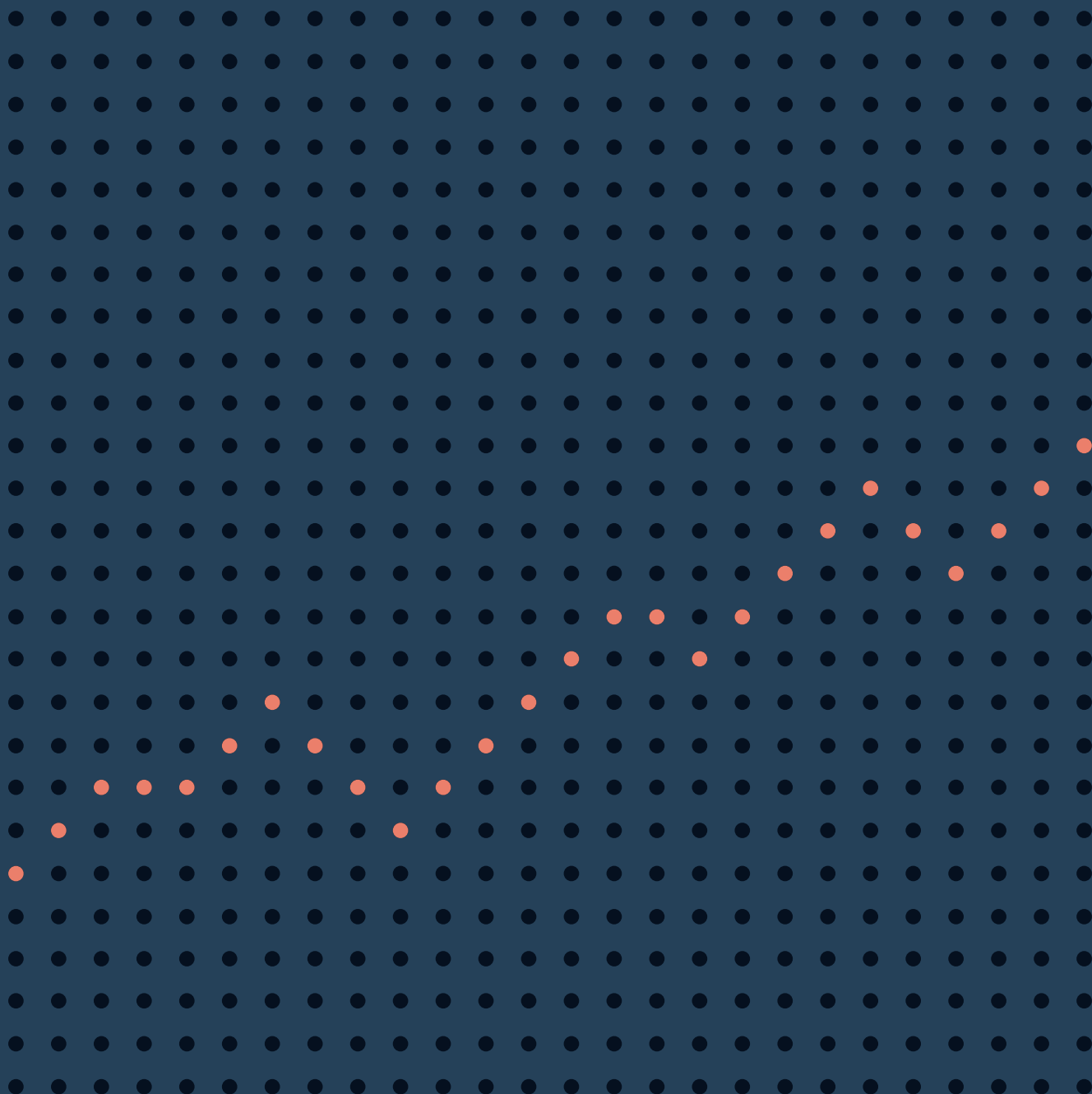


Statens eierberetning

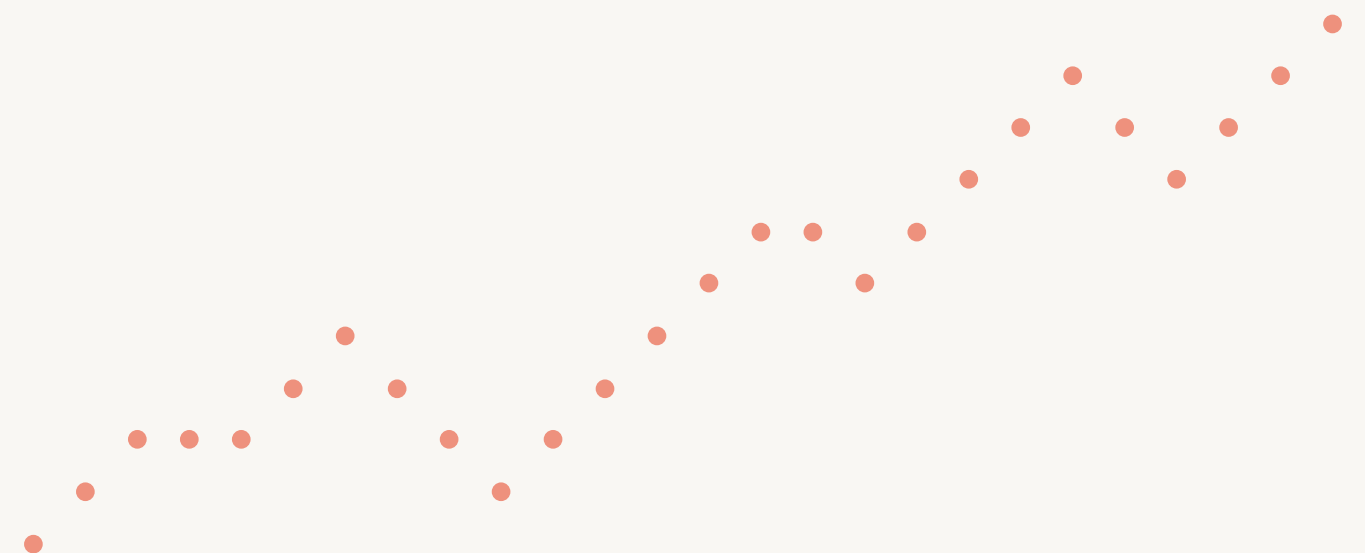


2019



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierberetning



2019

Innhold

Statsrådets forord	7
Omfang og hovedtall	8
Sentrale saker for staten som eier	16
Hvordan staten utøver sitt eierskap	22
En bærekraftig portefølje for langsiktig verdiskaping	34

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
GIEK Kredittforsikring AS	46
Mesta AS	47

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

Aker Kværner Holding AS	50
Argentum Fondsinvesteringer AS	51
DNB ASA	52
Eksportfinans ASA	53
Electronic Chart Centre AS	54
Equinor ASA	55
Investinor AS	56
Kommunalbanken AS	57
Kongsberg Gruppen ASA	58
Mantena AS	59
Nammo AS	60
Norsk Hydro ASA	61
Nysnø Klimainvesteringer AS	62
Posten Norge AS	63
Statkraft SF	64
Telenor ASA	65
Vygruppen AS	66
Yara International ASA	67

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space Center AS	70	Simula Research Laboratory AS	104
Avinor AS	71	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	105
Bane NOR SF	72	Space Norway AS	106
Bjørnøen AS	73	Statnett SF	107
Carte Blanche AS	74	Statskog SF	108
AS Den Nationale Scene	75	Staur gård AS	109
Den Norske Opera & Ballett AS	76	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	110
Eksportkreditt Norge AS	77	Talent Norge AS	111
Enova SF	78	Trøndelag Teater AS	112
Entur AS	79	Universitetssenteret på Svalbard AS	113
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	80	Vinmonopolet AS	114
Gassco AS	81		
Gassnova SF	82		
Graminor AS	83		
Helse Midt-Norge RHF	84		
Helse Nord RHF	85		
Helse Sør-Øst RHF	86	Filmparken AS	118
Helse Vest RHF	87	Folketrygdfondet	119
Innovasjon Norge	88	Rosenkrantzgate 10 AS	119
Kimen Såvarelaboratoriet AS	89	Rygge 1 AS	119
Kings Bay AS	90		
Nationaltheatret AS	91		
Nofima AS	92		
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	93	Selskapenes rapportering på statens forventninger	122
Norfund	94	Selskapenes rapporteringsstandarder og retningslinjer på bærekraftområdet	128
Norges sjømatråd AS	95	Godtgjørelse til styre og revisor for 2019	132
Norsk Helsenet	96	Godtgjørelse til administrerende direktør for 2019	134
Norsk rikskringkasting AS	97	Kjønnsbalanse i styre og ledelse	136
Norsk Tipping AS	98	Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer	142
Norske tog AS	99	Kontaktinformasjon	148
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100	Særskilte forhold og definisjoner	150
Nye Veier AS	101		
Petoro AS	102		
Rogaland Teater AS	103		

Som eier er vi opptatt av at selskapene er åpne om vesentlige forhold knyttet til virksomheten. God rapportering gir innsikt i selskapets evne til å skape verdier. Enten i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål på kort og lang sikt.

Statsrådets forord

Statens direkte eierskap er stort og mangfoldig. Tolv departementer forvalter statens eierskap i 73 selskaper. Dette skjer på vegne av Norges befolkning, og åpenhet og tillit er bærebjelker i utøvelsen av eierskapet. Statens eierberetning er årsrapporten for statens direkte eierskap og her kan du lese om selskapenes strategi, måloppnåelse, økonomiske utvikling og viktige hendelser i 2019.

I november 2019 la regjeringen frem en ny eierskapsmelding. Meld. St. 8 (2019–2020), Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping, ble behandlet av Stortinget i april 2020. Oppdateringen av statens eierpolitikk er ingen revolusjon, men en evolusjon som legger til rette for verdiskaping i selskapene i dag og i fremtiden. Rammene for statens eierutøvelse ligger fast. Innenfor disse rammene har vi videreutviklet og tydeliggjort politikken for å bidra til bedre måloppnåelse.

Statens mål med eierskapet er høyest mulig avkastning over tid eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål over tid. Det forutsetter at selskapene er bærekraftige. Selskaper som forstår og håndterer utviklingstrekk i samfunnet, både risiko og muligheter, vil ha et konkurransefortrinn som bidrar til langsiktig verdiskaping.

NRK, Simula, Statkraft, Posten Norge, Kommunalbanken og Ambita har bidratt med korte innlegg om hvordan de arbeider med å utvikle sine forretningsstrategier i tråd med vesentlige utviklingstrekk i samfunnet. Jeg synes eksemplene er interessante, innovative og inspirerende og håper flere kan ha glede av dem.

Som eier er vi opptatt av at selskapene er åpne om vesentlige forhold knyttet til virksomheten. God rapportering gir innsikt i selskapets evne til å skape

verdier. Enten i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål på kort og lang sikt. Innsikt i selskapets virksomhet er en forutsetning for god eierutøvelse, og rapporteringen kan være en driver for bedre måloppnåelse i selskapene. I årets eierberetning oppgis mål og måloppnåelse for flere selskaper enn tidligere. De syv børsnoterte selskapene der staten er deleier hadde en avkastning på 3,9 prosent i 2019, mot 3,2 prosent i 2018. Til sammenligning ga Oslo Børs' hovedindeks en avkastning på 16,5 prosent i 2019 og -1,8 prosent i 2018. De unoterte selskapene med mål om avkastning, hadde i 2019 en egenkapitalrentabilitet på 9,1 prosent mot 11,0 prosent i 2018.

I skrivende stund er regjeringen opptatt med å håndtere koronasituasjonen. Departementene som forvalter det statlige eierskapet følger situasjonen tett og har løpende dialog med selskapene. Flere av selskapene hvor staten er eier har virksomhet som bidrar til å opprettholde produksjon og tjenester av samfunnskritisk betydning. Samtidig har flere av selskapene i porteføljen opplevd betydelig verdifall og har varslet og dels gjennomført omfattende permitteringer. Blant annet er selskapene innenfor olje- og gassbransjen og i transportsektoren særlig rammet. Det er styret i hvert enkelt selskap som vurderer situasjonen og behovet for ulike tiltak.

Jeg vil rette en stor takk til alle styrene og alle de ansatte i selskapene hvor staten er på eiersiden. Innsatsen dere legger ned året rundt er et viktig bidrag til den norske økonomien og velferden. Mange av dere er nå inne i en krevende periode. Jeg og regjeringen skal gjøre vår del for at næringslivet og det norske samfunnet kommer gjennom denne krisen på best mulig måte.

Jeg ønsker deg god lesning!

Iselin Nybø
Iselin Nybø
næringsminister



Omfang og hovedtall

Her følger en oversikt over de 73 selskapene staten eier helt eller delvis og hovedtall for selskapene i 2019. Selskapene er plassert i tre kategorier basert på statens mål som eier og om staten har en begrunnelse for eierskapet. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. For selskaper i kategori 3 har staten som eier mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette er selskaper som primært ikke opererer i konkurranse med andre.

Mål om høyest mulig avkastning over tid

1

Kategori 1

Staten har ikke lenger begrunnelse for å eie

2

Kategori 2

Staten har særskilt begrunnelse for å eie

3

Kategori 3

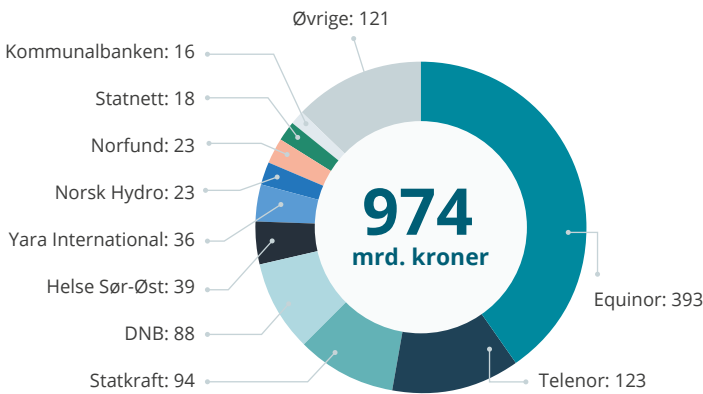
Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål



Oversikt over statens direkte eierskap

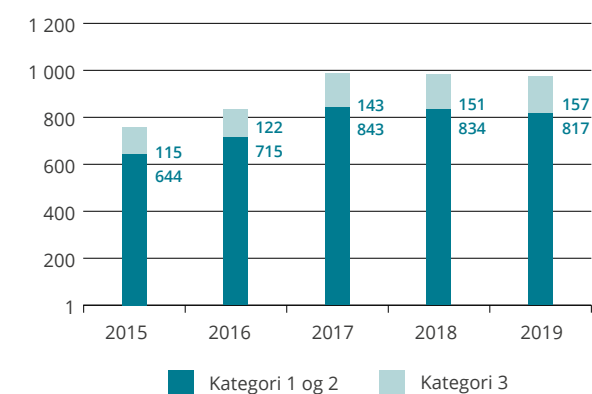
Hovedtall 2019*

Verdi statens eierandel i selskaper med statlig eierskap
mrd. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.

Verdiutvikling portefølje siste fem år
mrd. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) og selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.



73
Antall selskaper (73)



3,9 %
Avkastning børsnoterte selskaper (3,2%)



41,5 mrd.
Utbytte til staten (45,7 mrd.)



1 378 mrd.
Driftsinntekter (1 422 mrd.)



287 727
Antall ansatte (280 550)



9,1 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (11,0 %)



20 %
Egenkapitalandel** (21 %)



183 mrd.
Kjøp/tilskudd fra det offentlige (172 mrd.)

() Tall i parentes på denne siden viser 2018-tall
* Se definisjoner på side 150. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.
** Kategori 1 og 2

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. mai 2020

Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Finansdepartementet		
Folketrygdfondet (særlovselskap)	-	100 %
Forsvarsdepartementet		
Rygge 1 AS	-	100 %
Helse- og omsorgsdepartementet		
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Nord RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	3	100 %
Helse Vest RHF (særlovselskap)	3	100 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	3	49 %
Norsk Helsennett SF	3	100 %
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	3	100 %
Klima- og miljødepartementet		
Bjørnøen AS	3	100 %
Enova SF	3	100 %
Kings Bay AS	3	100 %
Kommunal- og moderniseringsdepartementet		
Kommunalbanken AS	2	100 %
Kulturdepartementet		
Carte Blanche AS	3	70 %
AS Den Nationale Scene	3	66,67 %
Den Norske Opera & Ballett AS	3	100 %
Filmparken AS	-	77,6 %
Nationaltheatret AS	3	100 %
Norsk rikskringkasting AS	3	100 %
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	3	100 %
Rogaland Teater AS	3	66,67 %
Rosenkrantzgate 10 AS	-	3,07 %
Talent Norge AS	3	33,3 %
Trøndelag Teater AS	3	66,67 %
Kunnskapsdepartementet		
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	3	100 %
Simula Research Laboratory AS	3	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	3	100 %
Landbruks- og matdepartementet		
Graminor AS	3	28,2 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	3	51 %
Statskog SF	3	100 %
Staur gård AS	3	100 %
Nærings- og fiskeridepartementet		
Aker Kværner Holding AS	2	30 %
Ambita AS	1	100 %
Andøya Space Center AS	3	90 %

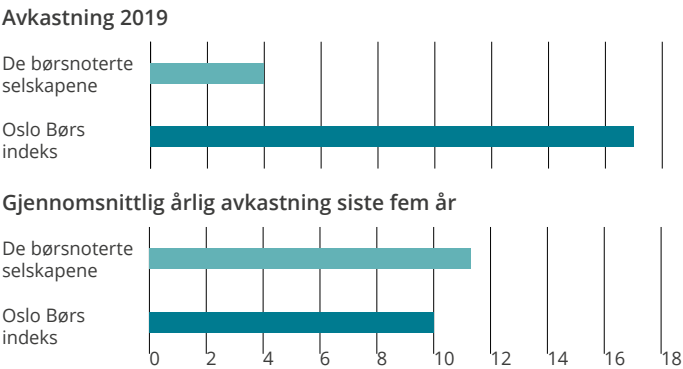
Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %
Baneservice AS	1	100 %
DNB ASA	2	34 %
Eksportfinans ASA	2	15 %
Eksportkreditt Norge AS	3	100 %
Electronic Chart Centre AS	2	100 %
Entra ASA	1	8,24 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	3	100 %
Flytoget AS	1	100 %
GIEK Kredittforsikring AS	1	100 %
Innovasjon Norge (særlovselskap)	3	51 %
Investinor AS	2	100 %
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,001 %
Mantena AS	2	100 %
Mesta AS	1	100 %
Nammo AS	2	50 %
Nofima AS	3	56,8 %
Norges sjømatråd AS	3	100 %
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %
Posten Norge AS	2	100 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	3	100 %
Space Norway AS	3	100 %
Statkraft SF	2	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	3	100 %
Telenor ASA	2	53,97 %
Yara International ASA	2	36,21 %
Olje- og energidepartementet		
Equinor ASA	2	67 %
Gassco AS	3	100 %
Gassnova SF	3	100 %
Petoro AS	3	100 %
Statnett SF	3	100 %
Samferdselsdepartementet		
Avinor AS	3	100 %
Bane NOR SF	3	100 %
Entur AS	3	100 %
Norske tog AS	3	100 %
Nye Veier AS	3	100 %
Vygruppen AS	2	100 %
Utenriksdepartementet		
Norfund (særlovselskap)	3	100 %

Selskapene
i kategori

1 og 2

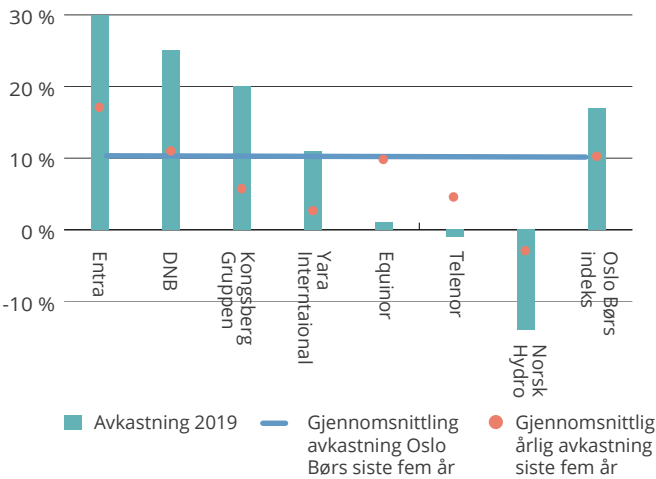
For selskapene i kategori 1 og 2 har staten mål om høyest mulig avkastning over tid. For selskapene i kategori 1 har staten ikke lenger begrunnelse for eierskapet, mens for selskapene i kategori 2 har staten særskilt begrunnelse for å eie. Totalt seks selskaper er i kategori 1 og 18 selskaper i kategori 2. Det er børsnoterte selskaper i begge kategorier.

Avkastning 2019 – og siste fem år*

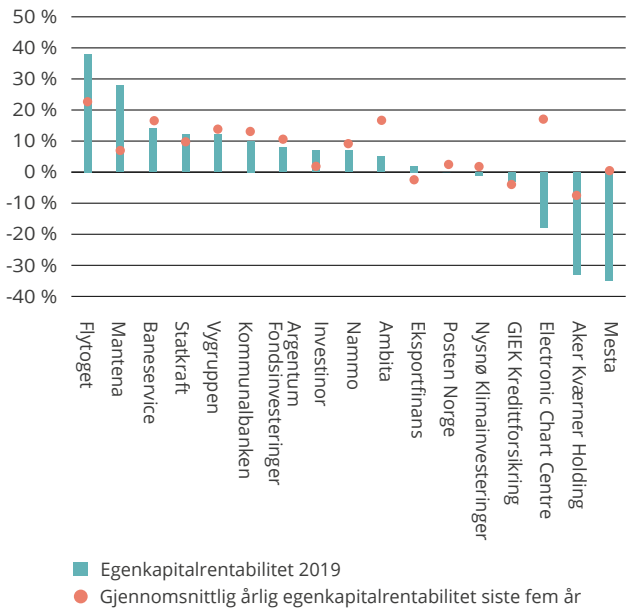


*Kilde: FactSet

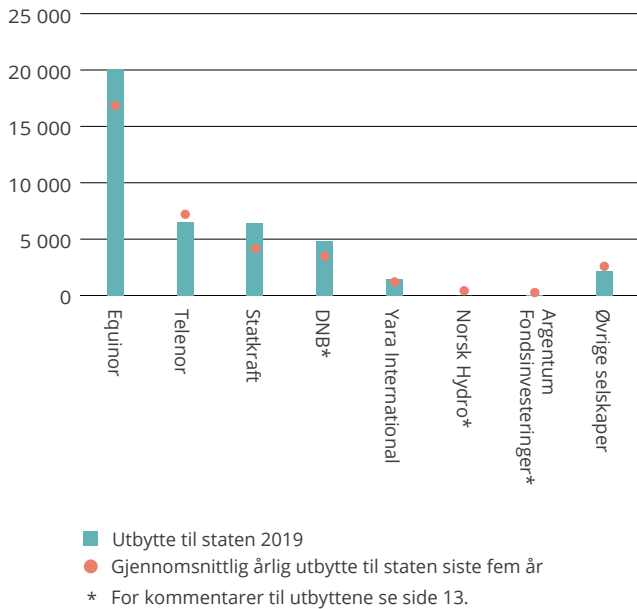
Avkastning børsnoterte aksjer*



Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten
mill. kroner



Konsernregnskapstall 2019 – selskaper i kategori 1 og 2*

mill. kroner

Børsnoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Markedsverdi av statens eierandel*	Avkastning	Driftsinntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Equinor ASA	2	67,00 %	392 576	0,5 %	566 342	16 218	20 057	21 412
Telenor ASA	2	53,97 %	122 563	-1,5 %	113 666	7 773	6 541	21 089
DNB ASA**	2	34,00 %	88 118	24,9 %	39 202	25 726	4 836**	9 336
Yara International ASA	2	36,21 %	36 024	11,4 %	113 837	5 280	1 480	16 033
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %	23 137	-13,6 %	150 766	-1 811	-.***	36 310
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,001 %	12 420	19,7 %	24 081	700	225	10 793
Entra ASA	1	8,24 %	2 175	30,3 %	2 338	3 225	234	184
Sum børsnoterte selskaper			677 013	3,9 %	1 010 231	57 111	33 373	115 157

* Markedsverdi av statens eierandel pr. 31.12.2019

** Behandlingen av utbytte for 2019 er utsatt til en ekstraordinær generalforsamling senest i desember 2020

*** Styret i Norsk Hydro ASA mottok fullmakt på ordinær generalforsamling 2020 til å beslutte utbytte for regnskapsåret 2019 basert på styrets skjønn. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2021 og er begrenset til et maksimalt utbytte på 2,6 mrd. kroner, som tilsvarer 1,25 kroner per aksje.

Unoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Driftsinntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	2	100 %	93 795	12,3 %	29 415	11 012	6 454	3 973
Kommunalbanken AS	2	100 %	16 401	9,5 %	8 817	1 283	0	85
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %	8 394	8,0 %	763	706	0**	25
Posten Norge AS	2	100 %	6 297	0,0 %	24 212	-2	0	14 270
Vygruppen AS	2	100 %	4 873	12,0 %	17 065	564	0	11 666
Investinor AS	2	100 %	3 249	7,0 %	263	222	0	20
Aker Kværner Holding AS	2	30 %	1 518	-32,8 %	-	-1 988	0	-
Nammo AS	2	50 %	1 389	7,0 %	5 073	192	-.***	2 404
Eksportfinans ASA	2	15 %	970	2,0 %	229	106	16	22
Flytoget AS	1	100 %	915	42,6 %	1 002	349	0	334
Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %	711	-1,0 %	17	-2	0	9
Mesta AS	1	100 %	433	-34,7 %	4 316	-182	0	1 630
Mantena AS	2	100 %	390	27,9 %	1 571	75	0	958
Baneservice AS	1	100 %	280	14,0 %	1 239	37	9	668
GIEK Kredittforsikring AS	1	100 %	218	-3,4 %	51	-8	0	31
Ambita AS	1	100 %	107	4,9 %	440	5	0	158
Electronic Chart Centre AS	2	100 %	5	-16,9 %	29	-1	0	20
Sum unoterte selskaper			139 944	9,1 %	94 502	12 368	6 479	36 273
Sum alle selskaper i kategori 1 og 2			816 957		1 104 733	69 479	39 852	151 430

* Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2019.

** Anslag. Ikke besluttet pr. mai 2020.

*** I samråd med styret stemte generalforsamlingen ned forslag til utbytte grunnet covid-19 situasjonen. Styret vil fortløpende vurdere utviklingen og evt. komme tilbake med forslag om å vedta utbytte for 2019 på et senere tidspunkt i 2020.


3,9 %
Avkastning børsnoterte selskaper (3,2 %)


9,1 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (11,0 %)


39,9 mrd.
Utbytte til staten (44,3 mrd.)

* Se definisjoner på side 150. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.
() Tall i parentes på denne siden viser 2018-tall

Selskapene
i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene. Selskaperenes måloppnåelse omtales på selskapssidene. Selskapene i kategori 3 består av 45 selskaper og opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Antall ansatte i selskaper i kategori 3



Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 3
mill. kroner



Konsernregnskapstall 2019 – selskaper i kategori 3 *

mill. kroner

Selskap	Statens eierandel	Driftsinntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel **	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF	100 %	86 765	78 772	2 009	0	38 690	62 025
Norsk Tipping AS	100 %	40 278	0	5 676	0	496	423
Helse Vest RHF	100 %	29 979	28 341	662	0	15 945	22 582
Helse Midt-Norge RHF	100 %	22 945	21 239	530	0	10 251	17 526
Helse Nord RHF	100 %	18 633	17 536	181	0	10 935	14 301
AS Vinmonopolet	100 %	14 321	0	469	234	944	1 862
Bane NOR SF	100 %	14 281	20 642	427	0	10 948	4 612
Avinor AS	100 %	11 785	0	702	0	15 279	3 012
Statnett SF	100 %	9 641	0	1 906	1 261	17 783	1 493
Nye Veier AS	100 %	6 993	5 432	807	0	3 886	162
Norsk rikskringkasting AS	100 %	6 011	0	-199	0	1 736	3 334
Norfund	100 %	1 345	2 035	1 113	0	23 009	87
Norske tog AS	100 %	1 256	0	222	-	3 065	34
Innovasjon Norge	51 %	1 168	1 168	140	117	817	764
Norsk Helsenett SF	100 %	842	138	34	0	0	418
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	808	641	19	0	-81	636
Nofima AS	56,8 %	676	106	20	0	108	394
Gassnova SF	100 %	644	478	115	0	136	40
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	598	360	100	0	991	45
Entur AS	100 %	490	0	14	0	129	253
Norges sjømatråd AS	100 %	417	5	-9	0	285	77
Statskog SF	100 %	340	14	84	64	1 875	115
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	322	0	14	0	15	18
Petoro AS	100 %	292	287	1	0	24	65
Nationaltheatret AS	100 %	283	206	8	0	32	342
Simula Research Laboratory AS	100 %	236	119	36	0	109	155
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	200	331	300	0	-1 500	148
AS Den Nationale Scene	66,67 %	185	149	3	0	35	130
Andøya Space Center AS	90 %	168	54	10	0	97	94
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	166	136	0	0	27	103
Trøndelag Teater AS	66,67 %	136	106	0	0	8	170
Enova SF	100 %	127	127	-4	0	27	78
Rogaland Teater AS	67 %	117	92	6	0	45	122
Eksportkreditt Norge AS	100 %	112	115	4	0	34	49
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	84	39	3	0	43	104
Kings Bay AS	100 %	73	33	0	0	5	25
Space Norway AS	100 %	70	0	110	0	640	27
Talent Norge AS	33,33 %	68	37	2	0	3	4
Graminor AS	28,2 %	66	29	1	0	20	34
Carte Blanche AS	70 %	42	40	0	0	6	30
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	39	37	0	0	7	29
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	12	4	-1	0	5	20
Staur gård AS	100 %	10	0	-2	0	6	5
Bjørnøen AS	100 %	0	0	0	0	4	-
Gassco AS	100 %	0	0	0	0	15	341
Sum		273 022	178 848	15 512	1 676	156 934	136 288

* Se definisjoner på side 150. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.
** Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2019

Sentrale saker for staten som eier

Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra tidsperioden januar 2019 til mai 2020.





Foto: Stortinget

Meldinger til Stortinget

Ny eierskapsmelding

Regjeringen la 22. november 2019 frem for Stortinget Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping (eierskapsmeldingen). I eierskapsmeldingen redegjør regjeringen for hvorfor staten eier direkte i selskaper, hva staten eier, inkludert hva som er statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap, samt hvordan staten utøver sitt eierskap, inkludert statens prinsipper for god eierstyring og statens forventninger til selskapene. Statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap er tydeliggjort. Videre er systemet for kategorisering av selskapene forenklet ved at tidligere kategori 2 og 3 er slått sammen til dagens kategori 2. De sentrale rammene for statens eierutøvelse, som har ligget fast over tid, er vi-

dereført i den nye eierskapsmeldingen og er samlet i statens prinsipper for god eierstyring. Innenfor disse rammene er politikken, både statens forventninger til og oppfølging av selskapene, videreutviklet og tydeliggjort, se kapitlet om hvordan staten utøver sitt eierskap. Stortingets flertall stilte seg bak regjeringens politikk som redegjort for i eierskapsmeldingen under Stortingets behandling 21. april 2020, se Innst. 225 S (2019–2020).

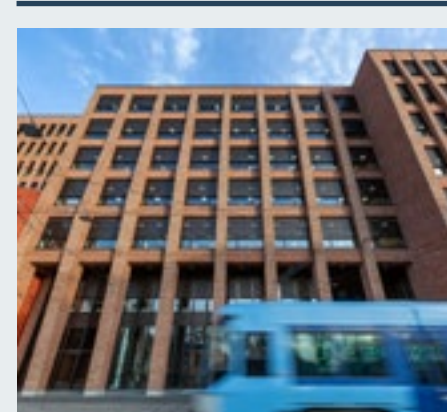
Norsk rikskringkasting AS

Regjeringen la 29. mars 2019 frem for Stortinget Meld. St. 17 (2018–2019) Mangfold og armlengdes avstand – Mediepolitikk for ei ny tid. I meldingen drøftes bruken av økonomiske virkemiddel for å realisere regjeringen sine mål for mediepolitikken. I meldingen konkluderte regjeringen blant annet med at kringkastingsavgiften avvikles fra 1. januar 2020, og at Norsk rikskringkasting AS deretter skal fin-

ansieres gjennom bevilgninger over statsbudsjettet. Stortinget sluttet seg til dette, og vedtok den nye finansieringsordningen med virkning fra og med 2020 i statsbudsjettet for 2019.

Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap

Nærings- og fiskeridepartementet har i tråd med praksis årlig fått fornyet sine fullmakter fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Ambita AS, Baneservice AS, Entra ASA og Mesta AS. Departementet ba ikke om fornyet fullmakt til å redusere statens eierskap i Telenor ASA fra 53,97 til 34 pst., se eierskapsmeldingen. Gjennom behandlingen av Prop. 1 S (2019–2020) fikk Nærings- og fiskeridepartementet fullmakt til helt eller delvis salg, eventuelt avvikling, av GIEK Kredittforsikring AS.



Entra ASA, Kristian Augustsgate Oslo, Foto: Entra

Endring av statens eierandeler

Salg av aksjer i Entra ASA

I juni og desember 2019 solgte Nærings- og fiskeridepartementet henholdsvis 20,3 mill. og 25,6 mill. av statens aksjer i Entra for om lag 5,9 mrd. kroner, som tilsvarte til sammen 25,16 pst. av aksjene i selskapet. Etter salgene eier staten 8,24 pst. av aksjene i selskapet.

Salg av GIEK Kredittforsikring AS

Nærings- og fiskeridepartementet inngikk 5. februar 2020 avtale om salg av GIEK Kredittforsikring til franske Coface-gruppen.

Avvikling av Staur gård AS

Selskapet er vedtatt oppløst i ordinær generalforsamling i 2019 og selskapet er under avvikling. Endelig oppløsning vil finne sted etter eiendommen Staur gård er overtatt av ny eier.



Foto: Staur gård

Overtakelse og oppkapitalisering av Rygge 1 AS

I forbindelse med salget av Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway) overtok staten eierskapet til datterselskapet Rygge 1, som vil være eier av en testcelle til bruk i vedlikeholdet av motorene til F-35-kampflyene. Eierskapet ble overtatt gjennom en utdeling av aksjene i testcelleselskapet som tingsutbytte forut for gjennomføring av salget av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace, jf. Prop. 61 S (2018–2019) – Salg av Aerospace Industrial Maintenance Norway AS til Kongsberg Defence & Aerospace samt Stortingets behandling av Innst. 265 S (2018–2019).

Det var behov for å oppkapitalisere Rygge 1 for at selskapet skulle være i stand til å finansiere testcellen. Det vises her til Stortingets behandling av Innst. 391 S (2018–2019), jf. Prop. 114 S (2018–2019) – Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet 2019, hvor det ble bevilget 172 mill. kroner til oppkapitalisering av Rygge 1 for etablering av testcelle for vedlikehold av F135-motor.



Forsker Tone-kari Østbye på job. Foto: Joe Urrutia, Nofima

Kapitalinnskudd fra staten

Nysnø Klimainvesteringer AS

Nysnø Klimainvesteringer har fått tilført kapital i flere omganger. Selskapet fikk tilført 400 mill. kroner i kapital i januar 2019 i tråd med bevilgning i statsbudsjettet for 2019, 100 mill. kroner i september 2019 i tråd med bevilgning i revidert nasjonalbudsjett for 2019 og ytterligere 700 mill. kroner i januar 2020 i tråd med bevilgning i statsbudsjettet for 2020. Pr. mai 2020 er Nysnø Klimainvesteringer tilført totalt 1 425 mill. kroner.

Investinor AS

Stortinget har vedtatt et nytt mandat som innebærer at Investinor kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020). Det ble bevilget 142 mill. kroner til mandatet i ordinært budsjett og ytterligere 1 000 mill. kroner i tiltakspakkene jf. Prop. 67 S (2019–2020), Innst. 216 S (2019–2020). Formålet med mandatet er å fremme økt samlet verdiskaping og omstilling av norsk næringsliv gjennom å bedre markedet for tidligfasekapital i Norge.



Mantena. Foto: Bård Gudim



Laks i merd. Foto: HIF

Stortinget har også vedtatt at forvaltningen av eksisterende preså Kornfond, såkornfond og koinvesteringsfondet for Nord-Norge flyttes fra Innovasjon Norge til Investinor, jf. Prop 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020).

Mantena AS

I behandlingen av revidert nasjonalbudsjett 2018 vedtok Stortinget å bevilge inntil 200 mill. kroner til Mantena, i form av et ansvarlig lån eller egenkapitaltilskudd, for å legge til rette for at selskapet har en hensiktsmessig kapitalstruktur og likviditet i en krevende omstillingsfase. Fordi det var usikkerhet om når kapitaltilførselen ville skje, ble de bevilgede midlene gjort overførbare til 2019. I 2019 ble Mantena tilført 170 mill. kroner i form av et egenkapitaltilskudd.

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS

I forbindelse med at Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering ble omdannet til et statsaksjeselskap 1. januar 2019 ble selskapet tilført aksjekapital på 1 mill. kroner.

Øvrige saker

Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2019 mottok staten som ledd i slike avtaler 1 265 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i DNB ASA, 59,2 mill. for innløsning av aksjer i Entra ASA, 2 380 mill. kroner for innløsning av aksjer i Telenor ASA og 104 mill. kroner for innløsning av aksjer i Yara International ASA.



Ansvar for eierskapet i Mantena AS er overført til Nærings- og fiskeridepartementet

Ved Kongelig resolusjon i desember 2019 ble ansvaret for å forvalte statens eierskap i Mantena overført til Nærings- og fiskeridepartementet fra Samferdselsdepartementet 1. januar 2020. Dette er i tråd med regjeringens politikk om at Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet skal forvalte statens eierskap i selskapene i kategori 1 og 2 så fremt ikke særskilte hensyn taler for andre løsninger.

Omdanning til statsaksjeselskap

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond ble 1. januar 2019 omdannet til et statsaksjeselskap; Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS. Hensikten med omdanningen var å avklare uklareheter mht. styring, ansvar og hvilke rammeverk som regulerer virksomheten gjennom en mer egnet tilknytningsform.

Gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet

I 2018 satte regjeringen i gang en helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Formålet med gjennomgangen er å sørge for mest mulig verdiskaping og lønnsomme arbeidsplasser innenfor bærekraftige rammer ut av de midlene som kanaliseres gjennom virkemiddelapparatet. Selskapene som omfattes av gjennomgangen er Eksportkreditt Norge AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Norges sjømatråd AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Enova SF, Gassnova SF, Investinor AS, Nysø Klimainvesteringer AS og Argentum Fondsinvesteringer AS.

Hvordan staten utøver sitt eierskap

Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier om høyest mulig avkastning over tid eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette skjer blant annet gjennom at staten stiller tydelige forventninger til selskapene, velger kompetente styrer og følger opp selskapene systematisk. Som en langsiktig og ansvarlig eier bidrar staten til bærekraftig verdiskaping i selskapene. For mer informasjon om statens eierutøvelse se eierskapsmeldingen, Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.

Equinor. Foto: Ole Jørgen Bratland

FIGUR 1:

Kategorisering av selskaper med statlig eierandel

Mål om høyest mulig avkastning over tid



Kategori 1

Staten har ikke lenger begrunnelse for å eie



Kategori 2

Staten har særskilt begrunnelse for å eie



Kategori 3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten mål om høyest mulig avkastning over tid og for selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Se figur 1. Dersom selskaper i kategori 3 også har virksomhet i konkurranse med andre, har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Måloppnåelse *over tid* forutsetter at selskapene er bærekraftige. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold

på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping. Som en langsiktig og ansvarlig eier bidrar staten til bærekraftig verdiskaping og fremmer ansvarlighet i selskapene.

Statens ti prinsipper for god eierstyring i figur 2 legger grunnlaget for statens eierutøvelse.

Som eier har staten tydelige forventninger til selskapene, se figur 3. Disse støtter opp om statens mål som eier. Selskapenes arbeid med de ulike forventningene tilpasses selskapenes egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for hvert selskap.

«Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier»



Foto: Statnett, Johan Wilchagen

FIGUR 2:
Statens ti prinsipper
for god eierstyring

1. Staten skal være en ansvarlig eier.

2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse.

3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.

4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.

5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.

7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Staten skal også vektlegge kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.

9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.

10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

FIGUR 3:
Statens forventninger til selskapene

Tema	Staten forventer at:
Overordnet mål for eierutøvelsen	- Selskapene i kategori 1 og 2 leverer høyest mulig avkastning over tid. - Selskapene i kategori 3 har mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dersom selskapet også har virksomhet i konkurranse med andre, forventer staten normalt høyest mulig avkastning over tid fra denne delen av selskapets virksomhet.
Bærekraftig verdiskaping, tydelige mål og strategier	- Selskapet har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. - Selskapet utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse. - Valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.

Faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi:

Ressurser og organisering	- Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og slik at de fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Med ressurser menes alt selskapet nyttiggjør seg av i sine prosesser, som medarbeidere, kapital, teknologi, bedriftskultur, relasjoner, naturressurser og andre materielle og immaterielle eiendeler. - Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. - De børsnoterte selskapene er åpne om hva de anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne om sine vurderinger av hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til eierne.
Insentiver	- Godtgjørelse og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets mål. - Godtgjørelse til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og hensynet til moderasjon ivaretas. - Selskapet er åpen om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til ledende ansatte. Forventningene er utdypet i statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.
Ansvarlig virksomhet	- Selskapet er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. - Selskapet arbeider for å ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøfotavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet som blant annet korrupsjon og hvitvasking av penger. - Selskapet har en begrunnet skattepolicy som er offentlig tilgjengelig. - Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder. - Selskapet er åpen om vesentlige områder, mål og tiltak innenfor sitt arbeid med ansvarlig virksomhet.
Prestasjons- og risikostyring	- Selskapet måler verdiskaping, oppnåelse av mål og gjennomføring av tiltaksplaner. De viktigste prestasjonsindikatorene rapporteres til eierne. - Selskapet har effektiv risikostyring som er tilpasset selskapets virksomhet, mål og strategi.

NUES	Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.
Styrets arbeid	Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.
Åpenhet og rapportering	Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.

FIGUR 4:

Temaer staten vektlegger i eieroppfølgingen

Statens oppfølging er strukturert rundt de fem temaene:



Styrene har ansvar for å forvalte selskapene. Staten vurderer selskapenes måloppnåelse og selskapenes arbeid med statens forventninger, og styrenes bidrag til dette.

I oppfølgingen av selskapene legger staten vekt på hva som er vesentlig for måloppnåelse i det enkelte selskap og områder hvor staten best kan bidra til dette på kort og lang sikt. Staten har regelmessige møter med selskapene. Dette og annen dialog med selskapene (eierdialog) er nødvendig for å gi staten innsikt til å kunne følge opp eierskapet. Møtene dreier seg typisk om selskapets utvikling og utsiktene fremover, ulike forhold knyttet til statens forventninger og eiertemaer staten vektlegger, samt spesifikke

problemstillinger. Hva som er relevante og vesentlige temaer i møtene avhenger av statens mål som eier, samt selskapets virksomhet og situasjon. I eierdialogen kan staten ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapene kan vurdere i tilknytning til sin virksomhet og utvikling. Dette er innspill til selskapene, og ikke instruks eller pålegg.

Statens oppfølging av selskapene er strukturert rundt temaene i figur 4, som det er kort redegjort for under.

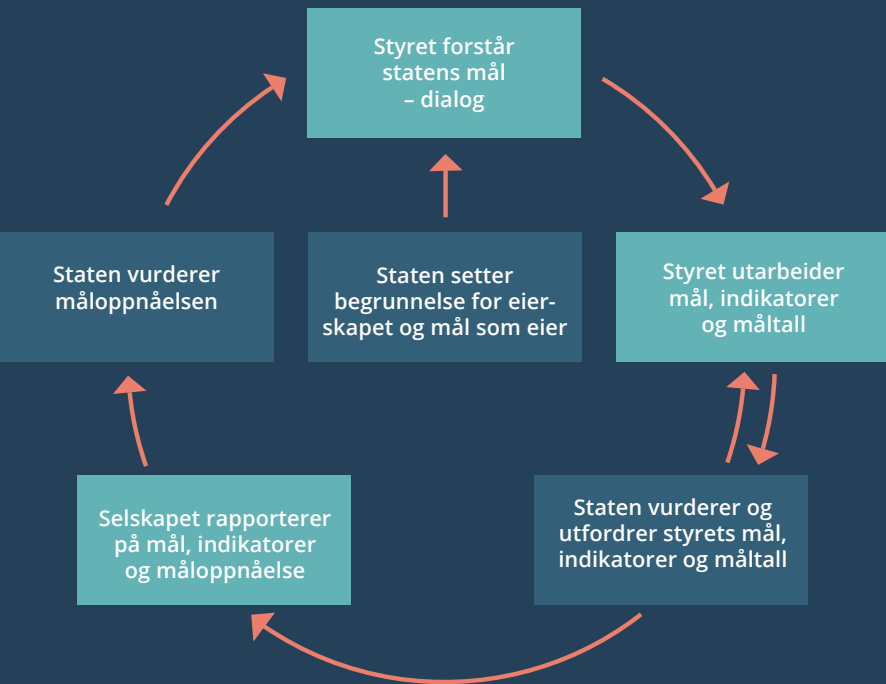
Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, vurderer staten hvordan dette kan følges opp. Dette skjer først og fremst gjennom eierdialogen.

Vurdering av måloppnåelse Høyest mulig avkastning over tid

Selskapenes oppnådde totalavkastning (verdiendring og utbytte) vurderes opp mot beregnet avkastningskrav, sammenlignbare selskaper og referanseindekser. Dette gjøres regelmessig for selskapene i kategori 1 og 2, og for relevant virksomhet i kategori 3 dersom denne virksomheten er vesentlig. Staten verdsetter unoterte selskaper ved bruk av anerkjente metoder. Oppnådd totalavkastning og selskapets utsikter drøftes med styret og ledelsen.

FIGUR 5:

God praksis for dialog om mål, indikatorer og måltall



FIGUR 6:
Forventningsområder
innenfor virksomhets-
styring



Mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene. Det er derfor behov for individuelt tilpasset evaluering av selskapenes måloppnåelse. Staten har dialog med selskapene om hvordan statens mål skal forstås, og hvordan selskapene operasjonaliserer og måler dette, se figur 5. Selskapenes måloppnåelse og effektivitet vurderes blant annet basert på selskapets rapportering og statens eierdialog med selskapet. Her kan det være relevant å se på sammenlignbare virksomheter, utviklingen i selskapet over tid og andre evalueringer av virksomheten. Oppnådde resultater og selskapets utsikter drøftes med styret og ledelsen.

Virksomhetsstyring

Med virksomhetsstyring menes hvordan og på hvilket grunnlag beslutninger tas i en virksomhet. De fleste av statens forventninger til selskapene er knyttet til tema innenfor selskapenes virksomhetsstyring som forventes å påvirke selskapenes langsiktige verdiskaping, se figur 6. Som eier ønsker vi å forstå hvordan styrene og selskapene arbeider med de ulike områdene innen virksomhetsstyring, og hvordan dette bidrar til bærekraftig verdiskaping.

Bærekraftig verdiskapingsplan, mål og strategier

Et godt utgangspunkt for eierdialogen er selskapets mål og plan for bærekraftig verdiskaping. En slik plan viser

styrets og ledelsens plan for hvordan selskapet skal skape verdier over tid. Dette inkluderer hvordan selskapet forstår og håndterer drivere for verdiskaping på lang sikt. Hensikten med dialogen er å skape felles forståelse mellom styret og eier om hva som er vesentlige muligheter og risikoer for selskapets verdiskaping og statens måloppnåelse.

