

Fiskeri- og kystdepartementet  
Postboks 8118 Dep  
0032 Oslo

Landbruks- og matdepartementet  
Postboks 8007 Dep.  
0030 Oslo

Landbruks- og matdep.	
Saksnr.: 05/34	Doknr.: 94
Mottatt: 14 FEB 2005 Ao/PTF	
Saksbeh.: JHM	Ark.: 60
Kopi:	Avskrift:

INNOVASJON  
NORGE

Deres ref.:  
2003/00956

Vår ref.: Oslo, 7. februar 2005  
2004/018415-001/TPLE/viand/arfol

### Høring Samlet innsats – ny struktur – Innstilling frå Styringsgruppen for Den blå-grnne matalliansen.

Vi viser til brev av 14.12.2004 vedlagt innstilling fra styringsgruppen.

Mandatet var:

1. Kartlegge, analysere og fremme forslag om arbeidsdeling og samarbeidsformer samt organisering av forskningen ved de aktuelle forskningsmiljøene.
2. Fremme forslag overfor departementene til beslutning om strukturelle tiltak i forskningsmiljøene for å øke synergier, herunder arbeidsdeling, eierskap, styringsformer, rammevilkår og finansiering.

I tillegg har departementene utformet følgende visjon og mål:

De strukturelle tiltakene skal skape rammevilkår for tett forskningsfaglig arbeidsdeling og samarbeid mellom de fiskeri- og havbruksfaglige og landbruksfaglige forskningsmiljøene, for derigjennom å oppnå synergieffekter som

- tjener det samlede behovet til primærnæringene og industrien,
- møter kunden med helhetsløsninger under en felles portal,
- sikrer en bedre utnyttelse av offentlige ressurser til FoU og
- sikrer fremtidig konkurransedyktighet.

Målet for arbeidet er å utvikle en kunnskapsmessig infrastruktur som

1. legger til rette for å skape innovasjon og næringsutvikling både i primærproduksjonen og i næringsmiddelindustrien,
2. ivaretar forvaltningens behov,
3. ivaretar forbrukers krav på og behov for trygg og sunn mat fra hele næringsmiddelsektoren så vel landbruksbasert som marint basert,
4. gjør norske forskningsmiljøer konkurransedyktige og attraktive som internasjonale samarbeidspartnere og
5. sikrer dynamikk gjennom samarbeid og sunn konkurranse.

I tillegg har styringsgruppen lagt et sett kriterier for sitt arbeid. Disse er listet opp i 8 punkter hvor blant annet punkt 3 berører næringslivsinnretning og punkt 7 peker på verdikjedebasert tilnærming til forskning.

Styringsgruppen foreslår å samle innsatsen innen de berørte forskningsinstituttene og etablere en ny struktur. Dette er tenkt gjort gjennom å

VI GIR LOKALE IDEER GLOBALE MULIGHETER

1. etablere en fellesarena - Den blå-grønne matalliansen - for de blå-grønne forskningsaktørene,
2. opprette et eget infrastrukturselskap som overtar de berørte instituttene havbrukstasjoner, men også de som er drevet av universitetene og andre,
3. skille ut næringsrettet virksomhet fra de instituttene som er forvaltningsorganer, og
4. samle den næringsrettede virksomheten i et holdingselskap.

#### Innovasjon Norges merknader og tilrådninger.

Vi oppfatter at de forholdene vi blir bedt om synspunkter på er forslagene om å samle infrastruktur i et selskap, at forvaltningmessig forskning rendyrkes samt at næringsrettet forskning samles i et holdingselskap.

Vi regner med at vesentlige endringer i lokalisering av ulike aktiviteter knyttet til infrastruktur, forvaltningsmessig forskning og næringsmessig forskning vil kunne bli gjenstand for særskilt vurderinger og eventuelt høring.

Innovasjon Norge har et betydelig engasjement innen landbruk og marint område. Utgangspunktet for oss er å bistå våre eksisterende og nye kunder gjennom hele verdikjeden – gi lokale ideer globale muligheter. I denne visjonen ligger også en forpliktelse til å bistå i de ulike fasene i en ide/produkts liv. Innovasjon Norge har en rekke tiltak i form av finansielle produkter, programmer, satsinger, veiledning o.l. som er rettet mot innovasjon og nyskaping både i Norge og utlandet. Innovasjon Norge har et stort antall kunder i primærvirksomheten både i landbruk og innen marint. Vi har også et stort antall av aktørene i den øvrige delen av verdikjeden som kunder. Vi har ut fra registrerte behov, søkt å stimulere FoU-aktivitet hos enkeltaktører eller grupper av aktører. Innovasjon Norge har ansvaret for de ulike verdiskapingsprogrammene på landbrukssiden og det marine innovasjonsprogrammet på fiskerisiden. Alle disse har til hensikt å fremme nyskaping. Vi har samarbeidsavtale med Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfond hvor vi på vegne av FHF finansierer og følger opp FoU-aktivitet som fondets styre har prioritert.

