

STRATEGISK PLAN

2005 – 2007

for utviklingsselskapet N.K.S. Kløverinstitusjoner as

Oslo, april 2005

K
N S

N.K.S. KLØVERINSTITUSJONER AS
ET SELSKAP I NORSE KVINNERES SANITETSFORENING

Heisa- og omsorgsdepartementet

Vedlegg 3

S.nr. 200500444-129

N.K.S. Kløverinstitusjoner as er et utviklingsselskap for Norske Kvinners Sanitetsforenings institusjoner/virksomheter.

Gjennom N.K.S. Kløverinstitusjoner as videreutvikler N.K.S. sitt samarbeid med offentlige myndigheter for å imøtekomme behov innen sosial- og helsetjenesten.

Med strategisk plan som utgangspunkt kan eiere/institusjon utvikle planer for sin virksomhet. Sammen kan aktørene i selskapet utvikle felles planer innen prioriterte oppgaver.

Strategisk plan er styrende for årlige handlingsplaner.

De prioriteringer som gjøres i denne planen, gjelder for perioden 2005 – 2007.

**I de små ting frihet
I de store ting enighet
I alle ting kjærlighet**



N.K.S. KLØVERINSTITUSJONER AS

Visjon

N.K.S. Kløverinstitusjoner as skal være en pådriver for kvalitet og verdighet.

Verdigrunnlag

- Respekt: Re spectare = Se om igjen. Ingen er bare det du ser. Alle mennesker blir møtt med åpenhet og forventning.
- Forutsigbarhet: Vi kommuniserer alltid endringer. Det er aldri tvil om hva vi mener og hva vi står for.
- Engasjement preger oss i møte med mennesker, muligheter og utfordringer.

Hovedmål

N.K.S. Kløverinstitusjoner as skal bidra til at institusjonene

- blir best på brukermedvirkning;
- blir den mest attraktive avtalepart for offentlige myndigheter;
- sikrer kvalitet på fag, personell, bygninger, utstyr, system (eks HMS-arbeid) og driftsavtaler.

Dette kommuniserer vi med
kunnskap
kompetanse
entusiasme

Institusjonene

Mangfoldet i institusjonene gjenspeiler N.K.S. sin tradisjon; ansvar og omsorg for mennesker som ikke får sine behov dekket med hensyn til helsetilbud og omsorg. Driften av institusjonene finansieres gjennom avtaler med det offentlige.

De fleste institusjonene har staten som avtalepart og er spesialisthelsetjenestetilbud. Andre institusjoner har avtale med kommunen og er i flere kommuner den eneste i sitt slag.

Eierforeningene bidrar til å sikre et godt tilbud gjennom et stort frivillig engasjement både for å skaffe økonomiske midler til ekstra tiltak og som deltakere i styret.



N.K.S. KLØVERINSTITUSJONER AS

Virksomhetsområde

N.K.S. Kløverinstitusjoner as er ansvarlig for å:

- være pådriver for kvalitet og verdighet ved institusjonene/virksomhetene;
- være pådriver innen brukermedvirkning ved institusjonene/virksomhetene;
- utvikle felles overordnede mål og strategier for drift av institusjonene/virksomhetene;
- yte profesjonell bistand til eier/part, driftsstyre og daglig leder for institusjonene/virksomhetene;
- delta i forhandlinger om driftsavtaler og evt. andre avtaler med det offentlige;
- bidra til at virksomheten/virksomhetene drives i samsvar med forvaltningsplanen og strategien.