Selskapets plan for bærekraftig verdiskaping konkretiseres i mer kortsiktige strategier. Sentralt i statens oppfølging er å forstå for hvordan selskapet arbeider med strategien og gjennomføringen av denne. Her inngår selskapets arbeid med ressurser og organisering, insentiver og ansvarlig virksomhet.



Vygruppen. Foto: Mads Kristiansen

Tydelige mål og strategier gir selskapet retning og bidrar til å allokere ressurser der bidraget til verdiskaping er størst. Ulike strategier medfører ulik risiko. Fastsettelse av hvor mye og hvilke typer risiko selskapet er villig til å ta for å nå sine mål er en del av styrets strategiarbeid.

Det er avgjørende for oppnåelse av målene at strategien implementeres i organisasjonen på en god måte. Staten vurderer og utfordrer selskapet på om deres mål, prestasjonsindikatorer og måltall, er relevante og gode, se figur 5.

Ressurser og organisering

Et hensiktsmessig sett av ressurser, at selskapets ressurser er tilpasset selskapets strategi og at ressursene brukes slik at de best bidrar til opp-

nåelse av selskapets mål, er avgjørende for selskapets måloppnåelse. Staten er også opptatt av at styret jevnlig vurderer om selskapets organisering støtter selskapets strategi og om ressursene benyttes effektivt.

Selskapets kultur påvirker medarbeiderens adferd og dermed selskapets evne til å nå mål og å opptre ansvarlig. Styret har en særlig rolle i å definere, legge til rette for og vurdere selskapets kultur slik at den muliggjør oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Lederes holdninger og adferd er avgjørende for å skape ønsket kultur.

Mangfold i bakgrunn og kompetanse blant ansatte og i ledelsen gir ulike perspektiver som kan gi et bedre grunnlag for gode beslutninger.

Staten er opptatt av styret tar eierskap til selskapets arbeid på området og staten forventer at selskapene har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. På side 136 fremgår kjønnsfordelingen i selskapene.

Insentiver

Riktige insentiver bidrar til gjennomføring av selskapets mål og staten forventer at selskapenes godtgjørelse og andre insentiver både til ledende ansatte og andre ansatte fremmer oppnåelse av selskapets mål. Gode godtgjørelsesordninger er knyttet opp til målbare forhold som den enkelte kan påvirke og er utformet slik at de skaper et interessefellesskap mellom eiere, styret, ledelsen og øvrige medarbeidere for langsiktig verdiskaping.

«Regjeringen har som ambisjon at den norske stats eierutøvelse skal være i tråd med ledende praksis internasjonalt. God eierutøvelse styrker tilliten til staten som eier og bidrar til økt verdiskaping.»



Det er avgjørende at selskapene får rekruttert og beholdt gode ledere. Samtidig er moderasjon vesentlig. Staten er opptatt av at styret tar eierskap til selskapets godtgjørelse til ledende ansatte og forventer at godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende virksomheter og at hensynet til moderasjon ivaretas. Dette innebærer blant annet at godtgjørelsen ikke er høyere enn nødvendig for å beholde og tiltrekke seg ønsket kompetanse. Staten er opptatt av at styret i sin lederlønnserklæring er åpen om hvordan statens forventninger på dette området er ivarettatt.

Statens forventninger på lederlønnsområdet er utdypet i statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte, se www.regjeringen.no.

Retningslinjene skal revideres i 2020. På side 134 fremgår godtgjørelse til administrerende direktør i selskapene.

Ansvarlig virksomhet

Staten er en langsiktig eier som fremmer ansvarlighet i selskapene. Ansvarlig virksomhet bidrar til å styrke tilliten og legitimiteten til selskapene.

Staten forventer at selskapene er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. Dette innebærer blant annet å identifisere og håndtere vesentlige risikoområder for de som påvirkes av virksomheten, forankre arbeidet i styret, integrere det i selskapets mål, strategi og retningslinjer, samt følge internasjonalt anerkjente retningslinjer, prinsipper og konvensjoner. I tillegg har staten konkrete forventninger om at selska-

pene gjennomfører aktsomhetsvurderinger, at selskapene har en begrunnet skattepolicy og at selskapene er åpne om vesentlige områder, mål og tiltak på området. Arbeidet tilpasses det enkelte selskaps virksomhet, egenart og risiko.

Kapitalstruktur og utbytte

Hensiktsmessig kapitalstruktur fremmer selskapets verdiutvikling eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Styret har ansvar for selskapets kapitalstruktur, men vedtak om utbytte og kapitalendringer som blir truffet på generalforsamlingen påvirker kapitalstrukturen.

Utbytte fra et selskap gir eier løpende direkteavkastning, og mulighet for å tilpasse selskapets kapitalstruktur. Staten formidler både langsiktige og

årlige utbytteforventninger til selskapene i kategori 1 og 2, samt til selskaper i kategori 3 der det er relevant. De langsiktige forventningene gjelder i utgangspunktet for en periode på tre til fem år, og skal bidra til forutsigbarhet for selskapene. Utbytteforventningene fastsettes på bakgrunn av blant annet statens vurdering av selskapets kapitalstruktur, inntjeningsutsikter, investeringsbehov og -muligheter, virksomhet og risikoprofil, samt hvordan utbytte bidrar til måloppnåelsen. Staten har dialog med selskapene om dette og formidler årlig sine forventninger til styret før styret fremmer forslag om utbytte til generalforsamlingen.

Åpenhet og rapportering

Staten vurderer selskapenes åpenhet og rapportering sett opp mot statens forventninger og godkjenner årsregnskap og årsberetning på generalforsamling. Staten har en overordnet forventning om at selskapene er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten og særskilte forventninger på enkeltområder som redegjort for i figur 3.

Åpenhet er sentralt blant annet for at interessenter skal kunne vurdere selskapets virksomhet, måloppnåelse og risiko selskapet kan påføre mennesker, samfunn og miljø. Åpenhet er også viktig for at allmenheten kan ha tillit til at det er rettferdig konkurranse mellom selskaper med og uten statlig eierandel.

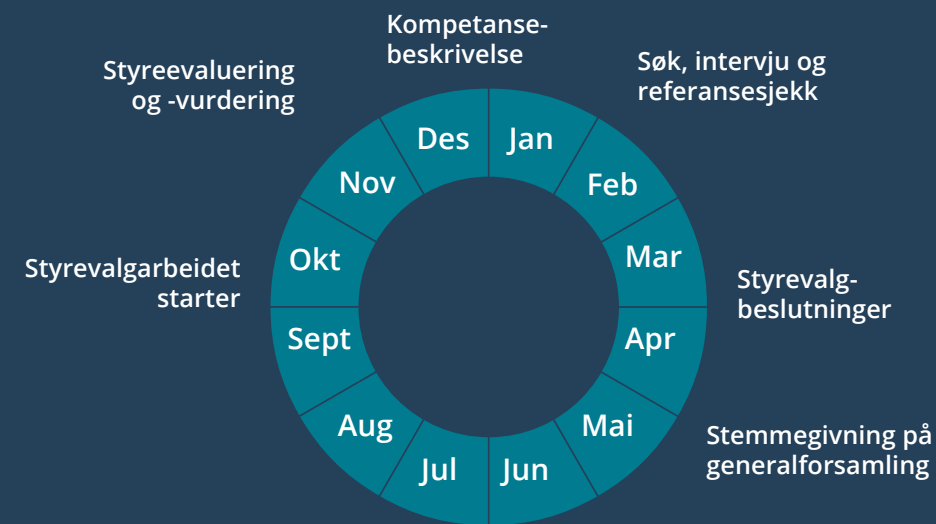
God selskapsrapportering gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi og er en forutsetning for god eierutøvelse. Tilgang på relevant informasjon til riktig tid gjør det mulig å vurdere blant annet selskapets mål, strategi, resultater, utvikling, risikoeksponering og vesentlige elementer innenfor virksomhetsstyring.

Staten har dialog med selskapene om innhold i den regelmessige rapporteringen til eierne og allmenheten. Hensikten er at rapporteringen gir tilstrekkelig innsikt til å kunne vurdere måloppnåelse og utøve eierskapet på en god måte.

FIGUR 7:

Årshjul styrevalg- prosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



«En av de viktigste oppgavene til staten som eier er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting.»

Styresammensetting

En av de viktigste oppgavene til staten som eier er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Styret i det enkelte selskap bør samlet sett ha kompetanse ut fra selskapets virksomhet (formål), bransje, muligheter og utfordringer, samt statens mål som eier. Staten vektlegger ved valg av styremedlemmer ledererfaring, styreefaring og relevant bransjeeerfaring med gode resultater. Staten vektlegger også kapasitet og mangfold utfra selskapets egenart. Mangfold gir ulike perspektiver og legger til rette for åpne og godt belyste diskusjoner, som igjen kan gi bedre beslutninger.

Med mangfold menes ulike bakgrunn og kompetanse, blant annet som følge av ulike arbeidserfaring, utdanning, kjønn, alder, geografisk tilhørighet og kulturell bakgrunn. På side 136–140 fremgår kjønnsfordelingen i styrene og utviklingen over tid.

Det er statsråden i det enkelte departement som på generalforsamling velger styremedlemmer i heleide selskaper de er konstitusjonelt ansvarlig for, og stemmer på valg av styremedlemmer i deleide selskaper. For de heleide selskapene innstiller det enkelte departement til valg av styremedlemmer. I de børsnoterte selskapene og i flere av de andre deleide selskapene er det etablert egne valgkomiteer, valgt av generalforsamlingen, som innstiller til valg av styremedlemmer på generalforsamling.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i figur 7. Staten vurderer styret med mål om at styret får en sammensetting som bidrar til å nå statens mål som eier. Staten vurderer også selskapets virksomhet, muligheter og utfordringer det står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. I vurderingen legger staten vekt på styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse samt om styrets sammensetting, arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret. Staten vurderer alle styrever og styremedlemmer årlig, uavhengig av om de står på valg.

Som en del av vurderingene gjennomfører staten, for selskapene som er heleid, samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i selskapet. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte. Staten tilstreber å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet for å få innspill til vurderingen av mulige endringer i styret. I selskaper med egne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

Ovennevnte vurderinger danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrekruteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer. Det søkes bredt blant kvinner og menn i alle deler av landet. I intervjufasen vurderer staten kandidatens kvalifikasjoner inkludert personlig egnethet, kapasitet og habilitet. Styrevalgene vedtas på generalforsamling.

En bærekraftig portefølje for langsiktig verdiskaping

Høyest mulig avkastning eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål over tid forutsetter at selskapene er bærekraftige. Det innebærer å balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping, slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for at kommende generasjoner kan få dekket sine behov. Her er et utvalg eksempler på hvordan ulike selskaper i statens portefølje arbeider med å forstå verdidrivere og utviklingstrekk i samfunnet og integrere dette i sine forretningsstrategier. Det gir konkurransefortrinn som bidrar til langsiktig verdiskaping.



Ambita AS



Foto: iStockphoto, Bongkarn Thanyakij

Ambita bidrar til en bedre bolighandel

Tidligere foregikk all tinglysning av eiendom i Norge på papir. Store mengder papir ble fylt ut, sendt mellom aktører, signert manuelt og sendt per post til Kartverket. Ved feil eller mangler, måtte papirene sendes i retur, rettes og sendes på nytt. Årlig drøyt 1,5 millioner tinglysninger tilsvarer 16 millioner papirark. Det blir noen lastebillass.

Med bruk av Ambitas tjenester sammen med Kartverket og Altinn, kan bankene og eiendomsmeglerne nå samhandle, signere og tinglyse dokumenter digitalt. Gevinstene er store; aktørenes arbeidsprosesser effektiviseres, antall feil reduseres og sluttkundene opplever en raskere og bedre bolighandel. I 2019 var det i overkant av 700 000 digitale tinglysninger i eiendom, nesten 500 000 av disse gikk gjennom Ambitas løsninger. Andelen som tinglyses digitalt øker for hver dag, sammen med gevinstene både for de involverte, miljøet og samfunnet.

Kommunalbanken AS



Foto: Kommunalbanken

Kommunalbanken lager klimarisikoverktøy for kommunene

Kommunalbanken (KBN) har med faglig bistand fra CICERO utviklet et digitalt klimarisikoverktøy for norske kommuner. Verktøyet gjør det mulig å søke opp hver enkelt kommune og få en oversikt over de største utslippskildene, klimaprofilen på fylkesnivå og hvordan kommunenes viktigste næringer kan være eksponert for fysisk risiko og overgangsrisiko i klimasammenheng.

Klimarisikoverktøyet er ment som et hjelpemiddel for kommuner til å komme i gang med kartlegging og håndtering av klimarisiko sammen med deres viktigste interessenter. Dette handler både om å ruste kommunene til å møte klimaendringer, men også om bedre risikostyring for å sikre en bærekraftig kommuneøkonomi, god lånebetjeningsevne og større handlingsrom til å gjennomføre nødvendige investeringer. Som kommunesektorens viktigste långiver har dette en verdi også for KBN. Verktøyet videreutvikles i 2020 for å gi kommunene enda bedre og mer relevant informasjon om egen klimarisiko.

Norsk rikskringkasting AS



Foto: Norsk rikskringkasting AS

Fra lineær TV og radio til valgbart, digitalt innhold

Tilliten til NRK er høy i det norske samfunnet. 87 pst. av landets innbyggere bruker ett eller flere tilbud fra allmennkringkasteren hver dag. NRK jobber kontinuerlig med digitalisering og omstilling for å oppfylle allmennkringkasteroppdraget: å dekke sosiale, demokratiske og kulturelle behov i det norske samfunnet. Publikums bruk er i endring, fra lineær seing og lytting til valgbart, digitalt innhold. Konkurransen om å bli funnet, valgt og foretrukket er krevende i en tid med kraftig internasjonal konkurranse fra giganter som Netflix og YouTube. Mens mange europeiske allmennkringkastere har gitt opp å nå unge seere, lyttere og lesere har NRK økt oppslutningen blant de unge. Nøkkelen er relevant innhold til rett tid på riktige plattformer. Ved å favne hele befolkningen kan NRK nå målet om å være en raus og mangfoldig fellesarena og en publisist og innholdsprodusent i verdensklasse.

Posten Norge AS



Foto: Birger Mørken

Post og pakker skal leveres elektrisk

I dag ruller 1 200 ulike elektriske biler, mopeder, sykler og vogner på veiene med post og pakker. Men ambisjonen stopper ikke der: om fem år skal alle kjøretøy og bygg kun bruke fornybare energikilder, forteller Hege Sagplass, fagansvarlig for miljø i Posten og Bring. Posten Norge vurderer at det å kunne tilby miljøvennlige tjenester vil være avgjørende for å lykkes i fremtidens marked, og er i mange tilfeller allerede i dag forretningsmessig lønnsomt.

Posten Norge jobber konkret med sin miljøambisjon blant annet gjennom; tett dialog med kjøretøyprodusenter for å etterspørre, teste og ta i bruk nullutslippsløsninger, utvikling og test av alternative kjøretøy, etablering av delmål for levering av brev og pakker utslippsfritt i byene, og samarbeid på tvers av bransjer for å utnytte eksisterende kjøretøy i byene.

Simula Research Laboratory AS



Foto: Bård Gudim

Måltrettet arbeid for bedre kjønnsbalanse

For å tiltrekke seg og beholde de beste talentene, og å utvikle forskere og ledere, legger Simula stor vekt på kjønnsbalanse og mangfold. Dette gir en større bredde i erfaring, ideer og kreativitet. Simula har arbeidet med å rekruttere og videreutvikle kvinnelige forskertalenter i over ti år, og milepæler er oppnådd underveis. Et tidlig mål om å oppnå 25 pst. kvinneandel ble nådd i 2013, og neste mål er 40 pst. innen 2028. Ved årsslutt 2019 var kvinneandelen i selskapet 30 pst. Rekruttering av – og støtte til – kvinnelige talenter er et effektivt virkemiddel, men selskapet legger også stor vekt på å tilby et godt arbeidsmiljø for alle ansatte, både kvinner og menn fra mange forskjellige kulturer. Dette innebærer lederutvikling, tilgang til faglige og administrative ressurser som er nødvendige for å kunne etablere seg som forsker, og ordninger som legger til rette for familieliv. De iverksatte tiltakene har gjort Simula til en langt mer mangfoldig arbeidsplass, som er ettertraktet internasjonalt blant forskere

Statkraft SF



Foto: Statkraft

Sol og vind til Mercedes

Statkraft har inngått avtaler om å levere fornybar elektrisitet til det tyske bilkonsernet Daimler, som produserer blant annet Mercedes. Elektrisiteten skal produseres i sol- og vindkraftverk. Når disse ikke produserer, vil Statkraft levere strøm fra sine vannkraftverk. Strømmen vil delvis bli levert fra anlegg som ikke lenger er omfattet av subsidieordningene og som hadde blitt lagt ned uten en sikker inntekt fra langsiktige kraftavtaler. I tillegg skal deler av strømmen leveres fra nybygde solkraftverk. Avtalen er en del av Daimlers plan for å redusere sine utslipp av klimagasser. Eierne av sol- og vindkraftverkene oppnår gjennom slike langsiktige avtaler risikoavlastning, som gjør det mulig å gjøre investeringer på markedsmessige vilkår. Når sol og vind kombineres med vannkraft, kan man samtidig tilby en ordinær, stabil kraftleveranse basert på 100 pst. fornybar energi. Uten bidrag fra en markedsintegrator som Statkraft vil det ikke være mulig for små aktører innenfor sol- og vindkraft å inngå slike avtaler med store industriaktører.

Selskapssider

Her inngår en omtale av hvert av selskapene staten har eierandeler i. Selskapene er omtalt alfabetisk etter kategori. Selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap fremgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier og en kort omtale av selskapets virksomhet, strategi, arbeid med ansvarlig virksomhet og viktige hendelser. For mange av selskapene fremgår også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2019.

Kategori 1	40
Kategori 2	48
Kategori 3	68
Selskapene som ikke er kategorisert	116

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet. Regjeringen har en ambisjon om å redusere statens eierskap i selskaper i kategori 1. Eventuelle reduksjoner i statens eierskap gjennomføres kun dersom det anses å være økonomisk gunstig for staten.

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
GIEK Kredittforsikring AS	46
Mesta AS	47



Styre:
Toril Nag (leder)
Ingeborg Moen Borgerud
(nestleder)
Sven Størmer Thaulow
Eli Cathrine Disch
Henrik Lie Nilsen
Anders Rognes*
Åse Nonås*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet
Adm.dir.
Stig W. Seljeseth
Revisor:
EY AS

Selskapets nettside:
www.ambita.com



Foto: Peetey, istockphoto.com

Styre:
Dagfinn Neteland (leder)
Ole Falk Hansen
Ann Pedersen
Jill Akselsen
Harald Vaagaasar Nikolaisen
Ole Christian Rognlien*
Tom Bragen*

Ole Strøm*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet
Adm.dir:
Ingvild Storås

Revisor:
BDO AS
Selskapets nettside:
www.
baneservice.
com



Foto: Baneservice AS

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Ambita AS. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 5 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 16 pst.

Om selskapet

Ambita leverer digitaliseringsløsninger for eiendomsmarkedet. Løsninger fra Ambita inngår i dag i de fleste boligsalgsprosesser i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 og ble konkurranseutsatt i 2014. Ambita har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

Ambita utviklet, lanserte og rullet ut Meglerpakke flexX – en verdidøkt og standardisert meglerpakke som effektiviserer meglerens informasjonsinnhenting.

Mange meglere og advokater har tatt i bruk Ambita sine løsning for digital tinglysing og gjennom dette redusert tiden brukt på oppgjør.

Ambita har bidratt til økt verdiskaping og effektivisering for eiendomsutviklere med selskapets løsninger Tomtesøk, Digital nabovarsling og Byggesøknaden.no.

Selskapet kjøpte 51 % av 4CastGroup AS og har gjennom dette gitt verdifull innsikt og godt beslutningsunderlag til aktører innen bolig- og byggemarkedet i Norge og Sverige.

Strategi

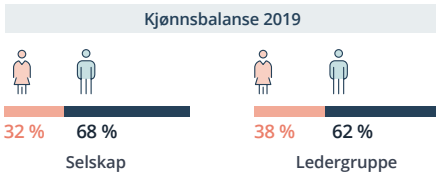
Selskapets overordnede målsetting, er å bidra til å skape et effektivt og trygt eiendomsmarked for alle. Gjeldende strategi definerer tre tydelige strategiske fokusområder:

- 1) Videreutvikle posisjonene i eiendomsmarkedet,
- 2) Være relevant for privatkunden og
- 3) Være best på eiendomsdata.

Ansvarlig virksomhet

- **Klima og miljø:** Ambita har et naturlig miljøfokus, da digitalisering av papirbaserte rutiner er en sentral del av konsernets virksomhet.
- **Menneskerettigheter:** Selskapet har fokus på at menneskerettighetene er godt ivaretatt også ved kjøp av IT-tjenester fra aktører i andre land. Ambita gjennomfører aktsomhetsvurderingen ved tilnærming til mulige oppdrag / virksomhet i andre land.
- **Antikorrupsjon:** Selskapet har laget sine egne selskapstilpassede Anti-Corruption Guidelines som alle ansatte må signere på at de er gjort kjent med. Ambita har en begrunnet skattepolicy som er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	440	394
Driftsresultat (EBIT)	9,6	14,9
Resultat før skatt og minoritet	10,5	15,8
Skattekostnad	4,6	4,9
- Minoritetsandel	0,7	-0,9
Resultat etter skatt og minoritet	5,2	11,8
Balanse		
Sum eiendeler	262	184
- Hvorav kontantbeholdning	36,2	72,1
Sum egenkapital	130	112
- Hvorav minoriteter	23,3	6,8
Sum gjeld og forpliktelser	132	71,9
Utbytte og verdier		
Utbytte for regnskapsåret	0	4,4
Utbytteandel	0	0,4
Gj. utbytteandel siste fem år	0,2	0,5
Utbytte til staten	0	4,4
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	155	113
Driftsmargin (EBIT)	2,2 %	3,8 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	4,9 %	11,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	15,8 %	18,8 %
Avkastning sysselsatt kapital siste år	8,1 %	14,6 %
Egenkapitalandel	49,6 %	60,9 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	158	86
Andel ansatte i Norge	87 %	100 %



Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Baneservice AS. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 21 pst.

Om selskapet

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2019

- Baneservice leverte høy omsetning og solid resultat i 2019.
- Selskapet gjennomførte oppkjøp av Norsk Jernbanedrift Holding AS og befestet med dette sin posisjon som ledende baneteknisk entreprenør i Norge.
- Installasjon av ERTMS, et digitalt signalsystem, for Siemens Mobility og Lieråsen tunnel for Bane NOR er to av de viktigste kontrakter som ble inngått i 2019.
- I januar 2019 ble morselskapet sertifisert som miljøfyrtårn.

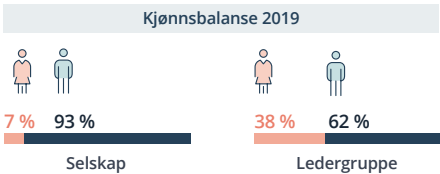
Strategi

Forretningsideen er å være den ledende leverandøren av tjenester og produkter til baneteknisk infrastruktur. Tjenestene som leveres omfatter komplekse flerfaglige banetekniske entreprenørtjenester innenfor både nyanlegg og vedlikehold. Konsernets ambisjon er å vokse organisk og strukturelt i et økende marked. Etter oppkjøpet av Norsk Jernbanedrift Holding er konkurransekraft, kapasitet og kompetanse styrket for å kunne ta en betydelig markedsandel fremover.

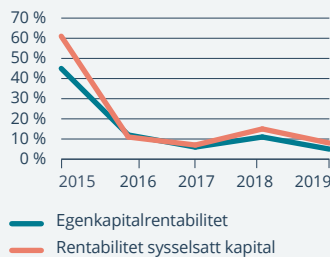
Ansvarlig virksomhet

Konsernets retningslinjer for arbeidet med samfunnsansvar beskriver hvordan virksomheten arbeider innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø/klima og arbeidet mot korrupsjon, blant annet gjennom konsernets etiske regelverk. Retningslinjene beskriver hvordan ansatte i konsernet skal forholde seg til mobbing/trakassering, konkurranselovgivningen, bruk av sosiale medier, brudd på regelverket for HMS og arbeidstid mv. I 2019 har det vært fokus på tiltak innenfor miljø og klima samt tiltak for å øke antall kvinner i tekniske/operative stillinger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 239	843
Driftsresultat (EBIT)	71,8	54,2
Resultat før skatt og minoritet	64,8	50,7
Skattekostnad	21,9	12,8
- Minoritetsandel	5,9	5,2
Resultat etter skatt og minoritet	37,0	32,8
Balanse		
Sum eiendeler	1 117	612
- Hvorav kontantbeholdning	128	215
Sum egenkapital	305	266
- Hvorav minoriteter	25,0	17,7
Sum gjeld og forpliktelser	811	347
Utbytte og verdier		
Utbytte for regnskapsåret	8,8	14,7
Utbytteandel	25 %	45 %
Gj. utbytteandel siste fem år	28 %	25 %
Utbytte til staten	8,8	14,7
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	748	401
Driftsmargin (EBIT)	6 %	6 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	14,0 %	13,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	21,3 %	22,8 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	13,0 %	14,4 %
Egenkapitalandel	27 %	43 %
Investeringer	469	17,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	668	424
Andel ansatte i Norge	94 %	93 %



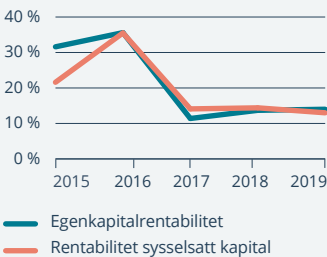
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Omsetningsvekst	Vekst i inntekter	12 %	12 % (7 %)
Oppetid (tjenester)	Oppetid i %	99,5 %	99,82 % (-)
Nyutvikling	Andel utviklingsarbeid som er nyutvikling	50 %	59 % (est 53 %)
Sykefravær	Kortidssykefravær	1,6 %	1,61 % (2,1 %)
EBITDA	Stabil margin av omsetning	9 %	9 % (9 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Omsetning 2,2 mrd. kroner i 2023	Omsetning (organisk vekst)	952 mill. kroner	1 012 mill. kroner eks. oppkjøpt virksomhet (843 mill. kroner)
Lønnsom drift EBITDA-margin %	EBITDA-margin	9,0 %	10,6 % inkl. oppkjøpt virksomhet (10,3 %)
Ingen fraværsskader	H-verdi	>=4,0	5,7 eks. oppkjøpt virksomhet (5,5)
Høy medarbeidertilfredshet	Medarbeiderengasjementsindeks (MEI)	4,9 (skala 1–6)	5,0 (4,9)
Fornøyde kunder	Kundetilfredshet («Totalinntrykk»)	>= 4,0 (skala 1–5)	4,3 (4,3)



Styre:
Siri Beate Hatlen (leder)
Kjell Bjordal (nestleder)
Camilla AC Tepfers
Widar Salbuvik
Ingrid Dahl Hovland
Mariann Halsvik Larsen*
Erling Nedkvitne*
** valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
8,24 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Sonja Horn
Revisor:
Deloitte AS

Nettside:
www.entra.no



Foto: Entra ASA



Styre:
Rolf Gunnar Roverud (leder)
Marianne Ødegård Ribe
(nestleder)
Stein Bemer
Gyrid Skalleberg Ingerø
Aslak Sverdrup
Camilla S. L. Eide*

Per Stene*
Jon E. Johansen*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Adm.dir:
Philipp Engedal
Revisor:
PwC AS
Selskapets nettside:
www.flytoget.no



Foto: Øyvind Houg

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Entra ASA. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 30,3 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 18,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Entra eier, forvalter og utvikler kontor-eiendom med sentral beliggenhet nær kollektivknutepunkt i de fire største byene i Norge. Selskapet ble skilt ut fra Statsbygg i 2000. Entra er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- I 2019 signerte Entra nye og reforhandlede kontrakter med en årlig leie på totalt 371 mill. kroner.

- Fire utviklingsprosjekter på totalt 51 800 kvm ble ferdigstilt og overført forvaltningsporteføljen.

- Entra kjøpte en og solgte to eiendommer i løpet av året, netto ble 5 300 kvm tilført porteføljen.

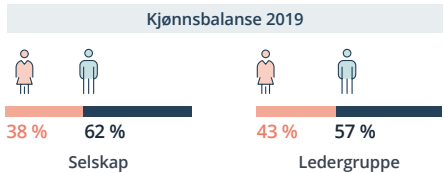
- I juni 2019 ble Sonja Horn ansatt som ny administrerende direktør.

Strategi

Entra er en ledende og profesjonell eier, forvalter og utvikler av kontoreiendom Norge. Entra fokuserer på miljøvennlige eiendommer av høy kvalitet med sentral beliggenhet i Oslo og omegn, Bergen, Stavanger og Trondheim. Entras forretningsstrategi er å levere lønnsom vekst, ha høy kundetilfredshet og å være miljøledende i bransjen.

Ansvarlig virksomhet

Det er av strategisk betydning for Entra å drive virksomheten på en bærekraftig måte, og selskapet vurderer det som en forutsetning for langsiktige resultater og verdiskaping. Selskapet har en systematisk tilnærming til forståelse og håndtering av selskapets påvirkning på samfunnet, samt interessentenes krav og forventninger. Entra jobber i denne sammenheng spesielt med klima og miljø, byutvikling, motiverte ansatte, etikk og tiltak for bekjempelse av korrupsjon samt helse, miljø og sikkerhet.



Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Leieinntekter	2 338	2 243
Driftsresultat (EBIT)	1 780	1 587
- herav resultat fra eiendomsdrift	1 471	1 434
Resultat før skatt og minoritet	3 735	3 073
Skattekostnad	-11	-338
- Minoritetsandel	-498	-198
Resultat etter skatt og minoritet	3 225	2 537
Balanse		
Sum eiendeler	51 160	47 709
- Hvorav investeringseiendom	49 095	44 714
- Hvorav kontantbeholdning	317	230
Sum egenkapital	24 517	22 269
- Hvorav minoriteter	1 947	1 746
Sum gjeld og forpliktelser	26 642	25 439
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	26 409	21 166
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt*	2 176	7 070
Sluttkurs	145,0	115,2
Utbytte for regnskapsåret	860	827
Utbytteandel	27 %	33 %
Gj. utbytteandel siste fem år	23 %	24 %
Utbytte til staten	234	276
Avkastning siste år	30,3 %	-1,9 %
Gj. avkastning siste fem år	18,3 %	15,4 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	59,2	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	44 418	41 440
Netto leiemargin	92 %	92 %
Driftsmargin (EBIT)	86 %	86 %
Egenkapitalandel	48 %	47 %
Investeringer	2 686	2 110
Nøkkeltall		
Antall ansatte	184	164
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %

* Staten solgte seg i 2019 ned fra 33,4 % til 8,2 %

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Flytoget AS. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 42,6 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 24,3 pst.

Om selskapet

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet hadde 6,7 millioner passasjerer i 2019, eller rundt 10 prosent av alle togpassasjerer i Norge. Flytoget ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Flytoget leverer sitt beste resultat noensinne og setter også rekord for inntektssiden ved å passere én milliard kroner for første gang.

- Det første av i alt åtte nye Flytog ankommer Norge og testes på norske skinner.

- Flytoget scorer svært høyt på kundetilfredshet, i nok et år uten alvorlige ulykker.

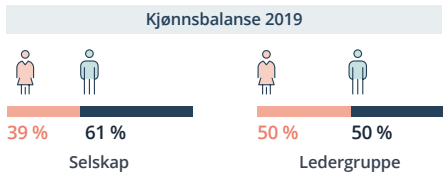
Strategi

Flytoget bidrar til høy kollektivandel med et effektivt og miljøvennlig transportalternativ til og fra Oslo lufthavn. Gjennom å tilby en tjeneste som vektlegger den reisendes behov, evner Flytoget å ta ut en betalingsvillighet i konkurranse med private og offentlig finansierte aktører, på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn.

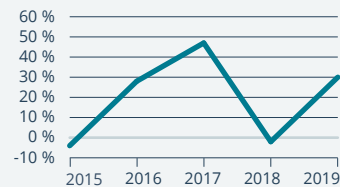
Ansvarlig virksomhet

Flytoget ønsker å forebygge og begrense negativ påvirkning eller skade som følge av driften, på mennesker, miljø og samfunn, med utgangspunkt i den totale verdikjeden, FNs bærekraftsmål og OECDs krav til ansvarlig virksomhet. Å flytte flere reisende fra bil til tog er Flytogets største samfunnsbidrag.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 002	993
Driftsresultat (EBIT)	443	206
Resultat før skatt og minoritet	447	203
Skattekostnad	98,6	40,6
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	349	163
Balanse		
Sum eiendeler	1 628	1 411
- Hvorav kontantbeholdning	295	114
Sum egenkapital	915	721
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	713	690
Utbytte og verdier		
Utbytte for regnskapsåret	0	163
Utbytteandel	0 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	60 %	90 %
Utbytte til staten	0	163
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	915	721
Driftsmargin (EBIT)	44 %	21 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	42,6 %	22,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	24,3 %	20,0 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	54,9 %	28,8 %
Egenkapitalandel	56 %	51 %
Investeringer	119	75
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	334	331
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %

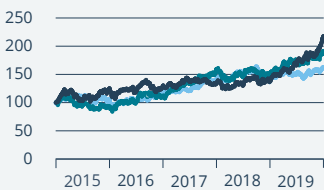


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

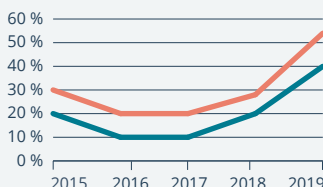


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Entra, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Høy kundetilfredshet	Kundetilfredshet (Norsk Leietakerindeks)	81	86 (84)
Miljølederskap	Lavt energiforbruk i eiendomsporteføljen (kWh/m2)	140	135 (142)
Lønnsom vekst	Avkastning på egenkapitalen	6,7 %	23 % (25 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



— Egenkapitalrentabilitet
— Rentabilitet sysselsatt kapital

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Avkastning på egenkapital		31,6 %	42,6 % (22,6 %)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktlighet	Punktlighet	97 %	94,3 % (93,8 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	96 % (97 %)



Styre:
Mai-Lill Ibsen (leder)
Bjarne Borgersen
Anne Breiby
Einar Westby
Kjerstin Fyllingen
Ronny Karlsen Ahlberg*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir:
Erica Blakstad

Revisor:
Pricewaterhouse-
Coopers AS
Selskapets nettside:
www.giekkreditt.no



Foto: GIEK Kredittforsikring AS



Styre:
John Nyheim (leder)
Anne Marit Panengstuen
Janicke Westlie Driveklepp
Catharina Elisabeth Hellerud
Morten Karlsen Sørby
Jens-Petter Hermansen*
Geir Krokå*

Geir Haslie*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Adm.dir:
Marianne
Bergman Røren
Revisor:
KPMG AS
Selskapets nettside:
www.mesta.no



Foto: Eskil Sand

Statens eierskap

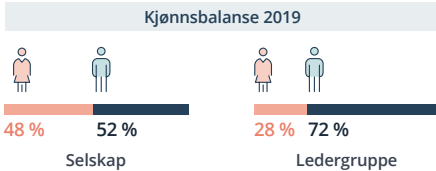
Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i GIEK Kredittforsikring AS. Sta- tens mål som eier er høyest mulig avkast- ning over tid.

Regjeringen fikk i desember 2019 Stortin- gets samtykke til å gjennomføre et helt eller delvis salg av statens aksjer i GIEK Kreditt- forsikring, eller alternativt avvikle selskapet. Etter en bred salgsprosess inngikk Nærings- og fiskeridepartementet i februar 2020 en avtale om salg av 100 pst. av aksjene i GIEK Kredittforsikring til franske Coface-gruppen.

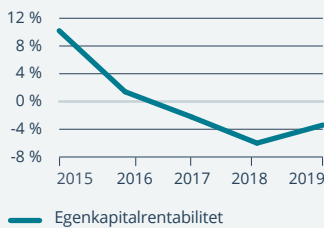
Om selskapet

GIEK Kredittforsikring tilbyr kortsiktig kre- dittforsikring. Denne virksomheten har røt- ter tilbake til 1922 og ble skilt ut fra Garanti- instituttet for eksportkreditt til et eget sel- skap i 2001. GIEK Kredittforsikring har ho- vedkontor i Oslo.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Premieinntekter for egen regning	50,7	52,3
Resultat teknisk regnskap skadeforsikring	-14,5	-12
Resultat av ikke-teknisk regnskap	15,4	-1,6
Resultat før andre resultatkomponenter	0,2	-10,3
Resultat etter skatt	-7,6	-13,8
Balanse		
Sum eiendeler	430	423
- Hvorav kontantbeholdning	83,4	34
Sum egenkapital	218	225
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	212	197
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Egenkapitalandel	51 %	53 %
Solvenskapitaldekning	260 %	258 %
Kostnadsprosent	62 %	74 %
Skadeprosent	77 %	59 %
Kombinertprosent (combined ratio)	139 %	133 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,4 %	-6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-3,9 %	-2,3 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	31	35
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Mesta AS. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -35 pst. i 2019. Siste fem år var gjennom- snittlig egenkapitalrentabilitet -1 pst.

Om selskapet

Mesta utfører drift og vedlikehold av vei og har virksomhet i hele landet. Selskapet leverer i tillegg andre prosjekter og tjen- ester relatert til vei og bane, eksempelvis tunnel- og fjellsikring, rekkverksarbeid, ele- ktrøtjenester og anleggsprosjekter. Selska- pet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2019

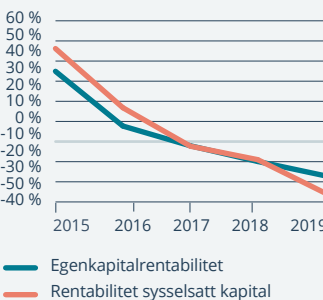
- Mesta startet opp utbedring av ferge- kaiene som knytter sammen Hella, Dragsvik og Vangnes i Sogn og Fjordane

- Mesta ferdigstilte Ekeberg- og Svartdalstunnelene før tiden.

- Mesta leverte over 55 000 meter rekkverk langs nye E18 fra Arendal til Tvedestrand.

- Mesta ble installasjonspartner for Vattenfall og skal bygge ut 200 lade- punkter for el-biler for TINE innen sommeren 2020.

Rentabilitet (bokførte verdier)



- Gjennomgang av kontraktsporteføljen høsten 2019 viste behov for ytterligere tapsavsetninger som bidro til et negativt årsresultat for selskapet. Mesta har som følge av dette iverksatt tiltak for å bedre resultatene.

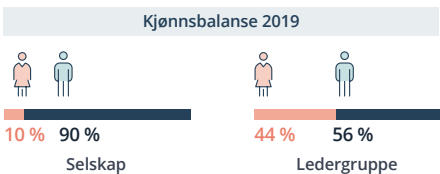
Strategi

Selskapets mål er å skape bærekraftig lønn- somhet for eier gjennom å skape verdi for kunder, ansatte og samfunnet. Det jobbes aktivt for å fremme en mer kundeorientert og effektiv produksjon i forretningsområde- ne, god styring av risiko i kalkulasjon og kostnadseffektiv drift gjennom standardise- ring, forenkling og digitalisering.

Ansvarlig virksomhet

Arbeidet med ansvarlig virksomhet er en del av Mestas verdigrunnlag. Dette arbeidet bevisstgjør selskapet, slik at forretningsvirk- somhet utøves på en måte som er i overen- stemmelse med prinsipper og retningslinjer knyttet til menneske- og arbeidstakerrettig- heter, miljø og korrupsjon. Selskapet har systemer som hjelper til med å identifisere, håndtere og redusere negativ påvirkning/ skade på mennesker, samfunn og miljø. ISO-sertifiseringer, Mestas internrevisjons- program og risikostyring er viktig i så hense- ende.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	4 316	4 082
Driftsresultat (EBIT)	-229	-63
Resultat før skatt og minoritet	-231	-66,2
Skattekostnad	-49	-1
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-182	-65,2
Balanse		
Sum eiendeler	1 699	1 578
- Hvorav kontantbeholdning	357	45
Sum egenkapital	433	615
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 266	963
Utbytte og verdier		
Utbytte for regnskapsåret	0	15
Utbytteandel	0 %	-23 %
Gj. utbytteandel siste fem år	477 %	149 %
Utbytte til staten	0	15
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	433	620
Driftsmargin (EBIT)	-5 %	-2 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	-34,7 %	-9,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-0,8 %	11,1 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	-42,5 %	-9 %
Egenkapitalandel	25 %	39 %
Investeringer	125	42
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 630	1 460
Andel ansatte i Norge	100 %	99 %



Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet. Begrunnelsen for eierskapet fremgår av selskapssidene. Begrunnelsen ivaretas gjennom at staten eier en bestemt andel av selskapet og som oftest gjennom bestemmelser i vedtektene. Selskapene opererer primært i konkurranse med andre.

Aker Kværner Holding AS	50
Argentum Fondsinvesteringer AS	51
DNB ASA	52
Eksportfinans ASA	53
Electronic Chart Centre AS	54
Equinor ASA	55
Investinor AS	56
Kommunalbanken AS	57
Kongsberg Gruppen ASA	58
Mantena AS	59
Nammo AS	60
Norsk Hydro ASA	61
Nysø Klimainvesteringer AS	62
Posten Norge AS	63
Statkraft SF	64
Telenor ASA	65
Vygruppen AS	66
Yara International ASA	67



Aker Kværner Holding AS

Styre:
Øyvind Eriksen (leder)
Bjørn Erik Næss
Kjell Inge Røkke
Else Bugge Fougner
Kristin Margrethe Krohn Devold
Atle Tranøy*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
30 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Daglig leder:
Arild Støren Frick

Revisor:
Deloitte AS



Foto: Kvaerner Stord Yard

ARGENTUM

Styre:
Jon Hindar (leder)
Susanne Munch Thore (nestleder)
Kjell Martin Grimeland
Rikke Reinemo
Tina Steinsvik Sund
Christian Berg

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Adm.dir:
Joachim Høegh-Krohn

Revisor:
EY AS

Selskapets nettside:
www.argentum.com



Foto: Argentum Fondsinvesteringer AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Aker Kværner Holding AS er å bidra til at industriell kompetanse innenfor petroleumsrelatert virksomhet og annen ny aktivitet utvikles og at slik kompetanse ledes fra Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -32,8 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -8,1 pst.

Om selskapet

Aker Kværner Holding eier om lag 40 pst. av aksjene i Akastor ASA, Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Staten og den andre eieren i Aker Kværner Holding, Aker ASA, har inngått en aksjonæravtale som i praksis gir staten og Aker negativ kontroll i Akastor, Aker Solutions og Kværner når det gjelder noen vesentlige saker. Staten ble eier i Aker Kværner Holding gjennom kjøp av aksjer i 2007.

Viktige hendelser i 2019

- 2019 ble et krevende år for norsk og internasjonal oljeleverandørindustri. Det var få store oppdragstildelinger og innenfor flere markedssegmenter er det stor overkapasitet og tilhørende marginpress.

- Selskapene der Aker Kværner Holding har eierandeler hadde generelt lave ordreinnganger i 2019.

- Aksjene til Akastor og Aker Solutions fikk et kursfall på henholdsvis -23,9 pst. og -37,7 pst. i 2019.

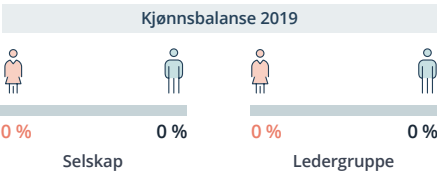
Strategi

Aker Kværner Holdings strategi er å være majoritetseier i Akastor, Aker Solutions og Kværner. Staten inngikk avtale om å kjøpe 30 pst. av aksjene i Aker Kværner Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,6 kroner pr. aksje i Aker Kværner, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Aker Kværner har senere blitt fisjonert til tre selskaper, henholdsvis Akastor, Aker Solutions og Kværner.

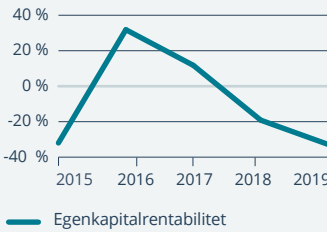
Ansvarlig virksomhet

Aker Solutions og Kværner fastsatte nye selskapsstrategier i 2019. Begge selskapene legger blant annet opp til økt satsning innenfor fornybar energi og karbonfangst. Innenfor de tre selskapenes hovedvirksomheter er en fellesnevner økt satsning på digitale løsninger som skal gi mer ressurs-effektive og miljøvennlige produkter og løsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	-2	-2
Resultat før skatt og minoritet	-1 988	-1 504
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1 988	-1 504
Balanse		
Sum eiendeler	5 061	7 149
- Hvorav kontantbeholdning	9,7	1,4
Sum egenkapital	5 060	7 048
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	0,8	101
Utbytte og verdier		
Utbytte for regnskapsåret	0	96
Utbytteandel	0	-
Gj. utbytteandel siste fem år	-	-
Utbytte til staten	0	28,8
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Markedsverdi av statens indirekte eierandel i underliggende selskaper	1 518	2 145
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5 060	7 052
Driftsmargin (EBIT)	-	-
Egenkapitalrentabilitet siste år	-32,8 %	-19,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-8,1 %	-10,7 %
Avkastning sysselsatt kapital siste år	-32,8 %	-19,2 %
Egenkapitalandel	100 %	99 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	-	-



Rentabilitet (bokførte verdier)



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Argentum Fondsinvesteringer AS er å opprettholde et betydelig investeringsselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 8,0 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9,7 pst.

Om selskapet

Argentum er en kapitalforvalter som investerer primært i aktive eierfond (Private Equity-fond) i Norge og Nord-Europa. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra positivt. Argentum forvalter kapital også for andre investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

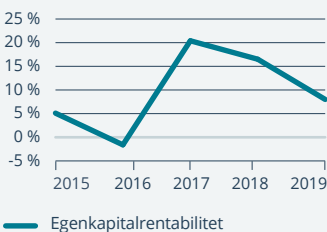
Viktige hendelser i 2019

- Argentums fond solgte selskaper for ca. 2 mrd. kroner.

- Argentum arrangerte fire konferanser om kvinner i finans og tidligfase, i henholdsvis Bergen, Tromsø, Stavanger, og Trondheim.

- Argentums siste årgangsfond ble reist med 831 mill. kroner ekstern kapital.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Strategi

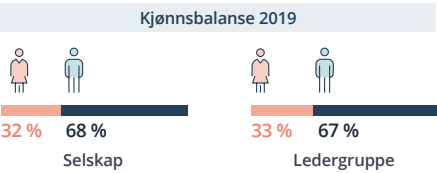
Gjennom lønnsomme investeringer bidrar Argentum til bærekraftig verdiskaping. Hovedmålet for selskapet er høyest mulig avkastning over tid. Selskapets årlige verdiskapingsundersøkelse viser at selskaper i Argentums portefølje har høyere vekst i både sysselsetting og omsetning enn børsnoterte selskaper og norsk næringsliv for øvrig.

