

## Til: Kommunal- og Distriktsdepartementet

### Hvordan sikre at regionene holde tritt med den akselererende teknologiutviklingen?

#### Emne: Innspill til ny nasjonal digitaliseringsstrategi - styrking av Norges digitaliseringsevne og dermed konkurransekraft ved etablering av regionale science parker finansiert gjennom privat / offentlig samarbeid

*"The pace of change has never been this fast, yet it will never be this slow again."*  
Justin Trudeau, Canadas statsminister, World Economic Forum (2018)

Dette dokumentet representerer Innlandet Science Parks (InSP) innspill til den nye nasjonale digitaliseringsstrategien. Dokumentet har spesifikt fokus på punkt 4 av regjeringens interesseområder: «Konkrete forslag til hvordan kan regjeringen bidra til å løse utfordringene gjennom digitaliseringsstrategien».

---

Norge står ved et veiskille. Overgangen fra en petroleumsavhengig økonomi til en digital fremtid krever en målrettet innsats innen digitalisering / digital transformasjon, næringsutvikling og kontinuerlig opplæring av arbeidsstyrken. Selv om Sveriges velutviklede nettverk av regionale science parker ikke primært ble etablert for å fremme digital transformasjon, har en strategisk og langsiktig tilnærming gjort dem til en sentral ressurs i landets overgang til en digital økonomi.

Innlandet Science Park<sup>1</sup> er inspirert av vellykkede internasjonale modeller som den svenske, og er initiert av Sparebankstiftelsen Hedmark. InSP har ambisjon om å bli et internasjonalt anerkjent senter for vekst og nyskaping forankret i teknologi, forskning og bærekraft. Vi skal utvikle robuste økosystemer for vekst<sup>2</sup> ved å samlokalisere og tilrettelegge for synergi mellom startups, etablerte bedrifter, forskningsinstitusjoner, investorer og offentlige innovasjonsaktører i Innlandsregionen. Felles for bedrifter som samlokaliseres i InSP er at de har teknologi som viktig verdidriver. Teknologi er gjennomgripende for de fleste bransjer, og at bedriftene identifiserer teknologi som viktig verdidriver sikrer at de står overfor felles interesser og utfordringer. Bedriftene skal tette kompetansegapet innenfor teknologi, bygge robuste datagrunnlag, styrke lederkompetanse innenfor teknologifeltet, evne å integrere nye teknologier, styrke endringsledelseskompetansen, mestre skalerbarhet, håndtere sikkerhetsrisikoer, fremme innovasjon og styrke kundeorienteringen.

Vi mener science park-modellen kan være en viktig katalysator for digital innovasjon. Vi har sterk tro på at tilnærmingen vil fungere som en katalysator for økonomisk vekst i Innlandet, at den vil styrke regionens digitale kapabiliteter, at den vil gjøre regionen mer attraktiv og bidra til flere og mer lønnsomme arbeidsplasser.

---

<sup>1</sup> InSP ble grunnlagt i 2022. I motsetning til tradisjonelle klynger, som gjerne er bransjespesifikke, samlokaliserer InSP teknologifokuserte aktører (start-ups, etablerte selskaper, forskning og utdanning, investorer og relevante innovasjons/myndighetsaktører) på tvers av sektorer. Fokuset er å legge til rette for utvikling og vekst ved å fokusere på utfordringer som møter teknologifokuserte bedrifter og som går på tvers av sektorer, som styrking av innovasjonskapabiliteter, teknologikompetanse, datadrevet utvikling, smidig utvikling, skalering, bærekraft osv. InSP er under etablering i Hamar (40 000 kvm), Kongsvinger (5 000 kvm), skal starte i Elverum, og er i dialog om Gjøvik og Lillehammer.

<sup>2</sup> Et vekstøkosystem er et nettverk bestående av start-ups, etablerte selskaper, forskning og utdanning, investorer og utdanningsinstitusjoner. Regioner med modne/velfungerende vekstøkosystem (eksempelvis Stockholm eller Oslo) kjennetegnes av høy tetthet av denne type aktør, dermed er tilfanget av ideer, kapital, kunder og kompetanse (mentorer, rollemodeller etc) stort, og følgelig blir det også enklere å etablere bedrifter, og det blir for bedriftene å innovere og vokse.

Mener også at denne modellen kan være relevant for andre regioner i Norge og at et landsdekkende nettverk av science parker kan bidra til å styrke Norges generelle evne til digitalisering og dermed også verdiskapning.

