

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper

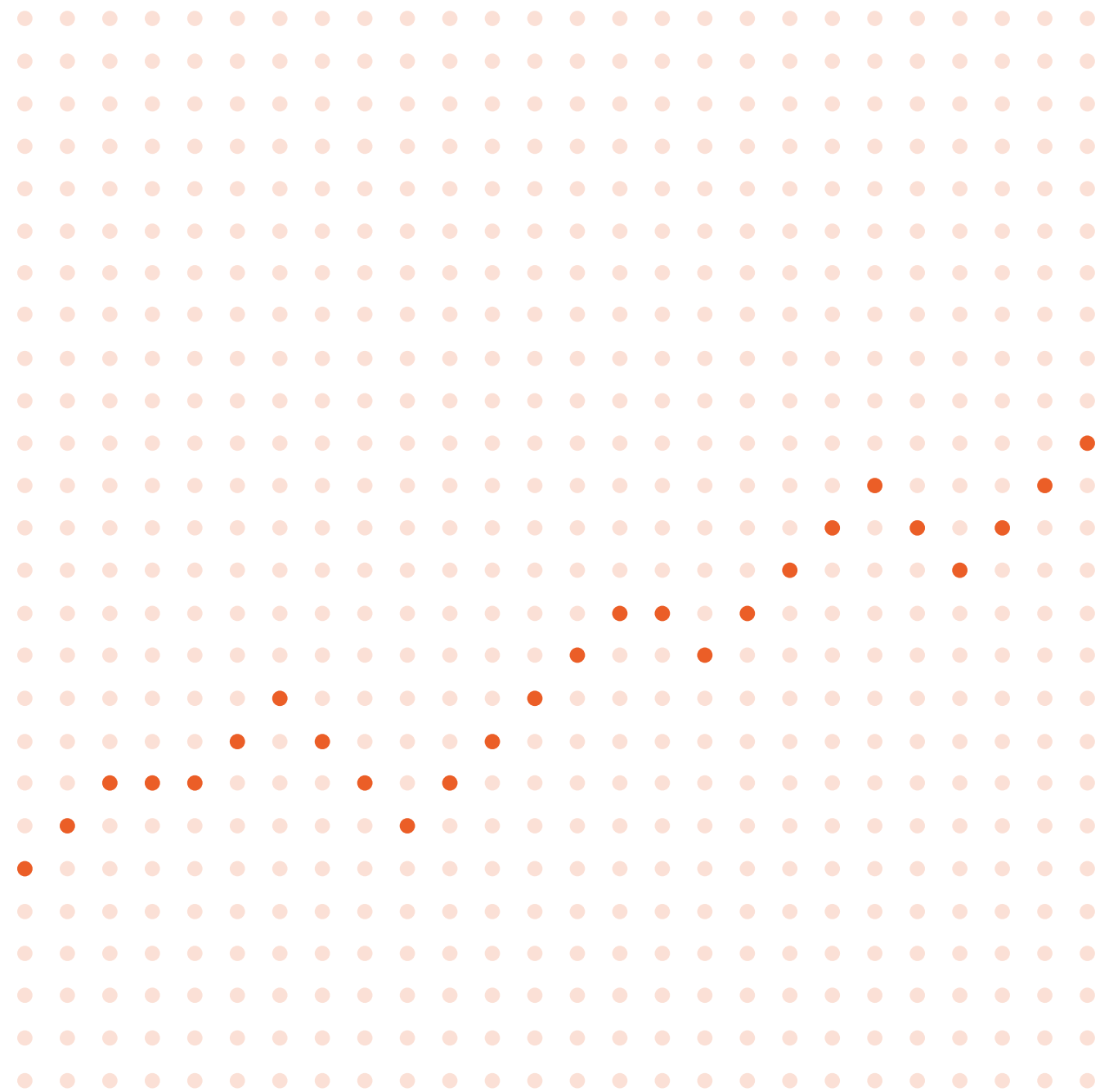
2021



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



2021

Innhold

Statsrådets forord 7

Omfang og hovedtall

Oversikt over statens direkte eierskap	10
--	----

Selskapene i kategori 1 og 2 12

Selskapene i kategori 3 14

Sentrale saker for staten som eier 24Endring av statens eierandeler 26

Kapitalinnskudd fra staten	26
----------------------------	----

Andre saker 27

Grønne omstillingsprosjekter 28

DNB Bank har utviklet rammeverk og kriterier for bærekraftige produkter 30

Norsk Hydro produserer lavkarbon- og resirkulert aluminium 30

Grønn møbelanskaffelse i helseforetakene 31Telenor har satt vitenskapsbaserte klimamål 32Bane NOR resirkulerer isolater av plast 33Equinors energiomstillingsplan 33Hvordan staten utøver sitt eierskap 34

Den norske eiermodellen 36

Hvordan staten utøver sitt eierskap 38

Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene 39

Eierskapsmeldingen – utvikling av politikken 39Statens ti prinsipper for god eierstyring 40Statens forventninger til selskapene 41

Plan for bærekraftig verdiskaping	42
-----------------------------------	----

Mål, strategi og risiko 42

Lederlønn	42
-----------	----

Rapportering	43
--------------	----

Arshjul styrevalgprosessen 44Statens arbeid med styrevalg 44Selskapenes rapportering 46

Omtale av klimarisiko i finansiell rapportering	48
---	----

Selskapenes rapportering på statens forventningsområder 50

Selskapenes klimagassutslipp 54

Rapporteringsstandarder og retningslinjer

selskapene følger 56

Kategori 1

Mål om høyest mulig avkastning over tid

Akastor ASA	64
Aker Solutions ASA	65
Baneservice AS	66
Flytoget AS	67
Mesta AS	68

Kategori	Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet
2	

Argentum Fondsinvesteringer AS	72
DNB Bank ASA	73
Eksportfinans ASA	74
Equinor ASA	75
Investinor AS	76
Kommunalbanken AS	77
Kongsberg Gruppen ASA	78
Mantena AS	79
Nammo AS	80
Norsk Hydro ASA	81
Nysnø Klimainvesteringer AS	82
Posten Norge AS	83
Spordrift AS	84
Statkraft SF	85
Telenor ASA	86
Vygruppen AS	87
Yara International ASA	88

Kategori 3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space AS	92
Avinor AS	93
Bane NOR SF	94
Bjørnøen AS	95
Carte Blanche AS	96
AS Den Nationale Scene	97
Den Norske Opera & Ballett AS	98
Electronic Chart Centre AS	99
Enova SF	100
Entur AS	101
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	102
Gassco AS	103
Gassnova SF	104
Graminor AS	105
Helse Midt-Norge RHF	106
Helse Nord RHF	107
Helse Sør-Øst RHF	108
Helse Vest RHF	109
Innovasjon Norge	110
Kimen Såvarelaboratoriet AS	111
Kings Bay AS	112
Nationaltheatret AS	113
Nofima AS	114
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	115
Norfund	116
Norges sjømatråd AS	117
Norsk helsenett SF	118
Norsk rikskringkasting AS	119
Norsk Tipping AS	120
Norske tog AS	121
Nye Veier AS	122
Petoro AS	123
Rogaland Teater AS	124
Simula Research Laboratory AS	125
Siva – Selskapet for industrivekst SF	126
Space Norway AS	127

Statnett SF	128
Statskog SF	129
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	130
Talent Norge AS	131
Trøndelag Teater AS	132
Universitetssenteret på Svalbard AS	133
AS Vinmonopolet	134

Selskapene som ikke er kategorisert	136
Filmparken AS	138
Norid AS	139
Folketrygdfondet	140
Eksportkreditt Norge AS (under avvikling)	141
Rosenkrantzgate 10 AS	141
Rygge 1 AS	141

Vedlegg	142
Godtgjørelse til styre og revisor 2021	144
Godtgjørelse til administrerende direktør 2021	146
Kjønnsbalanse i styrene	148
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	152
Eiervalgte styremedlemmer	156
Kontaktinformasjon	160
Særskilte forhold og definisjoner	162

For å møte utfordringene vi står overfor, må vi tenke nytt og smart – også innenfor det statlige eierskapet.

Statsrådets forord

Norge har direkte statlig eierskap i 71 selskaper som forvaltes av 12 departementer. Årets eierrapport viser en god verdiutvikling for statens direkte eierandeler og betydelige utbytter i disse selskapene, noe som kommer hele samfunnet til gode. Jeg vil benytte anledningen til å rette en stor takk til alle ansatte, ledelser og styrever i selskapene, for god innsats i 2021.

Privat eierskap er og forblir utgangspunktet for norsk næringsliv. Regjeringen vil legge til rette for økte, private investeringer og vekst i hele landet. Norske bedrifter skal ha gode, forutsigbare og stabile rammevilkår. Men her er det ikke snakk om enten eller. En tydelig, langsiktig og aktiv statlig eier kan også bidra til bærekraftig verdiskaping og mobilisere privat kapital og investeringsvilje på viktige områder for norsk næringsliv.

Norge står overfor store utfordringer i dette tiåret. Vi må kutte utslipp, utvikle grønne verdikjeder og skape ny, bærekraftig vekst og arbeidsplasser i hele landet. Koronapandemien og krigen i Ukraina har illustrert sårbarheten i de globale verdikjedene. Statlig eierskap kan brukes til å sikre nasjonal kontroll på viktige områder for fellesskapet. Dette gjelder spesielt våre energi- og naturressurser, infrastruktur og andre strategiske viktige deler av norsk næringsliv.

For å møte utfordringene vi står overfor, må vi tenke nytt og smart – også innenfor det statlige eierskapet. Derfor har vi igangsatt arbeidet med en ny eierskapsmelding. Det statlige eierskapet skal utvikles og forsterkes i omstillingen av norsk økonomi.

Åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse er avgjørende for et

vellykket statlig eierskap. Statens eierrapport skal bidra til dette og gir en oversikt over omfang og hovedtall, statens mål og begrunnelse for eierskapet til selskapene og informasjon om statens eierutøvelse. I tillegg er det en egen side for hvert selskap med informasjon om blant annet selskapenes mål og måloppnåelse, viktige hendelser i 2021, økonomisk utvikling og vesentlige nøkkeltall. Rapporten inneholder også informasjon om hvordan selskapene rapporterer på statens forventninger. Jeg vil særlig trekke fram artikkelen om hvordan klimainformasjon kan tas inn i den finansielle rapporteringen og synliggjøre finansielle konsekvenser. Det er positivt at alle selskaper i kategori 1 og 2 rapporterer på klimagassutslipp, men samlet er det fortsatt for få. Nedgang i klimagassutslipp er helt avgjørende for at selskapene skal være konkurransedyktige i fremtiden. Klima og natur er et område vi i ny eierskapsmelding vil bli tydeligere på.

Regjeringen er opptatt av moderasjon i lederlønn. Det er viktig at selskapene kan tilby konkurransedyktig godtgjørelse, men det er verken i selskapenes eller staten som eiers interesse at selskapene betaler mer enn nødvendig for å beholde og tiltrekke seg nødvendig kompetanse. Moderasjon er noe jeg har fulgt opp i forbindelse med årets generalforsamlinger. Det vil jeg også ha oppmerksomhet på fremover.

Det siste halvåret har jeg møtt alle selskapene som Nærings- og fiskeridepartementet forvalter eierskapet til. Jeg er imponert over alle de små og store omstillingsprosjektene som er i gang i selskapene. Vi har i årets rapport tatt inn noen eksempler som viser mangfoldet i det



pågående omstillingsarbeidet i selskapene hvor staten er eier. Evnen til å omstille seg er avgjørende for den langsiktige verdiskapingen i disse selskapene og i det norske næringslivet for øvrig.

Det statlige eierskapet i Norge er en suksesshistorie. Selv om de lange linjene i eierskapspolitikken ligger fast, er en videreutvikling helt avgjørende for å ha en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet. Arbeidet er godt i gang, og jeg gleder meg til å legge frem ny eierskapsmelding for Stortinget i løpet av høsten.

Riktig god lesing!

Jan Christian Vestre
næringsminister

Omfang og hovedtall

Her følger en oversikt over de 71 selskapene staten eier helt eller delvis og hovedtall for selskapene i 2021. Selskapene er, etter dagens eierskapsmelding, plassert i tre kategorier basert på statens mål som eier og om staten har en begrunnelse for eierskapet. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. For selskaper i kategori 3 har staten som eier mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette er selskaper som primært ikke opererer i konkurranse med andre.

Rapporteringen i denne rapporten er basert på Solberg-regjeringens eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping, behandlet i Stortinget 21. april 2020.

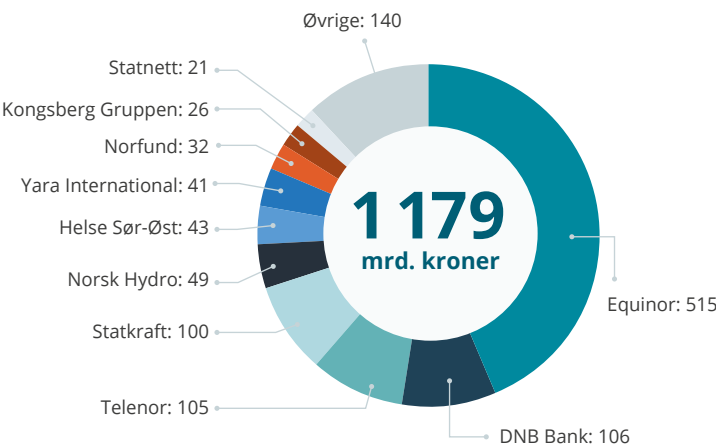


Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2021*

Verdi statens eierandel i selskaper med statlig eierskap

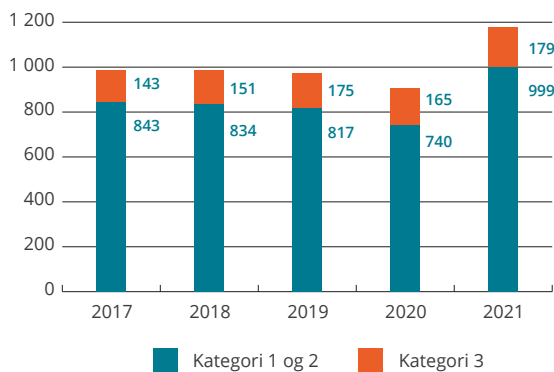
mrdr. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. Tallet er avrundet til 1 179 mrd. kroner.

Verdiutvikling portefølje siste fem år

mrdr. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. På grunn av avrunding summerer tallene seg til 1 178 og ikke 1 179 mrd. kroner.



71

Antall selskaper (74)



53,6 %

Avkastning børsnoterte selskaper (-4,2 %)



1 700 mrd.

Driftsinntekter (1 267 mrd.)



500 mill. tonn

Klimagassutslipp**



332 551

Antall ansatte (333 906)



14,6 %

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (4,8 %)



58,6 mrd.

Utbytte til staten (28,9 mrd.)



207 mrd.

Kjøp/tilskudd fra det offentlige*** (198 mrd.)

* Se definisjoner på rapportens siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

** Scope 1: 41 904 242, scope 2: 9 359 741 og scope 3: 449 200 849. Det er flere selskaper som rapporterer om klimagassutslipp i 2021 enn i 2020 og tallet fra 2020 er derfor ikke direkte sammenlignbart. Fjorårets tall står omtalt i tabell på side 54-55.

*** Kategori 3 selskaper.

() Tall i parentes på denne siden viser 2020-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2020.

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2022

Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Finansdepartementet		
Folketrygdfondet (særlovselskap)	-	100 %
Forsvarsdepartementet		
Rygge 1 AS	-	100 %
Helse- og omsorgsdepartementet		
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	3	100 %
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Nord RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Vest RHF (særlovselskap)	3	100 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	3	49 %
Norsk helsenett SF	3	100 %
Klima- og miljødepartementet		
Bjørnøen AS	3	100 %
Enova SF	3	100 %
Kings Bay AS	3	100 %
Kommunal- og distriktsdepartementet		
Kommunalbanken AS	2	100 %
Norid AS	-	100 %
Electronic Chart Centre AS	3*	100 %
Kultur- og likestillingsdepartementet		
AS Den Nationale Scene	3	66,67 %
Carte Blanche AS	3	70 %
Den Norske Opera & Ballett AS	3	100 %
Nationaltheatret AS	3	100 %
Norsk rikskringkasting AS	3	100 %
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	3	100 %
Rogaland Teater AS	3	66,67 %
Talent Norge AS	3	33,33 %
Trøndelag Teater AS	3	66,67 %
Filmparken AS	-	77,60 %
Rosenkrantzgate 10 AS	-	3,07 %
Kunnskapsdepartementet		
Simula Research Laboratory AS	3	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	3	100 %
Landbruks- og matdepartementet		
Graminor AS	3	28,2 %
Kimén S��varelaboratoriet AS	3	51 %
Statskog SF	3	100 %
Nærings- og fiskeridepartementet		
Akastor ASA	1	12,08 %
Aker Solutions ASA	1	12,23 %

Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Baneservice AS	1	100 %
Flytoget AS	1	100 %
Mesta AS	1	100 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %
DNB Bank ASA	2	34 %
Eksportfinans ASA	2	15 %
Equinor ASA	2	67 %
Investinor AS	2	100 %
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %
Mantena AS	2	100 %
Nammo AS	2	50 %
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %
Posten Norge AS	2	100 %
Statkraft SF	2	100 %
Telenor ASA	2	53,97 %
Yara International ASA	2	36,21 %
Andøya Space AS	3	90 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	3	100 %
Innovasjon Norge (særlovselskap)	3	51 %
Nofima AS	3	56,8 %
Norges sjømatråd AS	3	100 %
Petoro AS	3	100 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	3	100 %
Space Norway AS	3	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	3	100 %
Eksportkreditt Norge AS	-	100 %
Olje- og energidepartementet		
Gassco AS	3	100 %
Gassnova SF	3	100 %
Statnett SF	3	100 %
Samferdselsdepartementet		
Spordrift AS	2	100 %
Vygruppen AS	2	100 %
Avinor AS	3	100 %
Bane NOR SF	3	100 %
Entur AS	3	100 %
Norske tog AS	3	100 %
Nye Veier AS	3	100 %
Utenriksdepartementet		
Norfund (særlovselskap)	3	100 %

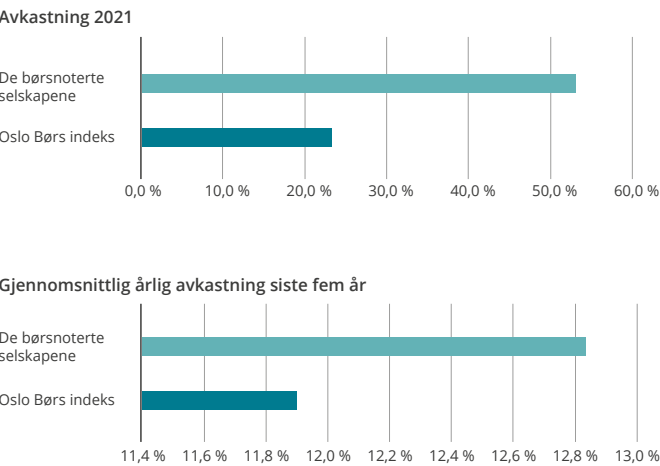
* Electronic Chart Centre AS ble i 2021 flyttet fra kategori 2 til kategori 3 (Prop. 1 S (2021  2022)).

Selskapene i kategori

1 og 2

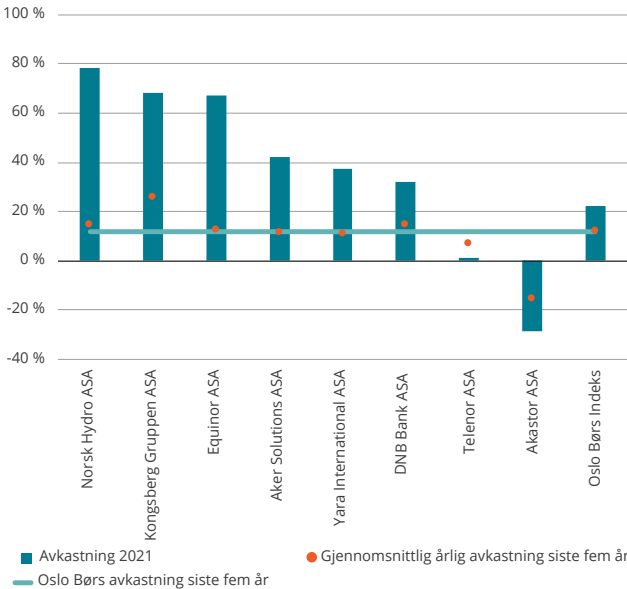
For selskapene i kategori 1 og 2 har staten, etter dagens eierskapsmelding, mål om høyest mulig avkastning over tid. Totalt 22 selskaper er i kategori 1 og 2. Det er børsnoterte selskaper i begge kategorier.

Avkastning 2021 – og siste fem år*



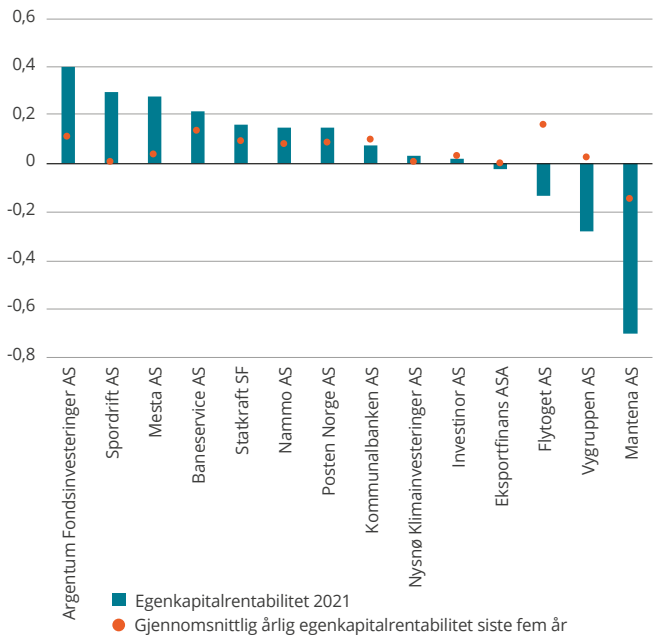
* Kilde: FactSet

Avkastning børsnoterte aksjer*

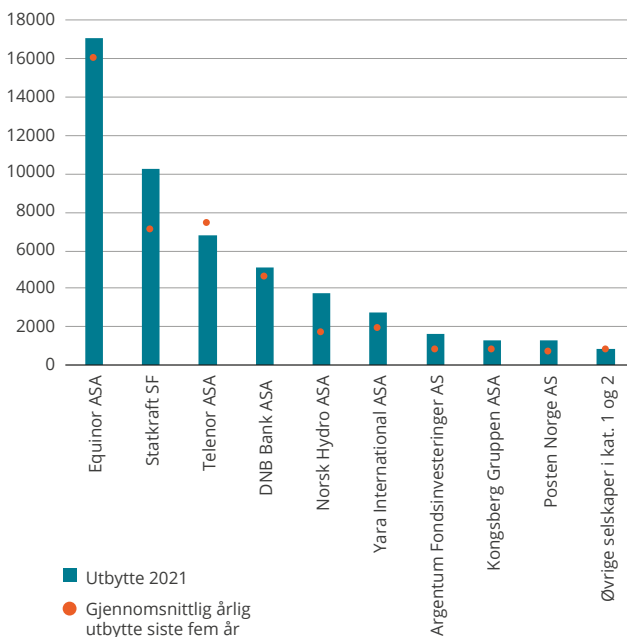


* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten
mill. kroner



Konsernregnskapstall 2021 – selskaper i kategori 1 og 2*

mill. kroner

Børsnoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Markedsverdi av statens eierandel*	Avkastning	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Antall ansatte
Equinor ASA	2	67,00 %	514 887	67,0 %	781 946	73 642	17 002	21 126
DNB Bank ASA	2	34,00 %	106 479	31,8 %	38 690	24 407	5 139	9 659
Telenor ASA	2	53,97 %	104 674	1,2 %	110 241	4 592	6 798	16 000
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %	49 278	78,4 %	149 654	12 160	3 828	31 264
Yara International ASA	2	36,21 %	41 047	37,2 %	143 049	3 728	2 767	17 800
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %	25 575	68,5 %	27 449	2 159	1 368	11 122
Aker Solutions ASA	1	12,23 %	1 407	42,1 %	29 473	249	12	15 012
Akastor ASA	1	12,08 %	177	-28,8 %	953	916	0	431
Sum børsnoterte selskaper			843 524	53,6 %	1 281 455	121 853	36 914	122 414

* Markedsverdi pr. 31.12.2021

Unoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	2	100 %	100 393	16,2 %	41 285	15 565	10 214	4 782
Kommunalbanken AS	2	100 %	19 081	7,1 %	3 529	1 208	646	94
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %	13 313	39,9 %	4 578	4 458	1 600	27
Posten Norge AS	2	100 %	7 224	14,4 %	24 716	1 051	1 315	12 561
Investinor AS	2	100 %	5 557	1,6 %	173	88	0	32
Vygruppen AS	2	100 %	2 992	-28,5 %	15 289	-1 026	0	12 457
Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %	2 479	3,1 %	90	64	0	12
Nammo AS	2	50 %	1 594	14,8 %	6 978	459	115	2 662
Eksportfinans ASA	2	15 %	913	-2,5 %	118	-156	0	20
Flytoget AS	1	100 %	814	-13,4 %	567	-123	0	324
Mesta AS	1	100 %	652	27,7 %	5 346	167	68	1 696
Baneservice AS	1	100 %	395	21,4 %	1 571	79	83	606
Mantena AS	2	100 %	204	-70,7 %	1 633	-223	0	967
Spordrift AS	2	100 %	189	29,3 %	2 181	57	0	1 267
Sum unoterte selskaper			155 800	14,6 %	108 053	21 668	14 040	37 507
Sum alle selskaper i kategori 1 og 2			999 324		1 389 509	143 521	50 954	159 921

* Statens andel av bokført verdi fratrasket minoritetsinteresser pr. 31.12.2021



53,6 %

Avkastning børsnoterte selskaper (-4,2 %)



14,6 %

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (4,8 %)



51,0 mrd.

Utbytte til staten (27,3 mrd.)

* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

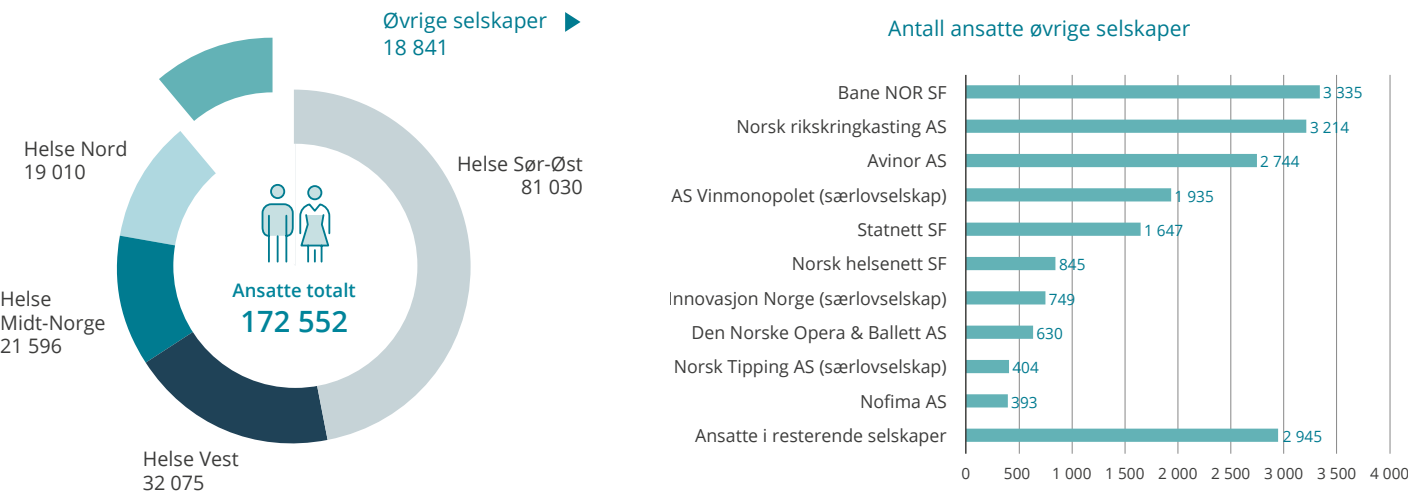
() Tall i parentes på denne siden viser 2020-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2020.

Selskapene
i kategori

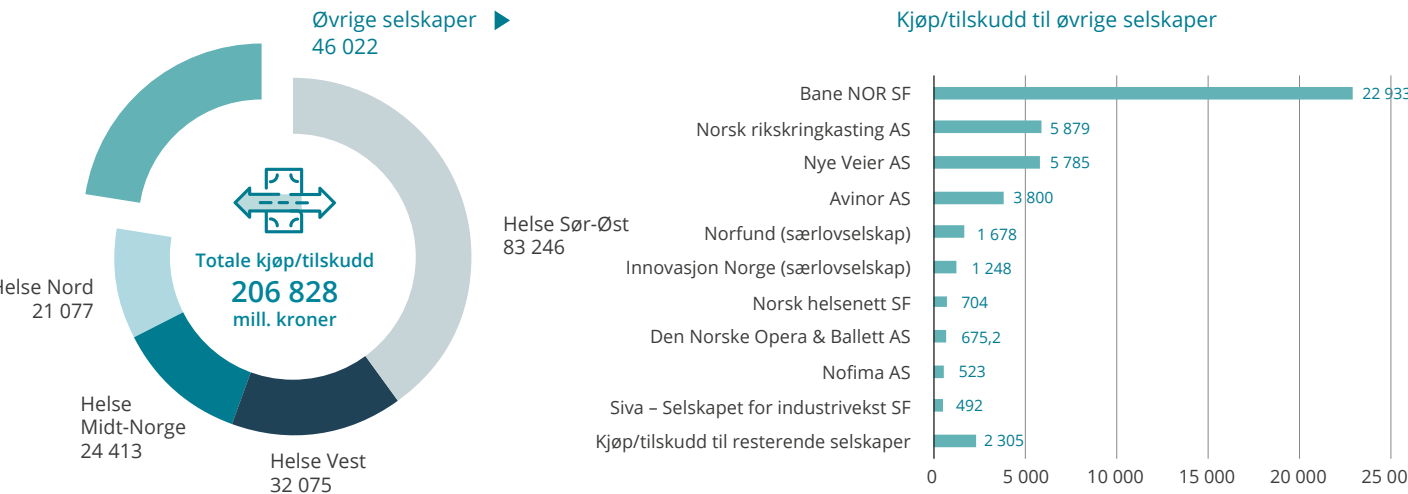
3

For selskapene i kategori 3 har staten, etter dagens eierskaps-
melding, mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske
mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og
fremgår av selskapssidene. Totalt 43 selskaper er i kategori 3.
De opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Antall ansatte i selskaper i kategori 3



Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 3
mill. kroner



Konsernregnskapstall 2021 – selskaper i kategori 3*
mill. kroner

Sektorpolitiske selskaper – kategori 3	Statens eierandel	Driftsinntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel**	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	100 %	95 861	83 246	2 078	0	43 334	81 030
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	100 %	43 741	0	6 286	6286	485	404
Helse Vest RHF (særlovselskap)	100 %	33 697	32 075	845	0	18 324	32 075
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	100 %	25 521	24 413	1 254	0	12 909	21 596
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	100 %	21 701	0	501	401	665	1 935
Helse Nord RHF (særlovselskap)	100 %	20 714	21 077	-22	0	11 465	19 010
Statnett SF	100 %	14 412	0	3 307	737	21 467	1 647
Bane NOR SF	100 %	14 299	22 933	363	0	11 819	3 335
Avinor AS	100 %	9 314	3 800	208	0	12 471	2 744
Nye Veier AS	100 %	6 771	5 785	-1 396	0	2 085	189
Norsk rikskringkasting AS	100 %	6 023	5 879	140	0	1 836	3 214
Norfund (særlovselskap)	100 %	5 992	1 678	5 815	0	32 139	111
Norsk helsenett SF	100 %	2 182	704	152	0	451	845
Innovasjon Norge (særlovselskap)	51 %	1 301	1 248	229	203	1 602***	749
Norske tog AS	100 %	1 230	0	161	0	3 297	51
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	100 %	834	492	523	0	1 580	53
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	719	675	12	0	-27	630
Nofima AS	56,8 %	677	523	2	0	123	393
Space Norway AS	100 %	654	0	17	0	1 309	42
Entur AS	100 %	557	83	3	0	93	260
Norges sjømatråd AS	100 %	467	6	31	0	305	72
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	363	0	34	0	111	18
Statskog SF	100 %	331	14	33	25	1 902	113
Petoro AS	100 %	288	285	0	0	28	70
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	283	484	194	0	-418	134
Nationaltheatret AS	100 %	280	247	3	0	8	324
Simula Research Laboratory AS	100 %	267	128	15	0	141	209
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	192	152	7	0	60	119
Andøya Space AS	90 %	173	61	-9	0	131	130
AS Den Nationale Scene	66,67 %	160	147	13	0	50	134
Enova SF	100 %	152	156	2	0	36	82
Gassnova SF	100 %	129	96	-13	0	79	37
Trøndelag Teater AS	66,67 %	127	120	6	0	11	148
Talent Norge AS	33,33 %	124	57	0	0	3	8
Rogaland Teater AS	66,67 %	114	102	7	0	44	119
Kings Bay AS	100 %	82	57	0	0	22	29
Graminor AS	28,8 %	80	35	3	0	22	36
Carte Blanche AS	70 %	45	43	4	0	9	32
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	41	28	0	0	9	28
Electronic Chart Centre AS	100 %	33	0	5	5	6	19
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	14	4	0	0	5	19
Bjørnøen AS	100 %	0	0	0	0	4	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	0	15	359
Sum selskaper i kategori 3		309 946	206 833	20 813	7 657	180 012	172 552

*Se definisjoner på siste side i rapporten. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

**Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2021.

***De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

Måloppnåelse for
selskapene i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapssidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt. For hvert av selskapene fremgår sektorpolitisk måloppnåelse over streken og effektiv drift under streken.

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Andøya Space AS	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1–5, hvor 5 er best	4,0	4,8
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	43 100	65 697
	Kundetilfredshet, kurs og undervisning	Skala fra 1–5, hvor 5 er best	4,0	4,5
	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	> 10 %	26,1 %
	Driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt	> 15 %	8,5 %
	Egenkapital, konsern	Pr. utgangen av året	> 40 %	45,3 %
AS Den Nationale Scene	Økt engasjement hos et bredere publikum	Totalt publikumsantall	53 850	46 456
	Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner	Setebelegg	75 %	84 %
		Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelse	Oppnå gode kritikker/ omtale på samtlige forestillinger	Oppnådd
		Samarbeid og internasjonale gjester	Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører	Oppnådd
	Sikre god kostnadskontroll	Produksjonsrelaterte kostnader	29,3 mill. kr.	24,7 mill. kr.
AS Vinmonopolet	Sikre optimal ressursutnyttelse	Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus	Prosjektene/planlegge etablering av nytt lokale	Klart til innflytting sommer 2022
		Økte egeninntekter	15,1 mill. kr.	12,9 mill. kr.
	95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år	95 %	93,2 % (91)
	97 % av befolkningen bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,8 % (97,7)
	Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital	Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital	10 %	84,5 % (81,6)
Avinor AS	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	98 % (96)
		Punktlighet	88 %	88 % (92)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
		Luftfartsulykker med/uten personskade	0	0 (0)
Bane NOR SF	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	5,1 %	1,7 % (-0,7)
	Levere Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	0 (4)
		Antall hardt skadde	0	1 (1)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	90,3 % (92,7)
		Punktlighet, alle godstog	80 %	79,9 % (82,2)
Den Norske Opera & Ballett AS	Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet (drifts- og vedlikeholds-kostnader pr. tonn km) (øre)	< 34,5	42,8 (41,0)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik plan- og utbyggings-prosjekter (mrd. kr.)	0	2,97 (1,6)
	DNO&B skal nå bredt ut	Antall forestillinger (ekskl. digitale)	260	79 (230)
		Publikum kunstnerisk aktivitet	140 000	33 911 (82 302)
		Publikum formidlingsaktivitet	40 000	11 674 (18 243)
		Seere digitalt	500 000	477 124 (1 096 653)

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Enova SF	Utslippsresultater tilsvarende 1,3 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor	-	0,3
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 10 mrd. kr.	Mrd. kr.	-	3,6 mrd. kr
	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	-	4 %
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet pr. saksbehandlerårsverk	-	4 754
Entur AS	Tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i systemer	99,6 %	99,8 % (99,8)
	Kvalitet	Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret	90 %	90,8 % (91,5)
	Kostnadseffektivitet	Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsetning	18,9 %	24,0 % (21,4)
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Økt marin FoU	FoU-investeringen		363 mill. kr. (316)
	Økt verdiskaping i sektoren	Verdiskaping i næringen		112 mrd. kr. (127)
	Økt bærekraft i næringen	Utnyttelsesgrad av råstoffet		85 % (84)
	Økt sysselsetting	Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger		93 600 (92 100)
	Løpende investering av FoU-midlene	Andel av fagbudsjett investert innen Q4	> 80 %	83 %
	Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering	Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering	> 95 %	96 %
	FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen	Resultat-vurdering fra Questback på avsluttede prosjekt	> 70 %	90 %
Gassco AS	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	1,6 (1,3)
		Tilgjengelighet	99,34 %	99,76 % (99,64)
		Kvalitet	99,98 %	99,99 % (99,99)
		Driftskostnader ekskl. strøm/avgifter (mill. kr.)	5 128	5 333 (4 822)
		Ekstra kapasitet salg	158	850 (172)
	Redusere klimapåvirkningen	CO ₂ -intensitet (kg CO ₂ /tonn produsert)	15,90	12,22 (12,95)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter ihht. plan**	100 %	96 % (100)
*Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer. **Fremdrift ihht. plan på Barentshavet, Future gas Infrastructure, Kårstø delelektrifisering og implementering av benchmarking aktiviteter.				
Gassnova SF	Kunnskapsspredning	Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskalaaktivitetene	5	4 (4)
	Redusere statens kostnader for TCM	Driftskostnader vs. budsjett TCM DA	≤ 100 %	99 % (88)
	Fornøyde brukere	Brukertilfredshet	> 3,75 av 5	4,12 av 5
	Redusere statens kostnader	Driftskostnader vs. budsjett foretaket	< 100 %	98,4 % (97,6)
Innovasjon Norge	Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter	Mervekst i salgsinntekter		10,4 pst.p.
		Mervekst i produktivitet		4,0 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping		9,0 pst.p.
	Delmål 1: Flere gode gründere	Mervekst i salgsinntekter		16,4 pst.p.
		Mervekst i produktivitet		11,7 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping		16,9 pst.p.
	Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter	Mervekst i salgsinntekter		6,7 pst.p.
		Mervekst i produktivitet		2,1 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping		5,3 pst.p.
	Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer	Mervekst i salgsinntekter		15,0 pst.p.
		Mervekst i produktivitet		2,7 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping		15,6 pst.p.
	*Resultatene er estimerer beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2021. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2020. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.			

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Kings Bay AS	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Ferdigstillelse Servicebygget	Målet er nådd når alle funksjoner har flyttet inn, bygget fungerer effektivt og sluttrapport er utarbeidet	100 % (90)
		Ny arealplan for Kings Bay eiendom	Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselmester (2022)	45 %** (0)
	Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur	Ny transportavtale fly	Målet er nådd når ny transportavtale er underskrevet (2024)	26 %*** (0)
	Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk	Mulighetsstudie ny forskningspir	Målet er nådd når mulighetsstudiet er presentert i NySMAC*	100 %
	Foretrukne arktiske forskningsstasjonen med fornøyde kunder	Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere	Målet er nådd når antall utenlandske og norske forskerdøgn øker fra antall forskningsdøgn i 2019 (15 115)	85 %**** (54)
*NySMAC - Ny-Ålesund Science Managers Committee. **Prosentandel av arealplanarbeidet ferdigstilt. ***Prosentandel av arbeidet med transportavtalen gjennomført. ****Antall forskningsdøgn i 2021 var 85 % av 2019.				
Nationaltheatret AS	Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum	Antall forestillinger	661	285 (337)
		Antall publikum	157 493	50 818 (59 892)
		Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	300	364 (198)
	Modernisering av driften	Antall publikum (inkl. digitale)	5 000	4 188 (5 798)
		Dialog med publikum	Pågående	
		Interne arbeidsprosesser	Pågående	
Nofima AS	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forsker	0,7	1,32 (0,89)
		Delta i SFI* prosjekter	3	3 (3)
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	>30 %	32 % (28)
		Deltakelse i EU prosjekter	> 25	20 (22)
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	> 3,5 %	7,6 % (3,8)
		Drift av infrastruktur % av netto inntekter	< 15 %	12 % (12)
		Nasjonale medieoppslag	> 1 500	2 316 (1 688)
	Økt tillit til forskning	Dr. grader i % av forskere	> 80 %	> 80 %
		Fakturerte timer/FoU årsverk	> 1 140	1 157 (1 134)
		Positivt driftsresultat % av netto inntekter	> 0 %	0,2 % (3,7)
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlings-materialer i Norden	Egenkapitalandel %	> 40 %	45 % (47,7)
		*Sentre for forskningsdrevet innovasjon.		
	God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark	Standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer
		Forskning	15 forskningsartikler	21 (24) forskningsartikler
	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland	Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	Effektiviteten siste fem år har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk
		Investeringer i Afrika sør for Sahara	>50 % avporteføljen	65 % (53)
		Investeringer i de minst utviklede landene	>33 % av porteføljen	40 % (39)
		Andel egenkapitalinvesteringer	>70 % av alle investeringer	75 % (79)
		Investeringer i ny virksomhet	>15 % av gj. årlig kommiteringer siste tre år	22 % (25)
		Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50 %	40 % (54)

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Norsk helsenett SF	Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav	Tilgjengelighet stamnett	100 %	100 % (100)
		Gj.snt unike elektroniske meldinger pr. dag	-	778 212 (530 231)
		Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge	80 %-90 %	85 % (86)
	Behovs- og brukerorientert	Antall kommuner som har Kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde syke-hjem og hjemmetjenester	105	109
		-	-	-
		Standardisert og automatisert	2,5 %	2,5 %
Norsk Tipping AS	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling (Playscan-indeks*)	Flat	Positiv utvikling* (Negativ)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 075 000	2 091 000 (2 083 000)
	Kanalisering	Markedsandel	67 %	67 % (67)
	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO ₂ ekv.	Reduksjon	424 tonn (413)**
	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	27,4 %	27,4 % (27,6)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	2,29 mrd. kr.	2,38 mrd. kr. (2,35)
*Playscan-indeksen måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd. En positiv utvikling i indeksen innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2021. **I 2021 kom det ny beregningsmodell for utslipp fra strømforbruk i klimaregnskapet fra Miljøfyrtårn. Det betyr at utslippet på 797,08 tonn CO ₂ , som ble rapportert i 2020-rapporten, egentlig var på 413,36 tonn CO ₂ i henhold til ny beregningsmodell.				
Norske tog AS	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Kundetilfredshet	> 75	82 (73–78)*
	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	18,7 år (19,1)
	Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	> 75	79 (72)
*Kundetilfredsheten i 2020 ble målt for hver av de tre togoperatørene Vygruppen, Go-Ahead og SJ. I 2021 er kundetilfredsheten målt som et gjennomsnitt.				
Nye Veier AS	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	0 km	13 km (30)
	Lave utbyggingskostnader	Prosent kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele oppstartsporteføljen)	20 %	12,1 % (15,5)
	Reduserte klimagassutslipp, utbygging	Prosentvis reduksjon i utslipp for prosjekter, sammenlignet med referanseberegning	50 %*	36–41 %**
	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter	2,5 %	3,14 % (2,9)
	Sikker utbygging	H2-verdi*** utbyggingsfase	6,5	16,8 (12,02)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,95 %	99,6 % (99,89)
*Nye Veier har et mål om 50 % utslippsreduksjon i 2030, sammenlignet med referanseberegninger som utarbeides for det enkelte prosjekt. Måloppnåelse skal fases inn gradvis over tid, slik at prosjekter som avsluttes i 2030 skal oppnå 50 % utslippsreduksjon. **I 2021 mottok Nye Veier klimagassregnskap for prosjektet E6 Arnkvern-Moelv. Entreprenør rapporterer en utslippsreduksjon på 36–41 %, sammenlignet med referanse. Resultatet oppgis som et intervall, da måloppnåelsen er beregnet med overordnet detaljeringsgrad. Det totale utslippet ble rapport til 45 610 tonn CO ₂ e. Tallet er for hele byggefases, og ikke enkeltåret 2021. ***Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidede timer.				
Petoro AS	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm	75 mrd. kr.	186 mrd. kr. (59)
	Høy væskeproduksjon	Prosjektframdrift	9 av 15 beslutningsmilepæler	10 (5)
	Ivareta sikkerhet og miljøhensyn	Fat o.e. pr. dag	378 000	388 000 (374 000)
	Digitalisering og effektivisering	Alvorlig hendelsesfrekvens	≤ 0,6	0,7 (0,9)
		Tiltak CO ₂ -reduksjon	4 av 8 beslutningsmilepæler	6 (2)
		Initiativ og tiltak	Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Implementering av digital behandling av lisensavregninger og kontantinnkallinger for SDØE

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Rogaland Teater AS	Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter	Speile befolkningsbredden Repertoarbredde	Diversitet Bredde i kunstneriske uttrykk	Oppnådd Oppnådd
	Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge	Andel ikke-norsk bakgrunn Antall teaterproduksjoner for og med barn og ung	Økt aktivitetsnivå Antall produksjoner	4 (6) produksjoner 73 (136) aktiviteter
	Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og rause medarbeidere	Medarbeiderundersøkelsen	Opprettholde tidligere nivå	Tillitsbarometer (2020) 95 %
	Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Lavt sykefravær Antall publikum Antall dramakort-holdere	Under 5 % 93 672 Ca. 4 000 dramakort-holdere	4,2 % (4,2) 23 221 3 744
		Sponsorer, gaver	Opprettholde sponsor	Sponsorene opprettholdt. 2 mill. i gaver
	Tilbud av høy kvalitet gjennom hele året	Antall avviklede forestillinger	516	389 (459)
	Finne en velfungerende modell for vekselbruk	Overtid	Begrense	1,3 % av totalt timer (1)
		Utnyttelse av scenerom	Redusere dager uten forestilling	(Ikke relevant pga. koronapandemi)
	Være en fremragende forskningsorganisasjon	Internasjonal evaluering av fem fagområder	Minst tre områder som «excellent»	Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert.
		Internasjonal relevans	Internasjonal site-ringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200)	230 (referanseperiode 2016–2018)
Simula Research Laboratory AS		Tilgang på forskningsmidler fra NFR	Suksessrate > 15 %	17 %
		Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse > 1 senter	Deltagelse i SFI Procardio
		Deltagelse i EU prosjekter	Suksessrate > 15 %	20 % totalt i Horisont 2020
	Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT	Veiledning av PhD-kandidater	Kandidater frem til grad > 8	15 veiledet frem til grad
		Veiledning av MSc-kandidater	Kandidater frem til grad > 15	33 veiledet frem til grad
	Skape forskningsbasert innovasjon	Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning	Netto positive finansposter i Simula Innovation AS	6,3 mill. kr.
		Bidra til å skape arbeidsplasser	Antall ansatte i start-up selskaper > 300	410
		Bidra til gründerskap	10 nye selskaper/prosjekter etablert	17 selskaper tatt inn i 2021
	Effektiv administrasjon	Produksjon for vitenskapelige ansatte	Publikasjonspoeng/FTE (årsverk) > 1,5	1,4 Publikasjonspoeng/FTE
	Vekst	Omsetning i konsern	Vekst > 3 %	4 %
Siva – Selskapet for industrivekst SF	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer Delmål 1: eiendom	Utleiegrad Nye investeringer	100 % -	91 % (88) 218 mill. kr. (302)
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer Delmål 2: Innovasjon	Totalt antall målbedrifter Næringshage-programmet	-	2 654 (2 342)
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjons-programmet	-	2 402 (2 049)
		Antall bedrifter som har benyttet katapult-sentrene tjenestetilbud i 2021	-	746 (852)

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Space Norway AS	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Produksjon iht. plan	Ok (ok)
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	100 %	100 % (100)
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satelitter*	98 %	97,5 % (98,7)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**	Lønnsom vekst	> 6 %	10,9 % (9)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler per ansatt	Høyere enn året før	71 mill.kr. (63)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader som andel av driftsmidler	Lavere enn året før	3 % (8,2)
	*AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs. **Space Norway AS eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT)			
Statnett SF	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet*	-	-	-
	100 % effektiv over tid	Basert på RMEs måling og vurdering**	100 %	Statnett oppnådde en effektivitet på 100 %, korrigert for økt overføringstap. Samlet effektivitet i 2021 ble 99,3 %.
	*Se omtale under «Oppnåelse av statens mål» på side 128. **Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå.			
Statskog SF	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	15 000	14 832 (15 523)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall miljøavvik i skogbruket	< 50	93 (135)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	< 15 %	4,8 % (4,1)
		Avvirkningsvolum	270 000	232 000 (273 000)
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Stabil kullforsyning	Leverer volum og kvalitet iht. behov	100 %	27 108 tonn (29 300)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 % (100)
	Bidra til lønnsomme og helårlige arbeidsplasser	Antall ansatte	-	134 (130)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Bidra til prioriterte leietageres boligbehov	Oppfylt
		Utleiegrad	95 %	97 % (97)
		Avkastning på totalkapital (ROA)	3 %	3 % (3,1)
	Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7	Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd	-40 mill. kr.	-33,7 (-31,5) mill. kr.
Talent Norge AS	Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsytere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger	Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd	50 %	59 % (57)
		Antall bidragsytere som har gitt tilskudd som er inntektsført i 2021 - private og andre	9	9
	Offentlig investering/bidrag som utløser betydelig investering i kunst og kultur	Andel administrasjonskostnader av totale inntekter	5 %	3,6 % (4,4)

Måloppnåelse for selskapene i kategori

3

Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene har imidlertid noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten, etter dagens eierskapsmelding, normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for slik virksomhet er samlet her for selskapene hvor dette er oppgitt.

Selskap	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Bane NOR Eiendom AS m/datter-selskaper	Mer for pengene – Høy økonomisk utleiegrad	Pst. av utleid areal målt i leieverdi	94,0 %	93,6 % (94,6)
	Kunden i sentrum – Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	79	76,5 (74)
	Fremtidsrettet samfunnsaktør – Redusert energiforbruk	Redusert energiforbruk ved kWh/m², sammenliknet med foregående år	2,0 %	0,8 % (8,0)
	Mer for pengene – Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	4,3 %	13,6 % (5,5)
Statskog SF	Bærekraftig verdiskaping – Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift*	23 mill. kr.	41 mill. kr. (27,9)
*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.				
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Arktisk logistikk – Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital (ROE)	33 %	79 % (33)
	Næringsbygg – Lønnsom drift	Avkastning på totalkapital (ROA)	2,4 % pr. år	3,9 % pr. år (*)
		Avkastning på egenkapital (ROE)	5 % pr. år	5,8 % pr. år (*)
*Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår. ROA og ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger.				

Sentrale saker for staten som eier

I dette kapittelet omtales sentrale saker for staten som eier. Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra tidsperioden januar 2021 til 31. mars 2022.