Ansvarlig virksomhet

Et bevisst forhold til samfunnsansvar og ESG er en forutsetning for at Argentum skal kunne levere på selskapets langsiktige målsettinger om bærekraftig verdiskaping. Argentum følger FNs prinsipper for ansvarlige investeringer (UN PRI) og UN Global Compact, hvor selskapet er medlem. Samfunnsansvar er integrert i Argentums investeringsprosess. Argentum publiserer hvert år en samfunnsansvarsrapport som oppsummerer oppfølgingen av fondenes arbeid med ESG.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	763	1 539
Driftsresultat (EBIT)	667	1 456
Resultat før skatt og minoritet	686	1 451
Skattekostnad	-20,1	20,9
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	706	1 430
Balanse		
Sum eiendeler	9 029	9 284
- Hvorav kontantbeholdning	289	1 404
Sum egenkapital	8 394	9 188
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	634	95,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0*	1 500
Utbytteandel	0 %	105 %
Gj. utbytteandel siste fem år	91 %	84 %
Utbytte til staten	0*	1 500
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet siste år	8,0 %	16,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,7 %	10,1 %
Egenkapitalandel	93 %	99 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	25	24
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %

* Anslag. Ikke besluttet pr. mai 2020



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
PE-avkastning bedre enn øvre (tredje) avkastningskvartil (TQ) for PE i Europa, målt siden 2002	Brutto PE-avkastning	Benchmark er 12,1 %	15,1% (15,4 %)
Andel av kapitalen investert i fond bedre enn europeisk TQ	Andel	Benchmark er 25 %	57,3% (57,3 %)
Kostnadsspread avkastning (forskjell i avkastning før og etter egne driftskostnader). Mål settes årlig.	Driftskostnader	1,7 %	1,6% (1,6 %)
Kapitalinnhenting fra eksterne investorer. Mål settes årlig.	Ekstern kapital kommittert i løpet av året	400 mill. kroner	831 mill. kroner (513 mill. kroner)



Styre:
Olaug Svarva (leder)
Tore Olaf Rimmereid (nestleder)
Karl-Christian Agerup
Jaan Ivar Semliitsch
Gro Bakstad
Carl Anders Løvvik*
Jorunn Løvås*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
34 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjerstin R. Braathen
Revisor:
EY AS

Nettside:
www.dnb.no



Foto: Stig B. Fiksdal / DNB ASA

EKSPORT
FINANS

NORWAY

Styre:
Sigurd Carlsen (leder)
Toril Eidesvik (nestleder)
Bjørn Berg
Line Hødal Torgersen
Thomas Falck
Ole Anders Næss*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
15 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet
Adm.dir:
Geir Ove Olsen

Revisor:
Pricewaterhouse-
Coopers AS
**Selskapets
nettside:**
www.eksport-
finans.no



Foto: Eksportfinans ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i DNB ASA er å opprettholde et ledende teknologi- og finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 24,9 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 12,9 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

DNB er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Staten overtok aksjene i DNB under bankkrisen på 1990-tallet. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Kjerstin R. Braathen tiltrådte som konsernsjef 1. september og Ottar Ertzeid overtok som finansdirektør samme dag.

- Den nye skybaserte mobilbanken ble lansert og brukes av over 1 million personer.

- Kampanjen #huninvesterer ble lansert for å sette økonomisk likestilling på dagsorden.

- DNB Markets kåret til beste investeringsbank av Kapital.

Strategi

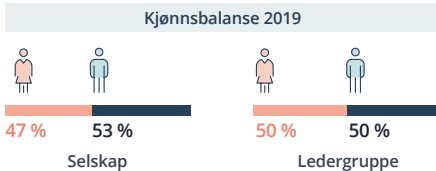
DNBs overordnede mål er å skape de beste kundeopplevelsene og levere på finansielle mål. Langsiktig lønnsom drift er en forutsetning for virksomheten. Fremover handler det særlig om å bevare og øke eksisterende inntektsstrømmer og samtidig finne nye inntektskilder.

Ansvarlig virksomhet

Gjennom posisjonen som et av Nordens største finanskonsern har DNB både en mulighet og et ansvar til å påvirke og bidra positivt til samfunnet. Samfunnsansvar i DNB handler om hvordan konsernet skaper verdi gjennom å vurdere både risiko og muligheter i et langsiktig perspektiv, og er en naturlig del av selskapets drift og aktiviteter. Etik, miljø- og samfunnsmessige forhold er integrert i virksomhetsstyringen gjennom prinsipper for samfunnsansvar som gir de overordnede rammene for styringen av konsernet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Netto renteinntekter	39 202	36 822
Driftsresultat (EBIT)	31 235	28 979
Skattekostnad	5 465	4 493
- Minoritetsandel	-5	-
Resultat etter skatt og minoritet	25 726	24 282
Balanse		
Sum eiendeler	2 793 294	2 634 903
- Hvorav kontantbeholdning	307 751	159 298
- Hvorav utlån til kunder	1 667 189	1 597 758
Sum egenkapital	242 255	223 966
- Hvorav minoriteter	45	-
Sum gjeld og forpliktelser	2 551 038	2 410 937
- Hvorav innskudd fra kunder	969 557	927 092
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	259 169	221 643
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	88 118	75 359
Sluttkurs	164,0	138,2
Utbytte for regnskapsåret	14 035*	13 105
Utbytteandel	57 %	56 %
Gj. utbytteandel siste fem år	49 %	43 %
Utbytte til staten	4 836*	4 500
Avkastning siste år	24,9 %	-4,5 %
Gj. avkastning siste fem år	12,9 %	9,0 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	1 265	1 243
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Egenkapitalavkastning	11,7 %	11,7 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9 336	9 609
Andel ansatte i Norge	85 %	85 %

* Behandlingen av utbytte er utsatt til en ekstraordinær generalforsamling senest i desember 2020.



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportfinans ASA er å bidra til at selskapet kan forvalte sin eksisterende portefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 1,6 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -2,1 pst.

Om selskapet

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. Nesten alle lånene er garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.

- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.

- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.

- Som følge av redusert aktivitet ble bemanningen redusert med fem personer og var ved utgangen av 2019 20 årsverk fordelt på 22 medarbeidere.

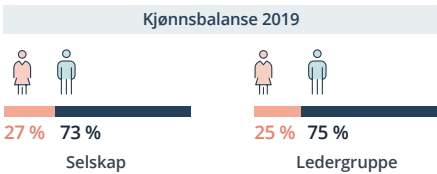
Strategi

Eksportfinans' mål er å bevare selskapets verdi ved å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Det er forventet at balansen vil fortsette å falle i takt med at utestående utlån og gjeld forfaller eller blir innfridd.

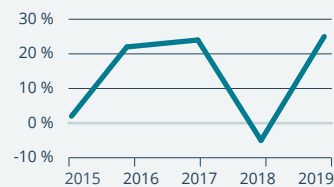
Ansvarlig virksomhet

Eksportfinans' virksomhet har ingen vesentlige direkte konsekvenser for det ytre miljø eller stor direkte samfunnsmessig påvirkning. Imidlertid kan prosjekter finansiert av selskapet ha slike effekter. Eksportfinans har ikke gitt nye lån siden 2012, men har bevissthet om blant annet miljømessige og sosiale forhold samt korrupsjon i eksisterende portefølje. Eksportfinans' Social Responsibility Policy omfatter etiske retningslinjer, varslingsrutiner, retningslinjer for HMS og antikorrupsjon, tiltak mot hvitvasking samt miljømessige og sosiale krav til prosjekter hvor Eksportfinans har bidratt med finansiering.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	229	184
Driftsresultat (EBIT)	141	95
Resultat før skatt og minoritet	141	95
Skattekostnad	35	24
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	106	71
Balanse		
Sum eiendeler	14 583	19 225
- Hvorav kontantbeholdning	469	430
Sum egenkapital	6 467	6 422
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	8 116	12 803
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	106	0
Utbytteandel	100 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	20 %	0 %
Utbytte til staten	15,9	0
Tilbakebetaling av kapital	0	500
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet siste år	1,6 %	1,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-2,1 %	-11 %
Kjernekapitaldekning	126 %	114 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	22	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %

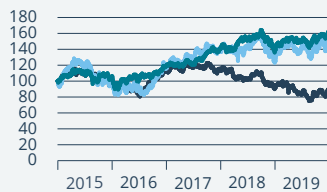


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



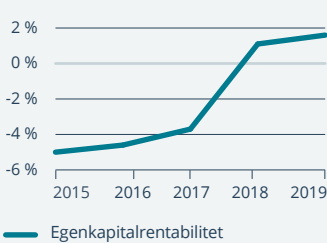
— DNB ASA
— Norway Oslo Benchmark
— S&P Nordic BMI / Banks -IG

*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Finansielle ambisjoner	Mål 2020–2022	Resultater 2019 (2018)
Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 12 %	11,7 % (11,7 %)
Kostnadsgrad (Key performance indicator)	< 40 %	42,2 % (43,8 %)
Ren kjernekapitaldekning (Kapitaliseringsnivå)	17,9 %	18,6 % (17,2 %)
Utdelingsgrad (Utbyttepolicy)	> 50 %	57 % (56 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)





Styre:
Tina Steinsvik Sund (leder)
Knut Ole Flåthen (nestleder)
Nicolai Jarlsby
Hege Støre

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet

Konstituert adm.dir:
Kirsten Elisabeth Bøe

Revisor:
Deloitte AS

Selskapets nettside: www.ecc.no



Foto: Electronic Chart Centre AS



Styre:
Jon Erik Reinhardsen (leder)
Jeroen van der Veer (nestleder)
Bjørn Tore Godal
Anne Drinkwater
Wenche Agerup
Rebekka Glasser Herlofsen
Jonathan Lewis
Finn Bjørn Ruyter

Hilde Møllerstad*
Stig Læg Reid*
Per Martin Labråten*
** valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
67 pst.
Olje- og energidepartementet

Konsernsjef:
Eldar Sætre

Revisor:
Ernst & Young AS

Nettside:
www.equinor.com



Foto: Ole Jørgen Bratland

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Electronic Chart Centre AS (ECC) er å bidra til sjø-sikkerhet gjennom å ha en aktør som forvalter og tilgjengeliggjør autoriserte elektroniske sjøkart. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -16,9 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 16,3 pst.

Om selskapet

ECC bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2019

- Vant et 3-årig forskningsprosjekt sammen med Kongsberg Digital for å vise, via 3D-demonstrator, verdien av å kombinere og visualisere ulike maritime kartdata og andre datatyper (for eksempel dybde data, tidevann, strøm) for maritime aktører.

- Startet samarbeidsprosjekt med Kystverket for enklere å kunne distribuere standardiserte anbefalte seilingsrute til maritime sluttbrukere.

- Startet pilotdrift for datadistribusjon av detaljert dybde data (S102) for bedre situasjonsforståelse i grunne farvann i samarbeidsprosjekt med PRIMAR,

Canada Hydrographic Service og Teledyne Caris.

Strategi

ECC bidrar til økt sikkerhet til sjøs gjennom operasjonell drift av PRIMAR og leveranse av teknologi/kompetanse til andre nasjonale og kommersielle aktører som opererer på sjø, i luften og på land. ECC skal ha bærekraftig verdiskaping gjennom å utvikle støtte for de nye maritime S100 produktstandarder for å skape grunnlag for nye produktleveranser.

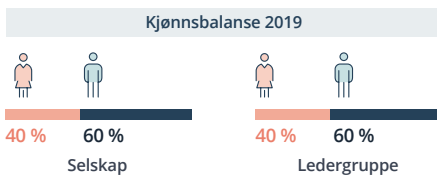
Ansvarlig virksomhet

ECC ble grunnlagt på samfunnsoppdraget om å bidra til økt sikkerhet til sjøs, senere omfattet det også økt sikkerhet i luft og til lands. Gjennom selskapets løsninger og infrastruktur, distribueres kvalitetssikrede data til alle aktører i den maritime sikkerhets-sirkelen. ECC er medlem av flere IHO-arbeidsgrupper hvor nye maritime produktstandarder utvikles. Selskapets løsninger utvikles og forbedres kontinuerlig for å imøtekomme fremtidens krav og behov for bærekraft, kvalitet, standardisering, effektivitet og brukervennlighet. ECC er sertifisert under ISO-standard 9001:2015.

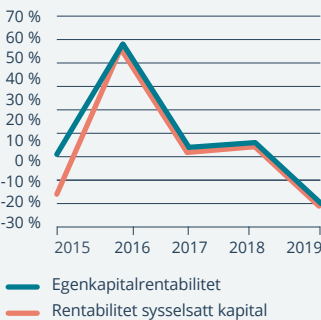
Selskapets overordnede mål og resultater 2019

ECC skal skape avkastning gjennom virksomhet som bidra til sikkerheten til sjøs, i luft og til lands. Dette gjøres ved å understøtte videre utvikling av sikre og effektive løsningene for kundene. ECC har hatt flere styringsparametere, men vil innføre mer strukturerte måleparametere med tilhørende rapportering i 2020.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	28,8	29,4
Driftsresultat (EBIT)	-0,8	1,1
Resultat før skatt og minoritet	-0,9	1,1
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,9	1,1
Balanse		
Sum eiendeler	10,5	12,3
- Hvorav kontantbeholdning	5,7	6,3
Sum egenkapital	4,6	5,5
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	5,9	6,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0,9
Utbytteandel	0 %	80 %
Gj. utbytteandel siste fem år	174 %	262 %
Utbytte til staten	0	0,9
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4,6	5,5
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	4 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	-16,9 %	15,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	16,3 %	13,9 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	-16,6 %	15,9 %
Egenkapitalandel	44 %	45 %
Investeringer	0,1	0,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Equinor ASA er å opprettholde et ledende teknologi- og energiselskap med hovedkontor-funksjoner i Norge. I samsvar med avsetningsinstruksen avsetter Equinor statens olje og gass sammen med sin egen. Denne ordningen forutsetter at staten er majoritetseier i Equinor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

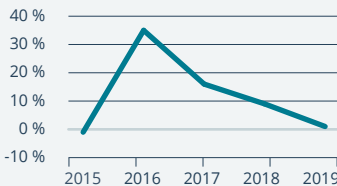
Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 0,5 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 14,1 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksen som ble vedtektsfestet i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid statlig aksjeselskap i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



Equinor ASA
Norway Oslo Benchmark
MSCI World Index / Oil Gas & Consumable Fuels -IND (106829)

*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Sikker drift	SIF, TRIF*	SIF: 0,4, TRIF: 2,5	SIF: 0,6 (0,5), TRIF: 2,5 (2,8)
CO ₂ -intensitet på under 8kg/foe i 2025	CO ₂ -intensitet	Ingen kortsiktige mål, langsiktig mål om under 8kg/foe i 2025	9.5kg/foe (9kg/foe)
Olje- og gasslekkasjer	Antall lekkasjer som er større enn 0,1 kg per sekund	10	10 (12)
Flat produksjonsvekst 2019	Produksjonsvekst %	0 %	-2 % (ikke samme mål i 2018)
Organiske investeringer	Mrd. dollar	~11 mrd.	10 mrd. (9,9 mrd.)
Relativ avkastning på sysselsatt kapital	ROACE %	Over gjennomsnittet til sammenlignbare selskaper	Rangert nr. 4 av sammenlignbare selskaper (over gjennomsnittet)

* SIF = alvorlige hendelser per million arbeidstimer. TRIF = totalt antall personskader per million arbeidstimer



Styre:
Thomas Falck (leder)
Anne Kathrine Slungård
(nestleder)
Olauq Svarva
Thor Egil Five
Hans Aasnæs

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet
Adm.dir:
Terje Eidesmo

Revisor:
KPMG AS
Selskapets nettside:
www.investinor.no



Foto: Henrik Flørøft



Styre:
Brit Kristin Sæbø Rugland (leder)
Rune Midtgaard (nestleder)
Eyvind Aven
Martha Takvam
Nanna Egidius
Petter Steen jr.
Ida Espolin Johnson

Marit Urmo Harstad*
Harald Jacobsen *
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Kommunal- og
moderniserings-
departementet

Adm.dir:
Kristine Falkgård
Revisor:
EY AS
Selskapets nettside:
www.kbn.com



Foto: Hinderken-Clements Photography

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Investinor AS er å bidra til økt kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en avkastning på investeringsporteføljen på 8,4 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig avkastning på investeringsporteføljen 2,1 pst. Disse tallene er før selskapets driftskostnader, finansinntekter m.m.

Om selskapet

Investinor investerer i norske internasjonalt orienterte konkurransedyktige selskaper i tidlige faser. Selskapets investeringer foretas på kommersielt grunnlag og på like vilkår som private investorer. Selskapet ble opprettet i 2008. Investinor har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2019

- Investinor investerte i ti nye porteføljeselskaper og gjennomførte 54 oppfølgingsinvesteringer i eksisterende porteføljeselskaper.
- Porteføljeselskapene ble tilført 921 mill. kroner i ny kapital, hvorav 306 mill. kroner fra Investinor.
- 18 av 65 porteføljeselskaper hadde en positiv verdiutvikling, mens ni selskaper hadde en negativ verdiutvikling.

- Brutto avkastning (driftsinntekter) var 263 mill. kroner, hvorav 157 mill. kroner er kursendring på børnoterte aksjer. Realisert resultat var -70 mill. kroner, fordelt på seks selskaper. Av disse er tre selskaper avhendet.

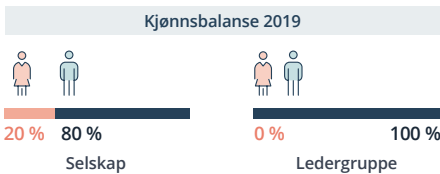
Strategi

Målsettingen med Investinors virksomhet er å utvikle utvalgte norske bedrifter til å bli verdensledende, og derav generere en markedsmessig avkastning. Investinor sin organisasjon skal ha gjennomføringskraft til å gjøre gode investeringer, utøve verdiskapende eierskap samt å realisere verdier når andre eiere er bedre egnet enn Investinor til å ta selskapene videre.

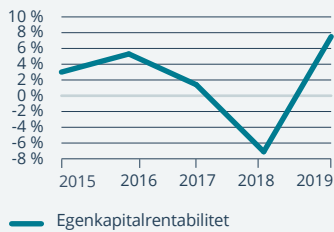
Ansvarlig virksomhet

Investinors tilnærming til ansvarlig investeringspraksis er at tilfredsstillende avkastning til eier skal være langsiktig og bærekraftig i både økonomisk, miljømessig og samfunnsmessig forstand. Å integrere hensynet til miljø- og samfunnsmessige forhold, samt selskapsstyring (ESG) i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og aktive eierskapsutøvelse er derfor strategisk viktig for Investinor. Investinor bruker eierinnflytelsen til å påvirke porteføljeselskapene slik at deres arbeid med bærekraft og samfunnsansvar blir best mulig i samsvar med Investinors krav og har fokus på håndtering av vesentlige risikoer og muligheter knyttet til miljø- og samfunnspåvirkning.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	263	-159
Driftsresultat (EBIT)	211	-206
Resultat før skatt og minoritet	222	-198
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	222	-198
Balanse		
Sum eiendeler	3 275	2 695
- Hvorav kontantbeholdning	26,8	32,9
Sum egenkapital	3 249	2 678
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	25,5	16,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	25 %	25 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	350	0
Nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet siste år	7,5 %	-7,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	2,0 %	-0,5 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	18
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kommunalbanken AS er å legge til rette for finansiering for kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 9,5 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 12,2 pst.

Om selskapet

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Virksomheten ble organisert som aksjeselskap i 1999, som en videreføring av statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1926. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Kommunalbanken innvilget 628 nye lån på totalt 53,8 mrd. kroner, til blant annet finansiering av skole, helse og omsorg, vann, avløp og renovasjon, og klimatilpasning
- Veksten i Kommunalbankens grønne lån til prosjekter med klima- og miljøambisjon utgjorde om lag halvparten av årets samlede utlånsvekst
- Kundetilfredshetsscoren ble den høyeste Kommunalbanken har målt. Blant annet kundebesøk og tilbud av tjenesten KBN Finans ble verdsatt

- Kommunalbanken lanserte et klimarisikoverktøy for kommunene og skal videreutvikle dette for å gi kommunene enda bedre beslutningsgrunnlag

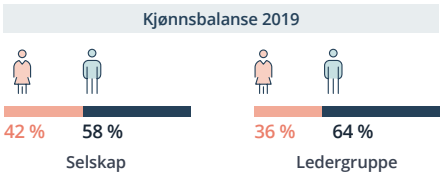
Strategi

Gjennom finansiell kompetanse, digital samhandling og innsikt i kommunal sektor, skal Kommunalbanken bidra til at kommunene lykkes i arbeidet med å utvikle best mulig velferd for innbyggerne. For å møte eiers krav til avkastning jobber Kommunalbanken systematisk med å optimalisere balansesammensetning og effektivisere kapitalbruk.

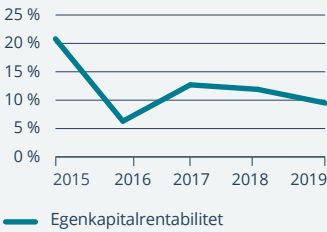
Ansvarlig virksomhet

Bærekraft skal gjennomsyre måten Kommunalbanken driver sin virksomhet på. Kommunalbanken skal understøtte langsiktige og ansvarlige investeringer og en bærekraftig gjeldsforvaltning. Kommunalbanken stiller høye forventninger til etisk og bærekraftig adferd både til seg selv og sine kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Kommunalbanken har nulltoleranse for korrupsjon og hvitvasking. Kommunalbanken vil bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn gjennom grønne, rabatterte utlån til prosjekter med tydelig klimaambisjon.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Renteinntekter	8 817	6 755
Driftsresultat (EBIT)	1 771	1 995
Resultat før skatt og minoritet	1 771	1 995
Skattekostnad	488	499
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 283	1 496
Balanse		
Sum eiendeler	460 778	457 701
- Hvorav kontantbeholdning	459	276
- Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.	132 077	139 782
Sum egenkapital	16 401	15 422
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	444 377	442 279
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	481
Utbytteandel	0 %	39 %
Gj. utbytteandel siste fem år	26 %	36 %
Utbytte til staten	0	481
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-	-
Ren kjernekapitaldekning	17 %	17 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	9,5 %	11,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	12,2 %	11,6 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	-	-
Egenkapitalandel	10 %	12 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	85	82
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Markedsandel på om lag 50 %	Markedsandel	48 %	46,8 % (48,3 %)
8 % egenkapitalrentabilitet	Egenkapitalrentabilitet	8,13 %	9,5 % (11,9 %)
Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn gjennom økt andel grønne utlån	Grønn utlånsvekst som andel av total utlånsvekst	1/3	49 % (36 %)
Høyest mulig kundetilfredshetsscore	Score (1–6)	Høyest mulig	5,32 (5,17)



Styre:
Elvind Reiten (leder)
Anne-Grete Strøm-
Erichsen (nestleder)
Per A. Sørli
Morten Henriksen
Martha Kold Bakkevig
Elisabeth Fossan*

Helge Lintvedt*,
Sigmund Ivar Bakke*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
50,001 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Konsernsjef:
Geir Håøy
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.kongsberg.
com



Foto: NASAMS



Styre:
Kari Broberg (leder)
Ronny Solberg (nestleder)
Øyvind Hasaas
Marianne Kartum
Kjell Helmer Vekve Næss*
Jomar Morten Kvitland*
Petter Trønnes*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir:
Kjetil Hovland
Revisor:
Deloitte AS

Selskapets nettside:
www.mantena.org



Foto: Mantena AS og Bård Guldin

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kongsberg Gruppen ASA er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap samt en forsvarsindustriell tilbyder med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 19,7 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 8,7 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor offshore-, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Selskapet er en videreføring av statseide Kongsberg Våpenfabrikk, som ble avviklet i 1987. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Kongsberg.

Viktige hendelser i 2019

- Ordreinngang på 32 mrd. kroner og går inn i 2020 med 33 mrd. kroner i ordrereserve.

- Gjennombruddskontrakt med Japan for Joint Strike Missile.

- Sluttført oppkjøpet av Rolls-Royce Commercial Marine. Gjør selskapet til en mer komplett leverandør til den maritime industrien.

- Sluttført oppkjøpet av Aerospace Industrial Maintenance Norway. Posisjonerer Kongsberg Gruppen innen vedlikeholdsmarkedet.

Strategi

Kongsberg Gruppen har som mål å ha posisjoner innen sine områder hvor de skal være verdensledende eller har potensial til å bli verdensledende. Dette skal sikres gjennom god balanse mellom drift, posisjonering og nye initiativer. Kongsberg Gruppen jobber for at deres leveranser skal legge til rette for et grønt skifte i shipping, en optimal forvaltning av havets ressurser, overvåking av havets tilstand ved hjelp av data og informasjon fra satellitter, samt en bedre sikkerhet for samfunnet.

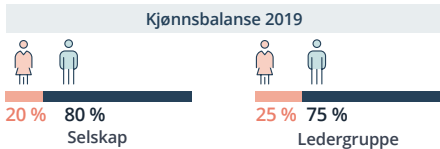
Ansvarlig virksomhet

Kongsberg Gruppen ser det som grunnleggende viktig å drive sin virksomhet ansvarlig. Selskapet forebygger brudd på lover og regler ved å gjennomføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger, revisjoner og oppfølging av forretningspartnere, med særlig vekt på anti-korrupsjon og menneskerettigheter.

Selskapets klimastrategi har mål for reduksjoner i egen virksomhet. Overgangen til lavutslippssamfunnet gir behov for bærekraftige, nyskapende teknologiske løsninger. Dette gir også forretningsmessige muligheter som selskapet søker å utvikle sammen med samarbeidspartnere og kunder.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	24 081	14 381
Driftsresultat (EBIT)	1 183	945
Resultat før skatt og minoritet	967	844
Skattekostnad	250	140
- Minoritetsandel	17	3
Resultat etter skatt og minoritet	700	701
Balanse		
Sum eiendeler	39 422	27 658
- Hvorav kontantbeholdning	5 654	10 038
Sum egenkapital	12 810	12 626
- Hvorav minoriteter	57	20
Sum gjeld og forpliktelser	26 612	15 032
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	24 839	21 167
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	12 420	10 584
Sluttkurs	138,0	117,6
Utbytte for regnskapsåret	450	450
Utbytteandel	64 %	64 %
Gj. utbytteandel siste fem år	69 %	84 %
Utbytte til staten	225	225
Avkastning siste år	19,7%	-8,4%
Gj. avkastning siste fem år	8,7%	4,9%
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	2 499
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	16 899	16 646
Driftsmargin (EBIT)	5 %	7 %
Egenkapitalandel	32 %	46 %
Investeringer*	6 612	390
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	10 793	6 842
Andel ansatte i Norge	60 %	66 %

En betydelig andel av selskapets utviklingskostnader kostnadsføres direkte i prosjektene og fanges ikke opp under investeringer i regnskapet. Selskapet oppgir å bruke om lag 10 % av årlige driftsinntekter på utvikling.



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Mantena AS er å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 27,9 pst. i 2019. Siste to årene var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 6,5 pst.

Om selskapet

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norge, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Vekst i inntekter og resultatforbedring. Egenkapitalen ble styrket gjennom at eier tilførte 170 mill. kroner i økt aksjekapital.

- Endret pensjonsordning, noe som har medført økt konkurranseevne sammenliknet med tidligere ordning.

- Blant nye kontrakter er vedlikeholds-kontrakten med Go-Ahead Nordic for «Trafikkpakke 1 – sør» i Norge og kontrakten med SJ for Öresundståg i Sverige de viktigste.

- Tapte anbudet på vedlikehold av Vy sine Flirt-tog.

Strategi

Mantenas visjon er å være Nordens mest nytenkende totalleverandør av vedlikeholdstjenester i jernbanesektoren. Mantena skal være ledende på innovative måter å planlegge og å utføre vedlikehold på, inkludert metoder som kan øke vedlikeholdsintervaller og forlenge levetid på materiell. I tillegg utvikles det nye tjenester der Mantena tar større ansvar for helheten slik at kundene kan arbeide mest med sinne kjerneaktiviteter.

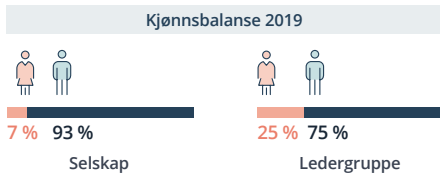
Ansvarlig virksomhet

Mantena legger vekt på å etterleve OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Mantenas rutiner skal sikre at skade på mennesker, samfunn og miljø unngås. Eventuelle hendelser og tillop til hendelser rapporteres og følges opp gjennom et eget avvikssystem. Mantena er sertifisert etter EN NS-ISO 14001:2015 med en miljøpolicy som danner grunnlaget for dette arbeidet. Mantena har etablert styrende dokumenter, hvor prinsippene i FNs menneskerettighetserklæring og i ILOs kjernekonvensjoner legges til grunn.

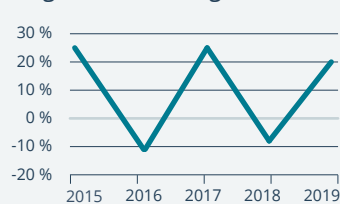
Selskapets overordnede mål og resultater 2019

Mantenas overordnede mål for var å sikre lønnsom drift og å vinne langsiktige kontrakter. Dette ble oppnådd med et driftsresultat på 90 mill. kroner og signering av flere store langsiktige kontrakter. Det vil i 2020 bli en total gjennomgang av overordnet strategi med tanke på å oppdatere denne samt definere tydelige mål og tiltak for videre utvikling av selskapet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 571	1 502
Driftsresultat (EBIT)	91,6	-7,3
Resultat før skatt og minoritet	96,4	-22,7
Skattekostnad	21,8	0,9
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	74,6	-23,6
Balanse		
Sum eiendeler	1 020	1 110
- Hvorav kontantbeholdning	278	172
Sum egenkapital	390	146
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	630	964
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	170	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	390	146
Driftsmargin (EBIT)	6 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	27,9 %	-14,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste to år	6,5 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	38,1 %	-2,0 %
Egenkapitalandel	38 %	13 %
Investeringer	20,9	37,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	958	1059
Andel ansatte i Norge	88 %	85 %

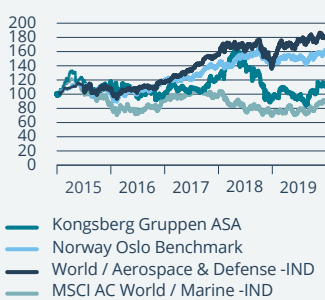


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

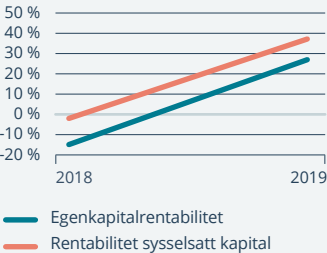


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Omsetning på over 30 mrd. kroner i 2022	Vekst	-	24,1 mrd. kroner (14,4 mrd. kroner)
EBITDA-margin på over 12 % (før IFRS16 effekter) i 2022	Lønnsomhet	-	9,2 % (9,7 %)
Betale utbytte til aksjonærene på 40–50 % av årsresultat, tilleggsutbytter vurderes ut fra selskapets finansielle posisjon	Aksjonær-avkastning	-	63 % (64 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Styre:
Dag Schjerven (leder)
Esa Heikki Elias
Rautalinko (nestleder)
Ville Petteri Jaakonsalo
Dag Jakob Opedal
Sirpa-Helena Sormunen

Cathrine Bjaarstad
Marianne Stensrud*
Petri Mikael Kontola*
**valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
50 pst.
Nærings- og fiskeri-departementet

Konsernsjef:
Morten Brandtzæg
Revisor:
EY AS
Selskapets nettside:
www.nammo.com



Foto: Nammo

Styre:
Dag Mejdell (leder)
Irene Rummelhoff
(nestleder)
Marianne Wiinholt
Finn Marum Jebsen
Thomas Schulz
Liselott Kilaas

Peter Kukielski
Svein Kåre Sund*
Arve Baade*
Sten Roar Martinsen*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
34,26 pst.
Nærings- og fiskeri-departementet

Konsernsjef:
Hilde Merete Aasheim
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.hydro.com



Foto: Bård Gudim / Norsk Hydro ASA

Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Nammo AS er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, samt at det ut fra hensyn til sikkerhet og beredskap anses hensiktsmessig at en vesentlig del av selskapets virksomhet opprettholdes i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9 pst.

I samråd med styret stemte generalforsamlingen ned forslag til utbytte grunnet covid-19 situasjonen. Styret vil fortløpende vurdere utviklingen og evt. komme tilbake med forslag om å vedta utbytte for 2019 på et senere tidspunkt i 2020.

Om selskapet

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte systemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor i Vestre Toten.

Viktige hendelser i 2019

- Nammo signerte en rammeavtale for levering av ammunisjon til det norske forsvaret. Avtalen innebærer også en

forpliktelse til å understøtte Norges forsyningssikkerhet.

- I løpet av året inngikk Nammo flere avtaler relatert til utvikling av nye rekkeviddeforlengende fremdriftsløsninger for artilleri og missiler.
- Forbedringstiltak vedrørende optimalisering av organisasjon, selskapsstruktur og kostnadsstrukturer fortsatte, for å øke selskapets lønnsomhet på kort og lang sikt.
- Tiltak gjennomført for å styrke selskapets arbeid innenfor bærekraft.

Strategi

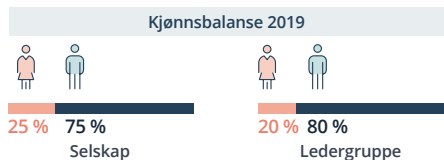
Nammos strategi er å sikre en fortsatt høy markedsandel i det nordiske hjemmemarkedet og lønnsom vekst i USA, Europa og utvalgte andre markeder gjennom leveranser av nisjeprodukter med høy ytelse til krevende kunder og strategiske beredskapsavtaler med militære nordiske kunder.

Ansvarlig virksomhet

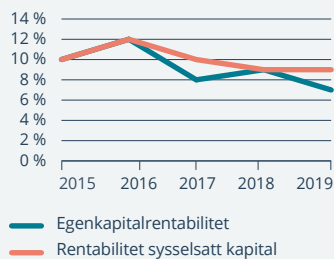
I 2019 startet en intern kartlegging av Nammos arbeid innenfor bærekraft, inkl. etterlevelse mht. OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Selskapet har tatt i bruk ansvarlighetskompasset utviklet av OECDs kontaktpunkt i Norge. Alle juridiske enheter skal kartlegges og følges opp der forbedringer er nødvendig. En forbedret varslingskanal er implementert ved alle selskapets europeiske enheter. Arbeidet med en tydeligere strategi innenfor bærekraft er igangsatt og en vesentlighetsanalyse er gjennomført.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	5 073	4 920
Driftsresultat (EBIT)	352	362
Resultat før skatt og minoritet	305	332
Skattekostnad	115	91,5
- <i>Minoritetsandel</i>	-1,6	0
Resultat etter skatt og minoritet	192	240
Balanse		
Sum eiendeler	6 229	6 084
Sum egenkapital	2776	2688
- <i>Hvorav minoriteter</i>	-0,6	0,9
Sum gjeld og forpliktelser	3 453	3 396
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	.*	120,1
Utbytteandel	.*	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	40 %	50 %
Utbytte til staten	.*	60,1
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4 091	4 030
Driftsmargin (EBIT)	7 %	7 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	7 %	9,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,2 %	9,8 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	8,7 %	9,2 %
Egenkapitalandel	45 %	44 %
Investeringer	293	307
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2 404	2 435
Andel ansatte i Norge	33 %	32 %

**I samråd med styret stemte generalforsamlingen ned forslag til utbytte grunnet covid-19 situasjonen. Styret vil fortløpende vurdere utviklingen og evt. komme tilbake med forslag om å vedta utbytte for 2019 på et senere tidspunkt i 2020.*



Rentabilitet (bokførte verdier)



Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Norsk Hydro ASA (Hydro) er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -13,6 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -2,1 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Hydro er en global leverandør av aluminium med aktiviteter i hele verdikjeden. Staten overtok en stor eierandel i Hydro etter andre verdenskrig. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Ny strategisk agenda – tydelige mål om bedre lønnsomhet og å fremme bærekraft for å øke langsiktige verdier for interessegrupper og bidra til bærekraftige samfunn.
- Kraftige tiltak iverksatt inkludert 7,3 mrd. kroner i forbedringsprogram (oppheving av produksjonsbegrensninger i Brasil utgjør 2,7 mrd. kroner), strategisk gjennomgang av forretningsområdet Valsede Produkter, revidert organisasjonsmodell, nytt rammeverk for kapitalallokering.
- Produksjonsbegrensninger opphevet ved Alunorte.

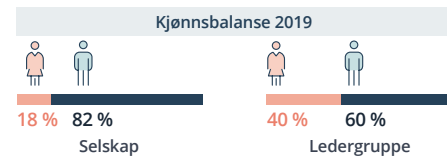
- Tilbake til normal drift etter omfattende cyber-angrep.
- 2020-ambisjonen om å bli karbonnøytral i et livsløpsperspektiv ble nådd i 2019, ett år før tiden, nytt mål er å redusere CO₂-utslipp med 30 pst. innen 2030.

Strategi

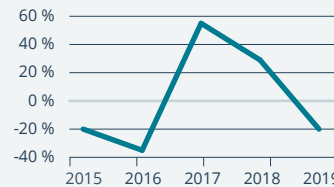
Hydros mål er bedre lønnsomhet og å fremme bærekraft for å øke langsiktige verdier for selskapets interessegrupper. Innenfor lønnsomhet er det viktigste målet kapitalavkastning på 10 pst. over forretningssyklusen, som blant annet skal nås med 7,3 mrd. kroner i forbedringer og annen porteføljEOptimalisering.

Ansvarlig virksomhet

Hydros fremtidige lønnsomhet avhenger av å drive bærekraftig. Flere tallfestede mål skal bedre resultatene innenfor klima, miljø og samfunnsansvar mot 2030. Redusert risiko, sikker drift, bedre relasjoner til interessegrupper og samfunnet, økt ressurseffektivitet og reduserte utslipp vil gjøre Hydros virksomhet mer robust. Hydro arbeider med å utvikle nye markeder, blant annet gjennom nye, grønne varemerker: REDUXA med et av verdens laveste karbonfotavtrykk (lave-re enn 4 kg CO₂ per produsert kg aluminium) og CIRCAL produsert med minimum 75 pst. sluttbrukerskrap. Videre er etterlevelse av lover, regler og Hydros styrende dokumenter samt respekt for menneskerettighetene grunnleggende for Hydro.

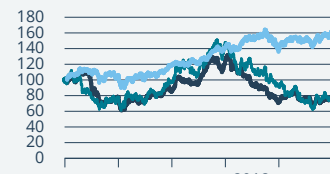


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Avkastning over kapitalkostnad	Avkastning på kapital	Mål over syklusen <10 %	1,3 %* (6,6 %)
Forbedringsprogram	EBIT-forbedringer	0,5 mrd. kroner	1 mrd. kroner (-)
Karbonnøytral i et livssyklusperspektiv**	Balanse mellom direkte og indirekte utslipp mot besparelser oppnådd gjennom bruksfase		Oppnådd

* Underliggende avkastning på kapital.

** Mål oppnådd ett år før plan – nytt mål er å redusere CO₂-utslipp med 30 pst. innen 2030.

Styre:
Widar Salbuvik (leder)
Egil Hermann Sjursen
Klaus Mohn
Jannicke Hilland
Katharina Ringen Asting*
** Katharina Asting
fratrådte styret 17. mars*

*2020. Det vil bli valgt inn
en erstatte på ordinær
generalforsamling i juni
2020.*

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Adm.dir:
Siri M. Kalvig
Revisor:
Deloitte AS
**Selskapets
nettside:**
www.nysno-
invest.no



Foto: Elisabeth Tønnesen

Styre:
Andreas Enger (leder)
Anne Carine Tanum
(nestleder)
Finn Kinserdal
Henrik Højsgaard
Liv Fiksdahl
Tina Stiegler
Lars Nilsen*

Tove Gravdal Rundtom*
Ann Elisabeth Wirgeness*
Odd Christian Øverland*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Konsernsjef:
Tone Wille
Revisor:
Ernst & Young AS
Selskapets nettside:
www.postennorge.no



Foto: Posten Norge AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø) er å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Nysnø ble etablert i desember 2017 og har vært operativt siden høsten 2018. Nysnø hadde ved utgangen av 2019 investert i fire selskaper og to fond. Nysnø hadde en positiv verdiendring i investeringsporteføljen på 17 mill. kroner i 2019. Driftskostnadene var på 27 mill. kroner slik at driftsresultatet ble negativt med 10 mill. kroner. Dette anses som normalt for et investerings-selskap i oppbyggingsfasen.

Om selskapet

Nysnø skal bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Selskapet investerer i unoterte selskaper og fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsfokus er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2019

- Nysnø fikk i 2019 tilført 500 mill. kroner. Ved utgangen av 2019 var Nysnø tilført totalt 725 mill. kroner siden oppstart. I januar 2020 fikk Nysnø tilført ytterligere 700 mill. kroner.

- Ved inngangen til 2019 besto selskapets portefølje av aksjer i Otovo og eSmart Systems. Gjennom året investerte Nysnø i Disruptive Technologies, Norsun, Sarsia Seed II og ArcTern Ventures II.

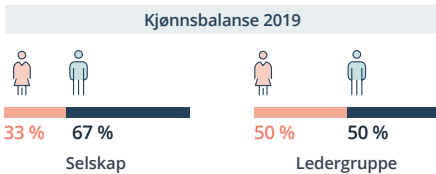
Strategi

Nysnø har som mål å levere høyest mulig avkastning over tid ved å investere i selskaper og fond som bygger fremtidens lavutslippssamfunn. Hovedtyngden av investeringer vil ligge i venturefasen. Dette er et segment som innebærer høy risiko ved den enkelte investering. Det er muligheter for høy avkastning, men også for betydelige tap. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers.

Ansvarlig virksomhet

Nysnø ivaretar hensynet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, likestilling og ikke-diskriminering, sosiale forhold, det ytre miljø og bekjempelse av korrupsjon. Hovedpunkter i selskapets ESG-policy er: 1) ESG-vurderinger skal inngå i analysen av det enkelte selskap/fond, 2) selskaper/fond skal ha et aktivt forhold til ESG og 3) som eier skal Nysnø ha et aktivt forhold til ESG og bidra til at selskaper/fond videreutvikler sitt ESG-arbeid.

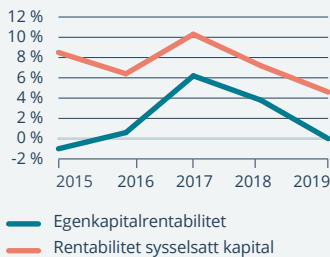
Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	17,5	0,0
Driftsresultat (EBIT)	-10	-12,3
Resultat før skatt og minoritet	-2,3	-12,0
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-2,3	-12,0
Balanse		
Sum eiendeler	717	216
- Hvorav kontantbeholdning	486	129
Sum egenkapital	711	213
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	6,8	3,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	-	-
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	500	200
Nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet siste år	-0,5 %	-5,6 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9	5
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Ingen skal bli skadet eller syke som følge av å jobbe i konsernet	Sykefravær	5,9 %	5,9 % (6,0 %)
Ingen skal bli skadet eller syke som følge av å jobbe i konsernet	Skadefrekvens (H2)	7,8	7,8 (8,7)
Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet*	Andel kvinnelige ledere	31 %	27 % (28 %)

* Frem til og med 2019 ble målet om kjønnsbalanse blant ledere uttrykt som en ambisjon om å speile kjønnsbalansen i konsernet for øvrig som var 31 % i 2019. Fra og med 2020 er ambisjonen uttrykt som en andel kvinnelige ledere på 31 % i 2020 og 35 % i 2023, og som et mål om 40 % i 2030.



Styre:
Thorhild Widvey (leder)
Peter Mellbye (nestleder)
Hilde Drønen
Mikael Lundin
Ingelise Arntsen
Bengt Ekenstierna
Vilde Eriksen Bjerknes*
Asbjørn Sevljordet*

Thorbjørn Holøs*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og
fiskeridepartementet

Konsernsjef:
Christian Rynning-
Tønnesen
Revisor:
Deloitte AS
**Selskapets
nettside:**
www.statkraft.no



Foto: Statkraft



Styre:
Gunn Wærsted (leder)
Jørgen Kildahl
(nestleder)
Sally Margaret Davis
Grethe Viksaas
Jon Erik Reinhardsen
Jacob Aqraou

Anita Helen Steine*
Jan Otto Eriksen*
Esben Smistad*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
53,97 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Konsernsjef:
Sigve Brekke
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.telenor.com



Foto: Telenor ASA

Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Statkraft SF er å eie norske vannkraftressurser samt opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Dette bidrar til utvikling av norsk kompetanse innenfor fornybar energi. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 12 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9 pst.

Om selskapet

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Selskapet har også både produksjons- og handelsvirksomhet i utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønnsomme prosjekter internasjonalt. Selskapet ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Utvikling av selskapets vannkraftportefølje, med 140 pågående prosjekter i Norden ved utgangen av 2019, samt utbyggingsprosjekter i Albania, India og Chile.
- Ferdigstilling av tre av vindkraftverkene i Fosen-prosjektet i Norge
- Vekst innenfor sol- og vindkraft, med investeringsbeslutninger og pågående prosjekter i Irland, Brasil, Chile og Norge

- Styrket handelsvirksomhet – nye kraftavtaler med industribedrifter i Norge, og sterk vekst innenfor langsiktige avtaler med både fornybar-produsenter og industribedrifter ellers i Europa.

Strategi

Utvikle Statkrafts vannkraftportefølje, med reinvesteringer i Norge og Sverige, samt oppkjøp og ny kapasitet i utvalgte markeder i Europa, Sør-Amerika og Asia.

Være en betydelig utvikler av sol- og vindkraft. Vekst innen kundevirksomheten, med tjenester innenfor markedstjenester og langsiktige kraftavtaler for industrikunder og fornybar-produsenter.

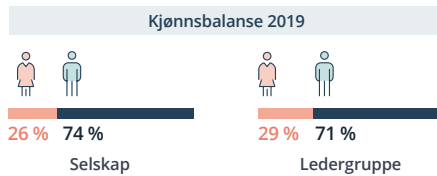
Ansvarlig virksomhet

Hovedkilden til klimagassutslipp globalt er energiproduksjon. Derfor er økning i fornybar kraftproduksjon avgjørende for å nå klimamålene. Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi. All vekst i Statkraft kommer innenfor fornybar energi.

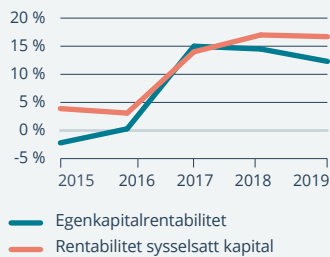
Statkraft har høyt fokus på å videreutvikle en god helse- og sikkerhetskultur. Viktige temaer inkluderer ledelse innenfor HMS (helse, miljø og sikkerhet), forbedret rammeverk for HMS-styring og forsterket HMS i prosjekter.

Statkraft søker å dele kunnskap om fornybar energi, energisystemer, klimaendringer og miljøspørsmål.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	29 415	27 585
Driftsresultat (EBIT)	17 010	15 480
Resultat før skatt og minoritet	19 071	20 709
Skattekostnad	7 642	7 255
- Minoritetsandel	417	680
Resultat etter skatt og minoritet	11 012	12 775
Balanse		
Sum eiendeler	174 985	179 739
- Hvorav kontantbeholdning	15 214	23 261
Sum egenkapital	98 177	95 251
- Hvorav minoriteter	4 382	3 970
Sum gjeld og forpliktelser	76 809	84 487
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	6 454	8 444
Utbytteandel	59 %	66 %
Gj. utbytteandel siste fem år	68 %	85 %
Utbytte til staten	6 454	8 444
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	130 637	131 733
Driftsmargin (EBIT)	58 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	12,3 %	14,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	9,2 %	8,0 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	16,7 %	17,0 %
Egenkapitalandel	56 %	53 %
Investeringer	7 423	6 982
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 973	3 557
Andel ansatte i Norge	55 %	57 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter	Måltall	Ingen alvorlige brudd på leveregler	0 (0)
Levere solid avkastning på investeringer	ROACE	7 %	16,3 % (14,7 %)
Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen	Realiserte priser sammenlignet med markedspris	3,5 % høyere realisert pris enn markedspris	4,5 % (4,8 %)
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vann-, vind- og solkraft)	Ny kapasitet (GW)	9 GW vekst innen 2018–2025	1,4 GW
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn	Antall kvinner i topplederstillinger	40 %	27,5 % (23 %)

Statens eierskap

Statens grunnelse for eierskapet i Telenor ASA er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -1,5 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 6,4 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Telenor er en global mobiloperatør med 186 millioner mobilabonnementer. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2019

- Telenor startet i desember kommersiell utrulling av 5G i Finland. I løpet av 2019 lanserte Telenor flere 5G-pilotprosjekter, og åpnet Malaysias første 5G-laboratorium.
- Telenor kjøpte det finske teleselskapet DNA. Kjøpet styrker Telenors posisjon i Norden, og innebærer at selskapet har virksomhet både i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

- Selskapet var i samtaler med malaysiske Axiata Group med sikte på å fusjonere Telenors asiatiske virksomheter med Axiatas virksomhet i utvalgte asiatiske land. Samtalene førte ikke frem.

