

Justis- og beredskapsministeren

Næringslivets sikkerhetsråd
Postboks 5493, Majorstuen
0305 OSLO

Deres ref.

Vår ref.
26/1651 - JFI

Dato
16.03.2026

Næringslivets rolle i krise og krig

Jeg viser til dialog med Næringslivets sikkerhetsråd (NSR) og NSRs beredskapssenter om arbeidet med sikkerhet og beredskap. Jeg setter stor pris på at NSR gjennom sine kanaler vil distribuere dette brevet om næringslivets rolle i krise og krig til norske virksomheter.

2026 er Totalforvarsåret. Dette året skal vi bruke til å informere og skape oppmerksomhet om hva den sikkerhetspolitiske situasjonen og totalforsvaret betyr for innbyggere, kommuner og for næringslivet.

Målet er å gjøre det sivile samfunnet forberedt på krise og krig, og å styrke motstandskraften i hele Norge. Det handler om å stå sammen i en mer urolig tid. Når myndigheter, næringsliv, frivillige og befolkningen trekker i samme retning, blir Norge bedre rustet til å møte de mest alvorlige situasjonene.

Jeg oppfordrer norske virksomheter til å lese Nasjonal sikkerhetsstrategi som regjeringen la frem i mai i fjor. Bakteppet for strategien er den alvorlige sikkerhetssituasjonen, og at alvoret i situasjonen krever at vi samler kreftene og bygger på vår sterke tradisjon for å samarbeide.

Næringslivet spiller en avgjørenderolle i Norges totalforsvar. Både små, mellomstore og større bedrifter er viktige for vår samlede beredskap. Jeg opplever at det er stort engasjement fra næringslivet for å bidra, og det er veldig positivt. Jeg har fått mange

henvendelser om hvordan næringslivet kan bidra i totalforsvaret og hva som er forventningene fra myndighetenes side.

Det viktigste næringslivet kan bidra med i kriser og krig er å levere så nært en normalsituasjon som mulig. Det styrker det sivile samfunnets evne til å opprettholde så normale funksjoner som mulig, også når vi står i svært krevende situasjoner. Det bidrar til at samfunnet kan prioritere sine beredskapsressurser dit det er aller mest behov for dem. Det er derfor viktig at alle virksomheter tar selvstendig initiativ til å gjøre seg best mulig rustet for å tåle krise og krig. Med dette som utgangspunkt har jeg fire oppfordringer til alle virksomheter:

1) Vær oppdatert på trusselbildet

Det gis årlig ut ugraderte vurderinger av trusler og risiko fra Etterretningstjenesten, Politiets sikkerhetstjeneste og Nasjonal Sikkerhetsmyndighet. Også andre aktører, som Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) og Politiet, offentliggjør gode analyser som belyser både trusselbildet, hendelser som vil kunne oppstå, og hvordan trusselaktører opererer. Virksomheter bør gjøre seg kjent med og benytte disse vurderingene for å danne seg et bilde av hvilke utfordringer de kan stå overfor, og vurdere sårbarheter i egen virksomhet. Aktører som Næringslivets sikkerhetsråd og Digital Norway har også informasjon som kan være til nytte.

2) Kartlegg virksomhetens verdier, risiko og sårbarheter

Alle virksomheter bør kartlegge og vedlikeholde en oversikt over hvilke verdier de besitter, og hvordan disse kan utgjøre sårbarheter i krise og krig. Hva kan f.eks. gjøre akkurat deres bedrift interessant for en trusselaktør? Hvordan kan sårbarhetene utnyttes, og hva bør virksomhetene gjøre for å redusere sårbarhetene?

3) Legg kontinuitetsplaner

Alle virksomheter bør legge planer for hvordan de skal opprettholde aktivitet, og fortsatt kunne levere varer og tjenester, dersom for eksempel strømmen går, digitale tjenester settes ut av spill eller vannet blir borte. Virksomhetene bør lage kontinuitetsplaner, og gjerne øve på ulike scenarioer. Dette kan bidra til å øke bevisstheten om utfordringer, sårbarheter og tiltak. Jeg vil også understreke hvor viktig egenberedskap er. Også virksomheter må planlegge for egenberedskap og DSB har gitt ut råd.

