

Det kgl. Fiskeri- og kystdepartement  
Postboks 8118 Dep.  
0032 Oslo

Stavanger, 31. januar 2005

## **Høringsuttalelse vedrørende innstillingen ”Samlet innsats og ny struktur” om Den blå-grønne matalliansen**

Vi viser til høringsinvitasjon av 14. desember 2004 vedrørende innstillingen fra styringsgruppen for Den blå-grønne matalliansen. I det følgende gir Norconserv AS sine synspunkter på styringsgruppens anbefalinger.

I utgangspunktet stiller Norconserv AS seg positiv til strukturelle endringer som kan gi en mer effektiv og konkurransedyktig forskning innen verdiskapning basert på råvarer fra landbruk og fiske/havbruk. For å gå fra en råvareorientert næring til en næring hvor verdiskapning ligger i råvarebearbeiding, vil produsentens tilpasning til markedets preferanser være avgjørende. Dette vil kreve optimal kunnskapsoverføring fra markedsleddet til produsent, og vil forde verdikjedeorientert kompetanse. De organisatoriske endringene som er foreslått vil etter vårt syn ikke kunne ivareta den nødvendige kompetansebygging langs verdikjedene.

Norconserv AS har deltatt i diskusjoner omkring innstillingen sammen med regionale næringsaktører, offentlige myndigheter, Universitetet i Stavanger og regional FoU. I store trekk slutter vi oss til de konklusjoner som er anført i skriv fra Rogaland Fylkeskommune.

Vi vil imidlertid få understreke momenter hvor vi tror at en annen løsning enn den foreslåtte modell kan være et bedre alternativ.

### **1. Etablere en fellesarena; *Den blå-grønne matalliansen* – for de blå og grønne forskningsaktørene.**

Norconserv AS slutter seg til forslaget om å etablere en fellesarena for de blå og grønne forskningsaktørene. Dette organet må ha en rådgivende og koordinerende rolle. Det vil derfor være viktig å sikre bredde i deltakelsen ved at også andre enn de som styringsgruppen nevner blir invitert med.

## **2. Opprette et infrastrukturselskap som overtar de berørte instituttene havbruksstasjoner, men også de som er drevet av universitetene og andre.**

Norconserv AS har liten direkte kontakt med havbruksstasjonene. I prosjektsammenheng har både private havbruksstasjoner og havbruksstasjoner knyttet til institutter (FF) bidratt med leveranser til prosjekter i regi av instituttet. Etter vår oppfatning er det viktig at aktiviteten i havbruksstasjonene koordineres og gjennomføres på en rasjonell og for kundene optimal måte. Vi kan ikke på bakgrunn av vår kjennskap til havbruksstasjonene vurdere om et felles infrastrukturselskap vil ivareta kundenes behov på en bedre måte enn dagens løsning.

Det er imidlertid viktig at en nasjonal satsing på marin verdiskapning legger forholdene til rette på en slik måte at næringsaktørene kan hente den nødvendige kunnskap for på den måten å styrke egen utvikling.

## **3. Skille mellom institutter som arbeider med næringsrettet og forvaltningsmessig forskningsvirksomhet.**

Norconserv AS støtter forslaget om å skille mellom institutter som driver næringsrettet og forvaltningsmessig forskningsvirksomhet. Slik vi oppfatter det er forvaltningsrettet forskningsaktivitet definert ut fra forvaltningsorganenes behov for ny og dokumentert kunnskap. Næringsrettet forskning retter seg i første rekke mot næringsens behov, sett i lys av dens innovasjonsevne og konkurransekraft. Da næringsens rammebetingelser og utvikling i noen grad er avhengig av forvaltningsmessige forhold, kan det være vanskelig å definere klare skiller mellom disse aktivitetene. Det vil derfor være en utfordring å definere skiller mellom disse forskningsaktiviteter.

## **4. Samle den næringsrettede forskningsvirksomheten i et holdingselskap.**

Norconserv AS mener at en samling av all næringsrettet blå og grønn forskning i et holdingselskap, majoritetseid eller styrt av industrien og med tre til fire datterselskap, er en *lite egned modell* for å oppnå mer kunnskapsproduksjon, innovasjon og næringsutvikling innen marin sektor.

Med unntak av Matforsk er de institutter som innstillingen omfatter ”hjemmehørende” i en blå verdikjede. I denne verdikjeden har Norconserv AS funnet sin plass som datterselskap av Fiskeriforskning, og det er allerede etablert naturlige samarbeidsprosjekter, hvor instituttene bidrar med utfyllende kompetanse. Matforsk, Fiskeriforskning og Norconserv AS er allerede i en samarbeidskonstellasjon som eiere av Gastronomisk Institutt AS. Gjennom denne konstellasjonen gjennomføres prosjekter hvor kunnskap fra blå og grønn sektor trekkes inn ut fra prosjektets kunnskapsbehov.

Eierskapsproblematikken i forhold til et nytt holdingselskap synes vanskelig. Før en tar stilling til denne modellen er det viktig at verdisettingskriterier for eksisterende institutter klargjøres. I de skisserte løsninger er det flere åpne spørsmål som må besvares før en kan gjøre seg opp en mening om dette lar seg gjøre. Instituttene historie og eierskap er ulike, dette gir seg utslag i instituttene industrinærhet og bransjekobling. Hvordan kan koblingen mot små regionalt viktige næringsaktører verdisettes opp mot internasjonale koblinger til store

forskningsmiljøer? Norconserv AS har sin historie knyttet til hermetikkindustrien, som gjennom egen finansiering i stor grad har bidratt til FoU aktiviteter ved instituttet. Dette er aktiviteter som er kommet næringen til gode gjennom innovasjon og nyskapning. En omstrukturering av forskningsmiljøene oppfattes primært som et grep for å styrke den marine verdiskapning i Norge. Verdiskapning skjer gjennom økt bearbeiding av marine råstoff mot et internasjonalt marked. For å styrke denne siden må det bygges på allerede eksisterende kunnskap opparbeidet i de eksisterende institutter. En styrking av en blå akse vil etter vår mening best kunne utnytte denne kunnskap.

Dersom Universitetssektoren skal sitte som eier av et eventuelt holdingselskapet, er det naturlig at alle landets seks universiteter er likeverdige på eiersiden.

## **Konklusjon**

For Norconserv AS er det naturlig å tenke en styrking av den blå aksen langs kysten som omfatter dagens ”blå” institutter. Vi vil derfor anbefale at Fiskeri- og Kystdepartementet forsetter sitt arbeid med en optimal organisering og styrking av den blå allianse.

Med vennlig hilsen  
Norconserv AS

Helge Bergslien  
Adm. direktør