Endring av statens eierandeler

Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeri-departementet solgte 28. april 2021 hele statens aksjebeholdning i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Aksjene ble solgt gjennom auksjonsprosesser mot institusjonelle investorer og totalt salgssproveny ble på 778 mill. kroner.

Ambita AS – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeri-departementet inngikk 19. april

2021 avtale om salg av Ambita AS til Sikri Holding AS. Salget ble gjennomført 3. mai 2021. Salgssummen beløp seg til 962,8 mill. kroner.

Eksportkreditt Norge AS – avvikling

Den 1. juli 2021 ble Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for Eksportkreditt (GIEK) slått sammen til Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge AS har vært å ha en forvalter av statens

eksportkredittordning. Eksfin har nå overtatt forvaltningen av eksportkredittordningen og Eksportkreditt Norge AS sine ansatte og eiendeler, og Eksportkreditt Norge AS skal avvikles som selskap. Det er noen utestående saker som må løses før selskapet kan avvikles. Tilbudet til næringslivet og ordningen Eksportkreditt Norge AS har forvaltet på vegne av staten vil videreføres i Eksfin.

Kapitalinnskudd fra staten

Andøya Space AS

Staten tilførte Andøya Space AS 27 mill. kroner i egenkapital 10. desember 2021. Staten har gitt tilsagn om å tilføre Andøya Space AS inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for å realisere Andøya Spaceport.

Investinor AS

Investinor AS fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor AS kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020). I statsbudsjettet for 2021 (Prop. 1 S 2020–2021) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i juni 2021. I nysalderingen (Prop. 27 S 2021–2022) ble det bevilget ytterligere 58,5 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i desember 2021. I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som vil bli overført til Investinor AS i første halvår 2022. Per 31. mars 2022 er det bevilget totalt 1 484,5 mill. kroner til mandatet.

Nysnø Klimainvesteringer AS

Ifm. statsbudsjettet for 2021 (Prop. 1 S (2020–2021)) ble det bevilget 700 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø), som ble tilført selskapet i mai 2021. I

statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 500 mill. kroner til Nysnø, som ble tilført selskapet i februar 2022. Per 31. mars 2022 er Nysnø tilført totalt 2 925 mill. kroner.



Foto: Nysnø, Elisabeth Tønnesen

Andre saker

Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2021 mottok staten som ledd i slike avtaler 1 925 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i henholdsvis Yara International ASA (1 829 mill. kroner) og Kongsberg Gruppen ASA (96 mill. kroner).

Equinor ASA og Petoro AS – overføring av eierskapsforvaltningen til Nærings- og fiskeridepartementet

Daværende næringsminister overtok det konstitusjonelle ansvaret for eierskapsforvaltningen av Equinor ASA, Petoro AS og SDØE (Statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten) den 1.7.2021 fra daværende olje- og energiminister. Vel seks måneder senere, den 1.1.2022 overtok Nærings- og fiskeridepartementet ansvaret for eierskapsforvaltningen av Equinor ASA, Petoro AS og SDØE fra Olje- og energidepartementet.

Electronic Chart Centre AS – flyttet til kategori 3

Electronic Chart Centre AS (ECC) ble flyttet fra kategori 2 til kategori 3 for statlig eierskap i 2021. Det betyr at statens mål som eier i ECC er sektorpolitisk og ikke lenger høyest mulig avkasting over tid. Statens sektorpolitiske mål som eier i selskapet er «sikker og effektiv sjøtransport gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte

elektroniske navigasjonsdata». Fra 1. januar 2022 ble forvaltningen av eierskapet i selskapet som ledd i dette overført fra Nærings- og fiskeridepartementet til Kommunal- og distriktsdepartementet, siden Kommunal- og distriktsdepartementet har ansvar for geodatapolitikk og er etatsstyrer for Kartverket.

Norfund – tildelt forvaltningsansvar for statens nye klimainvesteringsfond

I 2021 besluttet regjeringen å etablere et nytt klimainvesteringsfond som skal investere i fornybar energi i utviklingsland som i dag har store utslipp fra fossil kraftproduksjon. Fondet skal bli et betydelig bidrag til oppfølgingen av Parisavtalen og de globale bærekraftsmålene. Forvalteransvaret for Klimainvesteringsfondet er tillagt Norfund, men fondet vil ha eget regnskap og budsjett adskilt fra Norfunds ordinære virksomhet. Klimainvesteringsfondet skal etter planen være fullt operativt innen juni 2022.

Norid AS – eierskapet overført til Kommunal- og distriktsdepartementet

Eierskapet til Norid AS ble 1. juli 2021 overført fra UNIT – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning til Kommunal- og distriktsdepartementet. Staten eier 100 pst. av selskapet.

Norsk senter for forskningsdata AS – eierskapet overført til nytt forvaltningsorgan

Den 1. januar 2022 etablerte Kunnskapsdepartementet et nytt forvaltningsorgan, Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør. Eierskapet til Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble sammen med Uninett AS og Unit – Direktoratet for IKT og felles-tjenester i høyere utdanning og



Foto: Norfund

forskning, lagt under det nye forvaltningsorganet. NSD inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

Norsk Tipping AS – ny pengespillov

Stortinget har vedtatt en ny pengespillov som oppdaterer og samler de tre tidligere lovene på pengespillfeltet, i tillegg til nye bestemmelser. Loven regulerer Norsk Tipping AS sin virksomhet. Blant annet fastsetter loven at Norsk Tipping AS (og den som har tillatelse til å tilby pengespill på hest etter § 14), har enerett til å tilby pengespill som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. I loven er det også bestemt at selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med loven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i loven. Ny pengespillov ble sanksjonert 18. mars 2022 og trer i kraft 1. januar 2023.

Grønne omstillingsprosjekter

Virkningene av klimaendringene er her nå – de er større enn tidligere antatt og de er en trussel for både velferden vår og for selskapenes verdiskapingsmuligheter. FNs rapporter om klima er krystallklare på at det haster med å få gjennomført tiltak som kan redusere utslippene. Norge skal kutte klimagassutslippene med 55 pst. innen 2030. Dette krever rask omstilling og vil være krevende, også for næringslivet. Utslippskutt kan imidlertid også bidra til nye muligheter. Det er sentralt for staten som eier og den norske økonomien at selskapene hvor staten er eier lykkes i omstillingen. Både klimarisiko og behovet for raske kutt i klimagassutslipp er derfor et stadig viktigere tema for det statlige eierskapet.

De neste sidene inneholder noen eksempler på grønne prosjekter i ulike typer selskaper som representerer bredden i det norske statlige eierskapet. Vi håper det kan være til inspirasjon.



DNB Bank har utviklet rammeverk og kriterier for bærekraftige produkter

DNB har mål om netto nullutslipp av klimagasser fra selskapets finansierings- og investeringsvirksomhet innen 2050. I 2021 lanserte DNB en oppdatert strategi. Et prioritert område i den nye strategien er å finansiere klimaomstillingen og være en pådriver for bærekraftig verdiskaping i næringslivet. Målsettingen er å finansiere og tilrettelegge 1500

mrd. kroner til bærekraftige aktiviteter fram mot 2030.

Et av tiltakene DNB har lansert er et rammeverk med tilhørende kriterier for bærekraftige produkter som viser hvilke aktiviteter som kan få grønn finansiering hos DNB. Rammeverket er i stor grad kompatibelt med kriteriene i EU-taksonomien, som har til hensikt å ha en

vesentlig positiv effekt på klima og miljø samtidig som menneskerettigheter og arbeidsforhold ivaretas. Selskaper som møter disse kriteriene og som i tillegg har fått disse verifisert av tredjepart, kvalifiserer for grønn finansiering hos DNB. Rammeverket bidrar slik til både positiv effekt for bedriftskundene til DNB og til at selskapet selv når sine klimamål.¹

¹ For mer informasjon om rammeverket: [Sustainable_Product_Framework_v3.pdf](#) (dnb.no).

Norsk Hydro produserer lavkarbon- og resirkulert aluminium

Hydro har mål om netto nullutslipp av klimagasser innen 2050, og skal redusere klimagassutslippene med 30 pst. innen 2030. For å nå målene må blant annet noen av selskapets produksjonsprosesser endres. Hydro er godt i gang med enkelte av endringsprosessene, mens andre prosesser trenger mer forskning og utvikling for å komme i mål. En av prosessene Hydro er godt i gang med, er å tilby lavkarbon- og resirkulert aluminium gjennom produktene Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL.

Hydro CIRCAL er en produktserie som er laget med minimum 75 pst. resirkulert, brukt aluminiumskrap. I snitt har disse produktene et karbonavtrykk på 2,3 kg CO₂ per kg produsert aluminium. I 2022 er de første tonnene med 100 pst. resirkulert aluminium produsert med et karbonavtrykk på <0,5 kg CO₂ per kg produsert aluminium.

Hydro REDUXA har et maksimalt karbonavtrykk på 4 kg CO₂ per kg produsert aluminium. Ambisjonen er å levere Hydro REDUXA 2,0 med et karboninnhold under 2 kg CO₂



Foto: Norsk Hydro

per kg produsert aluminium innen 2030. Det globale gjennomsnittet for karbonavtrykk er 16,7 kg CO₂ per kg produsert aluminium.

Aluminium med lavere karbonavtrykk er et viktig bidrag i det grønne skiftet for andre næringer, eksempelvis bilindustrien og bygg og anlegg. Det siste året har Hydro

hatt økende etterspørsel etter lavkarbonproduktene Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA, og selskapet forventer en dobling i salget av disse produktene innen 2025. Det krever investeringer på mellomlang sikt for å kunne møte den økende etterspørselen.

Grønn møbelanskaffelse i helseforetakene

Helseforetakene² har et felles mål om å være klimanøytrale innen 2045. Grønne anskaffelser av møbler er et skritt på veien. Sykehusinnkjøp HF, helseforetakenes felles innkjøpsorgan, inngikk i 2021 en ny nasjonal rammeavtale på kontormøbler, med årlig verdi på 69 mill. kroner. I tillegg til å premiere miljøsertifiserte møbler og å stille krav om levetid, ble det i avtalen lagt til rette for å kunne kjøpe brukte møbler. Avtalen legger også opp til reparasjon av eksisterende materiell

der mulig, slik at det blir mer lønnsomt for helseforetaket å bytte ut deler til møbler istedenfor å kjøpe nytt. Avtalen har vært sentral for Vestre Viken helseforetaks³ arbeid med møbler hvor de blant annet har ansatt en møbelforvalter som skal koordinere ombruk av møbler og tatt i bruk et digitalt verktøy for bedre oversikt over møbler og materialer som skal bidra til økt ombruk, redusert avfallsmengde og mer redesign og reparasjon. Møblene merkes med en QR-kode

og får status som tilgjengelige, redesignes, reservert, i bruk eller til gjenvinning i forbindelse med flytte- og byggeprosjekter. På sikt ønsker Vestre Viken å øke gjenbruksgraden av bygningsmateriell ved tilsvarende kartlegging og å samarbeide med andre på tvers av verdikjeden. I 2021 hadde Vestre Viken en økonomisk besparelse på 8 mill. kroner ved ombruk av møbler. I tillegg kommer reduserte utslipp og redusert avfallsmengde.

² Helse Midt-Norge, Helse Nord, Helse Sør-Øst og Helse Vest.
³ Helseforetak under Helse Sør-Øst.



Foto: Kjetil Alsвик

Telenor har satt vitenskapsbaserte klimamål

I mai 2021 godkjente Science Based Targets Initiative (SBTi) Telenors mål for utslippsreduksjon. Det bekrefter at Telenors klimamål er i tråd med det klimavitenskapen anser som nødvendig for å nå Paris-avtalens mål.

Telenors klimamål for 2030 er å redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet med 57 pst. fra 2019-nivået. Konkret betyr det:

– For den nordiske virksomheten: Karbonnøytral virksomhet gjennom energieffektivisering i drift av nettverk og kjøp av fornybar strøm. Fornybar strøm sikres primært gjennom kraftkjøpsavtaler.

Resterende utslipp vil bli kompensert for med kjøp av høykvalitets karbonkreditter.

– For den asiatiske virksomheten: halvere klimagassutslippene ved å erstatte dieselgeneratorer med solcelleløsninger på basestasjoner og utforske tilgang til fornybar strøm. I Asia er strømmettet basert på fossil energi. Telenor jobber gjennom internasjonale fora som FN, World Economic Forum og bransjeorganisasjonen GSMA for å øke tilgangen til fornybar energi i strømmettet gjennom blant annet langsiktige forpliktelser fra bransjeaktørene for å øke etterspørselen etter fornybar strøm.

I 2021 har fokus vært å begrense det totale energiforbruket ved forbedringer av energieffektiviteten i nettverksdrift, da dette utgjør rundt 80 pst. av det totale energiforbruket. Alle forretningsenheter setter årlige mål for energibruk/effektivisering.

Videre har Telenor mål om at 68 pst. av leverandørene etter innkjøpsverdi skal sette vitenskapsbaserte mål innen 2025. Telenor har dialog med leverandører for å påvirke dem til å forplikte seg til slike vitenskapsbaserte mål. Telenor samarbeider med andre mobilselskap gjennom bransjesamarbeid i GSMA og Joint Audit Cooperation for å få til dette.



Foto: Stian Kristoffer Sande

Bane NOR resirkulerer isolater av plast

Et av Bane NORs mål for å redusere klima- og miljøavtrykk i egen aktivitet er å fremme sirkulærøkonomi. Et av prosjektene som kan bidra til dette er et samarbeid med leverandøren Biobe AS om mulighet for resirkulering av tidligere innkjøpte isolatorer av plast, brukt som festeandordning mellom skinner og sviller. Slike isolatorer brukes i stor skala i

jernbaneinfrastrukturen. Resirkuleringen skjer ved at gamle isolatorer kvernes opp, smeltes og tilsettes i en viss prosentandel i massen for nye isolatorer. På den måten kan gammelt plastmateriale gjenbrukes. Testing av isolatorene vil vise om gjenbruk av plastmaterialet lar seg gjøre uten at kvaliteten på de nye isolatorene blir dårligere. Bane NOR

har startet et testprosjekt i Oslo-området. Med et positivt resultat kan Bane NOR igangsette resirkulering av alle isolatorer. Blir dette vellykket vil Bane NOR se på muligheten til å utvide arbeidet til å omfatte også andre typer materiell som brukes i jernbaneinfrastrukturen.

Equinors energiomstillingsplan

Equinor har i 2022 utarbeidet en plan for energiomstilling i selskapet. Planen beskriver Equinors strategi for overgangen til et bredere energiselskap, med fortsatt vesentlig petroleumsvirksomhet, men med økende vekt på fornybar energi og lavkarbonløsninger. Planen bygger på konsernets overordnede strategi med tre pilarer: En optimalisert olje- og gassportefølje, lønnsom vekst innenfor fornybar og nye markedsmuligheter innenfor lavkarbonløsninger. Selskapet skal blant annet øke investeringsandelen som går til fornybar og lavkarbonløsninger fra 4 pst. i 2020 til 50 pst.

i 2030. På veien til netto null i 2050 har selskapet satt mål på veien. Et utvalg av disse er:

- 2025: Oppstrøms CO₂-intensitet under 8 kg CO₂/fat oljeekvivalenter
- 2030: 50 pst. netto reduksjon i scope 1 og 2 utslipp, samt oppstrøms CO₂-intensitet under 6 kg CO₂/fat oljeekvivalenter

Equinor omtaler også i planen hvilke forutsetninger som ligger til grunn for å lykkes med energiomstillingen. Den viktigste forutsetningen er

gjennomføring av selskapets elektrifiseringsprosjekter på norsk sokkel.

Videre er det satt konkrete mål for produksjon av fornybar energi og lavkarbonløsninger. I 2030 er målet å ha 12–16 GW installert fornybar-kapasitet samt 5–10 mill. tonn CO₂ transportert og lagret per år. Konkrete prosjekter det jobbes med i Norge er Hywind Tampen på fornybar og Northern Lights for lavkarbonløsninger.

Selskapet vil rapportere årlig om fremdriften i energiomstillingsplanen.



Foto: Equinor ASA

Hvordan staten utøver sitt eierskap

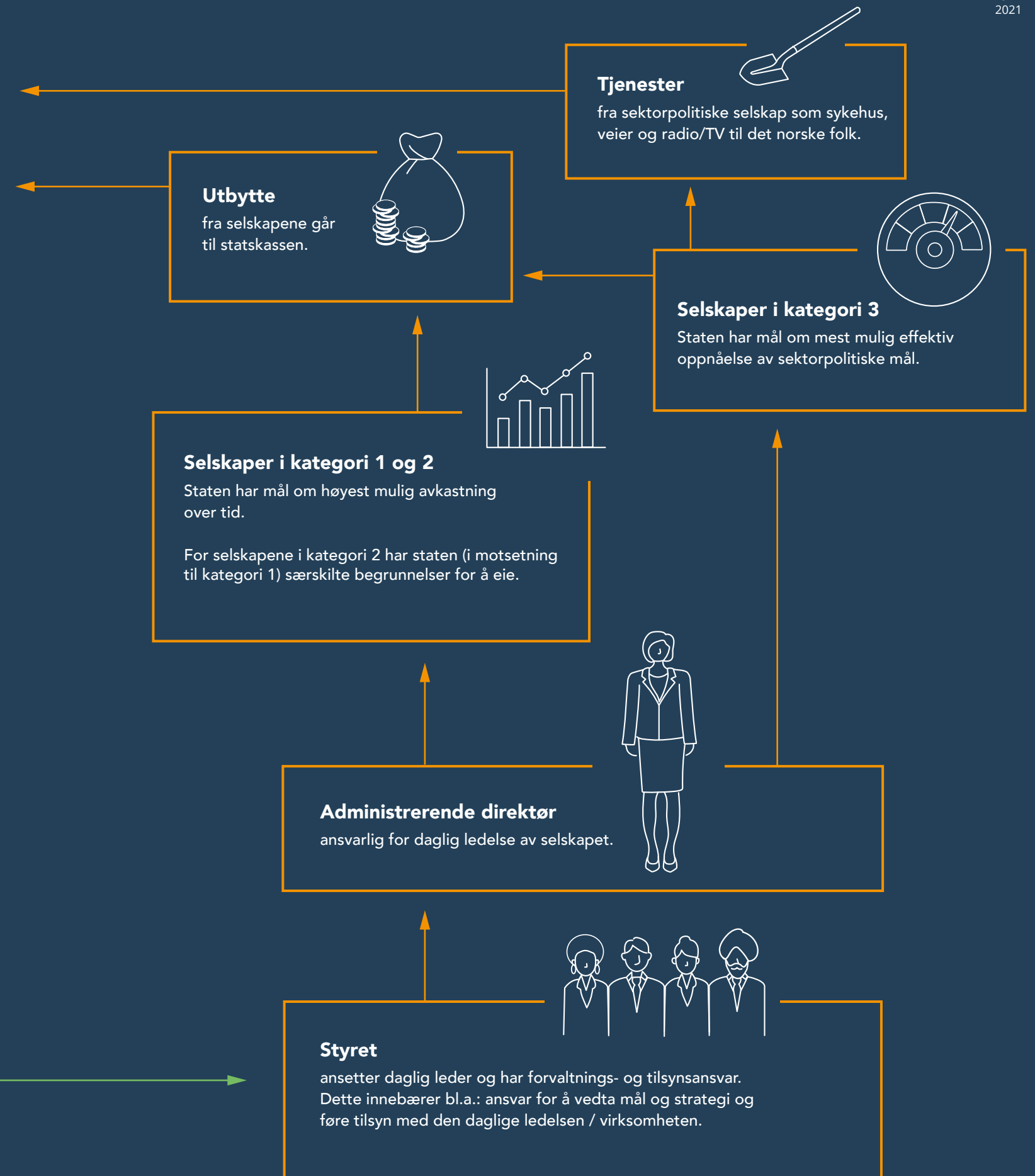
Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.



Det norske folk eier selskapene



■ Stortinget
■ Regjeringen
■ Selskapet



Hvordan staten utøver sitt eierskap

Departementene bruker forventninger, eierdialog og stemmegivning på generalforsamling for å bidra til å nå statens mål som eier.

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

- Plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi og risiko.
- Måloppnåelse (avkastning og/eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / insentiver / arbeid med ansvarlig virksomhet / prestasjon- og risikostyring / rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

** EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse og mål med å eie, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene

Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig om hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier enten det er høyest mulig avkastning over tid (selskapene i kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (selskapene i kategori 3).

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger oppsummeres årlig i en helhetlig analyse. Dette danner grunnlaget for departementets prioriteringer i eierutøvelsen det kommende året, blant annet hva som bør være tema i eierdialogen med selskapet og vurderinger av styret, kapitalisering, utbytteforventninger med mer. Prioriteringene

baseres på hva som vurderes å bidra mest til måloppnåelse.

Kvartalsmøtene er kjernen i eierdialogen med selskapet. Før hvert møte vurderes selskapets resultater og rapportering, som sammen med andre løpende analyser gir grunnlag for spørsmål og dialog rundt aktuelle temaer og saker.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. I eierdialogen vil det være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, blant annet gjennom styrevalg, vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

Omfanget av eierdialogen varierer mellom selskaper blant annet som følge av selskapenes størrelse, kompleksitet og om selskapene har konkrete eiersaker på agendaen.

Det er gjennom året som hovedregel en rekke møtepunkter med selskapene:

- ordinær generalforsamling
- fire kvartalsmøter
- møte med hele styret
- telefonsamtaler/møter med styreleder ved behov
- møter med administrasjonen eller styret om særskilte temaer
- introduksjonsmøte med eventuelle nyvalgte styremedlemmer
- møter med alle styremedlemmene og administrerende direktør hver for seg som forberedelse til den årlige vurderingen av styret¹

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer rettet mot hele selskapsporteføljen hvor formålet er å tydeliggjøre statens forventninger og å spre god praksis. I 2021 og i starten av 2022 hadde staten foruten de to årlige seminarer for alle styreledere og nyvalgte styremedlemmer, to fagsamlinger for administrasjonen i selskapene om henholdsvis klimarisiko og åpenhetsloven.

Eierskapsmeldingen – utvikling av politikken

Regjeringen arbeider med en ny eierskapsmelding som planlegges fremlagt for Stortinget i løpet av høsten 2022. De sentrale rammene for det statlige eierskapet, som det over tid har vært bred politisk enighet om, vil ligge fast. Men innenfor disse rammene vil dagens regjering gjennom ny eierskapsmelding utvikle og forsterke det statlige eierskapet i omstillingen av norsk økonomi. Regjeringen vil gjennom aktivt eierskap bidra til verdiskaping i selskapene over tid. Dette vil bli gjort blant annet

gjennom forventningene som stilles til selskapene innenfor områder som effektiv kapitalisering, klima- og miljø, arbeidsforhold og menneskerettigheter og moderasjon i lederlønninger.

Inntil ny eierskapsmelding er lagt frem vil eierskapet i selskapene følges opp basert på eierpolitikken som fremgår av gjeldende eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping og Statens retningslinjer for lederlønn som ble revidert 20. april 2021. Følgende

deler av eierskapsmeldingen er særlig relevant for selskapene hvor staten er eier:

- statens mål og begrunnelse med å eie hvert selskap i kapittel 6,
- statens eierutøvelse i kapittel 7, 9 og 12, inkludert statens ti prinsipper for god eierstyring,
- statens forventninger til selskapene i kapittel 10.

På de neste sidene er det trukket frem noen sentrale forventningsområder.

¹ I selskapene som har ekstern valgkomité er det denne som gjennomfører samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør i forkant av vurdering av styret. En ansatt i departementet er normalt valgt inn i disse komitéene.



Statens ti prinsipper for god eierstyring

1. Staten skal være en ansvarlig eier.

2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse.

3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.

4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.

5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.

7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Staten skal også vektlegge kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.

9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.

10.Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

Statens forventninger til selskapene

Tema	Staten forventer at:
Overordnet mål for eierutøvelsen	- Selskapene i kategori 1 og 2 leverer høyest mulig avkastning over tid. - Selskapene i kategori 3 har mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dersom selskapet også har virksomhet i konkurranse med andre, forventer staten normalt høyest mulig avkastning over tid fra denne delen av selskapets virksomhet.
Bærekraftig verdiskaping, tydelige mål og strategier	- Selskapet har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. - Selskapet utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse. - Valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.
Faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi:	
Ressurser og organisering	- Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og slik at de fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Med ressurser menes alt selskapet nyttiggjør seg av i sine prosesser, som medarbeidere, kapital, teknologi, bedriftskultur, relasjoner, naturressurser og andre materielle og immaterielle eiendeler. - Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. - De børsnoterte selskapene er åpne om hva de anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttennivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne om sine vurderinger av hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttennivå til eierne.
Insentiver	- Godtgjørelse og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets mål. - Godtgjørelse til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og hensynet til moderasjon ivaretas. - Selskapet er åpen om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til ledende ansatte. Forventningene er utdypet i statens retningslinjer for lederlønn.
Ansvarlig virksomhet	- Selskapet er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. - Selskapet arbeider for å ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøfotavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet som blant annet korrupsjon og hvitvasking av penger. - Selskapet har en begrunnet skattepolicy som er offentlig tilgjengelig. - Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder. - Selskapet er åpen om vesentlige områder, mål og tiltak innenfor sitt arbeid med ansvarlig virksomhet.
Prestasjons- og risikostyring	- Selskapet måler verdiskaping, oppnåelse av mål og gjennomføring av tiltaksplaner. De viktigste prestasjonsindikatorene rapporteres til eierne. - Selskapet har effektiv risikostyring som er tilpasset selskapets virksomhet, mål og strategi.
NUES	Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.
Styrets arbeid	Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.
Åpenhet og rapportering	Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.

Plan for bærekraftig verdiskaping

Staten forventer at selskapene har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping.¹ Den skal vise styrets og ledelsens plan for hvordan selskapet over tid skal skape verdier, i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette forutsetter at selskapet er bærekraftig. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for kommende generasjoner.

Mål, strategi og risiko

Staten forventer at selskapene utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse, samt at valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.³ Det vil si at selskapets plan for bærekraftig verdiskaping konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Staten er opptatt av at det er en rød tråd – en sammenheng – mellom plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi, risikonivå og tiltaksplaner.

For implementering av mål og strategier er det nyttig med egnede systemer for prestasjons- og risikostyring.

Lederlønn

Riktige insentiver bidrar til gjennomføring av selskapets strategi og oppnåelse av selskapets mål og fremmer lojalitet samt hensiktsmessig risikotaking. Insentivordninger som er urimelige eller satt sammen på en uheldig måte kan skade selskapets omdømme eller fremme uheldig risikotaking. Det er styrets og daglig leders ansvar å fastsette

Det betyr for eksempel at selskapene identifiserer og håndterer muligheter og risiko knyttet til klimaendringene og målene i Paris-avtalen, FNs bærekraftsmål og andre faktorer som påvirker konkurransefortrinn og evne til verdiskaping på lang sikt. For å vite hva som er relevant for det enkelte selskap er det nyttig å gjennomføre regelmessige vesentlighetsanalyser, inkludert interessentanalyser.²

Reduksjon i klimagassutslipp er avgjørende for at de fleste

Selskapene må være bevisst på både finansielt, strategisk og operasjonelt risikonivå sett opp mot risikoevne og -vilje. Staten er blant annet opptatt av at selskapene identifiserer og minimerer risiko som ikke bidrar til måloppnåelse.

Staten er en eier med et langsiktig perspektiv og er opptatt av måloppnåelse over tid. Dette skal imidlertid ikke være en sovepute eller unnskyldning for svake prestasjoner i dag. Staten er opptatt av at selskapene jevnlig vurderer de ulike faktorene som har betydning for oppnåelse av selskapets mål og

godtgjørelsen til ledende ansatte i selskapet. I børsnoteerte allmennaksjeselskaper har lovgiver gitt generalforsamlingen myndighet til å godkjenne styrets retningslinjer for lederlønn med bindende virkning og avholde en rådgivende avstemming over styrets lønnsrapport, som blant annet inneholder oversikt over utbetalt godtgjørelse. Staten som

selskapene skal være konkurranse-dyktige i fremtidens lavutslippssamfunn. I eierrapporten er det inntatt en oversikt over selskapenes klimagassutslipp. Cirka 40 av 71 selskaper rapporterer om klimagassutslipp i enten ett eller flere scope.

I eierrapporten fremgår det også en kortfattet versjon av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping på selskapssidene. Eksempler på ulike omstillingsprosjekter i selskapene er også inntatt i årets eierrapport.

gjennomføring av selskapets strategi, inkludert om selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt.⁴

For selskaper i kategori 3 er det vesentlig at de har mål og indikatorer og rapporterer på måloppnåelse og effektiv drift. Selskapenes overordnede mål, indikatorer for måloppnåelse og resultater/måloppnåelse er oppgitt på side 16–22 for selskaper der dette er oppgitt. Gode mål og indikatorer skal tydeliggjøre hvilke deler av virksomheten som bidrar til måloppnåelse, og hva som kan gjøres mer effektivt.

eier har innført tilsvarende regler i de fleste unoterte selskaper hvor staten er eier gjennom bestemmelser i selskapenes vedtekter. Staten har videre utførlige forventninger knyttet til lederlønn, som er inntatt og utdypet i Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel, og som sist ble revidert 30. april 2021. Målet med revisjonen

av retningslinjene var blant annet å tydeliggjøre statens forventninger på lederlønnsområdet, blant annet sett i lys av endringene i allmennaksjeloven. Hovedendringene var å gjøre de nye reglene i allmennaksjeloven gjeldende for unoterte selskaper, styrke forventningen om åpenhet og løfte hensynet til bærekraft tydeligere frem. Videre ble virkeområdet for statens retningslinjer utvidet til å gjelde hele konsernet for samtlige selskaper, og retningslinjene ble tydeliggjort gjennom å innta kommentarer til forventningene.

Rapportering

Staten forventer at selskapene er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.⁵ Åpenhet er viktig for tilliten til selskapene og til staten som eier fordi staten forvalter eierskapet i selskapene på vegne av det norske folk. I tillegg kan god selskapsrapportering bidra til høyere måloppnåelse blant annet fordi styret og ledelsens beslutningsgrunnlag blir bedre.

Staten har også forventninger til selskapenes åpenhet og rapportering på spesifikke områder som blant annet:

- mål og strategier
- godtgjørelse til ledende ansatte
- arbeid med ansvarlig virksomhet
- eierstyring og selskapsledelse, jf. norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse
- kapitalstruktur og utbyttelnivå (enten til markedet eller kun til eierne)
- prestasjonsindikatorer

God selskapsrapportering tar utgangspunkt i det som er vesentlig

Staten som eier forventer blant annet at godtgjørelsen til selskapets ledende ansatte fremmer oppnåelse av selskapets mål og bærekraftig verdiskaping for eierne og at godtgjørelsen er konkurransedyktig slik at selskapet får rekruttert og beholdt gode ledere med riktig kompetanse. Samtidig skal ikke godtgjørelsen være lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper, og hensynet til moderasjon skal ivaretas. Dette innebærer blant annet at godtgjørelsen ikke er høyere enn nødvendig for å tiltrekke og beholde ønsket kompetanse. Det er verken i selskapets eller eiernes interesse om selskapet betaler mer i samlet godtgjørelse, inkludert

for selskapets verdiskaping. Den gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi (avkastning eller effektiv sektorpolitisk måloppnåelse) og får frem sammenhengen mellom selskapets mål, strategi og risiko samt selskapets finansielle resultater og resultater på bærekraftsområdet. Informasjonen er både bakoverskuende og fremtidsrettet, relevant, balansert og sammenlignbar over tid. Den inkluderer også informasjon om hvorfor mål ikke er nådd og hvilke utfordringer selskapet har. Videre er vesentlig bærekraftsinformasjon i størst mulig grad integrert med øvrig informasjon og revidert av en uavhengig part.

God informasjon og rapportering fra selskapet er avgjørende for at staten som eier skal kunne vurdere selskapets virksomhet, måloppnåelse og risikonivå. Styrene har et særlig ansvar for at eiere og andre interessenter har tilgang til relevant og vesentlig informasjon til riktig tid. De siste årene har integrert rapportering fått økt oppslutning. Hensikten med integrert rapportering er å gi helhetlig informasjon om relevante forhold

bonus, enn nødvendig. Ved vurdering av moderasjon, kan forholdstallet mellom godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte i selskapet også være relevant. Staten er blant annet opptatt av at dette forholdstallet ikke øker uten god begrunnelse. Større forskjell i godtgjørelsen mellom ledende ansatte og øvrige ansatte i selskapet kan være uheldig blant annet fordi det kan skade selskapets omdømme gjennom å medføre urimelige forskjeller i selskapet og i samfunnet for øvrig. Staten har videre klare forventninger knyttet til maksimal størrelse på resultatavhengig godtgjørelse, pensjon og sluttvederlag.

som bidrar til selskapets verdiskaping. Integrert rapportering bidrar til bedre forståelse av det totale mulighets- og risikobilde og hvordan selskapet håndterer disse. Staten som eier er opptatt av at bærekraft skal være en integrert del av selskapets strategi og integrert rapportering legger til rette for dette. Staten er også opptatt av andre relevante temaer som bruk av alternative resultatmål og rapporteringens detaljeringsgrad. Bruk av alternative resultatmål og justeringer av regnskapstall bør begrunnes og forklares. Detaljert rapportering per segment og land kan, for større selskaper, være sentralt å rapportere på for å gi tilstrekkelig innsikt i utvikling og resultater. Videre er staten som eier opptatt av at selskaper benytter relevante og oppdaterte rapporteringsstandards for både finansiell informasjon og bærekraftinformasjon. I årets eierrapport er det inntatt en artikkel om hvordan rapportere godt om klimarisiko i finansiell rapportering, inkludert hvordan klimarisiko påvirker finansielle resultater.

¹ Se side 76–78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

² Se side 78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

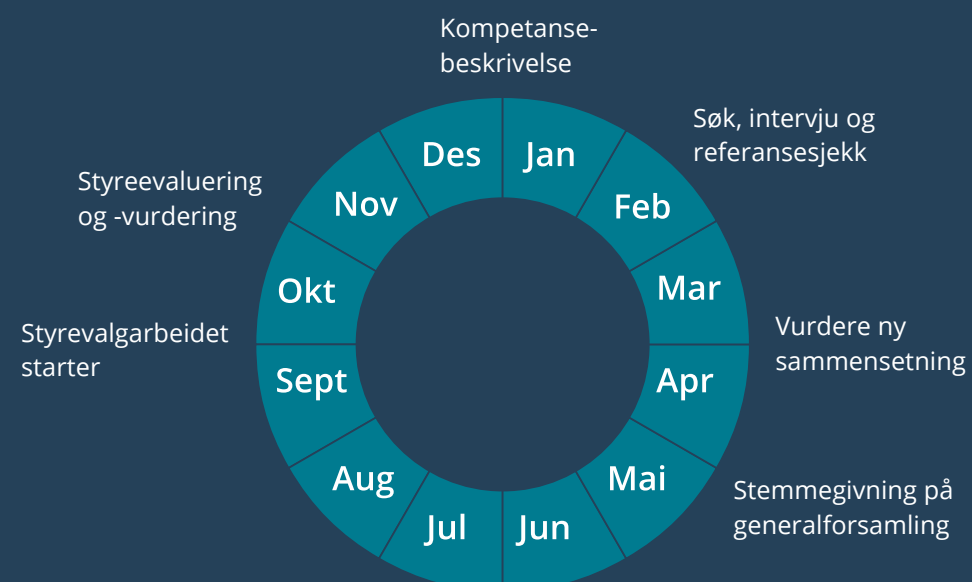
³ Se side 76–78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁴ Som del av statens forventninger til selskapene inngår fire forventningsområder som er listet under faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi. Disse er: ressurser og organisering, insentiver, ansvarlig virksomhet og prestasjons- og risikostyring. Se side 75 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁵ Se side 88–90 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



Statens arbeid med styrevalg

En vesentlig oppgave for staten er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Staten vektlegger også kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i årshjul for styrevalgprosessen inntatt over. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er å forstå styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse, samt om styrets sammensetning,

arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene, gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i selskapet. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet,

muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrerekutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene, gjennomfører intervjuer av potensielle kandidater før styrevalgene på generalforsamling.



Selskapenes rapportering

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og hvordan de følger opp statens forventninger.

I årets rapport har vi tatt inn et eksempel på hvordan selskaper kan rapportere godt om klimarisiko i finansiell rapportering og hvordan klimarisiko kommer til uttrykk i finansielle resultater.

I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes rapportering på statens forventningsområder
- Selskapenes klimautslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger



Omtale av klimarisiko i finansiell rapportering

Innsikt i hvilke finansielle konsekvenser ulike klimascenarier har for selskaper er sentralt for selskapenes eiere, et velfungerende kapitalmarked og samfunnet for at de skal kunne vurdere selskapets virksomhet, herunder forventet inntjening og risiko. Det er i dag et økende behov for å forstå hvordan klimarisiko påvirker finansielle resultater og verdien av selskaper, og videre hvordan dette har kommet til uttrykk gjennom den finansielle rapporteringen. Klimarisiko kan, avhengig av selskap og sektor, påvirke blant annet nedskrivning og avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler, samt ulike avsetninger. Dette har sammenheng med at klimarisiko kan påvirke estimatene på fremtidige kontantstrømmer og avkastningskrav. Påvirkningen kan enten være direkte for selskapet eller indirekte gjennom påvirkning av kortsiktig og langsiktig makroøkonomisk utvikling. Dersom forhold knyttet til klima har en vesentlig innvirkning på finansiell utvikling og risiko må det omtales nærmere i årsberetningen, sammen med selskapets klimastrategi og planlagte tiltak. Det må i slike tilfeller også opplyses om de underliggende kortsiktige og langsiktige økonomiske forutsetningene, og hva som påvirker disse. I tillegg skal finansiell rapportering omtale estimatusikkerhet der denne er

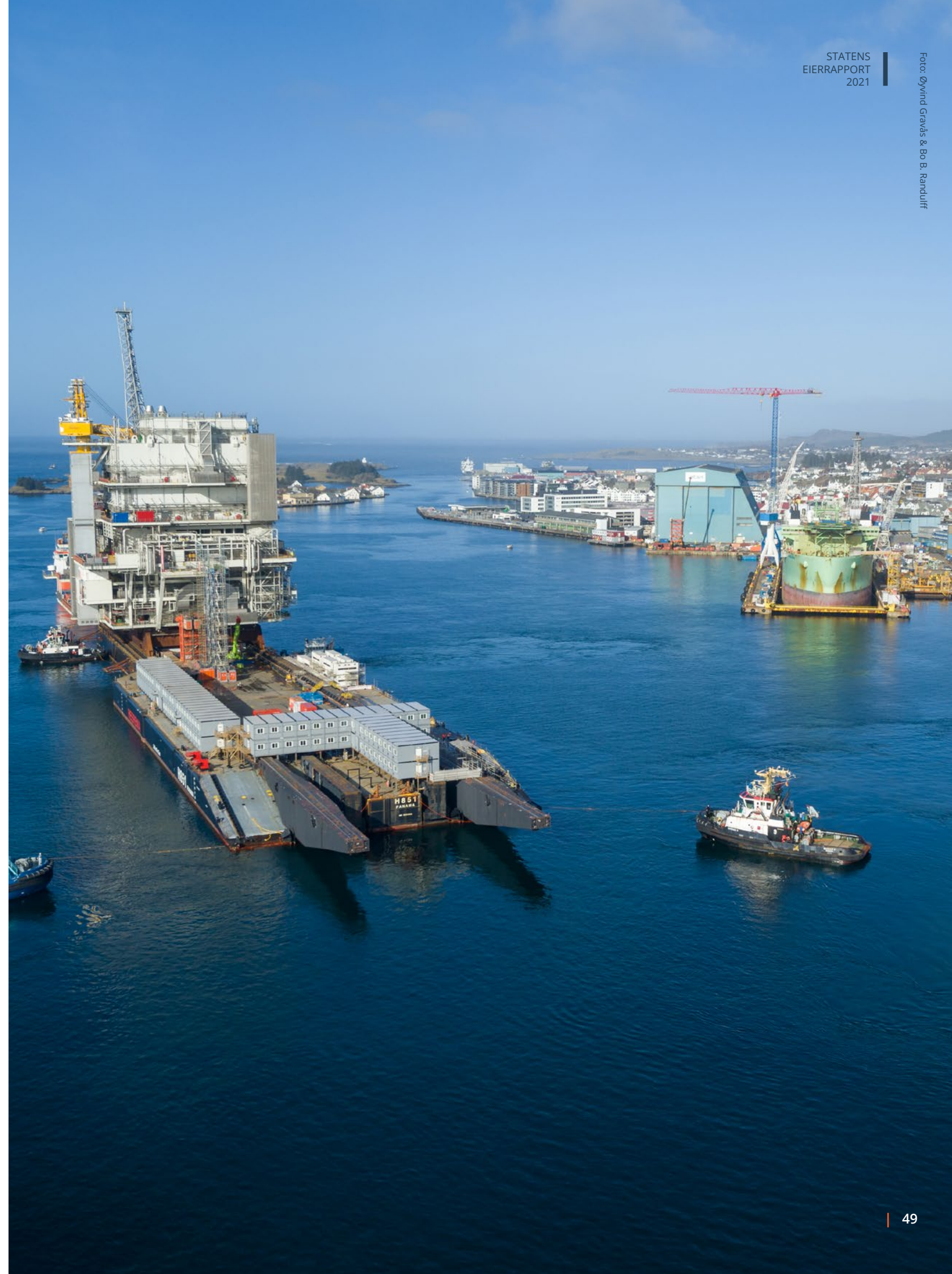
vesentlig. Det må være en klar konsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet.

Equinor har en bred omtale i årsregnskapet¹ av «Konsekvenser av initiativ for å begrense klimaendringer». Det redegjøres blant annet for konsekvenser av initiativer for å begrense klimaendringer, utvikling i tilbud og etterspørsel, teknologiendringer, beskatning, avgifter på utslipp, produksjonsbegrensninger og andre vesentlige faktorer. Det understrekes også at råvareprisene som Equinor benytter foreløpig ikke er like prisene som kreves for å nå Paris-avtalen som beskrevet i scenarioene til World Energy Outlook for bærekraftig utvikling eller netto nullutslipp. Det opplyses at en endring i banen for hvordan verden implementerer tiltak i samsvar med målene i Paris-avtalen kan ha en negativ innvirkning på verdsettelsen av Equinors varige driftsmidler. Der nest oppgis et mulig verdifall anslått til syv mrd. USD før skatt som følge av å bruke priser som er konsistente med scenarioer fra Det internasjonale energibyrået (IEA). Noten inkluderer også informasjon om estimatusikkerhet, CO₂-relaterte kostnader, oppstrøms olje og gass (strandede eiendeler) og tidspunkt for nedstengings- og fjerningsforpliktelser.

I årsregnskapet under «Varige driftsmidler»² gis det ytterligere opplysninger om forventede fremtidige olje- og gasspriser, elektrisitetspriser, CO₂-priser, valutakurser og avkastningskrav. I tillegg opplyses det om sensitiviteter i verdsettelsen av selskapet som følge av alternative forutsetninger om råvarepriser.

Equinor er etter Nærings- og fiskeridepartementets vurdering blant de fremste selskapene i Norge til å gi offentligheten innsikt i finansielle konsekvenser av klimarisiko i årsrapporten.

1 Årsregnskapets note 3.
2 Årsregnskapets note 11.



Selskapenes rapportering på statens forventningsområder

Staten har som eier forventninger til hvordan selskapene arbeider på en rekke områder, se eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping) kapittel 10. I denne tabellen har selskapene vurdert sin egen rapportering til offentligheten på enkelte områder staten har forventninger til.

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttelnivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjonsindikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES
Selskaper i kategori 1											
Akastor ASA	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt
Aker Solutions ASA	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Baneservice AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Flytoget AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Mesta AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Selskaper i kategori 2											
Argentum Fondsinvesteringer AS	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt
DNB Bank ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Eksportfinans ASA	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt
Equinor ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Investinor AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Kommunalbanken AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Kongsberg Gruppen ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Mantena AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Nammo AS	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk Hydro ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Nysnø Klimainvesteringer AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Posten Norge AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Spordrift AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt
Statkraft SF	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Telenor ASA	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Vygruppen AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Yara International ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Selskaper i kategori 3											
Andøya Space AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad
Avinor AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Bane NOR SF	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt
Bjørnøen AS	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke
Carte Blanche AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad		I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke
AS Den Nationale Scene	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Den Norske Opera & Ballett AS	Helt	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttelnivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjonsindikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES
Electronic Chart Centre AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Enova SF	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Entur AS	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Gassco AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Gassnova SF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad
Graminor AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad
Helse Midt-Norge RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Helse Nord RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Helse Sør-Øst RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Helse Vest RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Innovasjon Norge	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	I noen grad
Kimen Såvarelaboratoriet AS	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Kings Bay AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Nationaltheatret AS	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke
Nofima AS	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad
Norfund	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad
Norges sjømatråd AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	I noen grad
Norsk helsenett SF	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk rikskringkasting AS	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk Tipping AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Norske tog AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt		Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Nye Veier AS	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Petoro AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	I noen grad
Rogaland Teater AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke
Simula Research Laboratory AS	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke
Space Norway AS	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad
Statnett SF	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt
Statskog SF	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt
Talent Norge AS	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad
Trøndelag Teater AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad
Universitetssenteret på Svalbard AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
AS Vinmonopolet	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Ikke kategoriserte selskaper											
Norid AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad

Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene er åpne om vesentlige forhold knyttet til sin virksomhet. Staten forventer også at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp pr. selskap målt i tonn CO₂-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3.

Scope 1 Direkte utslipp fra egen virksomhet	Scope 2 Indirekte utslipp fra energiforbruk	Scope 3 Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester							

	Totale klimagass-utslipp 2021	Totale klimagass-utslipp 2020	Endring*	Klimagass-utslipp Scope 1 2021	Klimagass-utslipp Scope 1 2020	Klimagass-utslipp Scope 2 2021	Klimagass-utslipp Scope 2 2020	Klimagass-utslipp Scope 3 2021	Klimagass-utslipp Scope 3 2020
Kategori 3									
Andøya Space AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AS Den Nationale Scene	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AS Vinmonopolet	59 861	53 688	11,5 %	16	7	5 951	4 617	53 894	49 064
Avinor AS	10 964	10 931	0,3 %	5 470	5 629	4 595	4 130	899	1 172
Bane NOR SF	38 053	50 174	-24,2 %	1 719	1 598	1 591	3 536	34 743	45 040
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Den Norske Opera & Ballett AS	1 111	1 048	6,0 %	13	13	1 041	940	57	95
Electronic Chart Centre AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enova SF	10	23	-56,5 %	-	-	-	-	10	23
Entur AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gassco AS**	1 139 089	1 277 877	-10,9 %	1 100 000	1 200 000	39 089	77 877	-	-
Gassnova SF	16	63	-74,6 %	0	-	16	63	-	-
Graminor AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Midt-Norge RHF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Nord RHF	68 920	60 474	14,0 %	2 413	2 026	38 538	35 033	27 969	23 415
Helse Sør-Øst RHF	204 804	196 500	4,2 %	44 743	42 736	158 917	152 502	1 144	1 262
Helse Vest RHF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innovasjon Norge	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kimen Sævelaboratoriet AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kings Bay AS	3 338	3 660	-8,8 %	3 194	3 541	-	-	144	119
Nationaltheatret AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nofima AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norfund	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norges sjømatråd AS	91	115	-20,9 %	0	0	0	0	91	115
Norsk Helsenett SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norsk rikskringkasting AS	5 193	3 169	63,9 %	518	550	760	378	3 915	2 241
Norsk Tipping AS	424	413	2,7 %	176	162	212	190	36	61
Norske tog AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nye Veier AS	14 828	43 399	- 65,8 %	38	47	119	95	14 671	43 257
Petoro AS**	124 890 000	119 130 000	4,8 %	2 830 000	3 130 000	1 060 000	-	121 000 000	116 000 000
Rogaland Teater AS	181	158	14,6 %	88	59	68	58	25	41
Simula Research Laboratory AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Space Norway AS	23	-	-	0	0	16	-	7	10
Statnett SF	37 002	60 929	-39,3 %	13 450	18 141	21 068	40 067	2 484	2 721
Statiskog SF	4 295	-	-	142	-	6	-	4 147	-
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	11 723	16 306	-28,1 %	7 040	12 084	4 007	3 553	676	669
Talent Norge AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trøndelag Teater AS	-	50	-	-	-	-	50	-	-
Universitetssenteret på Svalbard AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sum kategori 3	126 489 926	120 908 978	4,6 %	4 009 020	4 416 592	1 335 994	323 090	121 144 912	116 169 305
Totale klimagassutslipp alle kategorier	500 464 832	473 412 050	5,71 %	41 904 242	43 662 635	9 359 741	6 392 688	449 200 849	423 356 737

*Det er store endringer i utslipp fra 2020 til 2021 hos noen selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Enkelte selskaper har andre tall i år sammenlignet med fjorårets rapport som følge av nye rapporteringsmåter osv. Der det er store økninger, forklares det nærmere på selskapsiden.

**Det kan forekomme dobbeltrapportering knyttet til olje- og gasselskapene.

***Scope 1 og 2 er slått sammen og rapporteres som scope 1 for 2020.

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X».



Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Fi- nancial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps- skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale sel- skaper om ansvarlig næringsliv		FNs veileden- de prinsipper for næringsliv og menneske- rettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
Selskaper i kategori 1											
Akastor ASA		X		X	X		X			8, 12, 13, 16	
Aker Solutions ASA		X		X	X	X	X		X	3, 4, 5, 7, 8, 12, 13, 14, 16	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact Trace International National Ocean Industries Association ESG Network International Bill of Human Rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work Modern Slavery Act UK Gender Pay Gap
Baneservice AS		X	X			X			X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13	
Flytoget AS		X	X	X		X	X			5, 8, 11, 12	ILO-konvensjonen
Mesta AS			X			X	X		X	5, 9, 13	
Selskaper i kategori 2											
Argentum Fondsinvesteringer AS		X	X				X		X	X	Global Forum standards Invest Europe – standarder for ansvarlige investeringer OECD sine retningslinjer på skatteområdet UN Global Compact UN Principles on Responsible Investments (PRI) Følger utvalgte GRI standarder.
DNB Bank ASA	X	X		X	X	X	X		X	5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16	UNEP FI Principles for Responsible Banking Equator Principles UN Principles on Responsible Investments (PRI) RE100 Responsible Ship Recycling Standard (RSRS) Getting to Zero Coalition
Eksportfinans ASA		X								4, 8, 13	OECD's Common Approaches on the Environment Officially Supported Export Credits
Equinor ASA		X	X	X	X	X	X		X	4, 7, 8, 13, 14, 17	UN Global compact Extractives Industries Transparency Initiative (EITI) standard Voluntary Principles on security and human rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work World Bank's Zero Routine Flaring by 2030 Initiative Climate and Clean Air Coalition Oil and Gas Methane Partnership World Economic Forum Partnering against Corruption initiative (PACI) Global Principles for Countering Corruption
Investinor AS		X				X			X	2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 17	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
Kommunalbanken AS		X		X	X	X				6,8,9,11,12,13,17	
Kongsberg Gruppen ASA		X	X	X	X	X	X		X	4, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 16, 17	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact
Mantena AS			X				X			3, 4, 5, 8, 9, 11, 12	
Nammo AS			X	X			X		X	3, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 16	Cyber Essentials (UK), ISO 27001 ISO 14001, 45001 NATO AQAP 2110 UN Global Compact Quality AS9100
Norsk Hydro ASA	X	X		X	X	X	X		X	4, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16	International Council on Mining & Metals (ICMM) Aluminium Stewardship Initiative Euronext guidelines for ESG reporting UN Global Compact
Nysnø Klimainvesteringer AS		X			X					7, 9, 12, 13	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
Posten Norge AS	X	X		X	X	X	X		X	8, 9, 11, 13, 17	UN Global Compact
Spordrift AS			X	X		X				X	
Statkraft SF		X	X	X	X		X		X	5, 7, 8, 11, 13, 15, 16	
Telenor ASA		X		X	X		X		X	X	Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Sustainable Development Goals (SDGs)
Vygruppen AS		X		X	X	X	X		X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	Etisk Handel Norge
Yara International ASA	X	X	X	X	X	X	X		X	2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 17	WEF Stakeholder capitalism metrics EU guidelines on reporting climate-related information EU Taxonomy Voluntary Principles on Security and Human Rights Core ILO conventions
Selskaper i kategori 3											
Andøya Space AS			X							X	
Avinor AS		X		X		X	X		X	5,7,8,9,13,14, 15	Airport Carbon Accreditation (ACA) for fem av lufthavnene (OSL, KRS, SVG, BGO og TRD)

Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Fi- nancial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps- skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale sel- skaper om ansvarlig næringsliv	FNs veileden- de prinsipper for næringsliv og menneske- rettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
Bane NOR SF	X		X	X	X	X	X	X	X	FNs barnekonvensjon art. 32, ILO konvensjon nr. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138, 182
Bjørnøen AS			X							
Carte Blanche AS			X						3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17	
AS Den Nationale Scene			X							
Den Norske Opera & Ballett AS			X						5, 11, 12, 13, 17	
Electronic Chart Centre AS			X					X	9	International Hydrographic Office Standarder for sjøkart ISO 9001:2015 System for kvalitetsstyring GDPR
Enova SF			X					X		
Entur AS			X	X					4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	
Fiskeri- og havbruksnæringsens forskningsfinansiering AS			X						2,3,8,9,12,14	
Gassco AS			X	X	X	X	X	X	4, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 17	
Gassnova SF			X				X	X		
Graminor AS			X					X	2	
Helse Midt-Norge RHF										
Helse Nord RHF			X				X	X	3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 17	NS-EN ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø - Spesifikasjon med veiledning
Helse Sør-Øst RHF			X				X	X	X	NS-EN ISO 14001
Helse Vest RHF										
Innovasjon Norge			X				X	X	8, 9	
Kimen Såvarelaboratoriet AS			X						2	ISTA-Standard
Kings Bay AS			X							
Nationaltheatret AS			X						X	
Nofima AS			X				X	X	2,3,8,9,12,13,14,15	Statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse, der den der relevant og tilpasset selskapets virksomhet Forskningsetiske og generelle etiske retningslinjer utarbeidet for virksomheten
Nordisk Institutt for Odonto- logiske Materialer AS			X					X	X	ISO 17025
Norfund			X				X	X	1, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 17	IFC Performance Standards Principles for Responsible Investment The Harmonized EDFI Exclusion list EDFI Principles for Responsible Financing The Corporate Governance Development Framework World Bank Environmental, Health and Safety Guidelines ILO Core Conventions IFC Operating Principles for Impact Management
Norges sjømatråd AS			X				X	X	X	Global Compact, Miljøfyrtårn
Norsk helsenett SF			X							
Norsk rikskringkasting AS			X			X				Partnerskap med «Albert», en ideell organisasjon i Storbritannia som arbeider for en mer bærekraftig film og TV bransje NRKs fotavtrykk beregnes i CO ₂ -ekvivalenter etter GHG-protokollen
Norsk Tipping AS			X	X			X	X	3, 5, 8, 16, 17	Miljøfyrtårn Sertifisering EL/WLA responsible gaming standard Sertifisering ISO 27001 informasjonssikkerhet Sertifisering WLA SCS security control standard (integritet og sikkerhet lotterier) Compliance program hvitvasking og terrorfinansiering Compliance program antikorrupsjon og interne misligheter
Norske tog AS		X	X	X					8, 9, 11, 12, 13	
Nye Veier AS			X	X					8, 9, 13	
Petoro AS			X	X	X	X		X	5, 7, 8, 9, 13, 14, 16, 17	
Rogaland Teater AS			X			X			X	
Simula Research Laboratory AS			X						4	
Siva - Selskapet for Industrivekst SF			X						8, 9, 12, 13, 17	
Space Norway AS			X				X	X	3,4,5 8,9,12,14	
Statnett SF		X	X	X	X	X	X	X	X	
Statskog SF			X	X	X	X			3,5,8,12,13,15,17	Norsk PEFC Skogstandard (Programme for the Endorsement of Forest Certification) FSC -Forest Stewardship Council
Store Norske Spitsbergen Kul- kompani AS			X						7, 8, 11, 12, 13, 17	
Talent Norge AS			X						5	
Trøndelag Teater AS			X	X				X		
Universitetscenteret på Svalbard AS			X						4, 7, 9, 11, 13, 17	
AS Vinmonopolet			X	X	X	X			3, 8, 12, 13, 17	Miljøfyrtårn
Ikke kategoriserte selskaper										
Norid AS			X							
Filmparken AS										
Folketrygdfondet		X			X		X	X		Global Investment Performance Standards UN Principles on Responsible Investments (PRI)

Selskapssider

I denne delen omtales hvert selskap staten har direkte eierandeler i. Selskapene presenteres alfabetisk etter kategori. De selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap oppgis statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier etter dagens eierskapsmelding. Det gis i tillegg en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping og strategi. For mange av selskapene vises også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2021.

Kategori 1	62
Kategori 2	70
Kategori 3	91
Selskapene som ikke er kategorisert	136

Kategori

1

Mål om høyest mulig
avkastning over tid

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskaps-
melding, selskapene der staten har mål om høyest
mulig avkastning over tid.

Akastor ASA	64
Aker Solutions ASA	65
Baneservice AS	66
Flytoget AS	67
Mesta AS	68



Styret:
Kristian Røkke (styreleder)
Lone Fønss Schrøder (nestleder)
Luis Araujo
Kathryn M. Baker
Svein Oskar Stoknes
Asle Christian Halvorsen *
Stian Sjølund *
Henning Jensen *
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
12,08 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Karl Erik Kjelstad
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akastor.com



Foto: Rolf Estensen

Om selskapet

Akastor er et investeringsselskap med en portefølje av selskaper innenfor olje-leverandørindustrien. Akastor har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Investeringsporteføljen hadde samlet sysselsatt kapital på 5,1 mrd. kroner ved utgangen av 2021. Selskapets største porteføljeinvestering er 50 pst. eierandel i HHM som er et joint venture mellom MHWirth (tidligere eiet av Akastor) og Baker Hughes SDS. Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Akastor ASA 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Akastor høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -15,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjonærene gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til omstilling mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftmål. Akastor sin langsiktige strategi er å returnere kapital til aksjonærene gjennom salg av eiendeler.

Viktige hendelser i 2021

- Etablert HHM ved sammenslåing av MHWirth og Baker Hughes Subsea Drilling System. Akastor eier 50 pst.
- Akastor mottok som en del av HHM transaksjonen et kontant vederlag på 644 mill. kroner. Simultant med gjennomføring ble selskapets bankfasiliteter refinansiert.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	953	819
Driftsresultat (EBIT)	-82	-132
Resultat før skatt	-235	-519
Skattekostnad	20	-18
Minoritetsandel	6	-3
- Avviklet virksomhet	1140	-47
Resultat etter skatt og minoritet	916	-581
Balanse		
Sum eiendeler	7212	9 147
- Hvorav kontantbeholdning	89	275
Sum egenkapital	4109	3 669
- Hvorav minoriteter	18	11
Sum gjeld og forpliktelser	3103	5 479
- Hvorav rentebærende gjeld	1388	1 747
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Erhvervsstyrelsen i Danmark	2	0
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	1 463	1 940
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	177	234
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0 %
Avkastning siste år	-28,8 %	-28,8 %
Gj. avkastning siste fem år	-15,3 %	10,0 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5 497	5 416
Driftsmargin (EBIT)	-9 %	-16 %
Egenkapitalandel	57 %	40 %
Netto kontantstrøm fra drift	-96	211
Netto kontantstrøm fra investeringer	431	-219
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (ink. innleide)	431	1 947
Andel ansatte i Norge	72 %	49 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	19 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	62 345	72 950
Scope 2	1 833	1 950
Scope 3	1017*	1 863

*Gjelder flyreiser

Styret:
Leif-Arne Langøy (styreleder)
Øyvind Eriksen (nestleder)
Kjell Inge Røkke
Birgit Aagaard-Svendsen
Lone Fønss Schrøder
Thorild Widvey
Jan Arve Haugan
Hilde Karlsen*
Rune Rørdal*
Line Småge Breidablikk*
Tommy Angelvtveit*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
12,23 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjetel Digre
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akersolutions.com



Foto: Aker Solutions ASA

Om selskapet

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbonolje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov. Konsernet Aker Solutions har om lag 15 000 ansatte og har operasjon på mer enn 50 lokasjoner i 20 land. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Solutions ASA 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Aker Solutions høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning på 42,1 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 12,9 pst.¹ I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten fremover vil blant annet skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025 og to tredeler i 2030, mot ca. 5 pst. i 2020. På tvers av selskapets virksomhetsområder er det en fellesnevner i økt satsning på bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikasjon.

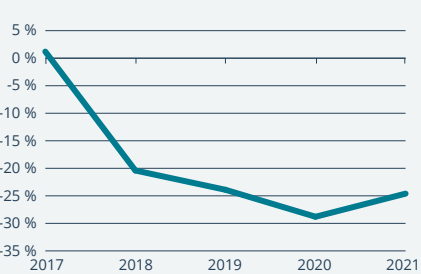
Viktige hendelser i 2021

- Aker Solutions inngikk flere spennende samarbeid innen fornybart og energitransformasjonen, og etablerte en økt satsning på Engineering Consulting services.
- Selskapet er inne i en positiv utvikling, og vant strategisk viktige kontrakter både innenfor oljeservice, fornybar energi og lavkarbonløsninger.
- Ved utgangen av 2021 utgjorde fornybar energi og lavkarbonløsninger ca. 30 prosent av ordreservenen.

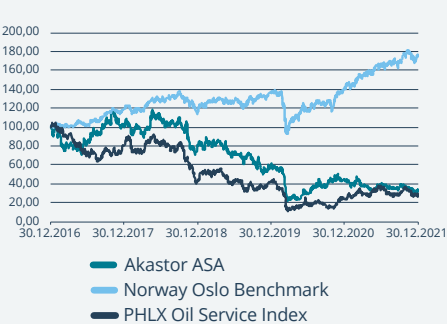
Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	29 473	29 396
Driftsresultat (EBIT)	693	-776
Resultat før skatt	520	-1 314
Skattekostnad	-271	-206
Minoritetsandel	-5	20
Resultat etter skatt og minoritet	249	-1 520
Balanse		
Sum eiendeler	28 868	26 827
- Hvorav kontantbeholdning	4 560	3 171
Sum egenkapital	7 861	7 908
- Hvorav minoriteter	28	38
Sum gjeld og forpliktelser	21 006	18 919
- Hvorav rentebærende gjeld	2 360	2 715
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	11 507	8 096
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	1 407	990
Utbytte for regnskapsåret	12	(*)
Utbytteandel	31 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	6% (*)	-
Utbytte til staten	12,0	(*)
Avkastning siste år (**)	42,1 %	62,7 %
Gj. avkastning siste fem år (**)	12,9 %	11,8 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5 661	7 452
Driftsmargin (EBIT)	2,4 %	-2,6 %
Egenkapitalandel	27 %	29 %
Netto kontantstrøm fra drift	2799	501
Netto kontantstrøm fra investeringer	6	-371
Andre nøkkeltall		
Antall egne ansatte	15 012	14 494
Andel egne ansatte i Norge	53 %	55 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	42 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)***		
Scope 1	10 003	12 033
Scope 2	45 883	49 372
Scope 3	3 181	5 734

*Utbytte i form av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.
**2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.
***Aker Solutions ASA har i 2021 endret fremstilling av Scope 1, 2 og 3. Endringen medfører at sammenligningstall for 2020 også må endres. Dette er oppdatert i tabellen her.

Årlig totalavkastning siste fem år*

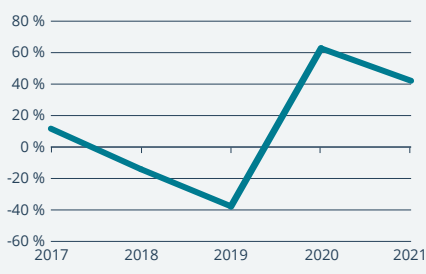


Akkumulert totalavkastning siste fem år*



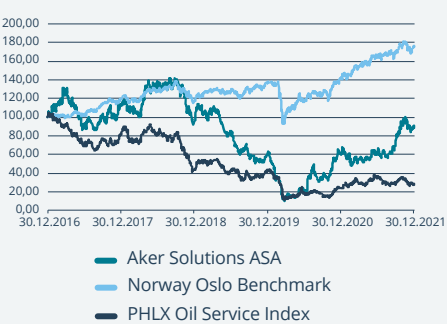
*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Akastor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte per 31.12 for hvert år. 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Ingen alvorlige skader	SIF (Serious Incident Frequency)	<0,30	0,29 (0,27)
Lønnsomhet (1 mrd. kroner i fri kontantstrøm årlig, i snitt fra 30.06.2020 til 31.12.2025)	Netto kontantstrøm fra drift	1 mrd. kroner årlig, i snitt	1 744 mill. kr. (889 mill. kr.)
1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybart og lavkarbonløsninger i 2025	Omsetning	n/a	~15 % (~ 5 %)
Redusere CO ₂ -utslipp med 50 % innen 2030	Scope 1 og scope 2 CO ₂ utslipp (mt.)	n/a	55 886 mt. (61 405 mt.)
Capex og R&D investeringer; rundt 1,5–2,0 % av omsetning, med noe fleksibilitet	% av omsetning	1,5–2,0 %	1,2 % (2,1 %)



Styret:
Dagfinn Neteland (styreleder)
Jill Akselsen
Ole Falk Hansen
Harald V. Nikolaisen
Ann Pedersen
Ole Strøm*
Per Arne Haga*
Jørn Roger Tørre*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Kjersti Kanne
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.baneservice.no



Foto: Lars Opstad



Styret:
Ingvald Løyning (styreleder)
Marianne Ødegård Ribe (nestleder)
Gyrid Skalleberg Ingerø
Jon Georg Dale
Stein Bemer
Per Stene*
Erik Melle*
Heidi Lund Hansen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Philipp Engedal
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.flytoget.no



Foto: Øyvind Haug

Om selskapet

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Baneservice høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 21,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 13 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Baneservice videreutvikler sin posisjon som den største og mest lønnsomme jernbaneentreprenøren i Norge, og har som visjon å være «først i sporet». Verdiane «fremtidsrettet best sammen» og «ansvarlig» danner grunnlaget for å utvikle konsernet videre. Baneservice søker kontinuerlig å forbedre og effektivisere produksjonen og tar i bruk moderne utstyr og maskiner, samt implementerer teknologiske løsninger som øker produktiviteten og konkurransekraften. Baneservice er en viktig bidragsyter for å bygge miljøvennlig og samfunnskritisk infrastruktur. Selskapets ambisjon er å være ledende innenfor sin bransje på bærekraft og ytre miljø, og har målsatte forbedringer på områdene miljøutslipp, mangfold og kvalitet.

Viktige hendelser i 2021

- Igang satt miljøprosjekt for å øke innsatsen innenfor klima og miljø, og ta en ledende rolle i bransjen for en mer miljøvennlig produksjon.
- Baneservice leverte på strategiske mål og vant de to største kontraktene i selskapets historie; bygging av spor og kontaktledning på intercitystrekningen Drammen-Kobbervikdalen og ny godsterminal på Nygårdstangen i Bergen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	1 571	1 648
Driftsresultat (EBIT)	112	113
Resultat før skatt	106	99
Skattekostnad	23	22
Minoritetsandel	4	7
Resultat etter skatt og minoritet	79	71
Balanse		
Sum eiendeler	1 198	1 276
- Hvorav kontantbeholdning	91	93
Sum egenkapital	421	368
- Hvorav minoriteter	26	23
Sum gjeld og forpliktelser	777	990
- Hvorav rentebærende gjeld	346	509
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	83,1	19,8
Utbytteandel	1,1	28 %
Gj. utbytteandel siste fem år	55 %	29 %
Utbytte til staten	82,6	19,8
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	7 %	7 %
Egenkapitalandel	35 %	29 %
Egenkapitalrentabilitet	21,4 %	22,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	13,0 %	20,2 %
Finansinntekter	6,7	5,6
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	767	877
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	13 %
Netto kontantstrøm fra drift	246	134
Netto kontantstrøm fra investeringer	-20	9,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	606	644
Andel ansatte i Norge	97 %	94 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	7 %	5 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	3 535	-
Scope 2	17	-
Scope 3	-	-

Om selskapet

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Flytoget høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -13,4 pst. i 2021. Siste 5 år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 15,4 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

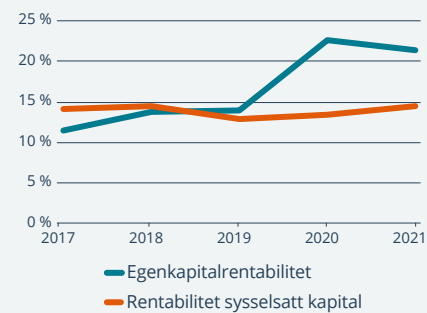
Kjernen i Flytogets virksomhet er en ambisjon om å tilby det mest kunderettede og miljøvennlige transportalternativet til og fra Oslo lufthavn og samtidig drive mest mulig lønnsomt. Denne strategien bidrar til å flytte flest mulig reisende fra bil til tog som igjen gir en høyere kollektivandel til flyplassen. Oslo lufthavn hadde før koronapandemien en kollektivandel på 71 pst., som er høyest i Europa. Flytoget har som mål å være både førsteplass og markedsleder for reiser til og fra Oslo lufthavn. Med et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant, underveis og etterkant av togturen.

Viktige hendelser i 2021

- 2021 var i likhet med 2020 et krevende år som følge av et sterkt redusert passasjergrunnlag, men dette ble delvis avhjulpet av statlige støtteordninger.
- Flytoget fikk levert fire nye togsett i 2021.
- Flytoget ble nummer to på BI's kundebarmeter, bransjevinner innenfor sustainable index og ble kåret til en av fire selskap i Norge med høyt omdømme i Apelands omdømmeundersøkelse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	567	580
Driftsresultat (EBIT)	-153	-65,1
Resultat før skatt	-158	-56,9
Skattekostnad	-34,5	-12,8
Resultat etter skatt og minoritet	-123,4	-44,1
Balanse		
Sum eiendeler	1 822	1 696
- Hvorav kontantbeholdning	256	323
Sum egenkapital	814	1 027
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	1 009	669
- Hvorav rentebærende gjeld	360	270
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	159	225
Tilskudd	26,3	29,1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	61 %	54 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-27 %	-11 %
Egenkapitalandel	45 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	-13,4 %	-4,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	15,4 %	18,7 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	1 174	1 297
Rentabilitet sysselsatt kapital	-12 %	-4,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	37,1	-147
Netto kontantstrøm fra investeringer	-166	-69,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	324	326
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	40 %	41 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0,9	0
Scope 3	342	245

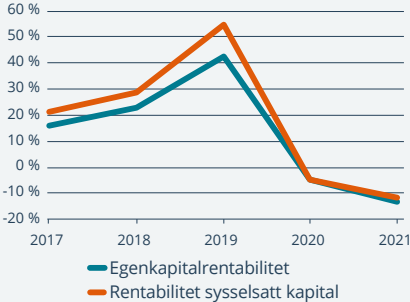
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Forbedring i EBITDA	EBITDA (NGAAP)	127,0	152,7 mill. kr. (159,7 mill. kr.)
Ingen alvorlige skader	H1-verdi	< 2	4,9 (3,3)
Medarbeiderengasjement	MEI	> 4,9	5,1 (4,9)
Ingen alvorlige miljøulykker	M1	0	0 (0)
Økt kvinneandel	Andel kvinner i operative stillinger	> 10 % (mål 2025)	3,8 % (3,8 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Høyest mulig egenkapitalavkastning	Egenkapitalrentabilitet	*)	-13,4 % (-4,5 %)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktlighet	Punktlighet	97 %	94,8 % (96,8 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	96,8 % (96,6 %)

*) Forventet negativ avkastning som følge av koronapandemieffekt

Styret:
John Nyheim (styreleder)
Morten Karlsen Sørby (nestleder)
Anne Marit Panengstuen
Catharina Hellerud
Margrethe Hauge
Sigurd Atle Storøy*
Geir Krokå*
Jan Erik Haldorsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Marianne Bergmann Røren
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.mesta.no



Foto: Hampus Lundgren

Om selskapet

Mesta er Norges største entreprenør-selskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet har også en stor virksomhet innenfor anleggsprosjekter på vei og bane som tunnelrehabilitering, fjell- og rassikring, kai- og bruvedlikehold og veisikring. Mesta er også den største aktøren innenfor elektroarbeider på vei og tunnel. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Mesta høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 27,7 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 2,3 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraftsarbeidet i Mesta er forankret i selskapets styre og øverste ledelse. «Bærekraft i alt vi gjør» er en sentral del av selskapets strategi. Arbeidet er knyttet opp til tre av FNs bærekraftsmål: Likestilling & mangfold, Innovasjon & infrastruktur og Klima & miljø.

I en vesentlighetsanalyse som ble utført våren 2021 signaliserte selskapets interessenter at to ytterligere områder bør vektlegges tyngre: ansvarlighet i leverandørkjeden og hensyn til arts- og biomangfold. Bærekraftsarbeidet har det siste året også omfattet vurderinger av nye lovkrav knyttet til EUs taksonomi og åpenhetsloven.

Selskapets klimapåvirkning stammer primært fra forbrenning av fossilt drivstoff. Målet er at CO₂-utslippene skal halveres innen 2030 (fra 2019). For å nå det målet må en stor del av selskapets kjøretøy og maskiner over på fornybare drivstoff. Denne utviklingen har startet og for første gang ble utslippsreduksjoner vektlagt som eget tildelingskriterier i driftskontrakter i 2021.

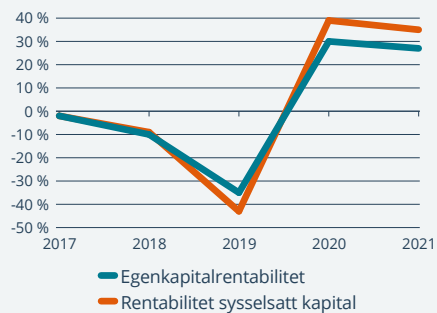
Mesta arbeider mot å bli datadrevet, og har etablert en skybasert dataplattform som konsoliderer data fra mange kilder. Plattformen har nå blitt selskapets primære kilde for rapportering.

Viktige hendelser i 2021

- I mars ble Mesta medlem i Skift, et næringslivsdrivev klimainitiativ som skal være en pådriver for at Norge når sine klimamål innen 2030.
- 2021 ble året Mesta kjøpte sin første elektriske lastebil, med støtte av Enova. Denne el-lastebilen blir en av de første som bygges med kran i Norge.
- Mesta kjøpte Rail Infrastructure AS (RIAS) med virkning fra juli 2021. RIAS er en landsdekkende entreprenør for anleggsprosjekter og vedlikehold innenfor jernbanetekniske fag.
- Høsten 2021 ble Mesta sertifisert etter ISO-standard for arbeidsmiljø, NS-ISO 45001. Revisjonen innebar både gjennomgang av styrings-systemet og prosjekter i samtlige forretningsområder.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	5 346	4 568
Driftsresultat (EBIT)	214	187
Resultat før skatt	216	186
Skattekostnad	49	37
Resultat etter skatt og minoritet	167	149
Balanse		
Sum eiendeler	2 073	1 799
- Hvorav kontantbeholdning	469	420
Sum egenkapital	652	552
Sum gjeld og forpliktelser	1 397	1 247
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	67,5	30
Utbytteandel	40,4 %	20 %
Gj. utbytteandel siste fem år	207,2 %	-844 %
Utbytte til staten	67,5	30
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	4,0 %	4,1 %
Egenkapitalandel	31,5 %	30,7 %
Egenkapitalrentabilitet	27,7 %	30,3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	2,3 %	-1,8 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	675	552
Rentabilitet sysselsatt kapital	36 %	39 %
Netto kontantstrøm fra drift	234	179
Netto kontantstrøm fra investeringer	-119	-119
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 696	1 601
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	11 %	10 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	20 357	18 573
Scope 2	289	361
Scope 3	2 626	2 185

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Antall skader (null visjon)	H1 indikator*	Lavere enn 6	8,6 (2,6)
Lønnsomhet (5,8 % i 2025)	Driftsmargin (EBIT)	3,1 %	4 % (4,1 %)
Medarbeidertilfredshet	Medarbeiderundersøkelse	75	76**
Klimagassutslipp (50 % reduksjon innen 2030)	CO ₂ utslipp / omsetning ***	4,5	4,4 (4,6)
Vekst (4,6 mrd. i 2025)	Omsetning mrd. kr.	4,3	5,3 (4,6)

*H1 indikator = antall skader som har ført til sykefravær pr. mill. arbeidete timer.
**Ny undersøkelse og ny leverandør i 2021 – ikke sammenlignbar med 2020.
***CO₂ utslipp / omsetning = Tonn utslipp CO₂ ekvivalenter delt på omsetning (mill.).



Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskapsmelding, selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet. Begrunnelsen for eierskapet fremgår av selskapssidene. Begrunnelsen ivaretas gjennom at staten eier en bestemt andel av selskapet og som oftest gjennom bestemmelser i vedtektene. Selskapene opererer primært i konkurranse med andre.

Argentum Fondsinvesteringer AS	72
DNB Bank ASA	73
Eksportfinans ASA	74
Equinor ASA	75
Investinor AS	76
Kommunalbanken AS	77
Kongsberg Gruppen ASA	78
Mantena AS	79
Nammo AS	80
Norsk Hydro ASA	81
Nysnø Klimainvesteringer AS	82
Posten Norge AS	83
Spordrift AS	84
Statkraft SF	85
Telenor ASA	86
Vygruppen AS	87
Yara International ASA	88



Styret:
Kjell Martin Grimeland (styreleder)
Susanne Munch Thore (nestleder)
Øyvind Schanke
Tina Steinsvik Sund
Rikke T. Reinemo

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Joachim Høegh-Krohn
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.argentum.no



Foto: Ilja C. Hendel

Om selskapet

Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som investerer primært i aktive eierfond (private equity-fond) i Norge og Nord-Europa. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra med kunnskap, kapital og nettverk. Argentum forvalter kapital også for private investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Argentum å opprettholde et betydelig investerings-selskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 39,9 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom lønnsomme investeringer bidrar Argentum til bærekraftig verdiskaping. Hovedmålet for selskapet er høyest mulig avkastning over tid. Argentum mener at ansvarlig og bærekraftig verdiskaping i porteføljeselskapene gir best avkastning over tid.

Argentum stiller høye krav til fondene de investerer i og har integrert hensynet til god selskapsstyring, miljø og samfunns-messige forhold (ESG) i investerings-prosessen, hvor det skal opplyses om vurderingene som er foretatt iht. dette. Selskapet mener at aktive eierfond er godt posisjonert for å påvirke ESG-arbeidet i porteføljeselskapene ettersom eierstyring er kjernen i private equity. Argentum følger opp forvalterne årlig på arbeidet med ESG og oppsummerer funnene i en egen bærekraft- og samfunnsansvarsrapport.

Fra 2022 knytter Argentum seg til bransjeinitiativet ESG Data Convergence Project, hvor selskapet vil få sammenlignbare data på utslipp, fornybar energibruk, styremangfold, arbeidsrelaterte skader, netto nyansettelser og oppfølging av ansatte. Argentum vil fra 2022 også rapportere på et utvalg av FNs bærekraftsmål.

Viktige hendelser i 2021

- Argentum ble 20 år og kunne se tilbake på et samlet utbytte til staten på ca. 6 mrd. kroner.
- Fondene Argentum er investert i solgte selskaper for ca. 3,1 mrd. kroner.
- Argentum Alternative Investments som forvalter kapital for profesjonelle investorer etablerte sitt femte årgangsfond, Argentum 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	4 578	747
Driftsresultat (EBIT)	4 475	654
Resultat før skatt	4 446	638
Skattekostnad	-12	-23
Resultat etter skatt og minoritet	4 458	661
Balanse		
Sum eiendeler	14 556	9 501
- Hvorav kontantbeholdning	42,1	55,8
Sum egenkapital	13 313	9 055
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	1 243	446
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	200
Utbytteandel	0 %	30 %
Gj. utbytteandel siste fem år	23 %	67 %
Utbytte til staten	1 600	200
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	91 %	95 %
Egenkapitalrentabilitet	39,9 %	7,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	10,5 %	10,2 %
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,8	-10,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	27	23
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	-	-
Scope 3	11,6	10

Styret:
Olauq Svarva (styreleder)
Svein Richard Brandtzæg (nestleder)
Jaan Ivar Semlitsch
Gro Bakstad
Jens Petter Olsen
Kim Wahl
Julie Galbo
Lillian Hattrem*
Stian Tegler Samuelsen*
Eli Solhaug*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
34 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjerstin Braathen
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.dnb.no



Foto: DNB Bank ASA

Om selskapet

DNB er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eien-domsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Staten overtok aksjene i DNB under bankkrisen på 1990-tallet. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i DNB å opprettholde et ledende teknologi- og finansselskap med hovedkontorfunksjo-ner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 31,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksje-avkastning inkludert utbytte 14,7 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNBs overordnede mål er å skape de beste kundeopplevelsene, sikre etterlevelse og levere på finansielle mål. Strategien bygger på utviklingen og forventede endringer i eksterne strate-giske drivere. Endrede forventninger fra kunder, eiere og samfunnet generelt, sterkere konkurranse fra eksisterende og nye aktører, ny teknologi, endrede rammevilkår og reguleringer og klima-

relatert risiko er eksempler på strategiske drivere.

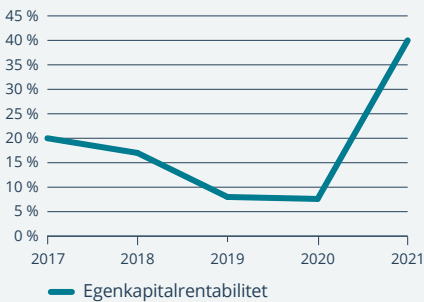
For å sikre måloppnåelse og konkurransedyktighet både nå og i et langsiktig perspektiv har DNB definert følgende strategiske satsingsområder: 1) Dyrke kunderelasjonen for langsiktig verdiskaping, 2) Skape fremtidig konkur-ransekraft ved å effektivisere, moder-nisere og sanere, 3) Være kundenes foretrukne sparings- og plasseringspart-ner og 4) Sikre god betalingsinfrastruktur for samfunnet og kundene. DNB skal i tillegg være en pådriver for bærekraftig omstilling, og skal bruke sin posisjon og kompetanse til å aktivt hjelpe kundene i en mer bærekraftig retning gjennom rådgivning, finansiering og tydelige krav. DNB har et overordnet mål om å nå netto nullutslipp fra sine utlåns- og investeringsporteføljer samt egen drift innen 2050. I tillegg har DNB satt konkrete finansieringsmål for bærekraf-tige aktiviteter samt konkrete mål om å redusere utslippsintensiteten i porte-føljen frem mot 2030.

Viktige hendelser i 2021

- DNB lanserte en oppdatert bærekraftig strategi med forsterket fokus på å være en pådriver for bærekraftig omstilling og nå netto nullutslipp innen 2050.
- Fusjonen mellom DNB ASA og DNB Bank ASA ble gjennomført 1. juli 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Netto renteinntekter	38 690	38 623
Driftsresultat før skatt	32 667	23 847
Skattekostnad	-7 462	-4 229
Minoritetsandel	26	-15
- Andel tilordnet hybridkapitalin-vestorer	922	1 143
Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer	24 407	18 712
Balanse		
Sum eiendeler	2 919 244	2 918 943
- Hvorav utlån til kunder	1 744 922	1 693 811
Sum egenkapital	243 912	248 396
- Hvorav minoriteter	266	119
Sum gjeld og forpliktelser	2 675 332	2 670 547
- Hvorav innskudd fra kunder	1 247 719	1 105 574
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	313 174	260 461
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	106 479	90 267
Utbytte for regnskapsåret	15 116	13 953
Utbytteandel	62 %	75 %
Gj. utbytteandel siste fem år	60 %	57 %
Utbytte til staten	5 139	4 744
Avkastning siste år	31,8 %	2,4 %
Gj. avkastning siste fem år	14,7 %	13,0 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	1 657
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalavkastning	10,7 %	8,4 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9 659	9 311
Andel ansatte i Norge	86 %	86 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	47 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	242	282
Scope 2	1 914	3 158
Scope 3	1 749	1 889

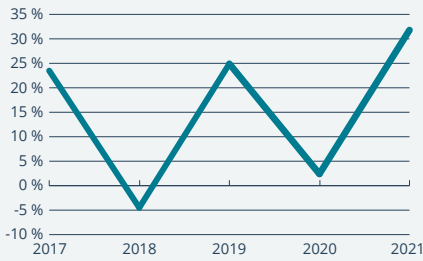
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

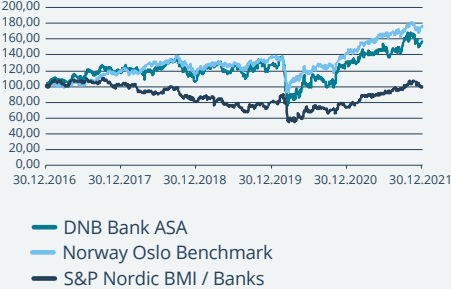
Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
PE-avkastning i øverste kvartil avkastningsmessig for PE i Europa, målt siden 2002	Brutto PE-avkastning	I øverste kvartil for europeisk PE	16,0 % (14,4 %)
Andel av kapitalen investert i fond i øverste kvartil for PE i Europa	Andel	Min. 25 % av kapitalen	57,6 % (54,7 %)
Kostnadsspread avkastning (forskjell i avkastning før og etter egne driftskostnader). Mål settes årlig.	Driftskostnader (kostnadsprosent)	1,60 %	1,45 % (1,6 %)

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021

Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 12 %	10,7 % (8,4 %)
Kostnadsgrad (Key performance indicator)	< 40 %	43,0 % (41,5 %)
Ren kjernekapitaldekning (Kapitaliseringsnivå)	> 17,6 %	19,4 % (18,7 %)
Utdelingsgrad (Utbyttepolicy)	> 50 %	62 % (75 %)

Styret:
Sigurd Carlsen (styreleder)
Toril Eidesvik (nestleder)
Bjørn Berg
Linda Rimstad
Thomas Falck
Ole Anders Næss*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
15 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Geir Ove Olsen
Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.eksportfinans.no



Foto: Eksportfinans ASA



Styret:
Jon Erik Reinhardsen (styreleder)
Jeroen van der Veer (nestleder)
Finn Bjørn Ruyter
Bjørn Tore Godal
Anne Drinkwater
Rebekka Glasser Herlofsen
Jonathan Lewis
Tove Andersen
Stig Læg Reid*
Hilde Møllerstad*
Per Martin Labråten*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
67 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Anders Opedal
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.equinor.com



Foto: Equinor ASA / Daniel Ashby og Anders Håheim

Om selskapet

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenland-ske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene (ca. 63 pst.) er garantert av Eksfin (Eksportfinansiering Norge) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdi-papirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Eksport-finans å bidra til at selskapet kan forvalte sin eksisterende portefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabili-tet på -2,5 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -0,6 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Virksomheten går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngått avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld. Virksomheten har ingen vesentlige direkte konsekvenser for det ytre miljø eller stor direkte samfunnsmessig påvirkning. Imidlertid kan prosjekter finansiert av selskapet ha slike effekter. Eksportfinans har ikke gitt nye lån siden 2012, men har bevissthet om bl.a. miljømessige og sosiale forhold samt korrupsjon mht. eksisterende portefølje.

Viktige hendelser i 2021

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsporte-følje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.
- Selskapets rating ble oppgradert av Standard & Poor's i juni 2021 til A-/A-2, stable outlook.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	118	170
Driftsresultat (EBIT)	32	84
Resultat før skatt	28	59
Skattekostnad	184	15
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-156	44
Balanse		
Sum eiendeler	10 697	13 781
- Hvorav kontantbeholdning	380	485
Sum egenkapital	6 089	6 346
Sum gjeld og forpliktelser	4 608	7 435
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	44
Utbytteandel	0 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	231 %	68 %
Utbytte til staten	0	6,6
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet	-2,5 %	0,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-0,6 %	-1,0 %
Kjernekapitaldekning	156,6 %	124,5 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledel-sen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	25 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	8,91	-
Scope 3	0,52	-

Om selskapet

Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Selskapet er blant verdens største nettoselgere av råolje og kondensat, og nest største leverandør av naturgass til det europeis-ke markedet. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksen som ble vedtektsfestet i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid statlig aksjeselskap i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Equinor å opprettholde et ledende teknologi- og energiselskap med hovedkontorfunksjo-ner i Norge. I samsvar med avsetningsin-struksen avsetter Equinor statens olje og gass sammen med sin egen. Denne ordningen forutsetter at staten er majoritetseier i Equinor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 67,0 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksje-avkastning inkludert utbytte på 12,9 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Equinors forretningsstrategi for sikker drift, høy verdiskaping og lave karbon-utslipp tar sikte på å styrke selskapets langsiktige konkurransekraft og støtte opp under en bærekraftig og balansert overgang til et lavutslippssamfunn. Strategien innebærer blant annet å styrke konkurransekraften og redusere karbonintensiteten i olje- og gassporte-føljen, utnytte selskapets ledende posisjon innenfor havvind for å skape lønnsom vekst fra fornybare energi-kilder, samt utvikle lavutslippsløsninger og -verdikjeder for blant annet hydro-genproduksjon og CCS.

Viktige hendelser i 2021

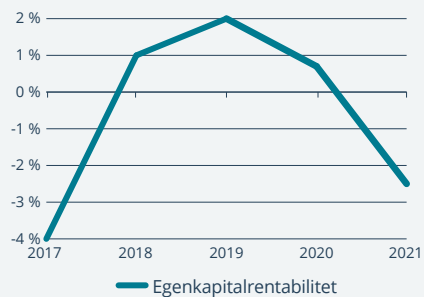
- Selskapet lanserte en oppdatert strategi for en attraktiv olje- og gassportefølje, lønnsom fornybarvekst, og nye markeder innenfor lavkarbon-løsninger.
- Martin Linge feltet og Troll fase 3 kom i produksjon.
- Investeringsbeslutninger for en rekke prosjekter, blant annet Bacalhau (Brasil), Kristin Sør, Dogger Bank C (vind) og flere elektrifiseringsprosjek-ter, samt nedsalg av Bakken i USA.

Resultatregnskap (mill. kroner)*	2021	2020
Driftsinntekter	781 946	430 689
Driftsresultat (EBIT)	289 502	-32 176
Resultat før skatt	271 614	-40 035
Skattekostnad	197 860	11 628
Minoritetsandel	120	132
Resultat etter skatt og minoritet	73 642	-51 794
Balanse*		
Sum eiendeler	1 265 232	1 146 537
- Hvorav kontantbeholdning	121 484	63 516
Sum egenkapital	335 606	318 585
- Hvorav minoriteter	120	179
Sum gjeld og forpliktelser	1 522 673	827 961
- Hvorav rentebærende gjeld	311 655	358 281
Verdier og utbytte*		
Markedsverdi ved årsslutt	768 489	472 202
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	514 887	316 375
Utbytte for regnskapsåret**	25 379	11 500
Utbytteandel	34 %	-22 %
Gj. utbytteandel siste fem år	88 %	304 %
Utbytte til staten	17 002	7 760
Avkastning siste år	67,0 %	-13,5 %
Gj. avkastning siste fem år	12,9 %	8,2 %
Utdeling i forbindelse med innlø-sing og sletting av aksjer	2 761	9 100
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall*		
Sysselsatt kapital	647 262	676 866
Driftsmargin (EBIT)	37 %	-7 %
Egenkapitalandel	0,27	0,28
Netto kontantstrøm fra drift	247 818	97 628
Netto kontantstrøm fra investeringer	139 415	13 665
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 126	21 245
Andel ansatte i Norge	86 %	86 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	47 %	27 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	12 mill.	13,3 mill.
Scope 2	0,1 mill.	0,2 mill.
Scope 3	249 mill.	250 mill.

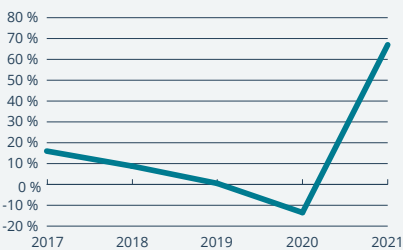
*Omregnet fra USD med gjennomsnittlig daglig valutakurs i 2021 på 8,6.

**Utbytte for 1. til 4. kvartal 2021. Utbyttet for 3. og 4. kvartal 2021 ble utbetalt i 2022.

Rentabilitet (bokførte verdier)

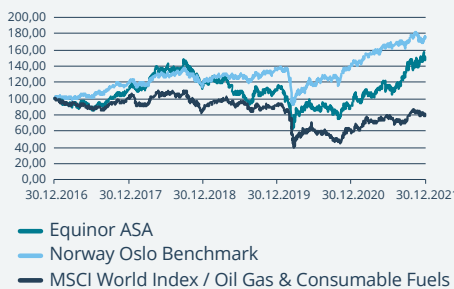


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Produksjons-vekst	Rebasert vekst 2020–2021	~ 2 %	3,2 % (2,4 %)
Rett investerings-nivå	CAPEX utvikling	Årlig gjennomsnitt ~ 9–10 mrd. dollar i 2021–2022	8,1 mrd. dollar* (7,8 mrd. dollar)
Reduserte utslipp av klimagasser	CO ₂ -ekvivalenter pr. fat oljeekviva-lenter(oe.)	< 8,1	7,0 kg CO ₂ /fat oe. (8,0 kg CO ₂ /fat oe)
Bedret sikkerhet	Serious Incident Frequency (SIF) Total Recordable Injury Frequency (TRIF)	< 0,4 hendelser pr. mill. arbeidstimer < 2,0 hendelser pr. mill. arbeidstimer	0,4 (0,5) 2,4 (2,3)

*Dette tallet er ikke justert for de valutaforutsetningene som var lagt til grunn da målet ble kommunisert. Dersom Equinor hadde brukt samme forutsetninger vill tallet vært 7.9 mrd. dollar.

Investinor

Styret:
Hans Aasnæs (styreleder)
Anne Kathrine Slungård (nestleder)
Olaug Svarva
Anne Jorun Aas
Morten Henriksen
Åsmund Heen

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Terje Eidesmo
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.investinor.no



Foto: Henrik Fjørtoft



Styret:
Brit Rugland (styreleder)
Rune Midtgaard (nestleder)
Eyvind Aven
Toril Hovdenak
Martha Takvam
Petter Steen jr.
Ida Espolin Johnson
Harald Jacobsen*
Anne Jenny Dvergsdal*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kommunal- og distrikts-
departementet
Administrerende direktør:
Jannicke Trumpy Granquist
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.kbn.com



Foto: Jo Straube

Om selskapet

Investinors formål er å bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Oppfølging av såkornfond, 3) Oppfølging av pre-såkorn-fond, 4) Koinvesteringsfondet for Nord-Norge, 5) Fonds- og matching-investeringer og 6) Oppfølging av fond forvaltet fra Nord-Norge. Investinor har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Investinor å bidra til økt kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Investinor har et mål om en netto årlig avkastning på investeringsporteføljen på 8 pst. I 2021 var avkastningen på investeringsporteføljen 2,5 pst. Siste fem år var gjennomsnittlig avkastning på investeringsporteføljen 3,3 pst. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 1,6 pst. i 2021. Siste fem år var gjennom-snittlig egenkapitalrentabilitet 2,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Investinors visjon er «Vi bygger morgen-dagens næringsliv.» Selskapets formål er å skape verdier og et bærekraftig næringsliv gjennom å investere risiko-kapital sammen med private investorer i selskaper og fond. For å nå visjonen har

Investinor satt fire hovedmål: 1) Oppnå høyest mulig avkastning over tid, 2) Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked, 3) Fremme omstillingen til et bærekraftig norsk næringsliv og 4) Være den fore-trukne arbeidsgiveren for samfunns-bevisste talenter.

Investinor viser til at avkastningen skal være bærekraftig i både økonomisk, miljømessig og samfunnsmessig forstand. For å bidra til en langsiktig og bærekraftig avkastning skal Investinor: 1) Integrere hensyn til miljø- og sam-funnsmessige forhold samt selskaps-styring (ESG) i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og aktive eier-skapsutøvelse, 2) Ha et langsiktig perspektiv på investeringene og investe-re i bedrifter med en bærekraftig forretningsmodell og 3) Prioritere investeringer i sektorer som i) ivaretar utnyttelse av viktige naturressurser, ii) utnytter ny teknologi og kompetanse og iii) bidrar til mindre miljøbelastning og menneskeskapte klimaendringer.

Viktige hendelser i 2021

- Investinor fikk tilført totalt 200,5 mill. kroner til mandatet for fonds- og matchinginvesteringer.
- Investinor fikk i oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet å etablere et fond i Nord-Norge med statlig og privat kapital, herunder å lyse ut mandatet for forvaltningen av fondet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	173	491
Driftsresultat (EBIT)	94,6	411
Resultat før skatt	106	428
Skattekostnad	-18	-1
Resultat etter skatt og minoritet	88	427
Balanse		
Sum eiendeler	5 610	5 322
Sum egenkapital	5 557	5 268
Sum gjeld og forpliktelser	53,6	53,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	10	7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	9 %	8 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	201	1 592
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	1,6 %	10,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	2,7 %	3,4 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32	30
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	29 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	0,5	-
Scope 3	671,5	-

Om selskapet

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Kommunalbanken ble etablert i 1926 og omdannet til aksjeselskap fra 1999. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kommunal-banken å legge til rette for finansiering av kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrenta-bilitet på 7,1 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kommunalbanken skal sikre kommune-sektoren tilgang til attraktive lån gjen-nom en sterk posisjon i kapitalmarkedet nasjonalt og internasjonalt. Kommunal-banken skal balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til bærekraftig verdi-skaping. Selskapet skal være ledende på

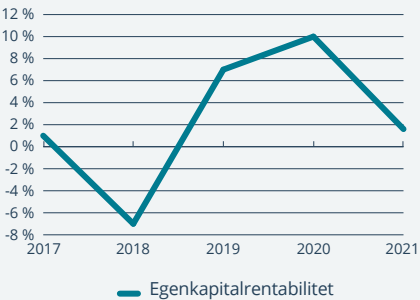
grønn finans og bidra til at kundene lykkes med å nå klimamålene. Gjennom digitale løsninger skal kundene sikres den beste kundeopplevelsen og bidra til forenkling og kvalitetsheving i Kommu-nalbanken. Kommunalbanken skal oppnå høyest mulig avkastning innenfor rammene for virksomheten og tilhøren-de risiko, gjennom å arbeide systematisk med balansesammensetning og å effektivisere kapitalbruk.

Viktige hendelser i 2021

- Innvilget nye lån på totalt 49 mrd. kroner, herav 7,9 mrd. kroner i grønne lån til 97 ulike prosjekter.
- Passerte 30 mrd. kroner i utestående grønne lån til kommunesektoren.
- Kåret til «Årets miljøfyrtårn 2021» i klassen for konsern og store virksomheter.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Renteinntekter	3 529	5 700
Driftsresultat (EBIT)	1 620	1 537
Resultat før skatt	1 620	1 537
Skattekostnad	411	377
Resultat etter skatt og minoritet	1 208	1 159
Balanse		
Sum eiendeler	473 064	498 219
- Hvorav kontantbeholdning	17 317	20 662
- Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.	112 839	127 108
Sum egenkapital	19 081	18 538
Sum gjeld og forpliktelser	453 983	479 681
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	646	0
Utbytteandel	53 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	24 %	22 %
Utbytte til staten	646	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	750
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	4 %	4 %
Egenkapitalrentabilitet	7,1 %	7,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,7 %	9,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	-1 117	-20 624
Netto kontantstrøm fra inves-teringer	-21	-16
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	94	87
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	50 %	27 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	41 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	1	1
Scope 2	31	51
Scope 3	9	23

Rentabilitet (bokførte verdier)



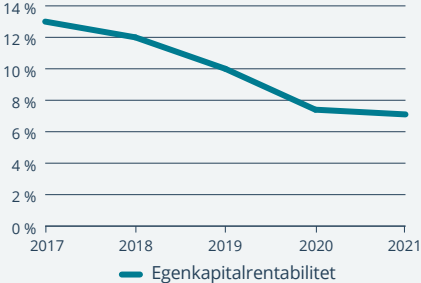
Selskapets overordnede mål og resultater 2021

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Oppnå høyest mulig avkastning over tid	Brutto årlig avkastning på investeringsporteføljen	> 10 %	4,6 % (16,0 %)
Gjennom verdiskapende eierskap skal vi være den foretrukne part-neren både for gründere, samt norske og utenlandske investorer	Ekstern kapital tilført til porteføljeselskapene	> 70 %	82,2 % (78,7 %)
	Blir invitert inn i/ får delta i alle dealer vi ønsker	> 95 %	95 %
Ved seleksjon i investeringer skal vi lede an i den bærekraftige oms-tillingen av norsk næringsliv	Andel selskaper med kvinner i styret og ledelse	S: > 65 % L: > 75 %	S: 69 % (57 %) L: 69 % (71 %)
	Andel selskaper som har lagt frem ESG-vurderinger til styret siste 12 måneder	> 90 %	91 % (86 %)
	Andel selskaper som har en definert bærekrafts-strategi	> 35 %	31 %
	Mangfoldsandel* i Investinor AS	> 37,5 %	39 %
Med fokus på vår humankapital skal vi være den foretrukne ar-beidsplassen innen vår sektor	Engasjement som definert i medarbeider-undersøkelsen	> 0,1 bedre enn benchmark (0,3 > b.mark)	0,2 > b.mark (0,3 > b.mark)
	Tilgang på de beste talentene i rekrutteringspro-sesser	Score > 5**	Score på 5-6

*Summen av andelen ansatte med en annen etnisk bakgrunn enn norsk og andelen kvinner.