## **Vi baserer vårt innspill på syv nøkkelforhold:**

1. **Science parker fremmer vekst:** Empiriske data viser at bedrifter som opererer innenfor science parker har en signifikant høyere sannsynlighet for å lykkes med vekst, sammenlignet med bedrifter utenfor<sup>3</sup>. En koordinert, nasjonal strategi for science parker vil ytterligere forsterke de positive effektene med hensyn til regional vekst og innovasjon<sup>4</sup>.

2. **Science parker som drivkraft i AI-forskning<sup>5</sup>:** I en tid hvor AI er en kritisk driver for teknologisk og økonomisk vekst, kan et nettverk av science parker effektivt knytte sammen academia, næringsliv og offentlig sektor. Ved å samle ekspertise innen AI fra forskere, startups og etablerte selskaper, kan science parker raskt fremme utviklingen av banebrytende løsninger. Dette forsterker Norges posisjon innenfor AI og sikrer at forskningstiltak er koordinert og relevant for både markedet og samfunnet.

3. **Science parker bidrar til styrket teknologisk robusthet - ikke minst for regionene:** Kontinuerlig læring, innovasjon og utvikling utgjør kjernen i science parkenes natur. Science parker styrker regioners evne til å navigere i et landskap preget av raske teknologendringer ved at de er katalysatorer for innovasjon, forskning og investeringer. De bidrar til å styrke regioners mestrings- og tilpasningsevne i møte med store teknologiske endringer fordi de fremmer raskere læring og omstilling. Science parker har også potensial for å fungere som plattform for å adressere det økende behovet for «reskilling» og omskolering som følger av hurtige teknologiske endringer<sup>6</sup>.

## **4. Science parker styrker bedrifter (og studiesteders) forutsetninger for å tiltrekke og beholde talent:**

Science parker kombinerer dynamisk læringsmiljø med integrering av utdanning, forskning og næringsliv i lokaler tilrettelagt for samspill. Dette gjør miljøene attraktive for talent innenfor ulike kompetanseområder og styrker evnen til å rekruttere og beholde dyktige medarbeidere<sup>7</sup> (og studenter) i regionene.

5. **Science parker legger til rette for effektiv tverrfaglig samhandling som igjen fremmer innovasjon:** Nærheten til andre relevante aktører i science parken, spesialdesignede arealer for samspill samt en rekke fellesaktiviteter fremmer samspill og samarbeid, og gir en plattform for

---

<sup>3</sup> Studier fra Sverige viser at vekstbedrifter innenfor science parker har 30% større sjanse for å lykkes (Kilde: Ideon Science Park, Universitet i Lund).

<sup>4</sup> «Proper interaction between the region (regional government) and the national government can influence success, partly because it is a form of recognition of the potential present in the area». (Kilde: Success factors of science parks re-examined - <https://iadp.co/2021/03/15/success-factors-of-science-parks-re-examined/>)

<sup>5</sup> Regjeringen med milliardsatsing på kunstig intelligens

<https://www.regjeringen.no/no/aktuelt/regjeringen-med-milliardsatsing-pa-kunstig-intelligens/id2993214/>

<sup>6</sup> I en tid med rask teknologisk utvikling, må bedrifter se utover egen organisasjon og utnytte et bredt økosystem av partnere. I tillegg er samarbeid med lokale høyskoler og utdanningsinstitusjoner svært nyttig for bedrifter i deres omskoleringsinitiativer. (Kilde: [Reskilling in the age of AI](#), Harvard Business Review, Sept-Oct 2023)

<sup>7</sup> «Å tiltrekke og beholde talent» er den viktigste årsaken til at bedrifter velger å etablere seg i «Science Park-lignende miljøer» som Mediacity (Bergen) og Rebel (Oslo).

kunnskapsdeling, idéutveksling og læring. Møtepunkter og krysspollinering på tvers av miljøer som normalt ikke møtes er vitenskapelig bevist å akselerere innovasjon og vekst<sup>8</sup>.

**6. Science parker legger til rette for samspill på tvers av bransjer og styrker dermed forutsetningene for vekst og innovasjon i en digital tidsalder:** I en digital verden der fremgang i større grad drives av samarbeid på tvers av bransjer og sektorer, og innovasjonspotensialet gjerne ligger grensesnittene<sup>9</sup>, tilbyr science parker, med samlokalisering av aktører fra ulike bransjer, en optimal plattform for å stimulere til tverrfaglig kunnskapsdeling og innovasjon, og dermed også vekst.

