



Jeg skal ikke snakke om formuesskatten, ei heller om skatt på arbeidende kapital

### I Sverige var det en helt annen debatt i forkant av deres fjerning av formuesskatten

”Formuesskatten er et missfoster, det er vi nok enige om innen det Sosialdemokratiske parti og fagbevegelsen, så det fins nå en mulighet for å gjøre noe med det”

Sosialdemokratisk finansminister  
1982 – 1990, Kjell-Olof Feldt



”Ikke bare har [formuesskatten] blitt en urettferdig skatt, den skaper også dårlige beslutninger i svensk økonomi og svekker den økonomiske veksten”

LO-økonom, P. O. Edin



Kilde: di.se, 12.4.2002 og Sveriges Radio, 29.1.2004

## Eierskiftealliansen i Akershus

- Hvorfor har vi gjort det?
  - Hva har vi gjort?
  - Hva har vi lært?
    - Hva nå?

## Hvem sa dette?

”ET STED I NORGE ER DET EN ELDRE BEDRIFTSEIER SOM FORBEREDER SEG PÅ Å VIDEREFØRE BEDRIFTEN TIL NYE GENERASJOENER

– VI SKAL VÆRE DER FOR HAN!”



## Hva mente han ?

**"ET STED I NORGE ER DET EN ELDRE  
BEDRIFTSEIER .....**

**...SOM FORBEREDER SEG PÅ Å VIDEREFØRE  
BEDRIFTEN TIL NYE GENERASJOENER**

**– VI SKAL VÆRE DER FOR HAN!"**

Sa næringsminister Trond Giske på  
NHOs Årskonferanse den 7. januar 2010

**JA, HADDE DET BARE VÆRT *ÉN*  
ELDRE BEDRIFTSEIER .....**



22.09.2010 5

**....MEN DET ER BABYBOOMEN ETTER KRIGEN SOM NÅ BLIR  
ELDREBØLGEN**

Bilder fra [picasaweb.google.com/.../JV1uqw2Dxmzcx2G1EUUA](https://picasaweb.google.com/.../JV1uqw2Dxmzcx2G1EUUA)



22.09.2010 6

## Hva sier EU om eierskifte?

- "Transfer of business – continuity through a new beginning"
- Eierskifte bør få like stor politisk oppmerksomhet som nystarting.
- 1/3 av alle selskaper i EU skal bytte eier de 10 neste årene. Det berører 690 000 selskaper og 2,8 millioner arbeidsplasser årlig
- De aller fleste EU-landene har igangsatt tiltak for å håndtere etterkrigskullenes uttredelse fra arbeidsmarkedet. Norske myndigheter gjør ingenting, snarere tvert i mot!

## JA, HADDE DET BARE VÆRT *ÉN* ELDRE BEDRIFTSEIER .....

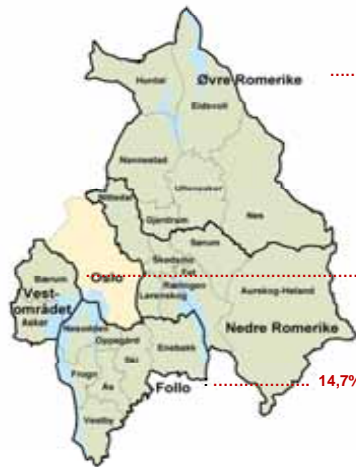
Noe fakta – 1 >> 50 ansatte  
Kilde: SSB 2007

<b>I landet :</b>	<b>184 577</b>
<b>I Akershus:</b>	<b>18 144</b>
<b>I Oslo:</b>	<b>24 687</b>
<b>Oslo og Akershus:</b>	<b>42 831</b>

Byregionene Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Kristiansand og Tromsø har 46 % av landets SMB med færre enn 50 ansatte.

22.09.2010 8

# JA, HADDE DET BARE VÆRT ÉN ELDRE BEDRIFTSEIERER ....., men det er 3000 av dem bare i Akershus



- .....14,5% av verdiskapingen fordelt på 317 eiere
- 3000 bedrifter med 2 >< 50 ansatt har en eier som er 55 år eller eldre.
- Disse eierne omsetter for 16,2 MRD
- Disse eierne leverer en årlig verdiskaping på 4,6 MRD

.....Vest 4% av verdiskapingen fordelt på 1.290 eiere

.....7,5% av verdiskapingen fordelt på 680 eiere

..... 14,7% av verdiskapingen, fordelt på 687 eiere

Kilde: MENON Business Economics, [www.menon.no](http://www.menon.no)



