

KALENDER FOR RAPPORTERING 2007

Statsbudsjett, nasjonalbudsjett og statsregnskap

Dette vedlegget sammenfatter kjente rapporteringskrav og tidsfrister knyttet til statsbudsjett, nasjonalbudsjett, statsregnskap og MRS-system i 2007 for Innovasjon Norge (IN) til Kommunal- og regionaldepartementet (KRD), Fiskeri- og kystdepartementet (FKD), Landbruks- og matdepartementet (LMD), Miljøverndepartementet (MD) og Nærings- og handelsdepartementet (NHD). Kronologisk oversikt over samtlige tidsfrister er tatt inn bakerst. I tillegg følger en egen kalender med oppsummering av spesifikk rapportering til NHD i henhold til oppdragsbrevet for 2007.

Rapporteringsbehovet kan endre seg bl.a. som følge av at behovene til FKD, KRD, LMD, MD og NHD endres. Innovasjon Norge og de øvrige departementene skal i slike tilfeller bli særskilt informert.

Rapporteringsbehov knyttet til eventuelle nye oppdrag som legges til Innovasjon Norge skal så langt som mulig tilpasses strukturen i og nytte de samme indikatorer som inngår i mål- og resultatstyringssystemet. Eventuelle særskilte rapporteringsbehov som krever registrering av data som ikke inngår i dette, skal avtales og nye særskilt godtgjøres.

Rapportering knyttet til særskilte aktiviteter oversendes det ansvarlige departementet, mens rapportering knyttet til hele eller større deler av virksomheten oversendes alle de fem departementene.

Rapporteringen er delt inn i følgende hovedgrupper:

1. helårsrapportering for 2006
2. den løpende virksomheten for 2007
3. budsjettprosessen for 2008 og langtidsbudsjettet
4. budsjettprosessen 2009
5. rapporteringsfrister

1. HELÅRSRAPPORTERING 2006

1. februar 2007. Midler for 2006 fra Landbruks- og matdepartementet (LMD)

Vi ber om tallmessig rapportering fra Innovasjon Norge i forbindelse med forberedelser til jordbruksforhandlingene. Rapporteringen gjelder de fylkesvise og sentrale Bygdeutviklingsmidlene, Verdiskapingsprogrammet for mat og Bioenergiprogrammet.

Rapporteringen for 2006 skal relateres til målene i den nasjonale strategien Landbruk – mer enn landbruk og St. prp. nr. 1 (2006-2007). Det skal rapporteres på gitte tilsagn, beløpsstørrelse og totalt antall søknader. Der det er mulig, skal det spesifiseres mht. kjønn. Ut over dette skal det rapporteres på samme måte som for 2005.

2. februar 2007. Kapitalregnskapet for 2006 (NHD; kopi KRD, MD)

Vi ber om oversikter som skal inneholde inngående balanse, bevegelser i løpet av året og

utgående balanse for eiendeler og forpliktelser. Inngående balanse 2006 må være lik utgående balanse 2005. Det vises til brev fra NHD av xx.11 2006 og vedlagt rundskriv R-x/2006 av xx.11.2006 fra Finansdepartementet for nærmere retningslinjer.

Innovasjon Norge bes også rapportere for tapsfond for landsdekkende risikolåneordning og distriktsrettet låneordning, tapsfond for såkornfond, tapsfond for Statens miljøfond, Fond for næringssamarbeid med Nordvest-Russland, Investeringsfond for Nordvest-Russland og Investeringsfond for Øst-Europa.

15. februar 2007. Oppgjør av 2003-tilsagn og ubenyttede rammer 2006 (NHD, KRD, FKD, LMD)

Ubenyttet tilsagnsramme for 2006 skal tidlig i 2007 tilbakeføres statskassen. Siste statusrapport for 2006 er grunnlaget for tilbakeføring av midler. Dette gjelder også ubenyttede tilsagn fra bevilgningsåret 2003. Beløpene skal kontrolleres og godkjennes av departementene før tilbakeføringer til statskassen finner sted.

15. februar 2007. Statsregnskapet 2006 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

a) Diverse rapportering

- Statsgarantier: Nærmere retningslinjer er gitt i FINs rundskriv R-x/2006. Oversikten skal inneholde samlet ansvar pr. 1.1.2006, økning og nedgang i garantiansvaret i løpet av året og samlet ansvar pr. 31.12.2006. Videre skal den inneholde oversikt over utbetalinger pga. tap i løpet av året.
- Tilsagnsfullmakter: Settes opp etter mønster av det trykte statsregnskapet for 2004. Gjelder fullmakt knyttet til FoU-kontrakter (kap. 2421, post 72).

b) Forklaringer

Som tidligere skal forklaringene utarbeides på postnivå, og det skal redegjøres for "ikke uvesentlige" avvik mellom budsjett og regnskap, også for inntektskapitlene. Som en hovedregel bør det gis forklaring på alle avvik større enn +/- 5 pst., men spesielle forhold kan tilsi at også mindre avvik skal forklares. Det skal legges spesiell vekt på å forklare avvik som skyldes endringer i tiltakenes/ytelsenes sammensetning, omfang eller kvalitet. For øvrig vises det til rundskriv R-x/2005. Det avklares bilateralt med de berørte departementer hvilke poster selskapet skal utarbeide forklaringer på.

15. februar 2007. Foreløpig årsrapport 2006 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Rapporten skal vise rammer, totalt forbruk og prosentvis forbruk av de totale rammene for hvert enkelt virkemiddel.

15. mars 2007. Rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2006 (LMD)

Vi ber om rapportering fra Innovasjon Norge om bruken av de fylkesvise og sentrale Bygdeutviklingsmidlene i 2006. Rapporteringen skal også omfatte BU-midler forvaltet av fylkesmennene, samt Innovasjon Norges forvaltning av midlene fra Verdiskapingsprogrammet for mat og Bioenergiprogrammet. I påvente av arbeidet med å utvikle et bedre system for måling av resultater av næringsutviklingsarbeidet, skal det rapporteres på samme måte som for 2005.

27. april 2007. Årsrapportering for 2006 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Det skal avlegges årsregnskap og årsberetning i henhold til regnskapsloven.

