte sentrale føringer for tildelingen til FFI.

Grunnfinansiering av FFI

Grunnfinansieringen til FFI er 218,4 mill. kroner og tildeles med utgangspunkt i instituttets egenart og formål, for å dekke det ansvar og de oppgaver FD gjennom instruks gir FFI. Grunnfinansieringen skal bidra til instituttets langsiktige kunnskapsutvikling slik at FFI har god kompetanse og leverer forskningstjenester av høy internasjonal kvalitet. Grunnfinansieringen skal understøtte instituttets egenutvikling slik at FFI kan levere på kundefinansierte oppdrag på høyere teknologisk modenhetsnivå. Enkelte forvaltningsoppgaver finansieres særskilt, jf kap 8.2.

Oppfølging av ny langtidsplan: FFIs understøttelse av nye FoU-prioriteringer

FFI skal understøtte regjeringens to FoU-prioriteringer innenfor rammen 36,2 mill. kroner med langsiktig kunnskapsutvikling; 1) Norge skal lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

Oppfølging av ny langtidsplan: Personell og kompetanserelatert FoU

FFI skal gjennomføre personell- og kompetanserelatert FoU innenfor rammen 14,8 mill. kroner i 2025 for å støtte den strategiske utviklingen innenfor området.

8.2 Øvrig finansiering

FFI gis anledning til å fakturere FD for formålene vist i tabell under, forutsatt Stortingets beslutning. Tabellen inkluderer FDs kjøp av FoU fra FFI gjennom forvaltningsmidler og strategiske FoU-midler, samt myndighetsstøtte EDF og EDA-midler. Videre ivaretagelse av kritiske investerings- og driftsbehov ved FFI.

Som en oppfølging av ny FoU-politikk i langtidsplanen er FFI gitt nye forvaltningsoppgaver i instruks i løpet av 2025. Dette gjelder foreløpig:

- 1) database for FoU-innsats
- 2) digitalt bibliotek
- 3) satsing i Nord-Norge
- 4) pilot for å øke antallet sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater
- 5) forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger

FFI skal i svar på supplerende tildelingsbrev med disse oppdragene levere en anbefaling med et budsjettinnspill til FD.

Kap. Post	Budsjettiltak	Totalt (1 000 kroner)
FDs kjøp av FoU fra FFI og øvrig		
1700 01	Forvaltningsoppdrag	Om lag 19 000*
1700 78	EDF myndighetsstøtte	2 000
1760 45	Strategiske FoU-midler	217 437
1760 45	EDA-midler	Om lag 35 000
Kritiske investerings- og driftsbehov		
1760 45	Oppfølging av ny langtidsplan: Drift av FFIs innovasjonsarenaer og for arenaer for NATO DIANA og anvendelse av norsk industri og SMB-er	37 000
1760 45	Oppfølging av ny langtidsplan: Investeringer i FFIs laboratorietjenester, for å ivareta FFIs beredskapsfunksjoner	31 000
1760 45	Oppfølging av ny langtidsplan: Investeringer for å lukke avvik innen instrumentinfrastrukturen tilknyttet FFIs CBRE-laboratorier	10 300
1760 45	Oppfølging av ny langtidsplan: Rehabilitering av FFIs Eiendom, bygg og anlegg (EBA) ved lokasjon Horten	25 900
1760 45	Oppfølging av ny langtidsplan: Investeringer i FFIs IKT-nettverk for å møte nasjonale sikkerhetskrav og lukke avvik	22 800
Kompetansemessige tiltak og satsing i nord		
1700 01	Oppfølging av ny langtidsplan: Utredning av en teknologi- og kunnskapsintensiv satsing i Nord-Norge	1 200

*Vil avklares når FDs 1700 01 rammer er definert (januar 2025).

9. Delegering av fullmakter

Med henvisning til Bevilgningsreglementets § 6 har Stortinget gitt FFI fullmakt til å ha økonomiske forpliktelser på inntil 60 mill. kroner per 31. desember 2025 utover det som dekkes av egne avsetninger.

10. Statistikk og rapporteringskrav

Årsrapporten fra FFI skal gi et dekkende bilde av FFIs resultater og skal gi FD grunnlag for å vurdere måloppnåelse og ressursbruk. Årsrapporten skal gi en vurdering av måloppnåelse, utkvittere oppdrag og føringer i tildelingsbrev, og være underlag for strategiske diskusjoner i styringsdialogen mellom FD og FFI.

