



Olje- og energidepartementet

Postboks 8148 Dep

0033 Oslo

*Deres ref*  
08/03391-1

*Vår ref*

*Dato*  
Oslo, 15. januar 2009

## TFO 2008 – høringsuttalelse

North Energy AS viser til brev fra Olje- og energidepartementet datert 17. november der det bes om synspunkter på TFO-ordningen og hvordan ordningen fungerer i forhold til å oppfylle en god konsesjonspolitikk der også hensynet til andre interesser og miljø ivaretas. North Energy er i denne sammenhengen høringsinstans og er bedt om å tilkjenne sine synspunkter på TFO-ordningen.

Hensikten med TFO-ordningen er å sørge for en forutsigbar konsesjonspolitikk og bidra til at modne områder og reserver tilknyttet etablert infrastruktur blir best mulig utnyttet.

North Energy finner følgende grunner for å opprettholde TFO-ordningen i sin nåværende form:

1. Den bidrar til forutsigbarhet i tilgang til nytt leteareal
2. Den gir jevnlig muligheter for tilgang til mindre kapitalkrevende utbyggingsprosjekter
3. Den sørger for at uoppdagede ressurser som grenser opp til etablert infrastruktur blir avdekket og produsert på riktig tid, på en kostnadmessig effektiv og mer miljøvennlig måte. Den økte lønnsomheten kommer ofte fra en forlenget levetid.
4. Den muliggjør at flere aktører med ulike teknologiske, strategiske og økonomiske betraktninger får muligheten til å vurdere areal med god samfunnsøkonomi som ikke oppnådde prioritet hos de opprinnelige lisenshaverne

På denne måten bidrar TFO-ordningen til å motvirke fallet i produksjon av olje og gass på norsk kontinentalsokkel og gir en positiv effekt på miljøet.

Postal Address:  
North Energy AS  
P.O.Box 1243  
9504 Alta, Norway

Tel.: +47 78 60 79 50  
Fax: +47 78 60 83 50

post@northernenergy.no  
www.northernenergy.no

Visiting Address:  
North Energy AS  
Markedsgt. 3  
9510 Alta, Norway

## **1. Forutsigbarhet i tilgang til nytt leteareal**

Muligheten til å søke på og bli tilbudt nytt leteareal regelmessig er en viktig forutsetning for at selskapene skal kunne bemanne og sikre et jevnt aktivitetsnivå med fokus på leting i nye områder over tid. En jevnt høy bemanning og en kontinuerlig utvikling av regionale letemodeller effektiviserer letevirksomheten. Dette høyner kvaliteten på arbeidet, reduserer antallet tørre brønner og fremmer påvisningen av nye olje og gassfunn.

## **2. Tilgang til mindre kapitalkrevende utbyggingsprosjekter**

For North Energy, og andre mindre selskaper, er TFO-ordningen viktig i en oppbygningsfase da den tilbyr mindre kapitalkrevende areal under forutsigbare rammebetingelser. Selv om mindre selskap tilbyr høy letekompetanse og bidrar til nye funn, kan det være vanskelig å finansiere utbyggingen av ny infrastruktur med tilgjengelig egenkapital. Erfaring fra norsk sokkel viser at det kan resultere i oppkjøp at mindre oljeselskap blir kjøpt opp av kapitalsterke selskap under avgrensning eller utbygging av funn. Gjennom en slik konsolidering vil antall letemiljø reduseres og det ønskede mangfoldet på sokkelen svekkes.

En jevnlig tilgang av areal i områder som grenser til eksisterende infrastruktur betyr muligheter for tilgang på mindre kapitalkrevende utbygginger med lavere kapitalrisiko. Slike utbygginger legger til rette for en høyere andel lån og dermed deltakelse med en lavere egenkapital enn det som vil være tilfelle for prosjekter med helt ny infrastruktur. Å skape levekraftige nye oljeselskapet som over tid kan utvikle seg til å bli betydelige aktører på norsk sokkel vil bidra til en mer lønnsom industri.

