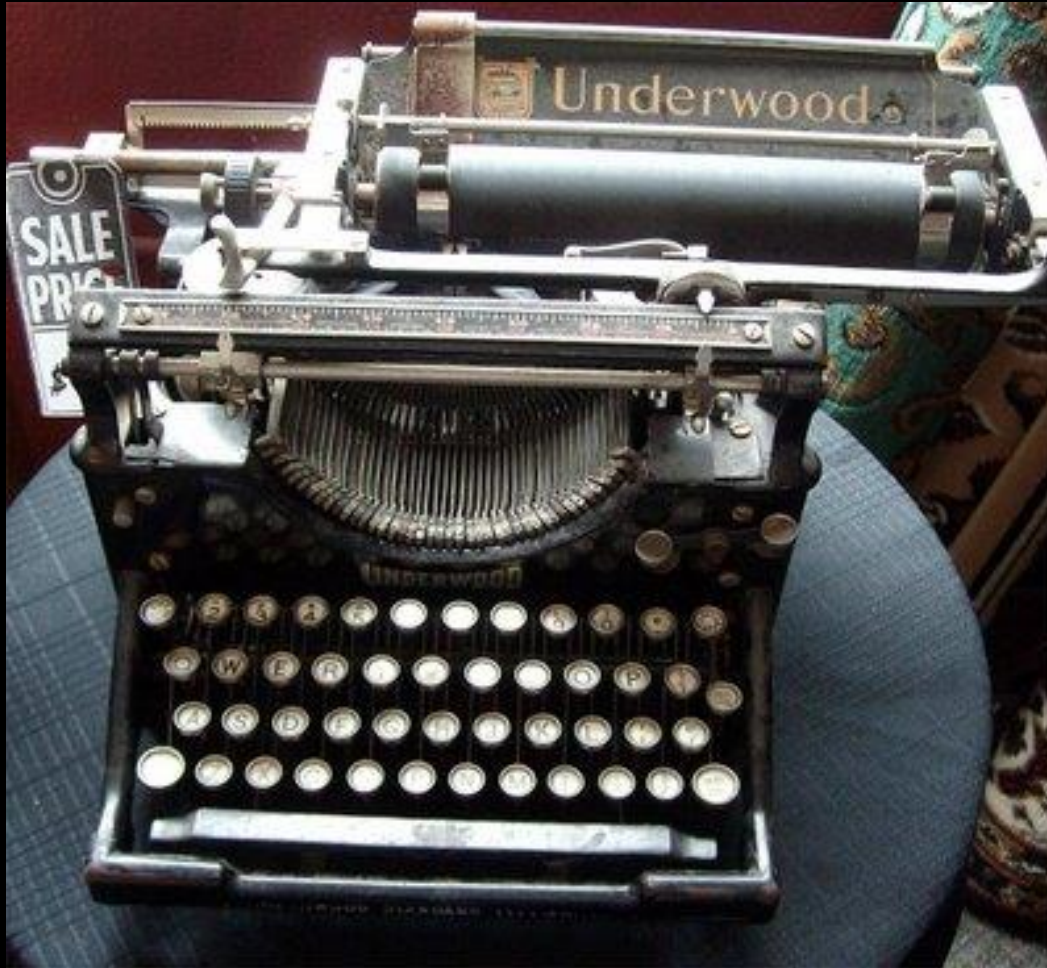


Når hodet er fullt av gamle tanker

**Sjur Dagestad
Professor II i Innovasjon ved NTNU
Seriegründer**

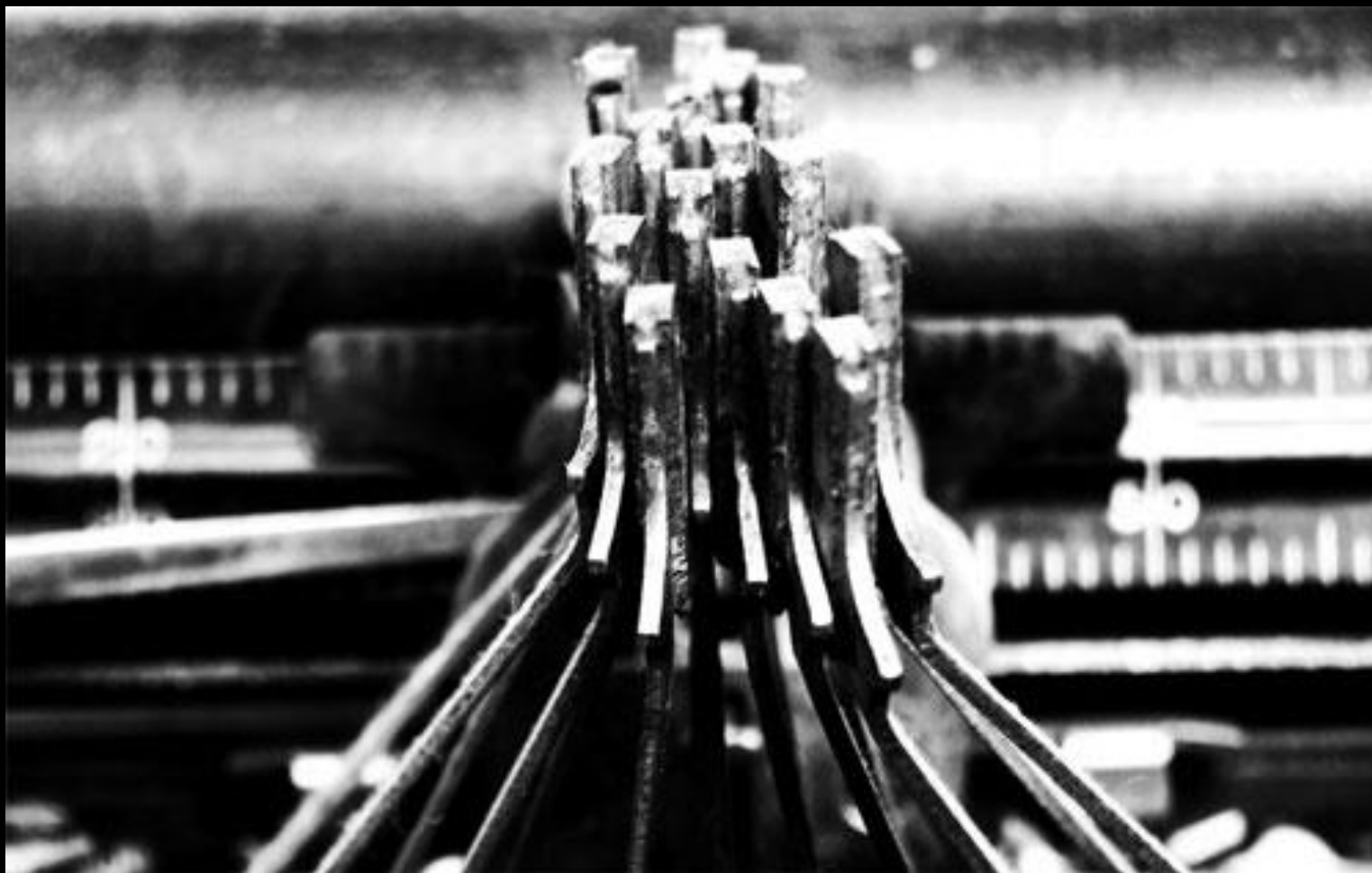
Skrivemaskina kom på 1860-tallet



Problem: Skrivemaskinarmkollisjon



Skrivemaskinarmklyse



Den var smart, pappa.

Den skriver direkte ut.

**Du trenger ikke sende det
til skriveren!**

Løsning: QWERTY



**Det er ikke den beste som
vinner.**

**Det er ikke den første som
vinner.**

**Det er den brukeren er mest
fornøyd med som vinner!**

Hva er innovasjon?

Innovasjon er en så bra, ny løsning at andre vil ta det i bruk.