FFI skal legge større vekt på helhetlige vurderinger der også styrets prioriteringer synliggjøres for FD. Det skal legges mindre vekt på aktiviteter i rapporteringen. FFI skal gi en samlet vurdering av måloppnåelse og vurderingen bør gjøres i et ettårig og flerårig perspektiv. FFI skal i sine vurderinger forsøke å belyse: Hvordan begrunner og vurderer FFI måloppnåelsen? Hva forhindrer eventuelt god måloppnåelse? Hvordan utnytter FFI sitt handlingsrom? Hva vurderer FFI er de største utfordringene for å sikre god måloppnåelse? Hva kan FFI gjøre annerledes, og hva er eventuelle forslag til tiltak?

Der det er relevant skal statistikk leveres i excel slik at dataene kan importeres og behandles videre.

Indikatorsett videreutvikles i 2025.

10.1. Relatert til delmål

Tema	Rapporteringskrav	Rapporteringshyppighet
<i>Kvalitet og relevans</i>	Deltakelse og tilslag på nasjonale, nordiske og internasjonale konkurransearenaer.	Halvårs- og årsrapport
	Oversikt over fagområder der FFI er forskningsfronten (nasjonalt eller på verdensbasis).	Halvårs- og årsrapport
	Antall ansatte med PhD, antall avlagte doktorgrader utført (minst 50%) ved instituttet, antall FoU-årsverk, vitenskapelige publikasjoner gjennom CRISTIN.	Halvårs- og årsrapport
	FFIs deltakelse i I) myndighetssamarbeid- og fora og II) bi- og multinasjonalt samarbeid og fora.	Halvårs- og årsrapport
	Samfinansiert FUI-samarbeid med I) næringsliv, II) sivil sektor, III) bi- og multinasjonalt samarbeid og IV) myndighetssamarbeid	Halvårs- og årsrapport
	Aktivitet drevet av FFI som mobiliserer og inviterer aktører i sivil næringsliv og akademia til samarbeid.	Halvårs- og årsrapport
	Kunnskaps- og teknologioverføring mellom FFI og næringsliv/industri.	Halvårs- og årsrapport
	Årsverksutvikling sett i sammenheng med FFIs faglige profil og prioriteringer.	Halvårs- og årsrapport
	Antall råd og FoU-leveranser levert.	Halvårs- og årsrapport
	Antall gjennomførte prosjekter og partnerskap med sivil sektor i Nord-Norge.	Halvårs- og årsrapport
	FFIs FoU-portefølje opp mot langtidsplanens to FoU-prioriteringer og fire FoU-satsinger (prop 87S).	Halvårs- og årsrapport

	Status datalagring ved FFI	Halvårs- og årsrapport
--	----------------------------	------------------------

10.2. Drift og regnskap

Tema	Rapporteringskrav	Rapporteringshyppighet
<i>Virksomhetsinformasjon</i>	Oversikt over fordeling på drift og investeringer, overføringer, merforbruk, planlagte investeringer med finansieringskilde.	Halvårs- og årsrapport
	Oversikt over forskningsinfrastruktur, levetid, økonomi (drift, investering, evt finansieringsmodell) og hvem som er brukerne.	Halvårs- og årsrapport
	Oversikt over EBA, levetid, økonomi (drift, investering, finansieringsmodell)	Halvårs- og årsrapport
	Oversikt over stab/støtte/overhead ut fra ulike variabler	Halvårs- og årsrapport
<i>Personell</i>	Standardisert årsverkstelling. Innholdet avklares mellom Forsvarsdepartementet og FFI <ul style="list-style-type: none"> - Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag - Spesielt for militære stillinger i etaten: gradfordeling fordelt på kjønn og alder, fordeling OR/OF i etaten fordelt på kjønn - Oversikt over arbeidssted for personell fordelt på sentralitetsklasse. - Oversikt over dødsfall og alvorlige skader 	Årsrapport
<i>Likestilling og diskriminering</i>	FFI skal redegjøre for arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering, jf. lov om likestilling og forbud mot diskriminering.	Årsrapport
<i>Varsling</i>	Oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering	Årsrapport
<i>Effektiv drift</i>	<ul style="list-style-type: none"> - antall utførte årsverk - samlet tildeling på post 01-99 (si postnummer) - analyse av utførte årsverk fordelt på drift, investering og forvaltning med tilhørende kostnader - utnyttelsesgrad post 01-29 - driftsutgifter eller driftskostnader - lønnsandel av driftsutgifter eller lønnsandel av driftskostnader 	Årsrapport