Strategi

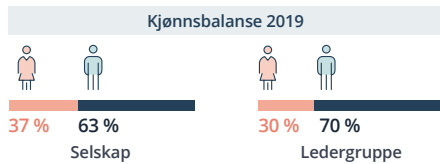
Levere vekst gjennom målrettede kundetilbud som tilfredsstiller det kontinuerlige behovet for tilkoblingsmuligheter og relaterte tjenester. Fortsette å innovere i selskapets kjernevirksomhet og være ledende innenfor modernisering.

Ansvarlig virksomhet

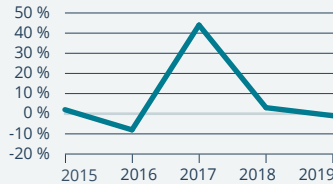
Telenor planlegger i 2020–2021 for ytterligere å styrke grunnlaget for etisk og ansvarlig forretningsdrift gjennom måten forretningsmessig risiko håndteres, blant annethvordan kundedata håndteres og i selskapets rolle som en global samfunnsaktør som skal etterleve fastsatte klimambisjoner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	113 666	105 923
Driftsresultat (EBIT)	25 702	20 945
Resultat før skatt og minoritet	20 968	17 701
Skattekostnad	9 033	6 024
- Minoritetsandel	3 421	2 711
Resultat etter skatt og minoritet	7 773	14 731
Balanse		
Sum eiendeler	248 899	191 272
- Hvorav kontantbeholdning	13 867	18 492
Sum egenkapital	43 339	54 455
- Hvorav minoriteter	5 286	5 009
Sum gjeld og forpliktelser	205 559	136 817
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	227 115	246 469
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	122 574	133 019
Sluttkurs	157,5	167,5
Utbytte for regnskapsåret	12 121	18 381
Utbytteandel	156 %	125 %
Gj. utbytteandel siste fem år	161 %	153 %
Utbytte til staten	6 541	9 919
Avkastning siste år	-1,5 %	2,8 %
Gj. avkastning siste fem år	6,4 %	8,8 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	2 380	2 733
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital*	188 361	125 262
Driftsmargin (EBIT)	23 %	20 %
Egenkapitalandel	17 %	28 %
Investeringer	45 882	31 296
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 089	20 571
Andel ansatte i Norge	22 %	25 %

* Tallene for 2019 inkluderer leasinggjeld. Dette er ikke tilfellet for 2018.

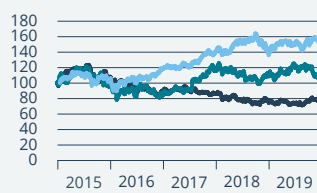


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Telenor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Lav ensifret år-over-år organisk omsetningsvekst	Driftsinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	ca. 2018-nivå (abbonements- og trafikkomsetning)	+ 0,4 % (- 0,4 %) (abbonements- og trafikkomsetning)
Effektivitet og prioritering i investeringene	[Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser] / driftsinntekter (%)	ca. 15 %	15,3 % (15,8 %)
1–3 % årlig reduksjon i driftskostnader	Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter)	1–3 % reduksjon	0,8 % (3 %) reduksjon



Styre:
Dag Mejdell (leder)
Åsne Havnellid (nestleder)
Geir Inge Stokke
Wenche Teigland
Semming Semmingsen
Ove Sindre Lund*
Jan Audun Stand*

Grethe Therese Thorsen*
**valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdsels-
departementet
Konsernsjef:
Geir Isaksen

Revisor:
Deloitte AS
**Selskapets
nettside:**
www.vy.no



Foto: Ivar Kvaa



Styre:
Geir Petter Isaksen (leder)
Kimberly Lein-Mathisen
(nestleder)
Trond Berger
Håkon Reistad Fure
Hilde Bakken
Adele Bugge Norman Pran
John Gabriel Thuestad

Geir Olav Sundbø*
Rune Bratteberg*
Kari-Marie Nøstberg*
Eva Safrine Aspvik*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
36,21 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Konsernsjef:
Svein Tore
Holsether
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.yara.com



Foto: Yara International ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Vygruppen AS (Vy) er å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 12 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 13 pst.

Om selskapet

Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består i hovedsak av persontog, gods og buss. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- 12. mars offentliggjorde Nettbuss og NSB at de skifter til felles merkevare – Vy.
- 9. desember vant Vy konkurransen om å få kjøre togene i Vest
- I 2019 vant Vy Buss fem anbuds-kontrakter i Norge og to i Sverige
- I 2019 er det gjort 78,7 mill. miljøvennlige togreiser og 125,9 mill. bussreiser med Vy. Reisevekst for persontog i Norge ble på 2,8 pst.

Strategi

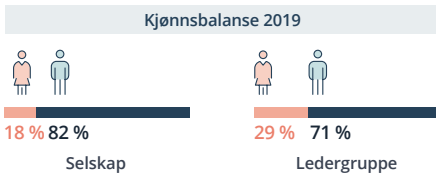
Vys konsernstrategi «Den beste reisen» består av fire reiser; den smarte reisen, den grønne reisen, den trygge reisen og den lønnsomme reisen. Disse reisende har følgende strategiske tema; den smarte reisen skal gjøre det enkelt å reise kollektivt og miljøvennlig, den grønne reisen skal redusere utslipp per reise, den trygge reisen skaper trygghet og mangfold og den lønnsomme reisen gir effektiv ressursutnyttelse.

Ansvarlig virksomhet

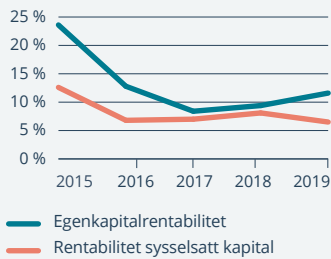
Styret vurderer årlig Vygruppens strategi. Til grunn for vurderingen ligger blant annet risikoanalyser, vesentlighetsanalyser knyttet til bærekraft, vurderinger av markeds- og konkurrentutvikling, samt interne analyser.

Vygruppens viktigste bærekraftbidrag er å gjøre det enkelt å reise kollektivt og miljøvennlig. Dette måles først og fremst i vekst i antall reiser. Samtidig skal Vy redusere sine klimautslipp gjennom reduksjon av energiforbruk og overgang til fossilfrie alternativer, og redusere skader og sykefravær.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	17 065	15 895
Driftsresultat (EBIT)	660	701
Resultat før skatt og minoritet	699	585
Skattekostnad	135	120
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	564	465
Balanse		
Sum eiendeler	16 772	17 795
- Hvorav kontantbeholdning	1 395	1 709
Sum egenkapital	4 873	4 869
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	11 899	12 926
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	233
Utbytteandel	0 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	23 %	32 %
Utbytte til staten	0	233
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	4 %	4 %
Egenkapitalrentabilitet siste år	11,6 %	9,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	13,2 %	14,5 %
Rentabilitet sysselsatt kapital siste år	6,5 %	8,1 %
Egenkapitalandel	29 %	27 %
Investeringer	2 074	1 087
Offentlige kjøp		
Jernbanedirektoratet	3 962	3 682
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	11 666	10 999
Andel ansatte i Norge	82 %	85 %



Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Vekst i antall reiser	Vekst i antall reiser for persontog	2,8 %	2,8 % (6,4 %)
	Vekst i antall reiser for ekspressbuss	5,7 %	6 % (5,2%)
Høy punktlighet for persontog	Total punktlighet	91 %	86,3 % (85,8 %)
	Operatøravhengig punktlighet	98 %	97,7 % (97,6 %)
Høy punktlighet for godstog	Leveringspunktlighet til kunde	91 %	95 % (92 %)
Lavt sykefravær	Andel sykefravær	7,3 %	7,1 % (7,8 %)

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Yara International ASA (Yara) er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 11,4 pst. i 2019. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 5,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på henholdsvis 16,5 pst. og 10,1 pst. per år.

Om selskapet

Yara er et integrert plantenæringsselskap med en portefølje av nitrogenbaserte produkter til industriell bruk. Selskapet ble skilt ut fra Norsk Hydro ASA i 2004. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Vridning av strategisk hovedfokus fra investeringer til lønnsom vekst og kapitaldisiplin. Ny strategi innebærer økt fokus på vekst innenfor presisjonslandbruk, inkludert utvikling av digitale verktøy
- Lansering av utvidet forbedringsprogram, med mål om 600 mill. USD i økt EBITDA fra interne forbedringer frem til 2023

- Inngåelse av samarbeid med blant annet IBM, NEL, Engie og Lantmannen for å utvikle innovative løsninger for fremtidens jordbruk og matvareproduksjon

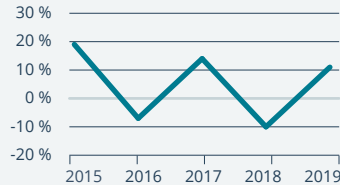
Strategi

Yaras forretningsmodell skiller seg fra andre aktører i samme industri ved at den kombinerer produksjon, salg og markedsføring i et globalt system. Det gjør Yara i stand til å levere premium produkter, dele kunnskap og utvikle innovative og bærekraftige løsninger til bønder, distributører og matvarekjeder i hele verden.

Ansvarlig virksomhet

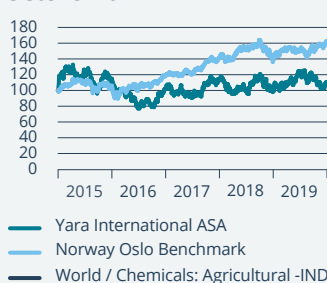
Bærekraft er en integrert del av Yaras strategi, med blant annet konkrete mål for reduksjon av klimagassutslipp og andel kvinner blant ledende ansatte. Egne forretningsområder for sirkulærøkonomi og dekarbonisering er etablert for å kunne utvikle arbeidet med å tilby løsninger til landbruket med lavt karbonavtrykk og høyere ressursutnyttelse. Yara har som medlem av FNs Global Compact forpliktet seg til å følge organisasjonens prinsipper. Videre følger Yara OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og antikorrupsjonskonvensjon, og selskapet støtter FNs bærekraftsmål.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2015) er verdt pr. 31.12.2019, ved å investere i Yara, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Kapitalavkastning > 10 %	Kapitalavkastning (ROIC)	>10 %	6,6 % (3,8 %)
Drive mangfold og engasjement blant ansatte	Skadefrekvens Engasjementindeks Antall kvinner i ledende stillinger	1,2 >80 % >20 %	1,4 (1,4) 75 % (81 %) 20 % (16 %)
Klimanøytral innen 2050	CO2e/tonn nitrogen produser	-10 %	2.87 CO2e/t (2.85 CO2e/t)
Forbedre marginer og lønnsomhet	Mill. tonn premium produkter	+3,5 mt	13,6 mill. tonn (13,4 mill. tonn)

Kategori 3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelser for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space Center AS	70	Norfund	94
Avinor AS	71	Norges sjømatråd AS	95
Bane NOR SF	72	Norsk Helsenett SF	96
Bjørnøen AS	73	Norsk rikskringkasting AS	97
Carte Blanche AS	74	Norsk Tipping AS	98
AS Den Nationale Scene	75	Norske tog AS	99
Den Norske Opera & Ballett	76	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100
Eksportkreditt Norge AS	77	Nye Veier AS	101
Enova SF	78	Petoro AS	102
Entur AS	79	Rogaland Teater AS	103
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	80	Simula Research Laboratory AS	104
Gassco AS	81	Siva – Selskapet for industrivekst SF	105
Gassnova SF	82	Space Norway AS	106
Graminor AS	83	Statnett SF	107
Helse Midt-Norge RHF	84	Statskog SF	108
Helse Nord RHF	85	Staur gård AS	109
Helse Sør-Øst RHF	86	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	110
Helse Vest RHF	87	Talent Norge AS	111
Innovasjon Norge	88	Trøndelag Teater AS	112
Kimen Såvarelaboratoriet AS	89	Universitetssenteret på Svalbard AS	113
Kings Bay AS	90	AS Vinmonopolet	114
Nationaltheatret AS	91		
Nofima AS	92		
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	93		



Styre:
Rasmus Sunde (leder)
Rolf Skatteboe (nestleder)
Stine Ramstad Westby
Grete Ellingsen
Bjørn Kanck
Trond Hegrestad
Christina Aas
Terje Lundemo Endresen*

Ingrid Hanssen*
* *valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
90 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Konsernsjef:
Odd Roger Enoksen

Revisor:
Vesteråls-
Revisjon AS
**Selskapets
nettside:**
www.
andoyaspace.no



Foto: Trond Abrahamsen

Styre:
Anne Carine Tanum (leder)
Ola Henrik Strand (nestleder)
Linda Bernander Silseth
Eli Skrøvset
Herlof Nilssen
Olav Aadal*

Heidi Anette Sørum*
Bjørn Tore Mikkelsen*
* *valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdsels-
departementet

Konsernsjef:
Dag Falk-
Petersen
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.avinor.no



Foto: CatchlightFotoStudio AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i And-øya Space Center AS er å legge til rette for at norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitestning og naturvitenskaplig forskning. Statens mål som eier er å styrke teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse i norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning.

Oppnåelse av statens mål

Andøya Space Center oppfyller dette målet ved å tilby infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante målinger, testinger, øvelser og utdanning.

Om selskapet

Andøya Space Center leverer operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåkning samt teknologitestning og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Selskapet ble skilt ut fra forvaltningsorganet Norsk Romsenter i 1997. Andøya Space Center har hovedkontor i Andøy.

Viktige hendelser i 2019

- Innsendelse av kapitalsøknad for satsning på oppskyting av små satellitter

- Gjennomføring av rakettprosjektene for NASA og universitetet i Oslo

- Oppbygging av dronetjenesten, med vekt på beredskap

Strategi

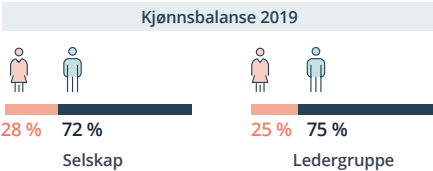
Andøya Space Center skal være foretrukken tjenesteleverandør innen aerospace og defence i arktiske områder.

Konsernet Andøya Space Center skal være leverandør til norske og internasjonale kunder gjennom å drive oppskytingstjeneste og tilhørende tjenester ifm vitenskapelige raketter, droner og småsatellitter, gjennomføre bakkebaserte fjernmålinger og bistå ifm testing av militære våpensystemer.

Ansvarlig virksomhet

Konsernet Andøya Space Center arbeider med å ha en ansvarlig virksomhet gjennom å ha en effektiv drift, tilby plasser for lærlinger, støtte sosiale tilbud rettet mot barn og unge, samt følge de interne etiske retningslinjene og miljøoppfølgingsprogrammet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	167,7	141,4
Driftsresultat (EBIT)	7,2	10,9
Resultat før skatt og minoritet	5,7	10,5
Skattekostnad	-4,2	-0,4
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	9,9	10,9
Balanse		
Sum eiendeler	233,8	188,8
- Hvorav kontantbeholdning	34,3	28,2
Sum egenkapital	107,5	97,6
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	126,3	91,2
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: European Space Agency	37,7	36,4
Tilskudd: Utdanningsdirektoratet	16,2	15,4
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	196	148
Driftsmargin (EBIT)	4 %	8 %
Egenkapitalandel	46 %	52 %
Investeringer	40,5	30,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	94	94
Andel ansatte i Norge	100 %	99 %



Statens eierskap

Målet med statens eierskap i Avinor AS er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for sivil sektor og en samlet flysikringstjeneste for sivil og militær sektor. Selskapet skal ha effektiv drift.

Oppnåelse av statens mål

Konsernets samlede driftsinntekter i 2019 var 11 785 mill. kr (11 724) og resultatet etter skatt 702 mill. kr (1 170). Driftskostnadene i 2019 utgjorde 8 151 mill. kr (7 523), en økning på 8,3 pst. som i hovedsak skyldtes økte avsetninger til miljøforurensninger ved Avinors brannøvingsfelt. Avinors investeringer i 2019 utgjorde 2 535 mill. kr (2 057). Det ble ikke utbetalt utbytte i 2020 for regnskapsåret 2019. Utbetalt utbytte i 2019 var 585 mill. kr.

Om selskapet

Avinor ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket og omfatter 43 lufthavner, samt flysikrings-tjeneste for den sivile og militære luftfarten. Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansiert gjennom inntekter fra kjernevirksomheten og kommersiell aktivitet. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftsøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner.

Viktige hendelser i 2019

- Røst lufthavn ble 19. oktober 2019 som første tårn fjernstyrt fra Bodø Remote Tower Center.

- I mai 2019 overlot Avinor driften av Haugesund lufthavn til den lokale aktøren Lufthavndrift AS.

- Arbeidet med prosjektering av ny lufthavn i Bodø startet opp.

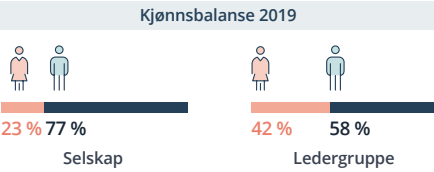
Strategi

Avinors strategiske plan for 2018–2023 definerer følgende hovedmål: Å bidra til bærekraftig vekst for landet og regionene (samfunnsutvikling), å skape verdifulle opplevelser for passasjerer og besøkende (for-retningsutvikling), å utvikle et konkurranse-dyktig selskap (lufthavnutvikling) og å utvikle en stolt og forbedringsorientert bedriftskultur (organisasjonsutvikling).

Ansvarlig virksomhet

Luftfarten skal bidra til vekst og omstilling innen norsk samfunns- og næringsliv og Avinor skal legge til rette for videre utvikling og forventet vekst i flytrafikken, samtidig som nasjonale klimamål og internasjonale forpliktelser på klimaområdet blir ivaretatt. Avinor har, sammen med flyselskapene, Luftfartstilsynet og andre aktører i luftfarten, over flere år vært en aktiv bidragsyter i internasjonalt klimaarbeid og går i front for en bærekraftig luftfart. Elektrifisering og økt bruk av bærekraftig biodrivstoff er sentrale elementer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	11 785	11 724
Driftsresultat (EBIT)	1 463	2 097
Resultat før skatt og minoritet	900	1 497
Skattekostnad	198	327
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	702	1 170
Balanse		
Sum eiendeler	44 162	43 690
- Hvorav kontantbeholdning	1 059	1 740
Sum egenkapital	15 279	14 541
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	28 883	29 149
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	585
Utbytteandel	0 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	32 %	36 %
Utbytte til staten	0	585
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	35 373	36 282
Driftsmargin (EBIT)	12 %	18 %
Egenkapitalandel	35 %	33 %
Investeringer	2 535	2 056
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 012	3 099
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Høy forutsigbarhet for passasjerene	Regularitet	98 %	98 % (98 %)
	Punktlighet	88 %	84 % (84 %)
Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	1 (0)
	Luftfartsulykker med/uten personskade	0	0 (0)
Høyet mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	5,1 %	3 % (4,2 %)

Styre:
Siri Beate Hatlen (leder)
Olaf Trygve Melbø (nestleder)
Ane Rongen Breivega
Toril Nag
Baard Haugen
Torfinn Håverstad*
Solbjørg Engeset*

* *valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdsels-
departementet
Adm.dir.:
Gorm Frimannslund

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.banenor.no



Foto: Øyvind Hauge

Styre:
Tor Instanes (leder)
Widar Salbuvik (nestleder)
Ellen Langeggen
Elin Bang Tverfjeld

Statlig eierandel:
100 pst.
Klima- og miljø-
departementet
Adm.dir.:
Per Erik Hanevold

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Kings Bay AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Bane NOR SF er å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbanerelatert eiendomsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Bane NORs resultat i 2019 var 427 mill., som hovedsakelig skyldes gevinster fra salg av eiendom i Bane NOR Eiendom AS. Etter utfordringer med punktligheten etter sommerbruddet i 2019, har Bane NOR totalt sett hatt en relativt tilfredsstillende måloppnåelse innen punktlighet. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre (Bane NOR Eiendom AS), hadde Bane NOR en verdiutvikling og direkte avkastning på 7,0 pst. i 2019.

Om selskapet

Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Etablering av datterselskapet Spordrift AS, som overtok drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen 1.7.2019.

Tjenestene skal gradvis konkurranseutsettes frem mot 1.10.2027.

- Follobanetunnelen, del av det største pågående infrastrukturprosjektet på norsk jernbane, ble ferdig boret i februar 2019 og er Norges lengste jernbanetunnel.

- Prosjektene Drammen–Kobbervikdalen og Nykirke–Barkåker ble klargjort for byggestart. Prosjektene er viktige i InterCity-utbyggingen, som vil gi kortere reisetid, bedre punktlighet og økt frekvens.

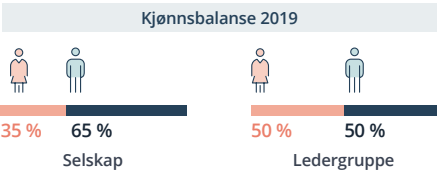
Strategi

Bane NORs visjon er «Norge på skinner». Gjennom de strategiske fokusområdene «Sikkerhet», «Mer for pengene», «Kunden i sentrum» og «Fremtidsrettet samfunnsaktør» skal selskapet oppfylle målene i jernbanereformen. Strategien og de strategiske fokusområdene er operasjonalisert gjennom indikatorer og måltall.

Ansvarlig virksomhet

Foretaket jobber med å påvirke positivt innenfor områdene som er nærmest kjernevirksomheten, analysere risikobildet og muligheter og iverksette tiltak der det er nødvendig. Sammen med Bane NORs interessenter har foretaket identifisert ti vesentlighetsområder, som det skal jobbes spesielt med fremover og rapporteres fremdriften på.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	14 281	15 208
Driftsresultat (EBIT)	475	633
Resultat før skatt og minoritet	529	659
Skattekostnad	102	30
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	427	629
Balanse		
Sum eiendeler	186 378	178 082
- Hvorav kontantbeholdning	2 114	1 899
Sum egenkapital	10 948	9 976
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	175 430	168 106
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Jernbanedirektoratet	20 642	18 434
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	988
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	20 250	20 480
Driftsmargin (EBIT)	3 %	4 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4 612	4 532
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Klima- og miljødepartementet skal i samarbeid med Nærings- og fiskeridepartementet vurdere om Bjørnøen sin eiendomsrett til grunnen på Bjørnøya skal overføres til Nærings- og fiskeridepartementet, som forvalter all grunn som staten eier på Svalbard.

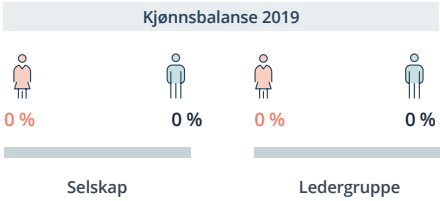
Oppnåelse av statens mål

Selskapet forvalter statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Dette skjer blant annet gjennom en leieavtale til grunn med Meteorologisk institutt som har en stasjon på Bjørnøya.

Om selskapet

Statens begrunnelse for eierskapet i Bjørnøen er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	4,2	4,2
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	4,1	4,1
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4,1	4,1
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Investeringer		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	0 %	0 %



Sektorpolitisk virksomhet

– selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Levere Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	5 (5)
	Antall hardt skadde	0	6 (4)
Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	89,2 % (88,7 %)
	Punktlighet, alle godstog	80 %	78,2 % (73 %)
Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet	≥ 3 %	-12,5 % (-)

Virksomhet i konkurranse med andre

– selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper			
Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Høy økonomisk utleiegrad	Prosent av utleid areal målt i leieverdi	94 %	95 % (93 %)
Konkurransekyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	78	72 (74)
Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen i Bane NOR Eiendom AS	4,3 %	7 % (-)

Styre:
Laila Dāvøy (leder)
Ole Hope (nestleder)
Per-Harald Nilsson
Anne-Grete Strøm-Erichsen
Svein Halleraker
Anne Beth Njærheim

Guro Rimeslåtten*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
70 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Annabelle Bonnéry

Revisor:
Pricewaterhouse-
Coopers AS
Nettside:
www.
carteblanche.
no



Foto: Tole Hendnes

Styre:
Katrine Trovik (styreleder)
Dag Rune Olsen
Kjersti Berge
Anders Bjørnsen
Roy-Eddy Lie
Kristoffer Sagmo Aalberg*
Arne Kambestad*

*Valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
66,67 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Stefan Larsson

Revisor:
EY AS
Nettside:
www.dns.no



Foto: Magnus Skrede

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Carte Blanche AS er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Carte Blanche produserte i 2019 tre nye produksjoner. Årets første produksjon, «Know Hows», turnerte i Norge, samt i Rotterdam. De neste to produksjonene, «the departed Heart» og «Primal» utgjorde tilsammen forestillingen «Echo Flux» og ble produsert i samarbeid med to franske organisasjoner. Også denne produksjonen ble vist ulike steder i Norge, samt i Caen.

I tillegg ble det gjennomført et samarbeid med Festspillene i Bergen og BIT 20 ensemble, der fem av selskapets dansere improviserte til framføringen av komposisjonen «cosmigimmicks» av festspillkomponisten Unsuk Chin.

Carte Blanche tilbyr ulike workshops for ulike målgrupper. Nytt av året var workshops for familier. Det ble også gjennomført egne familieforestillinger med årets ordinære produksjoner.

Carte Blanche søker om skoleforestillinger (Den Kulturelle Skolesekken) i tilknytning forestillinger i Bergen, samt i tilknytning til alle norske turnéforestillinger. Det arbeides målrettet for å utvikle DKS konseptet, med utgangspunkt i kompaniets ordinære forestillinger.

Det totale besøkstallet for 2019 var 10 845 publikummere, fordelt på produksjoner, formidlingsaktiviteter og samproduksjoner, til sammen 92 ulike arrangement.

Av disse var 18 turnéforestillinger i Norge. Måloppnåelsen i forhold til måltall var 92 pst. for forestillinger i Bergen og 72 pst. for norske turnéforestillinger.

Gjennomsnittbesøket de fem siste årene har vært 14 308, og 87 ulike arrangement.

Det har de siste årene vært gjennomført ulike tiltak for effektiv ressursutnyttelse, som avtaler om gjennomsnittsberegning av arbeidstid, samt ulike elektroniske verktøy for planlegging og gjennomføring.

Om selskapet

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2019

- Samspillskonferansen for Sentralbadet Scenekunst ble utlyst i august 2019, og første etappe med prekvalifisering av fem tilbydere ble konkludert i desember 2019.
- Bergen bystyre har behandlet sak om framtidig driftsmodell for Sentralbadet Scenekunsthuss, og det er besluttet videre utredning av en AS-modell der Bergen kommune, Carte Blanche og BIT Teatergarasjen er eiere. Vestland fylkeskommune vurderes også som aktuell eier av et slikt AS.
- Det ble i 2019 utarbeidet nytt strategidokument for perioden 2019–2022

Strategi

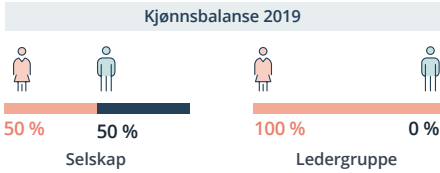
Carte Blanche skal være kunstnerisk innovativ og gjennom sin turnévirkosmhet utvikle kompaniets uttrykk i møter med ulike publikumsgrupper.

Carte Blanche skal arbeide for å fremme likhet, åpenhet og gjensidig respekt, oppfordre til global og reflekterende kulturutveksling og tilrettelegge for at kunstneriske arbeid settes inn i en sammenheng.

Ansvarlig virksomhet

Carte Blanche har utarbeidet etiske retningslinjer samt retningslinjer for samfunnsansvar med utgangspunkt i FNs bærekraftsmål. Selskapet arbeider for bærekraft

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	41,7	41,3
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	-0,7
Resultat før skatt og minoritet	0,1	-0,5
Skattekostnad	0	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	-0,5
Balanse		
Sum eiendeler	24,1	22,4
- Hvorav kontantbeholdning	17,5	17,7
Sum egenkapital	8,6	8,5
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	15,6	13,9
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	27,7	27,1
Tilskudd: Hordaland fylkeskommune og Bergen kommune	11,9	11,6
Tilskudd: Agder fylke, Bergen kommune, Hordaland fylke	0,2	0,1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8,6	8,5
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	-2 %
Egenkapitalandel	36 %	38 %
Investeringer	1,8	0,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	30	30
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



tig drift gjennom å aktivt søke miljøvennlige løsninger for produksjon og turné. Selskapet skal bidra til å øke kulturell kompetanse hos barn og unge, samt øke bevisstheten om og verdsettingen av kulturelt mangfold. Carte Blanche skal arbeide mot alle former for korrupsjon og bestikkelser, og arbeider for å utvikle en velfungerende, ansvarlig og åpen organisasjon på alle nivåer.

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i AS Den Nationale Scene (DNS) er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier, er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Indikatorer på måloppnåelse knyttet til et program av høy kunstnerisk kvalitet, har blant annet vært antall urpremierer, norgespremierer og samproduksjoner, i tillegg til publikumsrespons og presse. DNS produserte 27 ulike forestillinger 2019. I tillegg kommer gjestespill, turnéer og formidlingsaktiviteter. Forestillingene har fått gjennomgående god respons fra publikum og presse. Undersøkelser viser at 92,5 pst. var tilfreds med opplevelsen de hadde hatt på DNS, og 97 pst. ønsker å komme tilbake. Viktige satsinger har vært å lage nyskapende og storslagne familieforestillinger, initiere nye teaterstykker med forankring i Bergens historie, og generelt fremme ny dramatik. Repertoaret 2019 presenterte åtte urpremierer, tre norgespremierer og fem samproduksjoner.

Indikatorer for målet om å nå et bredt publikum, er blant annet antall solgte billetter og deltakere på formidlingsaktiviteter, i tillegg til resultat av ulike tiltak for å nå nye publikumsgrupper. DNS har hatt rekordstort publikum i 2019 med 170 115 publikummere. Økningen kommer i hovedsak fra populære barneforestillinger og større turnévirkosmhet i samarbeid med andre. DNS arbeider aktivt for å nå nye publikumsgrupper, i tillegg til å styrke relasjonen til det eksisterende publikummet. Vi har blant annet gjeninnført årskort, styrket fordelsprogrammet Teatertjommi (over 1000 medlemmer mellom 18–30 år), økt antall forninger som mottar billetter via Kavlifondet (900 billetter) og 4 000 skolelever og barnehagebarn fikk fribilletter gjennom Den kulturelle skolesekken, Den kulturelle bæremeisen og OBOS. I tillegg ble forestillingen «Å Bergen, Bergen» strømmet til 21 institusjoner.

Om selskapet

DNS er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teatret skaper samfunnsrelevant, engasjerende og vesentlig teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. DNS er lokalisert i Bergen.

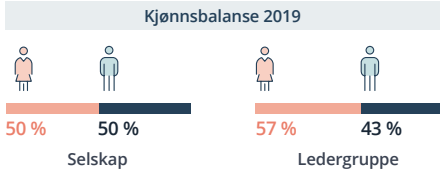
Viktige hendelser i 2019

- Agnete Haaland har vært teatersjef i to åremålsperioder ved DNS (åtte år), og 2019 var hennes siste år. Stefan Larsson ble tilsatt i 2018 som teatersjef for perioden 2020 – 2024. Gjennom 2019 har han delvis arbeidet ved DNS og planlagt repertoaret 2020.
- I mai oppnevnte Kulturdepartementet nytt styre for DNS for perioden 2019–2023. Katrine Trovik tok over etter Siren Sundland som styreleder.
- Det ble gitt en ekstrabevilgning fra departementet til en større rehabilitering av tak og yttervegger i 2017–18. Dette arbeidet slutføres våren 2020. Det er ikke kommet en avklaring rundt konseptvalg for utvikling av teaterbygningen i 2019, og DNS avventer departementets avgjørelse.
- DNS har engasjert seg sterkt i debatten rundt den kulturpolitiske regionsreformen. DNS mener at dersom statlige tilskuddsmidler overføres til regionalt nivå, mister staten det viktigste virkemiddelet for styring i kulturpolitikken.

Strategi

DNS skal skape samfunnsrelevant og engasjerende teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. I tråd med mandatet som nasjonalteater, skal DNS presentere et mangfoldig program, bidra til kunstnerisk utvikling, ivareta kulturarven og ha et utbredt samarbeid med andre aktører. DNS opptatt av teatrets betydning for inkludering, likestilling, dannelse og demokratisk deltakelse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	185	163
Driftsresultat (EBIT)	2,3	4,4
Resultat før skatt og minoritet	2,7	4,8
Skattekostnad	0	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	2,7	4,8
Balanse		
Sum eiendeler	93,3	83,8
- Hvorav kontantbeholdning	38,8	41,1
Sum egenkapital	53	46,2
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	40,3	37,7
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	149	131
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	53	46,2
Driftsmargin (EBIT)	1 %	3 %
Egenkapitalandel	57 %	55 %
Investeringer	5,2	4,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	130	142
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Ansvarlig virksomhet

DNS skal utføre sin virksomhet på en måte som gir mennesker, samfunn og miljø. DNS tar samfunnsansvar i tråd med regjeringens eierskapspolitikk, og ivaretar menneskerettighetene og arbeidstakerrettighetene i sin virksomhet. Alle ansatte skal opptre etisk forsvarlig og følge de gjeldende retningslinjer. DNS tar miljøhensyn i beslutninger og drift, og arbeider målrettet med å redusere negative klimamessige konsekvenser.



Styre
Anne Carine Tanum (leder)
Jan Petersen (nestleder)
Rolf Thorsen
Håkon Berge
Sarah Willand
Gro Malmbekk Bergrabb
Markku Salonen*

Christine Eikeland*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Adm.dir.:
Geir Bergkastet

Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.operaen.no



Foto: Erik Berg

EKSPORTKREDITT
Export Credit Norway

Styre:
Else Bugge Fougner (leder)
Finn Ivar Marum
Siri Beate Hatlen Ingelise
Arntsen Øyvind Holte
Marie Sørli*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Otto Søberg

Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.eksport-
kreditt.no



Foto: Getty Images

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Den Norske Opera & Ballett AS (DNO&B) er å bidra til at alle kan få tilgang til opera, ballett og konserter av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

DNO&B har vært en toneangivende institusjon i det norske og internasjonale opera- og ballettlandskapet. Gjennom 2019 har publikum fått se et variert repertoar med kunstnerisk prestasjoner av internasjonal kvalitet. Operahuset i Bjørvika er sentrum for institusjonens aktivitet. I 2019 ble det fremført et rikt repertoar av opera, ballett og konserter fordelt på 374 forestillinger. Besøktallet på alle aktiviteter endte på omtrent 370 000, mot et gjennomsnitt på 380 000 siste fem år. Totalt setebelegg endte på 89 pst. i 2019, som er omtrent som gjennomsnittet tidligere år. Operaen har blitt et viktig visningssted for det frie feltet, og det er utstrakt samarbeid med andre aktører i feltet.

DNO&B endte for tredje år på rad med et positivt årsresultat, men økonomien er fortsatt utfordrende med hensyn til pensjonskostnader, økte vedlikeholdskostnader og press på egeninntekter. Egenfinansieringen var på 21 pst. mot 20 pst. i 2018.

Om selskapet

DNO&B er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon og består av kompaniene Nasjonalballetten og Nasjonaloperaen, foruten Operaorkestret, Operakoret, Nasjonalballetten Ung, Barnekoret og Ballettskolen. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Viktige hendelser i 2019

Nasjonalballettens Ibsen-balletter har blitt signaturverk og internasjonale suksesser.

Årets storsatsning for Nasjonalballetten i Bjørvika var La Bayadère, noe av det mest krevende kompaniet noen gang har gjort. Resultatet ble strålende kritikker og fulle hus.

Operasjef Annilese Miskimmon har i 2019 sagt opp sin åremålsstilling, og Randi Stene er utnevnt til ny operasjef med oppstart våren 2020.

DNO&B gjennomførte et mulighetsstudium sammen med Nationaltheatret og Det Norske Teatret for å vurdere samarbeid som kan styrke virksomhetenes handlingsrom.

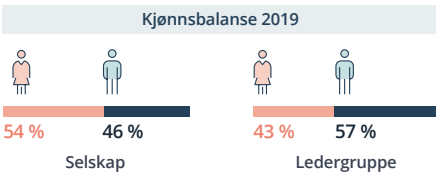
Strategi

DNO&B vil gjøre kunst viktigere i folks liv, ved å skape opera og ballett som setter spor, nå ut til flest mulig publikummere, utvide det kunstneriske handlingsrommet og ha et respektfullt fellesskap som fremmer store prestasjoner. Strategien støtter opp om de nye kulturpolitiske målene som Stortinget vedtok i 2019.

Ansvarlig virksomhet

DNO&Bs virksomhet skal utføres på en ansvarlig måte for mennesker, samfunn og miljø. DNO&B bidrar til et anstendig arbeidsliv hvor grunnleggende arbeidsstandarder og rettigheter ivaretas. DNO&B har retningslinjer og rutiner for oppfølging av samfunnsansvaret som innbefatter blant annet innkjøp, samarbeidspartnere og sponsorer. Gjennom DNO&Bs arbeid med miljø- og samfunnsansvar ble virksomheten godkjent som Miljøfyrtårn for tre nye år gjennom en resertifisering i 2019. Mål for klimaarbeidet og innsatsen for likestilling og mangfold er innarbeidet i virksomhetens langtidstrategi. DNO&B jobber systematisk med sykefravær og HMS og nye etiske retningslinjer og varslingsrutiner ble etablert i 2018. Arbeidet med reduksjon i saker knyttet til mobbing/trakassering og utilbørlig adferd er et prioritert område i virksomhetens strategiarbeid.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	808	786
Driftsresultat (EBIT)	17,9	1,5
Resultat før skatt og minoritet	18,7	1
Skattekostnad	0	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	18,7	1
Balanse		
Sum eiendeler	275	249
- Hvorav kontantbeholdning	122	98,3
Sum egenkapital	-80,7	-99,3
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	356	348
Offentlige kjøp/tilskudd		
Tilskudd: Kulturdepartementet	640	625
Tilskudd: Kulturdepartementet gaveforsterkningsmidler	1,4	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	50,3	51,4
Driftsmargin (EBIT)	2 %	0 %
Egenkapitalandel	-29 %	-40 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	636	648
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge AS er å ha en forvalter av eksportkredittordningen. Statens mål som eier er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

Oppnåelse av statens mål

Selskapets aktiviteter i 2019 støttet opp under statens mål med eierskapet i Eksportkreditt Norge om å fremme norsk eksport ved å sikre finansiering for eksportkontrakter til en verdi av 11,4 mrd. kroner. Under søkelsker som er gjennomført gjennom virkemiddelgjennomgangen viser også at interessentene opplever eksportfinansierings tilbudet som konkurransedyktig, og at interessentene jevnt over er fornøyd med servicen og kompetansen hos Eksportkreditt Norge. Som følge av at situasjonen innen petroleumsrelaterte næringer har vært krevende de siste årene, har Eksportkreditt Norges arbeidet mye med å følge opp utestående portefølje knyttet til denne delen av porteføljen.

Om selskapet

Eksportkreditt Norge forvalter statens eksportkredittordning (låneordning), som innebærer å tilby finanstjenester til kjøp av kapitalvarer og tjenester, i hovedsak ved eksport. Hensikten er å tilby kunder av norske eksportører eksportkreditter på internasjonalt konkurransedyktige bestemmelser. Selskapet ble opprettet i 2012 og overtok da ansvaret for forvaltning av statens ordning for eksportkredittlån fra Eksportfinans. Eksportkreditt Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

Første utbetaling av lån under den nye, midlertidige, skipsfinansierings tilbudet skjedde i 2019

Mer enn halvparten av nye søknader i 2019 kom fra små og mellomstore bedrifter.

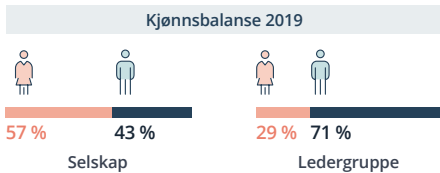
Strategi

Eksportkreditt Norge skal fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapet jobbet aktivt, sammen med relevante virkemiddelaktører som GIEK og Innovasjon Norge, for å gjøre tilbudet kjent og lett tilgjengelig, særlig for små og mellomstore bedrifter.

Ansvarlig virksomhet

Eksportkreditt Norges overordnede retningslinjer for samfunnsansvar finnes i OECDs rammeverk. Eksportkreditt Norge har også sluttet seg til Ekvatorprinsippene. For å bidra til økt fokus på klima og kartlegging av klimagassutslipp innen skipsfinansiering har Eksportkreditt Norge i 2019 tilsluttet seg Poseidon Principles. Disse er et internasjonalt rammeverk som har som formål å måle karbonavtrykk i skipsfinansieringsporteføljer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	112	114
Driftsresultat (EBIT)	3,9	5
Resultat før skatt og minoritet	5,5	6,1
Skattekostnad	1,4	1,6
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4,1	4,5
Balanse		
Sum eiendeler	69,8	84,9
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	33,5	29,4
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	36,2	55,5
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	115	112
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	33,5	29,4
Driftsmargin (EBIT)	3 %	4 %
Egenkapitalandel	48 %	35 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	49	45
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Tore Holm (leder)
Arne Fosen (nestleder)
Eirik Gaard Kristiansen
Linda Litlekalsøy Aase
Dina Elverum Aune
Olav Hasaas
Hege Økland

Hege Glasø Wiggen*
Ingrid Aune*
Børge Nilssen Stafne*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet

Adm.dir.:
Nils Kristian Nakstad

Revisor:
Deloitte AS

Nettside:
www.enova.no



Foto: REC Solar Norway AS

Styre:
Kari Bing Orgland (leder)
Leif Harald Jensen (nestleder)
Sverre Gjessing
Audhild Andersen Randa
Bente Sandaker*
Karsten Skotte-Eriksen*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet

Adm.dir.:
Johnny Welle

Revisor:
Deloitte

Nettside:
www.entur.org



Foto: Entur – Skodvin

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Enova SF er å sikre et virkemiddel for støtte til omstillingen til lavutslippssamfunnet. Statens mål som eier er mest mulig reduserte klimagassutslipp og styrket forsynings sikkerhet for energi, samt teknologi utvikling som på lengre sikt også bidrar til reduserte klimagassutslipp, i tråd med de fireårige styringsavtalene om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet.

Oppnåelse av statens mål

2019 var et rekordår for Enova. 1 484 prosjekter i næringslivet fikk tilsagn på til sammen 5,2 mrd. kroner, og 334 mill. kroner ble utbetalt til 20 789 energiltak i norske hjem.

Enova skal innrette virkemidlene sine med sikte på å oppnå varige markedsendringer. Det betyr at hvordan et prosjekt bidrar til markedsendring blir like viktig som det enkelte prosjekts tellbare resultater. I 2019 støttet Enova blant annet flere lovende teknologiprojekter, blant annet Equinors Hywind Tampen-prosjekt og solcelleinnovasjon hos REC Solar. Prosjektene bidrar til å utvikle ny teknologi som kan være viktig for omstillingen til lavutslippssamfunnet. I tillegg ble det gitt støtte til et stort antall nullutslippskjøretoy gjennom nullutslippsfondet, som bidrar til at ny teknologi blir tatt i bruk.

Om selskapet

Selskapets hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapets oppgaver er nærme-re beskrevet i en styringsavtale om forvaltningen av midlene i Klima- og energifondet mellom Klima- og miljødepartementet og Enova. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2019

- Nullutslippsfondet for næringstransport ble opprettet. Ordningen administreres av Enova.

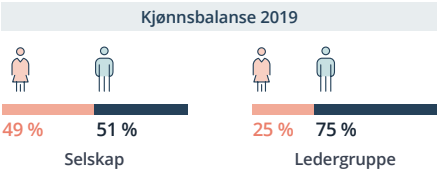
Strategi

Den fireårige styringsavtalen gir Enova langsiktige økonomiske rammer og stor faglig frihet. Enova skal etablere virkemidler med sikte på å oppnå varige markedsendringer, slik at energieffektive og klimaeffektive løsninger på sikt blir foretrukket uten støtte. Aktiviteten kan rettes inn mot alle sektorer.

Ansvarlig virksomhet

Etiske retningslinjer står sentralt i organisasjonsutviklingen i Enova. Enovas innkjøpsprosesser stiller krav om etisk handel og å unngå sosial dumping. Enova ønsker at leverandører har klare klimaambisjoner og tilrettelegger for sosial integrering. Enova forsøker å minimere påvirkning på det ytre miljø, og flyttet i 2019 inn i et forbildebygg som er fremst i landet på energibruk og klimaavtrykk.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	127	127
Driftsresultat (EBIT)	-5	2,6
Resultat før skatt og minoritet	-3,9	3,5
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-3,9	3,5
Balanse		
Sum eiendeler	53,0	56,1
- Hvorav kontantbeholdning	45,3	54,8
Sum egenkapital	26,9	30,7
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	26,1	25,4
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og energifondet	127	127
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26,9	30,7
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	2 %
Egenkapitalandel	51 %	55 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	78	77
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Entur AS er å ha en aktør som kan tilby kollektivtransporten grunnleggende tjenester innenfor reiseplanlegging og billettering på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren.

Oppnåelse av statens mål

Entur har gjennom modernisering og tilrettelegging av jernbanens salgs- og billetteringssystemer bidratt til at sektoren tilbyr tjenester på konkurransenøytrale vilkår. I løpet av 2019 tok den nye togoperatøren på Sørlandsbanen, Go-Ahead, i bruk Enturs plattform. Videre tok flere fylker i bruk tjenester fra Enturs nasjonale digitale infrastruktur, og Enturs kanal ble utvidet til å selge billetter for flere fylker. Entur har også i 2019 lagt ned betydelig arbeid for å bedre kvaliteten i datagrunnlaget, sikre høy oppetid i digitale kanaler og informasjonssikkerhet. Kvaliteten på Enturs tjenester oppfylte i 2019 kravene fastsatt i avtaler med Vygruppen, Go-Ahead og Jernbanedirektoratet. Entur avga et positivt økonomisk resultat for 2019.

Om selskapet

Entur driver billettsalg og leverer billetteringsløsninger for jernbanen. Selskapet leverer også løsninger som gjør det mulig å selge billetter som dekker hele reisen, selv om reisen gjennomføres med flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn og dele kollektivdata for hele Norge på en åpent tilgjengelig digital plattform. Entur tilbyr i tillegg en nasjonal reiseplanleggetjeneste til bruk for de reisende.

Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen i 2017. Entur har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Modernisert de digitale systemene slik at disse håndterer flere operatører og stadig økende krav til kapasitet og oppetid
- Salg av billetter og leveranse av kundeservicetjenester for Go-Ahead fra september
- Oppstart salg av billetter for fire fylker i Enturs reiseplanlegger- og billetteringsapp

Strategi

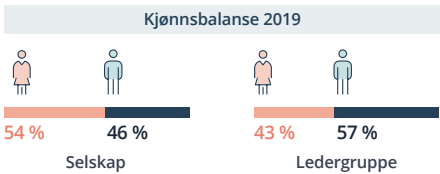
Enturs visjon er samarbeid om enkle, bærekraftige reiser. Strategi-ens overordnede mål er knyttet til samhandling med aktørene i bransjen, for å sikre at tjenestene som tilbys gir verdi, både for jernbaneoperatørene og kollektivtrafikkens øvrige aktører. Selskapet er i gang med en strategiprosess som vil resultere i et revidert sett av resultatindikatorer. Resultatene av dette arbeidet vil ligge til grunn for fremtidig rapportering.

Ansvarlig virksomhet

Enturs visjon, målsetninger og strategi er forankret i FNs bærekraftsmål. Som virkemiddelselskap bygger Entur opp under målet om bærekraftige byer og samfunn. Gjennom samarbeid om innovasjon og digital infrastruktur bidrar Entur blant annet til ansvarlig forbruk.