Vi kan ikke se at disse aktivitetene til Innovasjon Norge er berørt verken i bakgrunns materialet eller i innstillingen. I tillegg til denne svakheten, vil vi peke på at næringsaktørene innen landbruk og marin sektor, innoverer på andre måter enn aktører i andre næringer. Studier av innovasjonsaktiviteten på marint område er gjort både av Innovasjon Norge og Fiskeri- og kystdepartementet. Disse viser at aktørene innen marint i liten grad satser på innovasjon i egen regi. De velger i stor grad å kjøpe ny teknologi som er dokumentert å fungere. Dette betyr at det er nødvendig å dokumentere nytten av nye produkter gjennom utprøving av disse produktene. Dette er et område som Innovasjon Norge har erfaring fra.

Med hensyn til styringsgruppens forslag om "samlet innsats og ny struktur" har vi følgende merknader:

Innovasjon Norge er enig i styringsgruppens vurdering av behovet for å rendyrke aktiviteter i forskningsinstituttene. Skillet mellom infrastruktur, forvaltningsrettede og næringsrettede oppgaver er etter vår oppfatning enkelt å forholde seg til. Innovasjon Norge er enig i at det etableres et rådgivende og koordinerende fellesorgan – Den blå-grønne matalliansen. Vi regner med at Innovasjon Norge vil være en aktuell partner i dette fellesorganet selv om det ikke eksplisitt er nevnt.

Innovasjon Norge er enig i at det etableres et aksjeselskap som eier og driver infrastrukturtiltak som havbruksstasjonene. Vi mener at dette selskapet også bør ha ansvaret for andre infrastrukturtiltak og at dette bør tas inn.

Vi oppfatter skillet mellom forvaltningsrettet og næringsrettet forskning som et forsøk på å klargjøre ulikheten mellom disse to områdene. Den forvaltningsmessige forskningen vil i stor grad bli styrt av forvaltningens behov for kunnskap. Vi regner med at forvaltningen i stor grad kan definere sine behov og legge til rette for finansiering av kostnadene ved å dekke disse behovene både på kort og lengre sikt.

Under den næringsrettede forskningen har styringsgruppen lagt stor vekt på å skissere hvordan en praktisk kan få til et nytt konsern. Vi ser at dette kan by på visse utfordringer. Vi regner imidlertid med at hvis eierne, som i hovedsak er statlige organ som departement og underliggende etater, ønsker ett konsern og setter inn nødvendig kompetanse til å gjennomføre en slik etablering, vil dette kunne gjøres raskt.

Innovasjon Norge er enig i at et flertall av styret bør ha næringslivstilknytning. Vi er imidlertid mer usikker på om en raskt vil oppnå synergi som kan bidra til å løse næringslivets behov. En forenklet struktur på instituttsiden, vil legge til rette for å øke engasjementet fra næringslivet. Vår erfaring fra arbeidet med innovasjon mot landbruks- og sjømatnæringene, er at aktørene innen disse næringene er opptatt av at tiltak innen FoU skal gi resultat raskt. Dette gjelder ikke minst for små og mellomstore bedrifter som har et betydelig behov for hjelp til å utnytte FoU-miljøene i sin utvikling. Det kan være betydelige utfordringer å kombinere forskning og praktisk næringsaktivitet. Innovasjon Norge vil også peke på viktigheten av at både Fiskeri- og kystdepartementet og Landbruks- og matdepartementet blir godt representert i styringen av den Blå – grønne alliansen for å sikre synergieffekten mellom de to miljøene. Innovasjon Norge har samarbeidsavtale med Norges forskningsråd. Vi mener det vil styrke FoU-arbeidet for bedriftene i disse sektorene om en bygger på kunnskapen og erfaringene i de eksisterende FoU-miljøene inkl. finansierene av FoU-aktiviteter. En vil gjennom dette oppnå bedre utnyttelse av de samlede ressursene til fordel for næringsaktørene. Vi har gjennom vårt regionale apparat både nærhet til bedriftene og til de viktigste markedene og internasjonale FoU-miljøene. Gjennom en optimal samordning av vår aktivitet med FoU-miljøene kan vi bistå næringsaktørene og da spesielt de små og mellomstore, i å rekke frem til instituttene med sine utfordringer. Vi kan ikke se at styringsgruppen har drøftet et slikt tiltak. Innovasjon Norge er imidlertid innstilt på å bistå i formidling av kontakt mellom næringslivet og forskningen.

Med vennlig hilsen  
for Innovasjon Norge



Roar Tobro  
Divisjonsdirektør



Viggo Andreassen  
Spesialrådgiver

Kopi: Riksrevisjonen