



På tur i Rana

Hvordan organiserte prosjektet seg ?

Knut Berntsen

Prosjektleder «På tur i Rana»
og daglig leder Polarsirkelen friluftsråd

Om meg

- **Fra «Sentrumsutviklingsprosjektet» 1989 til «På tur i Rana» 2012.**
- **Erfaringsbasert kunnskap**
- **Kommune, høgskole og nå en regional aktør med 7 kommuner som eiere.**
- **Å finne og bruke «mulighetsrommet»**



«På tur i Rana»

- **Visjonen er økt bruk av bymarkene i Mo i Rana**
 - Merka turstier
 - Turveier
 - Skilting
 - Informasjon
 - Aktivitetstilbud
- **Et mål er implementering av dette arbeidet i Rana kommunes drift.**
- **Folkehelseperspektivet er sentralt:**
 - Hvordan nå inaktive grupper



Å organisere et prosjekt. Noen refleksjoner.

Hva spiller inn på valg av organisering?

- Prosjekteierskapet
- Hvem har initiert prosjektet?
- Organisasjonens kultur for prosjektarbeid
- Grad av tverrfaglighet/ tverretatlighet
- Prosjektlederen
- Omfang (Tid, økonomi, involvering, ansatte, samarbeidsparter)
- Visjonen og formålet-innholdet i prosjektet
- Prosjektets behov for beslutningshastighet
- Krav fra eksterne samarbeidsparter/bidragsgivere
- Framtidig drift og eierskap
- Organisasjonens eksisterende styrings- og driftsstruktur



Hvordan organiserte prosjektet seg?

Fase 1: Kunnskapsgrunnlaget

- Planprosess ***Plan for fysisk aktivitet og naturopplevelse.*** Involveringsprosess
- **Kartlegging og verdisetting av de bynære friluftsområdene i Rana.** *Litt Cultural planning?*
- Prosjektorganisering:
 - Ulike prosjekteiere og prosjektorganisering
 - Felles prosjektledelse = Polarsirkelen friluftsråd

Hvordan organiserte prosjektet seg forts...

Fase 2: Fra kunnskap om muligheter og behov til tanker om å gjøre noe?

- Føringer om «På tur i Rana» vedtatt i utarbeidet plan
- Forstudie utarbeidet med åpen adressat
- Gradvis administrativ forankring i Mo i Rana Bydrift, skole- og barnehageledelsen, folkehelsekoordinatoren og ledende politisk nivå.

Prosjektorganisering:

- Polarsirkelen friluftsråd er prosjektinitiator
- Prosjektledelse = Polarsirkelen friluftsråd

Hvordan organiserte prosjektet seg forts...

Fase 3: Forprosjekt

- Plan og planprosess for kun en bymark
- Tiltak parallelt med planprosessen

Prosjektorganisering:

- Prosjekteier er Polarsirkelen friluftsråd (Pf)
- Prosjektleder er Daglig leder i Pf
- Bydriftssjefen og daglig leder i Pf er styringsgruppe – en tverretattlig administrativ arbeidsgruppe ble nedsatt
- Tiltakene gjennomføres av Mo i Rana Bydrift

Hvordan organiserte prosjektet seg forts...

Fase 4: En ekstra omvei fra forprosjekt til planforankring

- Helhetlig plan for hele Mo i Rana – en del av kommunal planstruktur.
- Målretta tiltak i alle bydelene

Prosjektorganisering:

- Prosjekteier planprosessen er Rana kommune – egen prosjektorg.
- Prosjektleder planprosessen er ansatt Mo i Rana Bydrift
- Prosjekteier «På tur i Rana» er Polarsirkelen friluftsråd
- Prosjektleder «På tur i Rana» er daglig leder Pf

Hvordan organiserte prosjektet seg forts...

Fase 5: Hovedgjennomføringen av prosjektet

- Planforankra tiltak gjennomføres

Prosjektorganisering:

- Vedtas i samband med pågående planprosess i «Plan for fysisk aktivitet og naturopplevelser» og «Folkehelseplan for Rana kommune».
- Egen prosjektorganisasjon eller bruk av eksisterende styringsstruktur avgjøres i samband med pågående planprosess. STIMULI-modell eller en del av Rana kommunes drift ?
- Valg av organisering avhenger av hvor mye politisk ledelse ønsker å satse på dette?

Hva har vi lært?

- Vi må organisere oss etter behov og mulighetene?
- Det er de konkrete tiltakene som er viktigst?
(Ingen spør oss om hvor mange møter vi har hatt)
- Eksisterende strukturer er verd å vurdere å før nye etableres
- Tanker om livet etter prosjektslutt må stå sentralt ved valg av organisering
- Prosjektet må organiseres i harmoni med «folkene» i prosjektet og hva som skjer rundt prosjektet.



Noen flere lærdommer

- *Kommuner* er ofte som barn: Når noen ser og bryr seg om dem – da blomstrer de og vil vise hvor flinke de er: Stat og fylke er derfor viktige for lokal aktivitet
- Mildt positivt press er en metode som fungerer





•

Når all blåbær i bymarkene i Rana
er plukket hver høst
- da har vi lyktes