Alle Enturs ansatte og innleide ressurser er underlagt et etisk regelverk som omfatter bestemmelser knyttet til blant annet korrupsjon og menneskeverd. Det er på selskapsnivå også etablert regler og rutiner for forebygging av korrupsjon og annen økonomisk kriminalitet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	490	470
Driftsresultat (EBIT)	16	34,6
Resultat før skatt og minoritet	18,6	37
Skattekostnad	4,1	9,3
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	14,5	27,7
Balanse		
Sum eiendeler	423	414
- Hvorav kontantbeholdning	211	251
Sum egenkapital	129	126
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	294	288
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	321	315
Driftsmargin (EBIT)	3 %	7 %
Egenkapitalandel	31 %	30 %
Investeringer	66,8	26,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	253	250
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål for perioden 2017–2020	Indikator	Resultat 2019 (2017-2019)
Klimareultat på 1 mill. tonn CO ₂ -ekv. i ikke-kvotepiktig sektor	Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepiktig sektor	0,31 (0,81)
Energieresultater tilsvarende 4 TWh	Terrawatttime (TWh)	2,1 TWh (5,2 TWh)
Effekteresultater tilsvarende 400 MW	Megawatt (MW)	177 MW (422 MW)
Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 4 mrd. kroner	Mrd. kroner	5,7 mrd. kroner (8,5 mrd. kroner)
Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader til adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i klima- og energifondet	3,2 %
	Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlerårsverk	11 038 tiltak

Styret:
Janne-Grethe Strand Aasnæs
(leder)
Edmund Broback (nestleder)
Britt Kathrine Drivenes
Øyvin Oaland
Hans Frode Kielland Asmyhr
Kjell Ingebrigtsen
Elin Tveit Sveen

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Geir Andreassen
Revisor:
Ernst & Young

Nettside:
fhf.no



Foto: Terje Aarnott

Styre:
Jan Steffen Skogseth (leder)
Anne-Lene Midseim
Johan Einar Hustad
Tor Rasmus Skjærpe
Brynjar Aardal*
Kenneth Flotve*
** valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
100 pst.
Olje- og energi-
departementet
Adm.dir.:
Frode Leversund

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.gassco.no



Foto: Haakon Nordvik

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Fiskeri- og havbruksnæringsens forskningsfinansiering AS (FHF) er å styrke finansieringen av marin forskning og utvikling. Statens mål som eier er å styrke finansieringen av marin forskning og utvikling for å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utviklingen av sjømatnæringen. FHF finansierer forsknings- og utviklingsprosjekter som gir felles kunnskap for sjømatbedriftenes arbeid med miljøtilpasning, omstilling og verdiskaping. Siden oppstart i 2001 er det investert over 3 mrd. kroner i generisk FoU gjennom FHF.

Sjømatnæringen har hatt vekst i årlig verdiskaping siden 2013. Samlet verdiskaping har nå passer 100 mrd. kroner (inkl. ringvirkninger). Sysselsettingen øker, og næringen har hatt den sterkeste vekstraten i Norge med 11,7 pst. årlig de siste årene.

Fokus på miljøtilpasning og omstilling har resultert i vekst i teknologi- og servicetjenester til næringen. Samlet verdiskaping fra teknologi- og serviceleverandørene er beregnet til 32,4 mrd. kroner i 2018. FHF har finansiert utviklingen av en miljødatabase

for havbruk, og har bidratt med flere forskningsprosjekter på området økt utnyttelse av restråstoff. Utnyttelsesgraden for restråstoff for næringen som helhet var på 82 pst. (2018) og er den høyeste som er målt.

Om selskapet

FHF kanaliserer midler til næringsrettet forskning og utvikling. Virksomheten ble opprettet i 2000, og ble omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Samlet verdiskaping fra sjømatnæringen har passert 100 mrd. kroner

- FHF er omdannet fra underliggende forvaltningsorgan til statlig aksjeselskap

Strategi

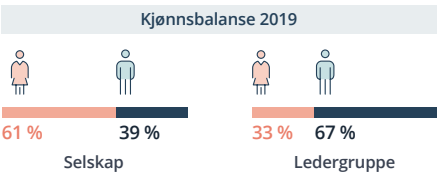
Bred næringsforankring sikrer at prioriteringen av forskningsprosjekter gjøres på de områdene som best bidrar til bærekraftig verdiskaping.

Ansvarlig virksomhet

Forskningsprosjekter finansiert av FHF følger etablerte forskningsetiske prinsipper og sikres gjennom etiske retningslinjer og etablerte saksbehandlingsrutiner. Det er etablert varslingsrutiner for kritikkverdige forhold.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018*
Driftsinntekter	322	-
Driftsresultat (EBIT)	4,3	-
Resultat før skatt og minoritet	14,1	-
Skattekostnad	0	-
-Minoritetsandel	0	-
Resultat etter skatt og minoritet	14,1	-
Balanse		
Sum eiendeler	583,9	-
- Hvorav kontantbeholdning	523,1	-
Sum egenkapital	14,8	-
- Hvorav minoriteter	0	-
Sum gjeld og forpliktelser	568,3	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	-
Tilskudd	0	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	-
Utbytte til staten	0	-
Tilbakebetaling av kapital	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	1,0	-
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	14,8	-
Driftsmargin (EBIT)	1 %	-
Egenkapitalandel	3 %	-
Investeringer	0	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-

*FHF ble omdannet til statlig aksjeselskap fra 1. januar 2019.



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Gassco AS er å sikre én nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportsystemet på norsk sokkel.

Oppnåelse av statens mål

Gassco har et målstyringssystem som gjennom styregodkjente prestasjonsindikatorer måler om selskapet leverer på de sektorpolitiske målene. Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle indikatorer.

De siste fem årene har Gassco i snitt transportert 111,1 mrd. Sm3 fra felt på norsk sokkel til landingspunktene. Transportsystemet hadde i samme periode en gjennomsnittlig leveransetilgjengelighet (regularitet) på 99,42 pst. og kvaliteten på levert gass var 99,98 pst. i henhold til spesifikasjon. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp var 15,0 kg CO₂/t produsert.

Om selskapet

Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gass-terminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det skjer ingen inntjening i Gassco. Selskapet ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Karmøy.

Viktige hendelser i 2019

- Forberedelser for tilknytning av et grenrør fra Europipe II til Nybro, Danmark (Baltic Pipe).

- Gjennomført studier som viser at det kan være lønnsomt å bygge nye transportløsninger i og fra Barentshavet. En samordnet utvikling er viktig for å realisere ressurspotensialet.

- Basert på vurderinger av framtidig behov i Heimdal-området ble det besluttet å knytte rørledningene i området sammen.

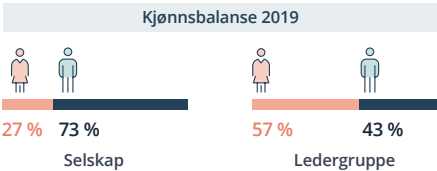
Strategi

Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. De strategiske målene danner basis for selskapets strategiske handlingsplaner og nøkkelparametre som selskapet rapporterer på. Risikostyring er en integrert del av Gasscos virksomhetsstyring.

Ansvarlig virksomhet

Gassco setter krav til ansvarlig virksomhet ut fra de ti prinsippene i FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. FNs bærekraftsmål er et rammeverk for Gasscos arbeid for å bidra til bærekraftig verdiskaping. Gassco gjennomfører aktsomhetsvurderinger og vesentlighetsanalyser i tråd med OECDs retningslinjer og Oslo Børs' veiledning om rapportering av samfunnsansvar. Selskapets bærekraftsrapport for 2019 inkluderer verdigrunnlag, skattepolicy og etiske retningslinjer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	1 520	1 011
- Hvorav kontantbeholdning	345	313
Sum egenkapital	15	15
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 505	996
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	93,3	100,1
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	1 %	1 %
Investeringer	44,1	30,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	341	330
Andel ansatte i Norge	57 %	58 %



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

FHF har tre overordnede mål:

- Bidra til økt bærekraftig verdiskaping i sjømatnæringen
- Bidra til økt miljøtilpasning og bærekraft i næringen
- Bidra til omstilling og nyskaping i næringen

FHF har flere måleparametre for å sikre at selskapet arbeider mot disse målene.

FHF's resultatmålingssystem gir vurdering av måloppnåelse i alle avsluttede prosjekter.

Verdiskapingen i næringen måles gjennom FoU-prosjekter som dokumenterer utviklingen i alle deler av sjømatnæringen.

Miljøtilpasning og bærekraft understøttes av en rekke forskningsprosjekter og dokumenteres gjennom egne dokumentasjonsprosjekter. I 2019 ble bærekraftportalen for havbruk som dokumenterer bærekraft i havbruksnæringen lansert.

Omstilling og nyskaping er målsetting for en rekke prosjekter. Investeringer i sjømatnæringen er kartlagt og dokumentert (Norce 2019/12). I perioden 2000 til 2019 er det investert for over 115 mrd. kroner i næringen. Investeringene i 2019 var 14 mrd. kroner, det høyeste nivå noensinne målt i faste priser.

I 2019 ble det startet 56 nye FoU prosjekter, 70 prosjekter ble avsluttet og ved årsskiftet var det 144 pågående prosjekter finansiert av FHF.

Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser*	0	1,5 (1,16)
	Tilgjengelighet	99,38	99,37 (99,14)
	Driftskostnader**	4 786 mill.	4 955 (4 797)
	Ekstra kapasitet salg	349 MSM3	422 (1 229)
Redusere klimapåvirkning	Kg CO ₂ /tonn	15	14,11 (14,94)

* Antall kritiske hendelser siste 12 måneder / million arbeidstimer

** Driftskostnader eksl. strøm og avgifter



Styre:
Morten Ruud (leder)
Marianne Holmen (nestleder)
Cathrine Brekke
Trond Moengen
Kjell Olav Kristiansen
Ståle Aakenes*
** valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
100 pst.
Olje- og energi-
departementet
Adm.dir.:
Trude Sundset

Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.gassnova.no



Foto: TCM DA



Styre:
Hans Frode Kielland Asmyhr (leder)
Bjørn Stabbetorp (nestleder)
Jostein Fjeld
Wenche Myhre Dale
Hildegunn Norheim
Ellen Margrethe Hovland

Jon Arne Dieseth*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
28,8 pst.
Landbruks- og
matdepartementet

Adm.dir.:
Kristin Børresen
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.graminor.no



Foto: Graminor AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Gassnova SF er å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO₂-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering.

Oppnåelse av statens mål

Gassnovas hovedmål er å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og framtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering (CCS). Gassnova skal også bidra til å realisere gevinster fra arbeidet med CLIMIT, Teknologiseret på Mongstad (TCM) og Fullskalaprojektet.

Om selskapet

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO₂. Dette inkluderer å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering og å være rådgiver for Olje- og energidepartementet. Gassnova har koordineringsansvar og leder sekretariatsfunksjonen i CLIMIT, som er Olje- og energidepartementets program for forskning, utvikling og demonstrasjon av teknologi for CO₂-håndtering – delt mellom Forskningsrådet og Gassnova. Gassnova ivaretar også statens eierinteresser i TCM DA og har ansvar for å planlegge, samordne og følge opp fullskala demonstrasjonsprosjektet for CO₂-håndtering i Norge frem til investeringsbeslutning. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007. Gassnova har hovedkontor i Porsgrunn og 40 ansatte.

Viktige hendelser i 2019

- Evaluering av Norcem og Fortum Oslo Varmes fangstprosjekter som underlag til Olje- og energidepartementets vurdering og anbefaling til beslutning om fullskala CO₂-håndtering.
- Gjennomført en oppdatert samfunnsøkonomisk analyse for realisering av fullskala CO₂-håndtering.
- Utarbeidelse av sluttrapport fra forprosjektering av fangst, transport og lagring av fullskala CO₂-håndtering.

- Etablering av plan for realisering av gevinster fra fullskalaprojektet.

- Forhandlet frem enighet mellom staten og de tre industrielle eierne av TCM (Shell, Equinor og Total) om videreføring ut 2023.

- Gassnovas del av CLIMIT-programmet (CLIMIT Demo) hadde 100 aktive prosjekter i porteføljen.

- Gassnova arrangerte CLIMIT Summit, som samlet mer enn 270 internasjonale CCS-eksperter i Oslo.

- Gassnova støttet Olje- og energidepartementet og Europakommisjonen som arrangerte CCS-konferanse i Oslo, med over 400 deltakere fra EU, Canada, USA og Japan.

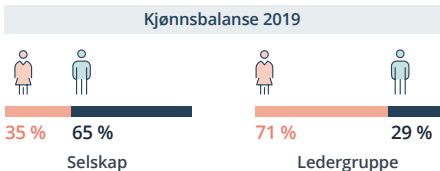
Strategi

Gassnovas formål er å forvalte statens interesser knyttet til fullskalaprojektet, Teknologiseret på Mongstad (TCM) og CLIMIT. Strategisk arbeider Gassnova for å skape størst mulig verdi for sin eier Olje- og energidepartementet, innen disse tre områdene. Bredden i oppgaver foretaket har ansvar for, har over tid gitt Gassnova betydelig kompetanse. I 2019 har Gassnova gjennomført et bredt anlagt strategiarbeid hvor foretakets roller og kapabiliteter er blitt belyst. Dette blir grunnlaget for utformingen av en langsiktig og bærekraftig kurs fremover.

Ansvarlig virksomhet

Gassnova drives på en etisk forsvarlig, bærekraftig og ansvarlig måte i tråd med lover, regler og god praksis. Foretaket arbeider for å redusere klima- og miljøavtrykket i sitt daglige virke. Gassnova har særlig søkelys på forebyggende tiltak rettet mot økonomisk kriminalitet, særlig antikorupsjon og habilitet. Dette skjer gjennom transparens og holdningsskapende arbeid blant egne ansatte. Gassnovas egne krav og forventninger er tydeliggjort i foretakets retningslinjer for arbeid med samfunnsansvar, i tillegg til føringer og prinsipper for etikk, habilitet og varsling. Gassnovas etiske retningslinjer er laget i tråd med FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for eierstyring i selskaper med statlig eierandel, samt Etiske retningslinjer for statstjenesten.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	644	295
Driftsresultat (EBIT)	133	-11,5
Resultat før skatt og minoritet	137	-11,4
Skattekostnad	22,4	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	115	-11,4
Balanse		
Sum eiendeler	516	327
- Hvorav kontantbeholdning	257	201
Sum egenkapital	136	13
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	381	314
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje og energi-departementet	478	273
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	136	13,4
Driftsmargin (EBIT)	21 %	-4 %
Egenkapitalandel	26 %	4 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	40	42
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Graminor AS er å ha en aktør som driver plante-foredling tilpasset norsk og nordisk klima. Statens mål som eier er mest mulig kostnadseffektiv utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen, tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet bidro i 2019 til utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

Om selskapet

Graminor driver planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl. Selskapet ble etablert i 2002 som en videreutvikling av Norsk Kornforedling AS for å samle norsk planteforedling innenfor jord- og hagebruksvekster i ett selskap. Graminor har hovedkontor i Hamar.

Viktige hendelser i 2019

- Selskapet bidro med syv nye, godkjente sorter på norsk sortliste.

- Graminor passerte 1 million omsatte trær av pæresorten Celina på verdensbasis.

- Norgesmøllen lanserte i 2019 «Mirakelmel» med 100 pst. innhold av hvetemel fra Graminors sort Mirakel.

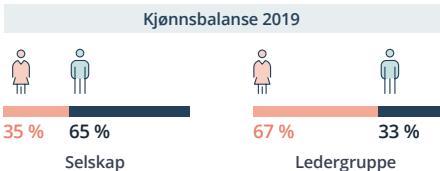
Strategi

Styret initierte i 2019 en ny strategiprosess for selskapet. Strategien vil bli ferdigstilt i løpet av første. halvår 2020.

Ansvarlig virksomhet

Selskapet har høy grad av ansvarlighet og åpenhet i sin virksomhet, og selskapet har et åpent og nyttig samarbeid med staten og partene i jordbruksoppgjøret.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	66,1	75,4
Driftsresultat (EBIT)	-0,4	5,2
Resultat før skatt og minoritet	0,4	5,7
Skattekostnad	-0,4	0,7
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,8	5,0
Balanse		
Sum eiendeler	91	95,7
- Hvorav kontantbeholdning	14,9	24,6
Sum egenkapital	72,6	71,4
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	15,9	24,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Landbruks- og matdepartementet	29	22
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	91	96
Driftsmargin (EBIT)	1 %	7 %
Egenkapitalandel	80 %	75 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	34	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Tina Steinsvik Sund (leder)
Liv Stette (nestleder)
Beate Skillingstad
Bjørn Gustafsson
Kristian Dahlberg Hauge
Steinar Kristoffersen
Anita Solberg*
Tore Brudeseth*

Lindy Jarosch-von Schweder*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet
Adm.dir.:
Stig Arild Slørdahl

Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-
midt.no



Foto: Terje Visnes

Styre:
Renate Larsen (leder)
Inger Lise Strøm (nestleder)
Kari Jørgensen
Svenn Are Jenssen
Tom Erik Forså
Hans-Jacob Bønå
Beate Rahka-Knutsen

Fredrik Sund*
Sissel Alterskjær*
Kari B. Sandnes*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet

Adm.dir.:
Cecilie Daae
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.
helse-nord.no



Foto: Geir Vea

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Midt-Norge RHF er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Foretaket jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål; å redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling, og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Etter en stor nedgang i ventetid 2015–2017 har den økt noe i 2018 og 2019. Bare to av ni mål innen prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB) ble oppnådd, men utviklingen i ventetider er positiv. Foretaket har den laveste andelen korridorpasienter i landet, og trenden er synkende. Foretaket leverte positive økonomiske resultater, og innfridde økonomiske krav for 2019.

Om selskapet

Helse Midt-Norge RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Midt-Norge RHF har hovedkontor i Stjørdal.

Viktige hendelser i 2019

- Helse Midt-Norge RHF tegnet i mars 2019 kontrakt på innføring av Helse-plattformen – felles journalløsning for helsetjenesten i regionen.
- Trondheim kommune gikk inn som forpliktende samarbeidspartner i Helseplattformen.
- Det ble i 2019 gjennomført nytt anbud for nytt sykehus i Nordmøre og Romsdal, og prosjektet er i samspillsfase med utbygger.

Strategi

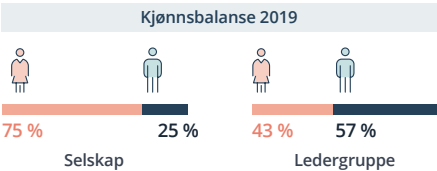
Helse Midt-Norge RHF arbeider i tråd med vedtatt strategi 2030 for å oppfylle sine mål gjennom satsing på å skape pasientenes helsetjeneste; ta i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse; rekruttere, utvikle og beholde kompetent personell; og være gode lagspillere.

Ansvarlig virksomhet

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetjenestens arbeid med ansvarlig virksomhet.

Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2019 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Rapporten er utarbeidet av interregionalt samarbeidsutvalget for klima og miljø i spesialisthelsetjenesten og omfatter helseforetakene i de fire regionene samt de felleseide selskapene helse-regionene eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	22 945	21 908
Driftsresultat (EBIT)	516	619
Resultat før skatt og minoritet	531	604
Skattekostnad	1	2,1
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	530	602
Balanse		
Sum eiendeler	20 991	19 869
- Hvorav kontantbeholdning		
Sum egenkapital	10 251	9 720
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	10 740	10 149
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgs-departementet	21 239	20 040
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	13 567	12 483
Driftsmargin (EBIT)	2 %	3 %
Egenkapitalandel	49 %	49 %
Investeringer		
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	17 526	17 144
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Redusere unødvendig venting og variasjon i måloppnåelsen	Gjennomsnittlig ventetid	Redusert fra 2018	59 dager (57 dager)
Prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling	Gjennomsnittlig ventetid	Voksne: 45 dager Barn: 40 dager Tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TBS): 35 dager	Voksne: 50 dager (50 dager) Barn: 47 dager (54 dager) TSB: 29 dager (30 dager)
Bedre kvalitet og pasientsikkerhet	Andel enheter med modent sikkerhetsklima i hvert helseforetak	60 %	Hhv. 75 %, 83 % og 80 % for de tre helseforetakene

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Nord RHF er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Nord RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet.

Styret i Helse Nord RHF vedtok i 2019 Fagplan for tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB). Her beskrives tiltak for å møte de største utfordringene vi har innen fagområdet i regionen.

Det er i 2019 prioritert ressurser til etablering av flere sikkerhetsplasser og en regional arbeidsgruppe har utredet forbedringer i behandlingstilbudet til utviklingshemmede med psykiske lidelser.

Målet om å redusere ventetiden er ikke nådd i 2019, da gjennomsnittlig ventetid i Helse Nord RHF er økt noe fra 2018 for alle fagområder. Det er i løpet av 2019 iverksatt en rekke ulike tiltak for å redusere ventetidene og redusere fristbrudd.

Om selskapet

Helse Nord RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Nord RHF har hovedkontor i Bodø.

Viktige hendelser i 2019

- Det jobbes kontinuerlig med å utvikle spesialisthelsetjenestetilbudet. Høsten 2019 ble klinikk Alta åpnet og Samisk helsepark i Karasjok åpnet i januar 2020.
- Finnmarkssykehuset Hammerfest fikk godkjent sitt forprosjekt i desember 2019 og starter detaljprosjektering og bygging i første halvår 2020. Nye Universitetssykehuset Nord-Norge HF Narvik er i forprosjektfase. Styrebehandling av forprosjektet forventes gjennomført våren 2020 i styret i Universitetssykehuset Nord-Norge HF og styret i Helse Nord RHF.
- Den omfattende byggingen og renoveringen ved Nordlandssykehuset Bodø er i siste fase med renovasjon av A/B-fløyen. Fløy A ble tatt i bruk i 2018, mens renovering av fløy B forventes ferdigstilt i 2020.
- Sykehusstrukturen på Helgeland var i sluttfase i 2019 og endelig besluttet av helse- og omsorgsministeren i januar 2020. Konseptfasen starter i 2020.

Strategi

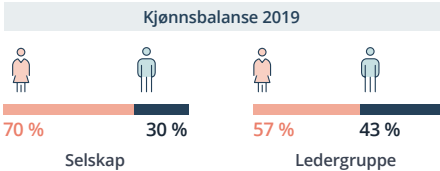
Regional utviklingsplan 2035 ble vedtatt 19. desember 2018 og ligger til grunn for virksomheten. Samhandling, teknologi, kompetanse og økonomisk sunn drift er sentrale områder for å møte framtidens behov for helsetjenester og skape et bærekraft helse-tilbud. Utviklingsplanen konkretiseres i årlig oppdragsdokument og økonomisk langtidsplan.

Ansvarlig virksomhet

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetjenestens arbeid med ansvarlig virksomhet.

Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2019 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Rapporten er utarbeidet av interregionalt samarbeidsutvalget for klima og miljø i spesialisthelsetjenesten og omfatter helseforetakene i de fire regionene samt de felleseide selskapene helse-regionene eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	18 633	17 596
Driftsresultat (EBIT)	207	212
Resultat før skatt og minoritet	182	205
Skattekostnad	0,4	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	181	205
Balanse		
Sum eiendeler	18 807	18 366
- Hvorav kontantbeholdning	796	951
Sum egenkapital	10 935	10 754
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	7 872	7 612
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgs-departementet	17 536	16 570
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	14 692	14 556
Driftsmargin (EBIT)	1 %	1 %
Egenkapitalandel	58 %	59 %
Investeringer	1 604	2 028
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	14 301	13 995
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Svein Ingvar Gjedrem (leder)
Anne Cathrine Frøstrup
(nestleder)
Bushra Ishaq
Vibeke Limi
Olaf Qvale Dobloug
Einar Lunde
Sigrun Elisabeth Vågeng

Kirsten Brubakk*
Christian Grimsgaard*
Lasse Bent Sølvberg*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet

Adm.dir.:
Cathrine Marie Lofthus
Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.helse-
sorost.no



Foto: Helse Sør-Øst

Styre:
Einar Strømsvåg (leder)
Olin Johanne Henden
(nestleder)
Pernille Lysaker
Gunnar Berge
Ingeborg Cecilie T. Morken
Sigurd K. Hille
Bente Pilskog*

Wenche Kristin Røkenes*
Bjørn Egil Vikse*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet
Adm.dir.:
Inger Cathrine Bryne

Revisor:
BDO AS
Selskapets nettside:
www.helse-
vest.no



Foto: Helse Vest

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Sør-Øst RHF er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst RHF har i 2019 ivaretatt hovedoppgavene pasientbehandling, utdanning av helsepersonell, forskning og opplæring av pasienter og pårørende i tråd med de føringer eier har gitt i oppdragsdokument og foretaksmøteprotokoller. Helse- og omsorgsdepartementets styringskrav for 2019 er fulgt opp. Styret i Helse Sør-Øst RHF har i sin behandling årlig melding 2019 sagt seg tilfreds med dette, men peker samtidig på at kvalitet og resultater innen enkelte områder ikke er gode nok og at foretaksgruppen må arbeide aktivt for en bedring.

Økonomiske resultater i Helse Sør-Øst RHF er i 2019 bedre enn budsjett. Samlet er det god kontroll med økonomien, og samtidig er behovet for nyinvesteringer stort. Riktig prioritering av investeringsprosjektene er viktig for å sikre god kvalitet i pasientbehandlingen.

Om selskapet

Helse Sør-Øst RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold og Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor på Hamar.

Viktige hendelser i 2019

- Tiltak for å løse kapasitetsutfordringer i hovedstadsområdet omfatter dimensjoneringen av Oslo universitetssykehus HF og avlastning av Akershus universitetssykehus HF. Samlet sett vil utbyggingsprosjektene for Oslo universitetssykehus HF representere et regionalt løft.

- Samtlige pasienter i Helse Sør-Øst fikk fra sommeren 2019 mulighet til å lese deler av pasientjournalen sin på www.helsenorge.no.

- Håndtering av Covid-19 har medført ekstraordinær omlegging av aktiviteten i 2020 som vil ha store konsekvenser for resultatoppnåelsen.

Strategi

Regional utviklingsplan 2035 definerer mål for utviklingen frem mot 2035:

- Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester.

- Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukererfaringer.

- Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling.

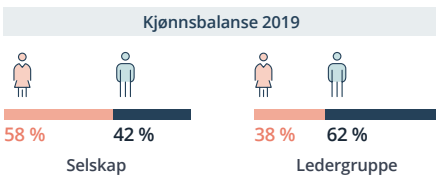
- Bærekraftige helsetjenester for samfunnet.

Ansvarlig virksomhet

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetjenestens arbeid med samfunnsansvar.

Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2019 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Rapporten er utarbeidet av interregionalt samarbeidsutvalget for klima og miljø i spesialisthelsetjenesten og omfatter helseforetakene i de fire regionene samt de felleseide selskapene helseregionene eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	86 765	81 755
Driftsresultat (EBIT)	1 920	1 775
Resultat før skatt og minoritet	2 011	1 768
Skattekostnad	2	1
- Minoritetsandel	0	-1
Resultat etter skatt og minoritet	2 009	1 768
Balanse		
Sum eiendeler	74 670	68 405
- Hvorav kontantbeholdning	13 445	
Sum egenkapital	38 690	36 679
- Hvorav minoriteter	11	
Sum gjeld og forpliktelser	35 981	31 726
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	78 772	73 961
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	52 306	48 114
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	52 %	54 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	62 025	61 106
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Vest er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Vest RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet.

Det er variasjon mellom de ulike helseforetakene i effektivitet og kapasitetsutnyttning. Arbeidet med reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen skal fortsatt være høyt prioritert sammen med arbeidet for å sikre kvalitet og pasientsikkerhet i behandlingen.

Pakkeforløp er en viktig del av standardiserte forløp. Helse Vest RHF har i løpet av 2019 satt i verk tiltak for å bedre resultatene for pakkeforløp kreft.

Prioriteringen av psykisk helsevern og rusbehandling har også gitt resultater. Pakkeforløpene for rus og psykisk helse kom i begynnelsen av 2019. Ventetidene innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB), er klart lavere enn innen somatikk.

Om selskapet

Helse Vest RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Vest RHF har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2019

- Helse Vest RHF fortsatte arbeidet med digitaliseringen i sykehusene i 2019 med innføring av nye system på flere områder, både for klinisk arbeid og støtte til logistikk, lager, innkjøp, budsjett, regnskap og anskaffelse. Det er stor grad av standardisering og modernisering av IKT-infrastrukturen i helseregionen.

- Samlet var investeringene for 3 046 millioner kroner i 2019. De største prosjektene er nytt sykehusbygg i Stavanger, videre arbeid med barne- og ungdomssykehuset i Bergen, i tillegg til store utbyggingsprosjekt i Helse Førde og Helse Fonna.

Strategi

Å fremme helse, mestring og livskvalitet er den overordnede visjonen i virksomhetsstrategien Helse 2035 i Helse Vest. Strategi og planer skal bidra til å realisere pasientens helsetjeneste og utvikles for å møte fremtidige behov. Dette gjelder også utviklingsplanen som ble vedtatt i desember 2018 med felles mål:

- Trygge og nære helsetenester

- God samhandling og effektiv ressursbruk i heile pasientforløpet

- Aktiv pasientdeltaking og heilskapleg behandling

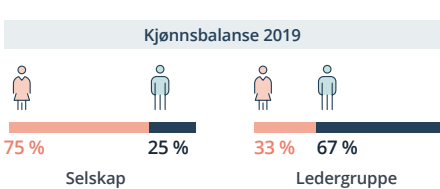
- Ein framtidsretta og innovativ kompetanseorganisasjon

Ansvarlig virksomhet

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetjenestens arbeid med samfunnsansvar.

Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2019 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Rapporten er utarbeidet av interregionalt samarbeidsutvalget for klima og miljø i spesialisthelsetjenesten og omfatter helseforetakene i de fire regionene samt de felleseide selskapene helseregionene eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	29 979	28 581
Driftsresultat (EBIT)	568	602
Resultat før skatt og minoritet	662	668
Skattekostnad		
- Minoritetsandel		
Resultat etter skatt og minoritet	662	668
Balanse		
Sum eiendeler	27 358	24 879
- Hvorav kontantbeholdning	6 075	5 560
Sum egenkapital	15 945	15 284
- Hvorav minoriteter		
Sum gjeld og forpliktelser	11 413	9 595
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	28 341	26 995
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	20 783	18 692
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	58 %	61 %
Investeringer		
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	22 582	22 176
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %





Styre:
Gunnar Bovim (leder)
Jørand Ødegård Lunde
(nestleder)
Arvid Andenæs
Kristin Misund
Jan Løking
Helene Falch Fladmark
Merete Nygaard Kristiansen

Sigbjørn Johnsen
Eirik Wærness
Leela Borring Låstad*
Morten Hillmann-Brugård*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
51 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Adm.dir.:
Håkon Haugli

Revisor:
Deloitte AS

Nettside:
www.
innovasjon-
norge.no



Foto: Rockefeller



Styre:
Kåre Oskar Larsen (leder)
Arnfinn Sjøseth (nestleder)
Einar Strand
Jostein Fjeld
Jon Atle Repstad
Barbro Isaksen*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
51 pst.
Landbruks- og matdepartementet

Daglig leder:
Birgitte Henriksen

Revisor:
Mazars Revisjon AS

Nettside:
www.kimen.no



Foto: Kimen Såvarelaboratoriet AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Innovasjon Norge er å bidra til et offentlig koordinert tilbud av bedriftsrettede tiltak og ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

Oppnåelse av statens mål

Samfunnsøkonomisk Analyse måler effekter av Innovasjon Norges virksomhet ved hjelp av tre indikatorer for måloppnåelse. Målingene indikerer at bedrifter som har fått støtte hadde i 2019 en årlig mervekst i sine salgsinntekter på 9,0 prosentpoeng (2018: 8,7), en årlig mervekst i verdiskaping på 8,3 prosentpoeng (2018: 6,6) og en årlig mervekst i produktivitet på 4 prosentpoeng (2018: 2,2). I tillegg til overordnede målinger av de tre effektindikatorene gjennomføres det målinger og jevnlig evalueringer knyttet til de ulike oppdragene.

Hovedoppfølgingen av effektivressursbruk skjer i tilknytning til oppdrag fra departementer og fylkeskommuner. I 2019 har selskapets samlede driftskostnader økt, og kostnadseffektiviteten kan på overordnede indikatorer fremstå noe redusert. Selskapet arbeider med digitalisering og andre tiltak for å effektivisere driften, og effektiv ressursbruk følges også opp i lys av regjeringens helhetlige gjennomgang av de næringsrettede virkemidlene.

Om selskapet

Innovasjon Norge er statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet, jf. lov om Innovasjon Norge. Selskapet forvalter bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer og fylkeskommunene. Dette er virkemidler med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og å utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Selskapet ble opprettet i 2003 ved at en rekke virkemidler ble slått sammen. Innovasjon Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Regjeringen har satt i gang en helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet, og Innovasjon Norge er en sentral bidragsyter i dette arbeidet. Gjennomgangen vil bidra til å videreutvikle selskapet som virkemiddelaktør.
- Innovasjon Norge har satt i gang et digitalt taktskifte for å forenkle norske bedrifters tilgang til tjenester og kjernekompetanse.
- Innovasjon Norge har også styrket sitt arbeid for å skape en enklest mulig vei for norsk næringsliv til europeiske virkemidler.
- Håkon Haugli tiltrådte som ny administrerende direktør i Innovasjon Norge 11. mai 2019.

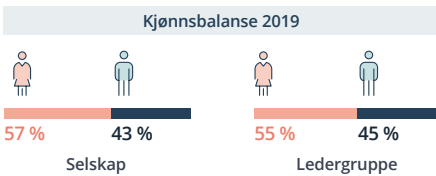
Strategi

Innovasjon Norges nye strategi for perioden 2020–2025 skal styrke måloppnåelsen i årene fremover. Selskapet skal jobbe for at flere bedrifter lykkes med bærekraftig vekst og eksport. Gjennom etterspørselsdrevet arbeid, skal Innovasjon Norge arbeide for at næringslivet bidrar til å løse globale samfunnsutfordringer. Samtidig skal selskapet også bidra til å skape arbeidsplasser i hele landet, gjennom aktiv deltagelse i regionale partnerskap.

Ansvarlig virksomhet

Innovasjon Norge arbeider aktivt for å styrke ivaretagelsen av samfunnsansvar, både internt i selskapet og blant kunder, gjennom rådgivning og krav. Selskapets bærekraftstrategi setter rammene for arbeidet på dette området. Den bygger på FNs bærekraftsmål, prinsippene til FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Samfunnsansvar er en integrert del av Innovasjon Norges tjenester, og det er et krav at alle som mottar tjenester fra selskapet ivaretar god forretningsskikk i tråd med de nevnte retningslinjene og prinsippene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 297	1 279
Driftsresultat (EBIT)	184	231
Resultat før skatt og minoritet	140	208
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	140	208
Balanse		
Sum eiendeler	26 371	26 058
- Hvorav kontantbeholdning	1 272	1 067
Sum egenkapital	1 602	1 602
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	24 769	24 457
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings og fiskeridepartementet	1 168	1 141
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	139	195
Utbytteandel	99 %	94 %
Gj. utbytteandel siste fem år	94 %	75 %
Utbytte til staten	117	177
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-	-
Driftsmargin (EBIT)	14 %	18 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %
Investeringer	-	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	764	723
Andel ansatte i Norge	82 %	82 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kimen Såvarelaboratoriet AS (Kimen) er å ha en norsk aktør innenfor frøkvalitet og frøanalyser. Statens mål som eier er mest mulig ressurseffektiv såvareanalyse av frø og såkorn i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har i 2019 levert det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål. Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Deltakelse på internasjonale tester i regi ISTA gjør det mulig å måle, og dermed sikre kvaliteten på analysearbeidet.

Om selskapet

Kimen er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004. Kimen har hovedkontor i Ås.

Viktige hendelser i 2019

- Den tørre vekstsesongen 2018 påvirket analysevirksomheten våren 2019, med redusert prøveinngang fra såvareforretningene.
- Spireevnen i en del havreprøver var lav. Årsaken kan være uvanlig stor andre generasjon fritfluer (*Oscinella* spp.), der larvene spiser av selve kornet, en følge av den varme sommeren i 2018.
- Publisering av analyserapport for overvåknings- og kartleggingsprosjektet «Uønskede frø (arter) i importert mat, fôr og såvare», på oppdrag fra Mattilsynet og deltagelse i rapport om NordGens «100-årsforsøk» fra Svalbard. Bygningen der Kimen leier lokaler av Mattilsynet er solgt og skal rives. Arbeidet med å finne nye lokaler har vært sentralt for Kimens styre og ansatte.

Strategi

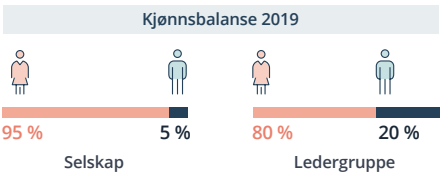
Selskapets hovedstrategi er å nyttiggjøre analyseteknologi og inneha kompetanse som dekker tjenestebehovet til såvarebransjen og nasjonal forvaltning innen renhets-, spire- og sunnhetsanalyser av såvarer.

Ansvarlig virksomhet

For å nå målet om lavt klimagassutslipp og liten miljøpåvirkning har Kimen moderat reisevirksomhet, samtidig som miljøpåvirkning/ressursbruk vektlegges ved reparasjon av utstyr og vareinnkjøp.

Rettmessige arbeidsvilkår er viktig for Kimen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	11,5	12,9
Driftsresultat (EBIT)	-1,8	0,2
Resultat før skatt og minoritet	-1,7	0,3
Skattekostnad	-0,4	0,1
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1,4	0,2
Balanse		
Sum eiendeler	12,8	14,2
- Hvorav kontantbeholdning	8,8	11
Sum egenkapital	10,5	11,9
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	2,3	2,3
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Mattilsynet	3,6	3,6
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	-47 %	51 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	10,5	14,2
Driftsmargin (EBIT)	-16 %	2 %
Egenkapitalandel	82 %	84 %
Investeringer	0,2	0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %





Styre:
Tor Instanes (leder)
Widar Salbuvik (nestleder)
Elin Bang Tverfjeld
Ellen Langedeggen

Statlig eierandel:
100 pst.
Klima- og miljø-
departementet
Adm.dir.:
Per Erik Hanevold

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Per Erik Hanevold



Styre:
Merete Smith (leder)
Olav Selvaag
Asta Busingye Lydersen
Henrik Langeland
Tone Winje
Trine Wiggen*
Are Hansen *

Hanne Marte F. Griffiths *
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Hanne Gløtvold Tømta

Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.national-
theatret.no



Foto: Grise Bjørnøy

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Kings Bay AS er å sørge for drift, vedlikehold og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund, slik at stedet er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forsknings-samarbeid i verdensklasse. Eierskapet bidrar også til opprettholdelse av norske samfunn på øygruppen, som er et av de overordnede målene for svalbardpolitikken. Statens mål som eier er å sørge for en mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forsknings-samarbeid i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Antall forskerdøgn er et resultatmål for selskapet. 2019 ga 15 115 forskerdøgn, det høyeste antall forskerdøgn i Kings Bays historie. De siste fem årene har gjennomsnittlig antall forskerdøgn vært 14 091.

Om selskapet

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften omfatter blant annet innkvartering, bispising, kjøp og organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, og opp mot 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter på selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Kings Bay har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Viktige hendelser i 2019

- Nytt terrestrisk forskningsbygg, Kings Bay Veksthus, offisielt åpnet 2. april.

- Inngått kontrakter for gjennomføring av istandsetting av Service- og administrasjonsbygget. Oppstart januar 2020.

- Antall overnattinger var på 28 754 døgn, av dette 15 115 forskerdøgn.

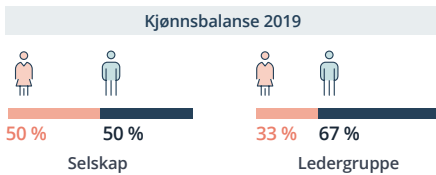
Strategi

Kings Bays overordnede mål er å bli en verdensledende tilrettelegger innen naturvitenskapelig forskning i Arktis. Dette skal oppnås ved å optimalisere drift, vedlikehold og utvikling av felles forskningsinfrastruktur, tilby nødvendig lokaliteter og service samt ivareta Ny-Ålesunds kulturarv og egenart.

Ansvarlig virksomhet

Kings Bay er en ansvarlig samfunnsaktør og grunneier. Selskaper jobber for å minimalisere negativ påvirkning av natur og miljø, fremmer likestilling, har gode rutiner for varsling av kritikkverdige forhold og nulltoleranse for diskriminering, korrupsjon og andre former for mislighold.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	72,6	68,3
Driftsresultat (EBIT)	0	-1,2
Resultat før skatt og minoritet	0	-1,4
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	-1,4
Balanse		
Sum eiendeler	58,7	57
- Hvorav kontantbeholdning	37,9	39
Sum egenkapital	4,6	4,6
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	54,1	52,4
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	32,3	50,9
Tilskudd: Andre	0,6	0,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Innbetalt egenkapital	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	9,2	12,6
Driftsmargin (EBIT)	0 %	-2 %
Egenkapitalandel	8 %	8 %
Investeringer	29,3	36,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	25	26
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nationaltheatret AS er å bidra til at alle kan få tilgang til teater av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Teatrets repertoar hadde gjennom 2019 en stor bredde i formater, form og dramatik. Særdeles gledelig er det at ny norsk dramatik gjennom Arne Lygres Meg Nær får et så god mottakelse hos nær 6 000 publikummere. Teatret hadde hele 1 050 publikumsaktiviteter i løpet av året, hvorav 644 forestillinger, 300 formidlingsaktiviteter og 106 forestillinger på turné. Totalt kom det 249 108 publikummere til de ulike aktivitetene.

Om selskapet

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og utvikler norsk scenekunst. Kunsten skal være dristig og relevant, og teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teateret ble etablert i 1899 og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- I juni 2018 vedtok regjeringen oppstart av forprosjekt for rehabilitering av Nationaltheatret. Statsbygg har i samarbeid med prosjekteringsgruppen bestående av Sweco Norge, RATIO arkitekter, FuthArk arkitekter og Origo Arkitektgruppe nærmest fullført skisseprosjektet. Skisseprosjektet ble sluttført våren 2020. Hele forprosjektet forutsettes sluttført første halvår 2021.

- Kristian Seltun ble ansatt som ny teatersjef for åremålet 2021–2026.

Strategi

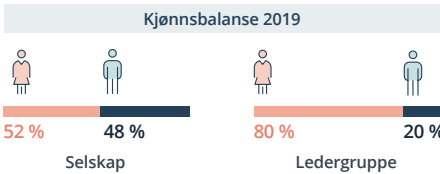
I Nationaltheatrets strategi for årene 2015–2020 er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teatret skal være åpent og engasjerende for publikum. Teatret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatorisk og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter.

Ansvarlig virksomhet

Teatret kan bidra til bevisstgjøring rundt klima og bærekraftig samfunnsutvikling gjennom oppsetninger, som blant annet Havboka, samarbeidsproduksjonen mellom Riks-teatret og Nationaltheatret, og gjennom diverse formidlingsarrangementer. FNs bærekraftsmål skal være rammeverket teatret bruker i arbeidet med bærekraft og ansvarlig virksomhet.

Gjennom 2019 er det startet opp et arbeide med å kartlegge hvordan teatret konkret belaster det ytre miljø og hvordan arbeidsprosessene kan innrettes slik at klimaeffektene begrenses og reduseres. Teatret vil i tiden som kommer ha fokus på innkjøp, materialbruk i scenografi og kostymer, gjenbruk av elementer, avfallshåndtering, transport og reiser, engangsemballasje og papirbruk.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	283	285
Driftsresultat (EBIT)	7,4	-2,8
Resultat før skatt og minoritet	7,8	-3
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	7,8	-3,0
Balanse		
Sum eiendeler	122	112
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	31,7	6,2
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	90,2	105
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	206	205
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	32,3	9,3
Driftsmargin (EBIT)	3 %	-1 %
Egenkapitalandel	26 %	6 %
Investeringer	9	7,4
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	342	400
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Scenekunst av høy kvalitet	Publikumstill	Opprettholde nivå 2018	249 108 (246 809)
Scenekunst for et bredt publikum	Publikumstill	Opprettholde nivå 2018	249 108 (246 809)
Modernisere driften av teatret	Økonomisk resultatmål	1 mill. kroner i overskudd	7,8 mill. kroner i overskudd (-2,8 mill. kroner)
Rask og retttidig flytteprosess	Milepæler	Gjennomføring ift. milepæler	Teatret er i rute med sine forberedelser til utflytting, men det er uavklart hvor teatret skal flytte.



Styre:
Olav Fjell (leder),
Eirik Selmer-Olsen (nestleder)
Edel Storelvmo
Tine Anette Grytnes Laskerud
Thomas Farstad
Cathrine Finne Kure*
Åsa Maria O. Espmark*

Audun Iversen*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
56,8 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet

Adm.dir.:
Øyvind Fylling-
Jensen
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nofima.no



Foto: Joe Urnita



Styre:
Ingvild Eide Graff (leder)
Steinar Meling
Pål Barkvoll
Nils Roar Gjerdet
Tina Strømdahl Wik
Ellen Berggreen
Mejra Auero

Sebastian Schlafer
Helga Ågustóttir
Mariana Näslund Blixt
Statlig eierandel:
49 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet

Adm.dir.:
Jon Einar Dahl
Revisor:
Lundes Revisjons-
kontor I DA
Nettside:
www.niom.no



Foto: NIOM

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nofima AS er å ha en aktør som forsker og forvalter forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er strategisk viktig for nasjonen og ulike regioner. Statens mål som eier er å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiske-ri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2019 et positivt driftsresultat og hadde positiv kontantstrøm, samtidig som det ble investert 18,2 mill. kroner i egenfinansierte forskningsprosjekter. Nofima deltok i rundt 600 større og mindre prosjekter og publiserte 159 vitenskapelige fagfellevurderte publikasjoner, noe som er 20 pst. høyere enn året før. Det var god kapasitetsutnyttelse, med en utfakturering på gjennomsnittlig 1150 timer per forskerårsverk, som er i tråd med tidligere år og på nivå med øvrige forskningsinstitutter. En rekke av Nofimas forskningsresultater har ført til nye produkter og innovasjoner hos selskapets oppdragsgivere.

Om selskapet

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, fôrleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2019

- Nofima har oppdatert og spisset sin strategi i tråd med FNs bærekraftsmål, nasjonale forskningsstrategier og langtidsplaner for forskning samt egne fagstrategier.

- Nofima har tydeliggjort sin målstruktur.

- Nofima har bidratt med forskningsbasert kompetanse til industri og offentlig forvaltning.

- Nofima har økt sine egenfinansierte forskningsaktiviteter, og har i dag fire store programmer med en årlig ramme på rundt 20 mill. kroner.

- Selskapet har en ansvarlig ressursbruk og -utnyttelse.

Strategi

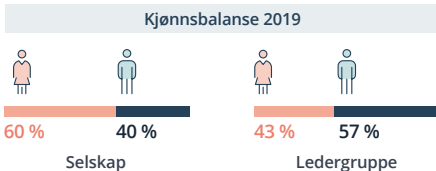
Nofima har mål om å være et internasjonalt anerkjent, anvendt forskningsinstitutt som leverer fremragende forskning og skaper samfunns- og næringsnyttige resultater som bidrar til verdiskaping og bærekraftig omstilling. Virksomhetens fagstrategier er forankret og følges opp mot de relevante bærekraftsmålene. Nofimas oppdragsgivere kommer fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, forleverandør- og ingrediensindustrien, samt offentlig forvaltning.

Nofima bidrar med forskningsbaserte løsninger langs hele verdikjeden og gjennomfører prosjekter i nært samarbeid med oppdragsgivere og virkemiddelapparat. Selskapets prosjekter er utviklet i tett dialog med oppdragsgiverne, og verdiskapingen skjer ved at forskningsresultatene tas i bruk.