4) Bruk Totalforsvarsåret til å øve

Gjennom Totalforsvarsåret vil det bli gjennomført en rekke øvelser, og aktører i næringslivet vil delta i flere av disse. Jeg oppfordrer også virksomheter som ikke deltar i de større øvelsene til å bruke Totalforsvarsåret til å øve. DSB har utarbeidet opplegg for flere øvelser som alle virksomheter kan benytte seg av, disse ligger her: [Øvelser for bedre beredskap og sikkerhet](#). DSB har også utarbeidet et ugradert sikkerhetspolitisk

scenario hvor det er beskrevet flere problemstillinger som virksomheter vil kunne ha nytte av å sette seg inn i og vurdere. Scenarioet ligger her: [Hva bør din virksomhet gjøre i Totalforsvarsåret?](#)

Jeg har i vedlegget til dette brevet samlet ytterligere råd fra myndigheter som har ansvar for sikkerhet og beredskap på sivil side: DSB, Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) og politiet. Jeg oppfordrer alle virksomheter til å sette seg nærmere inn i disse.

Gjennom totalforsvarsåret vil det være flere arrangementer og møteplasser der myndighetene møter næringslivet. Jeg oppfordrer virksomhetene til å benytte disse arenaene til å gi innspill til hvordan vi sammen kan bygge et mer robust og motstandsdyktig Norge.

Med hilsen

Astri Aas-Hansen

Dokumentet er elektronisk godkjent og sendes uten signatur

Vedlegg:

Råd fra DSB, NSM og Politiet

DSBs råd til virksomheter:

- Kartlegg kritiske områder: Kartlegg hvilke produkter, tjenester og prosesser som er avgjørende å opprettholde i ulike krisesituasjoner.
- Vurder konsekvensene av forstyrrelser eller stans. Analyser hvilke følger driftsavbrudd kan få for virksomheten, kunder, samarbeidspartnere og samfunnet. Definer akseptabel nedetid - for virksomheten og for samfunnet.
- Gjennomfør tiltak for å sikre drift. Ha oppdaterte beredskapsplaner, med definerte prosedyrer og rutiner. Sikre bemanningsberedskap og fleksibilitet i personell. Øk kompetansen og øv.
- Ha en plan for gjenoppretting og normalisering.
- Mer informasjon og detaljerte råd finnes på dsb.no: [Råd om egenberedskap for virksomheter](#)

NSMs råd til næringslivet:

- Skaff oversikt over virksomhetens verdier, bli kjent med avhengigheter, sårbarheter og trusler som påvirker disse. Iverksett konkrete tiltak for å beskytte deres viktigste verdier.
- Reduser konsekvenser av eventuelle ondsinnede handlinger som rammer dere ved å ha følgende på plass:
 - oversikt over hvem og hva dere er avhengig av
 - plan for nedetid og utilgjengelighet
 - kompetanse til å fikse problemer når de oppstår
 - redundans og reserveløsninger
- Bruke cybersjekk.no for å få oversikt over egen cybersikkerhet. Dette er et svært enkelt tiltak som gir konkrete, gjennomførbare råd.
- Nettsiden sikkert.no driftes av myndighetene i Norge, og er en nasjonal portal med informasjon, råd og veiledning om digital sikkerhet.
- Ved anskaffelser er det viktig å spre risikoen på flere leverandører - ikke legg alle eggene i en kurv
- Mer informasjon i NSMs årlige risikovurdering [Risiko 2026](#)

Politiets råd til næringslivet

- Trusselaktører tester sårbarheter – derfor må både ansatte og virksomheter være forberedt på svikt i digitale tjenester.
- Gjennomfør rutinemessig risikoanalyser
- Sørg for å ha et godt kunnskapsgrunnlag for vurdering av tiltak
- Etabler et bevisst forhold til verdier, sårbarheter og trusler, kommuniser det til de relevante delene av organisasjonen
- Etabler god rolle og ansvars plassering i organisasjonen, hvem har ansvar for hva
- Ha gode og oppdaterte planverk, slik som varslingslister og informasjonsdeling
- Sikre at planverkene er nødvendig koordinert med relevante aktører, myndighetene som politiet eller andre i næringslivet

- Gjennomfør nødvendig øvelser av planverk, slik at de er kjent og oppdatert
- Kommunikasjon er viktig, internt i bedriften, med relevante samvirkeaktører eller ut til befolkningen. Koordinering av budskap vil sikre presisjon og unødig misforståelse.
- Ha lav terskel for å kontakte politiet om forhold som fremstår mistenkelig.