**På en skala fra 1 til 6 og vurdert av rekrutteringsbyråene Investinor har brukt siste relevante periode.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Tilfredsstillende avkastning	Egenkapitalrentabilitet	>5,4 %	7,1 % (7,4 %)
Dominerende markeds-posisjon	Markedsandel, utlån til kom-munal sektor	>40 %	44,9 % (46,5 %)
Bidra til å nå nasjonale mål-settinger om et lavutslipps-samfunn	Grønne utlån som andel av utlånsporteføljen	>10 %	10,2 % (8,2 %)
Høyest mulig kunde-tilfredshetsskår	Skår (høyeste skår 6)	> 5,3	5,3 (5,3)



KONGSBERG

Styret:
Eivind Reiten (styreleder)
Anne-Grethe Strøm-Erichsen (nestleder)
Morten Henriksen
Per A. Sørli
Merete Hverven
Jo Even Bjerknes*
Rune Fanøy*
Oda Ellingsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
50,004 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Geir Håøy
Revisor:
EY
Nettside:
www.kongsberg.com



Foto: Kongsberg Gruppen ASA

Om selskapet
Kongsberg Gruppen er et internasjonalt konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, shipping, fiskeri, forsvar og romfart. Selskapet er en videreføring av statseide Kongsberg Våpenfabrikk, som ble avviklet i 1987.

Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Kongsberg.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kongsberg Gruppen å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap samt en forsvarsindustriell tilbyder med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål
Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 68,5 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 26,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
Bærekraftig verdiskaping er forankret og integrert i Kongsberg Gruppens forretningsstrategi, både mht. forretningsmuligheter og tiltak i intern drift. Selskapet posisjonerer seg for mulighetene som ligger i det «grønne og digitale skiftet». Dette innebærer at selskapet søker å være i forkant av

regulatoriske endringer og interessentenes forventninger og krav. Selskapets posisjon med samarbeid og bruk av «crossover-teknologi» mellom forretningsområdene muliggjør innovasjon og styrker omstillingsevnen. Selskapet samarbeider både med private og offentlige aktører for å utvikle miljøvennlige produkter og løsninger. Ambisjonen om bærekraftig innovasjon styrker også selskapets globale konkurransekraft. Kongsberg Gruppen bruker hvert år betydelige midler på produktutvikling. For 2021 utgjorde det til sammen 1,7 mrd. kroner. Over 2/3 av investeringene gjøres innenfor områder som i stor grad understøtter nye bærekraftige løsninger, og ca. 1/3 brukes for å videreutvikle eksisterende produkter.

- Viktige hendelser i 2021**
- Ordresreserve på oppunder 50 mrd. kroner ved årsslutt etter sterk ordreinngang gjennom året, inkludert ordre for Joint Strike Missile til Norges nye F-35 kampfly.
 - Økt kontrahering av skip resulterte i en høyere ordreinngang fra nybyggingsmarkedet, og Kongsberg Maritime realiserte kryssalg på 1,5 mrd. fra nysalg og ettermarkedet.

- Selskapet har forpliktet seg til å sette ambisiøse reduksjonsmål for klimautslipp i henhold til Science Based Targets metodikk.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	27 449	25 612
Driftsresultat (EBIT)	2 863	1 905
Resultat før skatt	2 922	1 855
Skattekostnad	-632	-374
Resultat fra avhendet virksomhet etter skatt	-	1 451
Minoritetsandel	131	41
Resultat etter skatt og minoritet	2 159	2 891
Balanse		
Sum eiendeler	39 310	39 230
- Hvorav kontantbeholdning	8 118	7 420
Sum egenkapital	13 618	13 301
- Hvorav minoriteter	149	55
Sum gjeld og forpliktelser	25 692	25 929
- Hvorav rentebærende gjeld	4 330	5 563
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	51 146	31 714
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	25 575	15 858
Utbytte for regnskapsåret	2 736	1 440
Utbytteandel	127 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	105 %	92 %
Utbytte til staten	1 368	720
Avkastning siste år	68,5 %	38,8 %
Gj. avkastning siste fem år	26,2 %	11 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	96	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	17 948	18 864
Driftsmargin (EBIT)	10 %	7 %
Egenkapitalandel	35 %	34 %
Netto kontantstrøm fra drift	4 970	2 751
Netto kontantstrøm fra investeringer	-814	2 392
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11 122	10 689
Andel ansatte i Norge	63 %	62 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	22 %	22 %
Andel kvinner i selskapet totalt	20 %	20 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	2 447	1 229
Scope 2	8 795	13 891
Scope 3	34 942	40 619



Styret:
Kari Broberg (styreleder)
Ronny Solberg (nestleder)
Marianne Kartum
Tord Helland
Stian Hårklau
Nils Ole Morken*
Petter Trønnes*
Torbjørn Støre*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
John Arne Ulvan
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.mantena.org



Foto: Mantena AS / Bård Gudim

Om selskapet
Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Mantena å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål
Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -70,7 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -15,0 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital på 10,0 pst. I 2021 var avkastningen på sysselsatt kapital på -42,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
Mantena skal selge tjenester og løsninger i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Mantena skal være ledende på nye og innovative måter å planlegge og utføre

vedlikehold på, inkludert metoder som kan øke vedlikeholdsintervaller og forlenge levetid på materiell. Mantena har som strategi å ta en større andel av verdikjeden knyttet til vedlikeholdstjenester ved å ta større ansvar for helheten både gjennom større del av tradisjonelle tjenester og ved å selge nye innovative tilleggstjenester. Mantenas strategi er å selge tjenester, produkter og løsninger som er relatert til vedlikehold, fornyelse eller ombygging av materiell.

Viktige hendelser i 2021

- Flere opsjoner om forlengelse av kontrakter utløst og nye kontrakter inngått, bl.a. med Alstom om å installere ERTMS (European Rail Traffic Management System) – et databasert signalsystem – om bord på Alstoms norske togflåte.

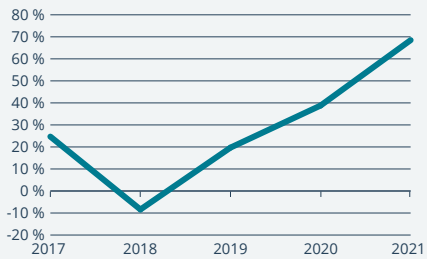
- Koronasituasjonen har medført driftsmessige utfordringer, samt senket tempoet på omstillingen i selskapet. I tillegg har avsetninger for fremtidig tap knyttet til kontraktene for Trafikkpakke 1 og 2 og Öresundtåg medført at resultatet for 2021 ble betydelig negativt.

- Ny administrerende direktør tiltrådte august 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	1 633	1 536
Driftsresultat (EBIT)	-241	40,2
Resultat før skatt	-251	48,3
Skattekostnad	-27,8	10,8
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-223	37,6
Balanse		
Sum eiendeler	1 199	1 154
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	204,2	428
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	995	726
- Hvorav rentebærende gjeld	357,7	107
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd NFD til overgangsordning til ny pensjonsordning	79,9	100,0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-14,7 %	2,6 %
Egenkapitalandel	17 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	-70,7 %	9,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-15,0 %	-14,9 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	562	535
Rentabilitet sysselsatt kapital	-42,9 %	10,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	-246	-376
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4,6	-9,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	967	1 009
Andel ansatte i Norge	78 %	80 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	17 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	7 %	8 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	887*	146
Scope 2	5 120*	5,8
Scope 3	-	-

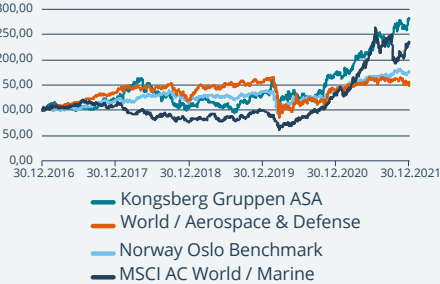
*Økning på scope 1 og 2 i 2021 skyldes hovedsakelig at bruk av fyringsolje for oppvarming på Grorud (Lakkhall) nå inkluderes, tall som tidligere ikke har vært tilgjengelig.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

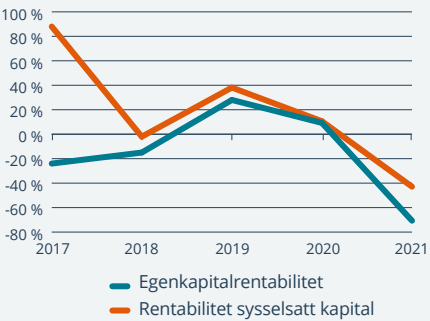


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Vekst: omsetning på over 30 mrd. kr. i 2022	Omsetning	-	27,4 mrd. kr. (25,6 mrd. kr.)
Lønnsomhet: EBITDA-margen på over 14 % i 2022	EBITDA-margen	-	14,9 % (12,7 %)
Ansattengasjement	Indeks årlig ansatt undersøkelse	Øvre kvartil	80 %
Økning av kvinneandel av total arbeidsstyrke og av kvinner i ledende stillinger på nivå 1–3	Prosentandel kvinner	Minimum 21 % kvinneandel av total arbeidsstyrke Minimum 23 % kvinneandel i ledende stillinger på nivå 1–3	20,4 % av total arbeidsstyrke 25 % kvinner i ledende stillinger

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Betydelig vekst	Inntekter	1 651 mill. kr.	1 633 mill. kr. (1 536)
Tilfredsstillende driftsmargin	Driftsmargin (EBITDA)	3,0 %	-14,7 % (3,7 %)
Forsvarlig avkastning	Avkastning på bokført egenkapital	4,2 %	-70,7 % (9,2 %)
Sykefravær < 6,0 %	Sykefravær	6,0 %	7,5 % (6,4 %)
H1 < 5,0	H1	5,0	9,0 (11,8)

Styret:
Dag Schjerven (styreleder)
Esa Rautalinko (nestleder)
Ville Jaakonsalo
Sirpa-Helena Sormunen
Cathrine Bjaarstad
Jan S. Skogseth
Marianne Stensrud*
Petri Mikael Kontola*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
50 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Morten Brandtzæg
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.nammo.com



Foto: Nammo AS

Om selskapet

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor på Raufoss i Vestre Toten.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nammo å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, samt at det ut fra hensyn til sikkerhet og beredskap anses hensiktsmessig at en vesentlig del av selskapets virksomhet opprettholdes i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,8 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

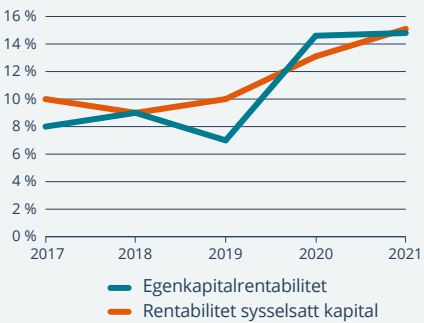
Nammos strategi er å oppnå bærekraftig og lønnsom vekst primært i USA, Europa og i Norden. Nammos fremste samfunnsbidrag er å utvikle og produsere forsvarsprodukter av høy kvalitet i et nasjonalt sikkerhetsperspektiv. Arbeidet med bærekraftig utvikling har resultert i styrking på en rekke områder. Ambisjonen er å styrke kontroll og integritet i forretnings- og verdikjeden, vurdere metoder for klimaregnskap og livssyklusanalyse og sikre og bidra til ansattes helse og livskvalitet. Selskapet har oppmerksomhet på kompetanseutvikling og arbeider med å øke kvinneandelen til 30 pst. innen 2030.

Gjennom 2021 er bærekraftsarbeidet blitt integrert i selskapets strategi og ledelsessystem. Nammo er opptatt av å utvikle en bærekraftig og sirkulær forretningsmodell med bakgrunn i sin kunnskap innen resirkulering og gjenvinning (demilitarisering).

Viktige hendelser i 2021

- Betydelig resultatforbedring som følge av økt salg av kommersiell småkaliber-ammunisjon og interne forbedrings tiltak.
- Robust koronapandemihåndtering med effektive tiltak tilpasset lokale forhold som bidro til å sikre høy leveringspresisjon.
- Sikret rammekontrakt for skulderfyrte våpen i USA og stryket rollen innen utvikling av rekkeviddeforlengende systemer og ammunisjon.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Resultatgrad 10 % av salg	Resultat før skatt målt mot totalt salg	8,3 %	9,2 % (9,1 %)
Forbedringsprogram, resultat før skatt 672 mill. i 2023	NIBT Resultat før skatt	NIBT 517 mill. kr	644 mill. kr. (548)
Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5	LTI-frekvens	5,0	7,6 (6,8)

Industries that matter

Styret:
Dag Mejdell (styreleder)
Irene Rummelhoff (nestleder)
Marianne Wiinholt
Thomas Schulz
Liselott Kilaas
Peter Kukielski
Rune Bjerke
Sten Roar Martinsen*
Arve Baade*
Ellen Merete Olstad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
34,26 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsensjef:
Hilde Merete Aasheim
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.hydro.com



Foto: Norsk Hydro ASA

Om selskapet

Norsk Hydro (Hydro) er et ledende aluminium- og energiselskap dedikert til å bidra til en bærekraftig fremtid. Hydros formål er å skape mer livskraftige samfunn gjennom å foredle naturressurser til produkter og løsninger på effektive og nyskapende måter. Hydro har virksomheter i hele verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bauxittutvinning, aluminaraffinering, produksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Hydro å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 78,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 14,6 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I løpet av 2021 har Hydro fortsatt gjennomføringen av sin strategi fram mot 2025, med å styrke selskapets posisjon på lavkarbonaluminium og videreutvikle forretningsmuligheter innenfor nye energiløsninger. Hydro har lenge hatt en ledende posisjon på

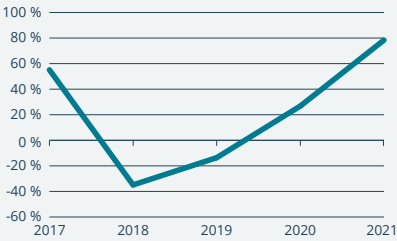
bærekraft, og de nye bærekraftambisjonene på klima, miljø og sosial ansvarlighet, som ble lansert i desember 2021, vil være en viktig drivkraft for Hydros konkurranseposisjon framover. Hydro har en ambisjon om å oppnå netto null karbonutslipp innen 2050 eller tidligere, og følger tre spor for å redusere karbonfotavtrykket fra aluminium til netto null: 1) Karbonfangst- og lagringsteknologi, 2) Hydros egne karbonfrie elektrolyseteknologi (HalZero) og 3) resirkulering av brukt aluminiumskrap. De første kommersielle volumene av aluminium med nær null karbonutslipp (definert som mindre enn 0,5 kg CO₂ pr. kg aluminium) var tilgjengelige i 1. kvartal 2022, basert på 100 pst. brukt skrap. Hydro har mer enn ett århundre med erfaring og ekspertise, og ønsker å utvikle bransjer som betyr noe for mennesker og samfunn.

Viktige hendelser i 2021

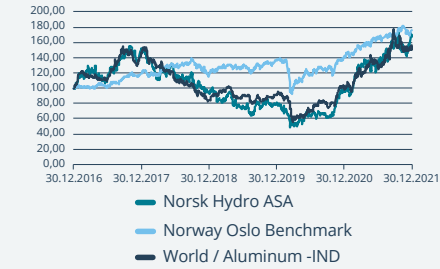
- Hydro fullførte salget av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners.
- Hydro Husnes er tilbake i full drift for første gang på over ti år.
- Hydro tok endelig byggebeslutning for å erstatte tungolje med naturgass ved Alunorte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	149 654	114 291
Driftsresultat (EBIT)	17 887	9 356
Underliggende EBIT	20 786	6 040
Resultat før skatt	18 397	4 804
Skattekostnad	4 467	918
Minoritetsandel	1 782	-185
Resultat etter skatt og minoritet	12 160	1 845
Balanse		
Sum eiendeler	174 512	164 408
- <i>Hvorav kontantbeholdning</i>	22 923	17 638
Sum egenkapital	88 380	77 444
- <i>Hvorav minoriteter</i>	4 316	3 165
Sum gjeld og forpliktelser	86 132	86 964
- <i>Hvorav rentebærende gjeld</i>	28 417	29 559
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	143 837	82 470
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	49 278	28 255
Utbetalt utbytte for regnskapsåret	2 564	2 561
Utbytteandel	21 %	139 %
Gj. utbytteandel siste fem år	55 %	71 %
Utbytte til staten	886	886
Avkastning siste år	78,4 %	26,8 %
Gj. avkastning siste fem år	14,6 %	7,3 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	116 797	107 003
Driftsmargin (EBIT)	12 %	8 %
Egenkapitalandel	51 %	47 %
Netto kontantstrøm fra drift	10 680	12 170
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 684	-7 607
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	31 264	30 412
Andel ansatte i Norge	11 %	12 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	20 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	7,6 mill.	6,9 mill.
Scope 2	3,6 mill.	3,5 mill.
Scope 3	17 mill.	-

Årlig totalavkastning siste fem år*



Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Avkastning over kapitalkostnad	Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	10 %	18,6 % (3,7 %*)
8,5 mrd. kr. i forbedringer innen 2025**	EBITDA-forbedringer	5,1 mrd. kr.	6,3 mrd. kr. (4,2 mrd. kr.***)
Fravær av ulykker og skader	Skader pr. mill. arbeidstimer		3,3 (2,7)
30 % reduksjon i klimagassutslipp frem mot 2030	Reduksjon mot utslippsgrunnlag****		-1.9 % (-9 %) *****

*Som rapportert i 2020, basert på underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital.
**Sammenlignet med 2018.
***Som rapportert i 2020.
****Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 11,3 mill. tonn CO₂-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp. Grunnlaget ble justert etter salget av Hydro Rolling i 2021.
*****I 2021 reduserte Hydro utslippene med 1,9 pst., sammenliknet med grunnlaget i klimastrategien, justert for salget av Hydro Rolling. Hydro hadde ikke forventet en nedgang i utslippene i 2021 som følge av høyere produksjon, men forbedringer – særlig ved Alunorte – førte til utslippsreduksjon også i 2021 (se side 77 i årsrapporten).



Foto: Elisabeth Tønnessen



Foto: Posten Norge AS

Om selskapet

Nysnø Klimainvesteringer (Nysnø) skal bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Selskapet investerer i unoterte selskaper og fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsfokus er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologi-utvikling til kommersialisering. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnelse for eierskapet i Nysnø å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Nysnø har et mål om høyest mulig avkastning over tid. I 2021 var avkastningen (IRR) på investeringsporteføljen 11,1 pst. brutto før kostnader og 6,6 pst. netto etter kostnader. 2021 er Nysnøs tredje fulle driftsår og ventureinvesteringer har en lengre tidshorisont. Etter hvert som porteføljen vokser vil kostnader utgjøre en mindre andel av investert beløp, og forskjellen mellom brutto og netto IRR vil reduseres. Siden oppstarten er gjennomsnittlig årlig avkastning på investeringsporteføljen 10,4 pst. brutto og 1,6 pst. netto. Egenkapitalrentabilitet var 3,1 pst. i 2021. Siste tre år er gjen-

nomsnittlig egenkapitalrentabilitet 0,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nysnø har som mål å levere høyest mulig avkastning over tid ved å investere i selskaper og fond som bidrar til å bygge fremtidens lavutslippssamfunn. Hovedtyngden av investeringene vil være i ventrefasen. Dette er et segment som innebærer høy risiko ved den enkelte investering. Det er muligheter for høy avkastning, men også for betydelige tap. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Å bidra til vekst for selskaper som reduserer klimagassutslipp er en del av den overordnede strategien. Nysnø har et holistisk syn på bærekraft og jobber systematisk med ESG i alle deler av virksomheten fra vurderinger av mulige investeringer, i investeringsprosessen og som ansvarlig eier.

Viktige hendelser i 2021

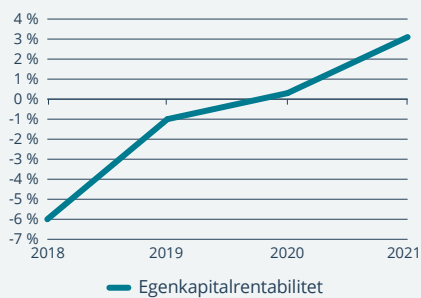
- Nysnø fikk tilført 700 mill. kroner. Ved utgangen av 2021 var Nysnø tilført totalt 2 425 mill. kroner siden oppstart.

- Nysnø investerte i tre selskaper og syv fond som direkte eller indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp.

- Otovo, som var selskapets første investering i 2018, ble notert på Euronext Growth.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	89,5	25,3
Driftsresultat (EBIT)	56,0	-7,2
Resultat før skatt	64,4	4,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	64,4	4,1
Balanse		
Sum eiendeler	2 498	1 731
Sum egenkapital	2 479	1 715
Sum gjeld og forpliktelser	18,4	15,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	700	1 000
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	3,1 %	0,3 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12	10
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0,5	0,3
Scope 3	95,5	97,7

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Høyest mulig avkastning over tid	Brutto IRR	> 10,0 %	11,1 % (8,1 %)
Investere i selskaper og fond som direkte og indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp	Antall investeringer og kommitert beløp	> 6 investeringer og 500 mill. kr.	10 investeringer og 921 mill. kr (9 investeringer og 490 mill. kr.)
Investeringene er i hovedsak i bedrifter i tidlig fase	Andel i tidlig fase (såkorn, venture og vekst)	> 50 %	79,1 % (90,4 %)
Effektiv drift	Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig tildelt kapital siste fire kvartaler	< 2,0 %	1,5 % (2,0 %)

Om selskapet

Posten Norge er et av Nordens største post- og logistikkonsern. Konsernet er også til stede i en rekke land utenfor Norden for å tilby helhetlige verdiforslag til sine kunder. Selskapet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet, særlig innen netthandel, gjennom satsing på innovasjon og bærekraft. Posten Norge møter markedet med to merkevarer, Posten er tilbudet til det norske folk og Bring er tilbudet til alle bedriftskunder samt privatkundene utenfor Norge. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnelse for eierskapet i Posten Norge å ha en leverandør som kan møte statens behov for landsdekkende posttjenester. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

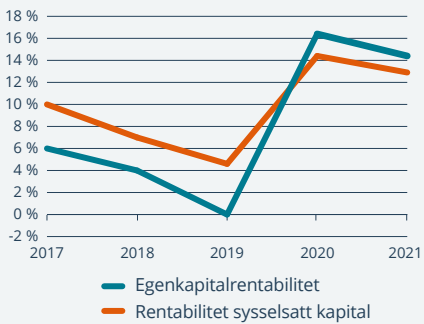
Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8,2 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraft er en integrert del av konsernets strategi. Som ett av få norske selskaper er Posten Norges klimamål satt i henhold til Science Based Targets, et rammeverk som hjelper næringslivet med å sette mål i tråd med Paris-avtalen. Innen 2030 skal alle varebiler og 80 pst. av egne lastebiler være fossilfrie. Det skal være netto nullutslipp fra veitransporten

Rentabilitet (bokførte verdier)



i 2040 og netto nullutslipp fra hele konsernet i 2050.

Selskapets hovedmål er å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, og best på bærekraftig verdiskaping. Forutsetningen for å nå dem er kompetente og engasjerte medarbeidere.

Visjonen «Vi gjør hverdagen enklere og verden mindre» forteller hva selskapet strekker seg mot og ønsker å oppnå for sine kunder. Verdiene «tar ansvar», «spiller på lag» og «vil mer» gjenspeiler et selskap som er til å stole på, og som har engasjerte og stolte medarbeidere.

Viktige hendelser i 2021

- Rekordhøye volumer, kostnadseffektiv drift og fornøyde kunder har gitt gode økonomiske resultater og høy avkastning.

- Lyktes med egne start-ups som den digitale markedsplassen Amoi og logistikkplattformen Glow, og igjen kåret til Norges mest innovative virksomhet.

- Redusert CO₂-utslipp med 51 pst. siden 2012. Målt til bransjens mest bærekraftige merkevarer av Sustainable Brand Index, og har som første nordiske logistikkaktør utstedt grønne obligasjoner for én mrd. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	24 716	23 996
Driftsresultat (EBIT)	1 459	1 373
Resultat før skatt	1 352	1 344
Skattekostnad	294	221
Minoritetsandel	7	4
Resultat etter skatt og minoritet	1 051	1 119
Balanse		
Sum eiendeler	18 342	19 643
- Hvorav kontantbeholdning	3 448	4 633
Sum egenkapital	7 273	7 367
- Hvorav minoriteter	49	9
Sum gjeld og forpliktelser	11 069	12 276
- Hvorav rentebærende gjeld	5 824	5 659
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	1 315	1 060
Utbytteandel	125 %	95 %
Gj. utbytteandel siste fem år	96 %	78 %
Utbytte til staten	1 315	1 060
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	5,9 %	5,7 %
Egenkapitalandel	39,7 %	37,5 %
Egenkapitalrentabilitet	14,4 %	16,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	8,2 %	5,4 %
Finansinntekter	225	455
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	3	112
Sysselsatt kapital	13 097	13 026
Rentabilitet sysselsatt kapital	12,9 %	14,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 837	2 607
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 189	-299
Offentlige kjøp		
Samferdselsdepartementet	536	523
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12 561	12 919
Andel ansatte i Norge	86 %	82 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	62 890	75 915
Scope 2	3 955	3 302
Scope 3	192 440	214 707



Styret:
Eli Giske (styreleder)
Anita Meidell
Lasse Bardal
Tore Olaf Rimmereid
Christine Flataker Johannessen
Janina Hortman*
Ola Rune Kleiven*
Tor Raymond Halvorsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Administrerende direktør:
Henning Bråtebæk
Revisor:
PwC
Nettside:
www.spordrift.no



Foto: Einar Aslaksen



Styret:
Thorhild Widvey (styreleder)
Peter Mellbye (nestleder)
Ingelise Arntsen
Bengt Ekenstierna
Mikael Lundin
Marit Salte
Thorbjørn Holøs*
Vilde Eriksen Bjerknes*
Asbjørn Sevejordet*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Christian Rynning-Tønnesen
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.statkraft.no



Foto: Mathias Kjellsson, Statkraft SF

Om selskapet

Spordrift ble etablert i 1.7.2019 og Samferdselsdepartementet overtok eierskapet 22.1.2021. Selskapet har to forretningsområder; drift- og vedlikehold og prosjekt. Dette gjør at selskapets kapasitet kan utnyttes gjennom hele året og bidra til mer jernbane for pengene. Selskapet ivaretar en samfunnskritisk funksjon som Norges største entrepre- nør innen drift og vedlikehold av jernbane, og bidrar til å sikre landets forsyningslinjer. Selskapet har ca. 1300 ansatte fordelt over hele landet som sørger for at reisende og gods kommer trygt og godt frem.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Spordrift å sikre at det finnes en aktør som kan drifte og vedlikeholde det nasjonale jernbanenettet, samt sikre nasjonal kompetanse for å løse disse oppgavene effektivt. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabili- tet på 29,3 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Spordrift har i 2021 satt bærekraftarbei- det i system og forankret arbeidet i virksomhetens strategi. Selskapet har identifisert fem hovedområder innen bærekraft; redusere miljøavtrykket, styrke sikkerhetsarbeidet, øke mangfol- det og likestillingsarbeidet i selskapet, styrke kompetansen gjennom innovative løsninger og styrke bærekraftarbeidet i verdikjeden. For hvert område utvikles

det en handlingsplan med konkrete tiltak.

Spordrift har etter to års drift videreutvi- klet virksomhetsstrategien for perioden 2022–2024. Sikkerhet har vår høyeste prioritet. De øvrige satsningsområdene er innen medarbeiderutvikling, bære- kraft, prosjektaktivitet, kommersiell forståelse og produktivitet.

Spordrift har en viktig rolle for å løse transport-, miljø- og klimautfordringene. Selskapet har et kommersielt fokus og sørger for at Spordrift bidrar til mer og bedre jernbane for pengene, og at eier gis høyest mulig avkastning over tid. Selskapets visjon er «alltid på banen», som viser til medarbeidernes eierskap til virksomhetens viktige samfunnsoppdrag.

Viktige hendelser i 2021

- Levert sikker og effektiv drift og vedlikehold av jernbanen til tross for økt sykefravær knyttet til korona- pandemien.
- Utarbeidet og levert tilbud til konkur- ranseutsettingen av driftsområdet Sørlandet, som ble avlyst høsten 2021.
- Effektivisert driften med over 100 mill. kroner i året gjennom å forbedre driftskonsepter, bedre planleggingen samt redusert kostnader til husleie, bilutgifter og IT-drift.
- Etablert datterselskapet Spordrift Prosjekt AS.
- Gitt 115 lærlinger en trygg og sikker inngang til arbeidslivet for å styrke jernbanekompetansen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	2 181	2 108
Driftsresultat (EBIT)	72,5	68,4
Resultat før skatt og minoritet	73,4	72,0
Skattekostnad	16,2	15,9
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	57,2	56,1
Balanse		
Sum eiendeler	1 267	1 176
- Hvorav kontantbeholdning	645	803
Sum egenkapital	189	202
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 078	974
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0,0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0,0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	189	202
Driftsmargin (EBIT)	3,3 %	3,2 %
Egenkapitalandel	14,9 %	17,1 %
Egenkapitalrentabilitet	29,3 %	24,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	-147	323
Netto kontantstrøm fra inves- teringer	-11,4	412
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 267	1 270
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledel- sen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	7 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	6 724	7 013
Scope 2	-	-
Scope 3	2 136	-

Om selskapet

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønn- somme prosjekter internasjonalt, og selskapet har produksjons- og handel- saktivitet i en rekke andre europeiske land, samt utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Selskapet ble skilt ut fra Statkraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statkraft å eie norske vannkraftressurser samt opprett- holde et ledende teknologi- og industri- selskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Dette bidrar til utvikling av norsk kompetanse innenfor fornybar energi. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabili- tet på 16,2 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 12,3 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital (ROACE) på 7 pst. I 2021 var avkastningen målt ved ROACE på 22,2 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statkraft har som mål å være et av verdens ledende fornybarselskap innen 2025. Vann-, vind- og solkraftproduksjon vil være påvirket av værforholdene, og

Statkraft har bygd opp omfattende kompetanse og systemer for å håndtere den risikoen dette skaper. Denne kompetansen er også basis for Statkrafts omfattende markedsaktiviteter, som også inkluderer energileveranser og risikohåndtering for større kunder. På denne måten bidrar Statkraft til omleg- ging av energisystemene og reduksjon av utslippene av klimagasser.

Statkraft videreutviklet i 2021 sin bærekraftstrategi, med særlig vekt på klimaendringer, menneskerettigheter og biologisk mangfold.

Utbygging av fornybar energi kan ha negative konsekvenser for omgivelsene, og Statkraft arbeider aktivt for å ivareta både lokalbefolkning og natur i forbin- delse med utbygging og drift.

Viktige hendelser i 2021

- Betydelige investeringer i norsk vannkraft, til sammen 2 mrd. kroner.
- Ferdigstilte solkraftverk i Spania og Nederland, og igangsatte solutbyggin- ger i Spania, Irland og India.
- Gikk inn i vindkraft i Tyskland og Frankrike, gjennom oppkjøp av 43 eldre vindkraftverk som etter hvert skal fornyes.
- En rekke nye kontrakter med norsk kraftkrevende industri.

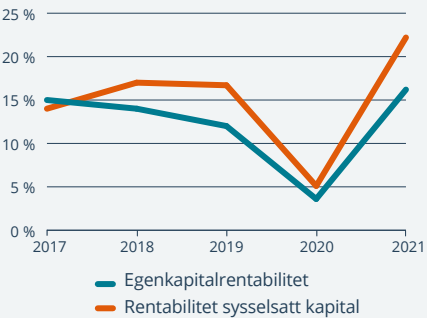
Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Netto driftsinntekter	41 285	21 418
Driftsresultat (EBIT)	29 761	5 783
Resultat før skatt	32 780	4 991
Skattekostnad	16 667	1 446
Minoritetsandel	558	213
Resultat etter skatt og minoritet	15 565	3 331
Balanse		
Sum eiendeler	307 538	178 756
- Hvorav kontantbeholdning	37 199	11 193
Sum egenkapital	105 289	95 500
- Hvorav minoriteter	4 896	4 188
Sum gjeld og forpliktelser	202 249	83 256
- Hvorav rentebærende gjeld	51 719	38 923
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	10 214	3 673
Utbytteandel	66 %	110 %
Gj. utbytteandel siste fem år	64 %	69 %
Utbytte til staten	10 214	3 673
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	72 %	27 %
Egenkapitalandel	34 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	16,2 %	3,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	12,3 %	9,1 %
Finansinntekter	965	197
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	1 686	835
Sysselsatt kapital	157 008	134 423
Rentabilitet sysselsatt kapital	22,2 %	5,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	26 241	12 044
Netto kontantstrøm fra inves- teringer	-5 618	-7 639
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4 782	4467
Andel ansatte i Norge	50 %	52 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	29 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	1,32 mill	1,85 mill
Scope 2	212 400	175 000
Scope 3	2 600	1 700

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Høyest mulig avkastning over tid	Egenkapitalrenta- bilitet*	-	29,3 % (24,8 %)
Ingen skader	H1-indikator**	Nedgang i H1-verdi	5,6 (6,5)
Halvere klimagassutslipp innen 2030	Direkte klimautslipp fra egen virksom- het***	Reduksjon fra forrige år	5 % (3 %) utslippskutt fra maskiner og biler
Lavt sykefravær	Totalt sykefravær	< 4,5 %	4,8 % (4,6 %)

*Egenkapitalrentabilitet: Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
**H1 indikator: antall skader som har ført til mer enn 24 timers sykefravær pr. mill. arbeidede timer.
***Målt i tonn CO₂.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter	Måltall	Ingen alvorlige brudd	0 (0)
Levere solid avkastning på investeringer	ROACE	7 %	22,4 % (5,7 %)
Effektiv drift av den nordiske vannkraft- porteføljen	Realiserte priser sammenlignet med markedspris	3,5 %	9,0 % (5,0 %)
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vann-, vind- og solkraft)	Ny kapasitet (GW)	9 GW innen 2025	3,3 GW kumulativt (2,2 GW)
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn	Antall kvinner i topp- lederstillinger	35 % innen 2025 40 % innen 2030	30 % (29 %)



Styret:
Gunn Wærsted (styreleder)
Jørgen Kildahl (nestleder)
Jon Erik Reinhardsen
Jacob Agraou
Pieter Cornelis Knook
Astrid Simonsen Joos
Elisabetta Ripa
Jan Otto Eriksen*
Roger Rønning*
Irene Vold*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
53,97 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Sigve Brekke
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.telenor.com



Foto: Stian Kristoffer Sande, Telenor Group Communications



Styret:
Berit Svendsen (styreleder)
Åsne Havnelid (nestleder)
Geir Inge Stokke
Wenche Teigland
Semming Semmingsen
Grethe Thorsen*
Petter Louis Pettersen*
Ove Sindre Lund*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Gro Bakstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.vy.no



Foto: Mads Kristiansen

Om selskapet

Telenor er en global mobiloperatør med 172 millioner mobilabonnementer. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Telenor å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 1,2 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 7,6 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sikker, robust og effektiv kommunikasjon vil fortsette å være grunnlaget for Telenors verdiskaping innenfor kjernevirksomheten. Utover kjernevirksomheten vil kombinasjonen av 5G og andre

nettverksressurser, kunstig intelligens og tingenes internett gi muligheter til å skape verdi lengre fra kjernevirksomheten. Telenor skal fortsette å innovere i selskapets kjernevirksomhet og være ledende innenfor modernisering og ansvarlig forretningsdrift. Ansvarlig forretningsdrift og god selskapsstyring vil fortsatt være grunnlaget for hvordan Telenor driver sin virksomhet i Norden og Asia. Telenors samfunnsbidrag er dreid mot inkluderende utvikling, digitale ferdigheter, teknologisk innovasjon og kompetanseheving for å bidra i omstillingen til en akselerert digital fremtid, og muliggjøre et grønt skifte.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien førte til en digital omstilling for å møte nye behov fra kunder og samfunn.
- Telenor inngikk avtaler om to sammen-slåinger, hhv. i Malaysia og Thailand, for å skape markedsledende digitale telekomselskaper.
- Inngikk avtale om salg av Telenor Myanmar, etter at den militære maktovertakelsen i Myanmar gjorde det umulig for Telenor å opprettholde en tilstedeværelse i landet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	110 241	122 811
Driftsresultat (EBIT)	21 506	29 500
Resultat før skatt	17 084	25 641
Skattekostnad	5 740	6 577
Minoritetsandel	3 063	3 718
Resultat etter skatt og minoritet	4 592	17 341
Balanse		
Sum eiendeler	225 740	256 529
- Hvorav kontantbeholdning	15 223	20 577
Sum egenkapital	31 500	43 918
- Hvorav minoriteter	5 206	5 594
Sum gjeld og forpliktelser	194 240	212 611
- Hvorav rentebærende gjeld	137 745	153 875
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0,0
Tilskudd	0	0,0
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	193 965	204 181
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	104 674	110 187
Utbytte for regnskapsåret	12 595	12 277
Utbytteandel	274 %	71 %
Gj. utbytteandel siste fem år	120 %	122 %
Utbytte til staten	6 798	6 672
Avkastning siste år	1,2 %	-1,9 %
Gj. avkastning siste fem år	7,6 %	5,6 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	4 113
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	169 245	197 793
Driftsmargin (EBIT)	19,5 %	24,0 %
Egenkapitalandel	14 %	17 %
Netto kontantstrøm fra drift	42 272	43 820
Netto kontantstrøm fra investeringer	-17 228	-10 565
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	16 000	18 000
Andel ansatte i Norge	21 %	18 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	38 %	38 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	150 000	167 000
Scope 2	954 000	1.0 mill.
Scope 3	4 mill	3.5 mill

Om selskapet

Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Vy å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

På grunn av koronapandemien er antall reiser med tog og buss betydelig redusert, og for tog er antall reiser 47 pst. lavere enn i 2019. Som følge av dette er trafikkinntekter betydelig redusert og lønnsomhet i transportkontrakter negativ. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -28,5 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Vys langsiktige verdiskappingsplan er at «Vy skal arbeide for at fremtidens transportløsninger er mest mulig bærekraftige og at flere deler på de samme transportmidlene». Vys visjon er at Vy gjør det enkelt å velge miljøvennlig. Vys hovedmål er vekst gjennom flere bærekraftige reiser og godstransport på bane, og høyest mulig lønnsomhet over tid.

Vy skal øke antall klimavennlige reiser gjennom gode kundeopplevelser hver dag, skapt av engasjerte og kundeorienterte medarbeidere. Gjennom effektiv produksjon og bransjeledende innovasjon, vil Vy skape et tilbud som gjør at flere velger å reise med Vy, som igjen reduserer utslipp og kostnader for samfunnet.

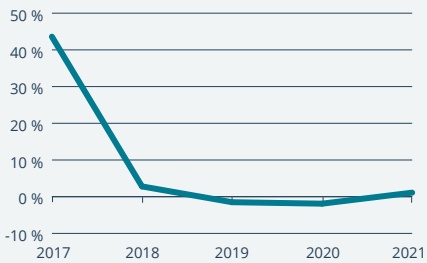
Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien medførte en betydelig nedgang i antall reiser og inntekter for Vy.
- Vy testet ut «smartpris», et fleksibelt rabattkonsept for pendlere.
- Utvidet tilbud og vekst for godstog.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	15 289	14 506
Driftsresultat (EBIT)	-1 026	-781
Resultat før skatt	-1 182	-975
Skattekostnad	156	117
Resultat etter skatt og minoritet	-1 026	-858
Balanse		
Sum eiendeler	17 665	16 908
- Hvorav kontantbeholdning	783	1 177
Sum egenkapital	2 992	4 196
Sum gjeld og forpliktelser	14 673	12 712
- Hvorav rentebærende gjeld	9 513	8 264
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	-243 %	27 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-6,7 %	-5,4 %
Egenkapitalandel	16,9 %	24,8 %
Egenkapitalrentabilitet	-28,5 %	-18,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	2,1 %	4,7 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	-27	-19
Sysselsatt kapital	12 505	12 460
Rentabilitet sysselsatt kapital	-9,9 %	-6,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 544	1 216
Netto kontantstrøm fra investeringer	-225	125
Offentlige kjøp		
Jernbanedirektoratet	3 422	3 692
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12 457	11 284
Andel ansatte i Norge	78 %	77 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	17 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	152 000	239 000*
Scope 2	60 000	-
Scope 3	13 000	17 048

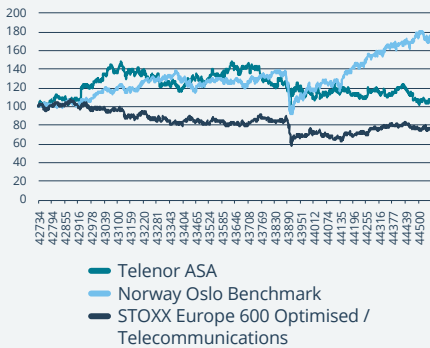
*Scope 1 og 2 er slått sammen

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

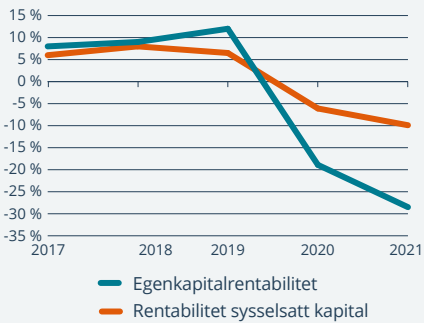


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Telenor ASA, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Lav ensifret år-over-år organisk omsetningsvekst	Driftsinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valuta-effekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	0-1 %	0 % (-2 %) (abonnements- og trafikkomsetning)
Effektivitet og prioritering i investeringene	Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser / driftsinntekter (%)	15-16 %	16 % (13 %)
1-3 % årlig reduksjon i driftskostnader	Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter)		-2 % (-7 %)
	Organisk vekst i EBITDA (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	0-2 %	0 % (2 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Høy punktlighet persontog	Punktlighet %	≥ 92 %	87,8 % (90,5 %)
Høy punktlighet godstog	Punktlighet % leveranse kunde	≥ 92 %	93,4 % (96 %)
Lavt sykefravær	Sykefravær %	≤ 7,2 %	7,8 % (8 %)
Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet)	Vekst % sammenlignet med pre-koronapandemi/ normal-året 2019	≤ -31 %	-47 % (-45 %)
Kundetilfredshet kommersiell buss	Indeks	≥ 86	84 (86)
Kundetilfredshet persontog	Indeks	≥ 70	74 (69)
Høyest mulig lønnsomhet over tid	Avkastning på bokført EK i %	≤ -13,4 %	-28,5 % (-18,9 %)



Styret:
Trond Berger (styreleder)
Kimberly Mathisen (nestleder)
Håkon Reistad Fure
Adele Bugge Norman Pran
John Thuestad
Birgitte R. Vartdal
Rune Bratteberg*
Ragnhild Flesland Høimyr*
Øystein J. Kolstøl*
Geir O. Sundbø*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
36,21 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Svein Tore Holsether
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.yara.com



Foto: Yara International ASA

Om selskapet

Yara International (Yara) er et globalt ledende plantenæringselskap med en portefølje av nitrogenbaserte produkter til industriell bruk. Selskapet har virksomhet i over 60 land. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Yara å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 37,18¹ pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 10,99 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Yaras forretningsmodell har utviklet seg fra et fokus på fabrikker og produkter, til i økende grad å omfatte totalløsninger for matvareindustrien. Yara vil tilby bærekraftige løsninger og være en ledende partner til bønder og matvareindustrien. Dette innebærer fortsatt forbedring av drift og konkurransefortrinn, samtidig som selskapet utvider kjernen gjennom utvikling av nye muligheter i sin sektor, for eksempel satsing på blå og grønn ammoniakk.

1 Avvik mellom 37,18 pst. og 33,9 pst. oppgitt i Yaras integrerte rapport for 2021 skyldes at de er beregnet i hhv NOK og USD.

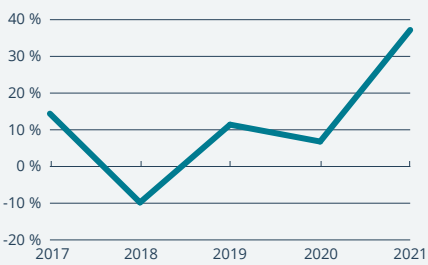
Viktige hendelser i 2021

- Annonsering av ambisjon om avkarbonisering av ammoniakfabrikken i Porsgrunn, inkludert byggebeslutning av pilotprosjekt etter tildeling av Enova-støtte.
- Videre fremdrift i den strategiske omstillingen av selskapet, inkludert salg av Salitre fosfatprosjekt.
- Yaras operasjonelle fleksibilitet og robuste forretningsmodell har bidratt til stabil ferdigvareproduksjon og sterk underliggende marginvekst på tross av høye energipriser og et volatilitt marked.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	143 049	108 640
Driftsresultat (EBIT)	8 957	11 865
Resultat før skatt	6 083	7 801
Skattekostnad	-2 942	-1 523
Minoritetsandel	-588	5,6
Resultat etter skatt og minoritet	3 728	6 284
Balanse		
Sum eiendeler	152 213	141 420
- Hvorav kontantbeholdning	3 472	11 604
Sum egenkapital	62 711	70 008
- Hvorav minoriteter	115	677
Sum gjeld og forpliktelser	89 502	44 459
- Hvorav rentebærende gjeld	38 133	26 954
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	113 353	95 455
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	41 047	34 555
Utbytte for regnskapsåret*	7 642	10 284
Utbytteandel	205 %	164 %
Gj. utbytteandel siste fem år	148 %	110 %
Utbytte til staten	2 767	3 724
Avkastning siste år	37,2 %	6,8 %
Gj. avkastning siste fem år	11,0 %	2,8 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	1 829	540
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	100 844	96 962
Driftsmargin (EBIT)	6 %	11 %
Egenkapitalandel	41 %	50 %
Netto kontantstrøm fra drift	12 074	19 267
Netto kontantstrøm fra investeringer	-7 505	1 975
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	17 800	16 818
Andel ansatte i Norge	8 %	8 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	24 %	22 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	16,5 mill.	16,6 mill.
Scope 2	3 mill.	1,1 mill.
Scope 3	57,8 mill.	53,4 mill.

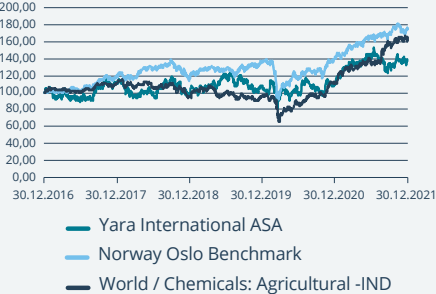
*Utbytte for regnskapsåret 2020 er oppdatert med tilleggsutbytte på 5 095 mill. kroner, som vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 6. september 2021. Utbytte til staten for regnskapsåret 2020 er forholds- messig oppdatert.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Yara International, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Jobbe mot null ulykker	TRI (pr. mill. arbeidstimer)	< 1,2	1,0 (1,3)
Kapitalavkastning > 10 %	Kapitalavkastning (ROIC)	> 10 %	7,9 % (8,0)
Ansatteengasjement (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	79 (79)
Mangfold og inkludering (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	77 (74)
Ambisjon om å være klimanøytral innen 2050	CO ₂ e/tonn nitrogen produsert	2,9	3,0 (3,0)
Redusere scope 1 og scope 2 utslipp med 30 % fra 2019-nivå innen 2030	Mt CO ₂ e	- 30 % innen 2030	17,5 (17,7)



Foto: Tor Erik Sagvolden



Foto: Tine Mari Thomes

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskapsmelding, selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelser for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space AS	92	Nofima AS	114
Avinor AS	93	Nordisk Institutt for Odontologiske	
Bane NOR SF	94	Materialer AS	115
Bjørnøen AS	95	Norfund	116
Carte Blanche AS	96	Norges sjømatråd AS	117
AS Den Nationale Scene	97	Norsk helsenett SF	118
Den Norske Opera & Ballett AS	98	Norsk rikskringkasting AS	119
Electronic Chart Centre AS	99	Norsk Tipping AS	120
Enova SF	100	Norske tog AS	121
Entur AS	101	Nye Veier AS	122
Fiskeri- og havbruksnæringens		Petoro AS	123
forskningsfinansiering AS	102	Rogaland Teater AS	124
Gassco AS	103	Simula Research Laboratory AS	125
Gassnova SF	104	Siva – Selskapet for industrivekst SF	126
Graminor AS	105	Space Norway AS	127
Helse Midt-Norge RHF	106	Statnett SF	128
Helse Nord RHF	107	Statskog SF	129
Helse Sør-Øst RHF	108	Store Norske Spitsbergen	
Helse Vest RHF	109	Kulkompani AS	130
Innovasjon Norge	110	Talent Norge AS	131
Kimen Såvarelaboratoriet AS	111	Trøndelag Teater AS	132
Kings Bay AS	112	Universitetssenteret på Svalbard AS	133
Nationaltheatret AS	113	AS Vinmonopolet	134



Styret:
Rasmus Sunde (styreleder)
Rolf Skatteboe (nestleder)
Stine Westby
Grethe Ellingsen
Even Aas
Heidi Nag Flikka
Trond Hegrestad
Tony Klæboe*
Ingrid Hanssen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
90 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Ketil Olsen
Revisor:
Revicom AS
Nettside:
www.andoyaspace.no



Foto: Andøya Space AS

Om selskapet

Andøya Space leverer tjenester relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljø-overvåkning samt teknologitestning og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Andøya Space å legge til rette for at norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitestning og naturvitenskaplig forskning. Statens mål som eier er å styrke teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse i norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning.

Oppnåelse av statens mål

Andøya Space oppfyller statens mål ved å tilby infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante målinger, testinger, øvelser og utdanning. Selskapets sektorpolitiske mål er operasjonalisert i henhold til hvor stor grad selskapet klarer å gi gode operative tilbud til aktuelle kunder. Disse ble oppnådd tilnærmet 100 pst. for 2021. To av tre mål for effektiv drift ble oppfylt i 2021. Konsernet nådde ikke sitt overordnede resultatmål, og dette er i hovedsak som følge av koronapandemien samt en rask oppbygging av et nytt forretningsområde.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Andøya Space skal være et bærekraftig konsern som utfører operative oppdrag og undervisning av høy kvalitet innen sektorene space og defence. Basert på konkurransefortrinn som beliggenhet og naturgitte forhold, etablert infrastruktur, kompetanse og relasjoner vil Andøya Space utvikle og legge til rette for tjenester som blir svært viktige for mennesker og samfunn i en høyteknologisk og bærekraftig fremtid. Strategien innebærer blant annet å bygge opp en oppskytningstjeneste for små satellitter.