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

9

# Verdiskaping pr kommune i Akershus fylke Bedriftseier > 55 år Bedriften 2 >< 50 ansatt

Region og kommune	Verdiskaping	Majoritetseier >= 55 år			Akershus totalt		
		Total omsetning	Verdiskaping	Antall	Total omsetning	Verdiskaping	Antall
Vestby	33,3%	671 211 000	366 217 000	74	6 476 851 000	1 089 765 000	241
Bli	15,9%	775 408 000	267 426 000	175	8 946 213 000	1 438 396 000	508
Ås	30,0%	585 363 000	131 664 000	84	1 814 855 000	438 766 000	221
Frogn	32,4%	529 052 000	131 024 000	96	1 791 770 000	404 068 000	233
Nesodden	17,2%	154 138 000	37 134 000	58	703 631 000	215 805 000	184
Drammen	4,9%	642 619 000	186 655 000	144	16 748 984 000	3 786 696 000	416
Engelbak	15,8%	273 775 000	57 378 000	46	1 522 653 000	363 132 000	113
<b>Sum Folle</b>	<b>14,7%</b>	<b>3 631 566 000</b>	<b>1 177 498 000</b>	<b>687</b>	<b>38 004 957 000</b>	<b>7 989 628 000</b>	<b>1 922</b>
Bærum	3,6%	3 645 937 000	1 235 587 000	832	114 290 776 000	34 450 185 000	2 548
Køker	5,2%	1 720 931 000	549 229 000	456	37 930 637 000	10 572 166 000	1 248
<b>Sum Vest</b>	<b>4,0%</b>	<b>5 366 868 000</b>	<b>1 784 816 000</b>	<b>1 298</b>	<b>152 221 413 000</b>	<b>45 022 351 000</b>	<b>3 797</b>
Aurskog-Holand	19,8%	382 833 000	94 332 000	54	1 380 379 000	475 625 000	159
Bærum	9,1%	284 856 000	66 950 000	48	2 473 430 000	733 969 000	157
Fet	18,4%	102 708 000	33 327 000	38	688 276 000	181 107 000	86
Reisingen	54,3%	200 419 000	55 771 000	33	367 855 000	102 704 000	67
Lørenskog	4,1%	1 178 046 000	258 213 000	163	38 375 186 000	6 267 260 000	487
Skedsmo	8,5%	1 376 254 000	372 055 000	270	19 078 523 000	4 392 675 000	938
Nittedal	9,4%	1 039 823 000	181 389 000	74	10 514 231 000	1 934 921 000	241
<b>Sum Nedre Romerike</b>	<b>7,5%</b>	<b>4 564 939 000</b>	<b>1 062 037 000</b>	<b>688</b>	<b>72 877 880 000</b>	<b>14 087 361 000</b>	<b>2 148</b>
Ejerdum	37,3%	155 678 000	43 993 000	25	499 106 000	117 852 000	68
Jansaker	10,5%	1 390 393 000	308 284 000	114	9 645 703 000	2 918 933 000	467
Ves	27,3%	372 658 000	97 140 000	73	1 429 248 000	356 115 000	176
Eidsvoll	20,6%	630 316 000	137 481 000	79	3 382 769 000	668 280 000	217
Nannestad	22,3%	78 401 000	22 866 000	27	398 457 000	102 471 000	103
Hurdal	9,7%	13 252 000	6 159 000	5	174 972 000	63 518 000	27
<b>Sum Øvre Romerike</b>	<b>14,5%</b>	<b>2 640 696 000</b>	<b>613 923 000</b>	<b>317</b>	<b>15 530 255 000</b>	<b>4 226 619 000</b>	<b>993</b>
<b>Sum Akershus</b>	<b>6,5%</b>	<b>16 204 069 000</b>	<b>4 638 274 000</b>	<b>2 974</b>	<b>278 634 505 000</b>	<b>71 235 959 000</b>	<b>8 885</b>

Kilde: MENON Business Economics, [www.menon.no](http://www.menon.no)



## Prosjektets formål

- økt bevissthet og kunnskap hos eiere av SMB om oppgaver og utfordringer ved eierskifte
- sikre den samfunnsmessige gevinsten ved videreføring av eierledede SMB-bedrifter når eier skal pensjoneres.
- redusere risikoen for at levedyktige bedrifter med vekstpotensial i Akershus nedlegges som følge av for lav kompetanse innenfor eierskifter.
- øke forståelsen hos nasjonale og lokale myndigheter av SMB-eiernes rolle i lokal verdiskaping
- Være en hørbar røst i opinionen



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

11

## Ny vekst ved exit i tide



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

11

# Alliansepartnere 2010



[Presentasjonsheading]

22.09.2010 13

# Eksempler på lokale samarbeidspartnere



[Presentasjonsheading]

22.09.2010 14

## VISJONEN: EIESKIFTE GIR MUSKLER TIL VERDISKAPING OG INNOVASJON



### 50+ og bedriftseier?



### Dreper distriktene



### Eierskifte gir muskler til vekst og innovasjon



## Invitasjon til frokostmøte:

### Generasjonsskifte, kjøp og salg av bedrift.

En rekke små og mellomstore bedrifter i Follo skal de nærmeste årene gjennomgå et eierskifte. Vi arrangerer gratis frokostmøte med enkel servering for de som skal selge, kjøpe eller gjennomføre generasjonsskifte i bedriften. Ta gjerne med et familiemedlem, en fra bedriften eller spre denne invitasjonen til flere.