I tillegg skal det utarbeides en årsrapport for virksomheten basert på de krav som følger av mål- og resultatstyringssystemet. Dette omfatter rapportering på effekt- og aktivitetsindikatorer knyttet til delmål og operative mål (vedlagt), rapportering på generelle føringer og hensyn Innovasjon Norge skal ivareta, rapportering på spesielle aktiviteter (programmer, satsinger m.v.) og rapportering på ressursinnsatsen knyttet til departementenes budsjettposter. Samlet og for hvert enkelt virkemiddel skal det rapporteres på målgrupper og fokusområder som beskrevet i mål- og resultatstyringssystemet. I tillegg skal tilsagn om lån, garantier og tilskudd fordeles på næring og fylke. Departementene ber Innovasjon Norge om å knytte relativt utfyllende kommentarer og vurderinger til de opplysningene vi har bedt om ovenfor.

I tillegg skal Innovasjon Norge rapportere særskilt på følgende ordninger:

Strukturfondet: Kap. 1050 post 76 Tilskudd til strukturtiltak for kapasitetstilpasning i fiskeflåten (FKD)

Etter gjennomførte kondemneringsrunder skal oversikt over søknader, tilsagn og faktiske utbetalinger rapporteres. Rapportene skal spesifiseres på enkeltfartøynivå, herunder hjemmelslengde, hjemkommune, navn og merke, deltageradganger og konsesjoner.

Landsdekkende risikolån og tilskudd (kap. 2421, post 50) og distriktsrettet lån og tilskudd (kap. 551, post 60) (NHD, KR)

- Andel av prosjektenes totale finansieringsbehov som finansieres med hhv. lån og tilskudd.
- Akkumulert tapsprosent av tapsfond for risikolåneordningene. Vurdering av tapsfondenes tilstrekkelighet i fht. risikonivået i porteføljen.
- Resultatregnskap for 2006 og balanseoppstilling pr. 31.12.2006 for grunnfinansierings- og risikolåneordningene.

Kap 2421, post 72 Forsknings- og utviklingskontrakter (NHD)

Rapporten skal gi opplysninger om:

- Hvor stor andel av prosjektene representerer nye samarbeidsrelasjoner.
- Antall innvilgede kontrakter i perioden, innvilget totalbeløp, gjennomsnittlig tilskudd pr. innvilget kontrakt og gjennomsnittlig andel støtte fra selskapet av totalt kontraktsbeløp, dvs. i hvilket omfang tilskuddet fra selskapet har utløst annen kapital.
- Fordelingen av inngåtte kontrakter mellom prosjekter med privat og offentlig kundepart
- Antall prosjekter hvor en kommune/kommunal etat er kundepart.
- Fordelingen av inngåtte kontrakter og innvilget beløp i perioden på bransjer/forretningsområder og bedriftsstørrelse.
- Arbeidet med fokusert satsing på større prosjekter innenfor prioriterte områder.
- Hvordan ordningen er benyttet til å stimulere næringsutvikling i helsesektoren
- Arbeidet med å stimulere til industriutvikling i forbindelse med forsvarsanskaffelser og gjenkjøp?
- Antall prosjekter i samarbeid med utenlandsk bedrift.
- Antall prosjekter med EUREKA-status.

Kap 2421, post 79 Maritim utvikling (NHD)

Rapporten skal, som beskrevet i regelverket for posten, gi opplysninger om:

- Antall prosjekter som har fått støtte

- Prosjektkategori (utviklingsaktiviteter før konkurransetadiet, tekniske forstudier, utvikling og design av ny type fartøy/prototyp, utvikling av nye komponenter og systemer eller nye prosesser og andre)
- Antall deltagere i prosjektene
- Type deltagere (verft, utstyrsleverandører, rederier, forskningsmiljøer, tjeneste- og konsulentmiljøer, utenlandske bedrifter eller store, mellomstore og små bedrifter)
- Insentiveffekten målt i kvantifiserbare faktorer (for eksempel endringer i ressurser brukt på FoU, i antallet personer som er tilknyttet FoU aktiviteter og i ressurser brukt til FoU som en andel av total omsetning)

Investeringsfondene for Nordvest-Russland og Øst-Europa (NHD)

Rapporten skal inneholde:

- Oversikter over egenkapitalinvesteringer fordelt på områder hva angår Investeringsfond for Nordvest-Russland og land hva angår Investeringsfond for Øst-Europa.
- Avkastning på foretatte investeringer ut fra forventet risiko og lønnsomhet. For prosjekter som ligger fram i tid, skal det gis en vurdering av den usikkerheten som er knyttet til disse anslagene.
- Regnskapsrapport. Det skal fremgå om prosjektene har mottatt annen støtte fra selskapet og/eller har vært gjenstand for annen statlig medvirkning.
- Samspillet mellom investeringsfondene og andre finansinstitusjoner, inklusive hvilke områder det er lagt opp til samarbeid med og de konkrete resultatene en har høstet fra dette samarbeidet.

Fond for næringssamarbeid med Nordvest-Russland (NHD)

Innovasjon Norge skal rapportere på om målene for ordningen er nådd. Det skal særlig vektlegges i hvilken utstrekning støtten har vært utløsende for annen virksomhet på kort og lang sikt. I de tilfellene en har gått inn i samarbeidsprosjekt, skal det redegjøres spesielt for hvordan samarbeidet har utviklet seg og hvilken nytte en kan se av det på norsk og russisk side og spesielt for Sør-Varanger.

Så Kornkapitalordning opprettet i perioden 1997-2000 (NHD)

- Selskapets vurdering av såkornkapitalfondenes aktivitet/resultater i forhold til de mål som er trukket opp for ordningen i stortingsdokumenter og i Nærings- og handelsdepartementets brev av 4. juli 1997.
- Sammenstilling av hovedtallene fra års- og halvårsregnskapene til de enkelte såkornkapitalfondene.
- Gjennomsnittlig årlig avkastning på kapitalen i de enkelte såkornkapitalfondene.
- De enkelte såkornkapitalfondenes investeringer (prosjektene/bedrift/beløp) i løpet av året og ved utgangen av året.
- Hvilken fase prosjektene/bedriftene var i på investeringstidspunktet.
- Endringer i såkornkapitalfondenes eierstruktur i løpet av året/halvåret og eierstruktur ved utgangen av året/halvåret.
- Selskapets representanter i styrene for såkornkapitalfondene.
- Årlig og akkumulert trekk på tapsfondet fordelt på såkornkapitalfond.
- Årlig og akkumulert trekk i pst. av totalt fond.
- Årlig og akkumulert opptrekk av statlig ansvarlig lån fordelt på såkornkapitalfond.

Så Kornkapitalordninger opprettet i perioden 2003-2005 (NHD)

Rapporteringen for nye ordninger (landsdekkende og distriktsrettet ordning) skal skje i henhold til rapporteringssystem for såkornfond fastsatt 04. april 2005. En oppdatert versjon av rapporteringskravene vil bli oversendt Innovasjon Norge i eget brev. Det skal rapporteres separat for hver ordning.