Viktige hendelser i 2021

- Regjeringen og Kongsberg Gruppen besluttet å finansiere oppbyggingen av satellittsatsningen.
- Inngått avtale med ISAR Aerospace, som partner for satellittoppskytning.
- Andøya Space gikk inn som 25 pst. deleier i innovasjonsselskapet NewSpace North, sammen med Nordland fylkeskommune, SIVA og Andøy Teknologipark.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	173	137
Driftsresultat (EBIT)	-6,9	-10,1
Resultat før skatt og minoritet	-11,6	-10,6
Skattekostnad	-2,6	-3
Resultat etter skatt og minoritet	-9,1	-10,6
Balanse		
Sum eiendeler	323	326
- Hvorav kontantbeholdning	12	76,5
Sum egenkapital	146	125
Sum gjeld og forpliktelser	177	200
- Hvorav rentebærende gjeld	105	111
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: European Space Agency	44,5	40,4
Tilskudd: Utdanningsdirektoratet	16,8	16,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	27	25,7
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	251	237
Driftsmargin (EBIT)	-4,0 %	-7,4 %
Egenkapitalandel	45 %	39 %
Netto kontantstrøm fra drift	16,3	35,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-115	-44,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	130	110
Andel ansatte i Norge	99 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	13 %	14 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Styret:
Anne Carine Tanum (styreleder)
Ola Henrik Strand (nestleder)
Linda Bernander Silseth
Eli Skrøvset
Rolf G. Roverud
Olav Aadal*
Heidi Anette Sørum*
Bjørn Tore Mikkelsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Abraham Foss
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.avinor.no



Foto: Avinor AS

Om selskapet

Avinor ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket og omfatter 45 lufthavner, inklusive datterselskapet Svalbard lufthavn AS og Værøy heliport. Haugesund lufthavn er leid ut og Fagernes lufthavn planlegges solgt. I tillegg omfattes flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten. Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansiert gjennom inntekter fra kjernevirksomheten og kommersiell aktivitet i tilknytning til lufthavnene. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftsøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Avinor å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men selskapet har ligget noe under målsetningen om 88 pst. punktlighet. Punktlighetsmålet ble oppnådd i 2021. Det har ikke vært alvorlige luftfartshendelser eller luftfarts-

ulykker tilknyttet Avinors virksomhet i 2021. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 5,1 pst. Grunnet koronapandemien er ikke avkastningsmålet oppnådd i 2020 og 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Avinors samfunnsoppdrag innebærer å legge til rette for utviklingen i flytrafikken. Avinors visjon er å binde Norge og verden sammen gjennom bærekraftig luftfart. Dette gjøres gjennom sikker og stabil drift med en risikobasert tilnærming, tiltak for bærekraftig luftfart, så som elektrifisering og økt bruk av bærekraftig flydrivstoff, bruk av teknologi og fokus på effektivitet i alle ledd av organisasjonen, partnerskap, rett kompetanse, godt arbeidsmiljø, og ved å gjenopprette en finansiell robusthet med riktig kostnadsbase for fremtiden.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien medførte betydelig negativ påvirkning på antall reisende og inntekter for konsernet også i 2021. I 2021 ga staten Avinor AS 3,8 mrd. kroner i driftsstøtte og utbyttefritak for regnskapsåret 2020.
- Avinor inngikk nye avtaler for drift av taxfree-butikker til en verdi av 35 mrd. kroner.
- Ny konsernsjef tiltrådte i februar 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	9 314	8 183
Driftsresultat (EBIT)	829	-359
Resultat før skatt og minoritet	268	-926
Skattekostnad	60	-202
Resultat etter skatt og minoritet	208	-724
Balanse		
Sum eiendeler	46 377	49 650
- Hvorav kontantbeholdning	2 657	6 018
Sum egenkapital	12 471	13 187
Sum gjeld og forpliktelser	33 905	36 463
- Hvorav rentebærende gjeld	22 977	27 599
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	3 800	3 600
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	20 %	31 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	35 449	40 786
Driftsmargin (EBIT)	9 %	-4 %
Egenkapitalandel	27 %	27 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 256	1 991
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 500	-2 383
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2 744	2 858
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	36 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	22 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	5 470	5 629
Scope 2*	4 595	4 130
Scope 3	899	1 172

*Har tidligere ikke omfattet elektrisitetsforbruk. Tallet for 2020 er korrigert.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1–5, hvor 5 er best	4,0	4,8
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	43 100	65 697
	Kundetilfredshet, kurs og undervisning	Skala fra 1–5, hvor 5 er best	4,0	4,5
Effektiv drift	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	10 %	26,1 %
	Driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt	15 %	8,5 %
	Egenkapital, konsern	Per utgangen av året	40 %	45,3 %

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	98 % (96 %)
		Punktlighet	88 %	88 % (92 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
		Luftfartsulykker med/uten personskaide	0	0 (0)
Effektiv drift	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	5,1 %	1,7 % (-0,7 %)

Styret:
Cato Hellesjø (styreleder)
Olaf Trygve Melbø (nestleder)
Adele Norman Pran
Baard Haugen
Renate Larsen
Hildegunn Naas-Bibow
Bente Langeland Roheim*
Terje Wold*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Gorm Frimannslund
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.banenor.no



Foto: Bane NOR SF

Om selskapet
Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Bane NOR å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbane-relatert eiendomsvirksomhet basert på samfunnsøkonomiske lønnsomhetsvurderinger.

Oppnåelse av statens mål
Bane NORs årsresultat i 2021 var 363 mill. kroner. Punktligheten for persontog var 90,3 pst. i 2021, en reduksjon fra 92,7 pst. i 2020. Punktligheten for godstog ble redusert fra 82,2 pst. i 2020 til 79,9 pst. i 2021. Drift- og vedlikeholdskostnader var på 42,8 øre pr. tonnkm, noe som er 4,3 pst. høyere enn i 2020. Kundetilfredsheten fortsetter å stige, med en økning på 3,4 pst. fra 2020 for både togselskapene og de reisende. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre (Bane NOR Eiendom AS), hadde Bane NOR en verdiutvikling og direkte avkastning på

13,6 pst. i 2021, en klar økning fra 5,5 pst. i 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
Bane NORs viktigste bidrag til økt bærekraft, i samfunnet generelt og transportsektoren spesielt, er å styrke oppslutningen om jernbanen og bidra til at flere kan ta mer tog. Å flytte mer transport over på jernbane vil gjøre transportsektoren mer bærekraftig, fordi jernbanen bruker mindre energi og areal i forhold til kapasitet enn andre transportmidler. Målbildet for arbeidet med bærekraft i Bane NOR er derfor: «Mer på skinner setter mindre spor». Arbeidet med bærekraft er godt integrert i selskapets kjernevirksomhet og konsernstrategi, hvor ett av tre strategiske mål er «bærekraftig samfunnsutvikler». Målet skal nås gjennom å øke jernbanens konkurransekraft for gods og reisende, styrke utviklingen av knutepunkt og sømløse reiser, samt å øke kunnskap om jernbanens effekt og rolle.

- Viktige hendelser i 2021**
- Avtale om nye rammebetingelser signert med Samferdselsdepartementet.
 - Ferdigstilt 111 km med nye strømlinjer på Kongsvingerbanen, som skal gi færre forsinkelser og innstilte tog.
 - Feiret Dovrebanen 100 år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	14 299	14 383
Driftsresultat (EBIT)	-65	443
Resultat før skatt og minoritet	449	620
Skattekostnad	86	36
Resultat etter skatt og minoritet	363	584
Balanse		
Sum eiendeler	209 695	197 786
- Hvorav kontantbeholdning	3 115	2 535
Sum egenkapital	11 819	10 831
Sum gjeld og forpliktelser	197 876	186 955
- Hvorav rentebærende gjeld	5344	4 644
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Jernbanedirektoratet	22 933	21 773
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	17 163	15 475
Driftsmargin (EBIT)	0 %	3 %
Egenkapitalandel	6 %	5 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 185	573
Netto kontantstrøm fra investeringer	-19 638	-16 636
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 335	4 647
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	34 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1*	1 719	1 598
Scope 2	1 591	3 536
Scope 3**	34 743	45 040

*Vesentlig endring i 2020 beror på at Spordrift ikke lenger er inkludert.
**Vesentlig endring i 2020 beror på at leverandørers direkteutslipp (herunder Spordrift) er inkludert.

Styret:
Tor Instanes (styreleder)
Widar Salbuvik (nestleder)
Ellen Langeeggen
Harald Høgseth
Elin Bang Tverfjeld

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Administrerende direktør:
Lars Ole Saugnes
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Bjørnøen AS

Om selskapet
Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet ingen ansatte og 4 mill. kroner i bokført egenkapital.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Bjørnøen å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Oppnåelse av statens mål
Bjørnøya er fredet som naturreservat. Målet med fredningen er å bevare en tilnærmet urørt og i verdenssamheng unik isolert øy, med særegent økologisk system, storslått natur, spesiell geologi, flora og fauna, særegne landformer og mange kulturminner. Sysselmesteren har ansvar for at forvaltning, oppsyn og gjennomføring av tiltak skjer i henhold til egen forvaltningsplan. Som grunneier har selskapet ansvar for sikring av tunneler og sjakter. Selskapets forvaltning i 2021 har skjedd i henhold til plan og budsjett.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
Bjørnøya er fredet som naturreservat. I verneplanen for Bjørnøya er det, i tillegg til arealet som Meteorologiske institutt leier, avsatt et område for fremtidig bruk som plattform for redningstjeneste og overvåkning i forbindelse med eventuell oljeutvinning i Barentshavet, samt andre aktiviteter i nærområdene. Styret vektlegger at naturen på øya forblir mest mulig urørt.

Viktige hendelser i 2021

- Administrasjonen i Kings Bay gjennomførte høsten 2021 en befaring av kulturminner og øvrige ansvarsområder på Bjørnøya.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	4,2	4,2
- Hvorav kontantbeholdning	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd - Staten	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0,0
Tilbakebetaling av kapital	0	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4	4
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	-	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	-	-
Andel kvinner i selskapet totalt	-	-
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Levere Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	0 (4)
		Antall hardt skadde	0	1 (1)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	90,3 % (92,7 %)
Effektiv drift		Punktlighet, alle godstog	80 %	79,9 % (82,2 %)
	Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet (drifts- og vedlikeholdskostnader pr tonnkm) (øre)	< 34,5	42,8 (41,0)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik plan- og utbyggingsprosjekter (mrd. kr.)	0	2,97 (1,6)
Virksomhet i konkurranse med andre - Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper				
Mer for pengene	Høy økonomisk utleiegrad	Prosent av utleid areal målt i leieverdi	94,0 %	93,6 % (94,6)
Kunden i sentrum	Konkurransekyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	79	76,5 (74)
Fremtidsrettet samfunnsaktor	Redusert energiforbruk	Redusert energi-forbruk ved kWh/m², sammenliknet med foregående år	2,0 %	0,8 % (8,0 %)
Mer for pengene	Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	4,3 %	13,6 % (5,5 %)

CARTE
BLANCHE

Styret:
Laila Dāvøy (styreleder)
Ole Hope (nestleder)
Per-Harald Nilsson
Svein Halleraker
Anne-Grete Strøm-Erichsen
Suzanne Bjørneboe
Guro Rimeslåttēn*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
70 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Annabelle Bonnéry
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.cartesblanche.no



Foto: Thor Brødreskift

Styret:
Katrīne Trovik (styreleder)
Dag Rune Olsen (nestleder)
Anders Bjørnsen
Roy-Eddy Lie
Kjersti Berge
Kristoffer Sagmo Aalberg*
Arne Kambestad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Stefan Larsson
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.dns.no



Foto: Sebastian Dalseide

Om selskapet

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Carte Blanche å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Selv med strenge restriksjoner og avlysninger knyttet til pandemien, hadde Carte Blanche samlet for året 323 forestillinger og andre arrangement for 12 168 publikummere. Selskapet hadde to premierer på nye produksjoner våren 2021, og gjennomførte turné i Norge der det var mulig. I tillegg ble det gjennomført utendørsforestillinger for barnehager og sykehjem. Høsten 2021 ble deler av norsk turné gjennomført, og senhøsten var preget av streik i kultursektoren. Selskapet gjennomførte seks gjestespill i utlandet i oktober/november, deriblant besøk til Chaillot i Paris under Festival d'Automne.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Hovedmålet i selskapets strategi er at Carte Blanche skal være blant Europas mest særegne og banebrytende samtidsdanskompagni. Carte Blanche vil gjennom sin aktivitet bidra til å utvikle kunnskap om kunst og dans, spesielt til nye publikummere. Selskapet er bevisst sin rolle i det grønne skiftet, og har etablert den tverrfaglige prosjektgruppen Grønn Carte Blanche. Gruppen skal arbeide for at organisasjonen iverksetter et nytt rammeverk for bærekraftig og miljøvennlig drift, samt at Carte Blanche lager en handlingsplan med tilhørende kort- og langsiktige mål for hvordan hver enkelt avdeling og organisasjonen i helhet kan redusere sitt klimautslipp. Arbeidet som Grønn Carte Blanche initierer og igangsetter skal på sikt innpasses permanent som en naturlig del i drift, turné og produksjon.

Viktige hendelser i 2021

- Arbeidet med Sentralbadet Scene-kunsthuss fortsetter og planlagt byggestart er høst 2022.
- Korona-pandemien og streik i kultursektoren påvirket aktiviteten i 2021.
- Virksomheten ble opprettholdt med relevant og fullt arbeid for alle ansatte gjennom de nedstengingene som var.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	45,1	43
Driftsresultat (EBIT)	3,5	-0,2
Resultat før skatt og minoritet	3,9	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	3,9	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	32,4	27,2
- Hvorav kontantbeholdning	27,6	22,2
Sum egenkapital	12,4	8,6
Sum gjeld og forpliktelser	19,9	18,6
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	29,8	29
Tilskudd: Vestland Fylkeskommune	6,3	6,2
Tilskudd: Bergen Kommune	6,3	6,2
Tilskudd: -Bergen Kommune, Vestland Fylke	0,5	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12	9
Driftsmargin (EBIT)	8 %	0 %
Egenkapitalandel	38 %	32 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	3,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	-0,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32	31
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	48 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Den Nationale Scene (DNS) er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teateret skal skape engasjerende, underholdende og relevant teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. Den Nationale Scene er lokalisert i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i DNS å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Både koronapandemi med periodevis nedstengning av kulturinstitusjonene, og den langvarige kulturstreiken høsten 2021, førte til mange avlyste forestillinger ved DNS. Dette har gitt en kraftig reduksjon i produksjons- og publikumstall og har påvirket egeninntektene. Aktivitetsnivået har likevel vært relativt høyt. Produksjonsrelaterte kostnader endte på 24,7 mill. kroner mot målet på 29,3 mill. kroner. DNS presenterte 16 nye produksjoner, hvorav 7 var urpremierer, i tillegg til flere andre arrangementer. DNS er et inkluderende teater, der mangfoldperspektiv og relevans blir diskutert i repertoarvalg, og står sentralt i rekrutteringspolitikken.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNS' strategiske hovedmål for perioden 2020–2024 er scenekunst som oppleves som relevant og har høye kunstneriske ambisjoner, økt engasjement hos et bredere publikum, sikre gode rammevilkår og optimal ressursutnyttelse, samt skape en organisasjon for fremtiden.

For å sikre gode rammevilkår for drift og produksjon, skal avdelinger, lagre, deler av administrasjonen og prøvesal samlokaliseres i eget bygg og forholdene skreddersys formålet. Arbeidet med å etablere lokalene har pågått i 2021 og flytteprosessen starter sommeren 2022. Arbeidet med publikumsutvikling vil styrkes etter pandemien. I 2021 ble det igangsatt et bærekraftprosjekt med siktemål om å sertifisere DNS som Miljøfyrtårn medio 2022. Det er valgt miljøvennlige løsninger for det nye bygget, og lokalene vil bidra til at DNS får redusert sitt CO₂-avtrykk i produksjonen. Retningslinjer for grønnere produksjoner er nedfelt i avtaler med innleid kunstneriske teams, og det er gjort innkjøp av ny el-bil og mer hensiktsmessige miljøstasjoner på hovedhuset.

Viktige hendelser i 2021

- Omstilling av virksomheten grunnet koronapandemien.
- Byggeprosess knyttet til nye lokaler i Simonsviken.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	160	159
Driftsresultat (EBIT)	12	9,5
Resultat før skatt og minoritet	12,6	9,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	12,6	9,8
Balanse		
Sum eiendeler	214	97,5
- Hvorav kontantbeholdning	181	57,9
Sum egenkapital	75,5	62,8
Sum gjeld og forpliktelser	139	34,6
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	146,7	145
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	76	63
Driftsmargin (EBIT)	7,5 %	6,0 %
Egenkapitalandel	35 %	64 %
Netto kontantstrøm fra drift	124	23,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1,1	-3,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	134	134
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	51 %	48 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt engasjement hos et bredere publikum	Totalt publikumsantall	53 850	46 456
		Setebelegg	75 %	84 %
	Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner	Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelser	Oppnå gode kritikker/omtale på samtlige forestillinger	Oppnådd
		Samarbeid og internasjonale gjester	Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører	Oppnådd
Effektiv drift	Sikre god kostnads-kontroll	Produksjonsrelaterte kostnader	29,3 mill. kr.	24,7 mill. kr.
	Sikre optimal ressursutnyttelse	Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus	Prosjektere/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken	Klart til innflytting sommer 2022
		Økte egeninntekter	15,1 mill. kr.	12,9 mill. kr.



Styret:
Anne Carine Tanum (styreleder)
Sarah Willand (nestleder)
Gro Bergrabb
Rolf Thorsen
Pablo Barrera Lopez
Arne Fagerholt
Kari Foss *
Johan Henrik Neergaard *
**valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Administrerende direktør:
Geir Bergkastet
Revisor:
PwC
Nettside:
www.operaen.no



Foto: Jörg Wiesner



Styret:
Tina Steinsvik Sund (styreleder)
Knut Ole Flåthen (nestleder)
Nicolai Jarlsby
Hege Støre

Statens eierandel:
100 pst.
Kommunal- og distrikts-departementet
Administrerende direktør:
Kirsten Elisabeth Bøe
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
<https://www.ecc.no>



Foto: Electronic Chart Centre AS

Om selskapet
Den Norske Opera & Ballett (DNO&B) er landets største musikk- og scenekunst-institusjon, og Operaen i Oslo er hoved-arena for kunsten. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Den Norske Opera & Ballett å bidra til at alle kan få tilgang til opera, ballett og konserter av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål
Koronapandemien og streiken i kultur-sektoren medførte omfattende avlysninger og omlegging av driften i 2021. Det ble kun gjennomført et fåtall forestillinger med normal publikums-kapasitet. Digitale visninger og strømme-produksjoner har derfor stått sentralt for å realisere selskapets mål. Hybrid-produksjoner, med både publikum og kamera i salen, ble kombinert med opera- og ballettproduksjoner av høy kunstnerisk kvalitet utlukkende på skjerm. Det digitale strømmetilbudet *Operaen hjem i stua* er etablert som et permanent supplement til ordinære forestillinger for å nå bredt ut. Et nytt digitalt prosjekt i samarbeid med OBOS tok kunsten ut i helt nye omgivelser. Prosjektet vant to priser for beste europeiske kultursponsorprosjekt i 2021. Flere formidlingsprosjekter ble videreført i digitale og smitteverntilpassede utgaver, og flere kunstprosjekter har blitt realisert på alternative visningssteder.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
Selskapet har erfart at strategien «Vi vil gjøre kunst viktigere i folks liv» har stått seg godt i krisetid. Risikoen for ettervirkninger av koronapandemien i form av reduserte egeninntekter og besøkstall vurderes som høy, og publikumsrettede aktiviteter er hovedprioritet. DNO&B har som mål å fremme grønn scenekunst-produksjon. Selskapet deltar i et forskningsprosjekt for utvikling av et verktøy som skal piloteres i 2022, og å måle klimaavtrykket i kunstproduk-sjonene. Virksomheten er sertifisert som Miljøfyrtårn. Satsingen på kvinnelige koreografer er realisert i samarbeid med Norsk Tipping og Talent Norge. Det er utviklet digitale skolebesøk med Den kulturelle skolesekken og det er utviklet et eget e-læringsprogram om Operaen for Minecraft (Education Edition). Formidlingsprogrammet er sentralt i selskapets arbeid for å nå bredt ut.

- Viktige hendelser i 2021**
- Opprettholdt kunstnerisk aktivitet og sysselsetting gjennom pandemien.
 - Opprettholdt høy digital aktivitet når fysiske forestillinger ikke var mulig.
 - Realisert satsingen på kvinnelige koreografer for økt likestilling og mangfold.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	719	721
Driftsresultat (EBIT)	7,4	44,9
Resultat før skatt og minoritet	12,1	45,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	12,1	45,7
Balanse		
Sum eiendeler	338	268
- Hvorav kontantbeholdning	203	133
Sum egenkapital	-26,7	-35,0
Sum gjeld og forpliktelser	365	303
- Hvorav rentebærende gjeld	16	17,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd fra Kulturdepartementet	672	658
Tilskudd fra Oslo kommune	3,2	3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	(11)	-18
Driftsmargin (EBIT)	1 %	6 %
Egenkapitalandel	-8 %	-13 %
Netto kontantstrøm fra drift	82,2	27,4
Netto kontantstrøm fra inves-teringer	-4,6	-14,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	630	629
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	56 %	55 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	13	13
Scope 2	1041	940*
Scope 3	57	95*

*Tall for 2020 er korrigert på basis av Miljøfyrtårn-rapport mottatt i etterkant av forrige rapportering.

Om selskapet
Electronic Chart Centre (ECC) bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap
Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i ECC sikker og effektiv sjøtransport gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata. ECC ble i 2021 endret fra kategori 2 til kategori 3 selskap (Prop. 1 S (2021–2022)).

Oppnåelse av statens mål
Selskapet hadde en egenkapitalrentabili-tet på 93 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 22,5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi
ECCs tjenester skal bidra til at kunder kan ta mer kostnadseffektive og miljø-vennlige valg i sine operasjoner og nå sine visjoner og mål. ECCs aktiviteter baseres på bærekraftige prinsipper og skal sikre effektivitet, IT sikkerhet, forsvarlig drift og lønnsomhet i alle leveranser. Planen er å sikre inntekter fra flere langsiktige kontrakter for å bygge en solid bunnlinje. Dette muliggjør nødvendige investeringer i kompetanse-bygging og FoU-aktiviteter for å støtte de nye navigasjonsdata og tilhørende produkter, basert på S-100-standardene, som skal ut i markedet. ECC arbeider aktivt for å videreutvikle kompetansen i selskapet og være et kunnskapsrikt, attraktivt, utviklende, inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

- Viktige hendelser i 2021**
- Leverte S-100 online kurs til PRIMAR medlemslandene.
 - Utviklet gjennom flere prosjekter, ny funksjonalitet i PRIMAR løsningen, på «[LZ North@](#)» for Luftambulansetje-nesten HF samt «[Sjøkart Raster](#)» for Kartverket/Forsvaret.

- Gjennomførte tre operasjonelle tester sammen med bl.a. Kystverket og utvalgte havner i FoU-prosjektet «[Norsk mulighetsstudie- IHO S-100 Porteføljen](#)».

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	33,4	31,8
Driftsresultat (EBIT)	5,4	5,2
Resultat før skatt	5,4	5,2
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	5,4	5,2
Balanse		
Sum eiendeler	16,7	16,3
- Hvorav kontantbeholdning	11,9	11,4
Sum egenkapital	5,9	5,7
Sum gjeld og forpliktelser	10,8	10,6
- Hvorav rentebærende gjeld	0,0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	5,1	4,1
Utbytteandel	94 %	80 %
Gj. utbytteandel siste fem år	123 %	126 %
Utbytte til staten	5,1	4,1
Tilbakebetaling av kapital	0,0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	16,2 %	16,4 %
Egenkapitalandel	35 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	93 %	101 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	22,6 %	34,2 %
Finansinntekter	0	0
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	5,9	5,7
Rentabilitet sysselsatt kapital	93 %	101 %
Netto kontantstrøm fra drift	5,0	6,0
Netto kontantstrøm fra inves-teringer	-0,2	-0,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	100 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	42 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål		Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	DNO&B skal nå bredt ut	Antall forestillinger (ekskl. digitale)	260	79 (230)
		Publikum kunstnerisk aktivitet	140 000	33 911 (82 302)
		Publikum formidlingsaktivitet	40 000	11 674 (18 243)
		Seere digitalt	500 000	477 124 (1 096 653)

Selskapets overordnede mål og resultater 2021* (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Forbedre driftsresultatet	Resultat ≥ budsjett	4,8 mill. kr.	5,4 mill. kr. (5,2 mill. kr.)
Legge grunnlaget for økning i langsiktige inntekter	Inntekt ≥ budsjettert inntekt	33,9 mill. kr.	33,4 mill. kr. (31,7 mill. kr.)
Øke sjøsikkerheten med å validere, lagre og distribuere datasett basert på nye sjøsikkerhetsstandarder (S-100)	Utvalgte S-100 datasett lagret i PRIMAR databasen	Økning i antall tilgen-gelige S-102 datasett fra året før	1 304 stk S-102 (934 stk.)

*Electronic Chart Centre AS ble i 2021 endret fra kategori 2 til kategori 3 selskap (Prop. 1 S (2021–2022)).

Styret:
Tore Holm (styreleder)
Arne Fosen (nestleder)
Dina E. Aune
Linda Littlekalsøy Aase
Olav Hasaas
Hege Økland
Eirik G. Kristiansen
Sigmund Størset*
Ingrid Aune*
Fredrik Bengtsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Administrerende direktør:
Nils Kristian Nakstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.enova.no



Foto: Enova SF

Styret:
Karin Bing Orgland (styreleder)
Leif Harald Jensen (nestleder)
Sverre Kristian Gjessing
Audhild Andersen Randa
Håkon Fjeldstad*
Marianne Jørandstad*
Karsten Skotte-Eriksen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Administrerende direktør:
Christel Borge
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.entur.no



Foto: Sune Eriksen

Om selskapet

Enovas hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapets oppgaver er nærmere beskrevet i en styringsavtale om forvaltningen av midlene i Klima- og energifondet mellom Klima- og miljødepartementet og Enova. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnelse for eierskapet i Enova å sikre et virkemiddel for støtte til omstillingen til lavutslippssamfunnet. Statens mål som eier er knyttet til mest mulig effektiv oppnåelse av Enovas og Klima- og energifondets formål som er å bidra til å nå Norges klimaforpliktelser og bidra til omstillingen til lavutslippssamfunnet, i tråd med den fireårige styringsavtalen.

Oppnåelse av statens mål

Departementet styrer Enova på et overordnet nivå, hovedsakelig gjennom fireårige styringsavtaler om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet. 2021 var det første året med ny styringsavtale. Avtalen legger rammer for Enovas virksomhet, setter mål for aktiviteten og stiller krav til rapportering. Avtalen inneholder to målintikatorer, som reflekterer de to delmålene, en utslippsindikator og en innovasjonsindikator. Målintikatorene skal sammen med annen kvalitativ og kvantitativ rapportering gi indikasjon på Enovas måloppnåelse undervis i avtaleperioden. I 2021 var

målintikatoren utslippsresultat i henhold til forventning dette første året. Målintikatoren innovasjonsresultat var godt over forventning når en lineær utvikling legges til grunn.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Enova er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidligfase markedsintroduksjon i tråd med Enovas formål. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling gjennom varige markedsendringer. Omstillingen skal i tillegg bidra til utslippsreduksjoner på kort og lang sikt. I prioriteringen av muligheter for varig markedsendring er potensialet for endring og utvikling i et marked viktigere enn utslippsreduksjon fra det enkelte prosjekt. Enova har også et bevisst forhold til innsatsen mot senfase teknologiutvikling versus tidlig markedsutvikling.

Viktige hendelser i 2021

- Ny avtale med Klima- og miljødepartementet for perioden 2021–2024 trådte i kraft.
- Enova spisset som klimavirkemiddel.
- Regjeringen besluttet å øke den årlige bevilgningen til Enova med 750 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	152	140
Driftsresultat (EBIT)	1,8	6,2
Resultat før skatt og minoritet	2,4	6,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	2,4	6,8
Balanse		
Sum eiendeler	78,6	65,4
- Hvorav kontantbeholdning	48,2	58,6
Sum egenkapital	36,1	33,7
Sum gjeld og forpliktelser	42,5	31,7
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Klima- og energifondet	156	140
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	36	34
Driftsmargin (EBIT)	1 %	4 %
Egenkapitalandel	46 %	52 %
Netto kontantstrøm fra drift	12,9	13,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	-23,3	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	82	82
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	49 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1*	-	-
Scope 2*	-	-
Scope 3	10	23

Om selskapet

Entur driver utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren. Entur tilbyr en konkurransenøytral nasjonal reiseplanleggertjeneste som skal gjøre det enkelt for reisende å planlegge og kjøpe reiser, uavhengig av om reisen gjennomføres med en eller flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn og dele kollektivdata for hele Norge på en åpen digital plattform. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Entur har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnelse for eierskapet i Entur å ha en aktør som kan tilby kollektivtransporten grunnleggende tjenester innenfor reiseplanlegging og billettering på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har høy tilgjengelighet, stabilitet og kvalitet som langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Oppetid i Enturs digitale systemer for reiseplanlegging og billettering og målt kundetilfredshet ved kundesenter benyttes som måleparametere. Entur har de siste tre årene levert på målene, med unntak av i 2019 da kundetilfredsheten var noe lavere enn målsatt. I 2021 var opptid og kundetilfredshet bedre enn målsatt. Kostnadseffektiviteten, målt ved kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsetning, var lavere enn

målsatt i 2020 og i 2021. Dette forklares av lav reiseaktivitet som følge av koronapandemien.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Enturs visjon er «Samarbeid om enkle, bærekraftige reiser». Entur vil samarbeide med hele kollektiv-Norge og alle mobilitetsaktører slik at det blir enda enklere å velge bærekraftige reiser. Enturs strategi #Sammen2022 har følgende prioriterte mål og satsingsområder; Entur skal levere fremtidsrettede, forutsigbare og sikre tjenester med fokus på standardisering og felles nytteverdi (#BedreSammen), Entur skal styrke samarbeidet i kollektivsektoren slik at flere kollektivaktører utnytter en felles digital plattform (#FlereSammen), Entur skal gjøre det enda enklere å velge kollektivt og tilby flere billetter i våre kanaler (#SømløstSammen), Entur skal være en pådriver for en mer datadrevet kollektiv-/samferdselssektor (#DatadrevetSammen) og Entur skal være en attraktiv arbeidsgiver og gjøre det enkelt og utviklende å være ansatt i Entur (#SammenErViEntur).

Viktige hendelser i 2021

- I 2021 kunne Entur markere at alt salg av billetter nå går gjennom en ny og modernisert plattform.
- De fylkeskommunale kollektivtransportforvalterne AtB i Trøndelag og Reis i Nordland har tatt i bruk Enturs plattform for salg og billettering.
- Entur ble kåret til «Årets IT-fyrlykt i offentlig sektor».

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	557	526
Driftsresultat (EBIT)	4,7	19,3
Resultat før skatt og minoritet	2,8	18,8
Skattekostnad	-0,6	4,3
Resultat etter skatt og minoritet	3,4	14,4
Balanse		
Sum eiendeler	476	502
- Hvorav kontantbeholdning	219	253
Sum egenkapital	93	118
Sum gjeld og forpliktelser	382	384
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Jernbanedirektoratet	82	71
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	93	118
Driftsmargin (EBIT)	1 %	4 %
Egenkapitalandel	20 %	23 %
Netto kontantstrøm fra drift	15,6	104
Netto kontantstrøm fra investeringer	-49,6	-62,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	260	261
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål for perioden 2021–2024	Indikator	Resultat 2021
Sektorpolitisk mål-oppnåelse	Utslippsresultater tilsvarende 1,3 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor	0,3
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 10 mrd. kr.	Mrd. kr.	3,6 mrd. kr
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	4 %
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlerårsverk	4 754 tiltak

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i våre systemer	99,6 %	99,8 % (99,8 %)
	Kvalitet	Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret	90 %	90,8 % (91,5 %)
Effektiv drift	Kostnadseffektivitet	Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsetning	18,9 %	24,0 % (21,4 %)

Styret:
Janne-Grethe Strand Aasnæs
(styreleder)
Edmund Johannes Broback
(nestleder)
Britt Kathrine Drivenes
Kjell Ingebrigtsen
Øyvind Oaland
Elin Tveit Sveen
Paul Birger Torgnes

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Geir Andreassen
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.fhf.no



Foto: Nofima AS / Audun Iversen

Styret:
Jan S. Skogseth (styreleder)
Tor Rasmus Skjærpe
Anne-Lene Midseim
Asgeir Tomasgard
Brita Holstad
Brynjar Aardal*
Toralf Bredahl*
Lisbet Kallevik*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Olje- og energidepartementet
Administrerende direktør:
Frode Leversund
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.gassco.no



Foto: Øystein Sætre

Om selskapet

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering (FHF) forvalter midler til næringsrettet FoU. Virksomheten ble opprettet i 2000, og omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Tromsø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i FHF å styrke finansieringen av marin FoU. Statens mål er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utviklingen av sjømatnæringen. Marin FoU ble styrket med 363 mill. kroner gjennom FHF's investeringer i 2021, en økning på 15 pst. fra 2020. Siden etableringen er det investert 3,8 mrd. kroner i næringsrettet FoU. FoU-investeringene har bidratt til økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon i sjømatnæringen. Samlet verdiskaping i næringen, inkludert ringvirkninger, var 112 mrd. kroner (2020), en reduksjon på 12 pst. fra toppåret 2019. Veksten siden 2008 er på 250 pst. Total sysselsettingseffekt i 2021 er 93 600, en marginal økning fra 2019. Verdiskapingen pr. sysselsatt var 1,8 mill. kroner. Til sammenlikning var gjennomsnittet for fastlands-Norge 1,04 mill. kroner. FHF måler måloppnåelsen med mål pr. prosjekt i alle prosjekter. Resultatmålingen i 2021 viser at i 95 pst. av prosjektene er noen eller alle av prosjektmålene nådd.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

FHF's overordnede mål og strategi er innrettet mot bærekraftig verdiskaping. Ny kunnskap skal bidra til verdiskaping, bærekraft og innovasjon i sjømatnæringen.

Dette skal oppnås gjennom prioriteringer som defineres i årlige handlingsplaner og de konkrete FoU-prosjekter som iverksettes under områdestrategiene i handlingsplanen.

Prosjektene måles på i hvilken grad de er innrettet mot bedret bærekraft, verdiskaping og innovasjon og i hvilken grad dette oppnås. Resultatmålingen viser at 61 pst. av avsluttede prosjekt i 2021 har bidratt til bedret bærekraft i næringen.

Alle prosjektene knyttes også opp til FNs bærekraftmål ved at det på alle prosjekter identifiseres hvilket av FNs bærekraftmål prosjektet er innrettet mot.

Total utnyttelse av råstoffgrunnlaget er et mål og en indikator på bærekraft i næringen som også bidrar til styrking av sirkulærøkonomien i sjømatsektoren. Utnyttelsesgraden er 85 pst. (2020), en økning på 1 pst. fra 2019.

Viktige hendelser i 2021

- Beslutning om flytting av hovedkontor til Tromsø.

- Plan for gjennomføring av flytteprosess.

- Etablering av nytt resultatmålings-system og nye resultatindikatorer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	363	316
Driftsresultat (EBIT)	27,2	55,3
Resultat før skatt og minoritet	33,9	62,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	33,9	62,7
Balanse		
Sum eiendeler	790	652
- Hvorav kontantbeholdning	717	596
Sum egenkapital	111,4	77,5
Sum gjeld og forpliktelser	679	575
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	111	78
Driftsmargin (EBIT)	7,5 %	17,5 %
Egenkapitalandel	14 %	12 %
Netto kontantstrøm fra drift	121	73,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	42 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det skjer ingen inntjening i Gassco. Gassco ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Karmøy.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Gassco å sikre én nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportsystemet på norsk sokkel.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle nøkkelindikatorer. Gassco ligger tett opp mot målsetningene for 2021, og måloppnåelsen vurderes som god. De siste fem årene har Gassco i snitt transportert 111,7 mrd. standard kubikkmeter (Sm³) gass fra felt på norsk sokkel til landingspunktene. Salgsverdien i 2021 er i henhold til SSB 476 mrd. kroner. Gassco har skapt merverdi for skipere og eiere ved å tilrettelegge for salg av 850 Sm³ ekstra kapasitet i 2021. Transportsystemet har de siste fem årene hatt en gjennomsnittlig leveranse-

tilgjengelighet (regularitet) på 99,48 pst. og kvaliteten på levert gass var 99,98 pst. i henhold til spesifikasjon. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp var 13,83 kg CO₂/tonn produsert.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gassco har integrert bærekraftsarbeidet i selskapets virksomhetsstyring og strategi. FNs bærekraftsmål er et rammeverk for Gasscos arbeid for å bidra til bærekraftig verdiskaping. Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Styret og selskapets ledelse er tett involvert og godkjenner Gasscos strategiske mål. Det gjennomføres årlig en strategisk analyse, hvor risikostyring er en integrert del. Basert på dialog med selskapets interessenter er det gjennomført vesentlighetsanalyser og aktsomhetsvurderinger. Strategiske handlingsplaner utarbeides, og framdriften følges jevnlig opp av styret blant annet gjennom nøkkelparametre som selskapet rapporterer på.

Viktige hendelser i 2021

- Modnet prosjekter for å øke anleggenes integritet på Draupner, ilandføringsterminalene og landfallet til Statpipe på Kalstø.

- Gjennomført analyser som viser at eksisterende gassinfrastruktur er fleksibel og tilpasningsdyktig og kan transportere både CO₂ og hydrogen.

- Transportløsninger for mer enn 20 ulike funn er vurdert og mulighetsstudier for Barentshavet er gjennomført, herunder potensiale for lavkarbonløsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	2 096	1 676
- Hvorav kontantbeholdning	348	288
Sum egenkapital	15	15,2
- Hvorav minoriteter	0	-
Sum gjeld og forpliktelser	2 081	1 661
- Hvorav rentebærende gjeld	69	73,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	84	89
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	1 %	1 %
Netto kontantstrøm fra drift	104,7	3,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-45,1	-60,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	359	343
Andel ansatte i Norge	58 %	57 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	25 %	26 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	1,1 mill.	1,2 mill.
Scope 2	39 089	77 877
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt marin FoU	FoU-investeringen		363 mill. kr. (316 mill. kr.)
	Økt verdiskaping i sektoren	Verdiskaping i næringen		112 mrd. kr. (127 mrd. kr.)
	Økt bærekraft i næringen	Utnyttelsesgrad av råstoffet		85 % (84 %)
	Økt sysselsetting	Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger		93 600 (92 100)
Effektiv drift	Løpende investering av FoU-midlene	Andel av fagbudsjett investert innen Q4	> 80 %	83 %
	Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering	Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering	> 95 %	96 %
	FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen	Resultat-vurdering fra Questback på avsluttede prosjekt	> 70 %	90 %

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	1,6 (1,3)
		Tilgjengelighet	99,34 %	99,76 % (99,64 %)
		Kvalitet	99,98 %	99,99 % (99,99 %)
		Driftskostnader**	5 128	5 333 (4 822)
		Ekstra kapasitet salg	158	850 (172)
	Redusere klimapåvirkningen	CO ₂ intensitet***	15,90	12,22 (12,95)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter ihht. plan****	100 %	96 % (100 %)

*Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer.

**Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).

***kg CO₂/tonn produsert.

****Fremdrift ihht. plan på Barentshavet, Future gas Infrastructure, Kårstø delelektrifisering og implementering av benchmarking aktiviteter.



Styret:
Morten Ruud (styreleder)
Marianne Holmen (nestleder)
Cathrine Brekke
Kjell Olav Kristiansen
Trond Moengen
Ståle Aakenes*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Olje- og energidepartementet
Administrerende direktør:
Roy Vardheim
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.gassnova.no



Foto: TCM DA



Styret:
Hans Frode Kielland Asmyhr (styreleder)
Ragnar Dæhli (nestleder)
Jostein Fjeld
Hildegunn Norheim
Elisabeth Morthen
Kristine Koller
Helga Amdahl*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
28,2 pst.
Landbruks- og matdepartementet
Administrerende direktør:
Kristin Børresen
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.graminor.no



Foto: Graminor AS

Om selskapet

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO₂. Dette inkluderer å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering og å være rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med CO₂-håndtering. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007. I 2017 ble datterselskapet TCM Assets AS stiftet og har som formål å eie og leie ut anlegg for CO₂ til et driftsselskap (TCM DA). Gassnova har hovedkontor i Porsgrunn.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Gassnova å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO₂-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnads-effektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering.

Oppnåelse av statens mål

Det største klimaprojektet i norsk industrihistorie, Langskip, ble godkjent i 2020. Gassnova har ansvar for å følge opp arbeidet hos aktørene i prosjektet, håndtere grensesnittet mellom dem, samt koordinere arbeidet med å realisere gevinster. Forskningsprogrammet CLIMIT bidrar til teknologiutvikling og representerer en viktig del av Norges unike CCS-kompetanse. Ny programplan CLIMIT ble lansert i 2021, ytterligere innrettet mot gevinstrealisering av Langskip. I 2021 har det vært høy

testaktivitet ved Teknologisenteret på Mongstad (TCM), et av verdens største og mest fleksible teknologisentre for testing av CO₂-fangst. Gassnova har arbeidet med utvikling av strategier for reduksjon av statlig eierskap i TCM og scenarioer for videre drift etter 2023.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gassnova fyller roller som oppfølger av Langskip og tilrettelegger for at Langskip blir vellykket. En suksessfaktor for Langskip er at kapasiteten i CO₂-infrastrukturen blir utnyttet fullt ut. Gassnovas mål er å bli en attraktiv samarbeidspart, som overvåker CCS-utviklingen, kartlegger barrierer, kunnskapshull og forbedringsområder for teknologien. Forvaltning av statens eierskap i TCM og CLIMIT-programmet vil være viktige virkemidler. Gassnova skal samarbeide tett med det øvrige virkemiddelapparatet i Norge for en effektiv omstilling av norsk industri, der CCS er et relevant tiltak.

Viktige hendelser i 2021

- Langskip-prosjektet er godt i gang med byggefasen. Det er høy interesse for prosjektet.
- Høy testaktivitet ved TCM og med reduserte kostnader.
- Økt interesse fra teknologibrukere og ny programplan for CLIMIT, ytterligere innrettet mot gevinstrealisering av Langskip.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	129	398
Driftsresultat (EBIT)	-17,8	-17,5
Resultat før skatt og minoritet	-16,7	-15,6
Skattekostnad	4,2	4,3
Resultat etter skatt og minoritet	-12,5	-11,3
Balanse		
Sum eiendeler	219	259
- Hvorav kontantbeholdning	133	139
Sum egenkapital	78,6	108
Sum gjeld og forpliktelser	140	151
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje- og energidepar-temen-tet	96,3	374
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	79	108
Driftsmargin (EBIT)	-14 %	-4 %
Egenkapitalandel	36 %	42 %
Netto kontantstrøm fra drift	8,4	-121
Netto kontantstrøm fra inves-teringer	-1,2	-23,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	37	40
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	33 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	38 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	16,1	63,4
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Graminor sitt samfunnsoppdrag er å levere nye plantesorter til jord- og hagebruks-næringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold. Oppdraget innebærer utvikling av norske plantesorter, representasjon og uttesting av utenlandske sorter og prebasis-avl. Graminor har hovedkontor på Bjørke Forsøksgård i Hamar kommune.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Graminor å ha en aktør som driver planteforedling tilpasset norsk og nordisk klima. Statens mål som eier er mest mulig kostnadseffektiv utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen, tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

Oppnåelse av statens mål

Selskapets formål er å drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale. Selskapet skal også etablere samarbeid med utenlandske foredlere om planteforedling, sortsrepresentasjon, prebasisavl og markedsføring. Graminor sine sorter blir benyttet av norske gårdbru-kere og sortene klarer seg godt i konkurran-se med importerte sorter. Innen de viktigste artene som vårhvete, havre og bygg har Graminor sine sorter over 60 pst. mar-kedsandel i Norge. Det er gjennomført godt foredlingsarbeid på disse artene gjennom mange år som gir gode resultater. Det er også gode resultater på potet og engvekster. Graminors frukt- og bærforedling er fra 2020 samlet på Njøs frukt- og børsenter i Leikanger, hvor selskapet jobber med videre utvikling av kompetanse og infrastruktur.

Graminor har de siste årene hatt økende utenlandsk salg av norskutviklede plantesor-ter. I 2021 var rundt 10 pst. at salgsinntekte-ne fra utenlandske lisensinntekter.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Graminor bidrar vesentlig i samfunnet ved å bidra til matsikkerheten og selvforsynings-graden i Norge. Selskapet jobber spesifikt med FNs bærekraftsmål nummer to; utrydde sult, som omhandler matsikkerhet, bedre ernæring og fremme bærekraftig landbruk. Klimaendringer, behov for økt bærekraftig matproduksjon, økt fokus på plantebasert kosthold og global konkurran-se er faktorer som påvirker selskapet. Det samme gjelder strukturendringer, sentrali-sering, effektiviserings- og kostnadspress samt teknologiutvikling med behov for investeringer i infrastruktur og kompetanse.

Graminor deltar i nasjonale, nordiske og internasjonale forsknings- og utviklings-prosjekter. Målet med FoU-aktiviteten er å ta i bruk nye teknologier for å effektivisere og presisere utviklingen av nye plantesorter. Målet er hele tiden å tilby den norske bonden de mest egnede plantesortene for norske vekstforhold og utviklingen skal skje på en så effektiv måte som mulig.

Viktige hendelser i 2021

- Ni nye plantesorter godkjent og registrert på norsk sortliste.
- Ny webside lansert. Den nye siden inneholder bla en sortsvelger som gir mer utfyllende informasjon om de ulike plantesortene til bonden.
- I tråd med samfunnsoppdraget og strategien, samt økende fokus på bærekraftige proteinkilder, har Graminor fra 2021 inkludert proteinvekster i sine aktiviteter. Målet er å få kunnskap og bidra til å utvikle løsninger for fremtidig effektiv og markedstilpasset produksjon av proteinvekster i Norge.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	80	74
Driftsresultat (EBIT)	3,3	1,8
Resultat før skatt og minoritet	3,2	1,7
Skattekostnad	-0,1	0,2
Resultat etter skatt og minoritet	3,3	1,9
Balanse		
Sum eiendeler	106,6	99,1
- Hvorav kontantbeholdning	24	18,1
Sum egenkapital	77,1	73,8
Sum gjeld og forpliktelser	29,5	24,2
- Hvorav rentebærende gjeld	7,9	9,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Landbruks- og mat-departementet, Forsknings-rådet og andre.	35	31,9
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	85	83
Driftsmargin (EBIT)	4 %	2 %
Egenkapitalandel	72 %	74 %
Netto kontantstrøm fra drift	8,9	2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,4	-2,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	36	35
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	50 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	34 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kunnskapsspredning	Antall publikasjoner med re-sultater og læring fra fullskala-aktivitetene	5	4 (4)
	Redusere statens kostnader for TCM	Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA	≤ 100 %	99 % (88 %)
	Fornøydde brukere	Brukertilfredshet	> 3,75 av 5	4,12 av 5
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Driftskostnader vs. budsjett foretaket	< 100 %	98,4 % (97,6 %)

Styret:
Odd Inge Mjøyen (styreleder)
Liv Stette (nestleder)
Siri Forsmo
Steinar Kristoffersen
Arnhild Holstad
Lasse Alstad Berre
Jarle Holberg
Lindy Jarosch-von Schweder*
Anita Solberg*
Tore Brudeseth*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Stig Slørdahl
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-midt.no



Foto: Geir Otto Johansen, St. Olav Hospital HF

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	25 521	23 822
Driftsresultat (EBIT)	1 208	1 502
Resultat før skatt og minoritet	1 218	1 525
Skattekostnad	1	1
Minoritetsandel	-37	-25
Resultat etter skatt og minoritet	1 254	1 549
Balanse		
Sum eiendeler	27 783	23 747
- Hvorav kontantbeholdning	7 184	5 722
Sum egenkapital	12 995	11 778
- Hvorav minoriteter	-86	-49
Sum gjeld og forpliktelser	14 788	11 969
- Hvorav rentebærende gjeld	6 309	4 314
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Kjøp: Andre helseregioner	479	400
Kommuner - utskrivningsklare pasienter	90	62
Kjøp fra Felleskontrollerte virksomheter	8	7
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	23 836	22 287
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 304	16 092
Driftsmargin (EBIT)	4,7 %	6,3 %
Egenkapitalandel	47 %	50 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 837	2 254
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 383	-1 709
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 596	21 924
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	33 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Styret:
Renate Larsen (styreleder)
Inger Lise Strøm (nestleder)
Kari Jørgensen
Rune Gjertin Rafaelsen
Svenn Åre Jenssen
Henrik Olsen
Anne Husebekk
Sissel Alterskjær*
Kari Marie Baadstrand Sandnes*
Sturla Heimann*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Cecilie Daae
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-nord.no



Foto: UNN HF

Om selskapet

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Midt-Norge at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten også i 2021, men gjennomsnittlige ventetider har gått ned. Målet om sterkere aktivitetsvekst innen psykisk helsevern enn somatikk nås for barne- og ungdomspsykiatri, men ikke for øvrige områder. Foretaket oppnår heller ikke målene på kvalitet og pasient-sikkerhet i 2021, men har lavest andel korridorpasienter i landet. Foretaket

innfridde økonomiske krav for 2021, og alle helseforetak leverer bedre resultat enn budsjettet, blant annet grunnet tilskudd knyttet til pandemien. Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Midt-Norge nådde målet i 2021 med 65 dager gjennomsnittlig ventetid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi er konkretisert i Strategi 2030 og Regional utviklingsplan. Planene bygger på å skape pasientenes helsetjeneste; ta i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse; rekruttere, utvikle og beholde kompetent personell; og være gode lagspillere. Ny regional utviklingsplan ferdigstilles i 2022. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien preget fortsatt virksomheten i stor grad.
- Helseplattformen, felles journalløsning for spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten i Midt-Norge, ble klargjort for at den kan settes i drift i 2022.
- Nytt bygg for sikkerhetspsykiatri ved St. Olavs hospital HF ble tatt i bruk.

Om selskapet

Helse Nord sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og Svalbard. I tillegg har Helse Nord lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. Helse Nord har sitt hovedkontor i Bodø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Nord at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Nords arbeid og resultater i 2021 er som i 2020 påvirket av koronapandemien. Beredskapsiltak har medført at mange ordinære oppgaver er forskjøvet, og foretaksgruppen har betydelig utfordring i å ta igjen utsatt pasientbehandling.

Hensynet til beredskap og pandemi har gjort at foretaksgruppen i ulik grad har hatt kapasitet til å følge opp nasjonale satsingsområder og fastsatte krav gitt i oppdragsdokument for 2021. Helse Nord vil følge opp at helseforetakene fortsatt arbeider med å redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling, samt å bedre kvalitets- og pasientsikkerhetsarbeidet.

Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Nord nådde målet i 2021 med 68 dager gjennomsnittlig ventetid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Strategi for Helse Nord 2021–2024, viser selskapets prioriteringer for å nå overordnede styringsmål i oppdragsdokumentet fra Helse- og omsorgsdepartementet. Dokumentet er overordnet, og suppleres av delstrategier for spesifikke deler av virksomheten, regionale fagplaner og økonomisk langtidsplan.

Gjennom å legge vekt på fem innsatsområder – helhetlig og langsiktig planlegging og styring; krav til kvalitet i pasientbehandlingen; forbedring gjennom samarbeid; tilrettelegging for attraktive arbeidsplasser; og beredskap – konkretiseres Helse Nords hovedoppgaver gjennom en rekke virkemidler og tiltak. Strategien bygger på forutsetning om bærekraftig utvikling og kontinuerlig forbedring. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de fem felleseide helseforetakene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten.