Lapidrypping av spedbarn



Foto: Helene Pande

Innoco

Lapidrypping av spedbarn

Reduserer gonoreisk øyeinfeksjon

1984: Vi slutter å dryppe

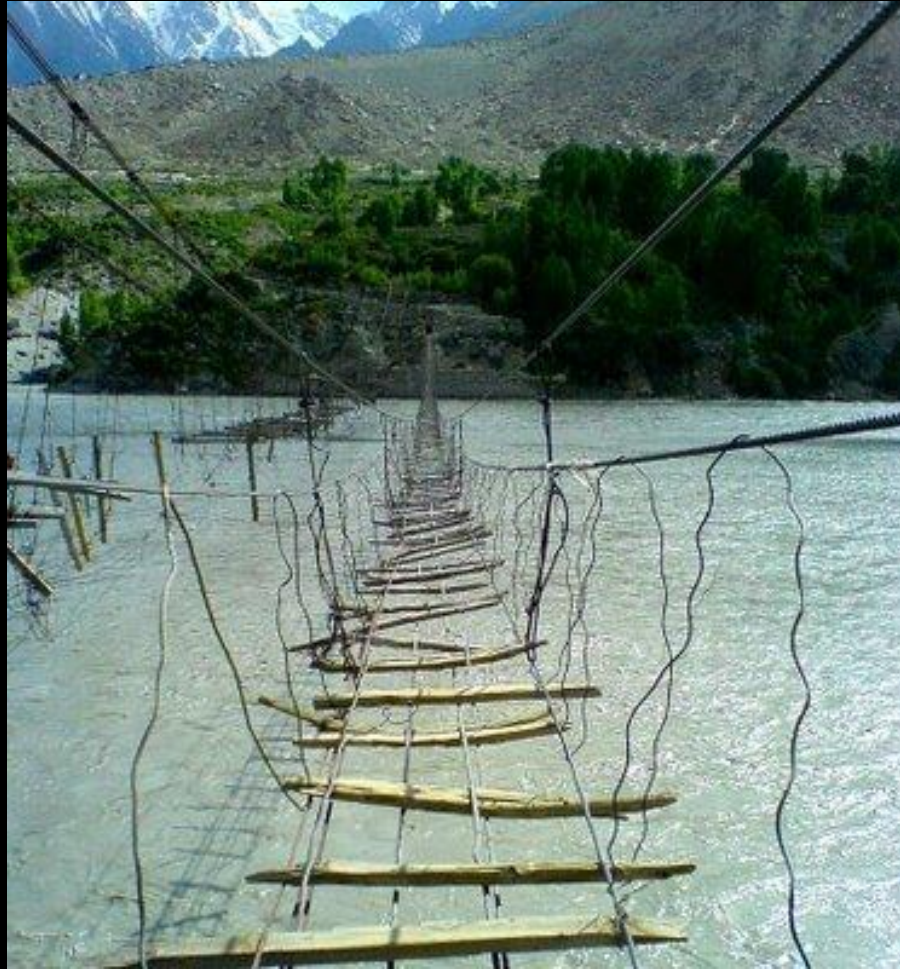
**1907 Siste registrerte blindhet
(pga gonoreisk oftalmi)**

77 år!

**Har dere noe
'lapisdrypping' hos
dere da?**

Forskning:
\$ \Rightarrow kunnskap
Innovasjon:
kunnskap \Rightarrow \$

Innovasjon er risikabelt



Fra fremmedordboka 2020: Flexus
Flexus, en, uttrykk for mislykket innovasjon med store økonomiske konsekvenser og stor irritasjon. Ble fra 2012 brukt som uttrykk for dårlig bestillerkompetanse: Det var Flexus!, dvs: Det var akkurat det jeg ba om men ikke det jeg trengte.



Innoco

Kvinner + hopp??????



Jeg vil
hoppe!

Tull-
prat!!!

Stygt!



Innoco

Pent



Birger Ruud

1989: Klarer vi å tenne, får vi lov til å slukke!



Løsning: Vi skyter den i brann!



Gjør det dårligere!



Uvitenhet
+
Nysgjerrighet
=
gull

**‘Hadde vi ikke
hatt så dårlig
tid, så hadde vi
aldri klart det’**

Klarer dere å tenke annerledes?



Kultur spiser strategi til lunch!



De 5 fundamentene

Innoco

Suksess =

Behov x

Løsning x

Ildsjel x

Team x

Forankring

○ Please do not power off or unplug your machine.
Installing update 2 of 5 ..

Think

Innoco

OBS!

**Unngå tett toalett;
*hold skylleknappen nede i 6 sekunder!***



Innoco

**Hvis du bruker en
skjermleser, kan du bytte
til enkel HTML for å
gjøre opplevelsen bedre.**

Innovasjon handler om å hjelpe kunden. Ikke det motsatte....