Programvirksomhet (NHD, KRD, LMD, FKD)

Så langt det er mulig og hensiktsmessig, skal det for programmer som er operative i 2006, gis opplysninger om:

- Navn
- Når programmet startet opp og tidsrammen.
- Kort beskrivelse av programmet
- Målsetting for programmet
- Samfunnsøkonomisk utfordring. Hvilket samfunnsøkonomisk problem løses og hvilke(t) delmål og arbeidsområdemål i MRS-systemet bidrar programmet til å oppfylle.
- Målgruppe, herunder geografisk nedslagsfelt, virkemiddelsone og fylke.
- Kundebehov. Hvilke behov hos målgruppen vi ønsker å imøtekomme.
- Innhold. Hva programmet består i.
- Forretningsmodell. Hvordan programmet leveres, hvordan kunder velges.
- Kompetanse. Hvilken kompetanse som kreves for å tilby programmet.
- Ressurser. Hvor mye ressurser som er allokert til programmet (kroner og tid) pr. departement/kapittelpost.
- Resultatoppfølging. Hvordan effekten av tjenesten måles og hvordan læring skal ivaretas.
- Konsistens. Sammenheng med andre programmer og tjenester i Innovasjon Norge evt. hos andre virkemiddelaktører.

Videre skal det i årsrapporten rapporteres om:

- Grad av måloppnåelse i henhold til målsetting og indikatorer beskrevet over.
- Framdriftsrapportering i henhold til planene i programbeskrivelsen over.
- Risikofaktorer. Kritiske suksessfaktorer for at programmet når sine målsettinger.
- Planlagte og gjennomførte evalueringer.
- Vurdering av om programmet skal videreutvikles eller avsluttes.
- Kvinnerettede prosjekter
- Miljørettede prosjekter.

I sammenheng med de føringer som gis i **oppdragsbrevet for 2006**, ber NHD om særskilt rapportering på følgende områder:

- Fordelingen av kostnadene knyttet til administrasjon fordelt på henholdsvis hoved-, distrikts- og utekontorene.
- Redegjørelse for omfanget og fordelingen av inntektene fra brukerbetalte tjenester på hovedkontoret, distrikts- og utekontorene.
- Omtale av programmer under utvikling.
- Vurdering av om oppgaver kan avsluttes og reduseres til fordel for en større konsentrasjon om oppgavene med høyest prioritet.
- Gjennomgang av struktur, antall, kompetanse og eventuell utsetting av hovedkontorfunksjoner for distriktskontorene

21. mai 2007. Bakgrunnsmateriale for beregning av statlig næringsstøtte (NHD, KRD,

FKD, MD, LMD)

Finansdepartementet har i forbindelse med beregning av statlig næringsstøtte til bruk i Nasjonalbudsjettet behov for følgende informasjon:

- Administrasjonsutgifter knyttet til de enkelte ordninger
- Faktiske utbetalinger av tilskudd under de enkelte tilskuddsordninger. Konstaterte tap under de enkelte låne- og garantiordninger
- Utestående saldo pr 31.12.2006 under de enkelte låneordninger.
- Faktisk mottatt rentebetaling/gebyrer under de enkelte låneordninger.
- Faktisk mottatte provisjon/inntekter/premie for de enkelte garantiordninger.

Opplysningene ønskes for alle støtteordninger administrert av selskapet. Det ønskes opplysninger for to foregående år pluss anslag for inneværende år. De ovennevnte opplysninger blir benyttet for å beregne volumet og fordelingen av faktisk utbetalt støtte. For å beregne volumet av tildelt støtte hvert år ønsker vi blant annet informasjon om tilsagnsbeløp under de enkelte ordninger for de fire foregående år samt anslag for inneværende år. I tillegg ønsker FIN at tallene fordeles etter hovednæring og etter sitt primære formål.

8.juni 2006. Resultatrapportering: forundersøkelse 2006 og etterundersøkelse 2003 (NHD, KRD, FKD, MD, LMD)

Resultatrapporteringen for 2006 baserer seg på Innovasjon Norges kundeeffektundersøkelse som gir informasjon om *effektmåling* og *kundetilfredshet*.

Gjennom kundeeffektundersøkelsen måles i hvilken grad Innovasjon Norge når de overordnede målene som er satt for virksomheten og målene som er definert for midlene bevilget fra de ulike departementene. Innovasjon Norge bes rapportere på følgende effektindikatorer:

- sysselsetting
- lønnsomhet
- kompetanse

Innovasjon Norge skal, i sin årlige kundeeffektundersøkelse, inkludere alle store bedrifter som har mottatt støtte fra ordningen maritim utvikling, slik at ordningens incentiveffekt blir vurdert.

15. juni 2007. EØS-rapportering 2006 (NHD, KRD, LD, MD)

En egen bestilling vil bli tilsendt Innovasjon Norge hvor selskapet bes å rapportere i henhold til gitte krav for de ulike virkemidlene. Rapporteringen vil bli som foregående år.

Skjemaene finnes på <http://odin.dep.no/nhd/html/offentligstotte/vedlegg6.html> (detaljert) og <http://odin.dep.no/nhd/html/offentligstotte/vedlegg7.html> (forenklet).

Samtidig skal Innovasjon Norge rapportere på incentiveeffekten for store bedrifter som mottar støtte fra ordningen for maritim utvikling (kap. 2421, post 79)

2. DEN LØPENDE VIRKSOMHETEN FOR 2007

Rapportering til det sentrale statsregnskapet (Senter for statlig økonomistyring (SSØ) – kopi til NHD, KRD, FKD, MD, LMD)

Innovasjon Norge sender inn månedlige kassarapporter elektronisk, innen den 15. i

påfølgende måned. Selskapet skal i tillegg oversende likviditetsrapport for hver regnskapsførerkonto knyttet til fond etter de samme fristene som for kasserapport og for øvrig i overensstemmelse retningslinjer for Senter for statlig økonomistyring (jf. www.sfso.no)

Den 4. virkedagen i hver måned. Månedrapporing (NHD, FKD, LMD)

Rapporing av de ulike virkemidlene og programmene som viser rammer, akkumulert forbruk og prosentvis forbruk ved utgangen av foregående måned.

Hver tredje måned, siste dag i måneden. Kvartalsrapporing (NHD, FKD, LMD)

Månedrapporingen suppleres ved at det kvartalsvis sendes en samlet oversikt over utbetalinger siste kvartal, fordelt på hver årgang som ikke er gjort opp.