Viktige hendelser i 2021

- Vesentlig økt utdanningskapasitet for spesialsykepleiere, allmennleger i spesialisering og sykehusleger. Tilrettelagt for ytterligere utvidelse av desentralisert legeutdanning.
- Gjennomført overgangen til ny elektronisk pasientjournal (DIPS Arena).
- Videreutviklet spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	20 714	19 428
Driftsresultat (EBIT)	28	607
Resultat før skatt og minoritet	-22	552
Skattekostnad	-0,1	-0,2
Resultat etter skatt og minoritet	-22	552
Balanse		
Sum eiendeler	21 758	20 209
- Hvorav kontantbeholdning	1 709	1 457
Sum egenkapital	11 465	11 487
Sum gjeld og forpliktelser	10 293	8 722
- Hvorav rentebærende gjeld	5 735	3 904
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp fra andre helseregioner, Luftambulansetjenesten HF, kommuner	1 350	1 305
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	19 727	18 512
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	17 200	15 391
Driftsmargin (EBIT)	0 %	3 %
Egenkapitalandel	53 %	57 %
Netto kontantstrøm fra drift	592	1 576
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 581	-1 361
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19 010	18 591
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	67 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	70 %	70 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	2 413	2 026
Scope 2	38 538	35 033
Scope 3	27 969	23 415

Styret:
Svein Ingvar Gjødrem (styreleder)
Nina Tangnæs Grønvold (nestleder)
Einar Lunde
Kristin Vinje
Harald Vaagaasar Nikolaisen
Peder Kristian Olsen
Bushra Ishaq
Lasse Bent Sølvberg*
Kristin Brubakk*
Christian Grimsgaard*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Terje Rootwelt
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.helse-sorost.no



Foto: Helse Sør-Øst RHF

Styret:
Agnes Landsstad (styreleder)
Olin J. Henden (nestleder)
Anne Karin Hamre
Gunnar Berge
Oddvar Martin Kaarbøe
Solfrid Borge
Tord Anton Haaland
Wenche Kristin Røkenes*
Marie Skontorp*
Egil Olsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Inger Cathrine Bryne
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-vest.no



Foto: Kjetil Alsvik

Om selskapet

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold og Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor på Hamar.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Sør-Øst at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet.

Koronapandemien har preget aktiviteten og måloppnåelsen i 2021. Økonomiske resultater i Helse Sør-Øst er i 2021 bedre enn budsjett, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien. Samlet er det kontroll med økonomien. Samtidig er det er behov for å ta igjen tapt aktivitet som følge av pandemien. I tillegg er behovet for nyinvesteringer stort. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre kvalitet i pasientbehandlingen.

Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Sør-Øst nådde målet i 2021 med 59 dager gjennomsnittlig ventetid, som var en nedgang fra 62 dager året før.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Regional utviklingsplan 2035 definerer mål for utviklingen frem mot 2035.

Dette inkluderer:

Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester. Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukerfaringer. Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de fem felleseide helseforetakene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien har utfordret driften. Behandlingskapasitet, utdanning og kompetanse er prioritert.
- Nasjonale oppdrag i forbindelse med pandemien er videreført for anskaffelse, logistikk og lagerhold av smittevernutstyr, legemidler og medisinsk-teknisk utstyr.
- Planlegging og gjennomføring av nødvendige investeringer og byggeprosjekter for å møte fremtidens behov for spesialisthelsetjenester.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	95 861	88 513
Driftsresultat (EBIT)	2 080	2 610
Resultat før skatt og minoritet	2 084	2 603
Skattekostnad	6	9,6
Minoritetsandel	1	0,6
Resultat etter skatt og minoritet	2 078	2 592
Balanse		
Sum eiendeler	87 501	80 884
- <i>Hvorav kontantbeholdning</i>	15 342	15 247
Sum egenkapital	43 346	41 284
- <i>Hvorav minoriteter</i>	12	11,5
Sum gjeld og forpliktelser	44 155	39 600
- <i>Hvorav rentebærende gjeld</i>	14 991	15 075
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	83 246	81 226
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	58 337	56 359
Driftsmargin (EBIT)	2 %	3 %
Egenkapitalandel	50 %	51 %
Netto kontantstrøm fra drift	5 230	7 222
Netto kontantstrøm fra investeringer	-7 340	-6 090
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	81 030	80 715
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	73 %	73 %*
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	44 743	42 736
Scope 2	158 917	152 502
Scope 3**	1 144	1 262

*Oppgitt andel er for foretaksgruppen. Tall for 2020 er rettet opp fra tidligere oppgitte andeler som kun gjaldt HSØ RHF.
**Oppgitt utslippstall inkl. kun flyreiser for ansatte og pasienter. Det foreligger ikke data for utslipp av innkjøpte varer og tjenester.

Om selskapet

Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Vest har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Vest at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Vest jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten også i 2021, og gjennomsnittlig ventetid er høyere enn målsetningen. Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020.

Helse Vest hadde i 2021 65 dager gjennomsnittlig ventetid, som var det samme som året før. Foretaket innfridde økonomiske krav for 2021, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Å fremme helse, mestring og livskvalitet er den overordnede visjonen i virksomhetsstrategien Helse 2035 i Helse Vest og underliggende utviklingsplaner. Strategi og planer skal bidra til å realisere pasientens helsetjeneste og utvikles for å møte fremtidige behov. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. De nasjonale helseforetakene har felles nasjonale mål, utarbeidet i 2021.

Viktige hendelser i 2021

- 2021 var preget av koronapandemien. Dette preget alle deler av virksomheten gjennom hele året. Byggeprosjektene i Helse Vest går som planlagt og holder fremdriftsplanene som er lagt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	33 697	31 472
Driftsresultat (EBIT)	804	1 485
Resultat før skatt og minoritet	845	1 532
Skattekostnad	0	1
Resultat etter skatt og minoritet	845	1 534
Balanse		
Sum eiendeler	37 356	32 125
- <i>Hvorav kontantbeholdning</i>	6 356	7 025
Sum egenkapital	18 324	17 479
Sum gjeld og forpliktelser	19 032	14 646
- <i>Hvorav rentebærende gjeld</i>	10 737	7 500
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	32 075	30 040
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	29 061	24 979
Driftsmargin (EBIT)	2,4 %	4,7 %
Egenkapitalandel	49 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 653	2 714
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5 707	-4 570
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	3 386	2 806
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	32 075	29 177
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	75 %	75 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Styret:
Gunnar Bovim (styreleder)
Jørand Ødegård Lunde (nestleder)
Merete Nygaard Kristiansen
Jan Løkling
Arvid Andenæs
Helene Falch Fladmark
Kristin Misund
Kristine Falkgård
Heine Østby
Håkon Nyhus*
Karin Ammerud Sørensen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
51 pst., jf. lov om Innovasjon Norge
Nærings- og fiskeridepartementet
Fylkeskommunenes eierandel:
49 pst.
Administrerende direktør:
Håkon Haugli
Revisor: Deloitte AS
Nettside:
www.innovasjonnorge.no

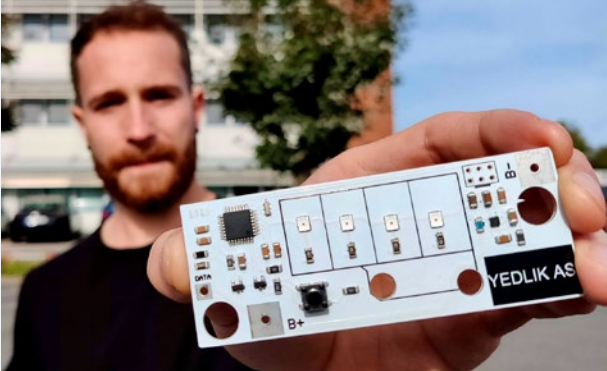


Foto: Yedlik



Styret:
Kåre Oskar Larsen (styreleder)
Arnfinn Sjøseth (nestleder)
Jon A. Repstad
Jostein Fjeld
Birgitte Henriksen
Henriette Røed*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
51 pst.
Landbruks- og matdepartementet
Daglig leder:
Kjetil Randem
Revisor:
Mazars AS
Nettside:
www.kimen.no



Foto: Kimen SÅvarelaboratoriet AS

Om selskapet

Innovasjon Norge forvalter bedriftsrette- de virkemidler på oppdrag fra flere departementer og fylkeskommunene. Dette er virkemidler med felles hoved- mål om å utløse bedrifts- og samfunns- økonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative nærings- miljøer. Innovasjon Norge ble opprettet i 2003 og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Innovasjon Norge å bidra til et offentlig koordinert tilbud av bedriftsrettede tiltak og ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom nærings- utvikling, og utløse regionenes nærings- messige muligheter. Statens mål som eier er å utløse verdiskapende nærings- utvikling i hele landet.

Oppnåelse av statens mål

Innovasjon Norge har et eget mål- og resultatstyringssystem. Systemet er felles for alle oppdragsgiverne. Målingene av innsatsen for 2021 indikerer at bedrifter som fikk støtte fra Innovasjon Norge hadde en årlig mervekst i salgsinntekter på 10,4 prosentpoeng (pst.p., 2020: 10,3), en årlig mervekst i verdiskaping på 9,0 pst.p. (2020: 8,7) og en årlig mervekst i produktivitet på 4,0 pst.p. (2020: 4,0) sammenlignet med bedrifter som ikke fikk støtte. Effektiv ressursbruk følges opp både i tilknytning til Innovasjon Norges ulike oppdrag og for selskapet som helhet. I 2021 hadde Innovasjon Norge en positiv utvikling med tanke på

kostnadseffektivitet, men det er utfor- drende å sammenligne utviklingen i 2020 og 2021 som preges av koronaeffekter på både leveranse- og kostnadssiden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Innovasjon Norges bærekraftstrategi gir en plan for arbeidet med å bidra til at flere bedrifter skal lykkes med bærekraf- tig vekst og eksport. OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter ligger til grunn for arbeidet. Det stilles krav til kunder og samarbeidspartnere gjennom «Policy for god forretningsskikk», som er basert på anerkjente standarder for ansvarlig næringsliv. Innovasjon Norge er medlem av FNs Global Compact og følger initiativets forpliktelser.

Viktige hendelser i 2021

- Innovasjon Norge videreførte rollen som beredskapsorganisasjon for myndighetene i håndteringen av pandemien. Selskapet forvaltet krisepakker og fungerte som lyttepost mot næringslivet.
- Innovasjon Norge er en sentral aktør i arbeidet med å realisere det grønne skiftet. I 2021 gikk 61 pst. av selskapets samlede tilsagn til prosjekter med antatt positiv miljøeffekt, mens øvrige prosjekter var nøytrale.
- Innovasjon Norge fikk i oppgave å være en felles førstelinje for det næringsrettede virkemiddelapparatet med henvisningskompetanse til de andre aktørene i apparatet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	1 301	1 195
Driftsresultat (EBIT)	222	213
Resultat før skatt og minoritet	229	122
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	229	122
Balanse		
Sum eiendeler	30 137	28 937
- Hvorav kontantbeholdning	10 865	9 457
Sum egenkapital	1 602	1 602
Sum gjeld og forpliktelser	28 535	27 336
- Hvorav rentebærende gjeld	17 695	17 935
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeri- departementet	1 248	1 151
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	222	131
Utbytteandel	96,9 %	107 %
Gj. utbytteandel siste fem år	98,5 %	98 %
Utbytte til staten	203	113
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19 297	19 537
Driftsmargin (EBIT)	17,1 %	17,9 %
Egenkapitalandel	5,3 %	5,5 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 678	3 410
Netto kontantstrøm fra inves- teringer	-30	-9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	749	793
Andel ansatte i Norge	85 %	83 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	56 %	55 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)**		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

**Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Kimen SÅvarelaboratoriet AS (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanse- laboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004.

Selskapet eies av staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst.), Felles- kjøpet Agri SA (34 pst.) og Strand Unikorn AS (15 pst.).

Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Laboratoriet er det eneste av sitt slag i Norge og akkredite- ringen sikrer kvalitet og nasjonal kompetanse innenfor fagområdet.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kimen å ha en norsk aktør innenfor frøkvalitet og frøanalyser. Statens mål som eier er mest mulig ressurseffektiv såvareanalyse av frø og såkorn i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål.

Laboratoriet mottok i alt 10 920 prøver og utførte 26 610 enkeltanalyser, en økning i antall analyser fra 2020 på 5,7 pst. Produksjonen ble utført med om lag samme antall årsverk som tidligere år. Salg av andre tjenester som prøvetaker- kurs, kontrollfeltarbeid og vekstkontroll ble gjennomført som planlagt, og var omtrent på samme nivå som 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Styret har gjennom arbeidet med strategiplan 2021–2025 uttrykt tydelige mål og strategier for bærekraftig verdiskaping. Selskapets ambisjon er å levere produkter og tjenester som forener globalt samfunns- og miljøansvar med egen verdiskaping.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet flyttet virksomheten til nye lokaler i Glynitveien 30 i Nordre Follo kommune.
- Koronapandemien satte også i 2021 sitt preg på bedriften og flere smitte- verntiltak ble videreført for å begrense smitte i laboratoriet. På tross av en del fravær har selskapet levert tilnærmet som normalt.
- Kimen har bidratt med spireanalyser til nytt 100-årsprosjekt for frølagring i Svalbards globale frøhvelv.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Resultat 2021*
Sektorpolitisk måloppnåelse	Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunns- økonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter	Mervekst i salgsinntekter	10,4 pst.p.
		Mervekst i produktivitet	4,0 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping	9,0 pst.p.
	Delmål 1: Flere gode gründere	Mervekst i salgsinntekter	16,4 pst.p.
		Mervekst i produktivitet	11,7 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping	16,9 pst.p.
	Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter	Mervekst i salgsinntekter	6,7 pst.p.
		Mervekst i produktivitet	2,1 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping	5,3 pst.p.
	Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer	Mervekst i salgsinntekter	15,0 pst.p.
		Mervekst i produktivitet	2,7 pst.p.
		Mervekst i verdiskaping	15,6 pst.p.

*Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2021. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårs- perioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2020. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.



Styret:
Tor Instanes (styreleder)
Widar Salbuvik (nestleder)
Ellen Langeggen
Elin Bang Tverfjeld
Harald Høgseth

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Administrerende direktør:
Lars Ole Saugnes
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Kings Bay AS

Om selskapet

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter blant annet innkvartering, bespisning, organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, ca. 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kings Bay å sørge for drift, vedlikehold og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund, slik at stedet er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forsknings-samarbeid i verdensklasse. Eierskapet bidrar også til opprettholdelse av norske samfunn på øygruppen, et av de overordnende målene for svalbard-politikken. Statens mål som eier er å sørge for mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Forskningsbygningene i Ny-Ålesund er hardt rammet av klimaendringer og tining av permafrost. Det vil kreve en del ressurser til vedlikehold fremover.

Forskningsaktiviteten har tatt seg opp etter pandemien, og antall forskerdøgn ble 12 875. Refundamenteringen av Servicebygget pga. setningsskader, ble ferdigstilt. Bygget er viktig for å fremme felles bruk av bygninger og infrastruktur. Selskapet har gjennomført en forstudie av alternative energiløsninger for et nytt energisystem i Ny-Ålesund. Selskapet jobber godt med Norsk Polarinstitutt for å fremme bruken av Ny-Ålesund forskningsstasjon.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kings Bay skal påse at bærekraft preger alle sider ved driften og utviklingen av Ny-Ålesund. Ny-Ålesund er lett tilgjengelig med unikt og uberørt miljø og kulturarv, og er et viktig referanseområde for å observere klimaendringer og hvordan disse påvirker fysiske omgivelser, planter og dyr, både regionalt og globalt. Det gjennomføres målinger av luftkvalitet over tid for vurdering av miljøbelastning fra aktiviteten i Ny-Ålesund. Selskapet jobber med å videreutvikle samfunnet for alternative energikilder, redusert utslipp, avfallshåndtering og bærekraftig bruk av ressurser og økosystemtjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Kundene kom tilbake og aktivitetsnivået var 85 pst. av nivået før pandemien.
- Tilbakeflytting av funksjoner til Servicebygget etter refundamentering.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	82,2	82
Driftsresultat (EBIT)	-0,1	10,5
Resultat før skatt og minoritet	-0,4	10,5
Skattekostnad	-0,1	1,4
Resultat etter skatt og minoritet	-0,3	8,8
Balanse		
Sum eiendeler	35,9	49,5
- Hvorav kontantbeholdning	13,3	24,0
Sum egenkapital	22	21,9
Sum gjeld og forpliktelser	13,9	27,6
- Hvorav rentebærende gjeld	3,6	4,1
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	56,6	70,1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	6,1
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26	26
Driftsmargin (EBIT)	0 %	13 %
Egenkapitalandel	61 %	44 %
Netto kontantstrøm fra drift	-10,2	-21,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-27,4	-52,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	29	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	3194	3 541
Scope 2*	-	0
Scope 3	144	119

*Ikke tilgjengelig



Styret:
Gisele Marchand (styreleder)
Olav H. Selvaag
Asta Busingye Lydersen
Henrik Helliesen Langeland
Vincent Mrimba
Julie Andersland
Lena Kristin Ellingsen*
Hanne Marte F. Griffiths*
Øyvind Wangensteen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Teatersjef:
Kristian Seltun
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.nationaltheatret.no



Foto: Øyvind Eide

Om selskapet

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og utvikler norsk scenekunst. Kunsten skal være dristig og relevant, og teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teatret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nationaltheatret å bidra til at alle kan få tilgang til teater av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Nationaltheatret avholdt i 2021 285 teaterforestillinger og 364 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 249 108. Teatret var stengt for publikum første halvår 2021. Det ble hele tiden produsert nye oppsetninger i påvente av gjenåpning. Teatret brukte dessuten ressurser på å etablere ny midlertidig scene i Kanonhallen på Løren.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Nationaltheatrets strategi er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teatret skal være åpent og engasjerende for publikum. Teatret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatorisk og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter. Teatret legger FNs bærekraftsmål til grunn i arbeidet med bærekraftig og ansvarlig virksomhet.

Viktige hendelser i 2021

- Teatret var stengt for publikum fram til juni og siste halvdel av desember pga. smitteverntiltak. Teatret var rammet av streik fra 3. september til 25. oktober.
- Teatret viste scenekunst under ulike smittevernbegrensninger gjennom høsten.
- Teatret hadde første premiere på ny scene i Kanonhallen på Løren 27. november.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	280	260
Driftsresultat (EBIT)	2,9	-4,3
Resultat før skatt og minoritet	2,9	-4,3
Skattekostnad	0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	2,9	-4,3
Balanse		
Sum eiendeler	132	115
- Hvorav kontantbeholdning	44,4	51,7
Sum egenkapital	7,9	12,3
Sum gjeld og forpliktelser	124	103
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	247	227
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8	12,3
Driftsmargin (EBIT)	1 %	-2 %
Egenkapitalandel	6 %	11 %
Netto kontantstrøm fra drift	-5,7	0,8
Netto kontantstrøm fra investeringer	-37,5	-9,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	324	287
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	51 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Ferdigstillelse Servicebygget	Målet er nådd når alle funksjoner har flyttet inn, bygget fungerer effektivt og sluttrapport er utarbeidet	100 % (90 %)
		Ny arealplan for Kings Bay eiendom	Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselmester (2022)	45 %** (0 %)
	Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur	Ny transportavtale fly	Målet er nådd når ny transportavtale er underskrevet (2024)	26 %*** (0 %)
	Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk	Mulighetsstudie ny forskningspir	Målet er nådd når mulighetsstudiet er presentert i NySMAC*	100 %
	Foretrukne arktiske forskningsstasjonen med fornøyde kunder	Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere	Målet er nådd når antall utenlandske og norske forskerdøgn øker fra antall forskningsdøgn i 2019 (15 115)	85 %**** (54 %)

*NySMAC - Ny-Ålesund Science Managers Committee.
**Prosentandel av arealplanarbeidet ferdigstilt.
***Prosentandel av arbeidet med transportavtalen gjennomført.
****Antall forskningsdøgn i 2021 var 85 % av 2019.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum	Antall forestillinger	661	285 (337)
		Antall publikum	157 493	50 818 (59 892)
		Antall formidlingsarrangmenter (inkl. digitale)	300	364 (198)
		Antall publikum (inkl. digitale)	5 000	4 188 (5 798)
Effektiv drift	Modernisering av driften	Dialog med publikum	Pågående	
		Interne arbeidsprosesser	Pågående	



Styret:
Olav Fjell (styreleder)
Eirik Selmer-Olsen (nestleder)
Thomas H. Farstad
Edel Storelvmo
Tine A. G. Laskerud
Tone Aspevik*
Cathrine Finne Kure*
Audun Iversen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
56,8 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Øyvind Fylling-Jensen
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nofima.no



Foto: Lars Åke Andersen



Styret:
Helge Tennebø (styreleder)
Jon Harald Kaspersen (nestleder)
Pål Barkvoll
Kristine Blanch
Tina Strømdahl Wik
Ellen Berggren
Merja Auero
Sebastian Schlafer
Helga Ágústsdóttir
Mariana Näslund Blixt
Aida Mulic *
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
49 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Jon Einar Dahl
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.niom.no



Foto: Siv Randi Palm

Om selskapet

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, fôrleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nofima å ha en aktør som forsker og forvalter forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er strategisk viktig for nasjonen og ulike regioner. Statens mål som eier er å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning.

Oppnåelse av statens mål

Det overordnede målet for Nofima er å bidra til bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. Nofimas forskning bidrar til at konkurransekräften i norske matproduserende næringer drives i en mer bærekraftig retning. Matindustrien deltar i over 80 pst. av selskapets prosjekter. Til tross for nedstengninger som følge av koronapan-

demien har forskningsaktiviteten vært høy, 1157 fakturerte timer pr. FoU-årsverk. Kapasitetsutnyttelsen ved selskapets infrastruktur er god, samtidig som driftskostnadene ligger innenfor selskapets måltall på 15 pst. av netto inntekter.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nofimas strategi er bygget opp i tråd med selskapets visjon: «Bærekraftig mat til alle» og rundt samfunnsoppdraget om å bidra til bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. Det danner grunnlaget for selskapets fagstrategier og forskningsaktiviteter og som videre utvikles med forskningsparterne basert på innsikt om kunnskapsbehovene i næringene. Dette sikrer god kvalitet, relevans og høy nytteverdi, noe som igjen gjenspeiles i høy vitenskapelig produksjon. Bærekraft og grønn omstilling er gjennomgående i alle prosjekter og kan blant annet være forskning på nye bærekraftige fôringredienser, miljøvennlig oppdrett, sjømatkvalitet og økt bruk av plantebaserte matvarer.

Viktige hendelser i 2021

- Aqua Feed Technology Center (ATC) i Bergen ble åpnet.
- Investeringer i moderne og forsknings-tilpasset infrastruktur i lukkede akvakultursystem (RAS).
- Nofima publiserte 211 vitenskapelige artikler (1,32 publikasjonspoeng pr. forsker).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	677	661
Driftsresultat (EBIT)	1,1	18,7
Resultat før skatt og minoritet	1,7	23,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1,7	23,9
Balanse		
Sum eiendeler	480	451
- Hvorav kontantbeholdning	216	135
Sum egenkapital	217	215
Sum gjeld og forpliktelser	264	236
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Total tilskudd*	523	493
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	217	215
Driftsmargin (EBIT)	0,2 %	2,8 %
Egenkapitalandel	45 %	48 %
Netto kontantstrøm fra drift	6	93,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	73	-19,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	393	391
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	59 %	59 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)**		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Tilskudd Nærings- og fiskeridepartementet 106 mill. (inkludert midler til Senter for hav og Arktis). Grunnbevilgning, STIM og konkurranseutsatte forskningsmidler fra Norges Forskningsråd 236 mill., Forskningsmidler (strategiske programmer og konkurranseutsatte) fra Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter 77 mill., Konkurransutsatte forskningsmidler fra Fiskeri og havbruksnæringens forskningsfinansiering 62 mill., Regionalt forskningsfond 1 mill., EU rammeprogram 20 mill., Forskningsoppdrag fra departementer, Kommuner og Fylkeskommuner 18 mill. og forskningsmidler fra Nordisk Ministerråd og NORA 3 mill.

**ikke tilgjengelig.

Om selskapet

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelsetjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i NIOM å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 32 skriftlige publikasjoner og 17 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet var 1,4 skriftlige publikasjoner og 0,7 kurs og foredrag pr. årsverk fast ansatt i 2021. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 32 skriftlige publikasjoner og 24 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Fire av FNs bærekraftsmål er styrende for NIOM, god helse og livskvalitet, god utdanning, likestilling mellom kjønnene og anstendig arbeid og økonomisk vekst. NIOMs engasjement for pasientsikkerhet innebærer en prioritering av nordisk forskningssamarbeid på dentale og andre biomaterialers biokompatibilitet. Dette krever tverrfaglig innsats og omfatter studier av materialenes påvirkning på pasienten og pasientens innvirkning på materialkvaliteten. Selskapet har ansvar for å følge opp nasjonal handlingsplan for forskning og innovasjon innen oral helse.

Viktige hendelser i 2021

- Forskningsfokus på biomaterialers varighet og bivirkningsproblematikk.
- Fremme trygge og velfungerende dentale biomaterialer gjennom deltagelse i Europeisk og internasjonal standardiseringer.
- Sekretariatet til Nasjonalt nettverk for forskning og innovasjon innen oral helse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	41	42
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	4,1
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel		
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	4,1
Balanse		
Sum eiendeler	26,9	25,8
- Hvorav kontantbeholdning	11,4	12,5
Sum egenkapital	18,8	18,7
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	8,1	7,1
- Hvorav rentebærende gjeld		0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	27,6	27,5
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	19	18,7
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	70 %	72 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	28	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	66 %	66 %
Andel kvinner i selskapet totalt	64 %	62 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

Langsiktig mål		Indikator	Mål 2021	Resultat 2021(2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringskonkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forsker	0,7	1,32 (0,89)
		Delta i SFI* prosjekter	3	3 (3)
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	>30 %	32 % (28 %)
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Deltakelse i EU prosjekter	> 25	20 (22)
		Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	> 3,5 %	7,6 % (3,8 %)
Effektiv drift	Økt tillit til forskning	Drift av infrastruktur % av netto inntekter	< 15 %	12 % (12 %)
		Nasjonale medieoppslag	1 500	2 316 (1 688)
		Dr. grader i % av forskere	> 80 %	> 80 %
		Fakturerte timer/FoU årsverk	> 1 140	1 157 (1 134)
		Positivt driftsresultat % av netto inntekter	> 0 %	0,2 % (3,7 %)
	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Egenkapitalandel %	> 40 %	45 % (47,7 %)

*Sentre for forskningsdrevet innovasjon.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	Standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer
		Forskning	15 forskningsartikler	21 (24) forskningsartikler
Effektiv drift	God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark	Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk	Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk



Styret:
Olaug Svarva (styreleder)
Tove Stuhr Sjøblom
Finn Jebsen
Martin Skancke
Brit Rugland
Vidar Helgesen
Vibeke Hammer Madsen
Karoline Teien Blystad*
Lasse Nergaard*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Utenriksdepartementet
Administrerende direktør:
Tellef Thorleifsson
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.norfund.no



Foto: Norfund



Styret:
Marianne E. Johnsen (styreleder)
Amund Drønen Ringdal (nestleder)
Solveig Strand
Trond Tuvstein
Knut Helge Vestre
Anne Hilde Midttveit
Aino Kristin Lindal Olaisen
Jan Eirik Johnsen*
Ørjan Kjærvik Olsen*
Trine Horne*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Renate Larsen
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.seafood.no



Foto: Knut Åserud

Om selskapet

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i bærekraftige virksomheter, som bidrar til økonomisk utvikling og arbeidsplasser gjennom levedyktig og lønnsom virksomhet. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Norfund har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norfund at staten har behov for et målrettet bistandspolitisk instrument for å skape bærekraftig vekst i privat sektor i utviklingsland. Statens mål som eier er å bidra til bærekraftig næringsvirksomhet og jobbskaping i utviklingsland gjennom investeringer i lønnsomme virksomheter som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko.

Oppnåelse av statens mål

Norfund investerte 5,3 mrd. kroner i nye virksomheter og i eksisterende virksomheter i utviklingsland i 2021. Til tross for pandemien ble måltallene nådd mht. nøkkelindikatorene for investeringer i de minst utviklede landene og Afrika sør for Sahara med hhv 40 pst. og 65 pst. av samlet portefølje, og for investeringer i sektorer som gir stor utviklingseffekt, som arbeidsplasser og finansielle tjenester. Avkastningen (IRR) var i 2021 1,5 pst. (i investeringsvaluta).

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norfunds strategi er forankret i bærekraftsmålene med mål om å redusere fattigdom gjennom investeringer i ren energi, finansinstitusjoner, vekstkraftige virksomheter og grønn infrastruktur. Klimaposisjonen skal bidra til økt motstandsdyktighet, reduserte utslipp og lavere klimarisiko. Likestillingsposisjonen skal bidra til å styrke kjønnsbalansen og redusere ulikheter i egen organisasjon, porteføljeselskapene og lokalsamfunnene. Norfund har styrket organisasjonen for mer effektiv drift og legger vekt på å bygge partnerskap med andre investorer, myndigheter og sivilsamfunnsorganisasjoner.

Viktige hendelser i 2021

- Norfunds salg av SN Power til Scatec for 10,9 mrd. kroner ble gjennomført i 2021.
- Rekordhøyt investeringsnivå på 5,3 mrd. kroner. Norfund tildelt forvaltningsansvaret for det nye klima-investeringsfondet.
- Første investering på det nye investeringsområdet «grønn infrastruktur» gjennomført. Norfund sluttet seg til det globale likestillingsinitiativet 2X Challenge.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	5 992	942
Driftsresultat (EBIT)	5 528	-237
Resultat før skatt og minoritet	5 823	-122
Skattekostnad	-8	-6,0
Resultat etter skatt og minoritet	5 815	-128
Balanse		
Sum eiendeler	32 514	25 018
- Hvorav kontantbeholdning	4 238	2 897
Sum egenkapital	32 139	24 661
Sum gjeld og forpliktelser	375	357
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Utenriksdepartementet	1 678	1 870
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	32 139	24 661
Driftsmargin (EBIT)	92,3 %	-25,2 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Netto kontantstrøm fra drift	-2 137	703,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	1 768	-2 499
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	111	96
Andel ansatte i Norge	68 %	69 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom felles markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Det skal videre søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og sikre omdømmet av norsk sjømat.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Sjømatrådet å legge til rette for finansiering av Sjømatrådets aktiviteter. Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet, samt bidra til økt etterspørsel og kunnskap om sjømat i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Tidligere analyser (2003–2017) viser at Sjømatrådets metodiske arbeid over tid økte eksportverdien av norsk sjømat. Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksportører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeidets effekt på verdien av sjømateksporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet henter eksternt bistand for å analysere sine egne resultater. Sjømatrådets årlige forbrukerundersøkelse blant sjømatnæringen viser også positive resultater. Trenden de siste årene er at assosiasjonen til Norge som sjømatnasjon har økt, kjennskap til Norge som produsentnasjon har økt, omdømmescoren til norsk sjømat har økt og kjennskapen til logoen «Seafood from Norway» har økt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sjømatrådets overordnede strategi gir retningen og rammen for virksomheten. Sjømatrådet har også i tett samarbeid med sjømatnæringen utviklet fem artsstrategier som viser hvordan selskapet skaper verdi for den enkelte bransje i sjømatnæringen.

Sjømatrådet bidrar til at flere ønsker å kjøpe oftere og mer norsk sjømat gjennom markedsføring av norsk sjømat og sjømatnasjonen Norge. Målinger av dette utvikles og forbedres stadig, både målinger av forbrukeratferd og effekten av selskapets aktiviteter.

I 2021 fortsatte Sjømatrådet arbeidet med å plassere sjømat på kartet i diskusjonen rundt globale matsystemer, og posisjonerte sjømat som en viktig del av løsningen på klodens miljø-, kostholds- og samfunnsutfordringer.

Viktige hendelser i 2021

- Tilpasninger av budsjetter, markedsplaner og aktiviteter pga. pandemien – utnyttet erfaringene fra 2020 godt.
- Nytt testregime på forbrukerundersøkelser, standardisert kampanjetesting, ROI-analyser på langsiktige effekter av Sjømatrådets kampanjer.
- Rebranding av markedsarbeid i Norge (godfisk.no), økning i globalt kommunikasjonsarbeid rundt bærekraftig sjømat.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	467	412
Driftsresultat (EBIT)	28,5	-14,5
Resultat før skatt og minoritet	31,2	-10,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	31,2	-10,9
Balanse		
Sum eiendeler	420	411
- Hvorav kontantbeholdning	125	125
Sum egenkapital	305	274
Sum gjeld og forpliktelser	115	137
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	4,6	4
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	305	274
Driftsmargin (EBIT)	6 %	-4 %
Egenkapitalandel	73 %	67 %
Netto kontantstrøm fra drift	1,2	18,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2	-4,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	72	74
Andel ansatte i Norge	31 %	31 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	49 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1*	0	0
Scope 2*	0	0
Scope 3	91	115

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland	Investeringer i Afrika sør for Sahara	>50 % av porteføljen	65 % (53)
		Investeringer i de minst utviklede landene	>33 % av porteføljen	40 % (39)
		Andel egenkapitalinvesteringer	>70 % av alle investeringer	75 % (79)
		Investeringer i ny virksomhet	>15 % av gj. årlig kommitteringer siste tre år	22 % (25)
		Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50 %	40 % (54)

Norsk helsenett

Styret:
Herlof Nilssen (styreleder)
Kristin Weidemann Wieland (nestleder)
Kjartan Olafsson
Roar Olsen
Therese Johnsen
Eli Stokke Rondeel
Elisabeth Aas*
Cathrine Hole*
Sindre Andersen Solem*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Johan Ronæs
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nhn.no



Foto: Norsk helsenett

Om selskapet

Norsk helsenett driver og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgssektoren (helsenettet). Dette inkluderer utvikling og drift av en rekke nasjonale tjenester som helsenorge, kjernejournal og elektronisk datautveksling. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren og en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over helsenettet. Selskapet ble etablert i 2009 og har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norsk helsenett å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitets-sikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Oppnåelse av statens mål

Norsk helsenett har i 2021 bidratt til gode e-helsetjenester for helse- og omsorgssektoren og for innbyggerne. Foretaket har levert 100 pst. tilgjengelighet på stamnettet, og har lagt til rette for sikker og effektiv samhandling over helsenettet. Innføring av e-helsestandarder har gjort samhandlingen mer enhetlig og bedret kvaliteten. De

nasjonale e-helseløsningene har hatt viktige løft, blant annet ved at flere kommuner og tjenester har tatt i bruk kjernejournal. Fem millioner av Norges innbyggere har nå en bruker på Helsenorge. Norsk helsenett har i 2021 nådd viktige milepæler innen nasjonal informasjonstjeneste for laboratorie- og radiologisvar og pasientens legemiddel-liste, og har med dette hatt god fremdrift knyttet til å etablere fremtidens informasjon- og samhandlingsnav i helse- og omsorgssektoren.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norsk helsenett sitt strategiske målbilde er å bli det digitale informasjons- og samhandlingsnavet som knytter helse- og omsorgstjenesten enda sterkere sammen.

Foretakets ambisjon er at informasjon er trygt tilgjengelig i det øyeblikket den trengs, enten det er pasienten, helsearbeideren, forskeren, innbyggeren eller løsningsleverandøren som trenger den. Dette bidrar til realiseringen av Én innbygger– Én journal og én digital offentlig sektor.

Viktige hendelser i 2021

- Korona-pandemien medførte behov for flere tilpasninger i de nasjonale e-helseløsningene og andre korona-relaterte tiltak, som f. eks koronasertifikat.
- Ny rekord i medisinske meldinger i helsenettet. Over 284 millioner meldinger er sendt mellom aktørene i helse- og omsorgstjenesten.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	2182	1 823
Driftsresultat (EBIT)	147	152
Resultat før skatt og minoritet	152	156
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	152	156
Balanse		
Sum eiendeler	1121	1 029
– Hvorav kontantbeholdning	551	392
Sum egenkapital	451	298
Sum gjeld og forpliktelser	670	730
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	33	0
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	671	690
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	451	298
Driftsmargin (EBIT)	6,7 %	8,3 %
Egenkapitalandel	40 %	29 %
Netto kontantstrøm fra drift	-441	-292
Netto kontantstrøm fra investeringer	-71	-103
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	845	725
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	45 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	39 %	39 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

NRK

Styret:
Birger Magnus (styreleder)
Randi B. Sætershagen (styrets nestleder)
Geir Bergkastet
Veslemøy Tvedt Fredriksen
Shahzad Abid
Lars O. Toverud*
Tor Egelien*
Elin Fossum*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Kringkastingssjef:
Thor Gjermond Eriksen
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.nrk.no



Foto: NRK AS

Om selskapet

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no samt innhold på mobil. NRK er til stede på over 50 steder og har 10 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet. NRK har også ti korrespondenter i utlandet. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i NRK å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet.

Oppnåelse av statens mål

NRKs oppfyllelse av allmennkringkastingsoppdraget vurderes årlig av Medietilsynet, som over flere år har konkludert med at selskapet i det store og det hele oppfyller oppdraget.

92 pst. av befolkningen brukte hver dag ett eller flere NRK-tilbud i 2021. Tilliten til NRK har aldri vært høyere; 89 pst. mener NRK oppfyller målene om å sende troverdige nyhets-, informasjons- og dokumentarprogrammer. NRK jobber systematisk med å gjøre allmennkringkasterinnholdet tilgjengelig for alle. I 2021 ble strømmetjenesten NRK TV tildelt Design og arkitektur Norges innovasjonspris for universell utforming.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I NRKs langtidsstrategi settes retningen for hvordan NRK skal oppfylle allmennkringkastingsoppdraget på sikt. De overordnede strategiske målene er at NRK styrker og utvikler demokratiet, samler og engasjerer alle som bor i Norge, og er en publisist og innholdsprodusent i verdensklasse. Tiltakene for å gjennomføre strategien revideres årlig basert på analyser av utviklingen i samfunnet, mediemarkedet, innad i organisasjonen, samt en vurdering av måloppnåelse.

NRKs mål er å være en inkluderende og bærekraftig arbeidsplass og samarbeidspartner. NRK jobber systematisk med å reflektere mangfold både i innholdet, bruken og organisasjonen. NRK har videre som mål å redusere eget miljø- og klimaavtrykk. Gjennom selskapets leverandøravtaler har NRK lagt vekt på å stimulere til produksjon av grønne varer og tjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien preget også i 2021 NRK med økt nyhetsformidling og tilpasninger i alle deler av virksomheten.
- Generalforsamlingen ga i mai NRK fullmakt til å kjøpe tre tilstøtende tomter på Normannsløkka i Oslo, for bygging av nytt hovedkontor.
- I Ipsos profilundersøkelse for store bedrifter i 2021 er NRK den bedriften i Norge med best omdømme.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	6 023	5 893
Driftsresultat (EBIT)	-24,8	-47,9
Resultat før skatt og minoritet	132	-23
Skattekostnad	-7,4	1,0
Resultat etter skatt og minoritet	140	-24,4
Balanse		
Sum eiendeler	4 551	3 945
– Hvorav kontantbeholdning	908	781
Sum egenkapital	1 836	1 701
Sum gjeld og forpliktelser	2 715	2 244
– Hvorav rentebærende gjeld	600	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd*: Kultur- og likestillingsdepartementet	5 879	5727
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0 %	0 %
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 436	1 701
Driftsmargin (EBIT)	-0,4 %	-0,8 %
Egenkapitalandel	40 %	43 %
Netto kontantstrøm fra drift	406	488
Netto kontantstrøm fra investeringer	-934	-245
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 214	3 236
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	518	550
Scope 2	760**	378
Scope 3	3 915***	2 241

*NRK var før 2020 finansiert med kringkastingsavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.
**Scope 2 – Økningen fra 2020 til 2021 skyldes primært endring omregningsfaktoren for energi som brukes i markedet.
***Scope 3 - Økningen fra 2020 til 2021 skyldes hovedsakelig at NRK har inkludert flere kategorier og forbedret datagrunnlaget.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator*	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav	Tilgjengelighet stamnett	100 %	100 % (100 %)
		Gj.snt unike elektroniske meldinger pr. dag	-	778 212 (530 231)
		Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge	80 % - 90 %	85 % (86 %)
		Antall kommuner som har Kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester	105	109
	Behovs- og brukerorientert	-	-	-
Effektiv drift	Standardisert og automatisert	Effektivisering av tjenester til helseforvaltningen (identifiserte priseffekter for 2022)	2,5 %	2,5 %

*Indikatorer knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling.



Styret:
Linda Bernander Silseth (styreleder)
Per Olav Monseth (nestleder)
Aysegül Cin
Per Øivind Skard
Linda Vøllestad Westbye
Dag Westby
Petter Torgerhagen*
Linda Reinhardsen Frisvold*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartemen-
tet
Administrerende direktør:
Åsne Havelid
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.norsk-tipping.no



Foto: Norsk Tipping AS



Norske
tog

Styret:
Annette Malm Justad (styreleder)
Marianne Abeler
Espen Opedal
Bjørn Erik Olsson*
Henriette Torgersen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Administrerende direktør:
Øystein Risan
Revisor: PwC AS
Nettside:
www.norsketog.no



Foto: Hampus Lundgren

Om selskapet

Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. I henhold til spilleregler fastsatt av Kulturdepartementet skal selskapet avholde og formidle pengespill i trygge former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor på Hamar.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Tipping å tilby pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill, samtidig som overskuddet fra spillene kan gå til gode formål. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlig-hetsrammeverk. Samtidig har effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet økt. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud. Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har hatt en positiv utvikling fra 33,3 pst. i 2017 til 27,4 pst. i 2021, og totale driftskostnader har gått fra 2,6 mrd. i 2017 til 2,4 mrd. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Befolkningsundersøkelsen om pengespill viser at pengespillproblemer er økende i Norge. Det er nettkasino-spillene som utmerker seg som mest problematiske, særlig de som tilbys ulovlig fra utlandet. Som den største tilbydereren av pengespill i Norge, skal Norsk Tipping ta et betydelig ansvar for å bidra til å snu den negative trenden. Denne ambisjonen er løftet høyt opp i selskapets strategi som ble vedtatt i mai 2021. Utviklingen følges løpende av ledelsen og en rekke nye tiltak for å begrense spilleproblemer er iverksatt og skal iverksettes. Kulturdepartementet og Lotteritilsynet holdes løpende orientert om arbeidet.

Viktige hendelser i 2021

- Det er innført strengere grenser og nye ansvarlighetstiltak og stadig flere kunder velger de lovlige spilltilbudene fremfor uregulerte spilltilbud.
- Norsk Tippings Playscan-indeks, som måler spilleproblemer, går i positiv retning. Dette tyder på at Norsk Tippings tiltak for å begrense problematisk spilleadferd har god effekt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	43 741	42 594
Driftsresultat (EBIT)	6 291	6 158
Resultat før skatt og minoritet	6 291	6 167
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	6 286	6 167
Balanse		
Sum eiendeler	6 731	6 897
- <i>Hvorav kontantbeholdning</i>	6 107	6 208
Sum egenkapital	485	485
- <i>Hvorav minoriteter</i>	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	6 247	6 412
- <i>Hvorav rentebærende gjeld</i>	-	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	6 286	0
Utbytteandel	100,0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	-100,0 %	0 %
Utbytte til staten	6 286	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	485	485
Driftsmargin (EBIT)	14,4 %	14,5 %
Egenkapitalandel	7 %	7 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 228	6 656
Netto kontantstrøm fra investeringer	-83	-187
Overskudd utbetalt til gode formål	-6 246	-5 566
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	404	410
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	37 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	176	162
Scope 2	212	190
Scope 3	36	61

*Endringer i utslippsfaktorer gjør at tall for 2020 er oppdatert iht. ny beregningsmetode og ikke samsvarer med tidligere rapporterte tall.

Om selskapet

Norske tog anskaffer, eier og forvalter togmateriell. Selskapet inngår avtaler om utleie av togmateriell med togoperatører som har trafikkavtale med Jernbane-direktoratet. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Norske tog har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norske tog å ha en aktør som kan tilby togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål skal nås gjennom høy kundetilfredshet med togmateriellet, tidsriktige tog, samt kompetente og fornøyde medarbeidere. Togmateriellet oppnådde i 2021 en høy kundetilfredshet på 82 pst. Kundetilfredsheten var lav i 2017, men har hatt en svært positiv utvikling frem til i dag. Medarbeidertilfredsheten er på 79 pst. (opp fra 72 pst. i 2020), som er et høyt nivå. Norske togs årsresultat i 2021 var 161 mill. kroner. Norske tog har A+ rating og en egenkapitalandel pr. 31.12.2021 på 25 pst. og en avkastning på bokført egenkapital på 5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norske togs visjon er å bidra til en attraktiv persontogtrafikk i Norge og «Det grønne skiftet» ved å leie ut tilstrekkelig mange tidsriktige tog. Norske tog har begynt å utarbeide selskapets langsiktige verdiskappingsplan, basert på fornyelse, standardisering, fleksibilitet (opsjoner), nullutslippstog, modifikasjoner og levetidsforlengelser. Planen skal bidra til at de overordnede NTP-målene for jernbanen nås (en utslippsfri jernbane innen 2030, økt kapasitet særlig omkring de store byene, økt attraktivitet for å sikre at persontrafikken flyttes fra bil og fly til jernbane). Norske togs strategi er basert på målet om kostnads-effektive anskaffelser og utleie av togmateriell. Anskaffelsesstrategien skal legge til rette for kostnadseffektive materiellanskaffelser, som er levert til avtalt tid og med et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk. Tydelig kundeorientering, optimalisert vedlikehold av togmateriell og en fleksibel finansieringsmodell er viktige forutsetninger for å kunne nå målet.

Viktige hendelser i 2021

- Inngått kontrakt med Alstom Transport AB om midtlivsoppgradering av lokaltog Type 72.
- Utlyste anbudskonkurranse om nye fjerntog som skal settes i trafikk i perioden 2026–2033.
- Offentlig gjør tildeling av kontrakt til Alstom for lokaltoganskaffelsen på 30 tog med opsjoner på 170 tog.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling (Playscan-indeks*)	Flat	Positiv utvikling* (Negativ utvikling)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 075 000	2 091 000 (2 083 000)
	Kanalisering	Markedsandel	67 %	67 % (67 %)
	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO ₂ ekv.	Reduksjon	424 tonn (413 tonn)**
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	27,4 %	27,4 % (27,6 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	2,29 mrd. kr.	2,38 mrd. kr. (2,35 mrd. kr.)

*Playscan-indeksen måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd. En positiv utvikling i indeksen innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2021.
**I 2021 kom det ny beregningsmodell for utslipp fra strømforbruk i klimaregnskapet fra Miljøfyrtårn. Det betyr at utslippet på 797,08 tonn CO₂, som ble rapportert i 2020-rapporten, egentlig var på 413,36 tonn CO₂ i henhold til ny beregningsmodell.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Kundetilfredshet	> 75	82 (73–78)*
	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	18,7 (19,1 år)
Effektiv drift	Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	> 75	79 (72)

*Kundetilfredsheten i 2020 ble målt for hver av de tre togoperatørene Vygruppen, Go-Ahead og SJ. I 2021 er kundetilfredsheten målt som et gjennomsnitt.



Styret:
Harald V. Nikolaisen (styreleder)
Eli M. Giske (nestleder)
Dag Morten Dalen
Eva Nygren
Mari Skjærstad
Harald Monsen*
Cathrine Murstad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Administrerende direktør:
Anette Aanesland
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.nyeveier.no



Foto: Nils Bernt Rinde



Styret:
Gunn Wærsted (styreleder)
Brian Bjordal (nestleder)
Kristin Skofteland
Hugo Sandal
Trude Johanne Haugen Fjeldstad
May Linda Glesnes*
Ragnar Sandvik*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Kristin Fejerskov Kragseth
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.petoro.no



Foto: Lars Melkevik

Om selskapet

Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistrekninger, samt planlegger og bygger en jernbanestrekning (Ringeriksbanen). Selskapet har en utbyggingsportefølje på ca. 1269 kilometer riksvei og ca. 40 kilometer dobbeltsporet jernbane, med en estimert utbyggingskostnad på ca. 270 mrd. kroner (målt i 2022-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016. Hovedkontoret er i Kristiansand.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nye Veier å sikre ivaretagelse av nasjonal veinfrastruktur og bidra til en raskere, mer effektiv og helhetlig utbygging av deler av riksveinettet, samt effektiv og helhetlig planlegging og utbygging av sikre jernbanestrekninger, enn hva som kan oppnås gjennom utbygging i tradisjonell forstand. Målet med statens eierskap i Nye Veier er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbane-prosjekter selskapet har fått ansvar for.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål er gjennom selskapets strategiprosess operasjonalisert i Nye Veiers fire strategiske hovedprioriteringer:

1. «Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter.
2. Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel.
3. Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS.
4. Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren.»

Selskapet har beregnet kostnadsreduksjoner og nytteøkninger per 31.12.2021 på til sammen 33,5 mrd. kroner for selskapets opprinnelige portefølje, hvor 10 mrd. kroner er økt nytte for samfunnet, og 21 mrd. kroner er kostnadsbesparelser.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nye Veier gjennomførte en omfattende strategiprosess i 2021, der hovedformålet var å oppdatere selskapets mål og prioriteringer for å kunne levere bærekraftig verdiskaping i tråd med sektorpolitiske mål. Selskapet er en betydelig innkjøper av entreprenørtjenester og har et godt utgangspunkt for å kunne bidra til bærekraftig omstilling av bransjen. Nye Veiers overordnede plan for bærekraftig verdiskaping de kommende årene er å opprettholde oppmerksomheten på kostnadsreduksjoner og nytteøkninger, kombinert med å sikre et redusert negativt fotavtrykk på klima, natur og miljø.

Viktige hendelser i 2021

- I forbindelse med Nasjonal Transportplan 2022–2033 ble Nye Veiers portefølje utvidet med elleve nye veistrekninger, og fellesprosjektet Ringeriksbanen – E16.
- Én ny strekning ble åpnet i 2021, E39 fra Mandal øst til Mandal by.
- Selskapet inngikk to nye kontrakter med entreprenører, på strekningene E6 Kvæangsfjellet og E39 ved Lyngdal.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	6 771	6 534
Driftsresultat (EBIT)	-1 405	-417,0
Resultat før skatt og minoritet	-1 396	-406,0
Skattekostnad	0	-
Resultat etter skatt og minoritet	-1 396	-406,0
Balanse		
Sum eiendeler	5 969	5 650
- Hvorav kontantbeholdning	1 425	1 086
Sum egenkapital	2 085	3 481
Sum gjeld og forpliktelser	3 140	2 488
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	5 785	5 606
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 085	3 481
Driftsmargin (EBIT)	-20,8 %	-6,4 %
Egenkapitalandel	35 %	62 %
Netto kontantstrøm fra drift	-317	525
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3	-1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	189	163
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	13 %	17 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	30 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	38	47
Scope 2	119	95
Scope 3	14 671	43 257

Om selskapet

Petoro ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighets-haver for statens andeler i utvinningstilatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor ASA.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Petoro å sikre god ivaretagelse av SDØE. Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping og inntekter fra SDØE.

Oppnåelse av statens mål

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE-porteføljen var 186 mrd. kroner i 2021, en økning på 127 mrd. kroner fra 2020. Økningen skyldes i hovedsak vesentlig høyere olje- og gasspriser. Total produksjon fra porteføljen var 1 026 000 fat oljeequivalenter (o.e.) pr. dag, hvorav væskeproduksjon utgjorde 388 000 fat o.e. pr. dag og gassproduksjon utgjorde om lag 638 000 fat o.e. pr. dag. Gjennomsnittlig årlig kontantstrøm fra SDØE-porteføljen siste fem år var 110 mrd. kroner.