Ansvarlig virksomhet

Nofima har iverksatt en rekke tiltak for å ivareta drift og forskning i tråd med selskapets etiske retningslinjer. Nofima har et eget etisk råd som rapporterer direkte til selskapets styre. Selskapet har en ansvarlig ressursbruk-og utnyttelse. Selskapet har rutiner for avfallshåndtering og utslipp knyttet til forskning, og arbeider målrettet for å redusere miljøpåvirkningene av alle aktiviteter. Nofima har et godt arbeidsmiljø og gode rutiner for å ivareta likestilling og inkludering.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	676	623
Driftsresultat (EBIT)	15,4	13,7
Resultat før skatt og minoritet	19,6	15,5
Skattekostnad	-0,2	-2
- Minoritetsandel	43,2	43,2
Resultat etter skatt og minoritet	19,8	17,5
Balanse		
Sum eiendeler	418	376
- Hvorav kontantbeholdning	61,2	57,4
Sum egenkapital	191	171
- Hvorav minoriteter	82,4	73,5
Sum gjeld og forpliktelser	228	205
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeri-departementet	106	103
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	191	171
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	46 %	46 %
Investeringer	19	13
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	394	390
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Institutt for Odontologiske Materialer AS (NIOM) er å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2019 28 skriftlige publikasjoner og 35 kurs og foredrag som mål på selskapets sektorpolitiske mål. Effektiviteten i selskapet var 1,2 skriftlige publikasjoner og 1,5 kurs og foredrag per årsverk fast ansatt i 2019. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 31 skriftlige publikasjoner og 28 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,3 kurs og foredrag per årsverk.

Om selskapet

NIOM er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelse-tjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Første år med NORCE Norwegian Research Centre AS som majoritetseier

- Forskningsfokus på biokompatible materialer

- Fremme trygge og velfungerende dentale biomaterialer gjennom deltagelse i Europeisk og internasjonal standardisering

- Sekretariatet til Nasjonalt nettverk for forskning og innovasjon innen oral helse

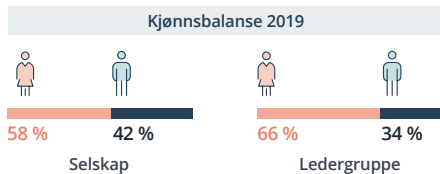
Strategi

NIOMs engasjement for pasientsikkerhet innebærer en prioritering av nordisk forskningssamarbeid på dentale og andre biomaterialers biokompatibilitet. Dette krever tverrfaglig innsats og omfatter studier av materialenes påvirkning på pasienten og pasientens innvirkning på materialkvaliteten. Selskapet har ansvar for å følge opp nasjonal handlingsplan for forskning og innovasjon innen oral helse.

Ansvarlig virksomhet

Selskapet er åpen om resultatene fra forskning og vurderinger av dentale biomaterialer. Publisering skjer i tidsskrifter med fagfellevurdering og primært med åpen tilgang. Innholdet på selskapets hjemmeside er tilgjengelig for alle. Selskapet er akkreditert for prøving av dentale materialer. Det innebærer tredjeparts kontroll av kompetanse, resultater og leverandører i henhold til internasjonalt standardiserte retningslinjer. NIOM er medlem av arbeidsgiverorganisasjon og har tariffavtaler med arbeidstakerorganisasjoner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	39,2	36,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	1,4	0,1
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	22	17,3
- Hvorav kontantbeholdning	13,1	12,5
Sum egenkapital	14,6	13,2
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	7,4	4,1
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgs-departementet	26	24
Tilskudd: Nordisk Ministerråd	11	10,9
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	16,6	13,2
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	66 %	76 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	29	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Olauq Svarva (leder)
Brit Kristin Sæbø Rugland
Tove Stuhr Sjøblom
Finn Marum Jølsen
Martin Skancke
Per Kristian Sbertoli

Vibeke Hammer Madsen
Marianne Halvorsen*
Lasse Nergaard*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Utenriksdepartementet

Adm.dir.:
Jan Tellef
Thorleifsson
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.norfund.no



Foto: Norfund

NORGES SJØMATRÅD

Styre:
Marianne Elisabeth Johnsen (leder)
Eva Maria Kristoffersen (nestleder)
Amund Drønen Ringdal
Solveig Strand
Knut Helge Vestre
Trond Tuvstein
Hallgeir Ivan Bremnes
Anette Grøttland Zimowski*

Johnny Thomassen*
Josefine Voraa*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Renate Larsen

Revisor:
KPMG AS
Nettsider:
www.
seafood.no



Foto: Norges sjømatråd AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norfund er å bidra til bærekraftig næringsutvikling og jobbskaping i utviklingsland gjennom investeringer i lønnsomme virksomheter som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko. Statens mål som eier er å bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland.

Oppnåelse av statens mål

Norfund skapte i 2019 betydelige positive utviklingseffekter og oppnådde et godt finansielt resultat. Norfund hadde i 2019 et historisk høyt investeringsnivå. I 2019 inn gikk Norfund nye investeringsforpliktelser på til sammen 4,015 mrd. kroner. Investeringer i finansinstitusjoner utgjorde den største delen med 1,96 mrd. kroner og ren energi utgjorde 1,32 mrd. kroner.

Om selskapet

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i bærekraftige virksomheter, som bidrar til økonomisk utvikling og arbeidsplasser. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Norfund har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Norfunds styre vedtok i 2019 ny investeringsstrategi for perioden fram til 2022.

- Grønn infrastruktur ble etablert som et nytt investeringsområde for Norfund. Investeringer i avfallshåndtering, vann og strømmett vil bidra til bærekraftig vekst av byer og tettsteder, redusere negativ miljøpåvirkning og forbedre menneskers levestandard.

- Norfund etablerte i 2019 en ny fasilitet for prosjektutvikling og risikoavlastning etter å ha fått tilført 105 mill. kroner til dette formålet.

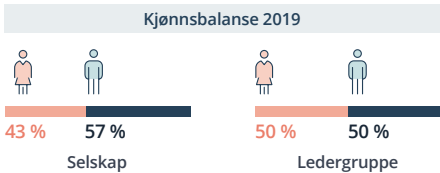
Strategi

Norfund prioriterer investeringer i ren energi, finansinstitusjoner, grønn infrastruktur og vekstkraftige virksomheter, herunder innenfor landbruk- og produksjonsindustri. Den nye strategien utvider det geografiske virkeområdet noe i Vest-Afrika, Latin-Amerika og Asia, og øker satsingen på lån og fondsinvesteringer.

Ansvarlig virksomhet

Norfunds utviklingsmandat betyr at samfunnsansvar er kjernen i fondets virksomhet. Fondet stiller høye krav til samfunnsansvar både gjennom egen drift og til virksomhetene i porteføljen, inkludert de tverrgående hensynene i utviklingspolitikken som omfatter menneskerettigheter, likesstilling, klima og miljø samt antikorrupsjon. Norfund krever at virksomhetene i porteføljen forplikter seg til å følge International Finance Corporation sine standarder for miljø og sosiale forhold.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 345	585
Driftsresultat (EBIT)	1 001	217
Resultat før skatt og minoritet	1 117	422
Skattekostnad	4,0	1,0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 113	421
Balanse		
Sum eiendeler	23 177	26 045
- Hvorav kontantbeholdning	2 824	2 869
Sum egenkapital	23 177	26 045
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	168	111
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Utenriksdepartementet	2 035	1 708
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	23 177	26 045
Driftsmargin (EBIT)	74 %	37 %
Egenkapitalandel	100 %	100 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	87	75
Andel ansatte i Norge	70 %	68 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norges sjømatråd AS er å legge til rette for sjømatnæringens finansiering av aktiviteter som skal bidra til økt etterspørsel etter og kunnskap om norsk sjømat. Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat.

Oppnåelse av statens mål

Eksportverdien av norsk sjømat var i 2019 på 107,3 mrd. kroner. Totalt ble det eksportert 2,7 mill. tonn sjømat til 149 land. Norges sjømatråd investerte 431 mill. kroner i 2019. Administrasjonskostnadene utgjorde 7,9 pst.

En analyse utført på oppdrag fra Norges sjømatråd i 2019 viser at av effekten av selskapets markedsføring av sild i perioden 2003–2018 bidro med 168 mill. kroner i økt eksportverdi årlig, tilsvarende 5,2 pst. av eksportverdien. For makrell viser analysen at Sjømatrådets markedsarbeid årlig bidro med 326 mill. kroner i økt eksportverdi, dette utgjorde 10,8 pst. av eksportverdien. Beregningene viste at eksportprisen på norsk sild og makrell var henholdsvis 31 og 99 øre høyere per kilo enn den ville vært uten markedsarbeid.

Om selskapet

Norges sjømatråd bidrar til økt verdiskaping i fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland. Selskapet markedsfører

Norge som opphavsland og arbeider med markedsinformasjon, markedsadgang og beredskapsarbeid ved eventuell negativ omtale av norsk sjømat i utlandet. Selskapet ble opprettet i 1991. Norges sjømatråd har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser i 2019

- Norsk sjømateksport passerte en milepæl da eksportverdien endte på 107,3 mrd. kroner.

- Norges sjømatråd gjennomførte aktiviteter i 28 land og hadde en større kampanje for fremme av norsk laks i Japan. Effektmålingene viser at 24 mill. mennesker der sier at de husker kampanjen, og det var en sterk økning i gjenkjennelsen av logoen «Seafood from Norway» – opp fra 12,6 pst. til 42,7 pst.

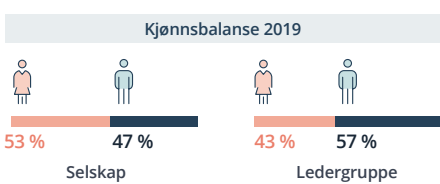
Strategi

Norges sjømatråd har en overordnet strategi for å markedsføre det norske opphavet og å fremme merkevaren «Seafood from Norway». I tillegg har selskapet egne strategier for de ni viktigste sjømatproduktene, som tar høyde for produktenes egenart og markeder.

Ansvarlig virksomhet

Norges sjømatråd har en egen risikostyringsenhet, en antikorrupsjonspolicy og etiske retningslinjer, er tilsluttet Global Compact og sertifisert som miljøfyrtårn.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	417	375
Driftsresultat (EBIT)	-14	-51
Resultat før skatt og minoritet	-9	-48,3
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-9	-48,3
Balanse		
Sum eiendeler	393	388
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	285	294
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	108	93,3
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	4	4
Tilskudd: Nærings- og fiskeri-departementet	1	1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	285	294
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	-14 %
Egenkapitalandel	73 %	76 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	77	79
Andel ansatte i Norge	70 %	72 %



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019–2022	Resultat 2019 (2018)
Skape jobber og bedre liv i utviklingsland	Investeringer i Afrika sør for Sahara	> 50 % av porteføljen	55 % (55 %)
	Investeringer i "Least developed countries"	> 33 % av porteføljen	40 % (41 %)
	Andel egenkapital-investeringer	> 70 % av alle investeringer	80 % (80 %)
	"Greenfield investments"	> 15 % av gj. årlig kommittering siste tre år	33 % (33 %)
	Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50%	55 % (55 %)

Styre:
Herlof Nilssen (leder)
Kristin Weidemann Wieland
(nestleder)
Cathrine M. Lofthus
Kjartan Olafsson
Therese Johnsen
Roar Olsen

Håkon Johan Hansen*
Therese Nyvold*
Sindre Solem*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet

Adm.dir.:
Johan Ronæs
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nhn.no



Foto: Norsk Helsenett SF



Styre:
Birger Magnus (leder)
Randi B. Sætershagen
(nestleder)
Geir Bergkastet
Silvija Seres
Veslemøy Tvedt Fredriksen
Lars Oscar Toverud*
Tor Egellen*

Ingvild F. Fjereide*
** valgt av de ansatte*
Statens eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Kringkastingssjef:
Thor Gjermund
Eriksen

Revisor:
BDO AS
**Selskapets
nettside:**
www.nrk.no



Foto: Norsk rikskringkasting AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Helsenett SF er å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjøre nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgs-sektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitetssikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Oppnåelse av statens mål

Norsk Helsenett har i 2019 levert i henhold til oppdraget fra Helse- og omsorgsdepartementet.

Om selskapet

Norsk Helsenett drifter og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgs-sektoren (Helsenettet). Dette inkluderer utvikling, forvaltning og drift av en rekke nasjonale tjenester som www.helsenorge.no, kjernejournal og elektronisk datautveksling. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren og en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over Helsenettet. Foretaket leverer også tjenester innen IKT, anskaffelser, arkiv og dokumentforvaltning til etatene i helseforvaltningen. Selskapet ble etablert i 2009. Norsk Helsenett har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2019

- Norsk Helsenett har forberedt etablering av nasjonal tjenesteleverandør fra 1. januar 2020. Etableringen omfatter overføring av ansvaret for de nasjonale e-helseløsningene e-resept, kjernejournal, grunndata og helsenorge.no fra Direktoratet for e-helse, inkludert 230 ansatte.
- E-helsestandarden tjenestebasert adressering er innført. Dette medfører enhetlig og robust adressering for elektroniske meldinger og bedrer den digitale samhandlingen.
- Informasjonssikkerhetsområdet er videreutviklet. HelseCERT har blant annet forbedret tjeneste for sårbarhetsskanning og lansert nye tjenester for IKT-sikkerhet i sektoren.
- Norsk Helsenett har gjennomført utredning, design og planlegging av stamnett for Helse Sør-Øst.

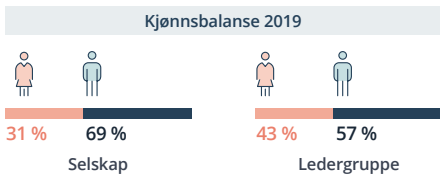
Strategi

Norsk Helsenett er en nasjonal tjenesteleverandør og skal legge til rette for sikker og effektiv elektronisk samhandling i helse-tjenesten. Norsk Helsenett skal forenkle, effektivisere og kvalitetssikre design, utvikling, drift og forvaltning av elektroniske tjenester til helsesektoren i Norge, til det beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Ansvarlig virksomhet

Norsk Helsenett utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom å legge til rette for lærlinger og å ha et godt opplæringsmiljø. Foretaket tar ansvaret med å være en IA-bedrift og har et godt samarbeid med NAV om tilrettelegging av arbeidsplasser og praksisplasser. Norsk Helsenett er en viktig faglig bidragsyter til utvikling av IKT-oppgaver på nasjonalt nivå. Foretaket jobber for å få til så klima- og miljøvennlig drift som mulig.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	842	729
Driftsresultat (EBIT)	32,4	-0,5
Resultat før skatt og minoritet	33,7	0
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	33,7	0
Balanse		
Sum eiendeler	378	368
- Hvorav kontantbeholdning	97	53,3
Sum egenkapital	142	109
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	236	259
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	138	145
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	142	122
Driftsmargin (EBIT)	4 %	0 %
Egenkapitalandel	38 %	30 %
Investeringer	70,9	89,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	418	373
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk rikskringkasting AS (NRK) er å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål for NRK er spesifisert i selskapets vedtekter kapittel II og III og inneholder en rekke konkrete krav til NRKs innholdstilbud. NRK redegjør årlig til Medietilsynet for hvordan oppdraget er utført og tilsynet foretar en uavhengig vurdering av måloppnåelsen i sin allmennkringkastingsrapport. Rapporten behandles i selskapets generalforsamling.

89 pst. av befolkningen brukte hver dag ett eller flere tilbud fra NRK. Det er to prosentpoeng høyere enn i 2018, og 9 prosentpoeng høyere enn målet om å nå 8 av 10 hver dag. NRKs profilundersøkelse for 2019 viser også at publikum gjennomgående mener NRK løser allmennkringkasteroppdraget på en god måte:

- 88 pst. mener NRK oppfyller målene om å sende troverdige nyhets-, informasjons- og dokumentarprogrammer «ganske» eller «meget godt».
- 85 pst. mener at NRK oppfyller allmennkringkasteroppdraget «ganske» eller «meget godt».
- 78 pst. mener NRK er «meget» eller «ganske» viktig for samfunnet.
- 74 pst. av de som betaler lisensier at de i «meget» eller «stor grad» får valuta for pengene.

Om selskapet

NRK har et bredt medietilbud gjennom tre lineære TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no samt innhold på mobil. Selskapet reflekterer det geografiske mangfoldet i Norge og er til stede på over 50 steder i Norge. NRK har 10 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet, og utvikler innhold til NRK for hele landet. NRK har også ti korresponden-

ter i utlandet. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Stortinget vedtok i 2019 en ny finansieringsordning for NRK. Den nye ordningen innebærer at NRK fra og med 2020 finansieres ved direkte bevilgning over statsbudsjettet.
- Generalforsamlingen samtykket juni 2019 til at NRK kunne fortsette arbeidet med nytt hovedkontor og starte prosessen med salg av eiendommen på Marienlyst. Generalforsamlingen godkjente avhendelse av eiendommen på Marienlyst til Ferd Eiendom AS i mai 2020, og fastsatte samtidig vilkår som må oppfylles for at NRKs styre skal få fullmakt til å anskaffe tomt og nytt hovedkontor.
- NRK og TV2 inngikk i 2019 avtale med Telenor om å kjøpe sistnevntes tredjedel av selskapene RiksTV og Norges Televisjon. RiksTV og Norges Televisjon var tidligere eid av NRK, TV 2 og Telenor med en tredjedel hver. Transaksjonen bidrar til å sikre selskapenes videre drift og distribusjon av vederlagsfrie TV-sendinger til hele Norge.

Strategi

NRKs langtidsstrategi består av tre overordnede strategiske mål:

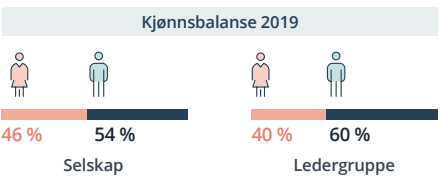
- NRK styrker og utvikler demokratiet
- NRK samler og engasjerer alle som bor i Norge
- NRK er en publisist og innholdsprodusent i verdensklasse

Tiltakene for å gjennomføre langtidsstrategien revideres årlig basert på analyser av utviklingen i samfunnet, mediemarkedet, utvikling innad i organisasjonen, samt en vurdering av måloppnåelse.

Ansvarlig virksomhet

NRK er en ikke-kommersiell allmennkringkaster som skal oppfylle sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Allmennkringkasteroppdraget er dermed i seg selv en omfattende forpliktelse til å vise samfunnsansvar. I tillegg har NRK i flere år

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	6 011	5 986
Driftsresultat (EBIT)	-216	16,2
Resultat før skatt og minoritet	-196	30,9
Skattekostnad	2,7	2,1
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-199	28,8
Balanse		
Sum eiendeler	2 985	3 183
- Hvorav kontantbeholdning	388	516
Sum egenkapital	1 736	1 940
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 249	1 243
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	0,3	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 736	1 940
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	0 %
Egenkapitalandel	58 %	61 %
Investeringer	258	203
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 334	3 416
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



arbeidet med å ta samfunnsansvar også ut over de formelt pålagte krav, innenfor områder som tilgjengelighet, innkjøp, HMS, mangfold, sikkerhet og beredskap, ytringsfrihet og presseetikk.

I 2019 har NRK arbeidet spesielt med å utvikle en helhetlig grønn policy for virksomheten. Hovedmålet for arbeidet har vært å komme fram til en tydelig prioritering av mål og tiltak ut fra en analyse av NRKs substansielle klima- og miljøbelastning, sett opp mot hvilke forventninger våre viktigste interessenter har til NRK på feltet. Dette gjelder både for NRKs egen produksjon og for eksterne produksjoner.



Styre:
Linda Bernander Silseth (leder)
Per Olav Monseth (nestleder)
David Hansen
Anne Lise Meyer
Linda Vøllestad Westbye
Andreas Egge Thorsheim
Bjørn Vidar Mathisen*
Linda Reinhardsen Frisvold*
** valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Adm.dir.:
Åsne Havnelid
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.norsk-tipping.no



Foto: Norsk Tipping AS



Styre:
Annette Malm Justad (leder)
Marianne Abeler
Espen Opedal
Vidar Larsen*
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet

Adm.dir.:
Øystein Risan
Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.norsketog.no



Foto: Thomas Høgersveen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Tipping AS er å tilby pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill, samtidig som overskuddet fra spillene kan gå til gode formål. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Oppnåelse av statens mål

Tall fra Lotteritilsynet viser at Norsk Tippings spilltilbud kanaliserer flere spillere år for år. Effektiviteten målt som kostnadsandel har gått fra 38,8 pst. i 2015 til 31,3 pst. i 2019. I samme periode har overskudd til gode formål økt med nesten 1,2 mrd. kroner per år.

Om selskapet

Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. I henhold til spilleregler fastsatt av Kulturdepartementet skal selskapet avholde og formidle pengespill i trygge former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor i Hamar.

Viktige hendelser i 2019

- Selskapet har styrket ansvarlighetsrammeverket gjennom flere nye ansvarlighetstiltak rettet mot sårbare spillere. Selskapet har mottatt priser for arbeidet internasjonalt og oppnådd full score i en bransjesertifisering for ansvarlig spillvirksomhet.

- Selskapet har økt antall kunder i 2019, noe som indikerer at Norsk Tippings kanaliseringsevne er styrket.

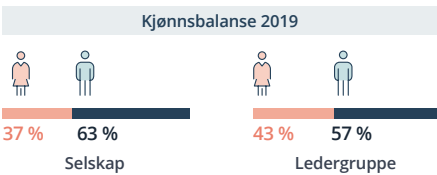
Strategi

Selskapets strategiske mål er å være verdensledende på ansvarlig spillvirksomhet og utvikle Norges beste digitale kundeopplevelse, samt å utvikle fremtidsrettede og kundevennlige løsninger sammen med handelen. Norsk Tipping skal være en samfunnsbygger som bidrar positivt og er en synlig aktør i folks hverdag og lokalmiljø.

Ansvarlig virksomhet

Selskapets samfunnsansvarsarbeid tar utgangspunkt i policy for samfunnsansvar. Ansvarlig spillvirksomhet er kjernen i samfunnsansvarsarbeidet, som også omfatter forretningsetikk, anti-korrupsjon, menneskerettigheter, og klima og miljø. Norsk Tipping støtter opp om FN's bærekraftsmål blant annet gjennom mål nr. 5 med ambisjonen «I Norsk Tipping har alle like muligheter».

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	40 278	38 134
Driftsresultat (EBIT)	5 604	5 473
Resultat før skatt og minoritet	5 676	5 523
Skattekostnad	0	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	5 676	5 523
Balanse		
Sum eiendeler	5 840	5 685
- Hvorav kontantbeholdning	5 306	4 954
Sum egenkapital	496	364
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	5 344	5 321
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	496	364
Driftsmargin (EBIT)	14 %	14 %
Egenkapitalandel	8 %	6 %
Investeringer	25	40
Overskudd utbetalt til gode formål	5 544	5 523
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	423	413
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norske tog AS er å ha en aktør som kan tilby togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

Oppnåelse av statens mål

Norske tog tilbyr togmateriell på konkurransenøytrale vilkår til alle togoperatørene som deltar i Jernbanedirektoratets konkurranser om persontogtrafikk. Norske tog har leiekontrakter med Go-Ahead, SJ og Vygruppen. Norske tog har A+ rating og en egenkapitalandel per 31.12.2019 på 22,5 pst.

Om selskapet

Norske tog anskaffer, eier og forvalter togmateriell. Selskapet inngår avtaler om utleie av togmateriell med togoperatører som har trafikkavtale med Jernbanedirektoratet. Dette gir lave etableringsbarrierer for togoperatører og bidrar til konkurranse om persontogtrafikken på like vilkår. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen i 2017. Norske tog har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Stortinget fastsatte 10.12.2019 kostnads- og styringsrammen for kjøp av 30 nye togsett. Norske tog legger opp til opsjoner på kjøp av ytterligere 170 lokaltog.

- Norske tog har mottatt ti nye FLIRT-tog fra Stadler i 2019. Siste leveranse under gjeldende avtale om kjøp av totalt 150 tog, er forventet i løpet av 2022.

- Norske tog fikk med oppstart av trafikkpakke Sør (Sørlandsbanen og Jærbanen) 15.12.2019 Go-Ahead som kunde, i tillegg til Vygruppen.

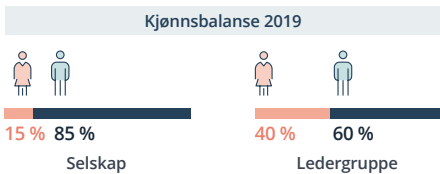
Strategi

Norske togs strategi er basert på målet om kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell. Anskaffelsesstrategien skal legge til rette for kostnadseffektive materiellanskaffelser, som er levert til avtalt tid og med et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk. Tydelig kundeorientering, optimalisert vedlikehold av togmateriell og en fleksibel finansieringsmodell er viktige forutsetninger for å kunne nå målet.

Ansvarlig virksomhet

Norske tog jobber systematisk for mer energieffektive og utslippsfrie materiell- og transportløsninger, herunder å sørge for at togmateriell har et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk i et livsløpsperspektiv. Norske tog krever også at leverandører møter kommer tydelige standarder med hensyn til etikk, integritet og samfunnsansvar. Selskapet har flere store anskaffelser.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	1 256	1 217
Driftsresultat (EBIT)	1 094	1 118
Resultat før skatt og minoritet	285	324
Skattekostnad	62,6	44,2
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	222	279
Balanse		
Sum eiendeler	13 610	13 460
- Hvorav kontantbeholdning	1 734	2 372
Sum egenkapital	3 065	2 835
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	10 545	10 625
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12 792	12 610
Driftsmargin (EBIT)	87 %	92 %
Egenkapitalandel	23 %	21 %
Investeringer	1 416	842
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	34	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %

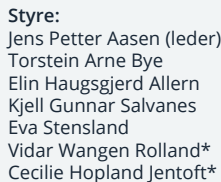


Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Ansvarlig spill	Spilleadferdsmåling	Positiv verdi og bevegelse	Negativ verdi, positiv utvikling i 2019
Kunder	Antall spillere	2 030 000	2 040 000 (2 021 000)
Kanalisering	Markedsandel	65 %	65 % (65 %)
Kostnadsandel	Kostnader / netto spill-inntekter	Reduksjon	31,3 % (32,8 %)
Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO2-ekv.	Reduksjon	914 tonn (1 073 tonn)

Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Fornøyde kunder og passasjerer	Kundetilfredshet	> 75	77 (79)
Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	18,8 år (18,5 år)
Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	> 75	69 (75)



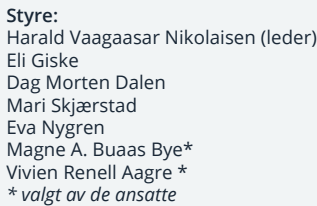
*** valgt av de ansatte**
Statlig eierandel:
100 pst.
Kunnskaps-
departementet
Adm.dir.:
Vigdis Namtvedt
Kvalheim

Revisor:
BDO AS

Nettside:
www.nsd.no



Foto: NSD



Statlig eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet

Adm.dir.:
Anette Aanesland

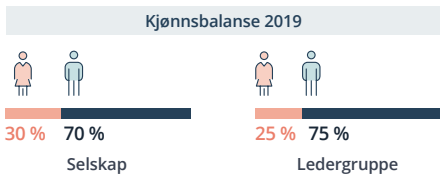
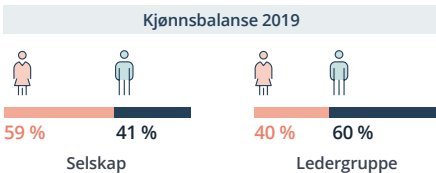
Revisor:
EY AS

Nettside:
www.nyeveier.no



Foto: Nye Veier AS

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	83,8	73
Driftsresultat (EBIT)	2,3	-0,2
Resultat før skatt og minoritet	3	0,2
Skattekostnad	0	0
-Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	3	0,2
Balanse		
Sum eiendeler	97,8	90,5
- Hvorav kontantbeholdning	90	85,1
Sum egenkapital	42,6	39,6
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	55,2	50,9
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	19,5	21
Tilskudd: Norges forskningsråd	19	17,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	7,4	7,4
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	42,6	39,6
Driftsmargin (EBIT)	3 %	0 %
Egenkapitalandel	44 %	44 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	104	92
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnede mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	50 km	50 km (-)
Lave utbyggingskostnader	Prosent kostnadsbesparelse på porteføljen	20 %	16,9 % (17,3 %)
Sikker utbygging	H2-verdi* utbyggingsfase	8	9,7 (10,8)
God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,95 %	99,89 % (-)
Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter	2 %	2,6 % (2,1 %)

* H2-verdi = totalt antall arbeidsrelaterte personskader per million arbeidede timer.



Styre:
Gunn Wærsted (leder)
Brian Bjordal (nestleder)
Hugo Sandal
Per Arvid Schøyen,
Trude Haugen Fjeldstad
Ragnar Sandvik*

Anne-Cathrine Nilsen*
* *valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Olje- og energi-
departementet

Adm.dir.:
Grethe K. Moen
Revisor:
KPMG
Nettside:
www.petoro.no



Foto: Øyvind Hagen / Statoil



Styre:
Inger Østensjø (leder)
Morten Walderhaug (nestleder)
Kåre Reiten
Agathe Alexandria Algård
Kjartan Alexander Lunde
Marita Skogen*
Marianne Holter*
* *valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
66,67 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Glenn André Kaada
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.rogaland-teater.no



Foto: Grethe Nygaard

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Petoro AS er å sikre god ivaretagelse av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping og inntekter fra SDØE.

Oppnåelse av statens mål

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE-porteføljen var i 2019 på 96 mrd. kroner. Total produksjon fra porteføljen var 964 000 fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, hvorav væskeproduksjonen utgjorde 349 000 fat o.e. per dag.

Petoro har i 2019 blant annet prioritert boreeffektivitet og implementering av digitale løsninger for effektiv drift på tvers av SDØE-porteføljen.

Om selskapet

Petoro ivaretar SDØE i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. SDØE-ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor. Selskapet ble etablert i 2001. Petoro har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2019

- Produksjonsstart på Johan Sverdrup, plan for utbygging og drift for feltets fase 2 godkjent.
- Beslutning om utbygging av havvind-anlegget Hywind Tampen som vil bidra til å redusere utslipp av CO₂ fra norsk sokkel.
- Valg av løsning for økt utvinning av gass på Ormen Lange og Snøhvit.
- En samlet norsk olje- og gassindustri lanserte et nytt klimaveikart og nye klimamål. Petoro har deltatt i dette arbeidet.

Strategi

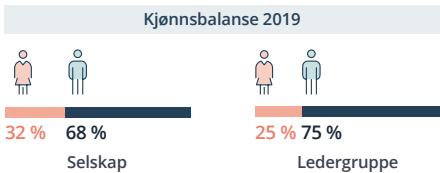
De modne feltene i SDØE-porteføljen har størst verdipotensial. Boring av nye brønner vil være det viktigste området for å øke inntektene fremover. Krav til sikkerhet og klima utgjør en viktig del av strategien.

Ansvarlig virksomhet

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje ivaretas på en måte som maksimerer verdiskapingen, og legger grunnlaget for tillit til selskapet. Identifikasjon og håndtering av risikoforhold og risikoeksponering er en del av Petoros forretningsprosesser.

Retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar er forankret i selskapets styre og er en integrert del av Petoros virksomhet, strategi og verdier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	292	280
Driftsresultat (EBIT)	-3,2	2,6
Resultat før skatt og minoritet	1	5,7
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1	5,7
Balanse		
Sum eiendeler	251	250
- Hvorav kontantbeholdning	232	230
Sum egenkapital	24	23
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	227	227
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Olje- og energi-departementet	287	280,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	24	23
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	1 %
Egenkapitalandel	10 %	9 %
Investeringer	0,7	3,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	65	64
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Rogaland Teater AS er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornøyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Mangfoldet i tilbudet har blitt videreført inn i ny teatersjefperiode, og teatret opplever god nasjonal oppmerksomhet og anerkjennelse for sine produksjoner. Publikumstilstrømningen holder seg stabilt på det samme høye nivå som tidligere, og teatret opplever at dyktige kunstneriske krefter ønsker å være tilknyttet produksjonene. Året har vært viet samtidsdramatikk med aktuelle temaer, tungvektene som Garborg, Hamsun, Shakespeare og Bergman, samt gjen-syn med publikumsfavoritter fra 2018. 2019 ble dermed et godt og solid teaterår. I 2019 ble det vist 32 produksjoner (mot 29 i 2018), hvorav seks gjestespill, fire samproduksjoner, seks take-away forestillinger og 16 egenproduksjoner. Det ble innløst 93 097 billetter mot et budsjett på 88 145 billetter.

Teatret har de siste årene endret sin programmeringsmodell for å styrke tilbudet, øke kapasitetsutnyttelsen og effektivisere ressursbruken. Teatret har lykket med å bygge lojalitet og øke publikumsbesøket de siste årene, men teaterbyggets fysiske begrensninger i både antall seter, lagringsplass og produksjonslokaler gjør det krevende å utvide repertoaret ytterligere i året som kommer på en ressurseffektiv måte.

Om selskapet

Rogaland Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Stavan-ger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integ-rert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883 og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

Viktige hendelser i 2019

- Teatersjef Glenn André Kaada har i 2019 hatt sitt første år som kunstnerisk leder på Rogaland Teater.
- Nytt planleggingssystem for bedre bemanningsløsinger og mer effektiv logistikk var i full drift fra og med 2019.

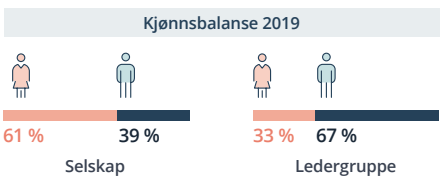
Strategi

Teatrets visjon er «Gjør spillerommet stør-re!» Teatrets tre ambisjoner er å utfordre rammene til det beste for scenekunsten, byggestart i 2025 av anbefalt konsept av nytt teaterbygg samt å aktivt redusere teatrets negative innvirkning på ytre miljø. Rogaland Teater arbeider med fem strate-giske områder. Det viktigste strategiske området er «Kunsten – Kunstnerisk kvalitet, bredde og utvikling». De øvrige strategiske områdene er direkte koblet til dette: «Kidså» (Barne- og Ungdomsteatret), «Kompisene» – som er våre omgivelser i form av kunder, samarbeidspartnere, sponsorer, eiere, tilskuddsgivere og andre interessenter, «Kol-legaene» som er egne ansatte, organisa-sjon, teknologi og andre organisatoriske satsingsområder og «Konsept 6» (Nytt tea-terhus) som er et viktig langsiktig strategisk område. Selv om et teaterhus i seg selv kun er et middel for å oppnå andre målsettin-ger, vil det prosjektet være av så stor betyd-ning, at teatret må tenke strategisk omkring de utfordringer som gjelder for dette. Tea-trets verdier er Nysgjerrig, Dyktig og Raus.

Ansvarlig virksomhet

Teatret har offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar. Tea-tret respekterer grunnleggende menneske-rettigheter, slik de fremkommer i interna-sjonale konvensjoner, i all vår virksomhet. Dette følger vi også overfor våre leveran-dører og samarbeidspartnere/sponsorer. Teatret respekterer og bidrar til et ansten-dig arbeidsliv hvor grunnleggende arbeids-standarder- og rettigheter ivaretas. Teatret slutter opp om ILOs åtte kjernekonvensjo-ner. Teatret har retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og sørge for åpenhet og transparens i økonomiske transaksjo-ner. Virksomheten skal i minst mulig grad ha negativ innvirkning på det ytre miljø. Dette gjelder også ved valg av leveranser fra underleverandører.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	117	120
Driftsresultat (EBIT)	7,5	1,7
Resultat før skatt og minoritet	6,3	0,3
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	6,3	0,3
Balanse		
Sum eiendeler	124	117
- Hvorav kontantbeholdning	22,1	27,9
Sum egenkapital	67,2	56,5
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	56,4	60,7
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	62,8	63,3
Tilskudd: Rogaland fylkeskom-mune og Stavanger kommune	28,7	28,4
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	97,8	89,7
Driftsmargin (EBIT)	6 %	1 %
Egenkapitalandel	54 %	48 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	122	124
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapets overordnende mål og resultater 2019 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2019	Resultat 2019 (2018)
Maksimere verdien av SDØE-porteføljen	Årlig kontantstrøm (mrd. kroner) Prosjektfremdrift	119 mrd. kroner 6 beslutningsmilepæler nådd for identifiserte prosjekter	96 mrd. kroner (120 mrd. kroner) 5 beslutningsmilepæler nådd
Ivaretagelse av sikkerhet og miljøhensyn	Alvorlig hendelsesfrekvens¹ CO ₂ -utslipp	<= 0,5 3 beslutningsmilepæler nådd for identifiserte elektrifiseringsprosjekter	0,9 (0,7) 1 beslutningsmilepæl nådd
Effektiv drift	Identifiserte tiltak	Gjennomføring av 3 identifiserte tiltak for effektiv drift av selskapet	Alle 3 gjennomført

1) Antall alvorlige hendelser per million arbeidstimer.

Styre:
Ingvild Myhre (leder)
Mats Lundqvist
Pinar Heggernes
Ingolf Søreide
Petter Nielsen
Hilde Brunvand Nordvik
Katharina Ringen Asting

Elin Backe Christophersen*
Wolfgang Simon Funke *
** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet

Adm.dir.:
Aslak Tveito
Revisor:
Lundes Revisjons-
kontor DA
Nettside:
www.simula.no



Foto: Birr Gudim II



Styre:
Kjell Roland (styreleder)
Mette Kamsvåg (nestleder)
Heine Østby, Arve Ulriksen
Tine Rørvik
Bjørn Østbø
Maja Adriaensen
Jørgen Andersen*

** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Ingrid Riddervold
Lorange

Revisor:
EY AS
Nettside:
www.siva.no



Foto: Hans Kristian Thorsjørsen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Simula Research Laboratory AS (Simula) er å ha en aktør, som ikke er del av et universitet eller en høyskole, som driver forskning og utdanning innenfor IKT, inkludert IKT-sikkerhet. Statens mål som eier er best mulig forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT.

Oppnåelse av statens mål

I 2019 publiserte Simulas ansatte 88 artikler i internasjonale tidsskrifter, de skrev en bok, tre kapitler i bøker og 83 fagfelle-vurderte konferanseartikler. I løpet av 2019 har Simulas vitenskapelige ansatte veiledet ni kandidater frem til fullført doktorgrad og 26 studenter til fullført mastergrad. I tillegg hadde Simula 24 studenter på forskjellige prosjektbaserte praksisplasser i løpet av sommeren.

Om selskapet

Simula driver grunnleggende forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Selskapet utdanner også kandidater innenfor informatikk i samarbeid med gradsgivende institusjoner. Simula er verts-institusjon for et senter for forskningsdrevet innovasjon, The Certus Centre. Selskapet ble opprettet i 2001. Simula har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2019

- Simula foretok sitt første vesentlige salg av et selskap i konsernet da Kalkulo AS ble solgt til Bluware Corp.
- For å samordne og strømlinjeforme arbeidet opp mot arbeidslivet, ble Simula Consulting startet. Simula Consulting tilbyr blant annet skreddersydde kurs.

- Simula inngikk samarbeid med BI om datavitenskap.

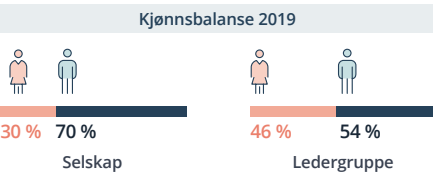
Strategi

Simulas visjon er å være en fremragende forskningsinstitusjon, som løser viktige og grunnleggende problemer, og utdanner høyt kvalifiserte eksperter og ledere, og bidrar til innovasjon. Selskapet har fattsatt strategiske mål som dekker hele virksomheten.

Ansvarlig virksomhet

Simula legger stor vekt på mangfold blant ansatte og gode arbeidsforhold. Selskapet har et mål om at 40 pst. av de ansatte skal være kvinner innen 2028. Simula jobber også aktivt med lederutvikling på alle nivåer. Selskapet legger til grunn at en høy etisk standard har egenverdi både for selskapet og den enkelte ansatte. I tillegg ser Simula dette som en viktig del av selskapets ansvar som samfunnsdeltaker og det er med på å opprettholde tilliten fra omverdenen. Selskapet har etiske retningslinjer som tar for seg blant annet forskningsetikk, arbeidsmiljø og interessekonflikter.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	236	248
Driftsresultat (EBIT)	5,2	18,5
Resultat før skatt og minoritet	42,2	17,4
Skattekostnad	0,1	0,6
-Minoritetsandel	-5,8	-5,9
Resultat etter skatt og minoritet	36,3	10,9
Balanse		
Sum eiendeler	222	175
- Hvorav kontantbeholdning	92,4	58,3
Sum egenkapital	128	91,3
- Hvorav minoriteter	19,1	13,4
Sum gjeld og forpliktelser	93,5	83,9
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	75,8	57,8
Tilskudd: Justis- og beredskapsdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Samferdselsdepartementet	43,5	42,9
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	128	91,3
Driftsmargin (EBIT)	2 %	7 %
Egenkapitalandel	58 %	52 %
Investeringer	22,5	3,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	155	155
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Siva – Selskapet for Industrivekst SF – er å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønnsom næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

Oppnåelse av statens mål

Styringsindikatorene, som reflekterer selskapets måloppnåelse, viser positive resultater i 2019. Snittavkastningen for eien- domsvirksomheten måles i 2019 til 6,1 pst. mot kravet på 3,6 pst. De siste fem årene har over halvparten av målbedriftene i næringshage- og inkubasjonsprogrammet opplevd økning i omsetningen. En rapport publisert av Statistisk sentralbyrå i 2018 viser at bedrifter i Siva-støttede inkubatorer og næringshager har mervekst og høyere verdiskaping enn sammenlignbare foretak i en kontrollgruppe.

Om selskapet

Siva er en del av det offentlige nærings- rettede virkemiddelapparatet. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selska- pet barrierer for etablering av næringsvirk- somhet i områder eller bransjer der mar- kedsmekanismer gjør dette spesielt kreven- de. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilret- telegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjo- nale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

Viktige hendelser i 2019

- Selskapet har arbeidet med å legge til rette for overføring av oppdrags- giveransvaret for næringshage- og inkubasjonsprogrammet fra Nærings- og fiskeridepartementet og Kommunal- og moderniseringsdepartementet til fylkeskommunene fra 2020.
- I 2019 igangsatte Siva bygging av et industribygg på Drag i Nordland for The Quartz Corp. Siva har investert 60 mill. kroner i produksjonsbygget.
- I 2019 lyste Siva ut forprosjekter for styrking av eksisterende og utnevneelse av nye sentre under katapult-ordningen.

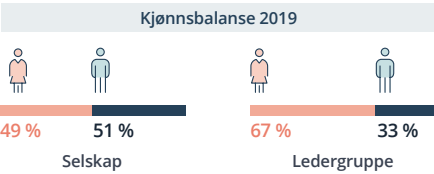
Strategi

Siva tilrettelegger for omstilling og nyska- ping ved å gi gründere og bedrifter tilgang på kapital, nettverk, kompetanse og test- fasiliteter, samt å senke barrierene for eta- blering av næringsvirksomhet der eien- domsmarkedet er krevende. Selskapet for- valter eiendom, eierskap i innovasjonssel- skap og har programaktivitet og katapult- sentre på til sammen 130 forskjellige steder i landet og i alle landets regioner. Sivas vir- kemidler forsterker effekten av andre offen- tlige næringsrettede virkemidler.

Ansvarlig virksomhet

Siva har et kontinuerlig fokus på etterlevelse av retningslinjer og standarder for områder som ligger under selskapets samfunns- ansvar. Sivas etiske retningslinjer og verdier danner grunnlag for hvordan selskapet opptrer i forretningspraksis og personlig adferd.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	598	448
Driftsresultat (EBIT)	105	-3
Resultat før skatt og minoritet	143	4
Skattekostnad	45	-12
- Minoritetsandel	-2	-2
Resultat etter skatt og minoritet	100	18
Balanse		
Sum eiendeler	3 191	2 955
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	1 050	922
- Hvorav minoriteter	59	33
Sum gjeld og forpliktelser	2 141	2 033
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartementet	145	141
Tilskudd: Landbruks- og matdepartementet	0	5,4
Tilskudd: Nærings- og fiskeri- departementet	215	214
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	50
Utbytteandel	0 %	3 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	50
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	2 058	1 852
Driftsmargin (EBIT)	18 %	-1 %
Egenkapitalandel	33 %	31 %
Investeringer	0	0
Statlig låneramme	700	700
Statslån	700	700
Renter på statslån	15 %	17 %
Provisjoner på statslån	7	7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	45	43
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Asbjørn Birkeland (leder)
Tore Olaf Rimmereid
Arild Hustad
Hege Flatheim
Nina Frisak

Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Jostein Rønneberg

Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.spacenorway.no



Foto: Space Norway AS

Styre:
Jon Fredrik Baksaas (leder)
Tove Elisabeth Pettersen
(nestleder)
Maria Sandsmark
Egil Gjesteland
Einar Strømsvåg
Pernille Dørstad*

Steinar Jøråndstad*
Ole Bjørn Kirstihagen*
*valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Olje- og energi-
departementet

Konsernsjef:
Auke Lont
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.statnett.no



Foto: Henrik Grette

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Space Norway AS er forvaltning og videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig forvaltet romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har i 2019 identifisert, utviklet og gjennomført nye prosjekter innenfor romrelatert virksomhet. Hovedprosjektet siste år har vært utviklingsarbeid for etablering av satellittbasert bredbånd i Arktis, herunder bygging av to satellitter med tilhørende bakkesegment i Nord-Norge (Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM)). Prosjektet er av stor sektorpolitisk betydning og vil, når satellittene er operative, gi bredbånd i Arktis. Space Norway har levert sikker kabelforbindelse til Svalbardsamfunnet og kommunikasjon til Trollstasjonen. Statsat har i 2019 levert på sitt oppdrag knyttet til Kystverkets behov for satellittbasert AIS-informasjon. Space Norway bidrar som eier og gjennom styrearbeid til videreutvikling og verdiskaping i Kongsberg Satellite Services, som har oppnådd god vekst internasjonalt.

Om selskapet

Space Norway bidrar til utvikling og drift av romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og tilrettelegging for verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet identifiserer og utvikler nye muligheter og prosjekter med langsiktig horisont, og samarbeider med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Space Norway eier og forvalter den fiberoptiske kabelen mellom Fastlands-Norge og Svalbard. Selskapet ble skilt ut fra den daværende stiftelsen Norsk Romsenter i 1995. Space Norway har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Utført viktige tiltak for å sikre tilgjengeligheten av fiberkabelforbindelsen til Svalbard.
- 21. juni 2019 fikk ASBM-prosjektet tilsagn om egenkapital fra staten og tidlig i juli gikk prosjektet over i byggefasen.
- Selskapet arbeider med å ta frem en mikrosatellitt for test- og demonstrasjon av radar.
- I utviklingen av det nye internasjonale maritime VHF Data Exchange Systemet (VDES) har selskapet i samarbeid med norske aktører vunnet flere ESA-kontrakter og fått allokert frekvenser til VDES-satellittkomponenten under World Radio Conference.

Strategi

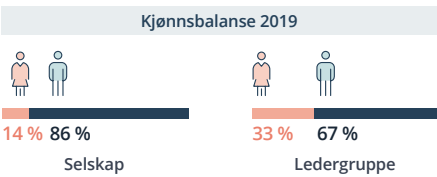
Selskapets viktigste fokusområder:

- forsvarlig sikkerhet og effektiv drift av allerede etablert samfunnskritisk infrastruktur,
- oppfølging av inngåtte avtaler for ASBM-programmet,
- utvikling av småsatellittaktiviteten for å bidra til havovervåkning, sjø-sikkerhet og beredskap.