2. mars 2007 – Revidert statsbudsjett 2007

a) Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2007 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Innovasjon Norge bes redegjøre for eventuelle forslag til tilleggsbevilgninger/omdisponeringer for 2007 herunder tekniske endringer av bl.a kap. 2421, post 51, kap. 5325, post 50 og kap. 5656, post 81. Forslagene må inneholde:

- Redegjørelse for endringer i utgifter/inntekter i forhold til forutsetningene.
- Hvilke tiltak som er gjennomført for å begrense utgiftene.
- Forslag til inndekning.

b) Tekniske endringer og reviderte anslag på budsjettposter som gjelder innlån (NHD, og MD)

Innovasjon Norge skal rapportere

- reviderte anslag for garanti- og låneprovisjoner for lavrisiko- og risikolåneordningen
- renter på innlån fra staten for lavrisiko- og risikolåneordningen
- tilbakeføring fra landsdekkende innovasjonsordning
- rentemargin på landsdekkende risikolåneordning
- utbytte på lavrisikolåneordningen
- egenkapitalprosent
- reviderte anslag for garanti- og låneprovisjoner for miljølåneordningen til MD

c) Revidert nasjonalbudsjett 2007 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

- Ny vurdering av de økonomiske utsiktene for 2007 og 2008
- Reviderte anslag for årene 2007-2011
Anslagene skal gis etter samme struktur som for innspillet til revidert nasjonalbudsjett for 2006.

Det understrekes at Innovasjon Norge må holde seg til de begrepene som er benyttet i nasjonalregnskapet. På områder der dette evt. ikke er mulig ber en om at det redegjøres for definisjonsforskjeller og andre forskjeller mellom de oppgitte anslagene og tilsvarende størrelser i nasjonalregnskapet.

Spesielt bes det om at det beregnes forventede trekk på tapsfondene. Dersom beregningene avviker fra tapsprofilene som ble oppgitt i budsjettbrev om statsbankene, bes dette opplyst særskilt.

3. august 2007. Foreløpig innmelding av forslag til endringer i statsbudsjettet for 2007 i høstsesjonen (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Det må gis en foreløpig meddelelse til berørte departementer om behov for bevilgningsendringer, mens et ferdig utarbeidet og begrunnet forslag må oversendes innen 5. oktober 2007, jf. nedenfor.

24. august 2007 Halvårsrapport 2007 (NHD, KRD, LMD, FKD, MD)

Innovasjon Norge skal framlegge halvårsregnskap for virksomheten. I forbindelse med halvårsregnskapet skal anslag over utlånsportefølje og gjenstående tapsfond (jf. tabellene på side 137 i St.prp. nr. 1 (2006-2007) Nærings- og handelsdepartementet) rapporteres. Innovasjon Norge skal i tillegg rapportere på tapsfond for såkornfond.

I tillegg skal Innovasjon Norge rapportere på mål og aktivitetsindikatorer i henhold til vedlagte tabell fra mål- og resultatstyringssystemet. Det skal også rapporteres på ressursinnsats på budsjettpostnivå med fordeling på virkemidler, bransjer, bedriftsstørrelse, geografi, formål, fellesprosjekter, bedriftsstørrelse, type bedrift, kvinnerettede prosjekter, design, internasjonalisering, miljørettede prosjekter og ungdom. Departementene ønsker også en omtale av programmer i halvårsrapporten. Det er av stor betydning at Innovasjon Norge knytter utfyllende kommentarer og analyser til rapporteringen på ressursinnsats og aktivitetsindikatorer.

I sammenheng med de føringer som gis i disposisjonsbrevet for 2007, vil NHD be om særskilt rapportering på følgende områder:

- Fordelingen av kostnadene knyttet til administrasjon fordelt på henholdsvis hoved-, distrikts- og utekontorene.
- Redegjørelse for omfanget og fordelingen av inntektene fra brukerbetalte tjenester på hovedkontoret, distrikts- og utekontorene.
- Omtale av programmer under utvikling.
- Vurdering av om oppgaver kan avsluttes og reduseres til fordel for en større konsentrasjon om oppgavene med høyest prioritet.
- Status for bokførte og konstaterte tap for såkornordningene.
- Rapportering på post 79 maritim utvikling i henhold til kriterier for måloppnåelse slik de er gjengitt i regelverket for posten.

5. Oktober 2007. Endringsproposisjonen om omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2007 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Innovasjon Norge bes redegjøre for eventuelle forslag til tilleggsbevilgninger/omdisponeringer for 2007 i høstsesjonen. Forslagene må inneholde:

- Redegjørelse for økningen i utgifter/reduksjon i inntekter i forhold til forutsetningene
- Hvilke tiltak som er gjennomført for å begrense utgiftene
- Forslag til inndekning
- Reviderte anslag på budsjettposter som gjelder innlån:
 - Innlån fra staten
 - Avdrag til staten
 - Renter på innlån fra staten

20. november 2007. Bakgrunnsmateriale om VSP-rein og konfliktforebyggende tiltak LMD og Norsk Reindriftssamer Landsforbund (NRL)

- Vurdering av midler til VSP-rein og konfliktforebyggende tiltak for reindrifftsavtalen 2008/2009.
- Foreløpige regnskaper per 1. november for VSP-rein.
- Foreløpige rapporter som gir en oversikt over hvilke tiltak som har fått støtte og lokaliseringen av disse, samt en oversikt over forventede utbetalinger inneværende år og en oversikt over innkomne søknader til behandling kommende år.

18. desember 2007. Oversikt over evalueringer (NHD, KRD, FKD, LMD)

Oversikt over gjennomførte evalueringer i 2007, evalueringer som er under arbeid og evaluering som planlegges for 2008.

3. BUDSJETTPROSESSEN 2008 OG LANGTIDSBUDSJETT

8. januar 2007

a) Konsekvensjustert budsjett (NHD, KRD, FKD, MD, LMD)

Konsekvensjustert langtidsbudsjett skal utarbeides for årene 2008-2011. Justeringen omfatter alle inntekts- og utgiftsposter. De konsekvensjusterte tallene skal ikke prisomregnes, og endringer som oppstår i perioden skal kommenteres. De bevilgningene det er nødvendig å utarbeide konsekvensjustert budsjett for, er:

- NHD: Kap. 2421, postene 51, 70, 74 og 90, kap. 5325, postene 50, 70 og 90 og kap. 5625, postene 80, 81 og 82.
- KRD: Kap. 5327, postene 50 og 51
- FKD: Kap. 2415, post 73
- MD: Kap. 2422, post 70, kap. 5322, post 91 og kap. 5621, post 80

Foruten bevilgningsforslag skal Innovasjon Norge rapportere anslag på følgende størrelser for hver av låneordningene:

- gjennomsnittlig innlån fra staten
- fordeling mellom korte og lange innlån
- anslag på innvilgninger fordelt mellom landsdekkende og distriktsrettet risikolåneordning
- gjennomsnittlig utestående lån til landbruksformål og fordelingen mellom fast og flytende rente på disse lånene

Utgangspunktet for konsekvensjusteringen er vedtatt (saldert) budsjett for 2007.