Petoro har som mål å drive virksomheten så effektivt som mulig. Selskapet har implementert et rammeverk for effektivisering og forbedring. Rammeverket er en integrert del av selskapets virksomhetsstyring.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Petoros strategi beskriver selskapets målrettede innsats for å skape størst mulig verdi, samtidig som ivaretagelse av bærekraft og klima står sentralt.

Selskapet strategi er for det første å bore flere brønner gjennom å øke boreeffektiviteten. For det andre å bedre forståelsen av reservoarene, spesielt gjennom å utnytte digitaliseringsmulighetene. For det tredje å finne løsningsvalg med langsiktig perspektiv i utviklingen av felt, og for det fjerde å øke utnyttelsen av anleggene gjennom sikker og effektiv drift.

Bærekraft og klima er reflektert i selskapets strategi, mål og risikovurderinger. I 2021 har Petoro hatt spesiell oppmerksomhet på risiko knyttet til realisering av tiltak for reduksjon av CO₂-utslipp, samt at SDØE-porteføljens verdi kan påvirkes på lengre sikt.

Viktige hendelser i 2021

- Økning i oljepris, og svært høy europeisk gasspris i andre halvår gav rekordhøy kontantstrøm.
- Plan for utbygging og drift (PUD) levert til myndighetene for Kristin Sør fase 1, Ormen Lange fase 3, Troll Vest elektrifisering samt Oseberg økt gasskapasitet og del-elektrifisering.
- Martin Linge startet opp produksjon i juni.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	288	291
Driftsresultat (EBIT)	-2,1	3,0
Resultat før skatt og minoritet	-0,4	4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,4	4
Balanse		
Sum eiendeler	276	271
- Hvorav kontantbeholdning	253	248
Sum egenkapital	28	28
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	249	243
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje- og energidepartementet	285	288
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital (avvikling av Petoro Iceland)	0	4
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	28	28
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	1 %
Egenkapitalandel	10 %	10 %
Netto kontantstrøm fra drift	4,9	18
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,09	1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	70	64
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	30 %
Klimagassutslipp SDØE (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1– inkl. CO ₂ -ekvivalenter mt metan (GWP100 på 25)	2,83 mill.	3,13 mill.*
Scope 2 (markedsbasert/lokasjonsbasert)	1,06/0,02 mill.	-
Scope 3	121 mill.	116 mill.

*Tall fra 2020 er oppdatert for å få sammenlignbare tall med 2021.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	0 km	13 km (30km)
	Lave utbyggingskostnader	Prosent kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele oppstartsporteføljen)	20 %	12,1 % (15,5 %)
	Reduserte klimagassutslipp, utbygging	Prosentvis reduksjon i utslipp for prosjekter, sammenlignet med referanseberegning	50 %*	36–41 %**
Effektiv drift	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter	2,5 %	3,14 % (2,9 %)
	Sikker utbygging	H2-verdi*** utbyggingsfase	6,5	16,8 (12,02)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,95 %	99,6 % (99,89 %)

*Nye Veier har et mål om 50 % utslippsreduksjon i 2030, sammenlignet med referanseberegninger som utarbeides for det enkelte prosjekt. Måloppnåelse skal fases inn gradvis over tid, slik at prosjekter som avsluttes i 2030 skal oppnå 50 % utslippsreduksjon.
**I 2021 mottok Nye Veier klimagassregnskap for prosjektet E6 Arnkvern-Moelv. Entreprenør rapporterer en utslippsreduksjon på 36–41 %, sammenlignet med referanse. Resultatet oppgis som et intervall, da måloppnåelsen er beregnet med overordnet detaljeringsgrad. Det totale utslippet ble rapportert til 45 610 tonn CO₂e. Tallet er for hele byggefase, og ikke enkeltåret 2021.
***Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) per million arbeidede timer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm Prosjektframdrift	75 mrd. kr. 9 av 15 beslutnings-milepæler	186 mrd. kr. (59) 10 (5)
	Høy væskeproduksjon	Fat o.e. pr. dag	378 000	388 000 (374 000)
	Ivareta sikkerhet og miljøhensyn	Alvorlig hendelsesfrekvens Tiltak CO ₂ -reduksjon	≤ 0,6 4 av 8 beslutnings-milepæler	0,7 (0,9) 6 (2)
	Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Implementering av digital behandling av lisensavregninger og kontantinncallinger for SDØE



Styret:
Inger Østensjø (styreleder)
Morten Walderhaug (nestleder)
Kjartan Alexander Lunde
Inge Takle Mæstad
Alexandria Algard
Leif Bjarne Høybakk*
Marianne Holter**
Marita Skogen**

*vara for styremedlem Lunde i perioden 06.04.2021-25.07.2021 (Lunde fratrådte sin rolle som styremedlem da han var innsatt som statssekretær i denne perioden).
**valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet

Teatersjef:
Glenn André Kaada

Revisor:
Ernst & Young AS

Nettside:
www.rogaland-teater.no



Foto: Stig Håvard Dirdal

simula

Styret:
Ingvild Myhre (styreleder)
Pinar Heggernes
Mats Lundqvist
Hilde Brunvand Nordvik
Maria Korkunc
Ingolf Søreide
Petter Nielsen
Håkon Kvale Stensland*
Mari Løchen*

*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet

Adm.dir.:
Aslak Tveito

Revisor:
Lundes Revisjons kontor DA

Nettside:
www.simula.no



Foto: Rune Hammerstad

Om selskapet

Rogaland Teater er et region-/landsdels-teater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883, og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Rogaland Teater å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

På tross av pandemi og streik har Rogaland Teater arbeidet godt med å nå statens mål gjennom å være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende krefter og en god dialog med et bredt publikum. I 2021 har det vært fokusert på å gi økt tillit og ansvar til faste kunstnere ved teatret. I ensemblet er det nå et større mangfold, og gjennom samarbeid med andre aktører i regionen har organisasjonen funnet nye områder og metoder for teaterproduksjon. Teatret har presentert nye stemmer og uttrykk, og ettertraktede regissører utenfor Norge uttrykker ønske om ytterligere samarbeid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Rogaland Teater følger grønt veikart for kunst- og kultursektoren, og forventer å bli miljøfyrtårnsertifisert i løpet av april 2022. Sertifiseringen vil danne grunnlag for en mer målrettet bærekraftssatsing. Ettersom nullutslippsbygg er et viktig premiss i offentlige investeringsstrategier, er også prosjekt Sceneskifte nært koblet til denne ambisjonen.

Teatret har offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og respekterer grunnleggende menneskerettigheter, slik de fremkommer i internasjonale konvensjoner. Dette følges også overfor våre leverandører og samarbeidspartnere. Teatret respekterer og bidrar til et anstendig arbeidsliv hvor grunnleggende arbeidsstandarder og rettigheter ivaretas. Teatret slutter opp om ILOs åtte kjernekonvensjoner og har retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og sørge for åpenhet og transparens i økonomiske transaksjoner.

Viktige hendelser i 2021

- Året var preget av uforutsigbarhet, og den krevende øvelsen å planlegge, budsjettere og drifte et teater i en pandemi og gjennom sju uker med streik preget 2021.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	114	114
Driftsresultat (EBIT)	8,2	8,8
Resultat før skatt og minoritet	7,3	7,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	7,3	7,5
Balanse		
Sum eiendeler	122	126
- Hvorav kontantbeholdning	40,8	36,6
Sum egenkapital	65,8	67,7
Sum gjeld og forpliktelser	56,4	58,2
- Hvorav rentebærende gjeld	25,1	27,9
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	72,5	67,52
Tilskudd: Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune	29,7	30,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	91	96
Driftsmargin (EBIT)	7 %	8 %
Egenkapitalandel	54 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	6,5	14
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,6	3,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	119	120
Andel ansatte i Norge	100	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	58 %	62 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	88	59
Scope 2	68	58
Scope 3	25	41

Om selskapet

Simula Research Laboratory (Simula), opprettet i 2002, driver grunnleggende og anvendt forskning innenfor utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til innovasjon i samfunnet. Simulas visjon er å være et fremragende forskningsmiljø som løser grunnleggende problemer innen vitenskap og teknologi, veileder glimrende forskere og ledere, og utvikler kommersielle selskaper.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Simula å ha en aktør, som ikke er del av et universitet eller en høyskole, som driver forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT, inkludert IKT-sikkerhet. Statens mål som eier er best mulig forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT og at Simula kan bidra til kommersialisering gjennom etablering av selskaper. Simula er et verktøy for staten der det er behov for forskning relatert til IKT.

Oppnåelse av statens mål

I 2021 publiserte Simulas ansatte 123 artikler i internasjonale tidsskrifter, tre bøker, 14 kapitler i bøker og 93 fagfellevurderte konferanseartikler. I løpet av 2021 har Simula veiledet 15 kandidater frem til fullført doktorgrad og 33 studenter til fullført mastergrad. I 2021 disputerte den 150 ph.d.-kandidaten veiledet av Simula. Fra 2001 til og med 2021 er totalt 156 kandidater og 509 studenter veiledet frem til hhv. doktor- og mastergrad på Simula. Sommeren 2021 hadde Simula 26 studenter på

forskjellige prosjektbaserte praksisplaser. Simula driver en gründergarasje sammen med OsloMet. Ved utgangen av 2021 var Simula medeier i 35 selskaper med til sammen 410 ansatte.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Simulas virksomhet er innrettet for å bidra til løsninger knyttet til en bærekraftig utvikling, blant annet gjennom forsknings- og innovasjonsprosjekter knyttet til energi, livsvitenskap og grønne datasentre.

Simulas daglige virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet mye utover det som følger av en vanlig kontorbedrift. Likevel medfører internasjonalt samarbeid reisevirksomhet med negativ klimapåvirkning. Selskapet ber ansatte om å vurdere nødvendigheten av og klimavennlige alternativer til den enkelte reise for måloppnåelse i sine prosjekter.

Simula har mål om å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass. Simula har et mål om å ha 40 pst. kvinnelige ansatte innen 2028.

Viktige hendelser i 2021

- Simula flyttet til nye lokaler i Oslo sentrum.

- Samarbeidet Simula@BI ble lansert.

- Fortsatt høy aktivitet og solide resultater i et unntaksår.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter	Speile befolkningsbredden	Diversitet	Oppnådd
		Repertoarbredde	Bredde i kunstneriske uttrykk	Oppnådd
	Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge	Andel ikke-norsk bakgrunn	Økt aktivitetsnivå	4 (6) produksjoner
		Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge	Antall produksjoner	73 (136) aktiviteter
	Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og rause medarbeidere	Medarbeiderundersøkelsen	Opprettholde tidligere nivå	Tillitsbarometer (2020) 95 %
		Lavt sykefravær	Under 5 %	4,2 % (4,2 %)
	Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Antall publikum	93 672	23 221
		Antall dramakort-holdere	Ca. 4 000 dramakort-holdere	3 744
		Sponsorer, gaver	Opprettholde sponsor	Sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver
	Tilbud av høy kvalitet gjennom hele året	Antall avviklede forestillinger	516	389 (459)
Effektiv drift	Finne en velfungerende modell for vekselbruk	Overtid	Begrense	1,3 % av totalt timer (1 %)
		Utnyttelse av scenerom	Redusere dager uten forestilling	(Ikke relevant pga. koronapandemien)

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål	Resultat 2021
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være en fremragende forskningsorganisasjon	Internasjonal evaluering av fem fagområder	Minst tre områder som «excellent»	Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert.
		Internasjonal relevans	Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200)	230 (referanseperiode 2016-2018)
		Tilgang på forskningsmidler fra NFR	Suksessrate > 15 %	17 %
		Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse > 1 senter	Deltagelse i SFI Procardio
		Deltagelse i EU prosjekter	Suksessrate > 15 %	20 % totalt i Horisont 2020
		Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT	Veiledning av PhD-kandidater	15 veiledet frem til grad
	Skape forskningsbasert innovasjon	Veiledning av MSc-kandidater	Kandidater frem til grad > 8	33 veiledet frem til grad
		Eierskap i IKT oppstartsbedrifter	Netto positive finansposter i Simula	6,3 mill. kr.
		Innovasjon AS	Innovasjon AS	
		Bidra til å skape arbeidsplasser	Antall ansatte i start-up selskaper > 300	410
Effektiv drift	Effektiv administrasjon	Bidra til gründerskap	10 nye selskaper/prosjekter etablert	17 selskaper tatt inn i 2021
	Vekst	Produksjon for vitenskapelige ansatte	Publikasjonspoeng/FTE* > 1,5	1,4 Publikasjonspoeng/FTE

*Årsverk.



Foto: Siva SF



Foto: Space Norway AS

Om selskapet

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva) er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter virkemidlene Norsk katapult, Inkubator-programmet, Næringshageprogrammet, Eierskap i innovasjonsselskaper og Eiendomsinvesteringer. Gjennom katapult-sentrene får bedriftene tilgang til en internasjonalt ledende industriell test-infrastruktur og kompetanse, som de fleste ellers ikke ville hatt tilgang til. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirksomhet i områder eller bransjer der markedsmekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Siva å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkräften i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønnsom næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

Oppnåelse av statens mål

Sivas virkemidler viser god måloppnåelse i 2021. Over 600 bedrifter benyttet katapult-sentrenes tjenestetilbud i 2021 med utstyr og testfasiliteter til en samlet

estimert verdi av 1,6 mrd. kroner. Norsk katapult har hatt høy kundetilfredshet og solid deltakelse, og næringshageprogrammet og inkubasjonsprogrammet har høy kundetilfredshet.

Programmene har hatt rekorddeltakelse med over 5000 bedrifter. Siva Eiendom har hatt 11,46 pst. i snittavkastning siste fem år. Dette er godt over kravet på 3,52 pst. Utleiegraden har i samme periode økt fra 88 pst., til 91 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Siva har som sitt samfunnsoppdrag å tilrettelegge for vekst og utvikling i industri og næringsliv i hele landet. Internasjonale avtaler og reguleringer skaper et marked der bedrifter som ikke er tilstrekkelig grønne eller bærekraftige, ikke blir konkurransedyktige. Derfor prioriterer vi grønn og bærekraftig innovasjon og omstilling for å øke bedriftenes konkurransekraft, også internasjonalt. I 2021 har Siva utarbeidet en bærekraftsstrategi som konkretiseres i handlingsplaner for de ulike fagområdene. Strategien skal bidra til at Siva prioriterer ideer og bedrifter som vil være konkurransedyktige i et marked som krever grønne og bærekraftige løsninger.

Viktige hendelser i 2021

- Under koronavirusutbruddet har Siva fokusert på tiltak for å støtte næringslivet.

- Utlysning av forprosjekter under Grønn plattform, i samarbeid med Innovasjon Norge og Forskningsrådet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	834	712
Driftsresultat (EBIT)	97	38
Resultat før skatt og minoritet	506	94
Skattekostnad	-14	10
Minoritetsandel	-3	0
Resultat etter skatt og minoritet	523	84
Balanse		
Sum eiendeler	3 890	3 399
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	1 662	1 115
- Hvorav minoriteter	82	65
Sum gjeld og forpliktelser	2 228	2 283
- Hvorav rentebærende gjeld	1 148	1 122
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Fylkeskommunen	284	212
Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartementet	16,3	15,8
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	187	216
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	8	9
Utbytteandel	11 %	11 %
Gj. utbytteandel siste fem år	16 %	16 %
Utbytte til staten	0	16
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 810	2 237
Driftsmargin (EBIT)	12 %	5 %
Egenkapitalandel	43 %	33 %
Netto kontantstrøm fra drift	55	9
Netto kontantstrøm fra investeringer	141	-143
Statslån	700	700
Renter og provisjoner på statslån	19	22
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	53	46
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	50 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Space Norway har hovedkontor i Oslo. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet med 100 pst. eide datterselskap 42 ansatte. Konsernets bokførte egenkapital var 1.309 mill. kroner, og driftsinntektene var 654 mill. kroner.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Space Norway forvaltning og videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig forvaltet romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.

Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2021 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og oppetiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2021 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i flere av de definerte effektivitetsmålene jf. tabell.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Space Norways strategi (2022–2027) uttrykkes selskapets strategiske målsetting om å være et strategisk og anerkjent statsaksjeselskap som gjennom egen aktivitet og datterselskaper bidrar til utvikling og forsvarlig drift av sikker romrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale brukerbehov. Space Norway søker å utnytte systeminnsikt, teknologiforståelse og evne til å kombinere brukerbehovene med teknologien, og gjennom det utvikle relevant rominfrastruktur for samfunnet. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compact og FNs bærekraftsmål. Selskapet har utviklet krav til sine leverandører, og etablert retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og andre etisk uønskede hendelser.

Viktige hendelser i 2021

- Viktige sikringstiltak for fibersambandet til Svalbard er gjennomført.

- To satellitter som skal gi bredbåndsdekning i nord er under bygging, og organisasjonen er utvidet for å håndtere disse.

- Design av en mikrosatellitt for havovervåking er videreutviklet.

Resultatregnskap (mill. kroner)*	2021	2020
Driftsinntekter	654	547
Driftsresultat (EBIT)	73,5	15,8
Resultat før skatt og minoritet	45,8	130
Skattekostnad	29,3	26,1
Resultat etter skatt og minoritet	16,5	104
Balanse		
Sum eiendeler	4 329	3 413
- Hvorav kontantbeholdning	748	672
Sum egenkapital	1 309	898
Sum gjeld og forpliktelser	3 020	2 515
- Hvorav rentebærende gjeld	403	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	313	154
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 712	898
Driftsmargin (EBIT)	11 %	3 %
Egenkapitalandel	30 %	26 %
Netto kontantstrøm fra drift	85	320
Netto kontantstrøm fra investeringer	-859	-1 233
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	42	39
Andel ansatte i Norge	98 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	12 %	13 %
Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	16	-
Scope 3	7	10

*Årsregnskapet for 2021 var ikke avlagt ved rapporteringstidspunktet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 1: eiendom	Utleiegrad	100 %	91 % (88 %)
		Nye investeringer	-	218 mill. kr. (302 mill. kr.)
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon	Totalt antall målbedrifter Næringshage-programmet	-	2 654 (2 342)
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjons-programmet	-	2 402 (2 049)
		Antall bedrifter som har benyttet katapult-sentrenes tjenestetilbud i 2021	-	746 (852)

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Produksjon iht. plan	Ok (ok)
		Sikker kommunikasjon til Svalbard	100 %	100 % (100 %)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-sate-litter*	98 % 97,5 % (98,7 %)
		Lønnsom vekst	> 6 %	10,9 % (9 %)
Effektiv drift	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler per ansatt	Høyere enn året før	71 mill.kr. (63 mill. kr.)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader som andel av driftsmidler	Lavere enn året før	3 % (8,2 %)

*AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs.

**Space Norway AS eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT).

Styret:
Jon Fredrik Baksaas (styreleder)
Tove Elisabeth Pettersen (nestleder)
Christian Reusch
Wenche Teigland
Egil Gjesteland
Maria Sandsmark
Ingeborg Ligaarden*
Steinar Jøråndstad*
Ole Bjørn Kirstihagen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Olje- og energidepartementet
Konsernsjef:
Hilde Tonne
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.statnett.no



Foto: Statnett SF



Styret:
Gunnar Olofsson (styreleder)
Eli Reistad (nestleder)
Ole Johan Jonsson Eira
Ellen Tveit Klingenberg
Olav Moe
Øystein Sundnes*
Siw Anita Kvam*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Landbruks- og matdeparetmentet
Administrerende direktør:
Gunnar Lien
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.statskog.no



Foto: Anna Marie Øvergaard

Om selskapet

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnettet i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statnett at selskapet eier transmisjonsnettet og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft.

Oppnåelse av statens mål

Statnett sørger for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge. Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutning på større oppgraderinger og nye nettprosjekter. Bare prosjekter som er samfunnsøkonomisk lønnsomme får konsesjon. Leveringspåliteligheten og forsyningssikkerheten i transmisjonsnettet var tilfredsstillende i 2021. Statnett har som målsetning å være 100 pst. kostnadseffektiv over tid i henhold til kravene i gjeldende regulering fastsatt av Reguleringsmyndigheten for energi (RME).

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statnett skal levere en sikker strømforsyning med høy leveringspålitelighet og utvikle et samfunnsøkonomisk effektivt kraftsystem, herunder sikre rasjonell tilknytning av produksjon og forbruk. Statnett skal sørge for effektive markeds- og driftsløsninger og høy handelskapasitet. På denne måten legger Statnett til rette for bærekraftig verdiskaping. Statnetts strategi konkretiseres gjennom nasjonale og nordiske planer for nettutvikling. I tillegg er ny teknologi, digitalisering, bærekraft og strategisk samarbeid prioriterte områder framover.

Viktige hendelser i 2021

- Mellomlandsforbindelsen til Tyskland ble satt i ordinær drift, mellomlandsforbindelsen til England ble satt i prøvedrift og siste ledningsstrekket på «Vestre korridor» på Sør-Vestlandet ble satt i drift.
- Store prisforskjeller mot Statnetts handelspartnere og innad i Norge førte til rekordhøye flaskehalsinntekter på 5 658 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	14 412	10 761
Driftsresultat (EBIT)	4 846	3 868
Resultat før skatt og minoritet	4 239	3 420
Skattekostnad	932	723
Resultat etter skatt og minoritet	3 307	2 697
Balanse		
Sum eiendeler	84 446	82 885
- Hvorav kontantbeholdning	2 387	1 058
Sum egenkapital	21 467	18 938
Sum gjeld og forpliktelser	62 979	63 948
- Hvorav rentebærende gjeld	53 913	56 129
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	737	1 039
Utbytteandel	22,3 %	39 %
Gj. utbytteandel siste fem år	37,8 %	44 %
Utbytte til staten	737	1 039
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	75 380	75 067
Driftsmargin (EBIT)	33,6 %	35,9 %
Egenkapitalandel	25 %	23 %
Netto kontantstrøm fra drift	8211	6 461
Netto kontantstrøm fra investeringer	-6335	-8586
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 647	1 576
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	13 450	18 141
Scope 2	21 068	40 067
Scope 3	2 484	2 721

Om selskapet

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 113 ansatte og 1,9 mrd. kroner i bokført egenkapital.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statskog å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomiske resultat over tid.

Oppnåelse av statens mål

Statskogs skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert etter ISO14001 i tråd med norsk PEFC Skogstandard. I 2021 ble det registrert 93 miljøavvik i skogbruket. I 2021 var det fortsatt høy aktivitet knyttet til jakt, fiske og annet friluftsliv på Statskogs eiendommer. Antall småvilt-

jegere gikk noe ned fra toppåret 2020. Avvirkningen fra skogen i 2021 var lavere enn i 2020. Avvirkningen vil være på et moderat nivå i de nærmeste årene som følge av skogens alderssammensetning. I 2021 økte resultatet fra den løpende driften fra 2020-resultatet på 28 mill. kroner til 41 mill. kroner. Dette skyldes høye tømmerpriser og energipriser sammen med god kostnadskontroll. I målingen av resultatet fra den løpende driften holdes poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner utenfor.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Mål om bærekraftig forvaltning av arealene ligger til grunn for foretakets strategi som styret vedtok i 2021. Statskog skal sikre og utvikle alle fellesskapets verdier for fremtida og har strategiske målsettinger knyttet til nasjonal og lokal verdiskaping, biologisk mangfold og klima, og jakt, fiske og friluftsopplevelser.

Viktige hendelser i 2021

- Økt etterspørsel etter sagtømmer gav høye tømmerpriser.
- Andre år med pandemi og Norgesferiering gav videre vekst i turer i fjell og skog.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	331	331
Driftsresultat (EBIT)	33	32
Resultat før skatt og minoritet	39	55
Skattekostnad	5	-40
Minoritetsandel	0,3	1,1
Resultat etter skatt og minoritet	33	94
Balanse		
Sum eiendeler	2 020	2 061
- Hvorav kontantbeholdning	124	197
Sum egenkapital	1 906	1 898
- Hvorav minoriteter	4	4
Sum gjeld og forpliktelser	114	162
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	14	14
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	25,1	70,7
Utbytteandel	76,1 %	75 %
Gj. utbytteandel siste fem år	74,3 %	67 %
Utbytte til staten	25,1	70,7
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 906	1 898
Driftsmargin (EBIT)	10,0 %	9,7 %
Egenkapitalandel	94 %	92 %
Netto kontantstrøm fra drift	31	41
Netto kontantstrøm fra investeringer	-33	-8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	113	113
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	25 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	142	-
Scope 2	6	-
Scope 3	4 147	-

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021
Sektorpolitisk måloppnåelse	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet*	-	-	-
Effektiv drift	100 % effektiv over tid	Basert på RMEs måling og vurdering**	100 %	Statnett oppnådde en effektivitet på 100 %, korrigert for økt overføringstap. Samlet effektivitet i 2021 ble 99,3 %.

*Se omtale under «Oppnåelse av statens mål».

**Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	15 000	14 832 (15 523)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall miljøavvik i skogbruket	< 50	93 (135)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand Avvirkningsvolum	< 15 % 270 000	4,8 % (4,1 %) 232 000 (273 000)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift*	23 mill. kr.	41 mill. kr. (27,9 mill. kr.)

*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.



Styret:

Annette Malm Justad (styreleder)
Johnny Undeli (nestleder)
Bente Lillestøl
Dina E. Aune
Birger Nilsen
Malte Michel Jochmann *
Rune Mjelde*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:

100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Jan Morten Ertsaas
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.snsk.no



Foto: Ragnhild Utne



Talent Norge

Styret:

Tom Remlov (styreleder)
Audhild Dahlstrøm
Elisabeth Grieg
Siren Sundland
Ingrid Røynesdal
Sveinung Andreas Golimo
Shazad Asghar Rana

Statens eierandel:

33,33 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Daglig leder:
Maria Jørstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.talentnorge.no



Foto: Erle Kyllingmark

Om selskapet

Store Norske Spitsbergen Kulkompani (Store Norske) driver virksomhet innenfor bergverk, eiendom, logistikk og energi. Selskapet ble stiftet i 1916 og staten ble eier på 1930-tallet. Konsernet har hovedkontor i Longyearbyen og driver der kulldrift i Gruve 7, boligvirksomhet og forvaltning av næringsbygg, logistiktjenester, prosjekter innenfor fornybar energi og en besøksgruve. I tillegg er Store Norske ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Store Norske å ha en aktør på Svalbard som gjennom drift av Gruve 7, forvaltning av boliger og øvrig virksomhet bidrar til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen. Statens mål som eier er gjennom drift av Gruve 7 å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil kullforsyning, og at selskapet ved forvaltning og utvikling av egen boligmasse i Longyearbyen bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Gruve 7 og boligvirksomheten skal ha effektiv drift. Øvrig aktivitet skal drives på forretningsmessig grunnlag. All virksomhet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen.

Oppnåelse av statens mål

Gruve 7 har levert kull til kullkraftverket i Longyearbyen iht. behov og uten kvalitetsavvik. Gruvedriften vurderes å ha vært effektiv. Store Norskes boligforvaltning har hatt effektiv drift, høy utleiegrad og oppfylt boligbehovene til alle prioriterte leietakere. Konsernet har gjennom året økt den strategiske satsingen knyttet til drift og utvikling av relevante næringsbygg i Longyearbyen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Store Norske skal bidra til å oppnå sektorpolitiske mål i 100 nye år ved at selskapets virksomhet er fremtidsrettet og bærekraftig. Det planlegges utfasing av kullproduksjonen, og konsernet skal bygge fremtiden på flere bærekraftige grunnpilarer. Store Norskes måloppnåelse skal i fremtiden bygge på utvikling og drift av næringsbygg, forvaltning av boliger, energiløsninger i Arktis, turisme og logistiktjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet har besluttet at kullvirksomheten i Gruve 7 avsluttes når kullkraftverket i Longyearbyen avvikles.
- Gjennomføringstiden for ryddeprosjektet i Svea og Lunckefjell ble redusert med ett år i forhold til plan.
- Bolig- og næringseiendomsporteføljen er betydelig økt gjennom året.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	283	144
Driftsresultat (EBIT)	-182	340
Resultat før skatt og minoritet	-186	337
Skattekostnad	7	-10
Resultat etter skatt og minoritet	194	347
Balanse		
Sum eiendeler	1 685	610
- Hvorav kontantbeholdning	317	189
Sum egenkapital	-418	-908
Sum gjeld og forpliktelser	2 103	1 517
- Hvorav rentebærende gjeld	495	153
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	484,8	254
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	8,4
Kapitalinnskudd fra staten	318	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	77	-755
Driftsmargin (EBIT)	-64,3 %	236 %
Egenkapitalandel	-25 %	-149 %
Netto kontantstrøm fra drift	-59	-380
Netto kontantstrøm fra investeringer	-838	-5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	134	140
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	22 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	15 %	15 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	7 040	12 084
Scope 2	4 007	3 553
Scope 3	676	669

Om selskapet

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsninger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Talent Norge å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Talent Norge bidrar til å sikre målrettet finansiering til talentkultur med resultater på høyt internasjonalt nivå. Det ble utløst mer økonomiske midler til flere aktive talentprogrammer i 2021 enn i 2020. Talent Norge når ut i flere regioner, samtidig som selskapet har gode samarbeid med private partnere. Selskapet ser et potensial for vekst gjennom styrket tilstedeværelse i regionene. Fra 2015 har Talent Norge utløst om lag 495 mill. kroner til talentprogram, hvorav 56 pst. fra private og andre givere.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapets strategi for 2021–2024 har som hovedmål å få frem flere talenter og gjøre de beste bedre. Talent Norge skal være en tydelig stemme for talentkultur og en positiv kraft i kulturlivet, og skape karriereveier over hele landet. Talent Norge vil jobbe målrettet sammen med partnerne og program for at alle talenter uavhengig av kjønn, etnisitet, seksuell legning, funksjonsevne etc. har lik mulighet til å utvikle sitt talent. I strategiperioden vil Talent Norge styrke regionale satsinger, gi rom for unge talenter og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv. Selskapets arbeid støtter opp om FNs bærekraftmål 5, 10 og 17.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet har videreført og styrket regionsatsningen i Nord-Norge.
- Det er inngått samarbeid med Norsk Tipping og Sparebankstiftelsen DNB om et målrettet arbeid med inkludering og mangfold de neste fem årene.
- Samarbeidet med Nordisk Kulturfond er videreført, og selskapet har bevilget midler til det første flerårige program utenfor Norge – Art Hub Copenhagen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	123,8	77*
Driftsresultat (EBIT)	0	-0,2
Resultat før skatt og minoritet	0,1	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	130	100*
- Hvorav kontantbeholdning	92,9	84,8
Sum egenkapital	8	7,9
Sum gjeld og forpliktelser	121,8	92,4*
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	57,2	39,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8	8
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	8 %	8 %
Netto kontantstrøm fra drift	8,1	7,8
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	8	5
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	60 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)**		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*I samråd med revisor ble det reversert 2 mill.kr. i inntekter for 2020 i årets årsoppgjør.
**Ikke tilgjengelig.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Stabil kullforsyning	Leverer volum og kvalitet iht. behov	100 %	27 108 tonn (29 300 tonn)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 % (100 %)
	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Antall ansatte	-	134 (130)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori	Bidra til prioriterte leietagers boligbehov	Oppfylt
		Utleiegrad	95 %	97 % (97 %)
		Avkastning på totalkapital (ROA)	3 %	3 % (3,1 %)
Effektiv drift	Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7	Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd	-40 mill. kr.	-33,7 (-31,5) mill. kr.
Virksomhet i konkurranse med andre				
Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital (ROE)	33 %	79 % (33 %)
Næringsbygg	Lønnsom drift	Avkastning på totalkapital (ROA)	2,4 % pr. år	3,9 % pr. år (*)
		Avkastning på egenkapital (ROE)	5 % pr. år	5,8 % pr. år (*)

*Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår. ROA og ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsgivere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger	Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd	50 %	59 % (57 %)
		Antall bidragsgivere som har gitt tilskudd som er inntektsført i 2021 – private og andre	9	9
Effektiv drift	Offentlig investering/bidrag som utløser betydelig investering i kunst og kultur	Andel administrasjonskostnader av totale inntekter	5 %	3,6 % (4,4 %)



Styret:
Roar Leinan (styreleder)
Solvor Amdal (nestleder)
Ingrid Sætherø
Helle Moen
Åse Ryvarden
Maria Austgulen*
Steffen Telstad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Elisabeth Egseth Hansen
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.trondelag-teater.no



Foto: Marco Villabrille



Styret:
Morten Hald (styreleder)
Nina Frisak (nestleder)
Robert Bjerknes
Brit Lisa Skjellkvåle
Øyvind Weiby Gregersen
Stein-Ove S. Johannessen
Siri Kalvig
Elise Strømseng*
Marius Opsanger Jonassen*
Nina Kristine Eriksen*
Sebastian D. Junker Andersen**
*valgt av de ansatte ved UNIS
**valgt av studentene ved UNIS

Statens eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet
Administrerende direktør:
Jøran Moen
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.unis.no



Foto: Janne Søreide

Om selskapet

Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937 og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Trøndelag Teater å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Koronapandemien forårsaket også i 2021 en rekke avlysninger. Publikumsbesøket i 2021 ble sterkt redusert, og samlet besøk var 22 233, mot 43 793 i 2020. Totalt ble det vist 270 forestillinger i 2021, mot 287 i 2020. Det ble vist forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet, og det ble jobbet med å sikre et mangfold på scenen og blant publikum. Repertoaret var bredt og bestod av både publikumssuksesser og kontroversielle forestillinger. Flere forestillinger ble spilt for skoleklasser, samt flere gjestespill og samarbeidsproduksjoner ble vist.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Trøndelag Teaters strategi er å lage relevant, utfordrende og nyskapende scenekunst, med høy kvalitet. Dette gjøres i samarbeid med de beste kunstneriske ressursene nasjonalt og internasjonalt. Selskapet jobber bærekraftig ved å utnytte forestillingens visningspotensiale over tid, og sikrer slik at repertoaret når flere mennesker. Det er et mål å styrke og fremheve teatret som fysisk møteplass, med tanke på å nå et bredt og mangfoldig publikum. Trøndelag Teater har fastsatt interne retningslinjer som omhandler blant annet arbeidstakerrettigheter, etiske retningslinjer, klima og miljø.

Viktige hendelser i 2021

- Pandemien reduserte muligheten til å ta imot publikum drastisk og gjorde teatervirksomhet komplisert og dyrt.
- Høsten 2021 var ansatte ved teatret tatt ut i streik med varighet ca. 2 måneder.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	127	126
Driftsresultat (EBIT)	5,4	-1,9
Resultat før skatt og minoritet	5,8	-1,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	5,8	-1,8
Balanse		
Sum eiendeler	52	41
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	16,5	10,8
Sum gjeld og forpliktelser	35,5	30,2
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	86,2	80,1
Tilskudd:Trøndelag fylkeskommune	16,8	16,3
Tilskudd:Trondheim kommune	16,8	16,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	17	11
Driftsmargin (EBIT)	4,3 %	-1,5 %
Egenkapitalandel	32 %	26 %
Netto kontantstrøm fra drift	14	10
Netto kontantstrøm fra investeringer	3	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	148	150
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	0
Scope 2	-	50
Scope 3	-	0

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinnene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi. Selskapet ble opprettet i 2002 og avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994. UNIS har hovedkontor i Longyearbyen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i UNIS at institusjonen er et sentralt virkemiddel i svalbardpolitikken, og at selskapet er regjeringens institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard. Statens mål som eier er at det skal være en unik institusjon for høyere utdanning og forskning på Svalbard, med et fagtilbud og forskningsaktivitet av høy kvalitet som tar utgangspunkt i de naturgitte fortrinn som Svalbards beliggenhet i et høyarktisk område gir.

Oppnåelse av statens mål

I 2021 hadde UNIS totalt 482 enkeltstudenter og årsproduksjonen på 162 studentårsverk, mot måltall på 220. Lav måloppnåelse skyldes smitteverntiltak og begrensninger på reiser til Svalbard som

følge av koronapandemien, og dette påvirket aktiviteten. Strykprosenten var 1 pst., noe som indikerer at kvaliteten på utdanningen er god. Selskapet møter også kravene om at forskningen og utdanningstilbudene skal leveres i samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Basert på høy kompetanse om forskning og høyere utdanning i naturvitenskap og teknologi i Arktis, vil UNIS bidra til forståelsen av klimaendringers konsekvenser for miljø og samfunn. UNIS vil bidra til innovative løsninger for å nå FNs bærekraftsmål. I løpet av 2021 har UNIS begynt arbeidet med en grønn strategi, som blant annet innebærer at påvirkningen på naturmiljøet skal kartlegges og reduseres og at utviklingen av relevant kunnskap for fornybare energiløsninger i Arktis skal styrkes.

Viktige hendelser i 2021

- UNIS solgte boligene sine til Statsbygg.
- Videreutviklet Arctic Safety Centre basert på tilskudd fra Nærings- og fiskeridepartementet, til blant annet utvikling av sensorteknologi til overvåking av naturfarer, utvikling av kurs i praktisk sikkerhetsstyring og formidling av kompetanse og kunnskap.
- Begynt arbeidet med en grønn strategi.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	192	175
Driftsresultat (EBIT)	6,6	22,3
Resultat før skatt og minoritet	7,0	22,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	7,0	22,6
Balanse		
Sum eiendeler	146	150
- Hvorav kontantbeholdning	90,0	78,5
Sum egenkapital	60,1	53,1
Sum gjeld og forpliktelser	146	150
- Hvorav rentebærende gjeld	0	10,8
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp (Statsbygg, gevinst ved kjøp av UNIS sine boliger)	111	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	40	143
Tilskudd: Nærings- og Fiskeridepartementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	60	64
Driftsmargin (EBIT)	3,4 %	12,7 %
Egenkapitalandel	41 %	35 %
Netto kontantstrøm fra drift	-110	51,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	132	-15,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte (innrapportert antall årsverk, som tidligere år)	119	105
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	25 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	41 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig



Foto: Jarle Hvidsten

Om selskapet

Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Vinmonopolet å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet begrenses.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 93,2 pst. på selskapets sektorpolitiske mål, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 93,6 pst. Effektiviteten målt som avkastning på sysselsatt kapital var på 84,5 pst. i 2021. De siste 5 årene har gjennomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital vært på 57,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom ansvarlig salg og regulert tilgjengelighet skal Vinmonopolet bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol. Arbeidet bygger opp under FNs bærekraftsmål 3, god helse, særskilt underpunktet om å styrke forebygging av misbruk og redusere skadelig bruk av alkohol. Vinmonopolet har gjennomført en klimarisikoanalyse med vekt både på fysisk- og overgangsrisko for selskapet og bransjen. Strategi for håndtering er aktivt å arbeide med samarbeidspartnere og interessenter for å øke hele verdikjedens evne til å omstille seg i tråd med et lavutslippssamfunn, samt igangsette tiltak for god klimatilpasning.

Viktige hendelser i 2021

- Vinmonopolet har hatt en økning i salgsvolumet på grunn av stengte grenser, fravær av taxfreesalg og skjenkestopp under pandemien, med et totalt omsatt volum på 118,4 millioner liter, opp 2,9 millioner liter fra året før.
- Vinmonopolet topper for andre gang Aplands omdømmeundersøkelse Traction i 2021.
- Vinmonopolet har foretatt kontroll av alder i 5,2 millioner kundebesøk, eller 11,9 pst. av alle kunder.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	21 701	20 568
Driftsresultat (EBIT)	623	706
Resultat før skatt og minoritet	643	735
Skattekostnad	142	162
Resultat etter skatt og minoritet	501	573
Balanse		
Sum eiendeler	5 413	5 017
- Hvorav kontantbeholdning	3 101	2 675
Sum egenkapital	665	857
Sum gjeld og forpliktelser	4 748	4 196
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	401	287
Utbytteandel	80 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	56 %	50 %
Utbytte til staten	401	287
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	665	857
Driftsmargin (EBIT)	3 %	3 %
Egenkapitalandel	12 %	17 %
Netto kontantstrøm fra drift	488	1 036
Netto kontantstrøm fra investeringer	-63,3	-70,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 935	1 943
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	66 %	66 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)		
Scope 1	15,9*	6,9
Scope 2	5 951	4 617
Scope 3	53 894**	49 064

*Økning i scope 1 skyldes en høyere klimafaktor, hovedsakelig på persontransport. Dette er justert i 2021.
**Økning på scope 3 skyldes at det er nå er inkludert nasjonal transport på produktene Vinmonopolet selger i klimaregnskapet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2021	Resultat 2021 (2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år	95 %	93,2 % (91 %)
	97 % av befolkningen bor i en kommune med vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,8 % (97,7 %)
Effektiv drift	Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital	Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital	10 %	84,5 % (81,6 %)

Selskapene som ikke er kategorisert

Seks av selskapene i statens portefølje
er ikke kategorisert.

Filmparken AS	138
Norid AS	139
Folketrygdfondet	140
Eksportkreditt Norge AS (under avvikling)	141
Rosenkrantzgate 10 AS	141
Rygge 1 AS	141





Styret:
Tone Bjørnov (styreleder)
Tor Olav Mørseth
Nils Arnljot Dugstad

Statens eierandel:
77,6 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Administrerende direktør:
Håkon Haugan
Revisor:
Baker Tilly Grimrud & Co.
Nettside:
www.filmparken.no



Foto: Vidar Skauen

Om selskapet

Filmparken tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948. Filmparken har hovedkontor på Jar i Bærum kommune.

Statens eierskap

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke ble benyttet til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretok kulturpolitiske hensyn. Stortinget endret denne beslutningen i 2019 begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen samt med begrunnelse i behovet for å tenke grønt også i filmbransjen.

Oppnåelse av statens mål

Statens eierskap i Filmparken skal bidra til å oppnå det filmpolitiske målet om en profesjonell filmbransje med sunn økonomi. De siste årene har etterspørse-len etter studiokapasitet økt, særlig til dramaserier. Det har ikke vært noen vesentlig nedgang i etterspørselen etter Filmparkens studio som følge av koronapandemien. Den positive utviklin-gen ser ut til å vedvare. Det er stor etterspørsel etter tjenestene Filmparken tilbyr. Selskapet har i 2021 hatt større driftsinntekter enn på mange år. Den underliggende driften går med over-

skudd. Ekstraordinære utgifter ikke minst til energi påførte selskapet et beskjedent underskudd i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Filmparken skal være en viktig ressurs og et foretrukket valg for produksjon av norsk film. Anlegget skal rustes opp. Belegget for utleie av studioene skal økes og det satses strategisk på at leietakere i utleiekontorer skal bestå av leietakere knyttet til film-, tv- og musikkbransjen. På den måten ønsker Filmparken å bygge opp et sterkt fagmiljø som kan styrke norsk produksjon av levende bilder. Filmparken har et særlig fokus på grønnere film og tv-produksjon. Selska-pet tilbyr kortreiste tjenester, fasiliteter og ikke minst gjenbruk.

Viktige hendelser i 2021

- Det har vært god etterspørsel etter leie av studio i 2021 og det er gjort opptak i flere store produksjoner.
- Kostymeavdelingen mistet i perioder alle privatkundene som følger av koronapandemien, men makter likevel å nå normal omsetning året sett under ett.
- Organisasjonen rustes fysisk og organisatorisk for å møte økt etter-spørsel etter selskapets tjenester.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	15	15
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	-0,3
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	-0,2
Balanse		
Sum eiendeler	40	48,2
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	25	26
Sum gjeld og forpliktelser	15	22
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	25	26
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	63 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	-
Netto kontantstrøm fra inves- teringer	0	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	8	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	66 %	78 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Styret:
Tor Holmen (styreleder)
Hanne Heide Krüger
Einar Lunde

Statens eierandel:
100 pst.
Kommunal- og distrikts-
departementet
Administrerende direktør:
Hilde Thunem
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.norid.no



Foto: Eidsmo

Om selskapet

Norid er registerenheten for de norske landkodedoppdomenene .no (Norge), .sj (Svalbard og Jan Mayen) og .bv (Bouvet-øya), og tildeler, administrerer og registrerer disse toppdomenene i henhold til overenskomst med den internasjonale forvalter av toppdomener. Det er kun .no-domenet som er åpent for registreringer. Norid forvalter navne-tjenesten og registreringstjenesten for toppdomenene. Selskapet ble opprettet i 2003 og hovedkontoret ligger i Trondheim.

Statens eierskap

Kommunal- og distriktsdepartementet overtok eierskapet i Norid sommeren 2021, jf. fullmakt til overføring av aksjene fra Unit til Kommunal- og distrikts-departementet vedtatt ved Stortingets behandling av Prop. 195 S (2020–2021). Den primære oppgaven til Norid er å ivareta et behov for sikkerhet i og tilgjengelighet til registrerings- og navnetjenesten. Begrunnelse for og mål med eierskapet er under utarbeidelse nå, og regjeringen vil komme tilbake til Stortinget om dette på egnet måte.

Oppnåelse av statens mål

Siden begrunnelse for og mål med eierskapet ennå ikke er fastsatt, fore-ligger ingen særskilte måleparametere per i dag. Navnetjenesten og registre-ringstjenesten har vært stabile og tilgjengelige i hele perioden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norids langtidsstrategi har tre overord-nede strategiske mål; Norid skal drive viktig nasjonal infrastruktur av høy kvalitet, .no skal være førstevalget i Norge og Norid skal være med på å forme utviklingen av internett.

Norids to viktigste tjenester er navnetje-nesten og registreringstjenesten for .no, og selskapet fokuserer på å utvikle løsninger med høy sikkerhet og tilgjenge-lighet. Navnetjenesten for .no er en grunnleggende funksjon som er helt nødvendig for at internettinfrastrukturen i Norge skal fungere. Internett er en grunnleggende infrastruktur som må være på plass for å få til bærekraftig utvikling i det norske samfunnet.

Viktige hendelser i 2021

- Aksjene i Norid ble overført til Kommu-nal- og distriktsdepartementet somme-ren 2021.
- Norid hadde stor oppmerksomhet på å opprettholde normalt tjenestenivå under pandemien. Navnetjenesten og registreringstjenesten har vært stabile og tilgjengelige i hele perioden.
- Norid ferdigstilte ny infrastrukturplatt-form for registreringstjenesten. Målet med investeringen er å sikre at tjenesten også i fremtiden er robust og stabil og enkel å tilpasse til samfunnets behov.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	50,3	48,8
Driftsresultat (EBIT)	0,9	1,5
Resultat før skatt og minoritet	1,4	2,3
Skattekostnad	0,4	0,5
Resultat etter skatt og minoritet	1	1,7
Balanse		
Sum eiendeler	87,2	93,9
- Hvorav kontantbeholdning	77,5	87,6
Sum egenkapital	78,8	77,8
Sum gjeld og forpliktelser	8,3	16,0
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	79	78
Driftsmargin (EBIT)	1,8 %	3,1 %
Egenkapitalandel	90 %	83 %
Netto kontantstrøm fra drift	-3,1	3,4
Netto kontantstrøm fra inves- teringer	-0,5	-3,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ selskapets ledergruppe	75 %	66 %
Andel kvinner i selskapet totalt	43 %	47 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Foto: Ingrid Moe

Folketrygdfondet

Selskapet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Ved årsslutt 2021 var markedsverdien av SPN på 333 mrd. kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet hadde ved årsslutt 2021 49 ansatte og er lokalisert i Oslo. Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet ble opprettet 27. mars 2020 og har en ramme for kjøp av obligasjoner på inntil 50 mrd. kroner. Det ble opprettet for å bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet som følge av virusutbruddet. Ved utgangen av 2021 hadde fondet investert 8,0 mrd. kroner i kredittobligasjonsmarkedet. Forholdene i markedet tilsier nå at aktiviteten blir lav fremover. Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2021	2020
Driftsinntekter	180	174
Driftsresultat (EBIT)	1,4	1,8
Resultat før skatt og minoritet	1,4	1,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,2	0,6
Balanse		
Sum eiendeler	383 724	342 694
Sum egenkapital	59,8	60,7
Sum gjeld og forpliktelser	383 664	342 633
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,8	0,9
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0,8	0,9
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	60	60
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	-	-
Egenkapitalrentabilitet	-0,3 %	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	49	51
Andel ansatte i Norge	49	51
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	43 %	39 %
Klimagassutslipp (tonn CO ₂ -ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig



Foto: Getty Images

Foto: Oslo Nye Teater



STATENS
EIERRAPPORT
2021

Foto: Rygge 1 AS

Eksportkreditt Norge AS (under avvikling)

Styret:
Siri Hatlen (styreleder)
Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.eksfin.no

Om selskapet

Eksportkreditt Norge sitt formål var å forvalte eksportkredittordningen på vegne av staten. Forvaltningen av eksportkredittordningen ble pr. 1. juli 2021 overført fra Eksportkreditt Norge til etaten Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Eksportkreditt Norge er under avvikling. Det er noen utestående saker som må løses før selskapet kan avvikles. Selskapet hadde hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge var å ha en forvalter av statens eksportkredittordning. Statens mål som eier var å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

Viktige hendelser i 2021

- Eksportkreditt Norge ble slått sammen med Garantiinstituttet for eksportkreditt 1. juli 2021, til Eksportfinansiering Norge, som overtok porteføljen og alle oppgaver.

- Eksportkreditt Norge skal avvikles.

Rosenkrantzgate 10 AS

Rosenkrantzgate 10 er et eiendoms-selskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler. Staten eier 3,07 pst. av selskapet. Oslo kommune eier 78, 9 pst., 16,6 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Rygge 1 etablerer og eier infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Staten eier 100 pst. av selskapet. Statens mål som eier i Rygge 1 er å bidra til å muliggjøre etablering av motordepot i Norge. (Når testcellen er ferdigstilt og satt i drift, vil det vurderes om selskapet skal løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje). Testcellen ferdigstilles og settes i drift i løpet av første halvdel av 2022. Selskapet skal da løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje.

Vedlegg

Godtgjørelse til styre og revisor 2021	140
Godtgjørelse til administrerende direktør 2021	142
Kjønnsbalanse i styrene	144
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	148
Eiervalgte styremedlemmer	152
Kontaktinformasjon	156
Særskilte forhold og definisjoner	158



Godtgjørelse til styre og revisor 2021

tusen kroner

- Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som ble vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2021. For de fleste selskaper vil vedtaket gjelde godtgjørelse for perioden GF 2021 til GF 2022.
- Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2021.