## **3. Uoppdagede ressurser rundt eksisterende infrastruktur**

Dimensjonering av kostbar infrastruktur blir gjort for å optimalisere nåverdien i utbyggingsprosjekter. Redusert produksjon i en seinfase av et felt gjør at eierne kan tilby ledig prosess og transportkapasitet mot slutten av et produserende felts levetid. Utnyttelse av etablert kapasiteten gir langt lavere enhetskostnader enn investering i ny infrastruktur. Dette bidrar til økt lønnsomhet av tilleggsproduksjonen, et forlenget liv for infrastrukturen samt en optimal utnyttelse av et ressurspotensiale som ellers ville vært ulønnsomt.

At uoppdagede ressurser blir kartlagt før eksisterende infrastruktur blir besluttet stengt ned er derfor svært viktig. Her spiller TFO-ordningen en sentral rolle. North

Energy mener at det fremdeles er et betydelig uopdaget ressurspotensial i TFO-områdene. Årlig tilgang på nytt leteareal bidrar til økt letevirksomhet og større sannsynlighet for å få tatt ut ressurspotensialet rundt etablerte feltsentre før disse stenges ned.

#### **4. Et mangfold av ulike teknologiske, strategiske og økonomiske betraktninger kan gi flere utbygginger med god samfunnsøkonomi.**

Det er en observasjon at store oljeselskap er mindre tilbøyelig til å gå etter marginale felt enn små og mellomstore selskaper. Dette har sammenheng med at marginale felt ikke bidrar vesentlig til store selskaps økonomi. Små funn vil derfor ofte falle utenfor i store selskapers internasjonale leteporteføljer. På samme måte vil selskap som satser på ulike strategier for teknologisk utvikling prioritere prosjekter ulikt. Noen selskap skaper verdier tidlig i verdikjeden, mens andre henter verdiskapningen i distribusjons- eller salgsløpet. Krav til lønnsomhet varierer også fra selskap til selskap. Resultatet av dette er at ulike selskap vil vurdere marginale utbyggingsprosjektet ulikt.

TFO-ordningen bidrar til en raskere sirkulasjon av areal. Dette betyr at flere selskap vil vurdere marginale prosjekter som ikke oppnår umiddelbar beslutning om utbygging. Dette gir en høyere sannsynlighet for at slike prosjekter blir avgrenset og bygget ut. Lønnsomheten for samfunnet vurderes av myndighetene. Marginale felt kan imidlertid være av stor interesse for små og middelstore selskaper. North Energy mener at TFO ordningen er med på å fremme en slik ønsket utvikling.

#### **Konklusjon**

Produksjon av olje på norsk sokkel har falt med omtrent en tredjedel de siste syv til åtte år. I en redegjøring av oljedirektør Bente Nyland fra 8. januar 2008 ble produksjonskurvene for produksjon av olje fra 2007 ytterligere nedjustert i 2008.

North Energy mener at TFO-ordningen har, og vil bidra til at det på norsk sokkel gjøres flere funn som kan bidra til å motvirke reduksjon i produksjon av olje fra norsk sokkel. Da TFO-områdene representerer regioner hvor hovedutfordringene knyttet til miljø og sameksistens er godt forstått og avklart, vil den økte produksjonen kunne gjøres innenfor stramme miljømessige rammer.

TFO-ordningens fremste fordel ligger i en optimal ressursutnyttelse av et område. North Energy arbeider mye med fremtidige områdestrategier hvor ytterligere gevinster kan hentes innenfor miljø, beredskap og ringvirkninger dersom de planlegges i et lengre tidsperspektiv.

Postal Address:

North Energy AS  
P.O.Box 1243  
9504 Alta, Norway

Tel.: +47 78 60 79 50  
Fax: +47 78 60 83 50

post@northenergy.no  
www.northenergy.no

Visiting Address:

North Energy AS  
Markedsgt. 3  
9510 Alta, Norway



**north**  
energy

TFO-ordningen er et viktig bidrag til at North Energy skal kunne lykkes i å bli et levedyktig oljeselskap på lang sikt.

Med hilsen

Erik Karlstrøm

Administrerende direktør

Adr.: Postboks 1243

9504 Alta

Tlf. : +47 78608116

Mob.: +47 47652990

Postal Address:  
North Energy AS  
P.O.Box 1243  
9504 Alta, Norway

Tel.: +47 78 60 79 50  
Fax: +47 78 60 83 50

post@northenergy.no  
www.northenergy.no

Visiting Address:  
North Energy AS  
Markedsgt. 3  
9510 Alta, Norway