20. april 2007

a) Statsbudsjettet for 2008 budsjettinnspill (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

Innovasjon Norge bes utforme et fullstendig budsjettforslag. Forslaget skal utarbeides etter følgende lest:

- tilstandsvurdering, samt hovedutfordringer (flerårig) innenfor virkeområdet og økonomiske rammebetingelser for de enkelte budsjettposter
- utfordringer/strategier/målsettinger for 2008 med resultatmål
- konkret budsjettforslag for 2008 knyttet til de enkelte budsjettposter/virkemidler (i 2007-prisnivå). For hver budsjettpost skal det gis en tabellarisk oversikt over regnskap 2006, vedtatt budsjett 2007 og budsjettanslag 2008.

- et eget budsjettforslag gitt at rammene er uendret fra 2007.

Orientering om modifiserte anslag

Vi ber om at de berørte departementene blir orientert i den grad det er nødvendig å modifisere anslag over:

- NHD: Kap. 2421, postene 51, 74 og 90, kap. 5325, postene 50, 70 og 90 og kap. 5625, postene 80, 81 og 82. For kap. 2421, post 74 bes følgende oversendes:
 - Avskrevne netto tap på gjenværende landsdekkende lån og garantier i foregående år inkl. renter og omkostninger
 - Akkumulert låne- og garantisaldi per 31.12 foregående år fordelt på landsdekkende lån og garantier
- KRD: Kap. 5327, postene 50 og 51
- FKD: Kap. 2415, post 73
- LMD: Kap. 1149, post 70
- MD: Kap. 2422, post 70, kap. 5322, post 91 og kap. 5621, post 80

Låne- og garantiordningene

For låne- og garantiordningene skal det gjøres anslag for forventede fremtidige tap. For hver av låneordningene skal Innovasjon Norge dessuten rapportere anslag på følgende størrelser:

- gjennomsnittlig innlån fra staten
- fordeling mellom korte og lange innlån

Såkorn

Anslag over tap på bokførte renteinntekter på såkornordningene.

Programvirksomheten

Det skal redegjøres for om og i hvilken grad pågående programmer skal videreføres, evt. fases ut, og hvilke nye programmer det kan være aktuelt å sette i gang.

Bedriftsutvikling og administrasjon

Rammene og bevilgningene i vedtatt statsbudsjett for 2007 skal danne utgangspunkt for beregninger av budsjettet for 2008. Det skal videre redegjøres for budsjettforslaget.

Budsjettet og regnskapet skal omfatte:

- driftsinntekter
- lønns- og personalkostnader
- spesifiserte øvrige driftskostnader
- avskrivninger

Budsjettet skal fordeles på følgende ordninger:

- Egenfinansierte ordninger
- Aktiviteter som dekkes av post 70 (s. 141 i St. prp. nr. 1 (2006-2007))
- Tilskuddsordninger som mottar særskilte tilskudd til administrasjon

Innovasjon Norge bes oppgi antall årsverk til å forvalte de ulike ordningene.

Miljørelevant virksomhet

Det skal i egen omtale redegjøres spesielt for miljørelevant virksomhet innenfor de enkelte budsjettposter/virkemidler der virkningene på miljø og ressurser så langt det er praktisk mulig kvantifiseres. Utgifter til miljøtiltak fordeles på regnskap 2006, vedtatt budsjett 2007 og budsjettforslag 2008, samt etter grad av miljømotivasjon.

b) Statsbankene - nasjonalbudsjettet 2008 (NHD, KRD, FKD, LMD, MD)

- Begrunnede anslag til innvilgningsrammer for 2008 for lavrisikolåneordningen og for de distriktsrettede og landsdekkende risikolån.
- Forslag til hvordan selskapet vil prioritere gitt at den nominelle innvilgningsrammen for virkemidlene holdes uendret i 2008 i forhold til vedtatte rammer for 2007.
- Anslag på avdragsinngangen til selskapet i 2008 og 2009 i tillegg til for 2006 og 2007 (jf. skjema A). Anslagene bes splittet i ordinære og ekstraordinære avdrag.
- Oversikt over omfanget av eventuelle rente- og avdragsutsettelse (oppsplittet hver for seg) i 2006 samt anslag for 2007 og 2008. Årsakene til slike utsettelse bør kommenteres. Det bør også redegjøres for kriteriene som brukes for å innvilge rente- og avdragsutsettelse. Endringer i kriteriene bes oppgitt og begrunnet.
- Ajourført oversikt over rente- og avdragsvilkår og evt. gebyrer og provisjoner for de distriktsrettede og landsdekkende risikolåneordningene og garantiordningene, samt en presisering av rentebegrepet (forskudds-/etterskuddsbetaling og antall betalingsterminer pr. år) og opplysning om effektiv rente - angitt som helårig etterskuddsvis rente - for nye utlån.
- Det må gis anslag på hvor stor andel av innvilgningsrammen som faktisk utbetales hvert år fremover som følge av innvilgninger i 2008, basert på bankens forslag til låneinnvilgninger i 2008.
- De ordinære skjemaene A, B og D bes fylt ut. Eventuelle kommentarer som klargjør føringsmåten etc. settes opp på eget ark. Eventuelle endringer fra 2007 bes oppgitt.

24. august 2007. Oversikt over utlånsportefølje pr. 01.08.2007 (NHD, KRD, LMD, FKD)

Oversikt over utestående lån under de enkelte låneordningene fordelt på:

- Landsdekkende risikolån
- Distriktsrettede risikolån
- Ordinære lavrisikolån inklusiv gamle grunnfinansieringslån, og spesifikt på grunnfinansieringslån til fiskeriformål og lavrisikolån til landbruksformål
- Gamle miljølån
- Nye miljølån
- Lån til landbruksformål gitt før 2001
- Distriktsrettet låneordning

4. BUDSJETTPROSESSEN 2009

15. oktober 2007 (KRD skisse), 18. desember 2007 (NHD, KRD, FKD, LMD). Store nye satsingsforslag for 2009

Innovasjon Norge bes vurdere å fremme nye og store satsingsforslag med beskrivelse av:

- tiltakets formål

- vurdering av behovet og hvilke resultater tiltaket forventes å gi
- forslag til aktivitet og bevilgning i 2009 (i 2008-prisnivå), basert på helårsvirkning
- vurdering av kostnad/nytte
- eventuelle inndekningsforslag.