### Du får:

- > Møte bedriftsfolk som har gjennomført generasjons- og eierskifter
- > Møte eksperter innenfor generasjonsskifte og bedriftsregning
- > Mulighet for å delta i arbeidsgrupper for generasjonsskifter, salg eller kjøp av bedrift
- > Gratis tilgang til faglig materiell og verktøy for egenanalyse av utfordringer ved eierskifte på <http://www.gess.no/kulturnetk2/val>

26. mai kl 0830 – 1130, på Reenskaug Hotel, Drøbak

- > Velkommen Harald Sæther, Frogn Næringsråd
- > Generasjons- og eierskifter i Follo Ingrid Øvstunet, FolloRåd/ Strategisk Næringsplan Geir Samdal, Generasjons- og Eierskifte Senter
- > Tanker og erfaringer fra salget av SCANDPOWER PETROLEUM TECHNOLOGY Dag Torge Rian, tidligere eier
- > Tanker rundt vårt pågående generasjonsskifte, ROLF SKONVORD as Ansvin Skonvord Bacher, Daglig leder
- > Vårt generasjonsskifte, ANNLEGGSGARTNER SIGGURD JOHANNESSEN as Lars A. Johannessen, Daglig leder
- > Generasjonsskifte - da jeg overtok familiebedriften SISU PRODUKTER AS Sjurte Hegna, Adm. Dir
- > Avsluttende kommentar Kristian Skjåvan, NHO Oslo og Akershus

Sted: Reenskaug Hotel, adresse: Storgata 32, Drøbak  
Påmelding innen 21/5 til [gess@nho.no](mailto:gess@nho.no) | Oppgi ditt og bedriftens navn og telefonnummer  
For spørsmål, ring: 91 72 10 00

### Velkommen



## Resultater fra pilotfasen 2008- 2010

- Konkretisert SMB-eieres betydning i for økonomisk verdiskaping - på kommunenivå
- Etablere "good practice" for fylkesvis arbeid med eierskifter
- 10 møteplasser - Kontakt med ca 400 eiere
- Etablert eiernettverk for de som trenger fordypning
- Møter i Oslo, Sandvika, Ski, Drøbak, Kjeller og Lillestrøm – svært god tilbakemelding fra deltakerne
- Redaksjonell omtale i 15 artikler i trykte medier
- 20 artikler i trykte medier over totalt 26 helsider.
- Internettpublisering
- Publisering av relevant informasjon om temaet
- Økt interesse for deltakelse fra nasjonale myndigheter



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

17

"ET STED I NORGE ER DET EN ELDRE BEDRIFTSEIER SOM FORBEREDER SEG PÅ Å VIDEREFØRE BEDRIFTEN TIL NYE GENERASJOENER

– VI SKAL VÆRE DER FOR HAN!" , Næringsminister Trond Giske

### HVA NÅ GISKE?

- Ingen grunn til handlingsvegring
- Ikke flere utredninger
- Direktestøtte fra NHD til en utvidelse av pilotprosjektet i Akershus til Oslofjordregionen – NÅ!
- Delta i å markedsføre eierskiftealliansens arbeidsform som regional modell
- Sørg for OPS- ved deltakelse fra Innovasjon Norge
- KRD gjennomfører kommunale verdi- skapingsanalyser ala det som ble gjort i Akershus



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

18

## Takk for oppmerksomheten!

NHO Oslo og Akershus

Kristian Skjølaas

+47 901 09 608

[kristian.skjolaas@nho.no](mailto:kristian.skjolaas@nho.no)

Twitter:

<http://twitter.com/opprikting>

Blogg:

<http://skjolaas.blogspot.com/>

Websider:

<http://helenorge.nho.no/osloogakershus>

<http://www.nho.no>

<http://www.gess.no>



Styre i Eierskiftealliansen i Akershus. Fra venstre:  
Kristian Skjølaas, NHO Oslo og Akershus  
Heidi Lill Oppegaard, HSH  
Stein Gunnes, MEF  
Unni Kaspersen, Nordea  
Lars Erik Sletner, Bedriftsforbundet  
Monica Mathisen, Sparebank1  
Geir Samdal, Generasjons- og EierSkifte Senter



[Presentasjonsheading]

22.09.2010

19