



Statens landbruksforvaltning

Norwegian Agricultural Authority

Fiskeri- og kystdepartementet
Postboks 8126 Dep
0030 OSLO

FISKERI-OG KYSTDEPARTEMENTET	
03.02.2005	
SAKSNR.	2003/956-113
ARKIV	810

Postadresse: Postboks 8140 Dep.
NO-0033 Oslo, Norway
Besøksadresse: Stortingsgt. 28

Telefon: +47 24 13 10 00
Telefaks: +47 24 13 10 05
E-post: postmottak@slf.dep.no
Web: www.slf.dep.no

Foretaksregisteret: NO 981 544 315
Bankkonto: 7694 05 02280

Vår dato: 01.02.2005
Vår referanse: 200407970-/008
Deres dato: 14.12.2004
Deres referanse:
Vedlegg:
Kopi til:

Høring innstilling Samlet innsats Ny struktur for den blå grønne matalliansen

Vi viser til brev datert 14.12.2004 fra Fiskeri- og kystdepartementet og Landbruks- og matdepartementet.

Statens landbruksforvaltning (SLF) vil innledningsvis peke på at den korte høringsfristen på 6 uker, inkludert jule- og nyttårshelga, er betenkelig i en så omfattende sak som dette. SLF er også overrasket over at det legges opp til å sluttbehandle denne innstillingen like før forskningsmeldingen legges fram, ettersom denne meldingen også vil ha fokus på overordnet instituttpolitikk. Vi vil derfor tilrå at disse gis en parallell og samordnet behandling.

SLF slutter seg til de visjoner og mål Styringsgruppen har lagt til grunn for sitt arbeid. Vi har imidlertid merknader til noen av styringsgruppas vurderinger og konklusjoner og til forhold vi mener mangler vurdert i rapporten.

SLF er også positiv til at det etableres en felles arena eller et felles råd, *Den blå-grønne matalliansen*. Det vurderes som viktig at næringslivet blir med i denne og at alliansen ledes av Norges forskningsråd. Det må også tas hensyn til at den største aktøren på planteforskning ikke er med forslaget fra styringsgruppa, jf. utdypende merknader nedenfor. Den endelige utforminga av organisasjonsstrukturen, herunder forholdet mellom et eventuelt holdingsselskap og datterselskaper, vil også ha betydning for hvordan den felles arenaen bør organiseres.

SLF registrerer at Planteforsk (Bioforsk), som den dominerende aktøren på planteforskning, ikke er med i den foreslåtte strukturen. Vi kan ikke se at rapporten gir noen konkret begrunnelse for dette. Ved å utelate Planteforsk/Bioforsk vil den ene parten bli svært dominerende i organisasjonen og vi tror dette kan bidra til å svekke den påtenkte alliansebygginga.

I rapporten foreslås det et organisatorisk skille mellom næringsrettet forskning og forvaltningsrettet forskning gjennom etablering av aksjeselskapet NOFIMA. Alle oppgaver av næringsrettet karakter ved eksisterende institusjoner skal skilles ut og overføres til NOFIMA. I forhold til næringsforskning legger forslaget opp til at de forvaltningsrettede instituttene i hovedsak kun skal fungere som underleverandører i forhold til de næringsrettede institusjonene. Det er satt opp svært strenge kriterier for når forvaltningsrettede institusjoner kan ta oppdrag fra næringslivet. Samtidig er det i rapporten forutsatt at de forvaltningsrettede institusjonene skal være aktive i internasjonale forskningsprosjekter og andre forsknings- og utviklingsrelaterte internasjonale fora.

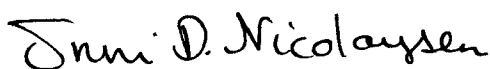
SLF er enig i økt fokus både på habilitet og faren for krysssubsidering av aktiviteter ved de forvaltningsrettede institusjoner. Det er imidlertid også en rekke andre forhold som må vektlegges i denne sammenheng. Norge er et relativt lite land og SLF vil peke på at forvaltningsforskning og næringsrettet forskning i mange tilfelle vil ha behov for samme kompetanse. I mange tilfelle vil det heller ikke være noe klart skille mellom næringsrettet forskning og forvaltningsforskning (for eksempel forskning på *campylobacter* i fjørfenæringa). SLF mener at Styringsgruppas konklusjoner og anbefalinger kan medføre nye kunstige skiller som både medfører oppbygging av dobbelkompetanse og som da gir mindre forskning for pengene. Både næringen og det offentlige kan tape på et så strengt skille som gruppa foreslår. SLF legger derfor til grunn at aktuelle finansiører må kunne legge inn prosjekter hos de aktører de mener har best kompetanse. Også det offentlige må kunne kjøpe tjenester hos næringsrettede aktører.

Etablering av et holdingsselskap med en rekke døtre vil være både tids- og kostnadskrevende, både med hensyn på verdifastsettelse og juridiske forhold. SLF vil peke på at også forpliktende samarbeid gjennom avtaler kan utløse synergier, jf. Matalliansen på Ås samt samarbeidet mellom Matforsk og Norconserv/Fiskeriforskning. Vi kan ikke se at rapporten godtgjør at etablering av et holdingsselskap gir mer forskning for hver krone som settes inn.

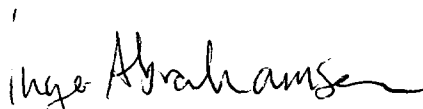
Rapporten sier ingenting om hvordan de finansielle strømmene skal gå i den nye strukturen, heller ikke hvordan de strategiske rollene mellom mor og døtre skal være. Dette vil ha stor betydning for hvordan den nye strukturen vil fungere. SLF mener dette er en alvorlig mangel ved utredningen. Vi forutsetter derfor at dette avklares før opprettelsen av holdingsselskapet og at det gjennomføres en høring av dette blant de impliserte. SLF mener også at lokalisering av hovedkontor for holdingsselskapet må være avklart før opprettelsen, da dette spørsmålet er av mer politisk enn organisatorisk karakter.

Matforsk får sin basisbevilgning fra Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter. Fondet har sterk brukermedvirkning og midlene regnes som "brukerfinansiering av kollektiv art". Det er derfor tett kontakt mellom Fondsstyret og Matforsk i utviklingen av forskningsmessige strategier. Det er av avgjørende betydning at dette kan fortsette og at det ikke etableres rutiner som gjør denne kontakten vanskeligere og mer ressurskrevende.

Med hilsen
for Statens landbruksforvaltning



Unni Drønnen Nicolaysen
seksjonssjef



Inger Abrahamsen
rådgiver