Kun større forslag fremmes i denne runden. Andre mindre forslag bes fremmet i forbindelse med det ordinære budsjettforslaget i mai.

8. januar 2008. Konsekvensjustert budsjett (NHD, KRD, FKD, MD, LMD)

Konsekvensjustert langtidsbudsjett skal utarbeides for årene 2009-2012. Justeringen omfatter alle inntekts- og utgiftsposter. De konsekvensjusterte tallene skal ikke prisomregnes, og endringer som oppstår i perioden skal kommenteres. De bevilgningene det er nødvendig å utarbeide konsekvensjustert budsjett for, er:

- NHD: Kap. 2421, postene 51, 70, 74 og 90, kap. 5325, postene 50, 70 og 90 og kap. 5625, postene 80, 81 og 82.
- KRD: Kap. 5327, postene 50 og 51
- FKD: Kap. 2415, post 73
- MD: Kap. 2422, post 70, kap. 5322, post 91 og kap. 5621, post 80

Foruten bevilgningsforslag skal Innovasjon Norge rapportere anslag på følgende størrelser for hver av låneordningene:

- gjennomsnittlig innlån fra staten
- fordeling mellom korte og lange innlån
- anslag på innvilgninger fordelt mellom landsdekkende og distriktsrettet risikolåneordning
- gjennomsnittlig utestående lån til landbruksformål og fordelingen mellom fast og flytende rente på disse lånene

Utgangspunktet for konsekvensjusteringen er vedtatt (saldert) budsjett for 2008.

KALENDER FOR 2007 – TIDSFRISTER

Dato	Type rapportering eller innspill	Mottaker
05.01.2007	Månedsrapporting	NHD, KRD, FKD, LMD
08.01.2007	Konsekvensjustert budsjett 2008-2011	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.01.2007	Kassarapport og fondsrapporting	Senter for statlig økonomistyring (SSØ) – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
31.01.2007	Kvartalsrapportering 4. kvartal	NHD, FKD, MD, LMD
01.02.2007	Rapportering på midlene fra Landbruks- og matdepartementet	LMD
02.02.2007	Kapitalregnskapet for 2006	NHD, KRD
06.02.2007	Månedsrapporting	NHD, FKD, LMD
15.02.2007	Oppgjør av ubenyttede rammer 2006, samt ubenyttede tilsagn fra bevilgningsåret 2003	NHD, KRD, FKD, LMD
15.02.2007	Statsregnskapet 2006: garantier, tilsagnsfullmakter og regnskapsforklaringer	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.02.2007	Foreløpig årsrapport 2006	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.02.2007	Kassarapport og fondsrapporting	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
02.03.2007	Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2007 Revidert anslag på budsjettposter som gjelder innlån 2007 Revidert nasjonalbudsjett 2007	NHD, KRD, FKD, LMD, MD NHD, MD NHD, KRD, FKD, LMD, MD
06.03.2007	Månedsrapporting	NHD, FKD, LMD
15.03.2007	Kassarapport og fondsrapporting	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.03.2007	Rapport om bruk av jordbruksavtalemidler i 2006	LMD
07.04.2007	Månedsrapporting	NHD, FKD, LMD
18.04.2007	Kassarapport og fondsrapporting	SSØ – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
20.04.2007	Statsbudsjettet for 2008 Statsbankene – Budsjettinnspill til Nasjonalbudsjettet 2008	NHD, KRD, FKD, LMD NHD, KRD, FKD, MD, LMD
25.04.2007	Kvartalsrapportering 1. kvartal	NHD, FKD, LMD
27.04.2007	Årsrapportering for 2006	NHD, KRD, FKD, LMD, MD
07.05.2007	Månedsrapporting	NHD, FKD, LMD
15.05.2007	Kassarapport og fondsrapporting	SSØ – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
21.05.2007	Bakgrunnsmateriale for beregning av statlig næringsstøtte	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
06.06.2007	Månedsrapporting	NHD, FKD, LMD
08.06.2007	Resultatrapport for 2006	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.06.2007	EØS-rapportering	NHD, KRD, LMD, MD

15.06.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
05.07.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
15.07.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
31.07.2007	Kvartalsrapportering, 2. kvartal	NHD, FKD, LMD
03.08.2007	Foreløpig innmelding av aktuelle omdisponeringer og tilleggsbevilgninger på statsbudsjettet 2007	NHD, KRD, FKD, LMD, MD
07.08.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD,
15.08.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ – kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
24.08.2007	Halvårsrapport 2007 Oversikt over utlånsportefølje pr. 01.08.2007	NHD, FKD, MD, LMD NHD, KRD
06.09.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
15.09.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
05.10.2007	Omdisponeringer og tilleggsbevilgninger for statsbudsjettet 2007	NHD, KRD, FKD, LMD, MD
04.10.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
15.10.2007	Store nye satsingsforslag for 2009 (skisse)	KRD
16.10.2007	Kassarapport og fondsrapportering	FIN- kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
31.10.2007	Kvartalsrapportering, 3. kvartal	NHD, FKD, LMD
06.11.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
15.11.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
06.12.2007	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
15.12.2007	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
18.12.2007	Store nye satsingsforslag for 2009 Oversikt over evalueringer	NHD, FKD, LMD NHD, KRD, FKD, LMD
08.01.2008	Månedrapportering	NHD, FKD, LMD
08.01.2008	Konsekvensjustert budsjett for 2009	NHD, KRD, FKD, MD, LMD
15.01.2008	Kassarapport og fondsrapportering	SSØ - kopi NHD, KRD, FKD, MD, LMD
31.01.2008	Kvartalsrapport, 4. kvartal 2007	NHD, FKD, LMD

All rapportering skal skje elektronisk til postmottak i de ulike departementer. Postmottakene har følgende adresser: postmottak@nhd.dep.no, postmottak@krd.dep.no; postmottak@lmd.dep.no; postmottak@fkf.dep.no, postmottak@md.dep.no. I tillegg oversendes papirutgaver og elektroniske dokumenter til aktuelle saksbehandlere/ledere når dette er etterspurt.