Ansvarlig virksomhet

Det foretas risikovurdering ved nye prosjekter og for driften gjennom året. Selskapet har etablert retningslinjer og rutiner for etikk og samfunnsansvar, herunder arbeid med ansvarlige innkjøp og forholdet til leverandører. Selskapet har oppmerksomhet på forebygging av korrupsjon.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	69,7	61,3
Driftsresultat (EBIT)	-27,9	-59,4
Resultat før skatt og minoritet	110	41,8
Skattekostnad	0,1	0,1
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	110	41,7
Balanse		
Sum eiendeler	1 744	759
- Hvorav kontantbeholdning	295	79,8
Sum egenkapital	640	530
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 104	228
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	640	687
Driftsmargin (EBIT)	-40 %	-97 %
Egenkapitalandel	37 %	70 %
Investeringer	758	57
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	27	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statnett ivaretar målet ved å realisere samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter i transmisjonsnettet og sørge for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Statnett ivaretar målet ved å realisere samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter i transmisjonsnettet og sørge for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge.

Statnett oppnådde sin målsetting om 15 pst. økt effektivitet fra 2013 til 2018. Statnett etablerte i 2019 et nytt effektivitetsprogram som gjelder til og med 2022, der kostnadsfokus kombineres med mål om forbedret system- og ressursutnyttelse. Statnett har som målsetning å være blant de 25 pst. mest kostnadseffektive transmisjonsnettoperatørene i Europa.

Om selskapet

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnettet i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Statnett og de andre systemansvarlige nettselskapene i Norden og Baltikum inngikk i desember 2019 avtale om salg av 66 pst. av aksjene i den nordiske kraftbørsen NordPool til Euronext, som også eier Oslo Børs.

- Kraftbransjens felles datahub (Elhub) for behandling av måleverdier fra strømkundene ble satt i drift i februar 2019. Statnett har hatt ansvaret for å etablere og forvalte Elhub.

- Den undersjøiske strømkabelen mellom Norge og Tyskland, samt strømretteranlegget på norsk side, ble testet og klargjort for bruk i 2019. Legging av landkabel på tysk side pågår. Arbeidet med strømkabelen til England har fortsatt i 2019. Kabelen til Tyskland skal idriftsettes i slutten av 2020 og Englandskabelen i 2021.

- Olje- og energidepartementet vedtok i november 2019 at Statnett skal underlegges sikkerhetsloven.

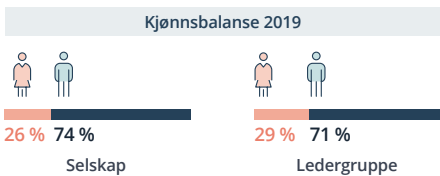
Strategi

Statnetts strategi er å utvikle og drifte et fremtidsrettet og kostnadseffektivt kraftsystem som legger til rette for økt fornybar kraftproduksjon, ny nærings- og industrivirksomhet og elektrifisering for å kutte klimagassutslipp. Foretaket skal sikre tilfredsstillende leveringskvalitet.

Ansvarlig virksomhet

Statnett bidrar til FNs bærekraftsmål gjennom infrastruktur og tilrettelegging for at Norge og våre naboland kan øke andelen fornybar energi og redusere klimagassutslipp. Helse, sikkerhet og arbeidsvilkår er høyt prioritert. Blant annet arbeides det med dette gjennom digitalt sikkerhetsarbeid, leverandøroppfølging og økt fokus på samfunnsansvar i anskaffelser, og gjennom rekruttering og medarbeiderutvikling. Statnetts ambisjon er også å være ledende på miljø- og klimaarbeid i sektoren gjennom å minimere påvirkningen som anlegg har på naturmangfold og landskapsverdier, samt redusere egne klimagassutslipp.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	9 641	9 138
Driftsresultat (EBIT)	3 027	3 120
Resultat før skatt og minoritet	2 440	2 701
Skattekostnad	534	488
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 906	2 213
Balanse		
Sum eiendeler	76 323	70 281
- Hvorav kontantbeholdning	1 327	1 956
Sum egenkapital	17 783	16 194
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	58 540	54 087
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	1 261	484
Utbytteandel	66 %	22 %
Gj. utbytteandel siste fem år	42 %	33 %
Utbytte til staten	1 261	484
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	67 982	61 931
Driftsmargin (EBIT)	31 %	34 %
Egenkapitalandel	23 %	23 %
Investeringer	9 618	12 377
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 493	1 461
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %





Styre:
Gunnar Olofsson (leder)
Eli Reistad
Ellen Tveit Klingenberg
Christine Tørklep
Ole Johan Eira
Øystein Sundnes*

Siw Anita Kvam*
* *valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Landbruks- og mat-
departementet

Adm.dir.:
Gunnar Lien
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.statskog.no



Foto: Torkel Skoglund



Styre:
Torbjørn Almlid (leder)
Eli Sætersmoen
Gunnar Gundersen
Statlig eierandel:
100 pst.
Landbruks- og
matdepartementet

Adm.dir:
Ole Martin Qvale
Revisor:
Sandberg Revisjon AS
Nettside:
www.staur.no



Foto: Staur gård

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Statskog SF er å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomiske resultat over tid.

Oppnåelse av statens mål

Statskogs skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert etter ISO 14001 i tråd med norsk PEFC Skogstandard. Statskog er også sertifisert som gruppemedlem i henhold til FSC (Forest Stewardship Council) med eiendommene i Statskog Børresen AS og Statskog Sølverket i Kongsberg. Statskogs økonomiske resultater fra den løpende driften har utviklet seg positivt i mange år, også i 2019. Lønnsomheten i skogsdriften var høy på grunn av høye tømmerpriser i 2019, men avvirkningsvolumet ble noe lavere på grunn av påbegynte verneprosesser og innkjørringsstopp hos store tømmeravtagere på slutten av 2019. Foretaket klarte også i 2019 å øke de løpende inntektene fra utleie av areal og energiresurser. Inntektene fra jakt- og fiske ble noe lavere i 2019 enn året før. Lave rypetellinger gjorde at mange jaktfelt måtte stenges. Engangsinntekter fra skogvern og arealsalg gjør at Statskog SFs årsresultat svinger fra år til år. I 2019 var det lave inntekter fra skogvernerstatninger.

Om selskapet

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog SF er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos.

Viktige hendelser i 2019

- Tømmerprisene var høye i 2019, men ble lavere mot slutten av året.

- Statskog innledet delfinansiering av flere forskningsløp på skog, blant annet forskning på skogplanter som bedre skal tåle klimavariasjoner.

- Statskog stengte mange jaktfelt på rype på grunn av lave rypetellinger.

- Statskog inngikk en avtale med Miljødirektoratet om restaurering av våtmark.

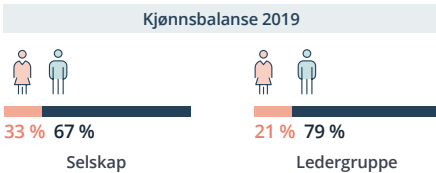
Strategi

Statskog skal ivareta og utvikle alle verdier på fellesskapets grunn og sikre allmennheten lik tilgang og vilkår til jakt, fiske og friluftsliv. Foretaket skal være Norges mest profesjonelle grunneier; profesjonell, effektiv og brukerorientert. Langsiktig lønnsomhet skal oppnås gjennom kunnskapsbasert og bærekraftig utnyttelse av eiendommenes ressurser. Skogen skal drives effektivt innenfor bærekraftige rammer. Foretaket skal identifisere og synliggjøre alle typer ressurser på eiendommene, og realisere eiendommenes utviklingspotensial.

Ansvarlig virksomhet

Statskogs arbeid med bærekraft er integrert i foretakets daglige drift. Foretaket følger den internasjonale standarden Global Reporting Initiativ (GRI). Arbeidet omfatter blant annet omfattende og systematisk dialog med en lang rekke av foretakets interessenter. Statskogs bærekraftambisjoner er knyttet til de åtte for virksomheten mest relevante av FN's bærekraftsmål for 2030. Foretaket vurderer å ha særlig mulighet for påvirkning for FN's bærekraftsmål nr. 3 «God helse» med tilgjengeliggjøring av ressurser for friluftsliv, jakt og fiske; nr. 13 «Stoppe klimaendringene» med tiltak for økt karbonbinding som planting og gjødsling; og nr. 15 «Liv på land» med miljøsertifisert skogsdrift og reetablering av stedstilpasset skog etter avvirkning.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	340	413
Driftsresultat (EBIT)	77	120
Resultat før skatt og minoritet	91	127
Skattekostnad	7	12
- Minoritetsandel	0	1
Resultat etter skatt og minoritet	84	114
Balanse		
Sum eiendeler	2 063	2 094
- Hvorav kontantbeholdning	228	318
Sum egenkapital	1 878	1 836
- Hvorav minoriteter	3	6
Sum gjeld og forpliktelser	185	258
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp: Landbruks- og matdepartementet	14	14
Tilskudds	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	64	80
Utbytteandel	76 %	70 %
Gj. utbytteandel siste fem år	62 %	54 %
Utbytte til staten	64	80
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 878	1 836
Driftsmargin (EBIT)	23 %	29 %
Egenkapitalandel	91 %	88 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	115	111
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



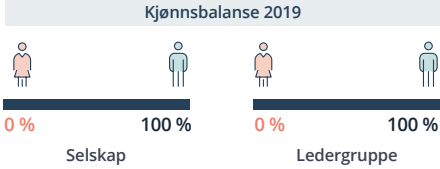
Statens eierskap

Staten eier 100 prosent av Staur gård AS. I Prop. 114 S (2018–2019) foreslo regjeringen å avvikle selskapet Staur gård, fordi landbrukseiendommer bør eies og drives av andre enn staten, samt at det ikke er en statlig oppgave å eie, drive eller legge til rette for drift av et kurs- og konferansehotell i et konkurranseutsatt marked. Stortinget sluttet seg til forslaget, jf. Innst. 391 S (2018–2019). Landbruks- og matdepartementet følger nå opp Stortingets vedtak om avvikling av selskapet og salg av eiendommen. Selskapet er vedtatt oppløst i generalforsamling i 2019, og selskapet er under avvikling. Endelig oppløsning vil finne sted etter eiendommen er overtatt av ny eier.

Om selskapet

Selskapets virksomhet er drift av eiendommen Staur gård frem til eiendommen overtas av ny eier, herunder drift av landbruksarealene og vedlikehold av bygninger og parkanlegg. Eiendommen Staur gård eies av staten, og selskapet Staur gård ble opprettet i 2001 for å drive eiendommen, som frem til da hadde vært drevet av Statens kornforretning. Staur gård har hovedkontor i Stange.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	9,9	10,9
Driftsresultat (EBIT)	-2	-0
Resultat før skatt og minoritet	-1,9	0,1
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1,9	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	6,5	8,5
- Hvorav kontantbeholdning	3,2	5
Sum egenkapital	5,7	7,6
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	0,8	1
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5,7	7,6
Driftsmargin (EBIT)	-20 %	0 %
Egenkapitalandel	87 %	89 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	5	5
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %





Styre:
Annette Malm Justad (leder)
Johnny Undeli (nestleder)
Dina Elverum Aune
Bente Lillestøl
Birger Nilsen
Rune Mjelde*
Håvard Velve*

** valgt av de ansatte*
Statlig eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeri-
departementet
Adm.dir.:
Jan Morten Ertsaas

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.snsk.no



Foto: Regnhild Ume



Talent Norge

Styre:
John Gordon Bernander (leder)
Audhild Dahlstrøm
Cecilie Broch Knudsen
Siren Sundland
Ingrid Røynesdal
Sveinung Andreas Golimo
Bjørn Olav Ragnar Øiulfstad

Statlig eierandel:
33,3 pst.
Kulturdepartementet
Daglig leder:
Maria Cecilie Mediaas Jørstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.talentnorge.no



Foto: Jørg Westner

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) er å ha en aktør på Svalbard som gjennom drift av Gruve 7, forvaltning av boliger og øvrig virksomhet bidrar til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen. Statens mål som eier er gjennom drift av Gruve 7 å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil kullforsyning, og at selskapet ved forvaltning og utvikling av egen boligmasse i Longyearbyen bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Gruve 7 og boligvirksomheten skal ha effektiv drift. Øvrig aktivitet skal drives på forretningsmessig grunnlag. All virksomhet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet produserte 117 000 tonn kull i 2019 og leverte ca. 30 750 tonn kull til Longyearbyen Energiverk. Resterende produksjon ble i hovedsak levert som industri-kull til kunder i Europa. Kullproduksjonen skjer i datterselskapet Store Norske Spitsbergen Grubekompani som har effektiv drift.

SNSK forvalter ca. 380 boliger i Longyearbyen som leies ut til statlige, offentlige og private leietakere gjennom datterselskapet Store Norske Boliger. SNB har effektiv drift.

Om selskapet

SNSK har kullgruvedrift på Svalbard som hovedvirksomhet. Konsernet driver kulldrift i Gruve 7 utenfor Longyearbyen, boligvirksomhet i Longyearbyen, et gruvemuseum og logistiktjenester på Svalbard. I tillegg er SNSK ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomhet i Svea og Lunckefjell. Selskapet ble stiftet i 1916 og staten ble eier på 1930-tallet. SNSK har hovedkontor i Longyearbyen.

Viktige hendelser i 2019

- Miljøprosjektet Svea Lunckefjell ble igangsatt og markerer oppstarten på et unikt miljørestaureringsprosjekt der et helt gruvesamfunn skal ryddes og tilbakeføres til naturen.
- Lunckefjellgruva ble ryddet og stengt i mars 2019.
- Ferdigstilte tolv nye leiligheter som erstatter boliger tapt i skred 2015.
- Med utgangspunkt i avslutningen av gruvedriften i Svea og eiers mål med eierskapet har selskapet utviklet og besluttet ny strategi som tydelig understøtter norsk svalbardpolitikk.

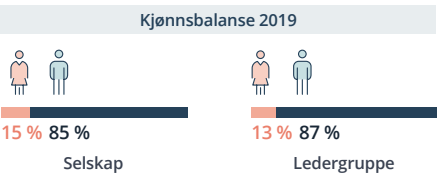
Strategi

SNSK er en sentral aktør på Svalbard og skal:

- Være en ansvarsbevisst arbeidsgiver som sørger for stabile, lønnsomme og helårslige norske arbeidsplasser, og være en foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår på Svalbard.
- Eie og utvikle bolig- og næringseiendom på en måte som bidrar til å oppnå statens målsettinger på Svalbard.
- Bidra til å videreføre kulturen på Svalbard gjennom å ta vare på historiske gjenstander og lokasjoner, og ved å videreformidle kunnskapen om den norske aktiviteten i Arktis og på Svalbard.

- Bidra til verdiskaping på Svalbard og være en aktiv tilrettelegger og deltager i ny, lokal næringsutvikling.
- Bidra til en velfungerende næringsstruktur i Longyearbyen og på Svalbard gjennom å skape et variert næringsliv, rette opp ubalanser i markedet og sørge for å opprettholde nødvendige funksjoner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	200	383
Driftsresultat (EBIT)	294	47
Resultat før skatt og minoritet	295	44
Skattekostnad	-4,4	-9
- Minoritetsandel	-0,4	-0,2
Resultat etter skatt og minoritet	300	53,2
Balanse		
Sum eiendeler	777	710
- Hvorav kontantbeholdning	305	293
Sum egenkapital	-1 500	-2 183
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	2 277	2 893
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeri-departementet	331	162
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	43,0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-1 368	-2 042
Driftsmargin (EBIT)	147 %	12 %
Egenkapitalandel	-193 %	-307 %
Investeringer	40,5	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	148	124
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Ansvarlig virksomhet

Som selskap med sektorpolitisk målsetting er SNSK avhengig av høy tillit og et godt omdømme hos sentrale og lokale myndigheter, samarbeidspartnere, lokalsamfunnet, interessegrupper og samfunnet for øvrig. Selskapets styringsprinsipp er gitt i «redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse» og beskriver sentrale områder som Selskapets rolle, Prinsipp for forretningsdrift og prioritering samt arbeid med samfunnsansvar, bærekraft og etiske retningslinjer. Redegjørelsen oppdateres årlig og er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Talent Norge AS er å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse. Statens mål som eier er å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Ved utgangen av 2019 hadde Talent Norge utløst talentsatsinger til en samlet verdi av 335,6 mill. kroner. Av disse kommer 194,5 mill. kroner fra private bidragsytere, og 141,1 mill. kroner fra Talent Norge. Relasjonen til de private bidragsyterne er styrket gjennom året ved at flere i løpet av sitt engasjement har økt sitt bidrag eller gått inn i nye satsinger.

Talent Norge bidrar til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og en bredere finansiering av kulturlivet.

Om selskapet

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsinger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Selskapet vedtok i 2019 ni nye og videreføring av elleve pågående satsinger, og er pr. 31. desember 2019 involvert i 52 talentutviklingsprogrammer. Programmene strekker seg i tid fra 2015 til 2022. Satsingene representerer over 600 talentplasser årlig, er fordelt på ulike genre, med god geografisk spredning.

- Det har gjennom selskapets virksomhet oppstått et stort nettverk av bidragsytere, prosjekteiere, mentorer og talenter samt erfaringsutveksling og kompetanseoverføring på tvers av fagfelt, genre og satsinger. Satsingene har engasjert over 250 mentorer i 2019.

- Det har vært arrangert over 500 seminarer, workshops og mesterklasser, 13 av dem i regi av Talent Norge. Samlingene i selskapets regi er åpne for alle satsingene og for bidragsyterne, noen også for bransjen og kulturlivet for øvrig.

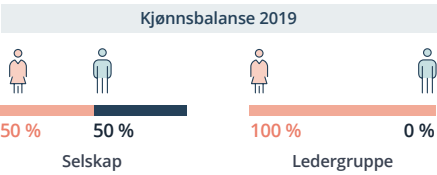
Strategi

Selskapets overordnede mål er å bedre rammer rundt talentutvikling for å bidra til et rikere kulturliv. Selskapet ønsker å skape varige, vellykkede forbindelser av så vel kunstnerisk som økonomisk art, gjennom en talentsatsing som både resulterer i høy kunstnerisk anerkjennelse og som utløser betydelige private investeringer. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljø er innen norsk kulturliv om å gi spesialkompetanse, utviklingsmuligheter og støtte til kunstneriske talenter. Selskapet har som mål å utløse like mye privat kapital som offentlig støtte i prosjektporteføljen. Selskapet prioriterer satsinger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning.

Ansvarlig virksomhet

Styret har fastsatt offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer for ansatte og personer tilknyttet organisasjonen. Selskapet er medlem av Balanseskunst, som arbeider for et likestilt og mangfoldig kulturliv. Talent Norge arbeider for at alle kunstneriske talenter skal ha like muligheter til å realisere sitt fulle potensial. En egen satsing på unge kvinnelige talenter knyttet til selskapets satsinger har som mål å endre strukturer som opprettholder skjev fordeling mellom kjønnene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	68	62
Driftsresultat (EBIT)	1	0,4
Resultat før skatt og minoritet	1,6	0,8
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1,6	0,8
Balanse		
Sum eiendeler	85,6	80,9
- Hvorav kontantbeholdning	77	-
Sum egenkapital	7,8	6,2
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	77,8	74,7
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	36,8	38,9
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	7,8	6,2
Driftsmargin (EBIT)	1 %	1 %
Egenkapitalandel	9 %	8 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4	3
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %





Styre:
Terje Roll Danielsen (leder)
Tore Onshuus Sandvik (nestleder)
Leif Bjerkan
Solvor Ingjerd Amdal
Turid Stenseth
Ingeborg Hopshaug*
Halbjørn Rønning*
**valgt av de ansatte*

Statlig eierandel:
66,67 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Elisabeth Egseth Hansen

Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.trondelag-teater.no



Foto: Bengt Worsellius



Styre:
Morten Hald (leder)
Nina Frisak (nestleder)
Arild Olsen
Øyvind W. Gregersen
Robert Bjerknes
Kristin Vinje
Siri Kalvig

Malte Jochmann*
Petter Wangberg Sele*
Pernille Bronken Eidesen*
Lidia Luque Fernandez**
** valgt av de ansatte*
*** studentvalgt styremedlem*
Statlig eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet

Adm.dir.:
Jøran Moen
Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.unis.no



Foto: Janne Sæviide

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Trøndelag Teater AS er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

2019 var et år med forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet. Repertoaret bestod både av publikumssuksesser og kontroversielle forestillinger, stykker spesifikt for barn og unge, ny norsk dramatik, klassiske stykker og samtdsdramatikk. Samlet publi-kumsbesøk var 93 764 mot 82 382 i 2018. Totalt ble det vist 481 forestillinger i 2019, mot 429 i 2018. Programmeringsmodellen ble endret til repertoarspill, og gevinstene ble et større publikumstilbud og flere solgte billetter per forestilling. Teatret har også i 2019 hatt fokus på effektiv utnyttelse av de faste kostnadene for å kanalisere mest mulige av ressursene over i økt kunstpro-duksjon.

Om selskapet

Trøndelag Teater er et region-/landsdels-teater og driver teatervirksomhet i Trond-heim og omliggende region, inkludert tur-neer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937 og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Tea-ter er lokalisert i Trondheim.

Viktige hendelser i 2019

- 2019 var Elisabeth Egseth Hansens første år som teatersjef ved Trøndelag Teater.

- Teatrets foajèområder ble ombygget for å gi rom og mulighet for et utvidet kunstnerisk tilbud til publikum.

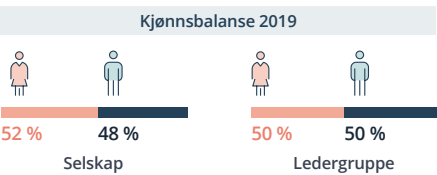
Strategi

Trøndelag Teater skal lage relevant, utfordrende og nyskapende scenekunst, med høy kvalitet. Dette skal vi gjøre i samarbeid med de beste kunstneriske ressursene nasjonalt og internasjonalt. Vi skal jobbe bærekraftig ved å utnytte forestillingenes visningspotensiale over tid, og slik sikre grunnlaget for at repertoaret når flere mennesker. Vi skal styrke og fremheve teatret som den møteplassen det er, med særlig fokus på et bredt og mangfoldig publikum.

Ansvarlig virksomhet

Trøndelag Teaters interne retningslinjer omhandler blant annet arbeidstakerrettigheter, klima og miljø. Retningslinjene legges til grunn i vår produksjon, samt bevisstgjøring blant ansatte og våre leverandører i den arbeidskraft vi benytter og innkjøp av materiell og tjenester.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	136	124
Driftsresultat (EBIT)	0,1	-3,8
Resultat før skatt og minoritet	0,5	-2,7
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,5	-2,7
Balanse		
Sum eiendeler	43,1	44,8
- Hvorav kontantbeholdning	2,5	13,1
Sum egenkapital	12,6	12,1
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	30,5	32,6
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	74,1	72,4
Tilskudd: Trøndelag fylkeskommune og Trondheim kommune	31,8	31,1
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12,6	12,1
Driftsmargin (EBIT)	0 %	-3 %
Egenkapitalandel	29 %	27 %
Investeringer	7,3	8,6
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	170	168
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) er at institusjonen er et sentralt virkemiddel i svalbardpolitikken, og at selskapet er regjerings institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard. Statens mål som eier er at det skal være en unik institusjon for høyere utdanning og forskning på Svalbard, med et fagtilbud og forskningsaktivitet av høy kvalitet som tar utgangspunkt i de naturgitte fortrinn som Svalbards beliggenhet i et høyarktisk område gir.

Oppnåelse av statens mål

UNIS tilbyr undervisning og driver forskning av høy internasjonal kvalitet med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering. Virksomheten er konsentrert om arktisk biologi, arktisk geofysikk, arktisk teknologi og arktisk geologi. Studietilbudet skal være et supplement til undervisningen ved fastlandsuniversitetene og skal inngå i ordinære studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil og undervisningen skal foregå på engelsk. Det skal være balanse mellom norske og internasjonale studenter. Studenter fra 43 nasjoner produserte 213 studentårsverk i 2019. Halvparten av studentene kom fra studieprogram ved norske universiteter, 32 pst. var norske statsborgere. Resultatene fra avsluttende vurdering i emnene var gode og andelen studenter som strøk, var svært lav; 1 pst. UNIS har i løpet av 2019 fått finansiering av flere store, nye forskningsprosjekter.

Om selskapet

UNIS gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi. Selskapet ble opprettet i 2002 og avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994. UNIS har hovedkontor i Longyearbyen.

Viktige hendelser i 2019

- Oppstart av nye store internasjonale forskningsprosjekter som vil bidra til å styrke Norge som polarforskningsnasjon.

- iEarth, som er et nasjonalt konsortium for å utvikle den geovitenskapelige utdanningen i Norge, fikk status som Senter for fremragende utdanning. UNIS deltar i konsortiumet sammen med universitetene i Oslo, Bergen og Tromsø.

- Senteret Sustainable Arctic Marine and Coastal Technology, som har lagt til rette for videre arbeid med utvikling av robust teknologi for industrien som opererer i Arktis, ble avsluttet etter endt prosjektperiode.

- UNIS har i løpet av 2019 videreutviklet arbeidet med innsamling av snødata som brukes i utarbeidelse av lokalt skredvarsel for Longyeardalen og Nordenskiöldland.

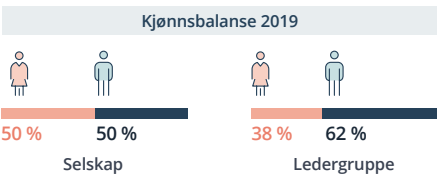
Strategi

Basert på høy kompetanse om forskning og høyere utdanning i naturvitenskap og teknologi i Arktis, vil UNIS bidra til forståelsen av klimaendringers konsekvenser for miljø og samfunn. UNIS vil bidra til innovative løsninger for å nå FN's bærekraftsmål.

Ansvarlig virksomhet

Helse, miljø og sikkerhet HMS har høy prioritet og sikkerheten til studenter, ansatte og besøkende er viktig for å kunne gjennomføre all virksomhet ved UNIS. Spesielt er selskapet opptatt av å gjennomføre sikre felt- og toktaktiviteter i arktiske områder. UNIS sin plassering i et høyarktisk område, preget av uforutsigbare effekter av klimaendring, gir spesielle utfordringer innen arbeidet med HMS. Særlig ansvaret for sikker og skånsom ferdsel i Svalbardnaturen for studenter og ansatte er viktig å ivareta proaktivt. Kvalitetssikring av planlegging og gjennomføring av feltbaserte prosjekter gjennomføres strukturert og med strenge krav til arbeidsprosedyrer og metode. Arbeid på UNIS sine laboratorier er kvalitets-sikret etter samme prinsipp som arbeid i felt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	166	150
Driftsresultat (EBIT)	10,9	4,1
Resultat før skatt og minoritet	11,4	4,4
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	4,4
Balanse		
Sum eiendeler	128	95,1
- Hvorav kontantbeholdning	44,4	42,4
Sum egenkapital	27,1	15,7
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	100,9	79,4
Offentlige kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	136	132
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	39,8	30,3
Driftsmargin (EBIT)	7 %	3 %
Egenkapitalandel	21 %	17 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	103	107
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Styre:
Ellen Seip (leder)
Sverre Helno (nestleder)
Per Arne Olsen
Trine Stensen
Solveig Løhaugen
Lars Jacob Tynes Pedersen
Helge Storvik*

Turid Sundsetvik*
Svend Bang Pedersen*
* valgt av de ansatte
Statlig eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgs-
departementet

Adm.dir.:
Elisabeth Hunter
Revisor:
Pricewaterhouse-
Coopers AS
Nettside:
www.vinmonopolet.no



Foto: Jarle Høgen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i AS Vinmonopolet er å sikre fravær av privat-økonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet begrenses.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2019 95,7 pst. på selskaps sektorpolitiske mål, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 94,2 pst.

Om selskapet

Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2019

- Vinmonopolet har etablert en helhetlig bærekraftsstrategi, om alkohol og helse, klima og miljø og sosiale forhold i egen organisasjon og verdikjeden.
- Gjennomført holdningskampanje om ansvarlig alkoholforbruk og omsorgsfulle råd rettet mot studenter.
- Nr. 1 på Kantar TNS omdømmemåling og vinner av Virkes handelspris og KPMGs Customer Experience Excellence 2019.

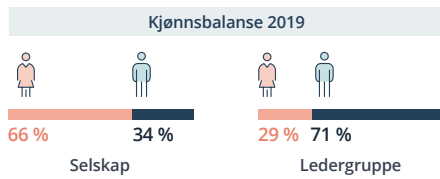
Strategi

Vinmonopolet skal bidra til å begrense forbruket av alkohol blant annet gjennom ansvarlig salg. Samfunnsoppdraget er en viktig del av Vinmonopolets nye bærekraftstrategi. Målet er at minst 90 pst. av mystery shoppere i alderen mellom 18 og 25 år skal bli spurt om legitimasjon.

Ansvarlig virksomhet

Vinmonopolet har etablert en helhetlig bærekraftstrategi som er basert på tre temaer: alkohol og helse, klima og miljø og sosiale forhold i egen organisasjon og i verdikjeden. Strategien bygger på Vinmonopolets selskapsstrategi. FNs bærekraftsmål nr. 3, god helse, herunder delmål 3.5 om blant annet å styrke forebygging av skadelig bruk av alkohol, knytter bærekraftstrategien opp mot samfunnsoppdraget.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	14 321	13 883
Driftsresultat (EBIT)	578	151
Resultat før skatt og minoritet	601	168
Skattekostnad	132	37,7
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	469	130
Balanse		
Sum eiendeler	3 513	3 629
- Hvorav kontantbeholdning	1 726	1 809
Sum egenkapital	944	719
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	2 568	2 911
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	234	65,2
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50 %	50 %
Utbytte til staten	234	65,2
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	944	719
Driftsmargin (EBIT)	4 %	1 %
Egenkapitalandel	27 %	20 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 862	1 847
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Selskapene som ikke er kategorisert

Fire av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

Filmparken AS	118
Folketrygdfondet	119
Rosenkrantzgate 10 AS	119
Rygge 1 AS	119



Foto: Vidar Skauen

Foto: Ingrid Moe

Foto: Oslo Nye Teater

Foto: Rygge 1 AS

Statens eierskap

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken AS. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke ble benyttet til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretok kulturpolitiske hensyn. Fullmakten ble fornyet hvert år frem til statsbudsjettet for 2019, da Stortinget sluttet seg til å utsette salget av Filmparken. Beslutningen ble begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen.

Om selskapet

Selskapet tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948. Filmparken har hovedkontor på Jar i Bærum kommune.

Viktige hendelser i 2019

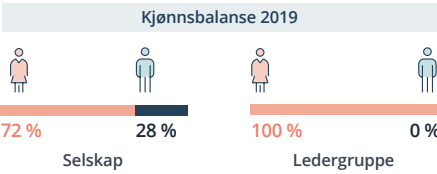
- Ledelsen er styrket, Carina Brattvik ansatt som daglig leder av Filmparken.
- Fusjon av morselskapet Filmparken med det heleide datterselskapet Norsk Film Kostyme.
- Ny strategi for Filmparken utarbeidet og ny handlingsplan iverksatt.

Strategi

Filmparken skal være en viktig ressurs og et foretrukket valg for produksjon av norsk film. Anlegget skal rustes opp. Belegget for utleie av studioene skal økes og det satses strategisk på at leietakere i utleiekontorer skal bestå av leietakere knyttet til film-, tv- og musikkbransjen. På den måten ønsker Filmparken å bygge opp et sterkt fagmiljø på Jar som kan styrke norsk produksjon av levende bilder.

Filmparken har et særlig fokus på grønnere film og tv produksjon. Vi kan tilby kortreiste tjenester, fasiliteter og ikke minst på gjenbruk.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2019	2018
Driftsinntekter	15	11
Driftsresultat (EBIT)	1	3
Resultat før skatt og minoritet	1	3
Skattekostnad	0	0
- Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1	3
Balanse		
Sum eiendeler	48	48
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	26	26
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	21	23
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	45	48
Driftsmargin (EBIT)	7 %	27 %
Egenkapitalandel	55 %	53 %
Investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9	4
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %



Folketrygdfondet

Selskapet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Årsslutt 2019 var markedsverdien av SPN på nær 269 mrd. kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet har om lag 50 ansatte og er lokalisert i Oslo. Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet har en ramme på inntil 50 mrd. kroner. Det skal bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet. Obligasjonsfondet investeres i første- og annenhåndsmarkedet for rentebærende instrumenter til norske selskaper. Obligasjonsfondet ble opprettet 27. mars 2020 som et tiltak i møte med smitteverntiltakene koronautbruddet har medført. Fondet vil virke noen år fremover, avhengig av markedsutviklingen. Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

Rosenkrantzgate 10 AS

Selskapet er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler. Staten eier 3,07 pst. av selskapet. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Selskapet etablerer og eier infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Staten eier 100 prosent av selskapet. Statens mål som eier i Rygge 1 er å bidra til å muliggjøre etablering av motordepot i Norge. Når testcellen er ferdigstilt og satt i drift, vil det vurderes om selskapet skal løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje.

Vedlegg

Selskapenes rapportering på statens forventninger	122
Selskapenes rapporteringsstandarter og retningslinjer på bærekraftområdet	128
Godtgjørelse til styre og revisor for 2019	132
Godtgjørelse til administrerende direktør for 2019	134
Kjønnsbalanse i styre og ledelse	136
Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer	142
Kontaktinformasjon	148
Særskilte forhold og definisjoner	150



Selskapenes rapportering på statens forventninger

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene i eierskapsmeldingen, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Enkelte av forventningene inneholder en forventning om rapportering fra selskapet.



Selskapenes tilbakemelding på rapportering til offentligheten på enkelte områder staten har forventninger

Staten har som eier forventninger til hvordan selskapene arbeider på en rekke områder, se kapitlet om hvordan staten utøver sitt eierskap.

Selskapene svarer Helt: ● / I noen grad: ◐ / Rapporteres ikke: ○

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for å fremme relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttelnivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjonsindikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES
Børsnoterte selskaper										
DNB ASA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Entra ASA	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●
Equinor ASA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Kongsberg Gruppen ASA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Norsk Hydro ASA	●	●	◐	●	●	●	●	●	●	●
Telenor ASA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Yara International ASA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Unoterte selskaper i kategori 1-2										
Ambita AS	●	◐	●	●	●	●	●	●	●	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	●	○	●	◐	●	●	◐	●	●	●
Baneservice AS	◐	○	◐	○	●	○	◐	●	◐	●
Eksportfinans ASA	●	●	○	●	●	○	●	●	○	●
Electronic Chart Centre AS	◐	●	●	●	●	○	○	◐	◐	●
Flytoget AS	●	◐	●	●	●	●	●	●	●	●
Investinor AS	◐	◐	●	●	●	●	●	●	○	●
Kommunalbanken AS	●	●	●	●	●	○	◐	●	◐	●
Mantena AS	◐	◐	◐	●	●	●	●	◐	◐	●
Mesta AS	●	●	●	◐	◐	◐	●	●	●	●
Nammo AS	◐	◐	◐	○	●	○	●	●	◐	○
Nysnø Klimainvesteringer AS	●	◐	◐	●	●	●	●	●	○	●
Posten Norge AS	◐	◐	●	●	●	○	●	●	●	●
Statkraft SF	●	◐	●	◐	●	●	●	●	●	●
VYgruppen AS	●	○	●	○	●	○	●	●	●	●
Selskaper i kategori 3										
Andøya Space Center AS	◐	◐	○	○	○	○	◐	◐	○	◐
Avinor AS	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Bane NOR SF	●	◐	◐	○	●	○	●	●	◐	●
Bjørnøen AS	●	●	○	○	○	○	●	●	●	○
Carte Blanche AS	●	○	●	○	●	○	◐	◐	●	○
AS Den Nationale Scene	●	●	●	○	●	○	●	●	●	○
Den Norske Opera & Ballett AS	●	◐	●	○	●	○	●	◐	◐	○
Eksportkreditt Norge AS	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Enova SF	●	●	◐	○	●	○	◐	●	●	○

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for å fremme relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttennivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og hånd- terer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjons- indikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eier- styring og selskaps- ledelse iht NUES
Entur AS	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Gassco AS	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●
Gassnova SF	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Graminor AS	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Helse Midt-Norge RHF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Helse Nord RHF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Helse Sør-Øst RHF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Helse Vest RHF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Innovasjon Norge	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	●	○	●	●	●	○	●	●	●	●
Kings Bay AS	●	●	●	●	●	○	●	●	●	○
Nationaltheatret AS	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Nofima AS	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Norfund	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●
Norges sjømatråd AS	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●
Norsk Helsenett SF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	○
Norsk rikskringkasting AS	●	○	●	○	○	○	●	●	●	○
Norsk Tipping AS	●	○	●	○	●	○	●	●	●	●
Norske tog AS	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	●	●	●	●	●	○	●	●	●	○
Nye Veier AS	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Petoro AS	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Rogaland Teater AS	●	○	●	●	●	○	●	●	●	○
Simula Research Laboratory AS	●	●	●	○	●	○	○	○	●	○
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●
Space Norway AS	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●
Statnett SF	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Statskog SF	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	●	○	●	●	●	○	●	●	●	●
Talent Norge AS	●	○	●	○	○	○	●	●	●	●
Trøndelag Teater AS	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	●	○	○	○	●	○	●	○	○	○
AS Vinmonopolet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Selskapenes rapporterings- standarder og retnings- linjer på bære- kraftområdet

Det er en forventning at selskaper med statlig eierandel skal være åpne om vesentlige forhold knyttet til sin virksomhet. Tabellen viser hvilke rapporteringsstandarder og eksterne retningslinjer, prinsipper og/eller konvensjoner selskapene oppgir at de følger anbefaling på bærekraftområdet. ISO-standarder, Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) og interne retningslinjer omfattes ikke av tabellen. Store selskaper rapporterer også i henhold til regnskapsloven §3-3c.



Selskapenes tilbakemelding på hvilke rapporteringsstandarter og retningslinjer de følger når det gjelder bærekraft og ansvarlig virksomhet

Tabellen under viser selskapenes tilbakemelding på hvilke rapporteringsstandarter og retningslinjer de følger når det gjelder bærekraft og ansvarlig virksomhet. Forespørselen til selskapene gir rom for ulike fortolkninger. Dette innebærer at selskapenes svar ikke nødvendigvis er sammenlignbare, da selskapene kan ha lagt ulikt innhold i forespørselen. Oversikten må leses i lys av dette.

Selskap	Rapporteringsstandarter, retningslinjer, prinsipper
Børsnoterte selskaper	
DNB ASA	GRI Standards, Principles of Responsible Banking
Entra ASA	GRI Standards, European Public Real Estate Association Sustainability Best Practices Recommendations on Sustainability Reporting (EPRA BPR), TCFD, FNs bærekraftsmål
Equinor ASA	GRI Standards, UNGC, TCFD
Kongsberg Gruppen ASA	GRI Standards, UNGC, Oslo Børs veileder for rapportering av samfunnsansar
Norsk Hydro ASA	GRI Standards, UNGP, FNs bærekraftsmål, TCFD, CDP, bransjestandarder ICMM og ASI, Euronext's guidelines for ESG reporting and GHG Protocol
Telenor ASA	EUs ikke-finansielle rapporteringsdirektiv, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper Global Network Initiative (GNI) veiledende prinsipper, GRI Standards, CDP, UNGP, FNs bærekraftsmål, Oslo Børs veileder om rapportering av samfunnsansvar
Yara International ASA	GRI Standards, TCFD
Unoterte selskaper kategori 1–2	
Ambita AS	UNGC, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
Argentum Fondsinvesteringer AS	
Baneservice AS	
Eksportfinans ASA	OECDs Common Approaches on the Environment and Officially Supported Export Credits, OECDs Action Statement on Bribery and Officially Supported Export Credits
Electronic Chart Centre AS	
Flytoget AS	GRI Standards
Investinor AS	PRI
Kommunalbanken AS	GRI Standards, TCFD
Mantena AS	
Mesta AS	Greenhouse Gas Protocol Initiative
Nammo AS	GRI Standards, UNGC, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, Euronext ESG reporting guidelines
Nysnø Klimainvesteringer AS	PRI
Posten Norge AS	GRI Standards, FNs Bærekraftsmål
Statkraft SF	GRI Standards, UNGP, IFC Perfomance Standards, UNGC, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
VYgruppen AS	GRI Standards
Selskaper i kategori 3	
Andøya Space Center AS	
Avinor AS	GRI Standards, UNGC, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
Bane NOR SF	GRI Standards, UNGC, FNs bærekraftsmål, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
Carte Blanche AS	FNs bærekraftsmål
AS Den Nationale Scene	
Den Norske Opera & Ballett AS	
Eksportkreditt Norge AS	

Forkortelser og forklaringer på de mest brukte standardene og retningslinjene:

GRI Standards: Global Reporting Initiativ Standards
TCFD: Task Force on Climate-related Financial Disclosures
UNGC: UN Global Compact

UNGP: UN Guiding Principles on Business and Human Rights
PRI: Principles for Responsible Investment

Selskap	Rapporteringsstandarter, retningslinjer, prinsipper
Enova SF	
Entur AS	FNs bærekraftsmål, GRI Standards
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	
Gassco AS	UNGC, GHG Protocol corporate standard, FNs bærekraftsmål, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, Oslo Børs veileder om rapportering av samfunnsansvar
Gassnova SF	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
Graminor AS	
Helse Midt-Norge RHF	
Helse Nord RHF	
Helse Sør-Øst RHF	
Helse Vest RHF	
Innovasjon Norge	FNs bærekraftsmål
Kimen Såvarelaboratoriet AS	
Kings Bay AS	
Nationaltheatret AS	
Nofima AS	FNs bærekraftsmål
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	
Norfund	IFC Performance Standards, PRI, HIPSO
Norges sjømatråd AS	UNGC, Miljøfyrtårn
Norsk Helsennett SF	
Norsk rikskringkasting AS	GHG Protocol
Norsk Tipping AS	GRI Standards, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, EL/WLA Responsible Gaming Standard
Norske tog AS	GRI Standards, FNs bærekraftsmål, ILOs kjernekonvensjoner
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	
Nye Veier AS	GRI Standards, FNs bærekraftsmål
Petoro AS	
Rogaland Teater AS	ILOs kjernekonvensjoner
Simula Research Laboratory AS	
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	
Space Norway AS	FNs bærekraftsmål
Statnett SF	GRI Standards, FNs bærekraftsmål, UNGC
Statskog SF	GRI Standards, PEFC, FSC
Staur gård AS	
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	
Talent Norge AS	
Trøndelag Teater AS	
Universitetssenteret på Svalbard AS	
AS Vinmonopolet	GRI standards

Godtgjørelse til styre og revisor for 2019

tusen kroner

	Styreleder*	Styrets nestleder*	Styre- medlem*	Samlet styregodt- gjørelse**	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	546	376	376	3 332	45 528	67 %
Entra ASA	465	233	233	2 043	3 879	75 %
Equinor ASA	968	889	410	7 515	90 640	73 %
Kongsberg Gruppen ASA	535	277	269	2 771	23 741	82 %
Norsk Hydro ASA	686	413	362	5 342	60 000	82 %
Telenor ASA	683	388	343	4 160	61 900	53 %
Yara International ASA	646	386	340	4 462	45 822	87 %
Unoterte selskaper i kategori 1–2						
Aker Kværner Holding AS	210	-	140	1 072	34	100 %
Ambita AS	278	139	139	1 108	1 811	54 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	391	218	187	1 376	455	73 %
Baneservice AS	414	-	207	2 070	1 672	51 %
Eksportfinans ASA	391	313	268	2 155	1 500	93 %
Electronic Chart Centre AS	231	123	123	595	129	49 %
Flytoget AS	330	182	164	1 505	424	58 %
GIEK Kredittforsikring AS	305	179	179	1 255	659	73 %
Investinor AS	283	165	165	1 034	251	88 %
Kommunalbanken AS	322	167	156	2 236	2 779	35 %
Mantena AS	390	211	189	1 539	920	72 %
Mesta AS	406	-	208	1 994	1 159	88 %
Nammo AS	371	319	204	2 145	8 833	67 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	257	154	154	523	248	62 %
Posten Norge AS	452	383	225	2 662	9 499	79 %
Statkraft SF	524	370	304	3 022	19 551	87 %
VYgruppen AS	456	277	227	2 281	6 000	67 %
Selskaper i kategori 3						
Andøya Space Center AS	240	120	120	1 200	459	88 %
Avinor AS	456	277	227	2 403	3 300	82 %
Bane NOR SF	456	277	227	2 526	11 200	28 %
Bjørnøen AS	28	11	11	70	-	
Carte Blanche AS	72	37	4	237	139	71 %
AS Den Nationale Scene	116	67	52	491	415	38 %
Den Norske Opera & Ballett AS	195	134	67	801	585	73 %
Eksportkreditt Norge AS	342	-	210	1 515	230	84 %
Enova SF	417	250	212	2 363	563	11 %
Entur AS	358	189	169	1 224	567	67 %

* Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2019.

** Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2019.

	Styreleder*	Styrets nestleder*	Styre- medlem*	Samlet styregodt- gjørelse**	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	140	70	70	560	231	58 %
Gassco AS	417	265	213	1 889	2 009	91 %
Gassnova SF	412	247	210	1 499	428	58 %
Graminor AS	103	42	42	355	133	74 %
Helse Midt-Norge RHF	263	176	128	1 350	1 981	93 %
Helse Nord RHF	263	176	128	1 547	1 564	67 %
Helse Sør-Øst RHF	374	255	141	1 771	9 585	39 %
Helse Vest RHF	264	177	128	1 425	2 341	76 %
Innovasjon Norge	314	188	157	1 803	553	84 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	42	21	21	153	37	100 %
Kings Bay AS	240	135	135	760	244	36 %
Nationaltheatret AS	175	-	521	696	221	88 %
Nofima AS	172	78	78	729	422	45 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	75	20	20	205	89	83 %
Norfund	260	-	128	1 028	973	71 %
Norges sjømatråd AS	174	124	85	974	185	78 %
Norsk Helsenett SF	267	173	139	1 415	236	86 %
Norsk rikskringkasting AS	277	164	113	1 105	934	56 %
Norsk Tipping AS	258	166	141	1 514	444	85 %
Norske tog AS	358	189	169	881	571	55 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	95	-	53	428	154	53 %
Nye Veier AS	456	277	227	2 087	818	67 %
Petoro AS	429	277	225	1 906	2 500	12 %
Rogaland Teater AS	90	55	40	315	175	83 %
Simula Research Laboratory AS	95	-	53	569	458	63 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	235	166	148	1 123	702	63 %
Space Norway AS	240	-	140	800	286	61 %
Statnett SF	444	292	236	2 570	3 485	43 %
Statskog SF	225	129	110	908	496	78 %
Staur gård AS	100	30	30	160	30	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	333	181	167	1 579	1 410	55 %
Talent Norge AS	165	-	82	659	179	71 %
Trøndelag Teater AS	101	55	48	204	162	92 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	95	63	53	579	204	61 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 326	762	59 %
Ikke kategorisert						
Filmparken AS	162	-	152	314	184	51 %

Godtgjørelse til administrerende direktør for 2019

tusen kroner

	Samlet godtgjørelse	Fastlønn	Langtids- Insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godt- gjørelse	Pensjons- godt- gjørelse	Vekst i fastlønn siste år*	Vekst i samlet godtgjørelse siste år*
DNB ASA	9 594	5 586	767	2 254	213	774	-	-
Entra ASA	7 186	5 188	656	950	231	161	-	-
Equinor ASA	15 286	9 416	2 702	2 482	686	0	3 %	-9 %
Kongsberg Gruppen ASA	10 383	5 502	1 048	2 594	315	924	7 %	17 %
Norsk Hydro ASA**	1 050	5 699	407	1 589	224	-6 869	-	-
Telenor ASA	14 522	6 606	1 804	1 928	469	3 715	-1 %	-9 %
Yara International ASA	14 133	6 758	2 033	3 106	1 971	264	1 %	8 %
Unoterte selskaper i kategori 1-2								
Ambita AS	2 645	2 046	-	192	150	257	5 %	7 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 544	4 958	-	2 404	11	171	3 %	3 %
Baneservice AS	3 335	2 355	-	730	170	80	5 %	13 %
Eksportfinans ASA	3 770	2 094	-	450	185	1 041	-	-
Electronic Chart Centre AS	1 345	1 300	-	-	18	26	4 %	4 %
Flytoget AS	3 443	2 388	-	359	217	479	6 %	-2 %
GIEK Kredittforsikring AS	2 167	1 790	-	105	16	256	2 %	4 %
Investinor AS	2 601	2 298	-	138	47	118	-	-
Kommunalbanken AS	4 062	3 287	-	347	194	234	1 %	7 %
Mantena AS	2 592	2 391	-	0	178	23	-	-
Mesta AS	1 069	1 033	-	0	4	32	-	-
Nammo AS	2 567	6 616	-	1 224	489	238	17 %	26 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	2 655	2 522	-	0	11	122	-	-
Posten Norge AS	5 848	5 722	-	-	7	119	18 %	1 %
Statkraft SF	8 831	5 491	-	921	202	2 217	4 %	2 %
VYgruppen AS	6 166	3 969	-	1 073	186	938	3 %	-2 %
Selskaper i kategori 3								
Andøya Space Center AS	1 401	1 215	-	-	10	176	1 %	2 %
Avinor AS	4 049	3 038	-	-	22	989	7 %	9 %
Bane NOR SF	3 166	2 925	-	-	8	233	3 %	4 %
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	872	806	-	-	21	44	-19 %	-18 %
AS Den Nationale Scene	1 390	1 307	-	-	1	82	1 %	1 %
Den Norske Opera & Ballett AS	1 798	1 639	-	-	5	154	4 %	4 %
Eksportkreditt Norge AS	3 495	3 054	-	267	174	136	3 %	-4 %
Enova SF	2 389	2 133	-	-	104	153	4 %	4 %
Entur AS	2 329	1 923	-	400	6		5 %	9 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	1 952	1 540	-	-	219	193	-	-

* Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år oppgis ikke for selskaper der tallene mellom 2019 og 2018 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

** Norsk Hydro rekrutterte ny konsernsjef internt i 2019. Endrede vilkår for ny konsernsjefs avtale om tidligpensjon i aldersintervallet 62-65 har bidratt til en netto negativ verdiendring i pensjon for 2019.