Fra visjon til virkelighet – strategiske valg

Prioriteringer i perioden 2005 -2007

1. Utvikling av de institusjoner som er med i selskapet
2. Profilering av selskapet
3. Etablere nye institusjoner

1. Utvikling av de institusjoner som er med i selskapet.

- Avtaler med offentlige myndigheter
- Være en sporhund i forhold til samfunnets behov for helsetjenester. Basert på denne kunnskap bidra til utvikling av institusjonene
- Videreutvikle felles strategier for institusjonene innen:
 - a. Brukermedvirkning
 - b. HMS prosedyrer
 - c. Serviceerklæringer
- Videreføre arbeidet med driftsstyreopplæring
- Videreutvikle prosjektmodellen og "bottom up" prinsippet gjennom å bruke denne modellen i de prosjekter som igangsettes. Med "bottom up prinsippet" menes at prosjektet er forankret i ledelsen, men skal drives frem av de ansatte som arbeider nærmest pasienten



N K S KLØVERINSTITUSJONER AS

2. Profilering

N.K.S. Kløverinstitusjoner as og N.K.S skal være synlige på en positiv måte.

- Nettverksbygging
- Være synlige på helsearenaen. Vise at vi er en viktig aktør
- Nært samarbeid med avtalepart for utvikling av eksisterende og nye tilbud
- Ideelle organisasjoner sin plass i helsetjenesten. Være en aktiv aktør når det gjelder å sette den 3dje sektor på kartet
- Sammen med andre organisasjoner profilere ideelle organisasjoner
- Frivillighet. Samarbeide med lokale foreninger av N.K.S om frivillig innsats

Etablere nye institusjoner

Utfra kunnskap om samfunnets behov bidra med råd slik at lokale sanitetsforeninger

- gis muligheter for å etablere nye institusjoner
- gis muligheten for frivillig engasjement i institusjonene

Organisasjon

Aksjonærer

Alesund Sanitetsforening
N.K.S. Aust-Agder

Bergen sanitetsforening
(3 institusjoner)

N.K.S. Hordaland

Lillehammer Sanitetsforening

N.K.S. Oppland
(3 institusjoner)

N.K.S. Nordland

N.K.S. Oslo

N.K.S. Rogaland

N.K.S. Akershus
(2 institusjoner)

N.K.S. Sør-Trøndelag

Eiksmarka Sanitetsforening

Hamar Sanitetsforening

Østre Bærum Sanitetsforening

Vestre Slidre Sanitetsforening

Svolvær Sanitetsforening.

Kongsvinger Sanitetsforening,
Mo Sanitetsforening, Sør-Odal
Sanitetsforening, Nord-Odal
Sanitetsforening, Eidskog Sanitetsforening,
Brandval Sanitetsforening og
Austmarka Sanitetsforening

Norske Kvinners Sanitetsforening Hovedstyret

Institusjoner

Sanitets hjemmet.
Kalvild eiendom
Rehabiliteringsinstitusjon under planlegging

- 1) Føyehagen Avlastningsbolig
Avlastningsbolig for multifunksjonshemmede barn
- 2) NKS Olaviken alderspsykiatrisk sykehus,
- 3) Margit Tanners Minne. Aldershjem

N.K.S. Bjørkeli, Voss psykiatriske senter

Revmatismesykehuset AS

- 1) DPS Lillehammer-Gudbrandsdalen,
Avd. N.K.S. Kløverhagen, Ringebu
- 2) Toten DPS døgnavdeling, N.K.S. Petershagen, Lena
- 3) N.K.S. Pasienthotell, Gjøvik

Kløveråsen utrednings- og kompetansesenter
Kompetansesenter innen demens, Bodø

Grefsenlia alderspsykiatriske Bo og behandlingssenter

Jæren Distriktskykiatriske Senter, N.K.S. Bryne

- 1) N.K.S. Sykehotell
- 2) Østbytnet barne- og ungdomspsykiatriske
behandlingssenter

N.K.S. Kvamsgrindkollektivet
Kollektiv for unge rusmisbrukere
Eiksåsen MS-hjem

Sangen Hospice

Gartnerveien barnehage og habilitering

Vestre Slidre Sjukeheim

Kløverhagen helse- og rehabiliteringssenter

Skyrud sykehjem, Kongsvinger

N.K.S. KLØVERINSTITUSJONER AS • Munthes gt. 33 • N-0260 OSLO

Tlf. 24 11 56 20 • Fax 22 44 76 21

www.kloverinstitusjonene.no