Oppsummeringer av særskilte oppgaver i henhold til oppdragsbrev fra NHD for 2007

Særskilte oppgaver	Tidsfrist
Månedssrapport om framdriften i forhold til opprettelsen av såkornordningene	20. hver måned
Budsjett 2007, post 70	15. februar
Eventuelt innspill om reviderte anslag for ressursbehov for hoved-, distrikts- og utekontorer	15. februar
Innspill til opplæringsprogram for reislivsnæringene	31. mars
Reviderte anslag på bruk av midler til nettverksprogrammer	24. august
Utarbeidelse av informasjons/medieplan	Løpende
Orientering om planlagte og gjennomførte evalueringer	Løpende

All rapportering skal skje elektronisk til postmottak NHD. Særskilte oppgaver som det bes om rapportering på i halvårs- og årsrapporten er samlet under omtalen av disse rapportene.

VEDLEGG: Effekt- og aktivitetsindikatorerne fra mål- og resultatstyringssystemet

Tabell 1 **Delmål 1 "Innovasjon Norge skal bidra til økt innovasjon i næringslivet i hele landet"**
Mål, effekt- og aktivitetsindikatorer

[illegible]

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

Tabell 1 fortsettelse					
Arbeidsområde <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
1. B. Innovasjon i etablerte bedrifter Mål: IN skal bidra til økt innovasjonsevne og –takt	• Andel IN-støttede bedrifter som har økt sin innovasjonsevne i stor grad • Andel bedrifter som melder om stor nytte av innovasjonskomp. tiltak • Andel av IN-støttede innovasjonsprosjekter som er utnyttet kommersielt innen fire år • Økonomisk resultat etter fire år i IN bedriftene med innovative prosjekter • Andel av innovasjons-prosjekter fordelt på hhv: - nytt på internasjonalt marked - nytt på nasjonalt marked - nytt for bedriften • Andel av INs kunder som har - økt eksportomsetn. - eksportert nye prod./ tjenester - eksportert på nye markeder • Sysselsettingsendring i IN bedrifter med innovative prosjekter	KU *	• Antall bedrifter som deltar i tiltak for økt innovasjonsevne (kompetanseprosjekter) • Antall innovasjonsprosjekter fordelt på type innovasjon og andel innen hhv. landbruk og marin sektor samt kvinnerettete prosjekter • Antall samarbeidsbaserte innovasjonsprosjekter	Krever et nytt registeringsopp- legg Saksoppfølgings- system Egne undersøkelser	

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

Tabell 1 fortsettelse					
Arbeidsområde <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
1. C. Næringsmiljøer og innovasjonssystemer Mål: IN skal bidra til utvikling av lokale regionale og nasjonale næringsmiljø og innovasjonssystemer som gir bedre vilkår for innovasjonsbasert verdiskaping	• Andel av deltakerne som har økt innovasjonssamarbeid som følge av prosjektet • Andel av deltakerne som har gjennomført et kommersielt lønnsomt innovasjonsprosjekt etter 4 år • Antall nye bedrifter og arbeidsplasser innen miljøene og systemene	Egne undersøkelser	• Antall nettverksbaserte innovasjons-/klyngeprosjekter der IN er initiativtaker/pådriver • Antall og type deltakere • Antall organiserte møteplasser • Antall formaliserte nettverk/verdiskapingsallianser	Egne registreringer	

Tabell 2 Delmål 2 "IN skal bidra til økt internasjonalisering i næringslivet i hele landet"
Mål, effekt- og aktivitets indikatorer

Arbeidsområde <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
2. A. Innhente og gi info / kunnskap til næringslivet om internasjonale, markeds- og konkurranse-forhold Mål: IN skal bidra til økte kunnskaper i næringslivet om internasjonale markeder og muligheter	- Andel av bedriftene som har benyttet INs internasjonaliserings- og handelstekniske tjenester, inkl kompetanseprogram som i stor grad er fornøyd med tjenesten - Andel av bedriftene som har benyttet INs internasjonaliserings- og handelstekniske tjenester, inkl kompetanseprogram som i stor grad har økt sin kompetanse	Brukerundersøkelse (evt. KU)	- Antall kurs - Antall bedrifter som har deltatt på kurs og kompetanseprogram om internasjonalisering - Antall generelle markeds-mulighetsundersøkelser - Antall abonnenter av Eksporthåndb. - Antall internettoppslag - Antall besvarelser på henvendelser (GES)	Diverse eksisterende registre	
2. B. Utnyttelse av internasjonale markedsmuligheter Mål: IN skal bidra til økt internasjonal aktivitet i næringslivet	- Andel av bedriftene som har benyttet INs rådgivningstjenester som har oppnådd eksportøkning etter fire år - Andel av bedriftene som har fått finansiell bistand til internasjonalisering fra IN som har oppnådd eksportøkning etter fire år	KU *	- Antall oppdrag med fordeling stadier og land - Antall oppdrag med brukerbetaling - Antall prosjekter/bedrifter - Antall Entreprenørprosjekter - Bedriftenes finansieringsandel - Antall deltagere i Entreprenørprogrammet	Manuelle registreringer	

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

Tabell 2 fortsettelse					
Arbeidsområde <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
2. C. Internasjonal utveksling av teknologi og kunnskap Mål: IN skal bidra til at norske bedrifter utnytter teknologi. og kunnskaper utviklet i utlandet og til eksport av norsk teknologi	- Andel av bedriftene som har deltatt i INs tekn.- eller kunnskaps-overføringstiltak eller –prosjekter som har tatt i bruk ny teknologi eller kunnskap - Andel av bedriftene som har deltatt i INs tekn.- eller kunnskaps-overføringstiltak eller –prosjekter som har fått inntekt gjennom salg i utlandet	KU *	- Antall nettverk/allianser mellom norske og utenlandske bedrifter og FoU-institusjon - Antall norske bedrifter med i internasjonale nettverk/allianser	Eksisterende registre	

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

Tabell 3 Delmål 3. "IN skal styrke profileringen av Norge og norsk næringsliv internasjonalt "
Mål, effekt- og aktivitetsindikatorer