	<ul style="list-style-type: none"> - lønnsutgifter eller lønnskostnader per årsverk 	
<i>Lønnsvekst og pensjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer - Endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer 	Halvårs- og årsrapport
<i>Kunstig intelligens</i>	FFI skal rapportere en kvalitativ vurdering av eventuelle KI-tiltak som er implementert i egen organisasjon for å utnytte kunstig intelligens som bidrar til å understøtte sektorens mål.	Årsrapport
<i>Forskning og utvikling (FoU)</i>	FFI skal rapportere på Forsvaret, FMA og FB sine kjøp av FoU fra FFI brutt ned på formål. Forsvaret, FMA og FB rapporterer selv kun på bruk av FoU-midler, brutt ned på formål og FoU-leverandør der FFI ikke er leverandøren.	Årsrapport
<i>Innovasjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Bruk av midler på innovasjon, brutt ned på hovedkategorier av formål. - FFI skal gi en kvalitativ vurdering av fremdrift og oppnådde effekter av innovasjonsaktivitet i etaten og status på utviklingen av innovasjonsevnen og på oppdrag gitt i tildelingsbrev for 2025. 	Halvårs- og årsrapportering
<i>Tilsyn og revisjoner</i>	Oversikt over antall saker fra Riksrevisjonen og andre tilsyn hvor det påvist vesentlige feil og mangler og kort redegjørelse for oppfølging.	Halvårs- og årsrapportering
<i>Forbedring og effektivisering</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gevinstrealisering opp mot kravet for 2025, inkludert prognose (for halvårsrapport), vurdering av risiko og tiltak. -Nullpunktsmåling og ambisjon for prioriterte produktivitets-/effektivitetsindikatorer. -Gevinstrealisering i 2025 som følge av bruk av omstillingsmidler i perioden 2021–2025. -Status på implementering av ny innretning av forbedring og effektivisering i sektoren. <p>Forsvaret konsoliderer rapporteringen fra etatene og sørger for at etatenes rapportering er harmonisert med hverandre.</p>	31. januar, 17. februar, 31. mars, 30. april og 2. juni, halvårs- og årsrapport)

10.3. Forebyggende sikkerhet

Der det er relevant skal statistikk leveres i excel slik at dataene kan importeres og behandles i andre filer.

Tema	Rapporteringskrav	Rapporteringshyppighet
<i>Sikkerhetsstyring</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Redegjør for hvordan sikkerhetslovens § 4-1 «sikkerhetsstyring» og virksomhetssikkerhetsforskriften Kapittel 2 om sikkerhetsstyring er implementert i FFI. - Redegjør for hvordan funn i Modenhetsvurderingen av sikkerhetsstyring tilknyttet FFI er fulgt opp. 	Årsrapport
<i>Informasjonssikkerhet</i>	<ul style="list-style-type: none"> - FFI skal rapportere fullstendig oversikt over skjermingsverdige informasjonssystemer som grunnlag for sikkerhetsstyring. - FFI skal rapportere status på sikkerhetsgodkjenningen per skjermingsverdig informasjonssystem. 	Årsrapport
<i>Objekt og infrastruktursikkerhet</i>	<p>Det skal rapporteres på status for sikring av skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. Forsvarlig sikkerhetsnivå for objektene skal vurderes på bakgrunn av det ovennevnte kravsettet og hovedprinsippene i sikkerhetslovens § 7-3 (barrierer, deteksjon, verifikasjon og reaksjon). Rapportering på forsvarlig sikkerhetsnivå omhandler her grunnsikring i normaltilstand. Kravsett tilknyttet andre fagområder i sikkerhetsloven inngår ikke i denne vurderingen.</p> <p>FFI skal rapportere status for resultatkrav angående planer for påbygningstiltak for skjermingsverdige objekter og infrastruktur som del av beredskapssystemet (Tiltak som kan iverksettes dersom risikoen øker utover det grunnsikringstiltakene ivaretar)</p>	Årsrapport
<i>Avhengigheter</i>	<p>Redegjør for hvordan FFI følger opp virksomhetssikkerhetsforskriften forskriften:</p> <p>§ 12 bokstav f: i hvilken grad virksomheten er avhengig av andre virksomheter for å fungere som den skal.</p> <p>§ 13 andre ledd: Virksomheten skal sende en oversikt over andre virksomheter den er avhengig av for å fungere som den skal, til Nasjonal sikkerhetsmyndighet og det</p>	Årsrapport

	departementet som er ansvarlig for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren.	
<i>Sikkerhetsgraderte anskaffelser</i>	<p>FFI skal ha oversikt over sikkerhetsgraderte anskaffelser og sende oversiktene årlig til Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Redegjør for status for oppfølging av dette kravet.</p> <p>FFI skal redegjøre for rutiner for inngåelse av sikkerhetsavtaler, for kontroll med leverandører og hvor mange kontroller som ble utført i 2024.</p>	Årsrapport