	Samlet godtgjørelse	Fastlønn	Langtids- Insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godt- gjørelse	Pensjons- godt- gjørelse	Vekst i fastlønn siste år*	Vekst i samlet godtgjørelse siste år*
Gassco AS	3 829	3 310	-	281	23	215	3 %	4 %
Gassnova SF	3 010	2 302	-	-	339	369	1 %	-1 %
Graminor AS	1 232	1 155	-	-	10	67	-8 %	-6 %
Helse Midt-Norge RHF	2 538	2 005	-	-	165	368	2 %	3 %
Helse Nord RHF	2 414	2 094	-	-	154	166	2 %	2 %
Helse Sør-Øst RHF	2 648	2 312	-	-	5	331	0 %	0 %
Helse Vest RHF	3 161	2 482	-	-	22	657	3	4 %
Innovasjon Norge	1 273	1 265	-	-	8	0	-	-
Kimen Såvarelaboratoriet AS	781	753	-	-	12	16	10 %	11 %
Kings Bay AS	1 097	1 002	-	-	95	18	18 %	22 %
Nationaltheatret AS	1 639	1 445	-	-	9	185	2 %	2 %
Nofima AS	2 643	2 414	-	-	43	186	4 %	3 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 286	1 110	-	-	6	168	4 %	5 %
Norfund	2 847	2 671	-	-	19	156	-	-
Norges sjømatråd AS	2 696	2 459	-	-	177	60	5 %	5 %
Norsk Helsenet SF	744	731	-	-	14	301	-	-
Norsk rikskringkasting AS	3 413	3 169	-	-	33	128	3 %	2 %
Norsk Tipping AS	3 201	2 744	-	-	30	427	8 %	15 %
Norske tog AS	2 302	1 940	-	-	132	230	-8 %	-8 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	1 254	1 226	-	-	24	4	2 %	5 %
Nye Veier AS	1 923	1 652	-	-	111	160	-	-
Petoro AS	5 850	3 477	-	209	180	1 984	3 %	-6 %
Rogaland Teater AS	1 273	1 101	-	-	18	154	3 %	17 %
Simula Research Laboratory AS	3 067	2 738	-	-	155	174	2 %	4 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	2 193	1 931	-	-	97	165	-	-
Space Norway AS	1 641	1 632	-	-	-	95	6 %	18 %
Statnett SF	5 742	3 142	-	-	184	2 416	3 %	2 %
Statskog SF	1 070	1 823	-	-	11	136	3 %	3 %
Staur gård AS	1 032	849	-	-	24	159	-7 %	-5 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 423	1 749	-	360	155	159	-	-
Talent Norge AS	1 150	1 067	-	-	10	72	4 %	2 %
Trøndelag Teater AS	1 183	1 042	-	-	10	131	1 %	2 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 534	1 367	-	-	0	167	3 %	4 %
AS Vinmonopolet	2 036	1 685	-	-	158	193	-	-
Ikke kategorisert								
Filmparken AS	716	616	-	100	0	6	-	-

Kjønnsbalanse i styre og ledelse

Tall for styret er pr. 31. mars 2020
Tall for ledelsen er pr. 31. desember 2019

	Kjønnsbalanse i styret*		Kjønnsbalanse blant eier-oppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer		Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe		Kjønnsbalanse ledere på nivået under konsernledelsen/selskapets ledergruppe		Kjønnsbalanse ledere samlet for de to øverste nivåene		Kjønnsbalanse i selskapet totalt		Styreleder	Administrerende direktør
Børsnoterte selskaper	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn		
DNB ASA	43 %	57 %	40 %	60 %	50 %	50 %	40 %	60 %	41 %	59 %	47 %	53 %	●	●
Entra ASA	57 %	43 %	60 %	40 %	43 %	57 %	41 %	59 %	41 %	59 %	38 %	62 %	●	●
Equinor ASA	36 %	64 %	38 %	62 %	27 %	73 %	43 %	57 %	43 %	57 %	31 %	69 %	●	●
Kongsberg Gruppen ASA	38 %	62 %	40 %	60 %	25 %	75 %	34 %	66 %	33 %	67 %	20 %	80 %	●	●
Norsk Hydro ASA	30 %	70 %	43 %	57 %	40 %	60 %	31 %	69 %	32 %	68 %	18 %	82 %	●	●
Telenor ASA	44 %	56 %	50 %	50 %	30 %	70 %	30 %	70 %	30 %	70 %	37 %	63 %	●	●
Yara International ASA	45 %	55 %	43 %	57 %	38 %	62 %	24 %	76 %	20 %	80 %	22 %	78 %	●	●
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	42 %	58 %	45 %	55 %	36 %	64 %	35 %	65 %	34 %	66 %	30 %	70 %	43 %	43 %
Unoterte selskaper i kategori 1-2														
Aker Kværner Holding AS	33 %	67 %	40 %	60 %	-	-	-	-	-	-	-	-	●	●
Ambita AS	57 %	43 %	60 %	40 %	38 %	62 %	50 %	50 %	43 %	57 %	32 %	68 %	●	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	50 %	50 %	50 %	50 %	33 %	67 %	-	-	-	-	32 %	68 %	●	●
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	38 %	62 %	10 %	90 %	17 %	83 %	7 %	93 %	●	●
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	40 %	60 %	25 %	75 %	-	-	-	-	27 %	73 %	●	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	40 %	60 %	-	-	-	-	40 %	60 %	●	●
Flytoget AS	38 %	62 %	40 %	60 %	50 %	50 %	42 %	58 %	44 %	56 %	39 %	61 %	●	●
GIEK Kredittforsikring AS	50 %	50 %	60 %	40 %	28 %	72 %	0 %	100 %	0 %	100 %	48 %	52 %	●	●
Investinor AS	40 %	60 %	40 %	60 %	0 %	100 %	-	-	-	-	20 %	80 %	●	●
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	36 %	64 %	57 %	43 %	44 %	56 %	42 %	58 %	●	●
Mantena AS	29 %	71 %	50 %	50 %	25 %	75 %	15 %	85 %	19 %	81 %	7 %	93 %	●	●
Mesta AS	38 %	62 %	60 %	40 %	44 %	56 %	28 %	72 %	31 %	69 %	10 %	90 %	●	●
Nammo AS	38 %	62 %	33 %	67 %	20 %	80 %	17 %	83 %	18 %	82 %	25 %	75 %	●	●
Nysnø Klimainvesteringer AS**	25 %	75 %	25 %	75 %	50 %	50 %	-	-	-	-	33 %	67 %	●	●
Posten Norge AS	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	32 %	68 %	34 %	66 %	31 %	69 %	●	●
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	29 %	71 %	27 %	73 %	27 %	73 %	26 %	74 %	●	●
VYgruppen AS	38 %	62 %	40 %	60 %	29 %	71 %	25 %	75 %	24 %	76 %	18 %	82 %	●	●
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kategori 1-2	41 %	59 %	46 %	54 %	33 %	67 %	28 %	72 %	27 %	73 %	27 %	73 %	35 %	41 %
Selskaper i kategori 3														
Andøya Space Center AS	44 %	56 %	43 %	57 %	25 %	75 %	22 %	78 %	23 %	77 %	28 %	72 %	●	●
Avinor AS	50 %	50 %	60 %	40 %	42 %	58 %	32 %	68 %	34 %	66 %	23 %	77 %	●	●
Bane NOR SF	57 %	43 %	60 %	40 %	50 %	50 %	40 %	60 %	41 %	59 %	35 %	65 %	●	●
Bjørnøen AS	50 %	50 %	50 %	50 %	-	-	-	-	-	-	-	-	●	●
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	100 %	0 %	60 %	40 %	71 %	29 %	50 %	50 %	●	●
AS Den Nationale Scene	29 %	71 %	40 %	60 %	57 %	43 %	33 %	67 %	42 %	58 %	50 %	50 %	●	●
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	43 %	57 %	41 %	59 %	42 %	58 %	54 %	46 %	●	●
Eksportkreditt Norge AS	67 %	33 %	60 %	40 %	29 %	71 %	67 %	33 %		100 %	57 %	43 %	●	●
Enova SF	50 %	50 %	43 %	57 %	25 %	75 %	50 %	50 %	42 %	58 %	49 %	51 %	●	●
Entur AS	50 %	50 %	50 %	50 %	43 %	57 %	59 %	41 %	54 %	46 %	54 %	46 %	●	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	33 %	67 %	-	-	33 %	67 %	61 %	39 %	●	●

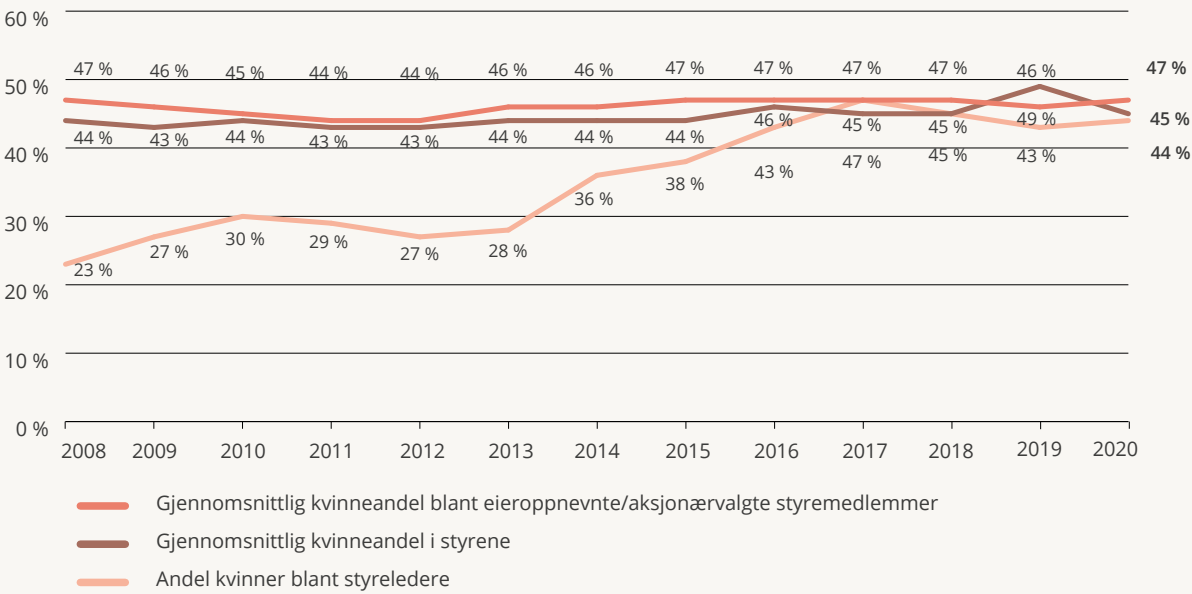
* Inkluderer både eieroppnevnte/aksjonærvalgte og ansattevalgte styremedlemmer.
** Katharina Asting fratrådte styret 17. mars 2020. Det vil bli valgt inn en erstatter på ordinær generalforsamling i juni 2020.

	Kjønnsbalanse i styret*		Kjønnsbalanse blant eier-oppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer		Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe		Kjønnsbalanse ledere på nivået under konsernledelsen/selskapets ledergruppe		Kjønnsbalanse ledere samlet for de to øverste nivåene		Kjønnsbalanse i selskapet totalt		Styreleder	Administrerende direktør
Gassco AS	17 %	83 %	25 %	75 %	57 %	43 %	33 %	67 %	41 %	59 %	27 %	73 %		
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	71 %	29 %	-	-	71 %	29 %	35 %	65 %		
Graminor AS	43 %	57 %	50 %	50 %	67 %	33 %	50 %	50 %	58 %	42 %	35 %	65 %		
Helse Midt-Norge RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	43 %	57 %	0 %	100 %	33 %	67 %	75 %	25 %		
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	57 %	43 %	51 %	49 %	51 %	49 %	70 %	30 %		
Helse Sør-Øst RHF	50 %	50 %	57 %	43 %	38 %	62 %	47 %	53 %	44 %	56 %	58 %	42 %		
Helse Vest RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	33 %	67 %	42 %	58 %	41 %	59 %	75 %	25 %		
Innovasjon Norge	45 %	55 %	44 %	56 %	55 %	45 %	65 %	35 %	61 %	39 %	57 %	43 %		
Kimen Såvarelaboratoriet AS	16 %	84 %	0 %	100 %	80 %	20 %	100 %	0 %	80 %	20 %	95 %	5 %		
Kings Bay AS	50 %	50 %	50 %	50 %	33 %	67 %	3 %	97 %	50 %	50 %	36 %	64 %		
Nationaltheatret AS	63 %	37 %	60 %	40 %	80 %	20 %	50 %	50 %	54 %	46 %	52 %	48 %		
Nofima AS	50 %	50 %	40 %	60 %	43 %	57 %	81 %	19 %	67 %	33 %	60 %	40 %		
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	60 %	40 %	60 %	40 %	67 %	33 %	-	-	66 %	34 %	58 %	42 %		
Norfund	56 %	44 %	57 %	43 %	50 %	50 %	25 %	75 %	41 %	59 %	43 %	57 %		
Norges sjømatråd AS	50 %	50 %	43 %	57 %	43 %	57 %	-	-	-	-	53 %	47 %		
Norsk Helsenet SF	44 %	56 %	50 %	50 %	43 %	57 %	40 %	60 %	41 %	59 %	31 %	69 %		
Norsk rikskringkasting AS	50 %	50 %	60 %	40 %	40 %	60 %	52 %	48 %	50 %	50 %	46 %	54 %		
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	50 %	50 %	43 %	57 %	31 %	69 %	33 %	67 %	37 %	63 %		
Norske tog AS	50 %	50 %	67 %	33 %	40 %	60 %	40 %	60 %	40 %	60 %	15 %	85 %		
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	43 %	57 %	40 %	60 %	40 %	60 %	100 %	0 %	67 %	33 %	-	-		
Nye Veier AS	57 %	43 %	60 %	40 %	25 %	75 %	23 %	77 %	23 %	77 %	30 %	70 %		
Petoro AS	43 %	57 %	40 %	60 %	25 %	75 %	-	-	-	-	32 %	68 %		
Rogaland Teater AS	57 %	43 %	40 %	60 %	33 %	67 %	67 %	33 %	47 %	53 %	61 %	39 %		
Simula Research Laboratory AS	56 %	44 %	57 %	43 %	46 %	54 %	26 %	74 %	34 %	66 %	30 %	70 %		
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	38 %	62 %	43 %	57 %	67 %	33 %	33 %	67 %	50 %	50 %	49 %	51 %		
Space Norway AS	40 %	60 %	40 %	60 %	33 %	67 %	0 %	100 %	14 %	86 %	14 %	86 %		
Statnett SF	38 %	62 %	40 %	60 %	29 %	71 %	32 %	68 %	32 %	68 %	26 %	74 %		
Statskog SF	57 %	43 %	60 %	40 %	21 %	79 %	25 %	75 %	14 %	86 %	33 %	67 %		
Staur gård AS	33 %	67 %	33 %	67 %	0 %	100 %	0 %	100 %	0 %	100 %	0 %	100 %		
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	60 %	40 %	13 %	87 %	31 %	69 %	24 %	76 %	15 %	85 %		
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	100 %	0 %	-	-	100 %	0 %	50 %	50 %		
Trøndelag Teater AS	43 %	57 %	40 %	60 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	52 %	48 %		
Universitetssenteret på Svalbard AS	45 %	55 %	43 %	57 %	38 %	62 %	0 %	100 %	33 %	67 %	50 %	50 %		
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	29 %	71 %	58 %	42 %	58 %	42 %	66 %	34 %		
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	48 %	52 %	48 %	52 %	45 %	55 %	41 %	59 %	45 %	55 %	45 %	55 %	47 %	38 %
Ikke kategoriserte selskaper														
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	100 %	0 %	100 %	0 %	100 %	0 %	-			
Gjennomsnitt for alle selskaper	45 %	55 %	47 %	53 %	42 %	58 %	39 %	61 %	42 %	58 %	39 %	61 %	44 %	40 %

* Inkluderer både eieroppnevnte/aksjonærvalgte og ansattevalgte styremedlemmer.

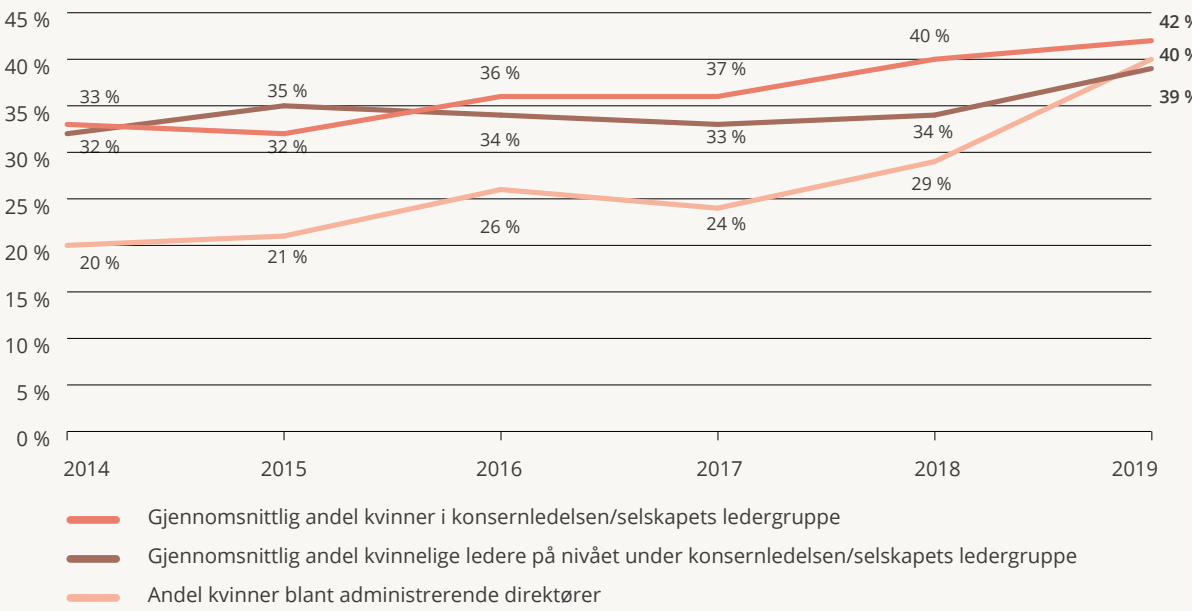
Kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008–2020



Kjønnsbalanse i ledelsen

pr. 31. desember 2014–2019



Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2020. Sortert alfabetisk på etternavn

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Aas	Christina	Andøya Space Center AS	Oslo
Aase	Linda Littlekalsøy	Enova SF	Vestland
Aasen	Petter	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Vestfold og Telemark
Aasnæs	Hans	Investinor AS	Vestfold og Telemark
Aasnæs	Janne-Grethe Strand	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Oslo
Abeler	Marianne	Norske tog AS	Troms og Finnmark
Adriaensen	Maja Hvammen	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Viken
Agerup	Karl-Christian	DNB ASA	Oslo
Agerup	Wenche	Equinor ASA	Oslo
Agustsdottir	Helga	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Utland
Akselsen	Jill	Baneservice AS	Agder
Algard	Alexandria	Rogaland Teater AS	Rogaland
Allern	Elin	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Oslo
Almlid	Torbjørn	Staur gård AS	Innlandet
Andenæs	Arvid	Innovasjon Norge	Vestland
Anker-Nilssen	Kirsti	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Viken
Anmdal	Solvor Ingjerd	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Aqraou	Jacob	Telenor ASA	Utland
Arntsen	Ingelise	Eksportkreditt Norge AS	Vestland
Arntsen	Ingelise	Statkraft SF	Vestland
Asmyhr	Hans Frode	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Utland
Auero	Merja	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Utland
Aune	Dina E.	Enova SF	Trøndelag
Aune	Dina E.	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Trøndelag
Aven	Eyvind	Kommunalbanken AS	Rogaland
Bakken	Hilde	Yara International ASA	Viken
Baksaas	Jon Fredrik	Statnett SF	Viken
Bakstad	Gro	DNB ASA	Oslo
Bang Tverfjeld	Elin	Bjørnøen AS	Troms og Finnmark
Bang Tverfjeld	Elin	Kings Bay AS	Troms og Finnmark
Barkvoll	Pål	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Oslo
Bemer	Stein	Flytoget AS	Oslo
Berg	Christian	Argentum Fondsinvesteringer AS	Viken
Berg	Bjørn	Eksportfinans ASA	Oslo
Berge	Kjersti	AS Den Nationale Scene	Vestland
Berge	Håkon	Den Norske Opera & Ballett AS	Oslo
Berge	Gunnar	Helse Vest RHF	Rogaland
Berger	Trond	Yara International ASA	Oslo
Berggreen	Ellen	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Vestland
Bergkastet	Geir	Norsk rikskringkasting AS	Oslo

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Bergrabb	Gro	Den Norske Opera & Ballett AS	Nordland
Bernander	John Gordon	Talent Norge AS	Agder
Birkeland	Asbjørn	Space Norway AS	Vestfold og Telemark
Bjaarstad	Cathrine	Nammo AS	Oslo
Bjerkan	Leif	Trøndelag Teater AS	Møre og Romsdal
Bjerknes	Robert	Universitetssenteret på Svalbard AS	Vestland
Bjordal	Kjell	Entra ASA	Møre og Romsdal
Bjordal	Brian	Petoro AS	Rogaland
Bjørnov	Tove	Filmparken AS	Oslo
Bjørnsen	Anders	AS Den Nationale Scene	Oslo
Borgersen	Bjarne	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	Ambita AS	Viken
Bovim	Gunnar	Innovasjon Norge	Trøndelag
Breiby	Anne	GIEK Kredittforsikring AS	Møre og Romsdal
Breivega	Ane Rongen	Bane NOR SF	Vestfold og Telemark
Brekke	Cathrine	Gassnova SF	Viken
Bremnes	Hallgeir Ivan	Norges sjømatråd AS	Trøndelag
Broback	Edmund Johannes	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Troms og Finnmark
Broberg	Kari	Mantena AS	Innlandet
Brunvand Nordvik	Hilde	Simula Research Laboratory AS	Agder
Bye	Torstein Arne	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Oslo
Carlsen	Sigurd	Eksportfinans ASA	Oslo
Dahlstrøm	Audhild	Talent Norge AS	Nordland
Dale	Wenche M.	Graminor AS	Vestfold og Telemark
Dalen	Dag Morten	Nye Veier AS	Viken
Danielsen	Terje R.	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Davis	Sally	Telenor ASA	Utland
Devold	Kristin M.K.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Disch	Eli Cathrine	Ambita AS	Oslo
Drinkwater	Anne	Equinor ASA	Utland
Driveklepp	Jannicke Westlie	Mesta AS	Møre og Romsdal
Drivenes	Britt Kathrine	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Vestland
Drønen	Hilde	Statkraft SF	Vestland
Drønen Ringdal	Amund	Norges sjømatråd AS	Viken
Dåvøy	Laila	Carte Blanche AS	Vestland
Egidius	Nanna	Kommunalbanken AS	Innlandet
Eide Graff	Ingvild	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Vestland
Eidesvik	Toril	Eksportfinans ASA	Vestland
Eira	Ole Johan Jonsson	Statskog SF	Troms og Finnmark
Ekenstierna	Bengt	Statkraft SF	Utland
Ellingsen	Grete	Andøya Space Center AS	Nordland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Enger	Andreas	Posten Norge AS	Oslo
Eriksen	Tom Børje	Helse Nord RHF	Troms og Finnmark
Eriksen	Øyvind	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Espolin Johnson	Ida	Kommunalbanken AS	Oslo
Falck	Thomas	Eksportfinans ASA	Oslo
Falck	Thomas	Investinor AS	Oslo
Falk Hansen	Ole	Baneservice AS	Agder
Farstad	Thomas Henning	Nofima AS	Oslo
Fiksdahl	Liv	Posten Norge AS	Oslo
Five	Thor Egil	Investinor AS	Trøndelag
Fjeld	Jostein	Graminor AS	Innlandet
Fjeld	Jostein	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Innlandet
Fjeldstad	Trude Johanne Haugen	Petoro AS	Oslo
Fjell	Olav	Nofima AS	Viken
Fladmark	Helene Falch	Innovasjon Norge	Agder
Flatheim	Hege	Space Norway AS	Rogaland
Flåthen	Knut Ole	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Forså	Tom Erik	Helse Nord RHF	Troms og Finnmark
Fosen	Arne	Enova SF	Viken
Fougner	Else B.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Fougner	Else B.	Eksportkreditt Norge AS	Oslo
Frisak	Nina	Space Norway AS	Viken
Frisak	Nina	Universitetssenteret på Svalbard AS	Viken
Frøstrup	Anne C.	Helse Sør-Øst RHF	Viken
Fure	Håkon	Yara International ASA	Utland
Fyllingen	Kjerstin	GIEK Kredittforsikring AS	Vestland
Giske	Eli M.	Nye Veier AS	Viken
Gjedrem	Svein Ingvar	Helse Sør-Øst RHF	Viken
Gjerdet	Nils Roar	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Vestland
Gjessing	Sverre Kristian	Entur AS	Vestland
Gjesteland	Egil	Statnett SF	Viken
Godal	Bjørn T.	Equinor ASA	Oslo
Golimo	Sveinung Andreas	Talent Norge AS	Viken
Grimeland	Kjell Martin	Argentum Fondsinvesteringer AS	Viken
Gundersen	Gunnar	Staur gård AS	Innlandet
Gustafsson	Björn	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Hald	Morten	Universitetssenteret på Svalbard AS	Troms og Finnmark
Halleraker	Svein	Carte Blanche AS	Vestland
Hansen	David	Norsk Tipping AS	Vestfold og Telemark
Hasaas	Olav	Enova SF	Viken
Hasaas	Øyvind	Mantena AS	Viken
Hatlen	Siri Beate	Bane NOR SF	Viken
Hatlen	Siri	Eksportkreditt Norge AS	Viken

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Hatlen	Siri Beate	Entra ASA	Viken
Hauge	Kristian Dahlberg	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Haugen	Baard	Bane NOR SF	Oslo
Havnelid	Åsne	Vygruppen AS	Viken
Heggernes	Pinar	Simula Research Laboratory AS	Vestland
Hegrestad	Trond	Andøya Space Center AS	Viken
Hellerud	Catharina	Mesta AS	Oslo
Helno	Sverre	AS Vinmonopolet	Oslo
Henden	Olin J.	Helse Vest RHF	Vestland
Henriksen	Morten	Kongsberg Gruppen ASA	Agder
Herlofsen	Rebecca Glasser	Equinor ASA	Oslo
Hilland	Jannicke	Nysnø Klimainvesteringer AS	Vestland
Hille	Sigurd	Helse Vest RHF	Vestland
Hindar	Jon	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Holm	Tore	Enova SF	Viken
Holmen	Marianne	Gassnova SF	Oslo
Holte	Øyvind	Eksportkreditt Norge AS	Vestland
Hope	Ole	Carte Blanche AS	Vestland
Hovland	Ingrid Dahl	Entra ASA	Agder
Hovland	Ellen Margrethe	Graminor AS	Viken
Hustad	Johan E.	Gassco AS	Trøndelag
Hustad	Arild	Space Norway AS	Oslo
Höjsgaard	Henrik	Posten Norge AS	Utland
Ibsen	Mai-Lill	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Ingebrigtsen	Kjell	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Nordland
Ingerø	Gyrid Skalleberg	Flytoget AS	Oslo
Instanes	Tor	Bjørnøen AS	Vestland
Instanes	Tor	Kings Bay AS	Vestland
Isaksen	Barbro	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Viken
Isaksen	Geir	Yara International ASA	Viken
Ishaq	Bushra	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Jaakonsalo	Ville	Nammo AS	Utland
Jarlsby	Nicolai	Electronic Chart Centre AS	Agder
Jebsen	Finn	Norfund	Oslo
Jebsen	Finn	Norsk Hydro ASA	Oslo
Jensen	Leif Harald	Entur AS	Rogaland
Jenssen	Svenn Arne	Helse Nord RHF	Nordland
Johnsen	Sigbjørn	Innovasjon Norge	Innlandet
Johnsen	Marianne	Norges sjømatråd AS	Viken
Justad	Annette Malm	Norske tog AS	Oslo
Justad	Annette M.	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oslo
Jørgensen	Kari	Helse Nord RHF	Troms og Finnmark
Kalvig	Siri	Universitetssenteret på Svalbard AS	Rogaland

Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2020. Sortert alfabetisk på etternavn

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Kamsvåg	Mette	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Møre og Romsdal
Kanck	Bjørn	Andøya Space Center AS	Troms og Finnmark
Kartum	Marianne	Mantena AS	Trøndelag
Kielland Asmyhr	Hans Frode	Graminor AS	Viken
Kilaas	Liselott	Norsk Hydro ASA	Oslo
Kildahl	Jørgen	Telenor ASA	Utland
Kinserdal	Finn	Posten Norge AS	Vestland
Klingenberg	Ellen Tveit	Statskog SF	Trøndelag
Knudsen	Cecilie Broch	Talent Norge AS	Oslo
Kold Bakkevig	Martha	Kongsberg Gruppen ASA	Rogaland
Korssjøen	Jan Erik	Rygge 1 AS	Viken
Kristiansen	Eirik G.	Enova SF	Vestland
Kristiansen	Kjell Olav	Gassnova SF	Viken
Kristiansen	Merete Nygaard	Innovasjon Norge	Troms og Finnmark
Kristoffersen	Eva M.	Norges sjømatråd AS	Nordland
Kukielski	Peter	Norsk Hydro ASA	Utland
Langeeggen	Ellen	Bjørnøen AS	Oslo
Langeeggen	Ellen	Kings Bay AS	Oslo
Langeland	Henrik Helliesen	Nationaltheatret AS	Oslo
Larsen	Kåre Oskar	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Viken
Laskerud	Tine Anette Grytnes	Nofima AS	Vestland
Lein-Mathisen	Kimberly	Yara International ASA	Oslo
Lewis	Jonathan	Equinor ASA	Utland
Lie-Nilsen	Henrik	Ambita AS	Vestland
Lie-Nilsen	Roy-Eddy	AS Den Nationale Scene	Vestland
Lillestøl	Bente	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oslo
Limi	Vibeke	Helse Sør-Øst RHF	Viken
Lunde	Einar	Helse Sør-Øst RHF	Agder
Lunde	Jørand Ø.	Innovasjon Norge	Innlandet
Lunde	Kjartan Alexander	Rogaland Teater AS	Rogaland
Lundin	Mikael	Statkraft SF	Utland
Lundqvist	Mats	Simula Research Laboratory AS	Utland
Lydersen	Asta Busingye	Nationaltheatret AS	Oslo
Løhaugen	Solveig	AS Vinmonopolet	Agder
Løking	Jan	Innovasjon Norge	Vestfold og Telemark
Madsen	Vibeke Hammer	Norfund	Oslo
Magnus	Birger	Norsk rikskringkasting AS	Viken
Marum	Finn I.	Eksportkreditt Norge AS	Oslo
Medhus	Cathrine Marie Lofhus	Norsk Helsenett SF	Oslo
Mejdell	Dag	Norsk Hydro ASA	Oslo
Mejdell	Dag	Vygruppen AS	Oslo
Melbø	Olaf Trygve	Bane NOR SF	Innlandet
Meling	Steinar	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Rogaland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Mellbye	Peter	Statkraft SF	Oslo
Meyer	Anne Lise	Norsk Tipping AS	Oslo
Midseim	Anne-Lene	Gassco AS	Oslo
Midtgaard	Rune Olav	Kommunalbanken AS	Oslo
Misund	Kristin	Innovasjon Norge	Viken
Moengen	Trond	Gassnova SF	Viken
Mohn	Klaus	Nysnø Klimainvesteringer AS	Rogaland
Monseth	Per Olav	Norsk Tipping AS	Trøndelag
Myhre	Ingvild	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Nag	Toril	Ambita AS	Rogaland
Nag	Toril	Bane NOR SF	Rogaland
Naslund Blixt	Mariana	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Utland
Neteland	Dagfinn	Baneservice AS	Vestland
Nielsen	Petter	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Nikolaisen	Harald V.	Baneservice AS	Oslo
Nikolaisen	Harald V.	Nye Veier AS	Vestland
Nilsen	Geir	Helse Sør-Øst RHF	Innlandet
Nilsen	Birger	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Viken
Nilssen	Herlof	Avinor AS	Rogaland
Nilssen	Herlof	Norsk Helsenett SF	Rogaland
Nilsson	Per-Harald	Carte Blanche AS	Rogaland
Njærheim	Anne Beth	Carte Blanche AS	Vestland
Norheim	Hildegunn	Graminor AS	Viken
Nygren	Eva	Nye Veier AS	Utland
Nyheim	John	Mesta AS	Viken
Næss	Bjørn Erik	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Oaland	Øyvind	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Vestland
Olafsson	Kjartan	Norsk Helsenett SF	Vestland
Olofsson	Gunnar	Statskog SF	Utland
Olsen	Dag Rune	AS Den Nationale Scene	Oslo
Olsen	Per Arne	AS Vinmonopolet	Vestfold og Telemark
Olsen	Roar	Norsk Helsenett SF	Trøndelag
Olsen	Arild	Universitetssenteret på Svalbard AS	Nordland
Opedal	Dag J.	Nammo AS	Oslo
Opedal	Espen	Norske tog AS	Vestland
Orgland	Karin Bing	Entur AS	Oslo
Panengstuen	Anne Marit	Mesta AS	Viken
Pedersen	Lars Jacob Tynes	AS Vinmonopolet	Vestland
Pedersen	Ann	Baneservice AS	Nordland
Petersen	Jan	Den Norske Opera & Ballett AS	Oslo
Pettersen	Tove Elisabeth	Statnett SF	Oslo
Pran	Adele Bugge Norman	Yara International ASA	Oslo
Rahka-Knutsen	Beate	Helse Nord RHF	Nordland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Randa	Audhild Andersen	Entur AS	Oslo
Rautalinko	Esa	Nammo AS	Utland
Reinemo	Rikke Tobiasson	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Reinhardsen	Jon Erik	Equinor ASA	Oslo
Reinhardsen	Jon Erik	Telenor ASA	Oslo
Reistad	Eli	Statskog SF	Viken
Reiten	Eivind K.	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Reiten	Kåre	Rogaland Teater AS	Rogaland
Repstad	Jon A.	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Viken
Ribe	Marianne Ødegaard	Flytoget AS	Oslo
Rimmereid	Tore O.	DNB ASA	Oslo
Rimmereid	Tore Olaf	Space Norway AS	Oslo
Ringen Asting	Katharina	Simula Research Laboratory AS	Viken
Roland	Kjell	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Oslo
Roverud	Rolf	Flytoget AS	Rogaland
Rugland	Brit	Kommunalbanken AS	Rogaland
Rugland	Brit	Norfund	Rogaland
Rummelhoff	Irene	Norsk Hydro ASA	Rogaland
Ruud	Morten	Gassnova SF	Oslo
Ruyter	Finn Bjørn	Equinor ASA	Oslo
Røkke	Kjell Inge	Aker Kværner Holding AS	Viken
Rørvik	Tine	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Vestfold og Telemark
Røynesdal	Ingrid	Talent Norge AS	Oslo
Salbuvik	Widar	Bjørnøen AS	Viken
Salbuvik	Widar	Entra ASA	Viken
Salbuvik	Widar	Kings Bay AS	Viken
Salbuvik	Widar	Nysnø Klimainvesteringer AS	Viken
Salvenes	Kjell Gunnar	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Vestfold og Telemark
Sandal	Hugo	Petoro AS	Viken
Sandsmark	Maria	Statnett SF	Møre og Romsdal
Sandvik	Tore O.	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Sbertoli	Per Kristian	Norfund	Oslo
Schjerven	Dag	Nammo AS	Oslo
Schlafer	Sebastian	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Utland
Schulz	Thomas	Norsk Hydro ASA	Utland
Schøyen	Per A.	Petoro AS	Rogaland
Seip	Ellen	AS Vinmonopolet	Oslo
Selmer-Olsen	Eirik	Nofima AS	Viken
Selvaag	Olav H.	Nationaltheatret AS	Viken
Semlitsch	Jaan Ivar	DNB ASA	Viken
Semmingsen	Semming	Vygruppen AS	Troms og Finnmark
Seres	Silvija	Norsk rikskringkasting AS	Viken
Silseth	Linda B.	Avinor AS	Viken
Silseth	Linda Bernander	Norsk Tipping AS	Viken

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Sjursen	Egil Herman	Nysnø Klimainvesteringer AS	Vestland
Sjøblom	Tove Stuhr	Norfund	Vestfold og Telemark
Sjøseth	Arnfinn	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Viken
Skancke	Martin	Norfund	Oslo
Skatteboe	Rolf	Andøya Space Center AS	Viken
Skillingstad	Beate	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Skjærpe	Tor Rasmus	Gassco AS	Rogaland
Skjærstad	Mari	Nye Veier AS	Innlandet
Skogseth	Jan S.	Gassco AS	Rogaland
Skrøvset	Eli	Avinor AS	Viken
Slungård	Anne Kathrine	Investinor AS	Trøndelag
Smith	Merete	Nationaltheatret AS	Oslo
Solberg	Ronny	Mantena AS	Viken
Sormunen	Sirpa-Helena	Nammo AS	Utland
Stabbetorp	Bjørn	Graminor AS	Viken
Steen jr.	Petter	Kommunalbanken AS	Rogaland
Steinsvik Sund	Tina	Electronic Chart Centre AS	Trøndelag
Steinsvåg	Tone B.	Helse Vest RHF	Vestland
Stensen	Trine	AS Vinmonopolet	Viken
Stenseth	Turid	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Stensland	Eva	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Troms og Finnmark
Stette	Liv	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Stiegler	Tina	Posten Norge AS	Oslo
Stokke	Geir Inge	Vygruppen AS	Viken
Storelvmø	Edel	Nofima AS	Nordland
Strand	Ola H.	Avinor AS	Trøndelag
Strand	Solveig	Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Strand Aasnæs	Janne-Grethe	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Oslo
Strøm	Inger Lise	Helse Nord RHF	Nordland
Strømdal Wik	Tina	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Trøndelag
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Carte Blanche AS	Oslo
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Kongsberg Gruppen ASA	Vestland
Strømsvåg	Einar Anders	Helse Vest RHF	Rogaland
Strømsvåg	Einar	Statnett SF	Rogaland
Støre	Hege	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Sund	Tina S.	Argentum Fondsinvesteringer AS	Trøndelag
Sund	Tina Steinsvik	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Sunde	Rasmus	Andøya Space Center AS	Oslo
Sundland	Siren	Talent Norge AS	Vestland
Svarva	Olaug	DNB ASA	Oslo
Svarva	Olaug	Investinor AS	Oslo
Svarva	Olaug	Norfund	Oslo
Sverdrup	Aslak	Flytoget AS	Vestland
Sætershagen	Randi B.	Norsk rikskringkasting AS	Innlandet

Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2020. Sortert alfabetisk på etternavn

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Sætersmoen	Eli	Staur gård AS	Innlandet
Sørby	Morten Karlsen	Mesta AS	Utland
Søreide	Ingolf	Simula Research Laboratory AS	Viken
Sørli	Per A.	Kongsberg Gruppen ASA	Viken
Takvam	Martha	Kommunalbanken AS	Viken
Tanum	Anne Carine	Avinor AS	Oslo
Tanum	Anne Carine	Den Norske Opera & Ballett AS	Viken
Tanum	Anne Carine	Posten Norge AS	Viken
Teigland	Wenche	Vygruppen AS	Vestland
Tepfers	Camilla AC	Entra ASA	Oslo
Thaulow	Sven Størmer	Ambita AS	Oslo
Thore	Susanne Munch	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Thorsen	Rolf	Den Norske Opera & Ballett AS	Oslo
Thorsheim	Andreas Egge	Norsk Tipping AS	Oslo
Thuestad	John G.	Yara International ASA	Rogaland
Torgersen	Line Hødal	Eksportfinans ASA	Oslo
Trovik	Katrine	AS Den Nationale Scene	Vestland
Trovik	Katrine	Helse Vest RHF	Rogaland
Tuvstein	Trond	Norges sjømatråd AS	Trøndelag
Tvedt Fredriksen	Veslemøy	Norsk rikskringkasting AS	Vestland
Tveit Sveen	Elin	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Vestland
Tørklep	Christine	Statskog SF	Viken
Ulriksen	Arve	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Nordland
Undeli	Johnny	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Innlandet

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Valle	Paul S.	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
van der Veer	Jeroen	Equinor ASA	Utland
Vestre	Knut Helge	Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Viksaas	Grete	Telenor ASA	Oslo
Vinje	Kristin	Universitetssenteret på Svalbard AS	Oslo
Vågeng	Sigrun E.	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Walderhaug	Morten	Rogaland Teater AS	Oslo
Weiby Gregersen	Øywind	Universitetssenteret på Svalbard AS	Trøndelag
Westby	Stine	Andøya Space Center AS	Viken
Westby	Einar	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Westbye	Linda Vøllestad	Norsk Tipping AS	Vestland
Widvey	Thorhild	Statkraft SF	Oslo
Wieland	Kristin Weidemann	Norsk Helsenett SF	Oslo
Wiinholt	Marianne	Norsk Hydro ASA	Utland
Willand	Sarah	Den Norske Opera & Ballett AS	Viken
Winje	Tone	Nationalteatret AS	Troms og Finnmark
Wærness	Eirik	Innovasjon Norge	Rogaland
Wærsted	Gunn	Petoro AS	Oslo
Wærsted	Gunn	Telenor ASA	Oslo
Økland	Hege	Enova SF	Vestland
Østby	Heine	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Agder
Østbø	Bjørn T.	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Vestland
Østensjø	Inger Lise	Rogaland Teater AS	Oslo

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi og styring

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk Helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Primærhelsetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Hav- og forurensningsavdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Klimaavdelingen

Enova SF

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Kulturdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationaltheatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for eierskap i høyere utdanning og forskning

NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Simula Research Laboratory AS, Universitetssenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Forsknings- og administrasjonsavdelingen

Staur gård AS

Avdeling for matpolitikk

Kimen Såvarelaboratoriet AS

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Statskog SF

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Aker Kværner Holding AS, Ambita AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Entra ASA, Flytoget AS, GIEK Kredittforsikring AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Posten Norge AS, Ståtkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space Center AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Eksportkreditt Norge AS, Norges sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingenn

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

Equinor ASA, Petoro AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnssikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon:23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusiv årsrapporter/ årsregnskaper for 2019.
- Informasjonen er oppdatert pr. 31. desember 2019, unntatt informasjonen om sammensetting av styrene, som er oppdatert pr. 31. mars 2020, tabell over statens eierskap pr. mai 2020 og «sentrale saker for staten som eier» som er oppdatert pr. 22. mai 2020.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierberetning ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierberetning benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (jf. side 84–87), er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (kilde: FactSet). Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt. (CAGR).
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrasket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) dividert med driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av siste år.
- **Investeringer:** Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og eierandeler i selskaper eller aktivitet som ikke er konsolidert inn i regnskapet siste år.
- **Kostnadsgrad:** Driftskostnader dividert med sum inntekter.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, dividert på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2019. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2019 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.
- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse.

- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbyttene i beretningen er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer.** Beløpet staten får ved tilbakekjøp eller sletting av aksjer slik at statens eierandel ikke endres. Gjelder for børsnoterte selskaper.
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eierandeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR). (kilde: FactSet).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrasket minoritetsinteresser ved utgangen av 2019.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdien basert på børskurser ved utgangen av 2019 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt (kilde: FactSet). For unoterte selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid benyttes bokført egenkapital fratrasket minoritetsinteresser, multiplisert med statens eierandel ved utgangen av 2019. For selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet benyttes bokført egenkapital fratrasket minoritetsinteresser, multiplisert med statens eierandel ved utgangen av 2019.

Definisjoner av begreper i Statens eierberetning kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

eierskap.no

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

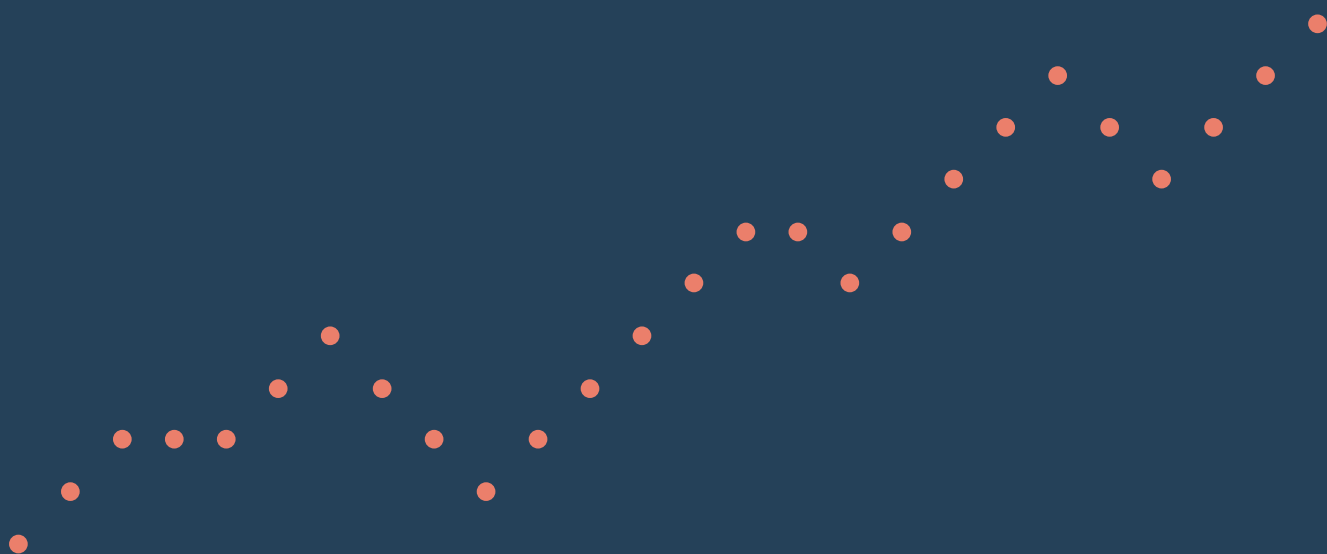
www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 222 40 000

Publikasjoner er også tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design og layout
Anagram Design as

Trykk: Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon
06/2020 – opplag 100

W-0034 B



Nærings- og
fiskeridepartementet