Arbeidsområder <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
3. A. Profilering av norsk næringsliv Mål: IN skal bidra til å gjøre norsk næringsliv og teknologi kjent i utlandet	- Andel av bedriftene som har deltatt på INs arrangement i inn- og utland som i stor grad er fornøyd med opplegget - Andel av bedriftene som har deltatt på INs arrangement i inn- og utland som i har oppnådd kommersielle resultater	Egne undersøkelser	- Antall gjennomførte generelle aktiviteter (delegasjoner/besøk, messer, etc.) for å profilere norsk næringsliv - Antall spesielle tiltak for å profilere norsk næringsliv - Antall treff på Nortrade	Spesielle registreringer	
3. B. Norge som reisemål Mål: IN skal bidra til økt lønnsomhet i reiselivsnæringen og økte markedsandeler i utlandet	- Vekst i antall ankomster og turistgjestedøgn pr. marked. - Inntjening pr gjestedøgn/ ankomst - Endring i Norges markedsandel pr marked - Endring i kjennskap, kunnskap og preferanse til Norge i utvalgte markeder - Tilfredshet med deltakelse i INs aktiviteter - Eval. av forventet effekt av deltakelsen	Årlige TØI-undersøkelser European Travel Monitor Spesielle undersøkelser Tracker-måling per marked per år	- INs ressursinnsats pr. marked - Antall bedrifter som deltar i INs aktiviteter pr. marked. - Antall gjennomførte aktiviteter/prosjekter pr. marked. - Spaltemillimeter redaksjonell omtale pr marked - Reklameoppmerksomhet og positiv påvirkning - Antall reisebyråer som selger norske produkter, kunnskapsnivå og salg gjennom disse - Antall distribuerte kataloger - Antall besøk på Visitnorway	Spesielle registreringer Spesielle registreringer Spesielle registreringer Spesielle undersøkelser Mediebyrå Egne registreringer Egne undersøkelser	Ivaretas i dag gjennom betalte tjenester

Tabell 3 fortsettelse					
Arbeidsområder <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
3. C. Norges omdømme Mål: INs omdømmearbeid skal gi økt kjennskap, kunnskap og preferanse til Norge i utvalgte land og målgrupper	• Antall bedrifter som tar i bruk omdømmestrategien * • Måling av omdømmestyrke dvs. om posisjonen Norge vil ta er riktig og om hvordan Norge blir oppfattet i forhold til posisjonen	Egne registreringer 2-årig internasjonale omdømme-analyser			
3. D. Norge som investeringsland Mål: IN skal bidra til at utenlandsk næringsliv etablerer ny virksomhet eller investerer i Norge	• Andel av bedriftene som er veiledet av IN har etablert ny virksomhet i Norge innen 2 år. • Utenlandske investeringer • Andel av bedriftene, som har benyttet INs tjenester, som har fått en mer positiv oppfatning av Norge som attraktivt investeringsland.	Ingen registrering i dag SSB Ingen registrering i dag	• Antall int. bedrifter som har henvendt seg til IN mht. investering i Norge • Antall bedrifter som IN oppsøker	Manuelle registreringer Manuelle registreringer	Ingen registrering i dag Ingen registrering i dag

* Rapportering knyttet til omdømme vil først kunne foretas når omdømmestrategien er lagt

Tabell 4 Delmål 4 "IN skal bidra til næringsutvikling basert på regionale forutsetninger" - Mål, effekt- og aktivitetsindikatorer

Arbeidsområder <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Aktivitetsindikatorer	Kilde	Merknader
4. A. Utvikling og utnyttelse av regionale fortrinn og muligheter Mål IN skal bidra til lokal og regional bedrifts- og næringsutvikling	- Økonomisk utvikling i IN-støttede bedrifter fordelt på fylker - Sysselsettingsutvikling i IN-støttede bedrifter fordelt på fylker	KU * og regnskaps-analyser	Fordeling av INs bevilgninger på FKenes og FMenes føringer for det enkelte fylke	Saksoppfølgingssystem	Fordelingen av bevilgningene på typer av føringer som ikke inngår i INs dataregistrering kan kun gis under forutsetning av at slike spesielle kjennetegn kan legges inn i INs datasystem
4. B. Regionalt samspill Mål IN skal bidra til å styrke samhandlingen mellom aktørene i de regionale partnerskap	Andel av deltakerne i FKenes strategiske partnerskap (RUP/SNP/FP) som er enige i at INs DKer i stor grad har deltatt aktivt i og tilført merverdi til arbeidet	Egne undersøkelser	- Antall fellesprosjekter IN deltar i - Antall regionale nettverk IN deltar i - Antall øvrige møteplasser IN deltar på	Prosjektlogg Årsrapp. DK	Unders. i IN-regi
4. C. Regional omstilling Mål IN skal bidra til at arbeidet i omstillingsområdene drives profesjonelt og målrettet	6 effektindikatorer: - kompetanse - samhandling off/privat - nye arbeidsplasser - robust næringsstruktur - programspesifikke mål - planer videre	Omstillingsområdenes vurderinger	6 prosessindikatorer: - etablering, - mål, - organisering, - portefølje, - oppfølging/opplæring, - planer videre	Omstillingsområdenes vurderinger.	

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

Tabell 5: Generelle gjennomgående hensyn og føringer knyttet til hovedmålet
Mål og effektindikatorer

Arbeidsområder <i>Mål</i>	Effektindikatorer	Kilde	Merknader
5. A. Kundetilfredshet Mål: IN skal være en kunde- og markedsorientert organisasjon	- Andel kunder som i stor grad er fornøyd med de finansielle tjenestene - Andel kunder som i stor grad er fornøyd med rådgivingstjenestene	Undersøkelser basert på løfteerklæring og KU *	
5. B. Markeds- og systemsvikt Mål: INs virksomhet skal korrigere for svikt i de private finansieringsmarkedene og i samhandlingen i næringslivet og mellom næringslivet, kunnskapsmiljøene og offentlige organisasjoner	- Andel høy addisjonalitet - Andel middels addisjonalitet - Andel hvor INs engasjement har ført til utløsning av annen finansiering - Andel av INs kunder som mener IN i stor grad bidrar til nettverksbygging	KU *	Analysene av addisjonalitet vil bli knyttet til virkemiddel samt programmer og satsinger og være basert på kundeundersøkelsene
5. C. Kunnskapsbygging og premissgiving Mål: IN skal være en kompetent pådriver og bidragsyter regionalt og nasjonalt i utformingen av en helhetlig politikk som ser innovasjon, internasjonalisering og regional utvikling i sammenheng	Andel av fylkeskommunene, relevante departementer og næringslivsorganisasjoner som oppfatter INs kunnskapsleveranser som - objektive og "politisk uavhengige" - faglig troverdige og treffsikre - tilgjengelig gjennom felles arenabygging og læreprosesser for kunnskapsutveksling - riktig "timet" ift. politiske prosesser.	Spesielle brukerundersøkelser	

* KU – kundeundersøkelser gjennomført av eksternt konsulent- eller forskningsselskap