Vennligst sett i
Please insert y

Følg med på kon
Motta SMS når det
Se mobiltjenester på



**BEGRENSET
ANTALL**

NÅR DET ER TOMT
ER DET TOMT



Garnen



Eureka! : 28%

Løse behov: 69%

Suksess =

Behov x

Løsning x

Ildsjel x

Team x

Forankring

**Løsningens verdi
oppfattes subjektivt
av kunden/brukeren,
ikke objektivt av
leverandøren**

**Kunde-/brukerverdi
består av hva kunden
mottar og hva han må
gi.**



Innoco

**Ikke glem at vi er alle
forskjellige!**

NT + GO = DGO

Ny Teknologi

+

Gammel Organisasjon

=

Dyr Gammel Organisasjon

Suksess =

Behov x

Løsning x

Ildsjel x

Team x

Forankring

Vi har 3 typer mennesker

De som får ting til å skje

De som ser på at ting skjer

De som lurere på hva som skjedde

Pådriveren forsøker å flytte grenser



Ra II (Marokko-Amerika) 1970





Husk:

**Du kan bestemme deg for å få det til
eller
du kan bestemme deg for ikke å få
det til.**

I begge tilfeller vil du få rett!

Suksess =

Behov x

Løsning x

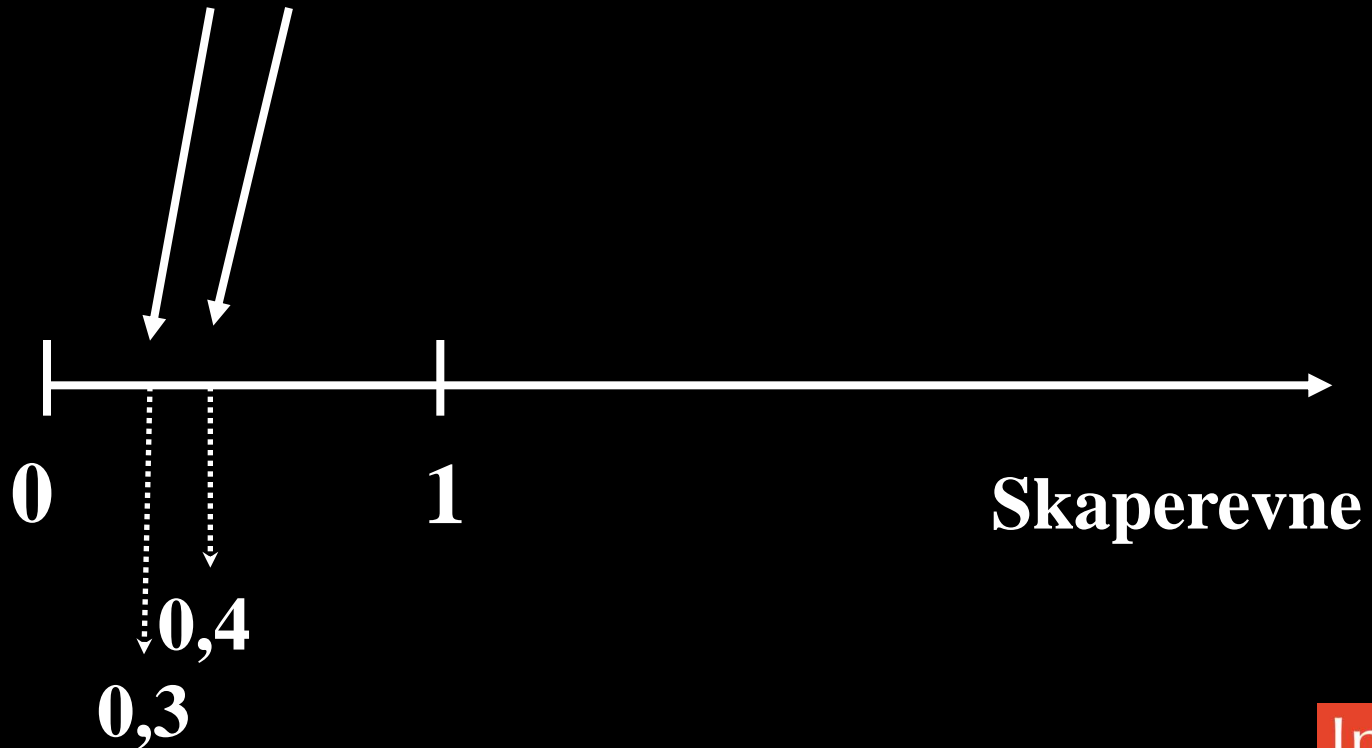
Ildsjel x

Team x

Forankring

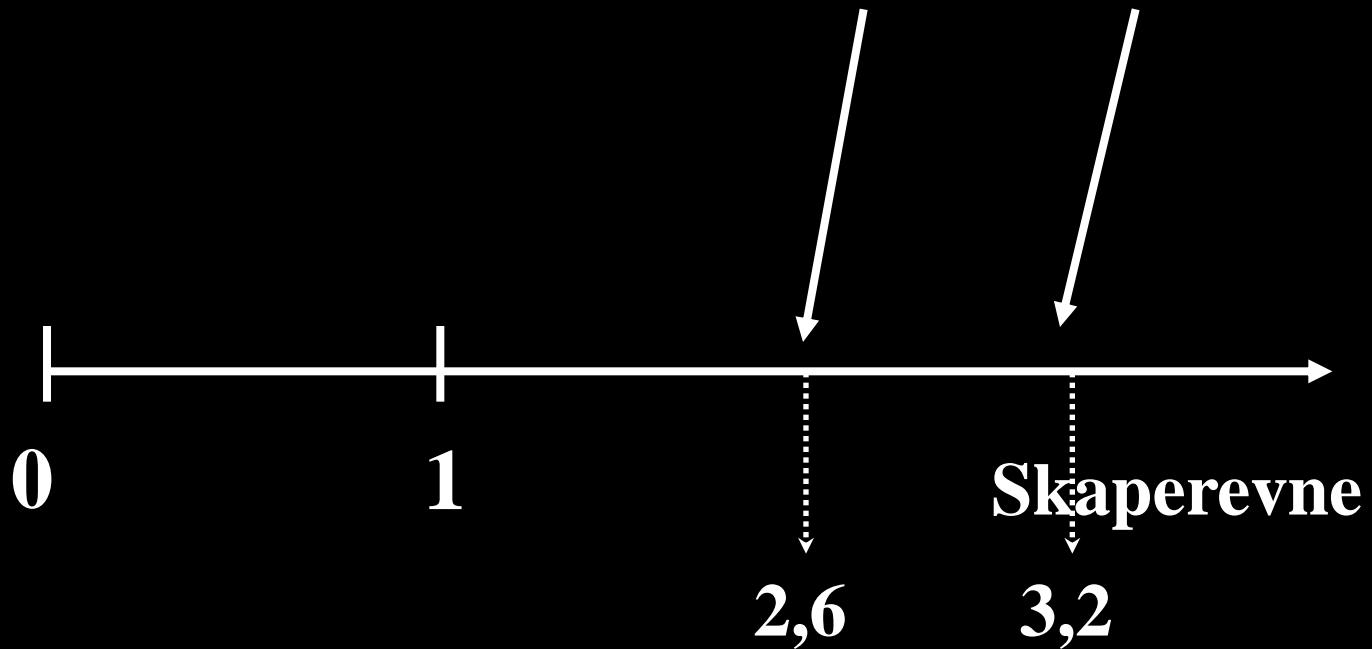
Karsrudmodellen

2 brønnpissere:
 $0,3 \times 0,4 = 0,12$



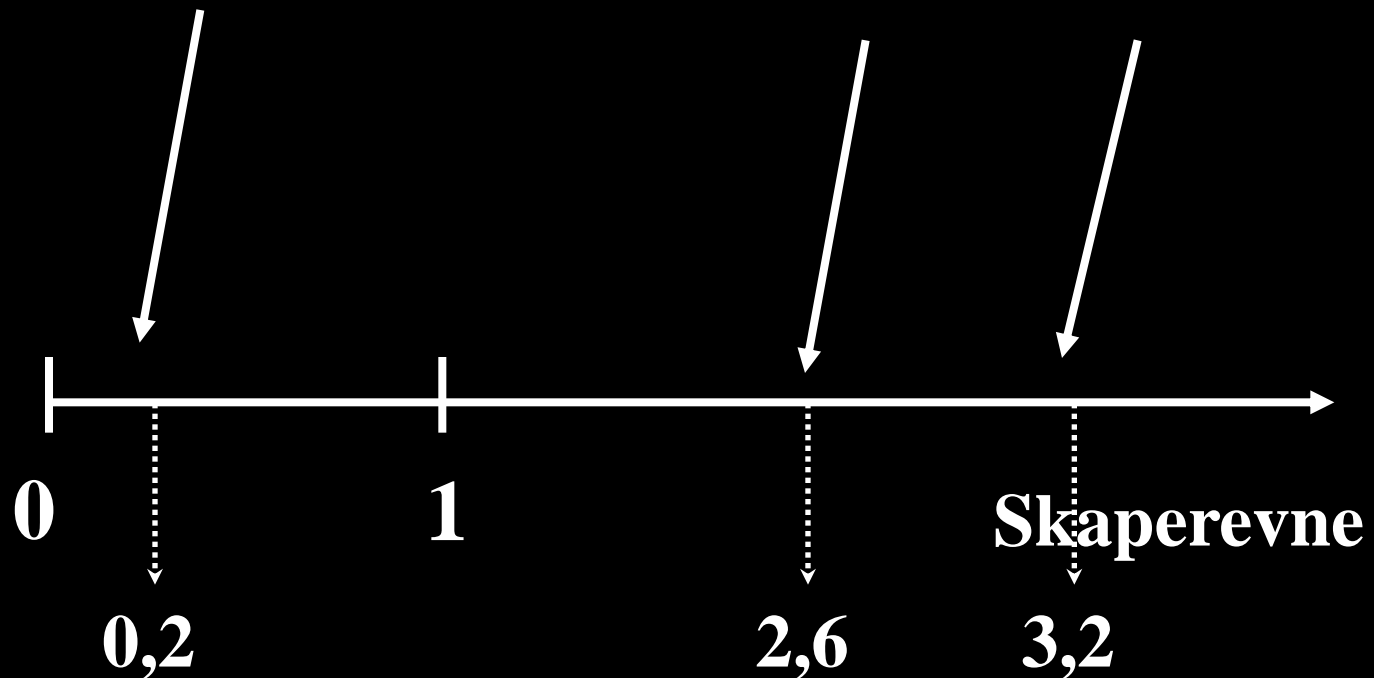
Karsrudmodellene

2 skapere:
 $2,6 \times 3,2 = 8,3$



Karsrudmodellen

Legg til en brønnpisser:
 $0,2 \times 2,6 \times 3,2 = 1,7$



Suksess =

Behov x

Løsning x

Ildsjel x

Team x

Forankring

Forankring =

Kommunikasjon

+

involvering

3 personer/gruppe
Finn et prosjekt en av
dere kjenner.

Diskuter prosjektet.
Sett inn tallverdi.

	<u>Dårlig</u>	<u>Bra</u>	<u>Meget bra</u>
0	1	2	3
	‘Nedre 1/3’	‘Midt på treet’	‘Virkelig bra!’

**Suksess = Behov x Løsning
x Ildsjel x Team x Forankring**

Stryk

Lg

Ng

G

Mg

Sg

0

10

20

30

100

250

**Hvordan kan du bruke
dette verktøyet i
arbeidet ditt?**

La oss se på verdi og løsning for



Kunden er øldrikkeren:



Slik får vi det i Norge:



Svakt citrus- og mineralpreget på duft. Middels munnvekt, litt robust krydret stikkelsbærfruktighet. Fennikel og svakt preg av bladverk og ferske kryddersorter. Ørliten urtebitterhet i finishen.

Slik er denne vinen:



Lett å velge
Lett å like
Fest og moro

Innoco

Slik er den på Vinmonopolet



**Fruktig med
aromaer av
vannmelon og
preg av sitrus
og honning.
Floral og
saftig.**

Dette ville solgt på Hedmarken:



**Tranebær med en hint av
oljegrus, ispedd
granbar og en anelse
knuste poteter. Lang
ettersmak med diesel-
preg og med klare
assosiasjoner til
damekjørt Volvo PV
fra Rena.**

Innoco

Hva er mest verdifullt for kunden?

og mineralpreget
middels munnvekt,
ett robust krydret
elsbærfruktighet.
og svakt preg av
adverk og ferske
lersorter. Ørliten
tetterhet i finishen.



Lett å velge
Lett å like
Fest og mor

**Yellow Tail sells more wine in the U.S.
than all French producers combined.**

The Wine Economist

2008: 8.000' kasser

2001: 60' kasser

Innoco

**Suksess er noe som kommer
lenge etter at alle andre har
gitt seg**