

KUNNSKAPSDEPARTEMENTET (KD)  
Postboks 8119 Dep.  
0032 Oslo

Deres ref: 200806678

Oslo, 26. februar 2009  
Vår ref: Inger Lise Blyverket / DOK-2009-00238

## **HSHs SVAR PÅ HØRING - FORSLAG OM ENDRINGER I UNIVERSITETES- OG HØYSKOLELOVEN**

HSH viser til Kunnskapsdepartementets brev av 15.01.09 der det inviteres til høring om forslag til endringer i lov av 1.april 2005 nr. 15 om universiteter og høyskoler. HSH er nærings- og arbeidsgiverorganisasjonen innen privat tjenesteytende sektor og representerer om lag 12 700 medlemsbedrifter fra en lang rekke bransjer, inkludert private høyskoler.

HSHs høringsuttalelse kommenterer de foreslåtte endringene i § 2-1 vedrørende NOKUTs oppgaver og myndighet og vi vil særlig understreke følgende:

- HSH støtter at formålet med NOKUTs virksomhet tydeliggjøres
- HSH støtter at NOKUTs arbeid dreies mer i retning av kvalitetsutvikling ved institusjonene
- HSH mener samarbeid mellom academia og arbeidsliv må bli en integrert del av NOKUTs kvalitetsutviklingsarbeid
- HSH mener det må forskriftsfestes skillet mellom NOKUTs rolle i forbedrings- og utviklingsprosesser og NOKUTs rolle i kontrollprosesser

### **Formålet med NOKUTs virksomhet**

HSH støtter at formålet med NOKUTs virksomhet tydeliggjøres i loven, og at arbeidet dreies i retning av mer kvalitetsutvikling og tettere samhandling med institusjonene. Vi har særlige forventninger om at samarbeid mellom institusjonene og arbeids- og

næringsliv kan bli en integrert del av NOKUTs kvalitetsutviklingsarbeid. Undersøkelser, blant annet Spekters arbeidslivsbarometer fra 2008, viser at mer enn halvparten av ledere i norsk arbeidsliv mener at nyutdannede arbeidssøkere i for liten grad er forberedt på de krav som stilles i arbeidslivet.

Vi mener at en av årsakene til dette er for liten praksisorientering innen høyere utdanning.

Arbeidslivet kan tilby oppdatert kunnskap og utstyr, virkelige arbeids- og opplæringsinstitusjoner og realistiske forventninger om innsats og resultat. HSH mener derfor at arbeidslivet bør involveres i planlegging og gjennomføring av høyere utdanning, og at dette må integreres i utviklingsarbeid og kvalitetssikring.

Det er flere grunner til at dette er et område som bør vies større oppmerksomhet:

- Samhandling mellom arbeidslivet og utdanningsinstitusjonene kan sikre at studietilbudene blir mer relevante i forhold til den kompetanse som etterspørres i arbeidslivet
- Det kan gi muligheter for innovasjon og entreprenørskap i skjæringspunktet mellom akademia og næringsliv
- Mer praksisbasert opplæring vil kunne gi økt motivasjon og tydeligere kopling mellom teori og praksis for studentene

NHO, Spekter og HSH har gjennom flere år gjennomført prosjektet "Lærlingordning i høyere utdanning" hvor det er lagt vekt på utvikling og utprøving av praksisbaserte studiemodeller. Flere av prosjektene har vært avhengig av ildsjeler som driver arbeidet fram og som ser verdien av langsiktig samarbeid for å fremme kvalitet og utvikling på tross av manglende støtte i rammebetingelsene ved lærestedene.

Kvalitetsreformen og finansieringssystemet for universitets- og høyskolesektoren premierer vitenskapelig publisering og studentgjennomstrømming. Etter HSHs oppfatning må det også utvikles insentivordninger som fremmer systematisk og gjennomgående samarbeid mellom lærestedene og arbeidslivet. NOKUTs kvalitetsutviklingsarbeid kan bli en viktig bidragsyter i så måte.

### **NOKUTs oppgaver og tilsynsrolle - Forholdet mellom NOKUT og institusjonene**

Som det framgår av ovenstående støtter HSH forslaget om at NOKUT bør søke å bistå institusjonene i deres utviklingsarbeid. Imidlertid etterlyser vi en drøfting av de dilemmaer og mulige motsetningsforhold som dette kan representere. Dersom NOKUT bidrar aktivt i institusjonenes kvalitetsutviklingsarbeid, vil det også kunne innvendes at de delvis evaluerer sin egen rolle når de i neste omgang skal kontrollere, evaluere og føre tilsyn med kvaliteten ved institusjonene.

I høringsbrevet heter det at: "Departementet ser det som hensiktsmessig at NOKUT i sitt arbeid tydeliggjør hva som er forbedrings- og utviklingsprosesser og hva som er kontrollprosesser." Dette støttes, samtidig som vi anbefaler at dette reguleres gjennom endrete forskrifter, slik at uheldige rolleblanding kan unngås.

Vennlig hilsen  
**HSH**

Harald Jachwitz Andersen  
Avdelingssjef

Inger Lise Blyverket  
Seksjonssjef

**HSH**  
Henrik Ibsens gate 90  
P.O. Box 2900 Solli  
NO-0230 Oslo  
Tel +47 22 54 17 00  
Fax +47 22 56 17 00  
e-post  
[info@hsh-org.no](mailto:info@hsh-org.no)  
Bankgiro  
6030.05.18543  
Org nr.  
970 134 646 MVA  
  
[www.hsh-org.no](http://www.hsh-org.no)