	Styreleder	Styrets nestleder	Styre-medlem	Samlet styregodt-gjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Selskaper i kategori 1						
Akastor ASA	600	440	340	3 022	5 000	80 %
Aker Solutions ASA	620	360	360	3 455	23 800	90 %
Baneservice AS	448	-	224	1 970	1 363	84 %
Flytoget AS	344	188	170	1 550	5 429	76 %
Mesta AS	430	-	220	2 077	1 908	76 %
Selskaper i kategori 2						
Argentum Fondsinvesteringer AS	400	218	203	1 464	500	88 %
DNB Bank ASA	1 051	458	414	5 859	45 124	77 %
Eksportfinans ASA	391	313	268	1 964	900	78 %
Equinor ASA	865	527	422	7 160	133 300	93 %
Investinor AS	302	176	176	1 165	651	50 %
Kommunalbanken AS	451	294	220	2 252	2 507	36 %
Kongsberg Gruppen ASA	561	300	281	3 033	28 500	77 %
Mantena AS	416	225	201	1 825	617	85 %
Nammo AS	464	397	237	2 579	8 243	70 %
Norsk Hydro ASA	707	426	373	5 242	50 000	84 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	274	-	164	1 052	215	91 %
Posten Norge AS	488	293	243	2 919	9 485	87 %
Spordrift AS	430	250	200	1 849	389	87 %
Statkraft SF	565	399	328	3 719	29 171	88 %
Telenor ASA	712	404	357	5 519	70 300	56 %
Vygruppen AS	470	286	234	2 357	6 225	69 %
Yara International ASA	690	412	363	4 680	43 177	84 %
Selskaper i kategori 3						
Andøya Space AS	350	180	180	1 629	586	57 %
Avinor AS	463	282	231	2 360	3 000	80 %
Bane NOR SF	584	381	1 972	2 937	3 000	90 %
Bjørnøen AS	28	11	11	70	21	61 %
Carte Blanche AS	74	38	4	275	316	75 %
AS Den Nationale Scene	150	75	60	840	245	76 %
Den Norske Opera & Ballett AS	280	160	80	934	326	79 %
Electronic Chart Centre AS	238	127	127	608	120	69 %
Enova SF	444	266	226	2 518	305	20 %
Entur AS	369	195	174	1 363	1 427	25 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	150	90	72	667	251	45 %
Gassco AS	430	273	220	1 959	2 699	60 %
Gassnova SF	430	258	220	1 544	228	58 %

	Styreleder	Styrets nestleder	Styre-medlem	Samlet styregodt-gjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Graminor AS	109	45	45	489	201	100 %
Helse Midt-Norge RHF	289	194	141	1 584	2 350	90 %
Helse Nord RHF	289	194	141	1 740	3 630	86 %
Helse Sør-Øst RHF	411	280	155	2 084	11 917	37 %
Helse Vest RHF	289	194	141	1 477	4 986	54 %
Innovasjon Norge	337	202	168	1 914	536	97 %
Kimen Sävarelaboratoriet AS	55	25	25	169	38	100 %
Kings Bay AS	263	147	147	851	296	71 %
Nationaltheatret AS	250	-	75	977	260	80 %
Nofima AS	177	80	80	737	388	53 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	75	40	20	160	158	54 %
Norfund	285	-	143	1 199	1 312	48 %
Norges sjømatråd AS	188	132	90	1 038	172	73 %
Norsk helsenett SF	281	182	147	1 493	299	90 %
Norsk rikskringkasting AS	300	183	140	1 335	991	66 %
Norsk Tipping AS	269	173	147	1 642	498	89 %
Norske tog AS	425	0	171	925	616	60 %
Nye Veier AS	470	286	234	2 219	915	100 %
Petoro AS	442	286	232	1 995	1 000	30 %
Rogaland Teater AS	94	57	42	363	222	66 %
Simula Research Laboratory AS	97	0	54	541	488	64 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	251	176	158	1 301	925	87 %
Space Norway AS	309	-	165	845	3 043	20 %
Statnett SF	458	301	243	2 805	2 117	68 %
Statskog SF	240	137	117	964	449	88 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	343	186	172	1 630	1 842	46 %
Talent Norge AS	176	-	88	734	273	48 %
Trøndelag Teater AS	120	60	45	458	168	86 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	97	64	54	643	265	62 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 426	915	77 %
Ikke kategoriserte selskaper						
Filmparken AS	182		77	352	195	42 %
Folketrygdfondet	385	225	135	1790	1574	68 %
Norid AS	42	-	26	122	19	100 %

Godtgjørelse til administrerende direktør 2021

tusen kroner

Godtgjørelsen viser hva som faktisk ble utbetalt til administrerende direktør i 2021, slik dette er rapportert i selskapenes årsrapport/ lønnsrapport. «Opptjent bonus» er imidlertid bonusbeløpet som er opptjent i 2021 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014).

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn*	Vekst i samlet godtgjørelse siste år*
Selskaper i kategori 1								
Akastor ASA	12 876	4 757	3 547	4 250	31	291	1,4 %	-
Aker Solutions ASA	11 650	7 031	1 025	3 472	19	103	-	-
Baneservice AS	2 767	2 490	-	-	185	92	3,0 %	3,0 %
Flytoget AS**	3 215	2 729	-	-	202	284	13,5 %	16,0 %
Mesta AS	4 498	3 281	-	1 120	10	87	5,5 %	4,3 %
Selskaper i kategori 2								
Argentum Fondsinvesteringer AS	8 037	5 294	-	2 550	12	181	3,1 %	3,1 %
DNB Bank ASA	14 966	8 301	2 415	3 180	247	822	5,1 %	2,9 %
Eksportfinans ASA	4 193	2 205	-	643	189	1 156	1,1 %	6,4 %
Equinor ASA	17 682	10 870	1 367	4 240	946	258	-	-
Investinor AS	3 630	2 939	-	430	130	131	5,0 %	-21,0 %
Kommunalbanken AS	3 575	3 121	-	204	59	191	-	-
Kongsberg Gruppen ASA	11 230	5 791	1 433	2 747	330	929	2,5 %	6,3 %
Mantena AS	2 795	2 637	-	-	-	158	-	-
Nammo AS	9 889	7 004	-	2 558	109	218	3,0 %	3,0 %
Norsk Hydro ASA	12 232	6 911	815	3 145	179	1 182	3,2 %	34,0 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	3 108	2 629	-	351	0	129	0 %	0,6 %
Posten Norge AS	6 150	5 665	-	-	359	126	2,8 %	1,2 %
Spordrift AS	2 578	2 407	-	-	7	164	10,0 %	9,0 %
Statkraft SF	9 545	5 828	-	802	220	2 695	3,4 %	2,8 %
Telenor ASA	15 098	7 019	2 205	1 989	265	3 620	1,4 %	0,5 %
Vygruppen AS	4 322	3 739	-	-	250	333	-	-
Yara International ASA	14 152	6 853	2 027	2 954	215	2 104	0 %	-1,0 %
Selskaper i kategori 3								
Andøya Space AS	1 787	1 577	-	-	13	197	-	-
Avinor AS	3 023	2 886	-	-	12	124	-	-
Bane NOR SF	3 297	3 035	-	-	6	256	3,0 %	4,0 %
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	935	877	-	-	10	48	4,6 %	4,6 %
AS Den Nationale Scene	1 724	1 379	-	-	169	176	13,0 %	3,0 %
Den Norske Opera & Ballett AS	1 862	1 695	-	-	6	161	5,1 %	5,0 %
Electronic Chart Centre AS	1 201	1 167	-	-	11	23	-	-
Enova SF	2 457	2 311	-	-	9	137	3,0 %	1,0 %
Entur AS	2 714	2 588	-	-	6	126	-	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	2 018	1 618	-	-	219	181	2,0 %	2,0 %
Gassco AS	4 073	3 475	-	270	25	303	2,9 %	4,0 %
Gassnova SF	2 367	2 001	-	-	0	366	-	-
Graminor AS	1 313	1 246	-	-	6	61	3,0 %	1,0 %

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn*	Vekst i samlet godtgjørelse siste år*
Helse Midt-Norge RHF	2 680	2 082	-	-	189	409	1,0 %	1,0 %
Helse Nord RHF	2 502	2 076	-	-	84	342	-	-
Helse Sør-Øst RHF	2 472	2 206	-	-	8	258	-	-
Helse Vest RHF	2486	2122	-	-	13	351	-	-
Innovasjon Norge	2 361	2 349	-	-	12	-	-	-
Kimen Såvarelaboratoriet AS	830	802	-	-	12	16	6,0 %	5,0 %
Kings Bay AS	1 328	1 189	-	-	115	24	-	-
Nationaltheatret AS	1 577	1 409	-	-	5	163	-3,0 %	-4,0 %
Nofima AS	2 667	2 458	-	-	15	194	0 %	0 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 340	1 151	-	-	17	172	2,0 %	3,0 %
Norfund	3 178	2 954	-	-	20, 3	203	2,0 %	4,0 %
Norges sjømatråd AS	2 742	2 460	-	-	185	97	0 %	1,4 %
Norsk helsenett SF	2 447	2 089	-	-	35	339	2,7 %	3,6 %
Norsk rikskringkasting AS	3 539	3 332	-	-	71	136	1,9 %	1,9 %
Norsk Tipping AS	3 357	2 879	-	-	10	468	1,0 %	3,0 %
Norske tog AS	2 398	2 071	-	-	132	195	3,0 %	3,0 %
Nye Veier AS	2 806	2 506	-	-	163	137	6,0 %	4,0 %
Petoro AS	2 704	2 241	-	244	98	121	-	-
Rogaland Teater AS	1 305	1 134	-	-	8	160	-	-
Simula Research Laboratory AS	3 482	2 982	-	-	307	193	2,5 %	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	2 544	2 309			79	156	-	-
Space Norway AS	1 735	1 576	-	-	60	99	3,0 %	3,0 %
Statnett SF	5 760	4 706	-	-	195	858	-	-
Statskog SF	2 067	1 912	-	-	8	147	3,0 %	2,9 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS**	2 374	2 050	-	-	131	193	11,2 %	7,0 %
Talent Norge AS	1 226	1 148	-	-	6	72	6,6 %	6,3 %
Trøndelag Teater AS	1 280	1 107	-	-	4	169	4,0 %	6,0 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 495	1 315	-	-	21	160	-	-
AS Vinmonopolet	3 086	2 688	-	-	213	185	3,5 %	3,8 %
Ikke kategoriserte selskaper								
Filmparken AS	781	781	-	-	781	-	-	-
Folketrygdfondet	3 995	3 910	-	-	85	147	0,3 %	0,6 %
Norid AS	1 383	1 198	-	-	26	159	5,4 %	4,2 %

*Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene for 2021 og 2020 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.
**Avviklet individuell bonusordning for ledende ansatte fra regnskapsåret 2021. Kompensert med økning i fastlønn.

Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret er pr. 31. mars 2022

	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder**
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1					
Akastor ASA	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Aker Solutions ASA	45 %	55 %	43 %	57 %	●
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Flytoget AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Mesta AS	38 %	62 %	60 %	40 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	34 %	66 %	45 %	55 %	0 %
Selskaper i kategori 2					
Argentum Fondsinvesteringer AS	60 %	40 %	60 %	40 %	●
DNB Bank ASA	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Equinor ASA	36 %	64 %	38 %	62 %	●
Investinor AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Mantena AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Nammo AS	38 %	62 %	33 %	67 %	●
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Posten Norge AS	60 %	40 %	50 %	50 %	●
Sporndrift AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Telenor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Vygruppen AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Yara International ASA	40 %	60 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	44 %	56 %	47 %	53 %	41 %
Selskaper i kategori 3					
Andøya Space AS	44 %	56 %	43 %	57 %	●
Avinor AS	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Bane NOR SF	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Bjørnøen AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
AS Den Nationale Scene	29 %	71 %	40 %	60 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Enova SF	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Entur AS	43 %	57 %	50 %	50 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	●
Gassco AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●

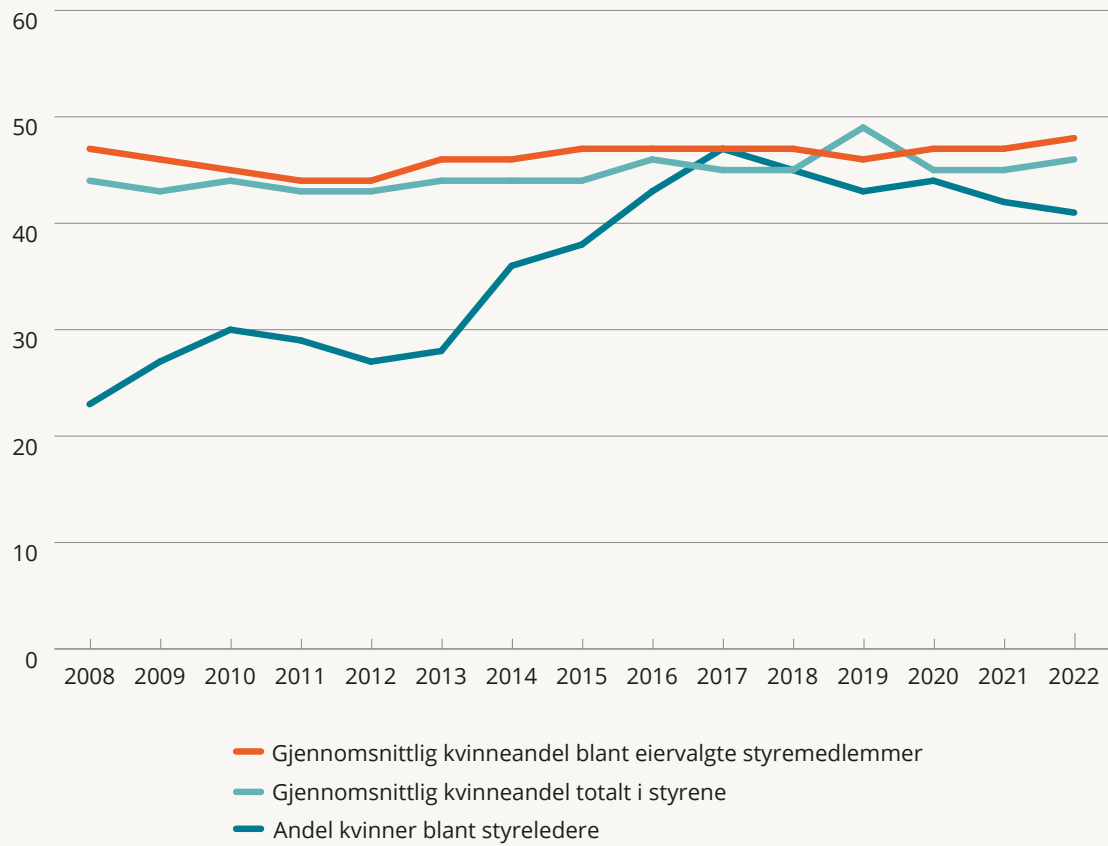
	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder**
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Graminor AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Helse Sør-Øst RHF	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Helse Vest RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Innovasjon Norge	45 %	55 %	44 %	56 %	●
Kimen Sårvelaboratoriet AS	33 %	67 %	20 %	80 %	●
Kings Bay AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Nationaltheatret AS	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Nofima AS	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	63 %	37 %	60 %	40 %	●
Norfund	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Norges sjømatråd AS	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Norsk helsenett SF	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Norsk rikskringkasting AS	38 %	62 %	40 %	60 %	●
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Norske tog AS	60 %	40 %	67 %	33 %	●
Nye Veier AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Petoro AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Rogaland Teater AS	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Simula Research Laboratory AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Space Norway AS	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Statnett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Statskog SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	60 %	40 %	●
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	●
Trøndelag Teater AS	71 %	29 %	80 %	20 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	45 %	55 %	43 %	57 %	●
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	48 %	52 %	49 %	51 %	44 %
Ikke kategoriserte selskaper					
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Folketrygdfondet	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Norid AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	46 %	54 %	48 %	52 %	41 % kvinner

* Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

** ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008-2022



Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2021

	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1							
Akastor ASA	0 %	100 %	17 %	83 %	19 %	81 %	●
Aker Solutions ASA	42 %	58 %	23 %	77 %	18 %	82 %	●
Baneservice AS	38 %	62 %	5 %	95 %	7 %	93 %	●
Flytoget AS	44 %	56 %	32 %	68 %	40 %	60 %	●
Mesta AS	44 %	56 %	37 %	63 %	11 %	89 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	34 %	66 %	23 %	77 %	19 %	81 %	40 %
Selskaper i kategori 2							
Argentum Fondsinvesteringer AS	33 %	67 %	-	-	37 %	63 %	●
DNB Bank ASA	50 %	50 %	37 %	63 %	46 %	54 %	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	-	-	25 %	75 %	●
Equinor ASA	47 %	53 %	47 %	53 %	31 %	69 %	●
Investinor AS	29 %	71 %	-	-	31 %	69 %	●
Kommunalbanken AS	50 %	50 %	27 %	73 %	46 %	54 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	22 %	78 %	36 %	64 %	20 %	80 %	●
Mantena AS	17 %	83 %	29 %	71 %	7 %	93 %	●
Nammo AS	20 %	80 %	17 %	83 %	27 %	73 %	●
Norsk Hydro ASA	44 %	56 %	35 %	65 %	20 %	80 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	50 %	50 %	-	-	42 %	58 %	●
Posten Norge AS	40 %	60 %	34 %	66 %	32 %	68 %	●
Spordrift AS	29 %	71 %	53 %	47 %	7 %	93 %	●
Statkraft SF	43 %	57 %	30 %	70 %	29 %	71 %	●
Telenor ASA	50 %	50 %	32 %	68 %	38 %	62 %	●
Vygruppen AS	44 %	56 %	34 %	66 %	17 %	83 %	●
Yara International ASA	56 %	44 %	29 %	71 %	24 %	76 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	39 %	61 %	34 %	66 %	28 %	72 %	35 %
Selskaper i kategori 3							
Andøya Space AS	13 %	87 %	19 %	81 %	32 %	68 %	●
Avinor AS	36 %	64 %	25 %	75 %	21 %	79 %	●
Bane NOR SF	33 %	67 %	41 %	59 %	34 %	66 %	●
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	●
Carte Blanche AS	71 %	29 %	-	-	47 %	53 %	●
AS Den Nationale Scene	43 %	57 %	33 %	67 %	51 %	49 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	43 %	57 %	50 %	50 %	56 %	44 %	●
Electronic Chart Centre AS	100 %	0 %	-	-	42 %	58 %	●
Enova SF	50 %	50 %	40 %	60 %	46 %	54 %	●
Entur AS	33 %	67 %	48 %	52 %	50 %	50 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	33 %	67 %	-	-	44 %	56 %	●

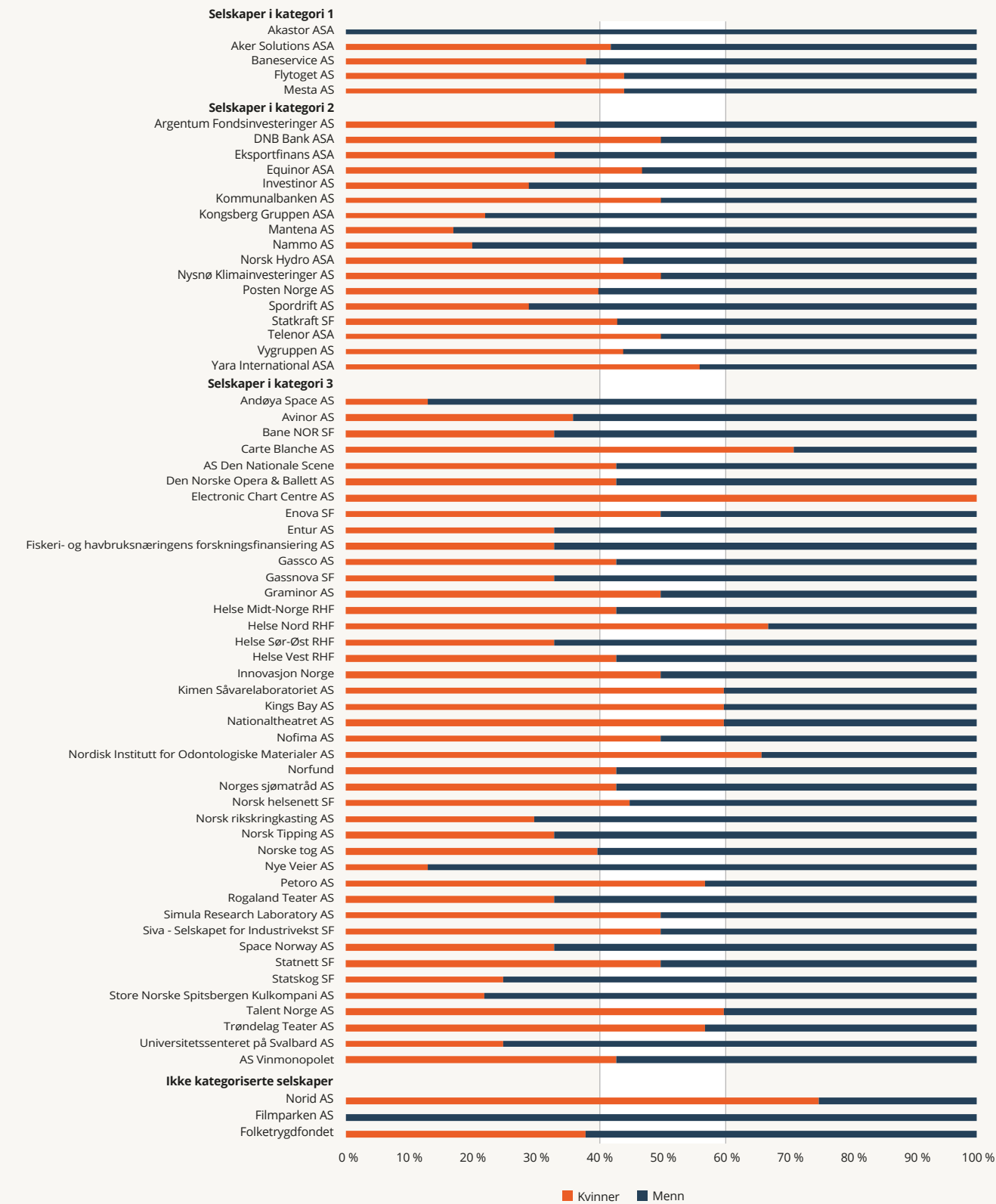
	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Gassco AS	43 %	57 %	29 %	71 %	25 %	75 %	●
Gassnova SF	33 %	67 %	-	-	38 %	62 %	●
Graminor AS	50 %	50 %	50 %	50 %	44 %	56 %	●
Helse Midt-Norge RHF	43 %	57 %	40 %	60 %	33 %	67 %	●
Helse Nord RHF	67 %	33 %	49 %	51 %	70 %	30 %	●
Helse Sør-Øst RHF	33 %	67 %	50 %	50 %	73 %	27 %	●
Helse Vest RHF	43 %	57 %	42 %	58 %	75 %	25 %	●
Innovasjon Norge	50 %	50 %	56 %	44 %	56 %	44 %	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	60 %	40 %	-	-	90 %	10 %	●
Kings Bay AS	60 %	40 %	-	-	48 %	52 %	●
Nationaltheatret AS	60 %	40 %	53 %	47 %	52 %	48 %	●
Nofima AS	50 %	50 %	80 %	20 %	59 %	41 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	66 %	34 %	-	-	64 %	36 %	●
Norfund	43 %	57 %	40 %	60 %	52 %	48 %	●
Norges sjømatråd AS	43 %	57 %	-	-	49 %	51 %	●
Norsk helsennett SF	45 %	55 %	21 %	79 %	39 %	61 %	●
Norsk rikskringkasting AS	30 %	70 %	55 %	45 %	47 %	53 %	●
Norsk Tipping AS	33 %	67 %	32 %	68 %	37 %	63 %	●
Norske tog AS	40 %	60 %	0 %	100 %	35 %	65 %	●
Nye Veier AS	13 %	87 %	20 %	80 %	32 %	68 %	●
Petoro AS	57 %	43 %	40 %	60 %	33 %	67 %	●
Rogaland Teater AS	33 %	67 %	67 %	33 %	58 %	42 %	●
Simula Research Laboratory AS	50 %	50 %	38 %	62 %	33 %	67 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	50 %	50 %	25 %	75 %	52 %	48 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	0 %	100 %	12 %	88 %	●
Statnett SF	50 %	50 %	33 %	67 %	26 %	74 %	●
Statskog SF	25 %	75 %	-	-	35 %	65 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	22 %	78 %	20 %	80 %	15 %	85 %	●
Talent Norge AS	60 %	40 %	-	-	50 %	50 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	25 %	75 %	-	-	41 %	59 %	●
AS Vinmonopolet	43 %	57 %	57 %	43 %	66 %	34 %	●
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	44 %	56 %	38 %	62 %	46 %	54 %	33 %
Ikke kategoriserte selskaper							
Norid AS	75 %	25 %	-	-	43 %	57 %	●
Filmparken AS	0 %	100 %	-	-	66 %	34 %	●
Folketrygdforbundet	38 %	62 %	-	-	43 %	57 %	●
Gjennomsnitt alle selskaper	41 %	59 %	36 %	64 %	39 %	61 %	34 % kvinner

* ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

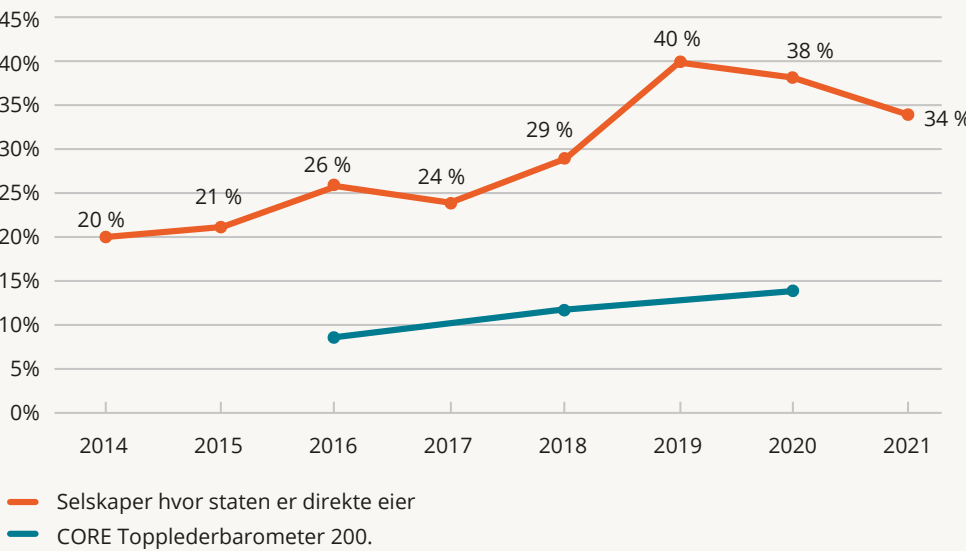
Pr. 31. desember 2021

Staten forventer at selskapene arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapene. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Vi har fremhevet intervallet 40–60 % hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2020 fremgår av selskapssidene.



Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier er pr. 31. desember 2014–2021. Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn i perioden februar–juni 2016, 2018 og 2020 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styre og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: Yara International ASA

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2022. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Abeler	Marianne	Troms og Finnmark	Norske tog AS
Abid	Shahzad	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Adriaensen	Maja	Viken	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Ágústsdóttir	Helga	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Akselsen	Jill	Agder	Baneservice AS
Algard	Alexandria	Rogaland	Rogaland Teater AS
Amdal	Solvor	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Amundsen	Gro Jofrid Trovåg	Rogaland	Rygge 1 AS
Andenæs	Arvid	Vestland	Innovasjon Norge
Andersen	Tove	Oslo	Equinor ASA
Andersland	Julie	Vestland	Nationalteatret AS
Aqraou	Jacob	Utland	Telenor ASA
Araujo	Luis A. G.	Oslo	Akastor ASA
Arntsen	Ingelise	Vestland	Statkraft SF
Asmyhr	Hans Frode Kielland	Viken	Graminor AS
Auero	Merja	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Aune	Dina E.	Trøndelag	Enova SF Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Aven	Eyvind	Rogaland	Kommunalbanken AS
Baker	Kathryn M.	Oslo	Akastor ASA
Bakstad	Gro	Oslo	DNB Bank ASA
Baksaas	Jon Fredrik	Viken	Statnett SF
Bardal	Lasse	Trøndelag	Spordrift AS
Barkvoll	Pål	Oslo	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Bemer	Stein	Oslo	Flytoget AS
Berre	Lasse Alstad	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Berg	Bjørn	Oslo	Eksportfinans ASA
Berge	Gunnar	Rogaland	Helse Vest RHF
Berge	Kjersti	Vestland	AS Den Nationale Scene
Berger	Trond	Oslo	Yara International ASA
Berggreen	Ellen	Vestland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Bergkastet	Geir	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Bergrabb	Gro	Nordland	Den Norske Opera & Ballett AS
Bjerke	Rune	Oslo	Norsk Hydro ASA
Bjerknes	Robert	Vestland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Bjordal	Brian	Rogaland	Petoro AS
Bjørneboe	Suzanne	Viken	Carte Blanche AS
Bjørnov	Tone	Oslo	Filmparken AS
Bjørnsen	Anders	Oslo	AS Den Nationale Scene
Bjaarstad	Cathrine	Oslo	Nammo AS
Blanch	Kristine	Agder	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Blixt	Maiana Näslund	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Borge	Solfrid	Vestland	Helse Vest RHF
Bovim	Gunnar	Trøndelag	Innovasjon Norge
Brandtzæg	Svein Richard	Oslo	DNB Bank ASA
Brekke	Cathrine	Viken	Gassnova SF
Broback	Edmund Johannes	Troms og Finnmark	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Broberg	Kari	Innlandet	Mantena AS
Carlsen	Sigurd	Oslo	Eksportfinans ASA
Cin	Aysegül	Utland	Norsk Tipping AS
Dahlstrøm	Audhild	Nordland	Talent Norge AS
Dale	Jon Georg	Møre og Romsdal	Flytoget AS
Dalen	Dag Morten	Viken	Nye Veier AS
Drinkwater	Anne	Utland	Equinor ASA
Drivenes	Britt Kathrine	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Dugstad	Nils Arnljot	Viken	Filmparken AS
Dæhli	Ragnar	Viken	Graminor AS
Dåvøy	Laila	Vestland	Carte Blanche AS
Eidesvik	Toril	Vestland	Eksportfinans ASA
Eira	Ole Johan Jonsson	Troms og Finnmark	Statskog SF
Ekenstierna	Bengt	Utland	Statkraft SF
Ellingsen	Grete	Nordland	Andøya Space AS
Enger	Andreas	Viken	Posten Norge AS
Eriksen	Øyvind	Oslo	Aker Solutions ASA
Fagerholt	Arne	Trøndelag	Den Norske Opera & Ballett
Falck	Thomas	Oslo	Eksportfinans ASA
Falkgård	Kristine	Oslo	Innovasjon Norge
Farstad	Thomas Henning	Oslo	Nofima AS
Fiksdahl	Liv	Oslo	Posten Norge AS
Fjeld	Jostein	Innlandet	Graminor AS Kimen Såvarelaboratoriet AS
Fjeldstad	Trude Johanne Haugen	Oslo	Petoro AS
Fjell	Olav	Viken	Nofima AS
Fladmark	Helene Falch	Agder	Innovasjon Norge
Flikka	Heidi Nag	Agder	Andøya Space AS
Flåthen	Knut Ole	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Forsmo	Siri	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Fosen	Arne	Viken	Enova SF
Fredriksen	Veslemøy Tvedt	Vestland	Norsk rikskringkasting AS
Frisak	Nina	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Fure	Håkon Reistad	Oslo	Yara International ASA
Galbo	Julie	Utland	DNB Bank ASA
Giske	Eli	Viken	Spordrift AS Nye Veier AS
Gjedrem	Svein Ingvar	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Gjessing	Sverre Kristian	Vestland	Entur AS
Gjesteland	Egil	Viken	Statnett SF
Godal	Bjørn Tore	Oslo	Equinor ASA
Golimo	Sveinung Andreas	Viken	Talent Norge AS
Gregersen	Øyvind Weiby	Trøndelag	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Grieg	Elisabeth	Oslo	Talent Norge AS
Grimeland	Kjell Martin	Viken	Argentum Fondsinvesteringer AS
Grønvold	Nina Tangnæs	Viken	Helse Sør-Øst RHF
Halland	Tord	Rogaland	Helse Vest RHF
Hald	Morten	Troms og Finnmark	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Halleraker	Svein	Vestland	Carte Blanche AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Hamre	Anne Karin	Vestland	Helse Vest RHF
Hansen	Ole Falk	Agder	Baneservice AS
Hasaas	Olav	Viken	Enova SF
Hatlen	Siri	Viken	Eksportkreditt Norge AS
Haugan	Jan Arve	Oslo	Aker Solutions ASA
Hauge	Margrethe	Vestland	Mesta AS
Haugen	Baard	Oslo	Bane NOR SF
Havnelid	Åsne	Viken	Vygruppen AS
Heen	Åsmund	Vestland	Investinor AS
Heggernes	Pinar	Vestland	Simula Research Laboratory AS
Hegrestad	Trond	Viken	Andøya Space AS
Heier	Ann-Kari	Agder	Space Norway AS
Helgesen	Vidar	Utland	Norfund
Helland	Tord	Rogaland	Mantena AS
Hellerud	Catharina	Oslo	Mesta AS
Hellesjø	Cato	Oslo	Bane NOR SF
Helno	Sverre	Oslo	AS Vinmonopolet
Henden	Olin J.	Vestland	Helse Vest RHF
Henriksen	Birgitte	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Henriksen	Morten	Agder	Investinor AS Kongsberg Gruppen ASA
Herlofsen	Rebekka Glasser	Oslo	Equinor ASA
Hilland	Jannicke	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Holberg	Jarle	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holm	Tore	Viken	Enova SF
Holmen	Marianne	Oslo	Gassnova SF
Holmen	Tor	Trøndelag	Norid AS
Holstad	Arnhild	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holstad	Brita	Rogaland	Gassco AS
Hope	Ole	Vestland	Carte Blanche AS
Hovdenak	Toril	Møre og Romsdal	Kommunalbanken AS
Husebekk	Anne	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Hverven	Merete	Viken	Kongsberg Gruppen ASA
Høgseth	Harald	Trøndelag	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Højsgaard	Henrik	Utland	Posten Norge AS
Hårklau	Stian	Vestland	Mantena AS
Ingebrigtsen	Kjell	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Ingerø	Gyrid Skalleberg	Oslo	Flytoget AS
Instanes	Tor	Vestland	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Ishaq	Bushra	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Jarlsby	Nicolai	Agder	Electronic Chart Centre AS
Jebsen	Finn	Oslo	Norfund
Jensen	Leif Harald	Rogaland	Entur AS
Jenssen	Svenn Arne	Nordland	Helse Nord RHF
Johannessen	Christine F.	Vestland	Spordrift AS
Johannessen	Stein-Ove S.	Viken	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Johnsen	Marianne	Viken	Norges sjømatråd AS
Johnsen	Therese	Oslo	Norsk helsenett SF
Johnson	Ida Espolin	Oslo	Kommunalbanken AS
Joos	Astrid Simonsen	Utland	Telenor ASA

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Justad	Annette Malm	Oslo	Norske tog AS Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Jørgensen	Kari	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Jaakonsalo	Ville	Utland	Nammo AS
Løyning	Ingvald	Rogaland	Flytoget AS
Kaarbøe	Oddvar Martin	Vestland	Helse Vest RHF
Kalvig	Siri	Rogaland	Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)
Kartum	Marianne	Trøndelag	Mantena AS
Kaspersen	Jon Harald	Trøndelag	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Kildahl	Jørgen	Utland	Telenor ASA
Kilaas	Liselott	Oslo	Norsk Hydro ASA
Kinserdal	Finn	Vestland	Posten Norge AS
Klingenberg	Ellen Tveit	Trøndelag	Statskog SF
Knook	Pieter Cornelis	Utland	Telenor ASA
Koller	Kristine	Viken	Graminor
Korkunc	Maria	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Korssjøen	Jan Erik	Viken	Rygge 1 AS
Kristiansen	Eirik G.	Vestland	Enova SF
Kristiansen	Kjell Olav	Viken	Gassnova SF
Kristiansen	Merete Nygaard	Troms og Finnmark	Innovasjon Norge
Kristoffersen	Steinar	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Krüger	Hanne Heide	Viken	Norid AS
Kukielski	Peter	Utland	Norsk Hydro ASA
Landsstad	Agnes	Viken	Helse Vest RHF
Langeggen	Ellen	Oslo	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Langeland	Henrik Helliesen	Oslo	Nationalteatret AS
Langøy	Leif Arne	Møre og Romsdal	Aker Solutions ASA
Larsen	Kåre Oskar	Viken	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Larsen	Renate	Troms og Finnmark	Bane NOR SF Helse Nord RHF
Laskerud	Tine Anette Grytnes	Vestland	Nofima AS
Leinan	Roar	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Lewis	Jonathan	Utland	Equinor ASA
Lie	Roy-Eddy	Vestland	AS Den Nationale Scene
Lillestøl	Bente	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Lopez	Pablo Barrera	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Lunde	Einar	Agder	Helse Sør-Øst RHF Norid AS
Lunde	Jørand Ødegård	Innlandet	Innovasjon Norge
Lunde	Kjartan Alexander	Rogaland	Rogaland Teater AS
Lunde	Morten Haga	Viken	Space Norway AS
Lundin	Mikael	Utland	Statkraft SF
Lundqvist	Mats	Utland	Simula Research Laboratory AS
Lydersen	Asta Busingye	Oslo	Nationalteatret AS
Løhaugen	Solveig	Agder	AS Vinmonopolet
Løkling	Jan	Vestfold og Telemark	Innovasjon Norge

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2022. Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Løvlund	Siri	Troms og Finnmark	Space Norway AS
Madsen	Vibeke Hammer	Oslo	Norfund
Magnus	Birger	Viken	Norsk rikskringkasting AS
Mathisen	Kimberly	Oslo	Yara International ASA
Marchand	Gisele	Oslo	Nationalteatret AS
Meidell	Anita	Vestland	Spordrift AS
Mejdell	Dag	Oslo	Norsk Hydro ASA
Melbø	Olaf Trygve	Innlandet	Bane NOR SF
Mellbye	Peter	Oslo	Statkraft SF
Midseim	Anne-Lene	Oslo	Gassco AS
Midtgaard	Rune	Oslo	Kommunalbanken AS
Midttveit	Anne Hilde	Vestland	Norges sjømatråd AS
Misund	Kristin	Viken	Innovasjon Norge
Mjøen	Odd Inge	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Moe	Olav	Viken	Statskog SF
Moen	Helle	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Moengen	Trond	Viken	Gassnova SF
Mohn	Klaus	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Monseth	Per Olav	Trøndelag	Norsk Tipping AS
Morthen	Elisabeth	Viken	Graminor AS
Mrimba	Vincent	Vestland	Nationalteatret AS
Munkeby	Svein Olav	Trøndelag	Space Norway AS
Myhre	Ingvild	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Mæstad	Inge Takle	Rogaland	Rogaland Teater AS
Mørseth	Tor Olav	Oslo	Filmparken AS
Naas-Bibow	Hildegunn	Oslo	Bane NOR SF
Neteland	Dagfinn	Vestland	Baneservice AS
Nielsen	Petter	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Nikolaisen	Harald V.	Viken	Baneservice AS
			Nye Veier AS
			Helse Sør-Øst RHF
Nilsen	Birger	Viken	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Nilssen	Herlof	Rogaland	Norsk helsenett SF
Nilsson	Per-Harald	Rogaland	Carte Blanche AS
Nordvik	Hilde Brunvand	Agder	Simula Research Laboratory AS
Norheim	Hildegunn	Viken	Graminor AS
Nygren	Eva	Utland	Nye Veier AS
Nyheim	John	Viken	Mesta AS
Oaland	Øyvind	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Olafsson	Kjartan	Vestland	Norsk helsenett SF
Olaisen	Aino Kristin Lindal	Nordland	Norges sjømatråd AS
Olofsson	Gunnar	Utland	Statskog SF
Olsen	Dag Rune	Oslo	AS Den Nationale Scene
Olsen	Henrik	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Olsen	Peder Kristian	Innlandet	Helse Sør-Øst RHF
Olsen	Jens Petter	Utland	DNB Bank ASA
Olsen	Per Arne	Vestfold og Telemark	AS Vinmonopolet
Olsen	Roar	Trøndelag	Norsk helsenett SF
Opedal	Espen	Vestland	Norske tog AS
Orgland	Karin Bing	Oslo	Entur AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Panengstuen	Anne Marit	Viken	Mesta AS
Pedersen	Ann	Nordland	Baneservice AS
Pedersen	Kim Poul Thorup	Oslo	Rygge 1 AS
Pedersen	Lars Jacob Tynes	Vestland	AS Vinmonopolet
Pettersen	Tove Elisabeth	Oslo	Statnett SF
Pran	Adele Bugge Norman	Oslo	Bane NOR SF
			Yara International ASA
Rafaelsen	Rune Gjertin	Troms og Finnmark	Helse Nord RHF
Rana	Shazad Asghar	Oslo	Talent Norge AS
Randa	Audhild Andersen	Oslo	Entur AS
Rautalinko	Esa	Utland	Nammo AS
Reinemo	Rikke T.	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Reinhardsen	Jon Erik	Oslo	Equinor ASA
			Telenor ASA
Reistad	Eli	Viken	Statskog SF
Reiten	Eivind	Oslo	Kongsberg Gruppen ASA
Remlov	Tom	Oslo	Talent Norge AS
Repstad	Jon A.	Viken	Kimen Sávarelaboratoriet AS
Reusch	Christian	Oslo	Statnett SF
Ribe	Marianne Ødegaard	Oslo	Flytoget AS
Rimmereid	Tore Olaf	Oslo	Space Norway AS
Rimstad	Linda	Vestfold og Telemark	Spordrift AS
Ringdal	Amund Drønen	Viken	Norges sjømatråd AS
Ripa	Elisabetta	Utland	Telenor ASA
Roland	Kjell	Oslo	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Rondeel	Eli Stokke	Viken	Norsk helsenett SF
Roverud	Rolf G.	Rogaland	Avinor AS
Rugland	Brit	Rogaland	Kommunalbanken AS
			Norfund
Rummelhoff	Irene	Rogaland	Norsk Hydro ASA
Ruud	Morten	Oslo	Gassnova SF
Ruyter	Finn Bjørn	Oslo	Equinor ASA
Ryvarden	Åse	Oslo	Trøndelag Teater AS
Røkke	Kjell Inge	Viken	Aker Solutions ASA
Røkke	Kristian	Viken	Akastor ASA
Rørvik	Tine	Vestfold og Telemark	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Røynesdal	Ingrid	Oslo	Talent Norge AS
Salbuvik	Widar	Viken	Bjørnøen AS
			Kings Bay AS
			Nysnø Klimainvesteringer AS
Salte	Marit	Rogaland	Statkraft SF
Sandal	Hugo	Viken	Petoro AS
Sandsmark	Maria	Møre og Romsdal	Statnett SF
Schanke	Øyvind	Rogaland	Argentum Fondsinvesteringer AS
Schjerven	Dag	Oslo	Nammo AS
Schlafer	Sebastian	Utland	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Schröder	Lone Fønss	Utland	Akastor ASA
			Aker Solutions ASA
Schulz	Thomas	Utland	Norsk Hydro ASA
Seip	Ellen	Oslo	AS Vinmonopolet

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Selmer-Olsen	Eirik	Viken	Nofima AS
Selvaag	Olav H.	Viken	Nationalteatret AS
Semlitsch	Jaan Ivar	Viken	DNB Bank ASA
Semmingsen	Semming	Troms og Finnmark	Vygruppen AS
Silseth	Linda Bernander	Viken	Avinor AS
			Norsk Tipping AS
Sjursen	Egil Herman	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Sjøblom	Tove Stuhr	Vestfold og Telemark	Norfund
Sjøseth	Arnfinn	Viken	Kimen Sávarelaboratoriet AS
Skancke	Martin	Oslo	Norfund
Skard	Per Øvind	Oslo	Norsk Tipping AS
Skatteboe	Rolf	Viken	Andøya Space AS
Skjelkvåle	Brita Lisa	Oslo	Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS)
Skjærpe	Tor Rasmus	Rogaland	Gassco AS
Skjærstad	Mari	Innlandet	Nye Veier AS
Skofteland	Kristin	Rogaland	Petoro AS
Skogseth	Jan S.	Rogaland	Gassco AS
			Nammo AS
Skrøvset	Eli	Viken	Avinor AS
Slungård	Anne Kathrine	Trøndelag	Investinor AS
Solberg	Ronny	Viken	Mantena AS
Sormunen	Sirpa-Helena	Utland	Nammo AS
Steen jr.	Petter	Rogaland	Kommunalbanken AS
Stensen	Trine	Viken	AS Vinmonopolet
Stette	Liv	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Stiegler	Tina	Oslo	Posten Norge AS
Stokke	Geir Inge	Viken	Vygruppen AS
Stoknes	Svein Oskar	Oslo	Akastor ASA
Storelvmo	Edel	Nordland	Nofima AS
Strand	Ola Henrik	Trøndelag	Avinor AS
Strand	Solveig	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Strøm	Inger Lise	Nordland	Helse Nord RHF
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Vestland	Carte Blanche AS
			Kongsberg Gruppen ASA
Støre	Hege	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Sund	Tina Steinsvik	Trøndelag	Argentum Fondsinvesteringer AS
			Electronic Chart Centre AS
Sunde	Rasmus	Oslo	Andøya Space AS
Sundland	Siren	Vestland	Talent Norge AS
Svarva	Olaug	Oslo	DNB Bank ASA
			Investinor AS
			Norfund
Sveen	Elin Tveit	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Svendsen	Berit	Oslo	Vygruppen AS
Sætershagen	Randi B.	Innlandet	Norsk rikskringkasting AS
Sætherø	Ingrid	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Sørby	Morten Karlsen	Utland	Mesta AS
Søreide	Ingolf	Viken	Simula Research Laboratory AS
Sørlie	Per A.	Viken	Kongsberg Gruppen ASA
Takvam	Martha	Viken	Kommunalbanken AS

Etternavn	Fornavn	Bostedsfylke	Selskap
Tanum	Anne Carine	Viken	Avinor AS
			Den Norske Opera & Ballett AS
Teigland	Wenche	Vestland	Posten Norge AS
			Vygruppen AS
Tennesbø	Helge	Agder	Statnett SF
			Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Thore	Susanne Munch	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Thorsen	Rolf	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS
Thuestad	John	Oslo	Yara International ASA
Tomasgard	Asgeir	Trøndelag	Gassco AS
Torgnes	Paul Birger	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Trovik	Katrine	Vestland	AS Den Nationale Scene
Tuvstein	Trond	Trøndelag	Norges sjømatråd AS
Tverfjeld	Elin Bang	Troms og Finnmark	Bjørnøen AS
			Kings Bay AS
Ulriksen	Arve	Nordland	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Undeli	Johnny	Innlandet	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Vartdal	Birgitte R.	Oslo	Yara International ASA
van der Veer	Jeroen	Utland	Equinor ASA
Vestre	Knut Helge	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Vinje	Kristin	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Wahl	Kim	Oslo	DNB Bank ASA
Walderhaug	Morten	Oslo	Rogaland Teater AS
Westby	Dag	Innlandet	Norsk Tipping AS
Westby	Stine	Viken	Andøya Space AS
Westbye	Linda Vøllestad	Vestland	Norsk Tipping AS
Widvey	Thorhild	Rogaland	Aker Solutions ASA
			Statkraft SF
Wieland	Kristin Weidemann	Oslo	Norsk helsenett SF
Wiinholt	Marianne	Utland	Norsk Hydro ASA
Wik	Tina Strømdahl	Trøndelag	Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS
Willand	Sarah	Viken	Den Norske Opera & Ballett AS
Wærsted	Gunn	Oslo	Petoro AS
			Telenor ASA
Ødegård	Mariann	Viken	Nysnø Klimainvesteringer AS
Økland	Hege	Vestland	Enova SF
Østby	Heine	Agder	Innovasjon Norge
			Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Østensjø	Inger Lise	Oslo	Rogaland Teater AS
Aagaard-Svendsen	Birgit	Utland	Aker Solutions ASA
Aas	Anne Jorun	Oslo	Investinor AS
Aas	Even	Oslo	Andøya Space AS
Aase	Linda Litlekalsøy	Vestland	Enova SF
Aasnæs	Hans	Vestfold og Telemark	Investinor AS
Aasnæs	Janne-Grethe Strand	Oslo	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Primærhelsetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 57 11

Kulturmiljø- og polaravdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Bærekraft- og omstillingsavdelingen

Enova SF

Kommunal- og distriktsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Adelingen for IT og- forvaltningspolitikk

Norid AS

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Planavdelingen

Electronic Chart Centre AS

Kultur- og likestillingsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationalteatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapskapsavdelingen

Simula Research Laboratory AS, Universitetssenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Statskog SF, Kimen Såvarelaboratoriet AS

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB Bank ASA, Eksportfinans ASA, Equinor ASA, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Eksportkreditt Norge AS, Norges sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingen

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnssikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Spordrift AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2021.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2021, unntatt følgende som er oppdatert per 31. mars 2022: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og “Sentrale saker for staten som eier”.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbytterne kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene, er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrasket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/ bedriftsforsamling i 2021. Samlet styregodt-

gjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2021 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbytterne i beretningen er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer.** Beløpet staten får ved tilbakekjøp eller sletting av aksjer slik at statens eierandel ikke endres. Gjelder for børsnoterte selskaper.
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrasket minoritetsinteresser ved utgangen av 2021.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser ved utgangen av 2021 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrasket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2021.



Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 22 24 00 00

Publikasjoner er også tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design
Anagram Design

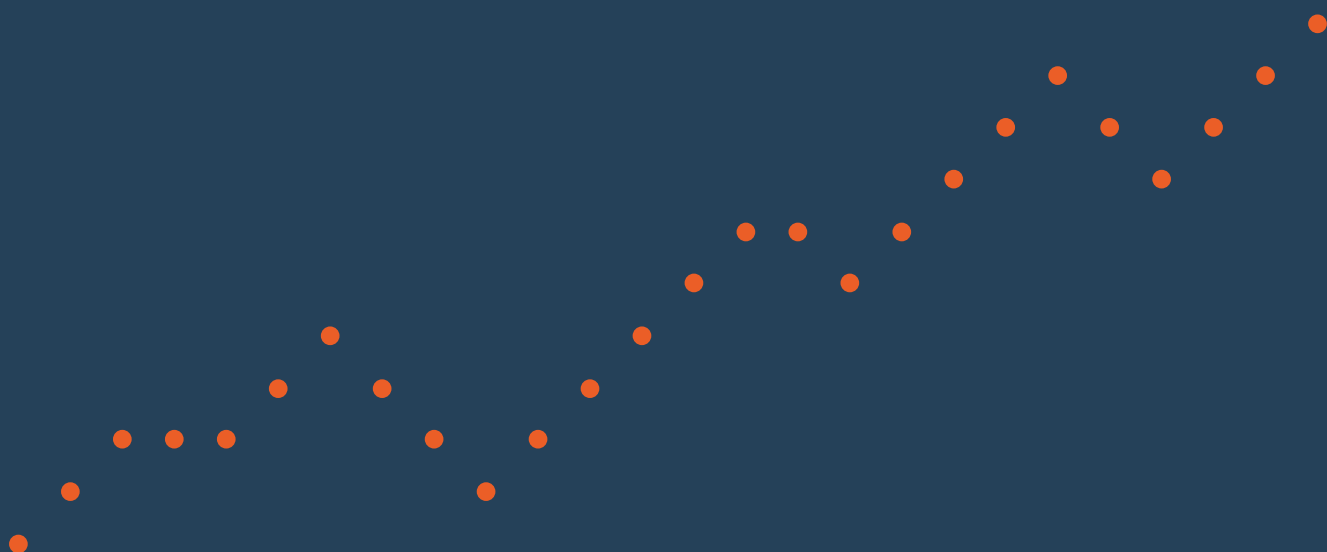
Layout
07 Media

Fotokreditering forside:
Nordlandssykehuset, Norsk Hydro ASA, Aksel Jermstad

Publikasjonskode: W-0044 B

Trykk: Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon
6/2022 – opplag 100

eierskap.no



Nærings- og
fiskeridepartementet