**7. Science parker styrker forutsetningene for næringslivsrelevant utdanning:** Akselererende teknologisk utvikling øker risikoen for misforhold mellom utdanningsinstitusjonenes studietilbud og næringslivets faktiske behov. At utdanningsinstitusjoner er til stede med relevante studier i science parker kan tette dette gapet, og bidra til at utdanningsprogrammer utvikles i samsvar med markedets behov<sup>10</sup>.

### **Fremdrift og planer for Innlandet Science Park**

Innlandet Science Park åpner 5000 kvm i Kongsvinger (2024) og ca. 40 000 kvm i Hamar (2026/27), I tillegg foreligger det også planer for Elverum, og dialog pågår i Lillehammer og Gjøvik.

### **Hva motiverer Innlandet Science Parks innspill?**

1. Innlandet Science Park erkjenner at digitalisering er nøkkelen til vekst, både regionalt og nasjonalt, og ser behovet for å fremme dette gjennom hele Norge.
2. Forskning indikerer at inkludering av science parks i nasjonale strategier betydelig forsterker deres suksesspotensial.
3. Ved å integrere Innlandet Science Park i et større nettverk, vil det skape sterkere grunnlag for kunnskaps- og ressursutveksling, noe som er avgjørende for innovasjon og utvikling.
4. Norge kan dra lærdom fra Sveriges suksess med science parks og WASP<sup>11</sup>, som demonstrerer effektiviteten av privat-offentlige partnerskap i feltet innovasjon, vekst og digitalisering. Initiativet og den aktive rollen til Sparebankstiftelsen Hedmark i etableringen av Innlandet Science Park kan tjene som en inspirasjonskilde og modell for lignende satsninger

### **Sammendrag**

Regionale science parker kan fungere som ryggraden i Norges digitale omstilling. I en tid med akselererende utviklingstakt, blir nettverkseffekter mellom etablerte bedrifter, oppstartbedrifter, forskning & utdanning og kunnskapsmiljøer forøvrig bare viktigere, dermed favoriseres de aller største byene. En science park-infrastruktur, der science parkene fungerer som regionale hubber for læring, samarbeid og vekst, og også bidrar til å akselerere forskning og anvendelse av eksempelvis AI, kan styrke regionenes forutsetninger for å henge med i utviklingen. Ved at de representerer større «kunnskapsklustre» sikrer de at det er enklere å tiltrekke og beholde talent, de støtter nettverksbygging, og fremmer tverrsektorielt samarbeid, samtidig bidrar samlokaliseringen av utdanning og næringsliv at studieprogrammer utvikles i takt med næringslivets behov.

### **Avslutning**

<sup>8</sup> For å stryke forutsetningene for innovasjon må man legge til rette for samhandling, deling og læring

“Almost always great new ideas don't emerge from within a single person or function, but at the intersection of functions or people that have never met before.” Harvard-professor Clayton Christensen

<sup>9</sup> Med økt digitalisering har bedrifter på tvers av bransjer og sektorer fått mer til felles. Bedrifter står overfor mange av de samme utfordringene, inkludert behovet for å bli mer innovative, øke sin omstillingsevne, satse på datadrevne beslutninger, implementere kunstig intelligens, og utvikle en smidig organisasjonskultur. I tillegg ligger stadig mer av innovasjonspotensialet ikke innenfor, men i grensesnittet mellom bransjer (Insead: «[Innovating at the Intersections](#)») og i takt med at bedrifter blir datadrevet – blir de likere hverandre (algoritmer utviklet i en bransje er relevant for andre). Dermed gir det også mening å legge til rette for samarbeid, samspill og læring mellom bedrifter på tvers av bransjer.

<sup>10</sup> I kjølvannet av at Universitetet i Bergen etablerte seg i «science parken» Mediacity i Bergen, har Universitetet i Bergen utviklet tre bachelor-programmer, tre masterprogrammer og to forskningscentre i samarbeid med næringslivet.

<sup>11</sup> Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program

Et landsdekkende nettverk av science parker som strategisk langsiktig innretning kan være det kraftfullt grepet Norge trenger for å styrke landets digitaliserings- og konkurransekraft i hele landet. Vi oppfordrer Kommunal- og Distriktsdepartementet til å vurdere en regional satsning på science parker som et sentralt element i den nye nasjonale digitaliseringsstrategien. Vi mener også at det kan være relevant å vurdere offentlig / privat samarbeid for å realisere og finansiere en slik ambisjon.

Innlandet Science Park bidrar gjerne dersom det skulle være behov for utdypninger og innspill.

**In** | På vegne av Innlandet Science Park,  
**S P** | Anette Mellbye, + 4798203310, am@iscp.no  
Direktør - Innlandet Science Park